

# Preventing Violent Extremism

## Guide For local Communities

2022  
2023





The Changers  
15, Route Taieb Mhiri  
Tunis, Tunisia  
Website: [thechangers.org.tn](http://thechangers.org.tn)

**Facebook Page:**



Phone Number: +216 31 202 614

**Project Team**

Youssef Omri – Project Manager  
Bahe Eddine Athimini - Project Coordinator  
Eya Jouini – Finance Officer  
Dhia Laabidi – Communications Officer

## Summary by the President

### Introduction by the writer

# Opening Words



The phenomenon of violent extremism has started to spread in the Arab world, and although it has many reasons (economic, political, social), if we want to fight and eradicate it from its roots, we must train and educate an entire generation, especially young people, about the dangers of this scourge and the necessity of combating it.

Since this phenomenon has become a real threat to the security and safety of many communities and countries, and threatens social peace, we are all required to confront this malignant phenomenon. Therefore, we worked on implementing this project after obtaining support from the United States Agency for International Development under the "Ma3an" project, which extends over 7 years (September 2018-August 2025) and is funded by USAID. The project aims to enhance civic engagement and economic empowerment among Tunisian youth, seeking to achieve further progress in efforts to achieve sustainable and comprehensive development in Tunisia.

The International Family Health Organization implements the "Ma3an" program. It is a non-profit organization that operates in the field of human development and has taken on the task of striving to improve the lives of others by creating integrated solutions driven by local efforts. The "Together" program operates in 33 local communities in 15 Tunisian states, as shown in Chart 1.

The goals and theory of "Ma3an Changers For Peace" are as follows:

- Goal 1: To provide young people with better access to skills, services, opportunities for civic engagement, and economic empowerment.
- Goal 2: To enable Tunisian youth to play leadership roles and have the opportunity to participate effectively in activities that address youth issues and community priorities.



As a first step, we focused on training and developing 30 young people in the Douar Hicher area on human rights, soft skills, communication, radio broadcasting, and many other topics that contribute to their development and empowerment in their local community. This project started in January 2022 and will end in March 2023. We aimed to create a community dynamic that contributes to the empowerment and development of young people in their local community in Douar Hicher. The project was implemented in a participatory manner, involving all community structures from the public and private sectors. We also conducted several community dialogues that have a positive impact on the local community.

Through this project, we have empowered and trained young people to engage in various community initiatives in the local community of Douar Hicher. We also aimed to introduce them to a range of structures that can contribute to the development of the social fabric of the country. We visited the Deanship of Lawyers as a legal structure in the country, as well as the Syndicate of Musicians as a cultural structure that regulates one of the most important artistic sectors. Finally, we visited the Tunisian Weightlifting Federation as an example of how sports structures work. All of these visits were part of a training program designed to familiarize the youth with community and legal structures in the country, how they are managed, and their practical roles.

We also sought, through this project, to create a safe cultural space for young people to develop their skills and empower them socially. Indeed, an open cultural space has been created that hosts various activities such as drawing and rap clubs. Through these activities, we aimed to create a generation capable of change and building their local community into an open and developed society. You will find a detailed guide to these activities and their themes in this manual.

Finally, we would like to thank all the state structures in Douar Hicher, including the Ministry of Youth and Sports, the Governorate of Manouba, the Regional Delegation of Youth and Sports, the Douar Hicher Municipality, and the Douar Hicher Youth Center, The Culture Center, Douar Hicher Wrestling Club, as well as civil society structures that contributed and cooperated with us throughout the project's various stages. After the success of the project, we cannot stop here. We must continue to train and develop as many young people as possible in the local community of Douar Hicher or other local communities so that they can fulfill their duties in raising awareness and developing their societies.

As an organization of civil society organizations, we put all our resources, experience, and expertise to help civil society structures form and frame their structures and youth whenever we are requested to do so. We also thank everyone who participated in this project, whether as a trainer or trainee, and everyone who contributed to organizing workshops, meetings, and dialogues, and all those who contributed to the completion of the training and formation material, their numbers being in the hundreds. We also thank all the staff of the National Agency for International Development and all those in charge of it, as well as the "Ma3an" program and the International Family Health Organization FHI360, who believed in the Changers- Moughayiroun organization and supported it strongly from the first day of the project.

Violent extremism will remain a great threat to Tunisia's future and humanity as a whole until we defeat it definitively at the level of ideas, through the convergence of all efforts and the cooperation of everyone - societal structures, civil society, and state structures - hand in hand to combat violent extremism.

The Changer Hamza Saidi,  
The head of the National Office of the Changers Organization

# Introducing the Changers & Ma3an Project



## The Changers

- The changers is an NGO works on positive youth development It enables youth to engage in their communities, express their opinions and suggest solutions to problems in their local communities.
  - This is achieved through our activities and programs. The organization makes room for the youth to become a leader and contributor to decision making, an active element.
  - Other than that we have cultural programs for youth to practices their hobbies, improve their talents and invest it in his changing journey.
  - The Changers is an organization that creates tomorrow's leaders.
  - You're the leader with and from the change starts and you are the leader in and from whom the change begins.



## Ma3an Project

Ma3an is a seven-year (2018-2025) USAID-funded project

Ma3an's goal is to increase youth participation in civic and political life, address youth grievances, and prevent radicalization in Tunisian communities vulnerable to violent extremism.

Ma3an works to equip youth with the skills necessary to engage in civic actions with local actors to address their communities' needs and grievances (Positive Youth Development – PYD) and to enhance the capacity of Tunisians to prevent and counter violent extremism (Preventing Violent Extremism-PVE). At the community level, Ma3an uses a community-driven PYD/PVE model to inform and support sustainable interventions through ongoing collaboration between community actors that are inclusive, participatory, and solutions-focused. These include working with and through local CSO partners to understand local dynamics in each community; and implement community-driven PYD/PVE programming involving youth, local NGOs, local government, and other community leaders through community-specific grants. At the national level, Ma3an works to engage in discussions and advocate for government policy reforms that benefit youth and social cohesion.

# The Local Community

## *Douar Hicher*

The local community of Douar Hicher is located on the northwestern side of the capital, bordering it

- North: Oued Ellil, Manouba
- East: Ettadhamen, Ariana
- West: Manouba
- South: Denden, Manouba

Area: 1125 hectares

In its beginnings, the city of Douar Hicher was a region belonging to the state of Ariana, until the year 2001

When the state of Manouba was created, Douar Hicher became one of its eight dependencies.

The city of Douar Hicher is witnessing a relatively high population density, and it is characterized by the mosaic character of its inhabitants, as they come from all parts of the Republic.

The city of Douar Hicher includes five deanships: the Deanship of Douar Hicher, the Deanship of Khaled bin Al-Walid, the Deanship of Riyadh, the Deanship of Al-Naseem and the Deanship of Chabeb.

Source: The municipality Website



# Defining the Issues

## Learning about the community:

Every problem has roots. Sometimes they are clear and other times they are hidden. That's why before speaking about building a resilient community, we should learn about its issue and the roots of these issues.

We adapted a work plan similar to community youth mapping:

1)A survey has been made that contains questions addressing the main issues to see the amount of people affected by it.

Picture

2)This survey was carried to the field by the youth of the project so they start understanding the community members of Douar Hicher.

Nearly 2000 surveys were collected.

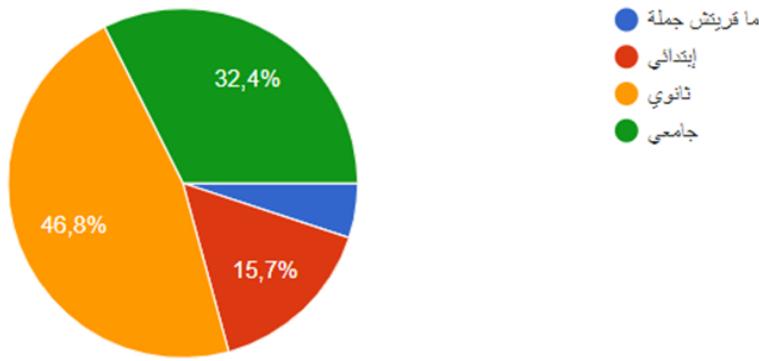
Picture

## Defining Issues:

The results gave us numbers highlighting issues related mainly to youth such as:

- School Dropping.

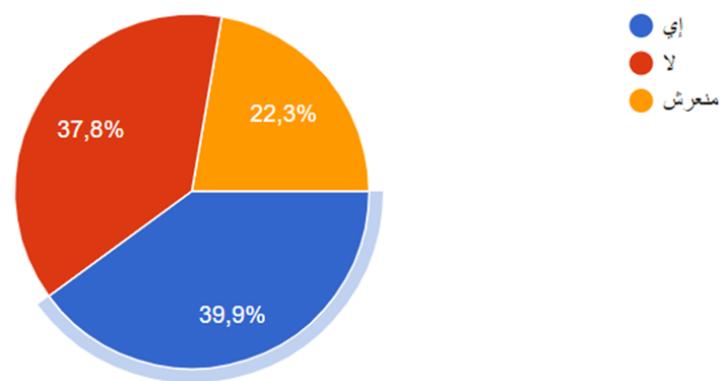
Question: What level have you attained in education ?



According to the chart, 46% of individuals have attained a high school education, while 32.4% have attained a university education, 15.7% have attained an elementary school education, and the remaining individuals did not receive any formal education.

- Violence & Security

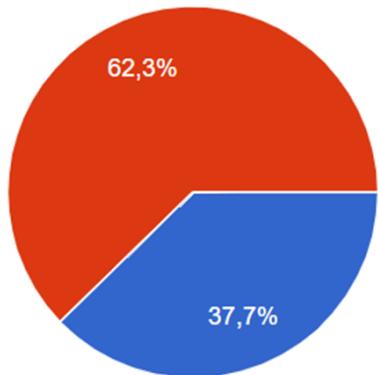
Question: Do you feel safe in your local community ?



As per the chart, 39.9% of individuals feel safe in their local communities, while 37.8% do not feel safe, and 22.3% did not provide a response.

- Lack of engagement in civil society.

Question: Did you volunteer before ?

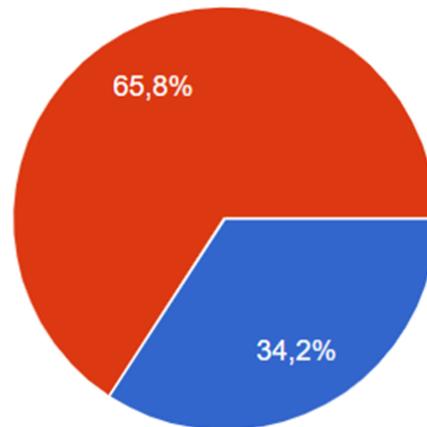


The chart indicates that 37.7% of individuals have previous experience in volunteering, whereas 62.3% have never participated in any volunteering activities.



- Discrimination

Question: did you go through negative discrimination ?



In this chart 34,2% went through negative discrimination while 65,8% did not.



## Going Through the details via a human based approach

The surveys gave us numbers so we can define issues that we are going to address. Still, that is not enough to start working on it.

That's why we need to get through the details of each one.

We used the "Focus Groups" Technique where we choose an issue, we invite community members that have direct connection with it.

## Preparing the Action Plan

After collecting the right amount of data and having a major understanding of the issues, it's the time to prepare the action plan.

# The Action Plan

## Understanding the Issues

After learning about the community, defining main issues and going through details to better understand what we will be working on. Now it's the perfect time to ideate and brainstorm actions to be done.

## Preparing the Draft

For preparing the draft, two things should be done:

Prepare an adequate plan.

Present it in front of community members.

In the presentation phase, you are going to receive feedback and things to add to come out with the most adequate action plan.

## Ideas for the action plan

Since the action plan is composed by activities, here are some ideas to inspire you when you are drafting your plan:





## Training:

Training or capacity building is the perfect tool you can provide for youth to upgrade their soft & hard skills. For example, it's important for youth to enhance their communication skills to motivate them out of their comfort zone to engage in their communities.



## Campaigns

Campaigns are the way to spread a message in a wider range in the community



## Dialogue Sessions

The perfect way to resolve a conflict is to talk about it in a civilized way. That's why it's important for local communities to organize such sessions to speak about issues and come up with solutions together.



## Online Campaigns

The internet & social media is not moderated and the access of youth to it is not moderated. That's why it's needed to work on spreading positive messages and teaching people about the risks they are facing while using such platforms.



## Sports Activities

Sports can play a significant role in preventing violent extremism by providing an alternative outlet for vulnerable individuals who may otherwise be susceptible to extremist ideologies.

## Team Buildings



Team building activities also create a climate of cooperation and contribute to collaborative problem-solving, develop empathy and trust in the group of youth, enhance creativity, and boost self-esteem. This can be done through:

- Campings and Hiking Trips.
- Group Activities

## Cultural Activities



Cultural activities enhance the confidence level of youth thereby allowing them to perform better. These activities develop the personality of the youth and assist them in shaping a good career.



## Field Visits

The youth must have an idea about their surroundings, that's why it's important to take them to field visits in order to see how the world around them works. And also to understand that the world is bigger than their streets.



## Open Spaces:

If you have a big space, you can make it an open space for youth where they can feel safe doing social activities and exchange ideas and thoughts with others.

You can create a space that can have social and mind games such as chess, checkers and dominoes as examples.



## TV/Web Radio

TV/Web radio can be a powerful tool for vulnerable youth, providing them with access to information and entertainment, a sense of community, empowerment, skill-building opportunities, and positive messaging.

# Building Community Resilience

***When discussing community resilience, there are certain factors that should be taken into consideration. These may include:***

## Engage & Connect

Engage and connect in community resilience refers to the process of involving and connecting community members in the planning and implementation of PCVE strategies. Engaging and connecting community members is essential for building resilient communities, as it promotes collaboration, cooperation, and social cohesion.

Engagement and connection can take many forms, including:

Community meetings and forums: These provide opportunities for community members to share their perspectives, identify concerns, and provide input on resilience planning.

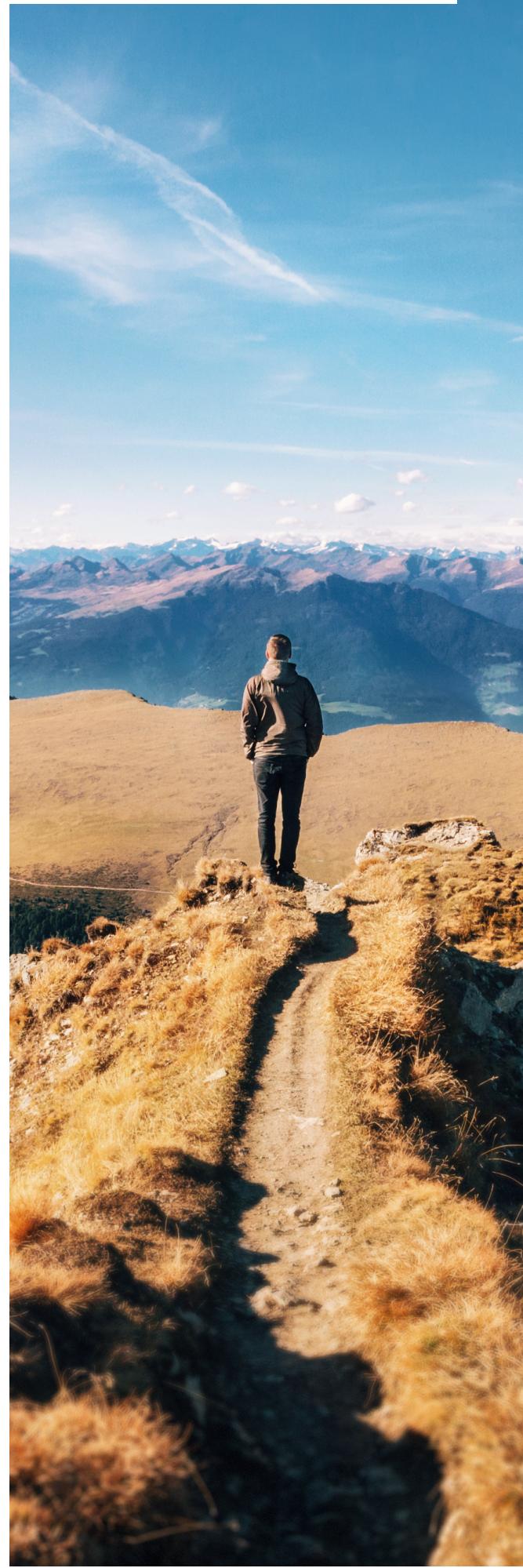
Volunteer activities: Volunteer activities such as community clean-up events or disaster response training can bring community members together and foster a sense of shared purpose.

Social networks: Social networks such as neighborhood groups, faith-based organizations, or community centers can provide a platform for community members to connect and collaborate.

Education and awareness: Education and awareness campaigns can help to raise awareness of resilience issues and promote behavior change, such as reducing energy consumption or improving emergency preparedness.

Partnerships: Partnerships between community organizations, businesses, and local government can facilitate coordination and collaboration in resilience planning and implementation.

To Conclude, engaging and connecting community members is essential for building resilience in communities. By involving community members in resilience planning and implementation, communities can build social cohesion, enhance coordination, and improve their ability to withstand and recover from adverse events.



## Understand Risks and Resilience

Understanding risk and resilience is critical for building community resilience. It involves identifying potential risks, assessing vulnerabilities, and leveraging community strengths and assets to enhance resilience. By taking a proactive approach to resilience planning and implementation, communities can improve their ability to withstand and recover from adverse events and build a more resilient future.

## Provide Awareness & Education

In order to prevent something from happening, Providing education and awareness campaigns on the dangers of extremism and the importance of diversity and inclusion can help to break down stereotypes and misconceptions that can lead to radicalization.

## Build Trust

One of the important things to prevent violent extremism is by building trust between community members. This can be achieved by creating spaces for dialogue to understand the positions of the community members and work on them.

## Monitor online activities:

The internet & social media have become an important weapon to extremist individuals or groups to spread their ideology and attract vulnerable youth.

Also it is obvious that rumors can be the cause of devastation for local communities. That's why local community members should create their own media platforms such as Web Radios or even social media pages so they can create a trusted source of information and fight rumors.

## Encourage positive activities & Civic Engagement

Encouraging positive activities such as sports, cultural events, and community service can help to build a sense of purpose and belonging among young people. This can help to prevent them from becoming vulnerable to extremist paths that can give them the sense of belonging they are seeking.

## Encourage cooperation with local community members

Encourage community members to cooperate with each other to create a solid network that can be an asset for youth to be protected from violent behaviors. This cooperation can also help to prevent violent extremism by enabling early detection and intervention.

### Countering Negative Messages

Promote Positive Messaging: It is important to promote positive messages in the community, such as encouraging kindness, empathy, and understanding. This can be done through various mediums such as posters, social media campaigns, and community events.

Encourage Dialogue: Encouraging open dialogue between community members can help to address negative messages and promote understanding. This can be done through community meetings or through online forums.

### Creating Safe Spaces

If you have a big space, you can make it an open space for youth where they can feel safe doing social activities and exchange ideas and thoughts with others.

You can create a space that can have social and mind games such as chess, checkers and dominoes as examples.

# Important Notice

Remember, preventing violent extremism requires a coordinated and sustained effort from all members of the community. By working together, communities can create safe and inclusive spaces that are resistant to extremist ideologies.

# Project Achievements

## The Changers Open Space

We want to create a safe space for young people in the local community where they can freely pursue their hobbies, express their opinions through dialogues and training sessions organized by the organization. This space will also provide a "coffee" area with a library, chess, backgammon, crossword puzzles, and a stage for small theatrical and musical performances



## Web/Tv Radio

One of the project's outcomes is the establishment of a radio/TV web station in Douar Hicher because there are no community radio stations there. Most topics, such as health and the environment, have been covered by other radio stations in Tunisia, but we want to focus on popular neighborhoods like Douar Hicher. Our goal is to give young people from these neighborhoods a chance to share their experiences and interests with listeners. This will empower them economically by providing information about opportunities in Tunisia.

## Clubs

Starting clubs in music, theater, painting, English, and dance allows individuals to explore passions and learn skills, while collaborating with like-minded individuals. For example, music clubs offer instrument learning and songwriting, theater clubs provide acting and directing opportunities, painting clubs offer creative expression, English clubs improve language skills, and dance clubs teach new styles and performance. Clubs provide a sense of community and offer rewarding experiences for everyone involved.

That's why we already initiated these clubs in our open Space.

**In closing, we want to emphasize that this community guide is the result of the hard work, dedication, and collaboration of a diverse group of individuals. It was a challenging and rewarding experience for all of us, as we navigated different perspectives, priorities, and opinions to create a cohesive and informative guide. We are grateful for the opportunity to work together and learn from one another, as well as for the support and encouragement of our community members who helped make this project a success. We hope that this guide will serve as a valuable resource for our community, providing information, inspiration, and practical tips for those seeking to navigate the issues and challenges we face. We also recognize that this guide is not exhaustive or definitive, and we welcome feedback, suggestions, and contributions from our community members to help us continue to improve and update it over time. Ultimately, we believe that this guide represents the best of what our community can achieve when we come together with a shared vision and commitment to making a positive impact. We are proud to have been a part of it and look forward to seeing how it will help shape the future of our community.**

**Youssef omri  
Project Manager - Ma3an Changers For Peace**

# Meet Our Youth



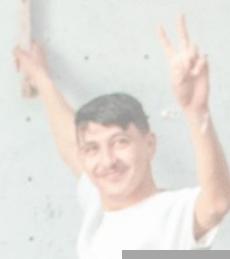
AHMED  
JALELI

WE LIVE BY LOVE  
HEN WE PROSPER  
WE LIVE BY SHARING  
WE ADVANCE TO  
PROGRESS



HAMZA  
DHIFALAH

موش مالك مفتاح  
اما شاد ثنيت نجاح  
على جيبي نرسم كفاح  
قلم معبي مايللاح



SAMAR  
JANDOUBI

WANT TO CHANGE?  
MAKE A MOVE, DON'T  
BE A SPECTATOR.



AMAL NEFZI

THINGS  
DOESN'T WORK  
UNLESS YOU DO



# تعرفو على الشباب المغير



## محطة راديو/تيفي واب

من مخرجات المشروع إنشاء محطة راديو/تيفي واب في دوار هيشر لأنه لا يوجد هناك محطات إذاعية مجتمعية. وقد تمت معالجة معظم الموضوعات ، مثل الصحة والبيئة، من قبل محطات الراديو الأخرى في تونس، ولكننا نريد التركيز على الأحياء الشعبية مثل دوار هيشر. هدفنا هو إتاحة الفرصة للشباب من هذه الأحياء لمشاركة تجاربهم واهتماماتهم مع المستمعين. وسيعزز هذا موقعهم الاقتصادي عن طريق تزويدهم بمعلومات عن الفرص المتاحة في تونس.

## النوادي

إنشاء نوادي للموسيقى والمسرح والرسم والإنجليزية والرقص يمكن أن يكون وسيلة رائعة للأفراد لاستكشاف شغفهم وتعلم مهارات جديدة ، بالتعاون مع الأفراد الذين لديهم نفس الاهتمامات. على سبيل المثال ، تقدم أندية الموسيقى لأعضائها فرصة تعلم آلات جديدة وممارسة الغناء ، وكتابة الأغاني الأصلية. ويمكن لنادي المسرح أن يعطي فرصة للأعضاء للتمثيل أو الإخراج أو تصميم المجموعات والأزياء. وتتوفر أندية الرسم مجالاً إبداعياً للأعضاء للتعبير عن أنفسهم وعرض أعمالهم الفنية. وتساعد أندية الإنجليزية الأعضاء على تحسين مهاراتهم اللغوية والانخراط في المحادثات مع الآخرين. وأخيراً ، يمكن لنادي الرقص أن تسمح للأعضاء بتعلم أنماط رقص جديدة والأداء أمام الجمهور. بشكل عام ، يمكن أن تقدم إنشاء الأندية في هذه المجالات تجربة ممتعة ومجذبة لجميع المشاركين. لهذا السبب ، قمنا بالفعل بإنشاء هذه النوادي في فضائنا المفتوح

في الختام، نريد أن نؤكد أن هذا الدليل المجتمعي هو نتيجة العمل الشاق والتفاني والتعاون من مجموعة متنوعة من الأفراد. كانت تجربة صعبة ومجذبة للجميع، حيث تم التعامل مع وجهات نظر أولويات وأراء مختلفة لإنشاء دليل متماسك ومفيد. نحن ممتنون للفرصة التي أتيحت لنا للعمل معًا وتعلم من بعضنا البعض، ونشكر أعضاء المجتمع الذين ساعدوا في إنجاح هذا المشروع. نأمل أن يكون هذا الدليل مصدرًا قيّماً لمجتمعنا، ويوفر معلومات وإلهام ونصائح عملية لأولئك الذين يسعون للتعامل مع القضايا والتحديات التي نواجهها. ندرك أيضًا أن هذا الدليل ليس شاملًا أو حاسماً، ونرحب باللاحظات والاقتراحات والمساهمات من أعضاء مجتمعنا لمساعدتنا على مواصلة تحسينه وتحديثه مع مرور الوقت. في النهاية، نعتقد أن هذا الدليل يمثل الأفضل مما يمكن لمجتمعنا تحقيقه عندما نتعاون معًا برؤية مشتركة والتزام لتحقيق تأثير إيجابي. نحن فخورون بأننا كنا جزءاً منه، ونتطلع إلى رؤية كيف يساعد على تشكيل مستقبل مجتمعنا.

يوسف عمري  
مدير مشروع معاً مغيرون من أجل السلام

# إنجازات المشروع

## الفضاء المفتوح

قمنا بإنشاء فضاء آمن للشباب في المجتمع المحلي حيث يمكنهم ممارسة هواياتهم بحرية و التعبير عن آرائهم من خلال الحوارات والدورات التدريبية التي تنظمها المنظمة. ستتوفر هذه المساحة أيضاً منطقة "القهوة" مع مكتبة وألعاب مثل الشطرنج والداما والكلمات المتقطعة، بالإضافة إلى مسرح صغير ومنصة للعروض الموسيقية.



## تشجيع التعاون مع أعضاء المجتمع المحلي

تشجيع أفراد المجتمع المحلي على التعاون فيما بينهم لإنشاء شبكة متينة يمكن أن تكون رصيداً للشباب لحمايتهم من السلوكيات العنيفة. يمكن أن يساعد هذا التعاون أيضاً على منع التطرف العنيف عن طريق إتاحة الكشف والتدخل المبكر.

### مواجهة الرسائل السلبية

### إنشاء مساحات آمنة

#### تعزيز الرسائل الإيجابية:

من المهم تعزيز الرسائل الإيجابية في المجتمع، مثل التشجيع على اللطف والتعاطف والتفاهم. ويمكن القيام بذلك من خلال وسائل مختلفة مثل الملصقات، والحملات على وسائل التواصل الاجتماعي، والأحداث المجتمعية.

#### تشجيع الحوار المفتوحة :

يمكن أن يساعد تشجيع الحوار المفتوح بين أعضاء المجتمع المحلي على معالجة الرسائل السلبية وتعزيز التفاهم.

ويمكن القيام بذلك من خلال إجتماعات المجتمع المحلي أو من خلال المنتديات على الإنترنت.

إذا كانت لديك مساحة كبيرة، يمكنك جعلها مساحة مفتوحة للشباب حيث يمكنهم الشعور بالأمان عند ممارسة الأنشطة الاجتماعية وتبادل الأفكار والأفكار مع الآخرين.

يمكنك إنشاء مساحة يمكن أن تحتوي على ألعاب اجتماعية وعقلية مثل الشطرنج ولعبة الداما والدومينو كأمثلة.

# ملاحظة هامة

يجدر بالذكر أن منع التطرف العنيف يتطلب جهداً منسقاً ومستداماً من جميع أعضاء المجتمع. ومن خلال العمل معاً، يمكن للمجتمعات أن تخلق مساحات آمنة وشاملة تقاوم هذه الإيديولوجيات المتطرفة.

## فهم المخاطر والمرنة

يعد فهم المخاطر والقدرة على الصمود أمراً بالغ الأهمية لبناء مناعة المجتمع . فهو يشمل تحديد المخاطر المحتملة ، تقييم نقاط الضعف ، والاستفادة من نقاط القوة والأصول المجتمعية لتعزيز المرنة. من خلال اتباع نهج استباقي للتخطيط و التنفيذ مما يمكن للمجتمعات تحسين قدرتها على الصمود والتعافي من الأحداث السلبية وبناء مستقبل أكثر مناعة.

## بناء الثقة

من أهم الأشياء لمنع التطرف العنيف هو بناء الثقة بين أفراد المجتمع . ويمكن تحقيق ذلك من خلال إيجاد مساحات للحوار لفهم مواقف أفراد المجتمع والعمل على تحقيقها

## توفير التوعية والتثقيف

من أجل الحيلولة دون حدوث شيء ما، فإن توفير حملات تثقيفية وتوعوية بشأن مخاطر التطرف وأهمية الانفتاح على التنوع والإدماج يمكن أن يساعد على كسر القوالب النمطية والمفاهيم الخاطئة التي يمكن أن تؤدي إلى التطرف.

## مراقبة الأنشطة عبر الإنترنت

أصبحت الإنترن特 ووسائل التواصل الاجتماعي سلاحاً مهماً للأفراد أو الجماعات المتطرفة لنشر أيديولوجياتهم وجذب الشباب المستضعفين. ومن الواضح أيضاً أن الشائعات يمكن أن تكون سبباً في تدمير المجتمعات المحلية. ولهذا السبب ينبغي على أفراد المجتمع المحلي إنشاء منصات إعلامية خاصة بهم مثل أجهزة راديو الويب أو حتى صفحات وسائل التواصل الاجتماعي حتى يتمكنوا من إنشاء مصدر موثوق به للمعلومات ومكافحة الشائعات.

## تشجيع الأنشطة الإيجابية والمشاركة المدنية

يمكن أن يساعد تشجيع الأنشطة الإيجابية مثل الرياضة والأحداث الثقافية وخدمة المجتمع في بناء الشعور بالهدف والانتماء بين الشباب. ويمكن أن يساعد ذلك أيضاً على الحيلولة دون أن يصبحوا عرضة للمسارات المتطرفة التي يمكن أن تمنحهم الشعور بالانتماء الذي يسعون إليه.

# بناء المناعة المجتمعية

عند الحديث عن المناعة المجتمعية، هناك عدة عوامل يجب أخذها بعين الاعتبار:

## تشريك المجتمع المحلي و الرابط بين الأطراف الفاعلة

تشير تشريك المجتمع المحلي و الرابط بين الأطراف الفاعلة إلى عملية إشراك أفراد المجتمع وربطهم في تخطيط وتنفيذ استراتيجيات منع التطرف العنيف.

يعد إشراك أعضاء المجتمع وربطهم أمراً ضرورياً لبناء مجتمعات قادرة على الصمود ، حيث إنه يعزز التعاون والتعاون والتواصل الاجتماعي. ويمكن أن يتضمن ذلك العديد من الأشكال.

### مجتمعات ومنتديات المجتمع المحلي

تتيح هذه المجتمعات فرصة لأفراد المجتمع المحلي لتبادل وجهات نظرهم، وتحديد الشواغل، وتقديم إسهامات بشأن تخطيط القدرة على الصمود.

**الأنشطة التطوعية:** يمكن للأنشطة التطوعية مثل حملات تنظيف المجتمع المحلي أو التدريب على الاستجابة للكوارث أن تجمع أفراد المجتمع المحلي معاً وتعزز الشعور بالهدف المشترك.

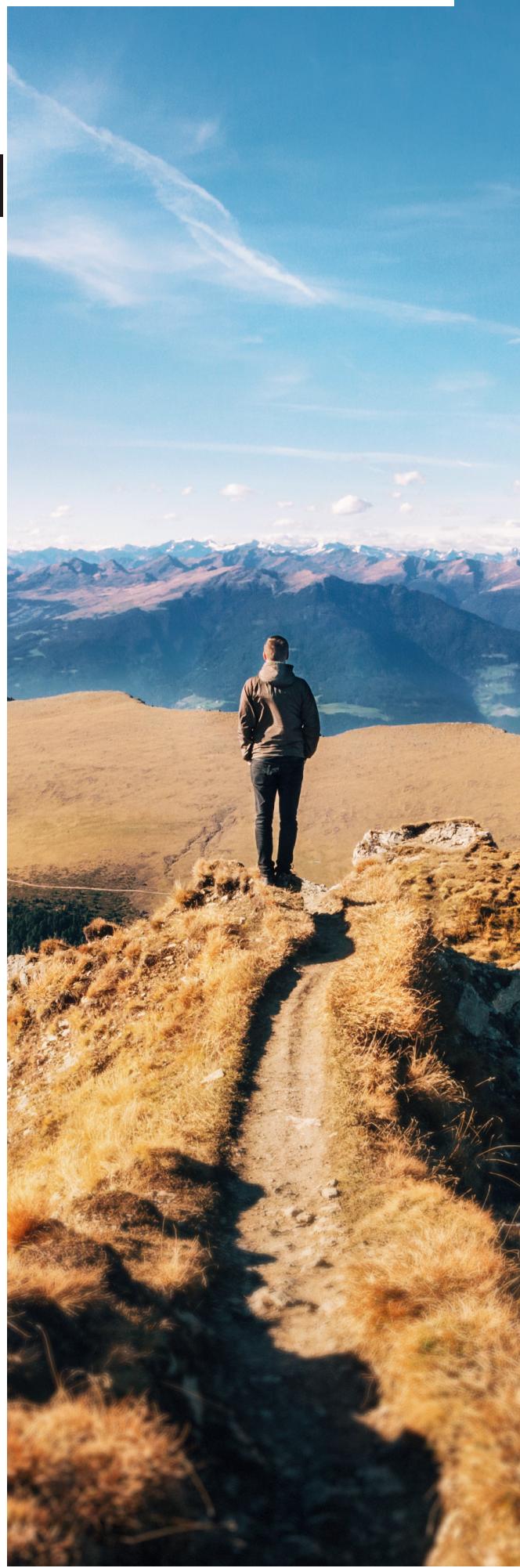
### الشبكات الاجتماعية:

يمكن للشبكات الاجتماعية مثل مجموعات الأحياء أو المنظمات الدينية أو المراكز المجتمعية أن توفر منبراً لأفراد المجتمع للتواصل والتعاون.

**التحقيق (التعليم) والتوعية:** يمكن لحملات التحقيق والتوعية أن تساعد على زيادة الوعي بقضايا "القدرة على الصمود" وتعزيز التغييرات السلوكية مثل الحد من إستهلاك الطاقة أو تحسين التأهب للطوارئ.

**الشراكات:** يمكن للشراكات بين المنظمات المجتمعية والأعمال التجارية والحكومات المحلية أن تيسّر التنسيق والتعاون في تخطيط المرونة وتنفيذها.

بشكل عام ، يعد تشريك المجتمع المحلي و الرابط بين الأطراف الفاعلة أمراً ضرورياً لبناء المرونة في المجتمعات. من خلال إشراك أعضاء المجتمع في التخطيط والتنفيذ.





## الفضاء المفتوح

إذا كان لديك مساحة كبيرة، يمكنك أن تجعل منها مساحة مفتوحة للشباب، حيث يمكن أن يشعروا بالأمان من خلال ممارسة الأنشطة الاجتماعية وتبادل الأفكار والأفكار مع الآخرين. يمكنك إنشاء مكان لتنظيم الألعاب الاجتماعية و الألعاب الذهنية مثل الشطرنج وأحجار الدومينو



## تلفزيون / راديو الويب

يمكن أن يكون التلفزيون / راديو الويب أداة قوية للشباب المعرضين للخطر ، حيث يوفر لهم إمكانية الوصول إلى المعلومات والترفيه ، والشعور بالمجتمع ، والتمكين ، وفرص بناء المهارات ، والرسائل الإيجابية.



## الأنشطة الرياضية

يمكن للرياضة أن تؤدي دورا هاما في منع التطرف العنيف من خلال توفير حيز بديل للأشخاص الضعفاء الذين قد يكونوا حساسين للإيديولوجيات المتطرفة

## الأنشطة الثقافية



تعزز الأنشطة الثقافية ثقة الشباب بأنفسهم وبالتالي تؤدي إلى تحسين أدائهم.

وتعمل هذه الأنشطة على تنمية شخصية الشباب ومساعدتهم على بناء حياة مهنية جيدة

## تشكيل الفرق



وتؤدي أنشطة بناء الأفرقة أيضا إلى خلق مناخ من التعاون وتسهم في إيجاد حلول تعاونية للمشاكل وزيادة التعاطف وبناء الثقة في أوساط الشباب وتحسين الإبداع وتعزيز احترام الذات لديهم .  
ويمكن أن تنظم في إطار أنشطة محددة التخييم وتنظيم الجولات الاستطلاعية .  
أنشطة المجموعات

## الزيارات الميدانية



يجب أن يكون لدى الشباب فكرة عن بيئتهم ولهذا السبب من المهم أخذهم إلى الميدان ليروا كيف يعمل العالم من حولهم .  
وأيضا أن نفهم أن العالم أكبر من شوارع حيهم



إن التدريب أو بناء القدرات هو الأداة المثالية التي يمكن أن تناح وتقدم للشباب لتحسين مهاراتهم اللينة والصعبة .



الحملات هي وسيلة لنشر رسالة ما إلى أكبر عدد ممكן من الناس داخل المجتمع المحلي.



إن أفضل طريقة لحل الصراع تتلخص في الحديث عن هذا الصراع بأسلوب متحضر. ولذلك من المهم أن تعقد المجتمعات المحلية مثل هذه الدورات لمناقشة المشاكل وإيجاد حلول لها



الإنترنت ووسائل الإعلام الاجتماعية ليست مراقبة كما أن وصول الشباب إليها ليس مصحوبا برقابة. ولهذا السبب لابد من بث الرسائل الإيجابية وتغذيف الناس بشأن المخاطر التي قد تترتب على استخدام هذه المنصة

# خطة العمل

## إعداد المشروع

## فهم التحديات

ولإعداد هذا المشروع ينبغي القيام بأمرین:

- إعداد خطة مناسبة
- عرضه وتقديم المشروع أمام أعضاء المجتمع خلال مرحلة العرض التقديمي ستلتقي تعليقات، ملاحظات وعناصر إضافية لضمان أن تكون خطة العمل ملائمة قدر الإمكان.

بعد معرفة المزيد عن المجتمع المحلي، تعرف المشاكل الرئيسية وتفحص التفاصيل والتدقيق فيها لنفهم بشكل أفضل ما سنعمل عليه.

حان الوقت للتفكير والتأمل في الإجراءات التي يتعين علينا أن نباشر العمل عليها

## أفكار حول خطة العمل

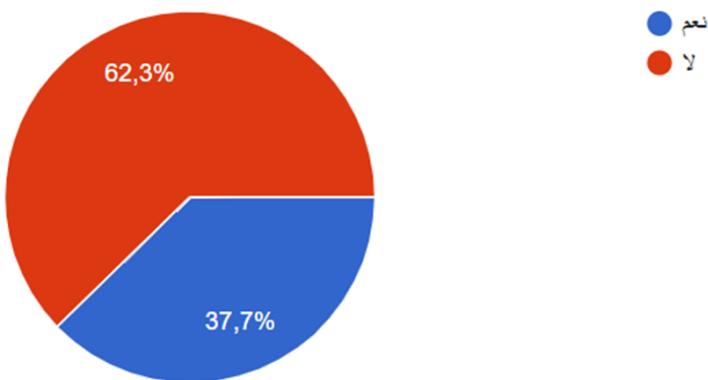
خطة العمل تتتألف من أنشطة.

وهنا بعض الأفكار التي يمكن أن تكون مصدر إلهام لكم عند صياغة خطتكم:  
التدريب:

إن التدريب أو بناء القدرات هو الأداة المثالية التي يمكن أن تناح وتقدم للشباب لتحسين مهاراتهم اللينة والصعبة . ومن المهم على سبيل المثال تحفيز الشباب ودفعهم لتحسين مهارات التواصل لديهم ليخرجوا من منطقة الراحة الخاصة بهم والمشاركة في مجتمعاتهم

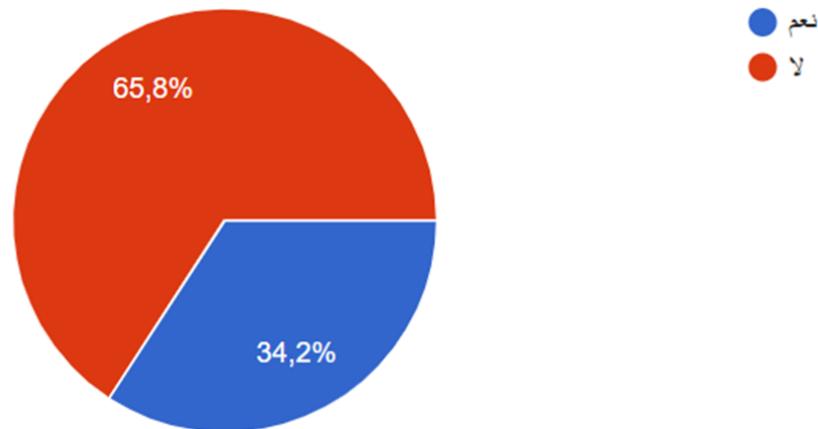


- عدم المشاركة في المجتمع المدني.
- سؤال: هل تطوعت من قبل؟



يشير الرسم البياني إلى أن 37.7% من الأفراد لديهم خبرة سابقة في العمل التطوعي ، في حين أن 62.3% لم يشاركون قط في أي نشاط تطوعي.

- تمييز
- سؤال: هل مررت بتمييز سلبي؟



في هذا الرسم البياني ، تعرض 34.2٪ لتمييز سلبي بينما لم يتعرض 65.8٪ للتمييز.

## الغوص في أعماق الأشياء من خلال مقاربة إنسانية

وقد زودتنا الدراسات الاستقصائية بالأرقام التي تتيح لنا فرصة تحديد المسائل التي سنتناولها. ولكن هذا ليس كاف لبدء العمل. وقد زودتنا الدراسات الاستقصائية بالأرقام التي تتيح لنا فرصة تحديد المسائل التي سنتناولها. ولكن هذا ليس كاف لبدء العمل.

ولهذا السبب يتعين علينا أن ننظر في التفاصيل الخاصة بهذه المسائل كل على حدا. لقد استخدمنا أسلوب "مجموعات المناقشة" لاختيار اسئلة الموضوع ودعوة أفراد المجتمع الذين لهم صلة مباشرة به.

## إعداد خطة العمل

بعد جمع ما يكفي من المعلومات والبيانات على النحو المناسب وفهم المشاكل حان الوقت لصياغة خطة العمل المناسبة.

# تحديد المشاكل

## معلومات حول المجتمع:

كل مشكلة لها جذور. أحيانا تكون واضحة وأحيانا تكون مخفية. ولهذا السبب يتعين علينا قبل أن نتحدث عن بناء مجتمع يتسم بالمرونة أن نتعرف على المشاكل التي يعاني منها وجذورها الأصلية.

وضعنا خطة عمل مماثلة لخطة رسم خرائط الشباب المجتمعية:

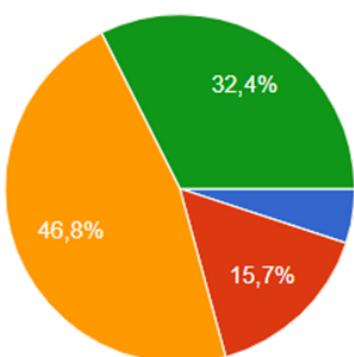
1- قد أجريت دراسة استقصائية استناداً إلى أسئلة تتعلق بالقضايا الرئيسية لتحديد عدد الأشخاص المعنيين بها.

2- قد أجريت هذه الدراسة على أرض الواقع على يد شباب المشروع حتى يبدأوا في فهم أفراد مجتمع دوار هيشر. وقد جمع نحو 2000 استبيان في هذا الغرض.

## تحديد المشاكل

وقد قدمت النتائج أرقام تبين المسائل المتعلقة بالشباب أساساً مثل:

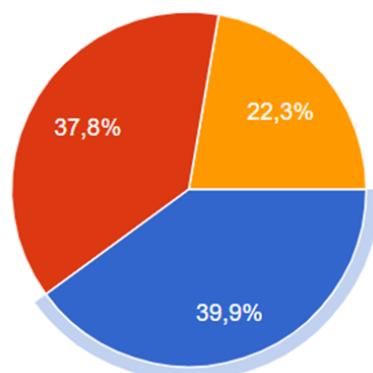
سؤال: ما هو المستوى الذي وصلت إليه في التعليم؟



وبحسب الرسم البياني ، فإن 46٪ من الأفراد قد حصلوا على تعليم ثانوي ، بينما حصل 32.4٪ على تعليم جامعي ، وحصل 15.7٪ على تعليم ابتدائي ، ولم يتلق باقي الأفراد أي تعليم رسمي.



-سؤال: هل تشعر بالأمان في مجتمعك المحلي؟



وفقاً للجدول ، يشعر 39.9٪ من الأفراد بالأمان في مجتمعاتهم المحلية ، بينما لا يشعر 37.8٪ بالأمان ، و 22.3٪ لم يقدموا ردًا.

# المجتمع المحلي

## دوار هيشر

حين تأسست ولاية منوبة أصبحت دوار هيشر إحدى معتمدياتها الثمانى. وتميز مدينة دوار هيشر بكثافة سكانية عالية نسبياً كما تتميز المنطقة بتشكيلة سكانها المميزة ذلك أنهم متجمعين من جميع مناطق الجمهورية.

تتألف دوار هيشر من خمس عمادات: عمادة دوار هيشر، عمادة خالد بن الوليد، عمادة الرياض و عمادة النسيم و عمادة الشباب .

المصدر: موقع البلدية

المجتمع المحلي بـ دوار هيشر:  
تقع بلدة دوار هيشر في شمال غرب العاصمة على حدود هذه المدينة:

- الشمال: واد الليل
- الشرق : حي التضامن، أريانة
- غرب: منوبة
- الجنوب: الدندان

المساحة: 1125 هكتاراً  
في الأصل كانت بلدة دوار هيشر منطقة تابعة لولاية اريانة حتى أواخر سنة 2001





## مشروع معاً

مشروع معاً هو مشروع مدته سبع سنوات (2018-2025) بتمويل من وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة.

وتحدف مبادرة "معاً" إلى زيادة مشاركة الشباب في الحياة المدنية والسياسية والتصدي لمظالم الشباب ومنع أوجه التطرف في المجتمعات التونسية المعرضة للتطرف العنيف.

يسعى مشروع معاً إلى تزويد الشباب بالمهارات الالزمة للانخراط في العمل المدني مع الجهات الفاعلة المحلية و من أجل تلبية إحتياجات ومطالب مجتمعاتهم (التنمية الإيجابية للشباب) وتعزيز قدرة المواطنين التونسيين على منع ومكافحة التطرف العنيف.

أما على مستوى المجتمع المحلي فيستخدم مشروع معاً نموذج "PID/PVE" بقيادة المجتمع المحلي لإعلام ودعم التدخلات المستدامة من خلال التعاون المستمر بين الجهات الفاعلة المجتمعية التي تتسم بالشمول والمشاركة والتركيز على الحلول.

ويشمل ذلك العمل مع منظمات المجتمع المدني المحلية الشريكة ومن خلالها لفهم الديناميات المحلية في كل مجتمع محلي

وتفيذ برامج موجهة نحو المجتمعات المحلية تشمل الشباب، والمنظمات غير الحكومية المحلية ،والحكومة المحلية، وغيرها من قادة المجتمعات المحلية من خلال منح محددة للمجتمع المحلي.

وأما على المستوى الوطني فيسعى مشروع معاً إلى تحفيز الدخول في مناقشات والدعوة إلى إجراء إصلاحات سياسية حكومية يستفيد منها الشباب والتماسك الاجتماعي

# تقديم مغيرون ومشروع معاً



## منظمة مغيرون

منظمة مغيرون هي منظمة غير حكومية تعمل على تحقيق التنمية الإيجابية للشباب فهي تمكّن الشباب من المشاركة في مجتمعاتهم والتعبير عن آرائهم واقتراح حلول لمشاكل مجتمعاتهم المحلية.

وقد تحقق هذا الهدف من خلال أنشطتنا وبرامجنا. كما تتيح المنظمة للشباب الفرصة ليصبحوا قادة وأن يساهموا في صنع القرار ، بأن يكون الفرد عنصراً فعالاً.

وفضلاً عن ذلك توفر المنظمة برامج ثقافية للشباب من أجل ممارسة هواياتهم وتحسين مواهبهم واستثمارها في رحلة التغيير الخاصة بهم .

مغيرون منظمة تصنع قادة الغد.

أنت القائد الذي معه ومن خالله يبدأ التغيير  
وأنت القائد الذي منه وبه يبدأ التغيير

- و خطوة اولى ركزنا علي تدريب و تكوين 30 شاب بمنطقة دوار هيشر علي حقوق الانسان و المهارات الناعمة و الاتصال و التواصل و كذلك التنشيط الإذاعي و عديد المحاور التي تساهم في تطويرهم و تمكينهم في مجتمعهم المحلي انطلق هذا المشروع في جانفي 2022 و سينتهي في مارس 2023 ، لقد كان مشروع طموحا اردا من خلاله خلق ديناميكية مجتمعية تساهم في تمكين و تطوير الشباب في داخل مجتمعهم المحلي بدور هيشر و لقد تم تنفيذ هذا المشروع بطريقة تشاركية تم تشريك كل الهياكل المجتمعية من القطاع العام و الخاص كما تم القيام بالعديد من الحوارات المجتمعية التي لها التأثير الإيجابي علي المجتمع المحلي .
- لقد قمنا من خلال هذا المشروع بتكوين الشباب و تمكينهم مجتمعيا عبر مساعدتهم في القيام بمجموعة مبادرات مجتمعية في المجتمع المحلي ( دوار هيشر ) كما اننا اردنا اطلاعهم علي مجموعة هياكل من شأنها ان تطور النسيج المجتمعي للبلاد فلقد تم زيارة
- الهيئة الوطنية للمحامين كهيكل حقوقي في البلاد كما اننا زرنا نقابة الوطنية للموسيقيين كهيكل فني قائم علي تنظيم قطاع من الاعظم القطاعات الفنية و أخيرا تم زيارة الجامعة التونسية لرفع الاثقال كنموذج تعرف من خلاله الشباب كيفية سير الهياكل الرياضية و كل هذه الزيارات في اطار تكوين و تعريف شباب " معا " الهياكل المجتمعية و الحقوقية في البلاد و كيفية تسييرها و دورها العملي .
- كما اننا سعينا من خلال هذا المشروع علي بعث فضاء ثقافي امن يحتوي الشباب و يكون مكان و فضاء لتطوير مهاراتهم و تمكينهم مجتمعيا و فعلا تم بعث فضاء ثقافي مفتوح يحتضن نشاط الشباب الذي يؤثره بمجموعة نوادي مثل الرسم و الراب .. كل هذه الأنشطة اردا من خلالها ان نصنع جيل قادر علي التغيير و بناء مجتمعه المحلي ليكون مجتمع محلي منفتح و متتطور و سترون من خلال هذا الدليل التفصيل لأنشطة و محاورها .
- أخيرا نتوجه بالشكر الي كل هياكل الدولة بدور هيشر من وزارة الشباب و الرياضة و ولاية منوبة مندوبيه جهوية للشباب و الرياضة و بلدية و معتمدية دوار هيشر و دار الشباب دوار هيشر و هياكل المجتمع المدني الذين ساهموا و تعاونوا معنا لإنجاح هذا المشروع و مراقبتنا في كل مراحل المشروع ، فلا يجوز لنا الان بعد نجاح المشروع ان تتوقف هنا بل يجب ان نواصل هذا المشروع و يتم و تكوين و تدريب اكثرا ما يمكن من الشباب سواء في المجتمع المحلي دوار هيشر او مجتمعات محلية أخرى لكي يتمكنوا من القيام بواجبهم في نشر الوعي و تطوير مجتمعاتهم
- نحن كمنظمة من منظمات المجتمع المدني نضع كل امكانياتنا و خبرتنا و تجربتنا لمساعدة هياكل المجتمع المدني لتكوين و تأطير هياكلهم و شبابهم كلما طلبنا لذلك .
- و نشكر كذلك كل من شارك في هذا المشروع سواء كمدرب او متدربي ، و كل من ساهم في تنظيم الورشات و اللقاءات و الحوارات و كل من ساهم في انجاز المادة التدريبية و التكوينية و عددهم بالمئات . كما نشكر كل من الوكالة الوطنية للتنمية الدولية بكل اطاراتها و القائمين عليها و نشكر كذلك كل العاملين ببرنامج " معا " و كذلك منظمة صحة الأسرة الدولية 360fhi الذين امنوا بمنظمة مغيرون و دعموها بكل قوتها من اليوم الأول من المشروع .
- سيضل التطرف العنيف خطرا كبيرا علي مستقبل تونس و الإنسانية جموعه الي ان نهزمه الي نهائيا علي مستوى الأفكار و ذلك عبر تضافر كل الجهود و نعاون الجميع هياكل و مجتمعية و هياكل الدولة كل يد بيد لمكافحة التطرف العنيف .

المغير حمزة السعدي  
رئيس المكتب الوطني لمنظمة مغيرون

# الكلمة الافتتاحية



- بدت ظاهرة التطرف العنيف تنتشر في الوطن العربي و ان كانت له العديد الاقباب منها ( الاقتصادية - سياسية - اجتماعية ) ، لذلك اذا اردنا ان نحارب هذه الظاهرة و نقتلعها من جذورها ، يجب ان ندرب و نربي جيل بأكمله و خاصة الشباب علي خطر هذه الافة و ضرورة مكافحته .
- و بما ان هذه الظاهرة أصبحت تمثل خطرا حقيقيا علي امن و سلامة العديد من المجتمعات و الأوطان ، و تهدد السلم المجتمعي ، فقد اصبحنا مطالبين جميعا بالتصدي لها هذه الظاهرة الخبيثة .
- لذلك عملنا علي تنفيذ هذا المشروع بعد ما تحصلنا علي دعم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في اطار مشروع " معا " هو مشروع يمتد على 7 سنوات (سبتمبر 2018- أوت 2025) من تمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية(USAID). يهدف المشروع الى تعزيز الانخراط المدني والتمكين الاقتصادي في صفوف الشباب التونسي، سعيا الى تحقيق مزيد التقدّم في مساعي تحقيق تنمية مستدامة و شاملة في تونس.
- تنفذ منظمة صحة الأسرة الدولية 360 برنامج " معا ". هي منظمة غير ربحية تنشط في مجال التنمية البشرية أخذت على عاتقها مهمة السعي الى تحسين حياة الغير عبر خلق حلول متكاملة تدفعها جهود محلية، إذ ينشط برنامج " معا " صلب 33 مجتمعا محليا في 15 ولاية تونسية مثلما يظهر في الرسم البياني 1.

أهداف "معا" ونظريتها للتغيير  
تتمثل الأهداف النظرية في ما يلي

- الهدف 1: أن يتاح للشباب نفاذ أفضل للمهارات والخدمات وفرص الانخراط المدني والتمكين الاقتصادي
- الهدف 2: أن يلعب الشباب التونسي أدوارا قيادية وأن تتاح له فرصة المشاركة الفعالة في أنشطة تناول قضايا الشباب وأولويات المجتمع.





مُخِرُون  
طريق طيب مهيري 15  
تونس  
الموقع الإلكتروني : [thechangers.org.tn](http://thechangers.org.tn)

**Facebook Page:**



رقم الهاتف  
+216 31 202 614

### **فريق العمل**

يوسف عمري مدير مشروع  
بهاء الدين عثيماني \_ منسق المشروع  
آية الجوني \_ موظف مالي  
ضياء لعيبيدي \_ موظف الإعلام والإتصال

الجمهورية التونسية  
رئاسة الحكومة

# دليل التوقي من التطرف العنيف في المجتمعات المحلية



2022  
2023

