Plan d'implémentation de migration de l'architecture IT(Rep'Aero)

SAID ELKARIMI REP'AERO



Plan

- Introduction
- Contraints du projet
- Parties prenantes
- Analyse de faisabilité
 - ❖ L'Analyse de l'architecture IT source et cible
 - Risques de migration
 - Les impact de migration
- Roadmap
- Plan d'implémentation de migration
 - Cycle de vie
 - Intégrité et modalitée de récupération des données
 - Disponibilité et reactivation de service



Introduction

- Rep'Aero
- Entreprise de maintenance préventive et corrective des pièces d'avion.
- Au sud-ouest de la France.

Perdu un client important!!!

Enjeux

Être un acteur incontournable de la maintenance aéronautique.

Recentrer les capacités de l'entreprise.

Améliorer la satisfaction des clients



La direction décide de faire une migration de l'architecture IT source vers une architecture cible retenue.

3/18/2021

Contraintes du projet

Coût de 50 000 \$ pour le projet de migration

Période de 1 mois pour l'étude

Valider l'architecture cible au préalable de la migration

Modalité de récupération des données

Maintenir les services actuels pendant la migration.



Les parties prenantes

| Nom | Poste | Rôle dans le projet | Exigences | Attentes |
|---------------------------|----------------------------|---|--|---|
| ELKARIMI Saïd | Ar chitecte technique | Élabor er une analyse de faisabilité sur la migration. Construir e une feuille de route. Réaliser un plan d'implémentation pour la migration. Soutien de la direction. | Diagramme de l'architectur e IT baseline Diagramme de l'architectur e IT target Audit technique | Réussite du projet Améliorer la performance et la sécurité de 'ar chitectur e |
| Steve Lambor t | CEO | Commanditaire Représente le pouvoir décisionnel. Suivie projet de migration | Respect des contraints du projet (délai, budget, objectif) Suivi de l'avancement des différent livrables. Analyse de faisabilité sur la migration. Une feuille de route. Le plan d'implémentation pour la migration. | Réussite du projet Recentrer les capacités de l'entreprise Satisfaction des clients Amélioration des conditions du travail |
| Alain Duplanc | Responsables du service IT | Suivie projet de migration Evaluer les résultats du projet de migration | Analyse de faisabilité sur la migration. Une feuille de route. Le plan d'implémentation pour la migration. | Réussite du projet Satisfaction des clients Amélioration des conditions du travail Validation de la migration |
| Technicien de maintenance | Technicien de maintenance | Evaluer les résultats du projet de migration | Amélior er l'accès aux ordres de travails, aux documentations techniques et aux facturations via mobile. | Réactivité de service maintenance Amélioration des conditions du travail |
| Les clients | Client | | | Ex périence client améliorée Ser vice de maintenance réactive Amélioration de processus de maintenance per for mant et transparent |

• Analyse de l'architecture IT source et cible

Modules de l'architecture IT source

La gestion des fournisseurs

La gestion des stocks

La gestion des clients

La gestion de domaine de production et de maintenance

Module de l'architecture IT cible

La gestion des fournisseurs

La gestion des stocks

La gestion des clients

La gestion de domaine de production et de maintenance

La gestion des ressources d'entreprise

• Analyse de l'architecture source et cible

Analyse de l'architecture IT source

Le système de persistance est hétérogène

Basé sur technologie obsolètes (IBM AS 4000, Ms Access)

Les technologies utilisées sont très coûteuses et non personnalisable

Analyse de l'architecture IT cible

Un système de persistance homogène (Oracle)

API pour favoriser l'accès aux systèmes externes

Les composants de l'architecture sont interconnectés

Flux d'information standardisés à travers des API Web (protocol HTTPS)

Lecteurs des codes-barres.

Fournisseur Cloud Saas

• Risques de migration:

| Description | Probabilité de risque | Criticité | Solution anticipée |
|---|--------------------------|----------------|--|
| Sous-estimation du projet de migration | 50% | Important | Évaluer l'envergure du projet avec l'équipe d'infrastructure et l'équipe de migration |
| Connaissance insuffisante de l'état de l'art dans le domaine. | 50% | Très Important | Maintien de la veille technologique Faire appel à un expert technique disposant d'excellentes références. |
| L'organisation de l'équipe n'est pas apte à faire face à une situation de stress. | 50% | Important | Mettre en place des évènements de Team building Anticiper une formation sur la gestion de stress |

| Description | Probabilité de risque | Criticité | Solution anticipée |
|--|--------------------------|----------------|--|
| Interface utilisateur difficile à maitriser par les utilisateurs de l'ancien système. | 60% | Très Important | Envisager l'intégration des fonctions qui manquent Mettre en place une liste des fonctions que le système actuel supporte |
| La complexité dans l'intégration des nouvelles évolutions pour certains fournisseur de solution cloud ou de base de données. | 60% | Très Important | Etablir une étude sur le cout actuel et le cout de l'intégration du nouveau système |
| Perte de données produits et clients | 30% | modéré | Identifier une stratégie de gouvernance des données. Prévoir une procédure de back-up. |
| Abandon du produit ou service par le fournisseur | 30% | Modéré | Identifier des fournisseurs remplaçants |

• Les impacts de migration:

| Parties prenantes | Impact technologique | Impact organisationnel | Impact financier | Impact juridique |
|---------------------------|--|---|--|---|
| CEO | Utilisation des technologies à jours et performant. | Automatisé les opérations manuelles de gestion de stock et de comptabilité. Améliorer la gestion de relation client grâce au CRM | Maintenance du système moins couteuse. Retour sur investissement à long terme. | Maintenir la vision de l'entreprise en matière de respect des règlements français et européen, pour la sécurité des données de production. |
| Architecte logiciel | Utilisation des technologies homogène, performant et sécurisé | Des technologies modulaires, simple à maintenir et à faire évoluer. | Optimiser l'allocation des ressources liés aux maintenances et à l'évolution du système. | Le respect des protocoles judiciaire liée aux manipulations de données de production et de client. |
| Responsable du servie IT | Utilisation des technologies homogène, performant et sécurisé | Permet de soutenir une stratégie de gouvernance des donnés de productions et de client. | Optimiser l'allocation des ressources liés aux maintenances et à l'évolution du système. | Le respect des protocoles judiciaire liée aux manipulations de données de production et de client. |
| Technicien de maintenance | Mobilité pour l'accès aux ordres de mission. | Simplifié l'accès aux ordres de mission Simplifié la gestion de stock Optimisé la gestion des opérations de maintenance. | | Le respect des protocoles judiciaire liée aux manipulations de données de production et de client. |
| Les clients | Performance technique . Sécurisations des données. | Améliorer l'expérience client grâce au CRM | | Assurer la sécurité des données client selon les règlements français et européen. |

RoadMap Migration

| | Phase 1 | Phase 2 | Phase3 | Phase 4 |
|-------------------------|---|--|---|---|
| Temps | 2 Semaine | 2 Semaine | 2 Semaine | 2 Semaine |
| Contenu de l'étape | Fournisseur Ressources Entreprise | • Stock | Domaine de production | ClientLancement production |
| Livrables de l'étape | IHM Fournisseur IHM ressource entreprise API Colissimo API ressource entreprise BDD: (Fournisseur, Bon de commande, Suivi de paiements, disponibilité technicien) | IHM stock Lecteur code-barre + Gide d'utilisation App alerte sms BDD: (Stock) | Application mobile IHM production API production BD: (workflow, outils, Doc technique) | IHM client API Client Interface web facturation BD: (Client) |

Plan d'implémentation de migration

Cycle de vie :

Phase 1- Prédéploiement :

- Conception de déploiement
- Extraction de modèle de données source.
- Conception de modèle de données cible inclut (script et PS)

Phase 2-<u>Déploiem</u>ent :

Phase 3- Post-

Déploiement :

- Installation du système de gestion de base de données et mise à niveau.
- Extraction et Migration de la base de données en Staging
- Validation des données en Staging.
- Extraction et Migratio BD vers l'environnement cible
- •Intégration et test
- Déploiement
- •Lancement.
- •Opérer l'architecture actuel en parallèle avec la cible.
- Valider l'architecture retenue.
- Amélioration et mise à niveau système.
- Réglage des performances
- Accompagnement des parties prenantes (prise en main)

| Poste | Besoin d'accompagnement |
|-------------------------------|---|
| Architecte technique | Avoi accès aux documentations techniques détailler des fournisseurs de solution cloud, et base de données. Avoir accès aux documentations détailler de l'architecture cible. |
| CEO | Former sur tous les modules, les outils et les nouvelle IHM. |
| Responsables du service IT | Former sur les modules fournisseur, stock, domaine de production, IHM, apps mobile. |
| Technicien de maintenance | Former les techniciens savoir manipuler l'application mobile et savoir accéder aux documents cloud. |
| Client | Accompagner le client pour maitriser l'outil de prise des rendez-vous. |

Les parties prenantes (prise en main)

Plan d'implémentation de migration

Intégrité et modalitée de récupération des données :

Examiné:

Accessibilité et récupérabilité.

Traçabilité

Fiabilité

Assuré:

Une validation d'entrée

Validation des données

Suppression des données en double

Exécuté:

Dupliquer les base de données

Définir un processu de backup

Utilisé un environement Stating.

Analyse -> Validation -> Extraction - Transformation -> Chargement

Migration vers la cible

Plan d'implémentation de migration

Disponibilité et réactivation de service

Exécuté:

Modifer et Mapper les fichiers de configuration comport des références à la base

Faire tournée les deux architecture en parallèle

Définir et exécuté un sénario pour redériger les requêtes vers les base cible (Après validation et test)

Validaé:

Services UP en production

O incidents de disponibilités.

Tester un volume de 10 à 20% de données.

Valider le processus d'accès sécurisé aux données.

Questions?

