



# Agenda Urbana **PUNATA**







# Agenda Urbana **PUNATA**

La Agenda Urbana de Punata fue elaborada por el Gobierno Autónomo Municipal de Punata, con el apoyo técnico de ONU-Habitat.

## **GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE PUNATA**

**Jaime Esteban Zeballos Vargas**  
Alcalde del Gobierno Autónomo  
Municipal de Punata

### **COORDINACIÓN TÉCNICA:**

**Lic Waldo Hector Requis Rojas**  
Director de Planificación

### **EQUIPO TÉCNICO:**

**Robert Flores**  
Técnico en elaboración de proyectos

**Samuel Medrano**  
Técnico en elaboración de proyectos

**Janeth L Torrico**  
Técnico en elaboración de proyectos

**Atilio Torrico**  
Técnico en elaboración de proyectos

**Saida Salazar A**  
Técnico en elaboración de proyectos

**Efrain Zelada**  
Técnico en elaboración de proyectos

## **COORDINACIÓN TÉCNICA:**

Bernardo Del Castillo Dorado  
Stephanie Weiss Müller

### **EQUIPO TÉCNICO:**

Mauricio Ledezma Perizza  
Carol Portugal Tapia  
Rodrigo Velasco

### **COLABORACIÓN:**

Abraham Apaza Condori  
Limbert Cabrera Mario  
Javier Ibiett Vargas  
Raúl Fernando Molina  
Esteban Morales Belpaire  
Ronald Pereira Peña  
Liseth Revollo Cadima  
Angela Cerezo Ramos  
Escarley Torrico Foronda  
Javier Zárate Taborga

### **EDICIÓN, DIAGRAMACIÓN y DISEÑO:**

ONU-Habitat: Javier Zárate Taborga, Blanca Condori Mamani,  
Víctor Catacora Loredo, Carlos Andrés López Duque

## **ONU-HABITAT:**

**Maimunah Mohd Sharif**  
Secretaria General Adjunta de Naciones Unidas  
y Directora Ejecutiva de ONU-Habitat

**Elkin Velásquez Monsalve**  
Representante Regional para América  
Latina y el Caribe

**Sergio Blanco**  
Coordinador de Programa  
ONU-Habitat en Bolivia

**- Agenda Urbana de Punata**

Derechos reservados 2022

Se permite la reproducción total o parcial del contenido de esta publicación, siempre que sea citada la fuente.

© Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Habitat.

#### **EXENCIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Las denominaciones usadas y la presentación del material de este informe no expresan la opinión de la Secretaría de las Naciones Unidas en lo referente al estado legal de ningún país, territorio, ciudad o área, o de sus autoridades. Ni tampoco en lo que se refiere a la delimitación de sus fronteras o límites, ni en lo relacionado con su sistema económico o nivel de desarrollo.

Los análisis, conclusiones y recomendaciones del informe no reflejan necesariamente los puntos de vista del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ni de su Consejo de Administración, ni de sus Estados miembros.

Los límites jurisdiccionales, los colores, los nombres y otra información expuesta en cualquier mapa de este volumen no denotan, por parte de ONU-Habitat, juicio alguno sobre la condición jurídica de ninguno de los territorios, ni aprobación o aceptación de tales límites.

La Paz, Bolivia, octubre de 2022



## **¿Qué es la Agenda Urbana de Punata?**

**La Agenda Urbana de Punata es el instrumento estratégico para proyectar la ciudad de Punata a 15 años y planificar su crecimiento y desarrollo.**

## **¿Qué busca la Agenda Urbana de Punata?**

**Orientar la planificación en el largo plazo para reducir desigualdades, conservar el equilibrio de funciones ambientales y mejorar la calidad de vida de todas y todos quienes viven en Punata, en el marco de las buenas prácticas urbanas.**



# CONTENIDO

- 
- 01** Presentación de la Agenda Urbana Punata y el compromiso del Gobierno Autónomo Municipal para su implementación corresponible Pag. 11
- 02** Propósito de la Agenda Urbana de Punata Pag. 15
- 03** Metodología de la Agenda Urbana de Punata Pag. 19
- 04** Antecedentes históricos de la ciudad de Punata Pag. 23
- 05** Caracterización de la ciudad de Punata Pag. 33
- 06** Cuestiones clave priorizadas Pag. 37
- 07** Visión de la ciudad de Punata a 15 años y Ruta Crítica Pag. 41
- 08** Intervenciones Urbanas Integrales Pag. 73
- 09** Capacidades a ser fortalecidas y cambios organizacionales Pag. 97
- 10** Agenda Urbana de Punata y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible Pag. 101
- 11** Monitoreo de la Agenda Urbana de Punata Pag. 105
- Anexos** Pag. 115





# 01

Compromiso  
del Gobierno  
Autónomo  
Municipal de  
Punata y de las  
instituciones  
locales para  
implementar la  
Agenda Urbana



Punata, la Perla del Valle, tiene la visión de ser una ciudad modelo con Identidad, para lo cual ha planteado un horizonte a mediano plazo en el cual la Agenda Urbana Local ha de ser un instrumento muy importante de planificación e implementación de los Planes Territoriales de Desarrollo Integral actuales y futuros de Punata, para lograr los preceptos de la Agenda Patriótica, así como los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

La construcción de la Agenda Urbana de Punata, con apoyo de ONU-Habitat, así como la participación del Programa Fortalecimiento de Capacidades Institucionales, trajo consigo varios aprendizajes, dejando tareas que ya se comenzaron a implementar y muchas que se deberán ir gestionando según una hoja de ruta trazada a largo plazo.

El Gobierno Autónomo Municipal de Punata relieva la construcción de esta Agenda Urbana y se compromete a realizar los esfuerzos que sean necesarios para que su implementación, retroalimentación y mejora continua que lleven a los ciudadanos de Punata a una mejor calidad de vida.

Lic. Jaime Zeballos Vargas  
**Alcalde del Gobierno Autónomo Municipal de Punata**



# 02

---

Propósito de la  
Agenda Urbana  
de Punata





La Agenda Urbana de Punata es una herramienta que ayudará a aprovechar el potencial de la urbanización, a través de la planificación estratégica, y a promover un accionar equitativo, corresposable entre la ciudad y sus regiones circundantes, con el fin de mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos y ciudadanas, así como de proteger el equilibrio de las funciones ambientales. Tiene el propósito de integrar un enfoque de desarrollo estratégico y una perspectiva a largo plazo en su planificación urbana territorial, en el marco de la competencia exclusiva del Gobierno Autónomo Municipal para el desarrollo urbano y los asentamientos humanos urbanos.

La intención es que las intervenciones estratégicas públicas, privadas y de la sociedad civil se articulen para cambiar significativamente la ruta de desarrollo de la ciudad y mejorar su desempeño. En ese contexto, la Agenda Urbana de Punata constituye una hoja de ruta estratégica para pensar la ciudad a 15 años, armada con el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y la Agenda 2030, a través de la identificación de las brechas más relevantes en las que se necesita trabajar de forma diferenciada y priorizada; recuperadas de forma operativa en la planificación programática del GAM a través de sucesivos Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI).

El 65% de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) tienen vinculación con el desarrollo territorial y urbano. La presente Agenda Urbana apuesta a la localización de los ODS para avanzar en la concienciación y el compromiso en todos los niveles de gobernanza de Punata.



# 03

---

Metodología  
de la Agenda  
Urbana de  
Punata





La Agenda Urbana de Punata se formuló bajo el liderazgo del Gobierno Autónomo Municipal de Punata, con la metodología y asistencia técnica de ONU-Habitat en Bolivia, estableciendo énfasis en un proceso colaborativo que permite el involucramiento de diferentes actores claves y de la sociedad civil en la gestión urbana, que

tengan injerencia en el territorio urbano de Punata. Este proceso fue marcado por cinco momentos para su formulación (ver Figura 1). Se elaboró un mapeo de actores y una serie de reuniones, eventos presenciales y virtuales en el marco de la metodología descrita.

**Gráfico 1. Metodología para la elaboración de una Agenda Urbana Local**



Fuente: Elaboración ONU-Habitat Bolivia (2021)

En este sentido, se implementó una metodología que permitiera desarrollar un insumo para la planificación estratégica, adecuado al contexto urbano de la ciudad, con impacto en el largo plazo. El proceso fue marcado por las siguientes actividades:

- **Agendamiento para la elaboración de la Agenda Urbana Punata:** en el marco de propiciar una programación estratégica de la gestión municipal en el largo plazo, tanto el Alcalde Municipal, como el Concejo Municipal y la Dirección de Planificación, manifestaron la necesidad de realizar un proceso de planificación a

largo plazo, que ordenadamente pueda ir cubriendo las brechas identificadas.

- **Establecimiento de un equipo de trabajo dentro del Gobierno Autónomo Municipal de Punata:** siendo la Dirección de Planificación la base para integrar a las demás unidades en el proceso de construcción de la Agenda Urbana.
- **Realización de talleres para elaboración de la Agenda Urbana de Punata:** se llevaron a cabo diferentes talleres presenciales con el

equipo municipal, al igual que con actores claves que permitan la reflexión, elaboración y retroalimentación del proceso de la Agenda Urbana de Punata.

- **Programa de Fortalecimiento de Capacidades Institucionales:** se contó con un Especialista en Fortalecimiento de Capacidades Institucionales que ayudó en la generación de instrumentos de gestión para el GAM de Punata.

- **Investigación de fuentes secundarias:** se realizó una revisión de literatura de planes, estudios y otras fuentes, que permitió brindar una contextualización prioritaria sobre el estado de situación de la ciudad en temas urbanos.
- **Mapeo colaborativo:** se desarrollaron actividades de mapeo territorial de algunas de las temáticas priorizadas que son claves para el análisis y estructuración de una visión estratégica de la ciudad, con impacto en el territorio.

**Fotografías 1 y 2. Formulación de la Agenda Urbana**



**Fuente:** GAM de Punata (2022)

# 04

Antecedentes  
históricos de  
la ciudad de  
Punata



Los orígenes históricos de Punata se remontan al tiempo del reinado del Inka Qhapaj Yupanki. Punata fue asiento de los Reales Caciques Incas y su nombre deriva del quechua que significa "altura o lugar alto". Su fundación tuvo lugar el 15 de febrero de 1781. Durante la época colonial tomó forma y gobierno de pueblo capitalino. Se formó como un poblado español, siendo muy importantes sus tierras fértiles para la producción agrícola. Durante el gobierno de José Manuel Pando, se eleva la Villa de Punata al rango de Ciudad de Punata, por Ley del 19 de enero de 1900 y se ratifica el 7 de marzo del mismo año. Adicionalmente, en este periodo Punata se consolida como la segunda provincia con mayor población en el departamento después de Tapacarí.

La actividad agrícola de Punata le permitió vincularse a los centros mineros de Potosí y Oruro, siendo uno de los mayores proveedores de cereales. Durante la Colonia era un lugar de descanso para los arrieros comerciantes que llevaban productos de Chuquisaca a Santa Cruz y viceversa. Según sus habitantes, en Punata se quedaban a descansar grandes caravanas de animales que pasaban de las 250 recuas, estos iban y venían de Santa Cruz y Chuquisaca a Cochabamba, con diferentes productos. Desde entonces, en Punata se formó la feria, porque aquí empezaron a venderse diferentes productos que sacaban los patrones para vender y los colonos también aprovechaban para comprar y vender.

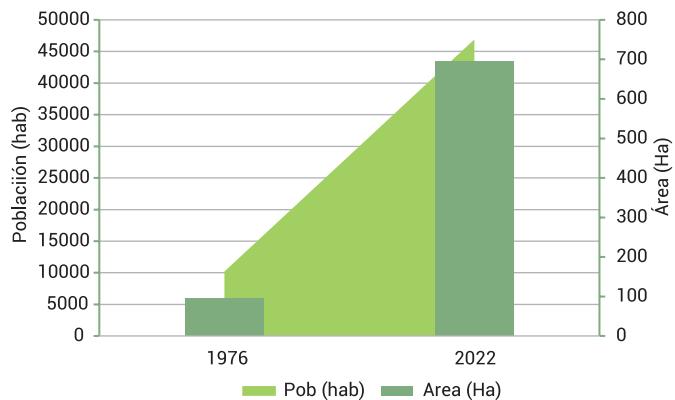
Cuando llegó el ferrocarril al Valle Alto, los hacendados punateños comenzaron a vender sus productos en la estación del tren y la feria había crecido bastante. Actualmente, es una de las ferias más importantes del departamento. La pujanza de sus habitantes hizo que el pueblo se desarrollara con más intensidad que los otros centros poblados del valle, siendo denominado por tal motivo como "La Perla del Valle". Punata aportó un gran número de patriotas durante la Guerra de la Independencia, cuando formaron parte de las Fuerzas Revolucionarias juntamente con el caudillo Esteban Arze, quien organizó su ejército en las inmediaciones de Punata, dicen que de allí partió para la Gran Batalla de Aroma, que fue la más importante para vencer a las fuerzas realistas de Goyeneche.

## Grado de Urbanización de Punata

El Grado de Urbanización es una herramienta que permite identificar las tendencias de ocupación territorial según diferentes temporalidades, reflejando un análisis estadístico y cartográfico, tomando en cuenta ocho tipologías de urbanización de las cuales cuatro corresponden a procesos de urbanización como tal (ver Figura 2)<sup>6</sup>. Hacia el año 1976<sup>1</sup>, la ciudad de Punata contaba con 83 ha urbanizadas y para el año 2022 se tienen 695 ha urbanizadas, marcando una tendencia a la urbanización hacia el cruce Paracaya al norte de la ciudad y consolidado con edificaciones de altura en el casco viejo de la ciudad.

Realizando una comparación entre la población urbana en 1976 y la proyección del INE de la población para el 2022 y las áreas urbanas de ambos años, se puede notar que las tendencias de incremento de la mancha urbana y poblacional no guardan la misma proporción, siendo que estos últimos años se depreda más espacio. En 1976 se tenían 10.216 hab. para un área urbanizada de 95 ha, y para el 2022 con una población proyectada de 46.901 hab. para un área de 695 ha, lo que evidencia una densidad baja.

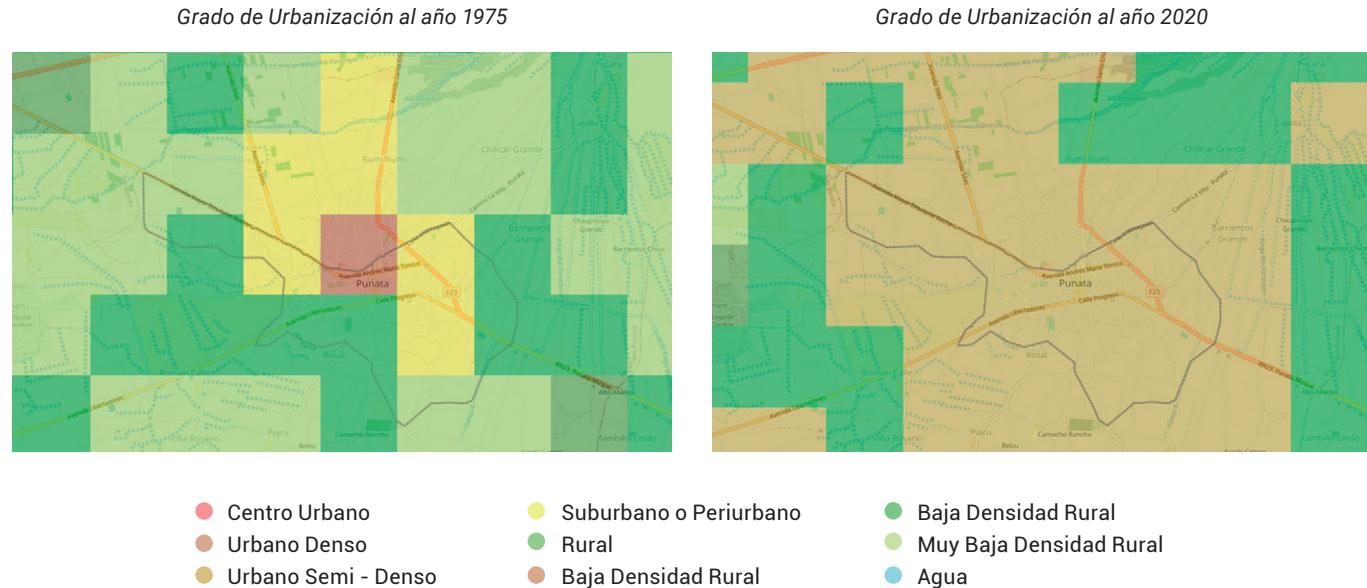
**Figura 3.** Relación del crecimiento poblacional Vs. área urbanizada  
1976-2012



Fuente: ONU-Habitat, elaborado a partir de datos INE, CNPV 2012 (2022)

1 Según la digitalización de imágenes Landsat-1 (2022).

**Figura 2. Evolución del Grado de Urbanización en Punata**



Fuente: ONU-Habitat, con base en datos Florczyk A. J. et al., GHSL Data Package (2019)

# 05

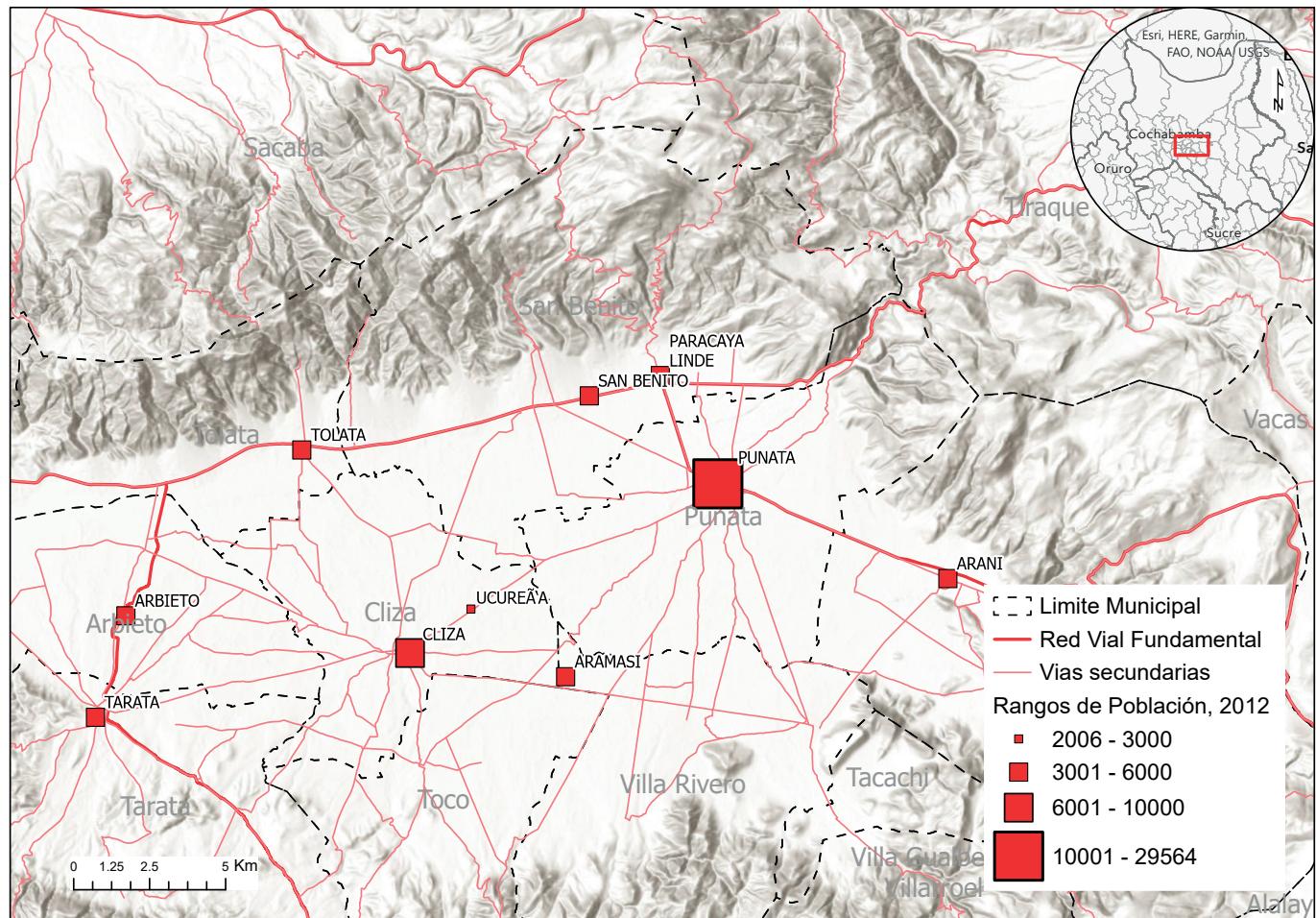
Caracterización  
de la ciudad de  
Punata



La ciudad de Punata se encuentra en una estratégica localización de la Región Valles de Cochabamba, ya que por el noreste se conecta con la carretera antigua a Santa Cruz y por el sureste conectando a Chuquisaca y toda la región del Cono Sur de Cochabamba (ver Mapa 1). Hacia el oeste se conecta con el occidente del País, Oruro y La

Paz. Esta situación, sumada a los suelos fértiles y su ubicación en el cono de deyección de Tiraque, evidencian que cuenta con suelos fértiles y sistemas de riego que consolidan una preeminencia agropecuaria y comercial desde la época colonial.

**Mapa 1.** Ubicación de la ciudad de Punata en la Región Valles de Cochabamba



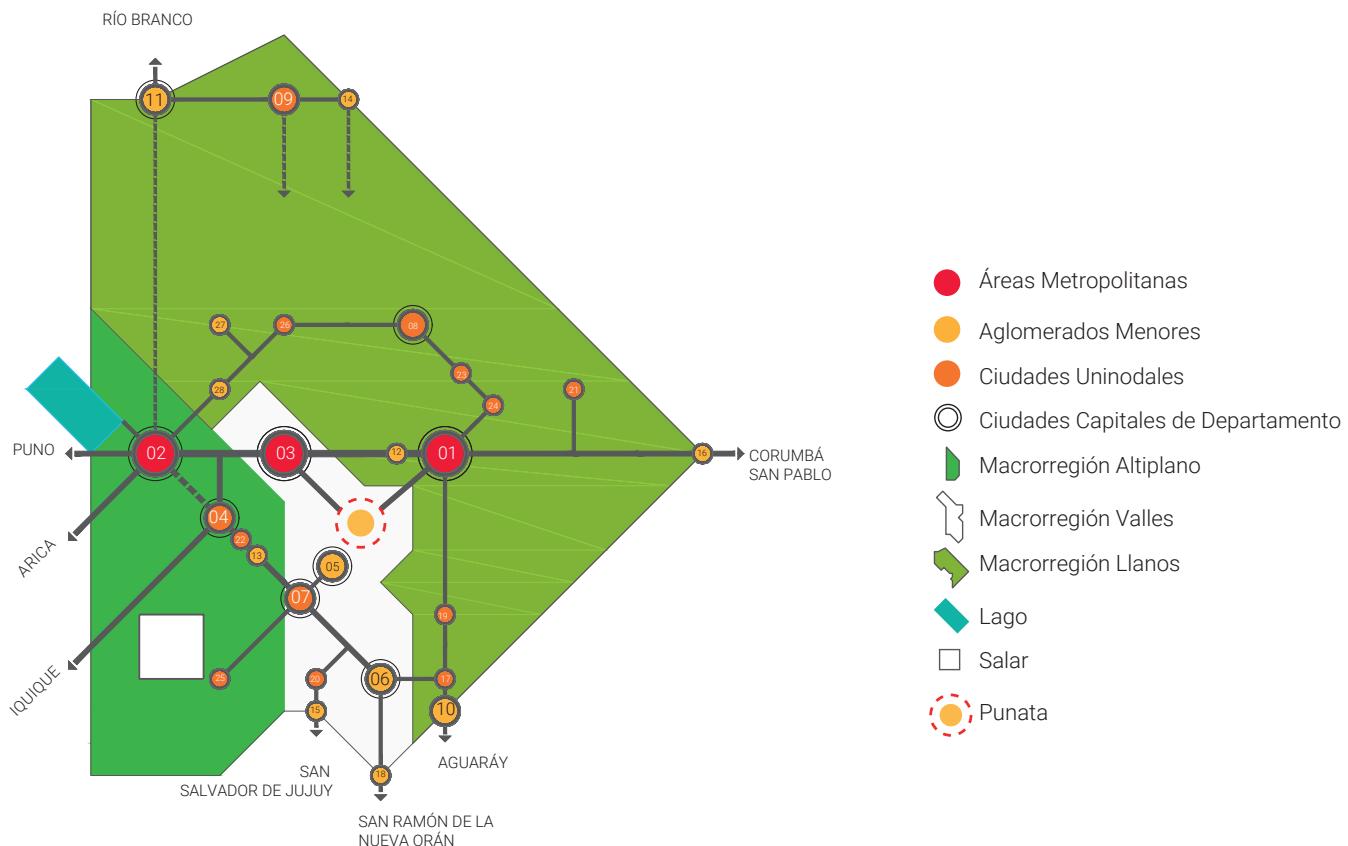
Fuente: ONU-Habitat, con base en Google Maps (2022)

En el marco del Sistema de Ciudades de Bolivia, Punata es parte del aglomerado urbano mayor de Cochabamba, conformado por un conjunto de ciudades interdependientes, funcionales, física, social y económicamente, denominado Región Metropolitana Kanata, junto a las otras dos áreas metropolitanas del territorio nacional: La Paz y Santa Cruz.

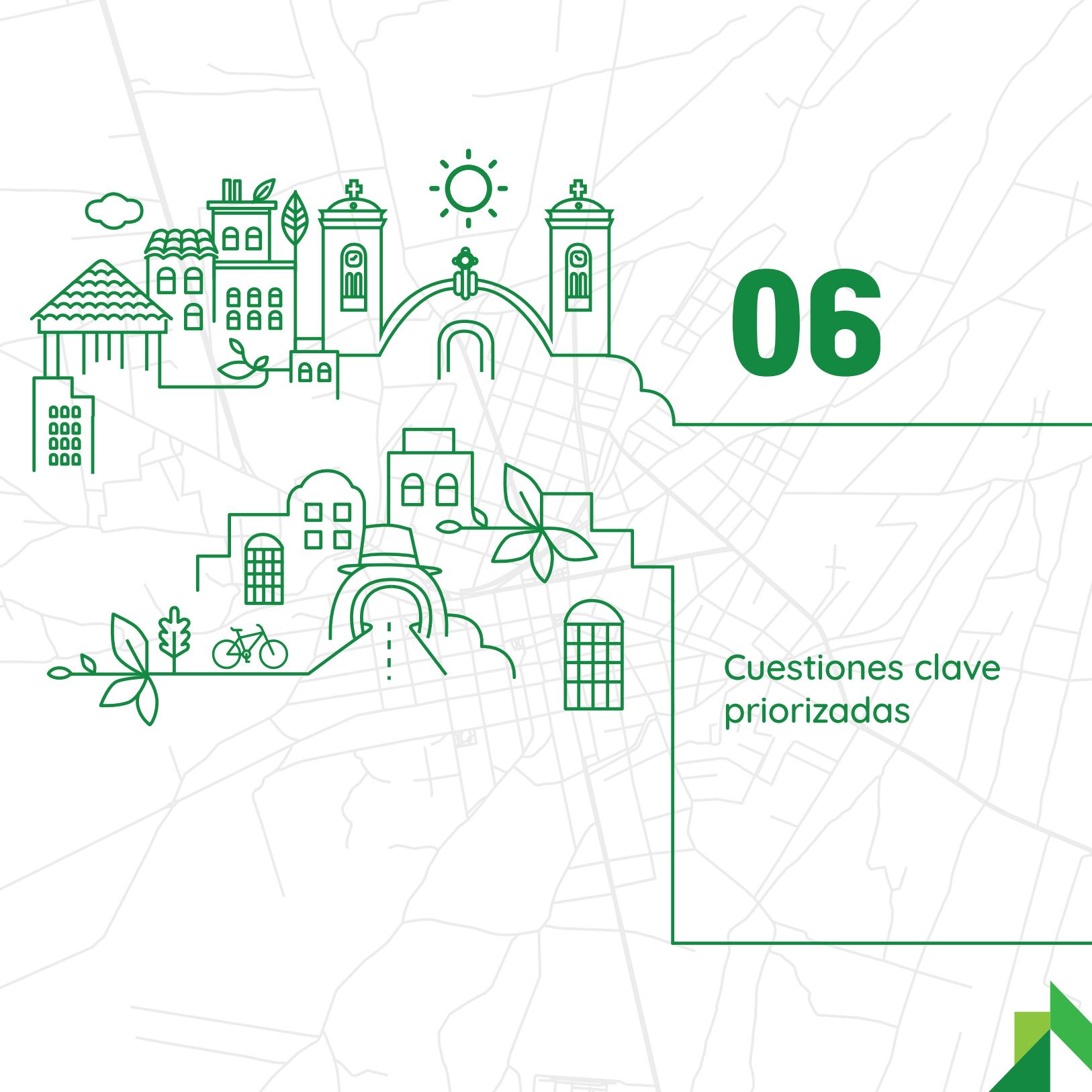
El área Metropolitana de Cochabamba, ubicada en la Macrorregión Valles, concentra el 64% de la población total del departamento de

Cochabamba. En el marco del Plan Departamental de Ordenamiento Territorial (PDOT) del 2006, elaborado por la Gobernación de Cochabamba, se divide el departamento en cuatro regiones (Andina, Metropolitana, Trópico y Valles), y Punata se posiciona como la ciudad más importante de la Región Valles del departamento, no solo por el tamaño de su población, sino por los bajos índices de pobreza multidimensional (IPM 0,023), su desarrollo económico y por contar con un Índice de Clasificación de Urbana (ICU) de 0,6516 (ONU Habitat, 2021b), por encima de otros municipios de la Región Valles.

**Figura 4.** Punata en el corema del Sistema de Ciudades de Bolivia



Fuente: ONU-Habitat Bolivia (2021b)



# 06

Cuestiones clave  
priorizadas



Se describe a continuación el estado de situación de Punata y se identifican los principales desafíos urbanos a superar, según los seis ejes de análisis: (1) Ordenamiento y planificación urbana, (2) Sustentabilidad y resiliencia, (3) Inclusión social, (4) Productividad, (5) Servicios urbanos y vivienda y (6) Gobernanza urbana.

## Ordenamiento y planificación territorial

### Principales retos

- Ordenar el crecimiento de la mancha urbana que va depredando importantes áreas agrícolas, fortaleciendo la planificación del espacio público y la conectividad intermunicipal.
- Reglamentación para anchos de vía, edificaciones, espacio público y ordenamiento de las ferias comerciales.
- Delimitación y establecimiento de franjas de seguridad para prevención de riesgos de inundaciones y desbordes.
- Proteger zonas de recarga hídrica.

### Diagnóstico resumido

El rápido crecimiento de la ciudad sin una planificación ordenada y compacta, ha hecho que la ciudad tenga una concentración razonable de población en el distrito 1 y, poco a poco, los distritos agropecuarios están cambiando su uso de suelo a urbano sin una planificación, generando baja densidad poblacional, conectividad y cohesión entre las centralidades urbanas, asentando urbanizaciones hacia las vías de comunicación, con el consecuente problema de dotación de servicios a poblaciones dispersas. Si bien se tiene un área urbana homologada, la tendencia de cambio de uso de suelo de agrícola a urbano tiene gran influencia en el municipio, creando zonas poco densas y con débil espacio público. El crecimiento desordenado hacia los municipios contiguos provoca poblaciones dispersas que serán costosas a la hora de proveer servicios básicos y conectividad (ver Mapa 2).

No se cuenta con normativa de administración territorial para las construcciones, tanto en retiros, faja jardín, accesos vehiculares, parámetros técnicos para alturas de edificación con base en el frente del predio y el perfil de vía de su ubicación; como para evitar frentes menores, edificaciones desproporcionadas o demasiado esbeltas o urbanizaciones sin espacio público, ni equipamientos. Las ferias que

se desarrollan en la ciudad, debido a su importancia y a las actividades económicas que genera, evidencian la necesidad de planificar el transporte urbano (pesado y liviano) y la necesidad de consolidar o evaluar las zonas urbanas destinadas a ellas (ver Mapa 3).

## Sustentabilidad, adaptación y resiliencia

### Principales retos

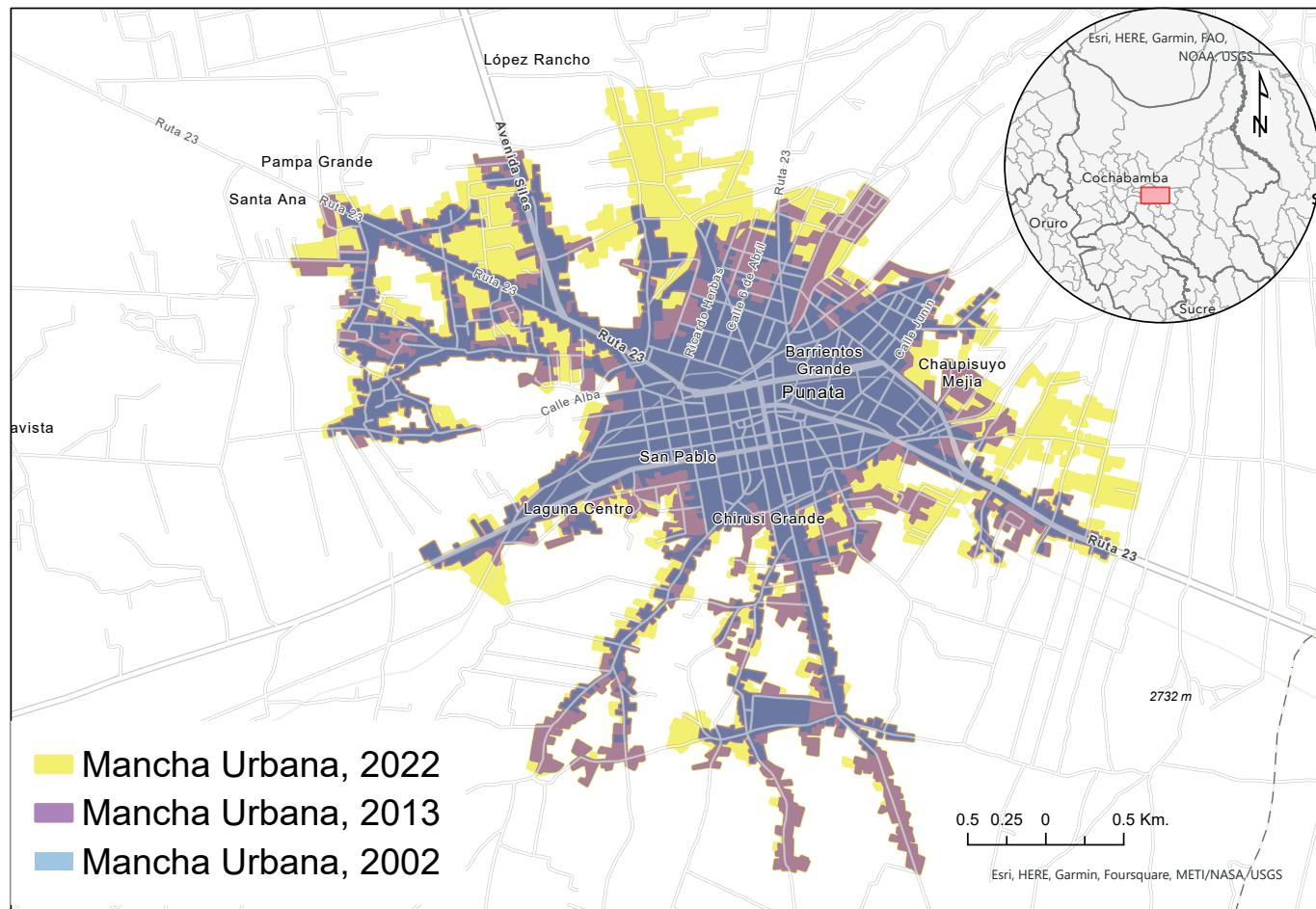
- Gestionar la alta dependencia de aguas subterráneas para consumo humano y riego.
- Establecimiento de franjas de seguridad en cuerpos de agua.
- Implementar forestación en vías y aires del río.
- Implementar red de monitoreo de la calidad del aire.
- Rehabilitar la estación hidrometeorológica.

### Diagnóstico resumido

Punata es muy dependiente de las aguas subterráneas, ya sea para consumo humano o para riego, se tienen más de 200 pozos perforados, de los cuales cerca de un 40% ya han dejado de producir por la sobreexplotación. Es imprescindible proteger las zonas de recarga de acuíferos y monitorear los niveles, la calidad hídrica y la recarga a partir de la medición en la estación hidrometeorológica, que en la actualidad no está en funcionamiento. Punata cuenta con cuatro plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR), siendo la más grande la que atiende al área urbana ubicada en Colquerancho. Esta PTAR fue construida entre los años 1995 y 1997, ya para el año 2018 esta PTAR, con una antigüedad de más de 20 años, había cumplido su período de diseño, por lo cual se instaló un Reactor Anaeróbico Complementario (RAC) y lechos de secado mejorando su rendimiento, tratando en la actualidad unos 2.416 m<sup>3</sup>/día y atendiendo una población de unos 20.000 habitantes (Echeverría et al., 2020). Se deben planificar y consolidar las franjas de seguridad, respetando los "aires del río", para evitar desbordes e inundaciones, además de proteger y cuidar las zonas de recarga hídrica.

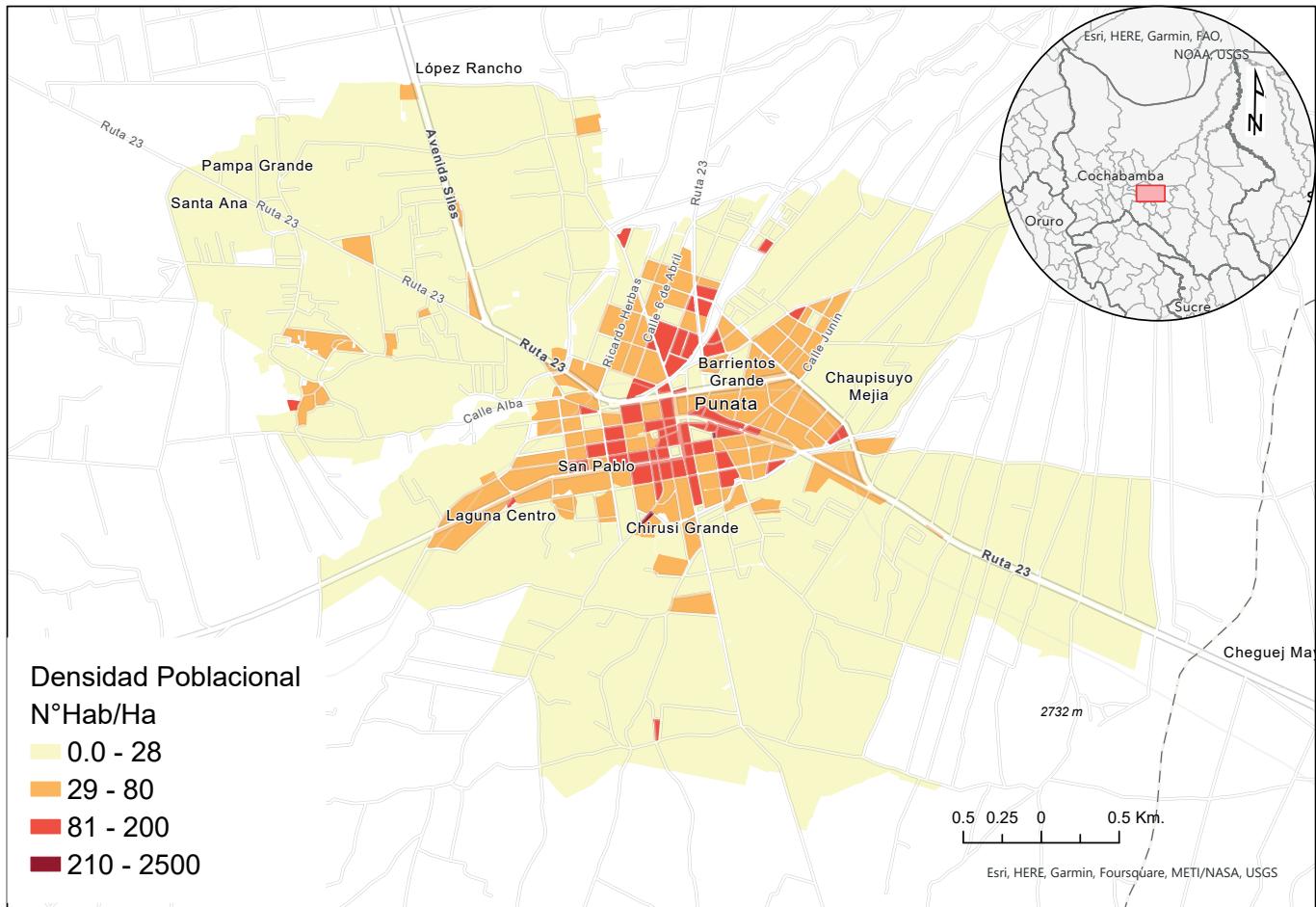
Se evidencia la necesidad de incrementar la cobertura verde (árboles y zonas verdes), con el objetivo de alcanzar un cobertura efectiva de entre 9 y 15 m<sup>2</sup> por habitante, en consecuencia, se deberán buscar zonas para forestación y en el casco viejo se podrán forestar las calles principales con especies nativas (ver Mapa 4).

**Mapa 2. Crecimiento de la mancha urbana**



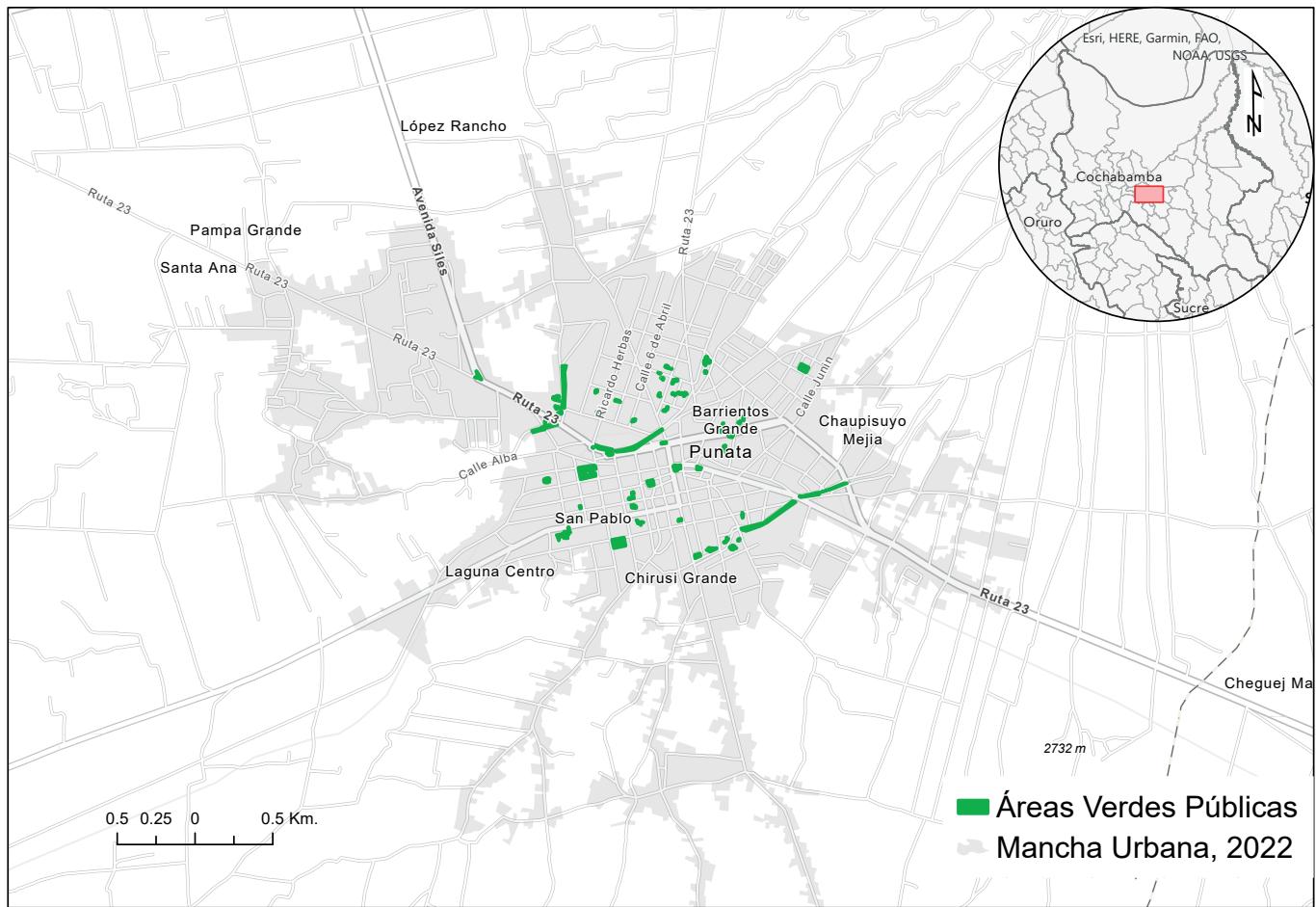
Fuente: ONU-Habitat, según imágenes satelitales SENTINEL 2B; INE-CNPV, 2012 (2022)

**Mapa 3.** Densidad poblacional de Punata



Fuente: ONU-Habitat, con datos del CNPV, 2012 (2022)

**Mapa 4.** Áreas verdes en la mancha urbana de Punata



Fuente: ONU-Habitat, según imágenes satelitales SENTINEL 2B; INE-CNPV, 2012 (2022)

La disposición de residuos sólidos en algunas zonas cercanas a los ríos debe ser controlada, así como las actividades de extracción de áridos y agregados en el sector norte, que están dejando importantes pasivos ambientales.

Se debe realizar la prevención de incendios, así como fortalecer la unidad de gestión de riesgos, para actuar oportunamente ante cualquier evento. Debido a la importancia de la ciudad, debe monitorearse la calidad del aire y sumarse a la Red Nacional de Monitoreo (Red MoniCA) para esta finalidad.

## Inclusión social y seguridad ciudadana

### Principales retos

- Reducción de las brechas socioespaciales en las zonas de expansión urbana y evitar la creación de bolsones de pobreza.
- Ampliación de la cobertura de la policía, con la implementación de nuevos módulos policiales.

### Diagnóstico resumido

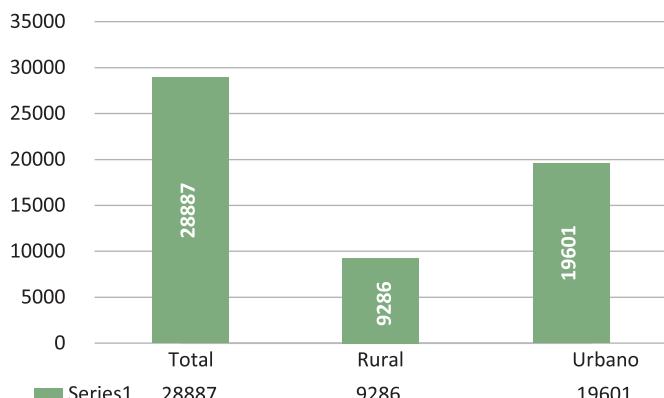
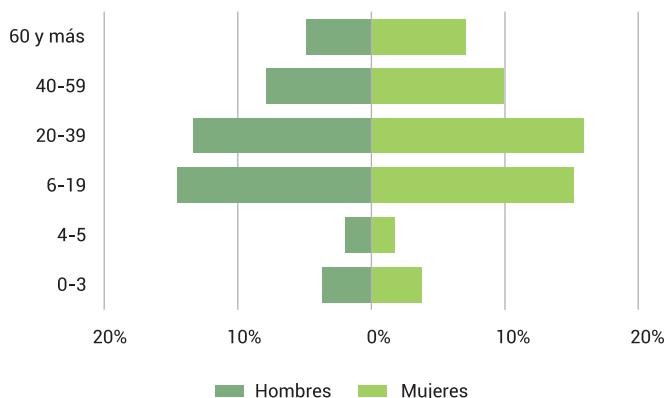
Punata presenta una característica típica de las ciudades de Bolivia, donde el 68% de la población es urbana y, en decremento, un 32% de la población en zonas rurales. Además, presenta una distribución poblacional que marca una mayor población en el rango de edades de 15 a 40 años, aspecto positivo para impulsar las actividades económicas en el municipio (ver Figura 5).

El siguiente mapa permite evidenciar que la distribución de las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) hacia el distrito 1 denota una mejor densidad poblacional, por lo que existe una mejor dotación de servicios básicos, mientras hacia las zonas de población dispersa los esfuerzos técnicos y económicos dificultan la provisión de dichos servicios (ver Mapa 5).

Punata presenta un muy buen desempeño dentro del Índice de Pobreza Multidimensional que alcanza un 0,023, ubicándola entre las diez ciudades del país con menor pobreza, según los factores que evalúa este índice, el punto más débil es el alcantarillado sanitario, que debe ampliar su cobertura. El municipio presenta índices de cumplimiento de desarrollo de niñez, infancia y adolescencia estimados como altos (mayores a 0,6)<sup>2</sup>, así como aceptables índices de inclusión social, no obstante, estos aspectos deben mantener y mejorar su desempeño en las nuevas zonas de expansión, garantizando el espacio público, la salud y los servicios educativos. En el centro se pueden impulsar adecuaciones de infraestructura para discapacitados (barreras arquitectónicas) y en las nuevas urbanizaciones ya deben ser parte de la planificación integral.

La ciudad de Punata es un importante centro que está en crecimiento y se han comenzado a identificar algunas zonas inseguras. La policía tiene un módulo policial, sin embargo, se observa que a futuro no será suficiente para el tamaño de ciudad, por lo tanto, para precatelar la seguridad de la población, se propone la implementación de módulos que mejoren la cobertura espacial de la policía, además de mejorar el servicio de alumbrado público.

**Figura 5. Distribución de la población por rango de edad y por zona**



**Fuente:** Datos procesados a partir del Instituto Nacional de Estadísticas INE, 2012, ONU-Habitat (2022)

<sup>2</sup> Según el diagnóstico realizado por el Plan Departamental de Desarrollo Humano 2021-2025 de la Gobernación de Cochabamba.

## Productividad y empleo

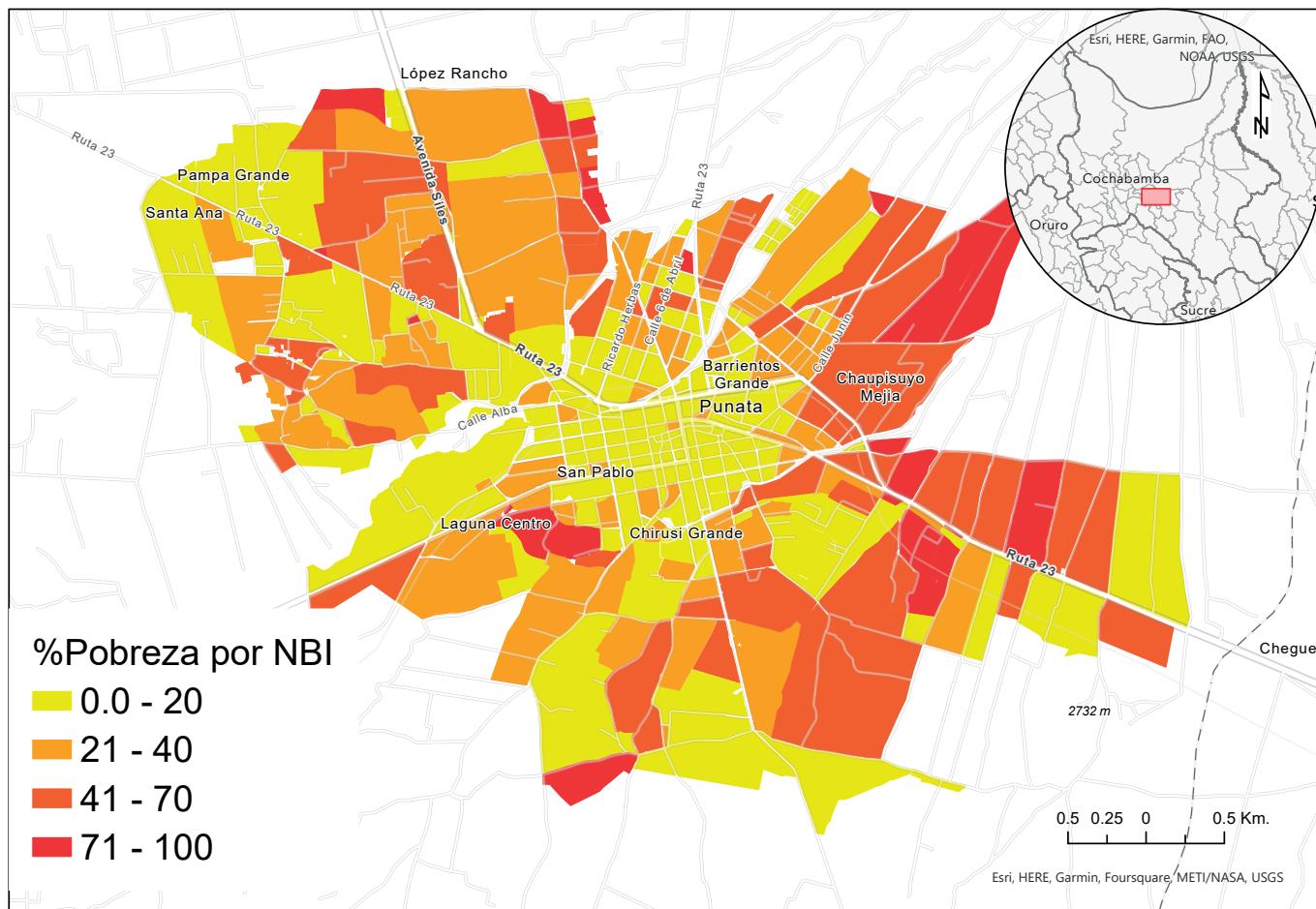
### Principales retos

- Impulsar la oferta de servicios a partir de las ferias, los servicios hoteleros y el circuito turístico.
- Generar planes de aprovechamiento de áridos y agregados en ríos.

### Diagnóstico resumido

El municipio tiene una larga tradición en la organización de ferias comerciales que generan un importante movimiento económico y de transporte de productos, es importante que a partir de esta actividad se pueda promover la oferta hotelera, gastronómica y turística,

**Mapa 5. Distribución de las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 2012**



Fuente: ONU-Habitat, con base en datos del CNPV, 2012 (2022)

para generar mayor valor agregado a las ferias que atraen a pobladores de otras regiones del departamento y del país. Punata todavía demuestra debilidad en temas turísticos, pudiendo fortalecerse rutas y atractivos turísticos consolidados con identidad del Valle Alto.

Adicionalmente, la protección de zonas agropecuarias y su industrialización serán importantes medios para mejorar y dinamizar la economía de la ciudad.

Es de suma importancia que una ciudad emergente como Punata cuente con un Programa Municipal de Transporte (PROMUT), en cumplimiento de la normativa nacional, que puede complementarse después con un Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS), con el fin de integrar todos los medios de transporte para consolidar las ferias que mueven la economía de todo el Valle Alto.

## Servicios urbanos, espacio público y vivienda adecuada

### Principales retos

- Mejorar la cobertura del saneamiento básico.
- Impulsar la construcción de una represa para almacenar agua para el consumo futuro.
- Mejorar la oferta de servicios urbanos de telefonía móvil, gas domiciliario y alumbrado público.
- Promover una red de ciclovías regionales.

### Diagnóstico resumido

Para el estudio del Sistema de Ciudades de Bolivia (ONU-Habitat, 2021), se midieron las funciones urbanas en Punata, dando como resultado que cuenta con 29 de las 57 evaluadas<sup>3</sup>, lo cual permite identificar aspectos que deben ser impulsados para fortalecer el nodo regional que es y generar mayor independencia en relación a la Región Metropolitana de Cochabamba (Kanata), que se encuentra ubicada a 40 km (ver Mapa 6).

La previsión de espacio público, equipamientos y protección de zonas con funciones ambientales como: cuerpos de agua, zonas

de recarga de acuíferos, aires de río, áreas verdes, entre otras; es todavía débil y deben consolidarse además normas de protección y previsión de espacio público y equipamientos, principalmente en las nuevas zonas en proceso de urbanización, así como consolidar parques con áreas verdes, protección de cauces de río y aumentar la cobertura de vegetación por habitante. Punata cuenta con muy buena infraestructura de salud y educación a nivel de bachillerato, la cual se debe ampliar a futuro en las nuevas zonas de crecimiento de la ciudad. Así mismo, los servicios de abastecimiento, como mercados y ferias, están garantizados y son referentes para los demás municipios de la región.

El proceso de consolidación urbana generó el establecimiento de más de 18 entidades financieras, además de servicios de salud que son referente a nivel departamental, educación y actividades comerciales (ver Mapa 7).

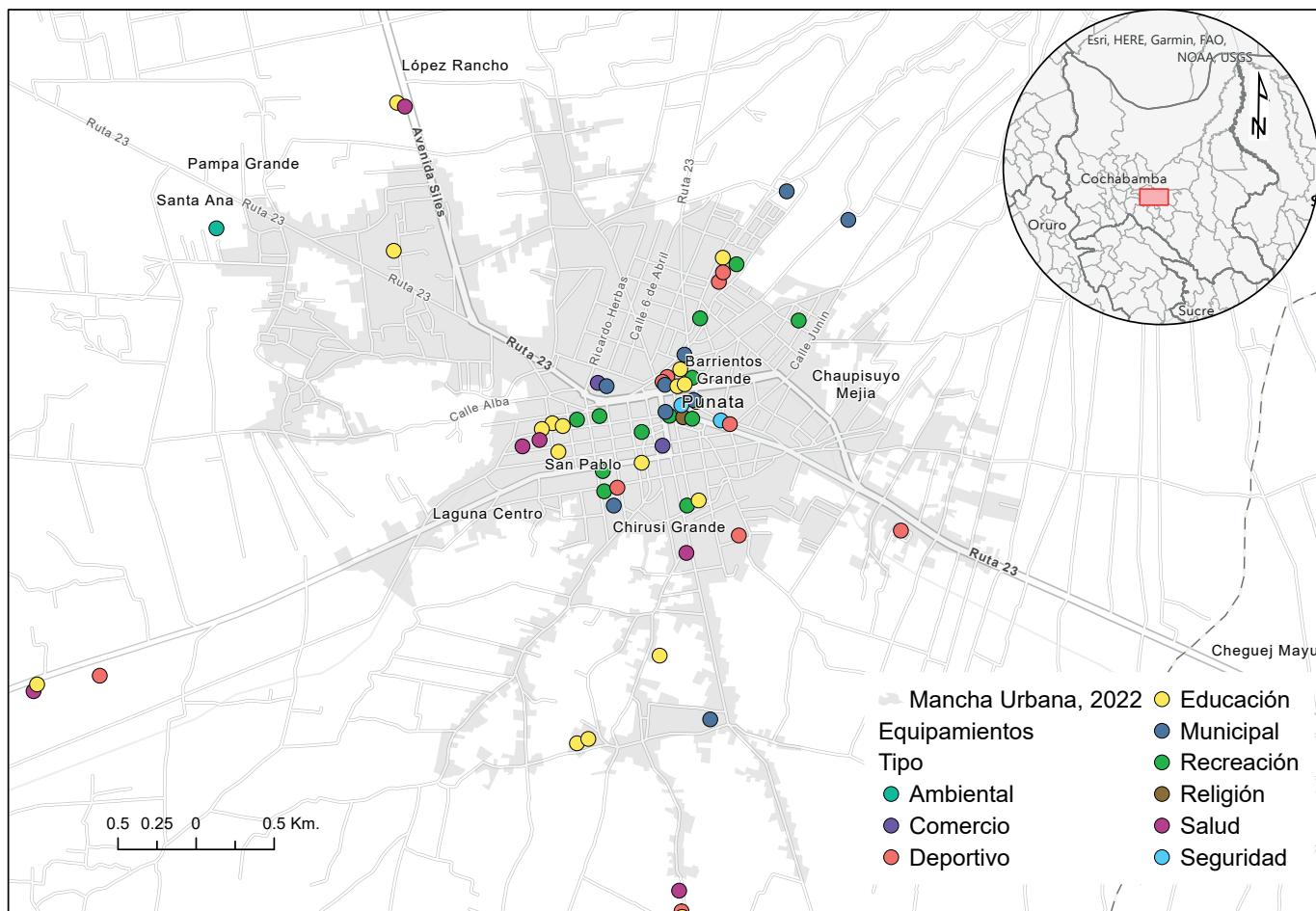
En el marco de los lineamientos de la Agenda Patriótica 2025, se ha trabajado en la cobertura de servicios básicos en la ciudad de Punata, logrando una cobertura del 99% de agua potable, pero a futuro se ve la importancia de construir una represa en la zona noreste, que garantice la provisión y continuidad del servicio.

Se han incrementado positivamente la oferta de servicios de telefonía e internet, pero por la dispersión de la población todavía se deben realizar grandes esfuerzos para cubrir el saneamiento básico en todo el centro urbano. La cobertura de alcantarillado sanitario es todavía baja, así mismo, se debe planificar en las zonas de expansión urbana para que los sistemas tengan la conectividad, tratamiento y disposición requeridos.

En el caso del municipio de Punata, el siguiente mapa nos permite apreciar que, en las áreas periurbanas de la ciudad, existe consolidación de conjuntos habitacionales que no cumplen con las condiciones requeridas, es decir, que no todas las viviendas cuentan con todos los servicios básicos (luz, agua potable, alcantarillado sanitario y otros). Así mismo, existe un déficit en equipamientos y espacio público en estos sectores (ver Mapa 8).

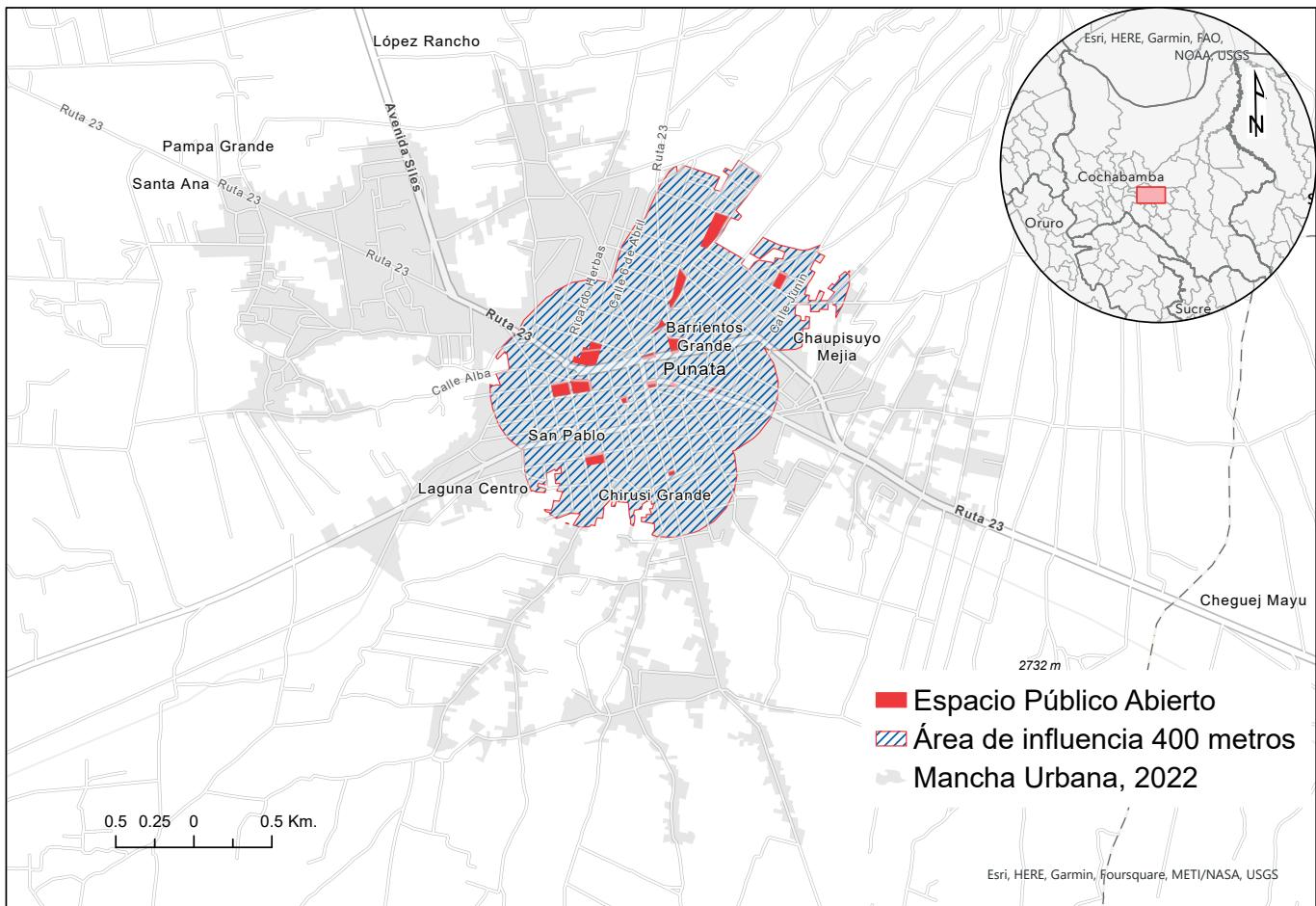
<sup>3</sup> Servicios importantes: Poder Judicial, medios de comunicación, educación técnica, servicios bancarios. Servicios a ser impulsados: educación universitaria, hospital de tercer nivel, museos, entidades públicas, estación de buses, hoteles.

Mapa 6. Equipamientos en Punata



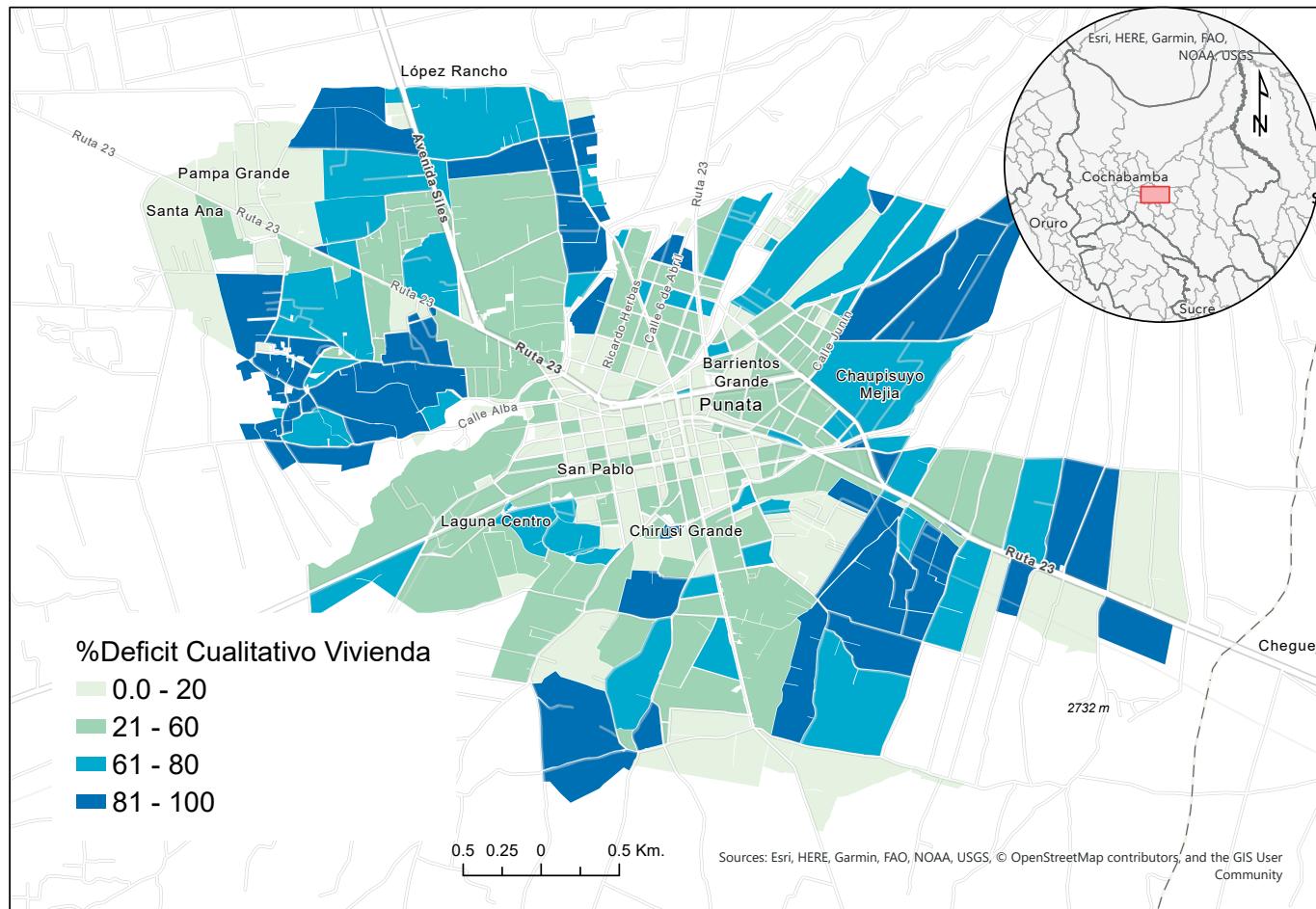
Fuente: ONU-Habitat, según imágenes satelitales SENTINEL 2B; INE-CNPV, 2012 (2022)

**Mapa 7.** Accesibilidad al espacio público de la ciudad de Punata



Fuente: ONU-Habitat, según imágenes satelitales SENTINEL 2B (2022)

**Mapa 8.** Déficit cualitativo de vivienda en Punata



**Nota:** los límites político-administrativos son referenciales. **Fuente:** Elaboración ONU-Hábitat, con base en el CNPV -2012 (2022)

Se propone aumentar la red de ciclovías, como parte de las acciones en movilidad urbana, recuperando este medio de transporte bajo conceptos de seguridad, conectividad y mayor fluidez.

### Gobernanza urbana

#### Principales retos

- Fortalecer las capacidades del Gobierno Autónomo Municipal de Punata para incrementar los recursos propios.
- Mejorar el ingreso de recursos propios mediante la implementación del Catastro Municipal.
- Actualización permanente de reglamentos y evaluar su eficiente implementación.
- Impulsar el acceso a la información pública.

### Diagnóstico resumido

En los últimos años, el municipio de Punata ha experimentado un proceso sostenido de reducción de sus ingresos disponibles (presu-

puesto vigente). Como se advierte en la figura siguiente, entre los años 2014 y 2021 el Gobierno Autónomo Municipal ha reducido a la mitad el total de recursos disponibles, pasando de 122 a 61 millones de bolivianos.

**Figura 6. Ingresos totales (2012–2021) en millones de Bs., GAM de Punata**



**Fuente:** Elaborado a partir de datos del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, ONU-Habitat, elaboración propia (2022)

En la figura siguiente se observa que la causa esencial para la reducción de los ingresos municipales fue la caída de las transferencias que el municipio recibía del gobierno central, además de la paralización provocada por la pandemia del COVID-19.

En ese contexto, se hace necesario que el Gobierno Autónomo Municipal establezca mecanismos de fortalecimiento de sus capacidades para lograr la captación de recursos propios u originados al interior de la misma jurisdicción. La implementación de un Catastro Municipal, que está en proceso de gestión, será una herramienta de utilidad para establecer las bases necesarias para la captación de nuevos recursos económicos.

Será importante también actualizar y adecuar los reglamentos administrativos, acorde a las necesidades actuales y al tamaño del municipio, así como impulsar el gobierno digital.

**Figura 7. Ingresos totales e ingresos propios (2016–2021) en millones de Bs., GAM de Punata**



**Fuente:** Elaborado a partir de datos del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, ONU-Habitat, elaboración propia (2022)



# 07

Visión de la  
ciudad de Punata  
a 15 años y Ruta  
Crítica



Las diferentes visiones de la ciudad de Punata, por eje temático a 15 años, se estructuran en la Ruta Crítica mediante Acciones Estratégicas que representan los principales lineamientos para

alcanzar las visiones, considerando la temporalidad y los actores claves de implementación e iniciativas propuestas.

### Ordenamiento y planificación territorial

#### Visión de Ciudad

*Punata ciudad ordenada, con crecimiento urbano sostenido y planificado.*

#### Ruta Crítica

ACCIONES ESTRÁTÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Consolidar y densificar las zonas urbanas, precautelando las áreas productivas agropecuarias.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Urbanismo</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Secretaría Departamental de los Derechos de la Madre Tierra</li> <li>• Policía Nacional</li> </ul>
• Establecimiento de una red de ciclovías como parte de la movilidad urbana.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Urbanismo</li> </ul>
• Protección de recursos hídricos y gestión de riesgos, estableciendo franjas de seguridad y cuidando las zonas de recarga de acuíferos.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Urbanismo</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Secretaría Departamental de los derechos de la Madre Tierra</li> </ul>
• Ampliación de la cobertura de la Policía Nacional, a través del establecimiento de 3 módulos policiales (este, oeste y sur).				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Seguridad Ciudadana</li> <li>• Policía Boliviana</li> </ul>

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Ubicación e implementación de un nuevo relleno sanitario.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Secretaría Deptal de los derechos de la Madre Tierra</li> </ul>
• Consolidación de normativas para nuevas urbanizaciones que prevean espacio público y equipamientos.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de urbanismo</li> </ul>
• Consolidación de zonas para forestación y pulmones verdes de la ciudad.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Secretaría Deptal de los derechos de la Madre Tierra</li> </ul>

## Sustentabilidad, adaptación y resiliencia

### Visión de Ciudad

*Punata con crecimiento sostenido y en armonía con la Madre Tierra.*

### Ruta Crítica

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Ampliación de la cobertura de alcantarillado sanitario en zonas de expansión urbana.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Medio Ambiente y Agua</li> <li>• Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico (VASP)</li> <li>• Dirección General de Gestión de Residuos Sólidos</li> <li>• Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal</li> </ul>
• Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) para zonas de expansión urbana				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Medio Ambiente y Agua</li> <li>• Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico VASP</li> </ul>
• Implementación de Sistemas de Drenaje Urbano Sostenible (SUDS).				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Medio Ambiente y Agua</li> <li>• Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico VASP</li> </ul>
• Implementación del Sistema de Gestión de Residuos Sólidos con una nueva área, acorde a las necesidades de la población				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Secretaría Departamental de los derechos de la Madre Tierra</li> <li>• Ministerio de Medio Ambiente y Agua</li> <li>• Dirección General de Gestión de Residuos sólidos</li> </ul>

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Elaboración e implementación del Plan de Extracción de Áridos y Agregados, según la Ley 3425.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores Identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concejo Municipal de Punata</li> </ul>
• Establecimiento del Sistema de Monitoreo de la Calidad del Aire. Red MonICA.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul>
• Monitoreo hídrico: • Rehabilitación de la estación hidrometeorológica. • Monitoreo de pozos (niveles/ contaminación). • Monitoreo de la calidad físico-química en cuerpos de agua.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores Identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Medio Ambiente y Agua</li> </ul>
• Establecimiento de un Vivero Municipal para producción de plantines.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Madre Tierra</li> </ul> <b>Actores identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernación de Cochabamba</li> <li>• Secretaría Departamental de los derechos de la Madre Tierra</li> <li>• Ministerio de Medio Ambiente y Agua</li> <li>• Viceministerio De Medio Ambiente Biodiversidad Cambios Climáticos Y De Gestión y Desarrollo Forestal</li> </ul>
• Ampliar la cobertura del alumbrado público con iluminación de bajo consumo.				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> <li>• Dirección de Urbanismo</li> </ul>
• Promover la mejora de la cobertura de servicios de comunicación (telefonía e internet).				<b>Instancias GAM de Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> </ul>
• Impulsar la implementación de unidades descentralizadas de formación universitaria y técnica.				<b>GAM Punata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Planificación</li> </ul> <b>Actores Identificados</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidades del Sistema</li> </ul>

## Inclusión social y seguridad ciudadana

### Visión de Ciudad

*Punata, una ciudad segura, incluyente y promotora de la cultura.*

### Ruta Crítica

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Implementación de la ruta turística que promueva la cultura, tradiciones y lugares turísticos de Punata.				<b>Instancias GAM de Punata</b> • Dirección de Planificación • Dirección de Madre Tierra
• Implementación de centros educativos en nuevas zonas de expansión urbana.				<b>Actores identificados</b> • Gobernación de Cochabamba • Secretaría Departamental de los Derechos de la Madre Tierra • Ministerio de Medio Ambiente y Agua • Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal
• Implementación de centros de salud en nuevas zonas de expansión urbana.				
• Promover e implementar infraestructura para personas con discapacidad.				
• Implementación de la Casa de la Cultura.				
• Promover actividades artísticas (escritores, artes plásticas, escénicas y otros).				
• Difusión de tradiciones y costumbres de grupos culturales.				
• Fortalecer la identidad y patrimonio cultural, mediante el mejoramiento de la imagen urbana.				
• Capacitación en atención a la diversidad y personas discapacitadas para instituciones, empleados y funcionarios públicos.				
• Desarrollo de una normativa para fortalecer la igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad.				
• Impulsar un sistema de atención especializada en servicios urbanos para personas con discapacidad.				

## Productividad

### Visión de Ciudad

*Punata el centro productivo y de comercialización del Valle Alto de Cochabamba.*

### Ruta Crítica

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Establecimiento de un Parque Industrial para el procesamiento de las distintas materias primas de la región.				<b>Instancias GAM de Punata</b> • Dirección de Planificación • Dirección de Desarrollo Productivo • Urbanismo
• Estrategia de promoción y difusión de la producción de productos agropecuarios de la región.				
• Impulsar centros de investigación con universidades, para promoción de la mejora genética de ganado mayor y menor.				
• Articulación con instituciones académicas y tecnológicas para certificar semillas de maíz y otras.				
• Establecimiento de rutas turísticas a partir de ferias y promoción de actividades económicas ordenadas en dichos lugares.				
• Consolidación de ferias con ventajas comparativas a otros municipios (espacios, servicios, transporte), para consolidar la vocación comercial del municipio.				
• Impulsar el desayuno escolar con productos de la región.				

## Servicios urbanos, espacio público y vivienda adecuada

### Visión de Ciudad

*Punata el centro productivo y de comercialización del Valle Alto de Cochabamba.*

### Ruta Crítica

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Mejorar la cobertura de saneamiento básico y plantas de tratamiento.				Instancias GAM de Punata • Dirección de Planificación • Dirección de Desarrollo Productivo • Urbanismo
• Impulsar la construcción de la Represa Punata para cubrir la demanda de agua futura.				
• Impulsar la gestión integral de residuos sólidos que fomente la economía circular.				
• Implementación del nuevo relleno sanitario.				
• Elaborar e implementar un Plan de Movilidad Urban Sostenible (PMUS).				
• Construcción de una terminal de buses interprovincial e interdepartamental.				
• Implementar la red de ciclovías en la ciudad.				
• Desarrollar un programa de educación vial, tomando en cuenta la red de ciclovías.				
• Establecer centros educativos en nuevas zonas de expansión.				
• Establecer centros de salud en nuevas centralidades urbanas.				
• Elaborar un Plan de Ordenamiento Vial, además del ordenamiento y jerarquización de vías.				
• Implementar una normativa para el establecimiento de vías, aceras y uso peatonal.				

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Plan de mantenimiento de vías y señalización.				Instancias GAM de Punata • Dirección de Planificación • Dirección de Desarrollo Productivo • Urbanismo
• Equipamiento y mantenimiento de centros educativos.				
• Equipamiento, alumbrado y monitoreo de espacio público.				
• Establecimiento de tres nuevas postas policiales y equipamiento.				

## Gobernanza urbana

### Visión de Ciudad

Punata con instrumentos de gestión pública implementados y con una estructura municipal fortalecida.

### Ruta Crítica

ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Implementación de Catastro Urbano Multifinalitario.				<b>Instancias GAM de Punata</b> • Dirección de Planificación • Concejo Municipal • Gobernabilidad • Jurídica • Transparencia • Administración General
• Actualización del valor y uso del suelo urbano.				
• Fortalecimiento para el empadronamiento de vehículos y motos.				
• Desarrollo de instrumentos de recuperación de plusvalías para el financiamiento del desarrollo urbano.				<b>Actores Identificados</b> • Federación de Consejos de Barrio-El Alto (FEJUVE) • Sindicatos agrarios y regantes • Medios de Comunicación • Comité Cívico • Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba
• Implementación de unidad municipal para la gestión de la cooperación internacional y gestión del financiamiento.				
• Implementación de Plan de Gobierno Electrónico para gestión de procesos administrativos.				
• Desarrollo de portales digitales con información de la gestión municipal.				
• Implementar el Programa de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales (PCFI).				
• Fortalecimiento de la seguridad jurídica y administrativa para la gestión pública.				
• Coordinación institucional entre actores para priorizar el desarrollo de proyectos estratégicos y la atención de sectores sociales.				
• Fomento a la gestión municipal correspondiente con la ciudadanía en las actividades y proyectos públicos.				
• Estrategia de fortalecimiento para la planificación urbana participativa.				

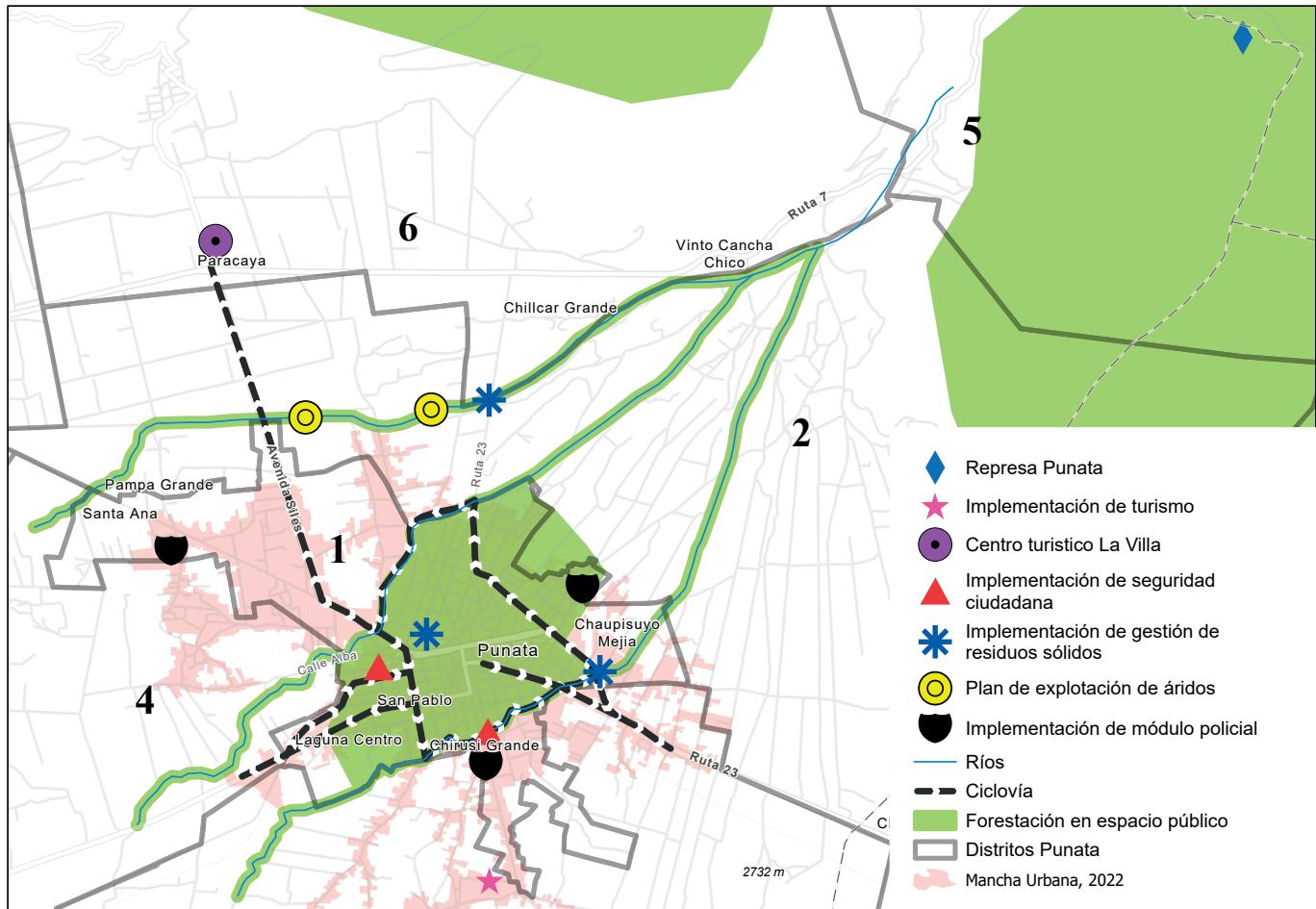
ACCIONES ESTRATÉGICAS Iniciativas propuestas	TEMPORALIDAD			INSTANCIAS MUNICIPALES Y POSIBLES ACTORES INVOLUCRADOS
	5 años	10 años	15 años	
• Estructuración de presupuesto participativo, equitativo e incluyente.				
• Empoderamiento de líderes locales que tienen una visión integral a largo plazo.				
• Articulación de normativa y legislación con los diferentes niveles del Estado, en el marco de sus competencias.				
• Plan de actualización y priorización de normativas para la gestión urbana, en un marco participativo.				
• Desarrollo de instrumentos normativos para la gestión del suelo y la planificación urbana.				

## Plano de Acciones Estratégicas en Punata a 15 años

El siguiente mapa permite visualizar, de forma esquemática, la implementación de Acciones Estratégicas de la Agenda Urbana de Punata, resaltando las acciones que tienen impacto territorial,

siendo una herramienta que oriente la ocupación urbana según criterios y lineamientos generales.

**Mapa 9. Plano de acciones estratégicas en Punata a 15 años**



Fuente: ONU-Habitat, elaboración propia (2022)



# 08

Intervenciones  
Urbanas  
Integrales



En esta sección se identifican propuestas que se pueden plantear como Intervenciones Urbanas Integrales (IUI), las cuales son un instrumento que permite desarrollar el territorio urbano mediante un conjunto de acciones y/o proyectos estratégicos articulados integralmente para resolver diversas problemáticas concentradas en un determinado espacio de la ciudad (área urbana), que coadyuvará a plasmar en el territorio la implementación de la Nueva Agenda Urbana. Además, deben estar vinculadas a los diferentes instrumentos de planificación sectorial, territorial, regional e institucional, como lo es esta Agenda Urbana. Las IUI son un conjunto de proyectos de inversión y acciones urbanas planificadas con una visión de sinergia integral del conjunto de sus componentes, que permitirán mejorar la calidad de vida de los habitantes de una determinada área urbana, buscando un efecto multidimensional en el desarrollo. Dentro de la Agenda Urbana se identificaron dos posibles Intervenciones Urbanas Integrales a escala regional:

- **Ruta turística:** la integración de varios espacios de interés cultural que muestren la rica historia del pueblo de Punata, desde lápidas de insignes personajes de Cochabamba y casas de elaboración de chicha, integrados a otros espacios que se reconozcan como importantes.
- **Red de ciclorutas:** la consolidación de la red de ciclorutas a la movilidad urbana sostenible es un reto, no solo de transporte, sino también para integrar una serie de espacios públicos de entretenimiento y convivencia con la naturaleza.



# 09

---

Capacidades a  
ser fortalecidas  
y cambios  
organizacionales





El Gobierno Autónomo Municipal de Punata, con el apoyo técnico de ONU-Habitat, ha implementado, adicionalmente al proceso de construcción de la Agenda Urbana, el Programa de Fortalecimiento de Capacidades Institucionales (PFCI) durante el primer semestre de 2022. Dicho proceso ha permitido diseñar un Plan de Acción para la mejora de la gestión local del municipio, basado en los aspectos más relevantes resultado de un diagnóstico de capacidades institucionales, considerando los siguientes cuatro ejes: i) gestión de las finanzas públicas subnacionales, ii) capacidades técnico-operativas, iii) capacidades de prestación de servicios públicos y iv) planificación territorial y canalización de la inversión pública; además de las dos dimensiones siguientes: i) marco legal e institucional y ii) gobernanza participativa e inclusiva y nivel de desarrollo organizacional. De igual manera, se incorporó en este análisis el reporte del Índice de Desempeño Fiscal Municipal (IDFM), elaborado por ONU-Habitat, con base en información del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

A continuación, se presentan las acciones más relevantes relacionadas con el fortalecimiento de capacidades y cambios organizacionales priorizados por el Gobierno Autónomo Municipal de Punata en este proceso.

- **Fortalecer los espacios de articulación, coordinación y comunicación del GAM de Punata con actores locales de la sociedad civil.** Las sesiones del gabinete municipal, los espacios públicos de rendición de cuentas y otros escenarios de diálogo e interacción de las organizaciones de la sociedad civil con el GAM de Punata, contribuyen a desarrollar una gobernanza participativa, mejora el nivel de involucramiento de los actores locales, promueven espacios de identificación previa de potenciales riesgos y establece mecanismos de coordinación público-privada, así como coadyuva a una mejor gobernabilidad municipal y al establecimiento de compromisos y corresponsabilidad colaborativa en la gestión.
- **Con base en las nuevas directrices del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Ministerio de Planificación del Desarrollo, se debe avanzar hacia la gestión por resultados.** El GAM de Punata debe fortalecer sus capacidades institucionales para migrar la manera en la que planifica, ejecuta y evalúa su gestión, pasando

de una focalización en los niveles de ejecución financiera hacia el cumplimiento de resultados/metas e impacto.

**• Fortalecer la estructura organizacional y el personal técnico estratégico-operativo del GAM de Punata.** Debido a limitaciones presupuestarias de gastos corrientes, el número de funcionarios eventuales (consultores) tiene una elevada participación dentro de la estructura del GAM de Punata (136 de 208) con respecto a los funcionarios permanentes (72 de 208). Sin embargo, reconociendo que la inestabilidad laboral del recurso humano incide negativamente en la efectividad y eficiencia de la gestión municipal, en particular, y la gestión pública en general, se debe iniciar un proceso progresivo de incorporación de personal técnico estratégico-operativo especializado, que contribuya a mejorar las capacidades institucionales del GAM de Punata.

**• Diversificar y fortalecer los mecanismos de recaudación de recursos propios por parte del GAM de Punata, lo que le permitirá incrementar sus ingresos y, por ende, su capacidad financiera para potenciar su estructura organizacional y su respectivo personal.** En el marco de la ejecución de la Agenda Urbana y el PFCI, se han identificado bajos niveles de recaudación por concepto de impuestos municipales, debido a la ausencia de un sistema de Catastro Municipal en el GAM de Punata. Esta limitación está siendo atendida por el municipio en el corto plazo, es decir, mediante la contratación de una empresa consultora que diseñe el sistema de Catastro. Este proceso, liderado por el GAM de Punata, puede ser acompañado y asistido -hasta su correspondiente implementación- por instancias técnicas del nivel central, la academia, organizaciones no gubernamentales y organismos de cooperación internacional como ONU-Habitat.

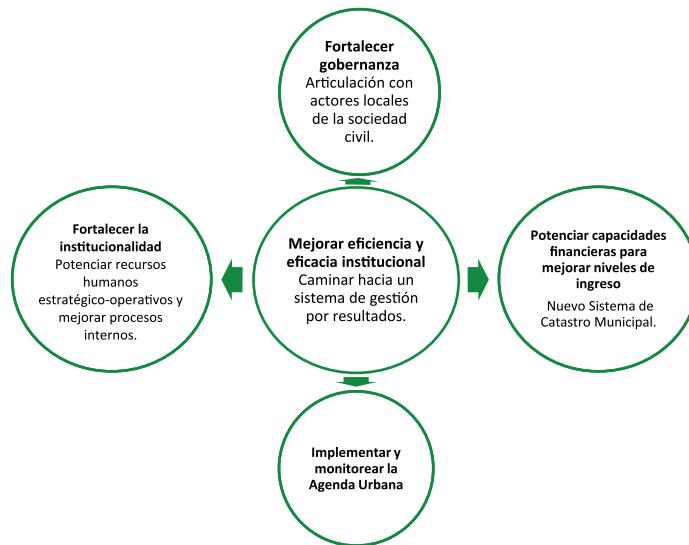
**• Como parte de la implementación del PTDI y PEI, articular la Agenda Urbana del municipio de Punata al POA 2022-2025.** El GAM de Punata se ha trazado como prioridad la necesidad de impulsar acciones que permitan ordenar el crecimiento urbano dentro del municipio. De acuerdo con lo anterior, es importante definir áreas destinadas a la actividad agropecuaria, los servicios básicos, el comercio, la gestión de residuos, entre otros. Por lo tanto, el proceso piloto de construcción de Agendas Urbanas

apoyado por ONU-Habitat puede avanzar hacia un segundo momento o fase, es decir, la operativización de acciones específicas que se vean reflejadas en programas, proyectos y actividades del GAM de Punata en los diferentes distritos de su territorio.

- **Para mejorar la eficiencia y eficacia del GAM de Punata, se deben actualizar y mejorar procesos que agilicen los mecanismos de comunicación interna para la toma de decisiones.** El GAM de Punata elabora y proporciona un análisis de la ejecución del presupuesto de forma mensual, sin embargo, se deben mejorar los mecanismos de socialización/difusión en la institución. Esto mejorará los procesos de toma de decisiones al interior del GAM y su capacidad para responder a las demandas y requerimientos de la población. Este desafío incluye el mejoramiento de procesos, simplificación de trámites, equipamiento, software y capacitación del personal.

• **Ante el aumento de la volatilidad de los contextos internacionales y sus respectivos efectos en el ámbito nacional, se deben fortalecer las capacidades y herramientas de análisis de oportunidades y amenazas del GAM de Punata.** El GAM de Punata elabora el PTDI, PEI y POA con activa participación de actores locales. De esta forma, el presupuesto anual es transparente y está disponible para la población, sin embargo, se deben mejorar los mecanismos empleados para hacer previsiones macroeconómicas. De igual forma, se deben mejorar los procesos internos para aumentar los niveles de previsibilidad de la ejecución de los presupuestos. En la actualidad, la pandemia por COVID-19 y el conflicto bélico entre Ucrania y Rusia han ejercido presiones para la caída e incremento abrupto de los precios del petróleo, minerales y otros productos que inciden en los ingresos que el gobierno nacional asigna a los GAM. Dichas fluctuaciones tienen directa relación con la capacidad institucional y financiera del GAM de Punata para el cumplimiento de sus planes operativos anuales, traducidos en programas, proyectos y actividades.

**Figura 8. Fortalecimiento institucional de Punata**



# 10

Agenda Urbana  
de Punata  
y la Agenda  
2030 para el  
Desarrollo  
Sostenible



La Agenda Urbana de Punata tiene un alto potencial para coadyuvar en el logro de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desde el accionar local, en el marco de lineamientos de desarrollo nacionales. Asimismo, presenta datos e información que son insumos esenciales para una medición prospectiva y del estado de situación para el alcance de los ODS en el ámbito urbano.

La implementación de la Ruta Crítica de la Agenda Urbana de Punata tiene un impacto directo en las metas del ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles, y presenta impactos directos e indirectos en las metas de otros Objetivos de Desarrollo Sostenible (ver Tabla 1).

**Tabla 1. Agenda Urbana de Punata y Objetivos de Desarrollo Sostenible**

Ruta Crítica de la Agenda Urbana de Punata	1. IN DESARROLLO	2. PLANEJ. CÉD.	3. SALUD Y BIENESTAR	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	5. IGUALDAD DE GÉNEROS	6. ACCESO AL AGUA Y AL DREN	7. INDUSTRIAS, INNOVACIÓN Y FOMENTO AL DESARROLLO SOSTENIBLE	8. TRABAJO DE CALIDAD, PRODUCCIÓN Y EMPLEO	9. INDUSTRIAS, INNOVACIÓN Y FOMENTO AL DESARROLLO SOSTENIBLE	10. REDUCIR LAS DESIGUALDADES	11. CIUDADES SOSTENIBLES Y RESILIENCIAS	12. PROTEGER Y PROMOVER LOS Ecosistemas	13. ACCESO AL AGUA CLARA	14. VIDA MARINA	15. LÍAS Y CONSERVACIÓN DE LOS MARES	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SOLIDARIAS	17. ALIANZAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Ordenamiento y planificación territorial																	
Sustentabilidad y resiliencia																	
Inclusión social																	
Productividad																	
Servicios Urbanos																	
Gobernanza																	

**Fuente:** Elaboración propia con base en información de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (2019)





11

## Monitoreo de la Agenda Urbana de Punata



**En lo comunicacional:**

1. Capacitar a todos los actores involucrados en la gestión municipal (tanto internos como externos) sobre los principales hallazgos y la ruta de acción de la Agenda Urbana, a partir de espacios comunes que permitan la integralidad de las acciones.
2. Definir la agenda de comunicación pública, identificando el mensaje a transmitir para posicionar la Agenda Urbana de Punata, a quiénes se quiere llegar, cuándo y de qué manera. Es importante en este proceso orientar los esfuerzos comunicacionales a la internalización del proceso de parte de las organizaciones barriales (juntas vecinales y organizaciones sociales) y las instancias identificadas en el mapeo de actores, desde la traducción del contenido técnico del documento a un lenguaje simple y concreto, en este marco será importante también la socialización a través de medios de comunicación.

**Para la incidencia política y gestión de financiamiento:**

3. Definir la estrategia de acercamiento y socialización de la Agenda Urbana a diversos actores políticos o grupos funcionales vinculados con las diversas áreas de esta, para lograr sinergias en su implementación.

4. Generar alianzas para la implementación corresponsable de la agenda y la gestión de financiamiento de las acciones identificadas.
5. Generar hoja resumen de los principales hallazgos y propuestas de la Agenda Urbana de Punata para compartir con instancias de cooperación para el desarrollo, programas del Nivel Central del Estado, convocatorias a fondos internacionales y/o inversión privada.

**En lo legislativo e institucional:**

6. Mantener el fortalecimiento continuo de las capacidades institucionales para implementar y monitorear la agenda urbana.
7. Ajustar la estructura organizativa dentro del municipio que dará seguimiento a la gestión de la Agenda Urbana, considerando la necesidad de multidisciplinariedad del mismo y su no sectorialización.

**Para un efectivo monitoreo:**

8. Establecer los tiempos y responsables para monitorear la implementación de la Agenda Urbana de Punata. Vincular con los procesos de desarrollo de Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI) municipal y departamental, Planes de Ordenamiento Territorial, Planes Operativos Anuales (POA), entre otros.
9. Diseñar e implementar un sistema de generación de información.





## Anexos



## Anexo A. Indicadores de la Agenda Urbana Punata

El siguiente cuadro recupera la propuesta de indicadores urbanos propuestos para el seguimiento de la presente Agenda Urbana.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
<b>Ordenamiento y Planificación Territorial</b>				
Eficiencia en el uso del suelo	Es la relación entre el consumo de la tierra (tasa de crecimiento promedio anual de la superficie de la mancha urbana) y el crecimiento de la población (tasa de crecimiento promedio anual intercensal de la población).	Urbano	2012/2001 (intercensal)	Censos de Población y Vivienda del INE e imágenes satelitales (SENTINEL 2A, Open Street Map y Google Earth). GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Suelo urbanizado en áreas de restricción	Porcentaje del área urbana construida en: áreas protegidas -nacionales, departamentales y municipales- + TIOC + concesiones de explotación primaria -minera-.	Urbano	2019	Información sectorial (SERNAP 2017; INFOSPIE 2015; TIOC 2015; Varias Autonomías 2015; ONU-Habitat 2019). Imágenes satelitales (SENTINEL2 y Google Earth) GeoBolivia y Open Street Map, 2001-2012. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Porosidad de la mancha urbana	Porcentaje de superficie no edificada: superficie de la red vial y superficie de áreas verdes, plazas y parques abiertos al aire libre respecto de la superficie de la mancha urbana.	Urbano	2019	ONU-Habitat 2019: información de plazas, parques y áreas verdes; GAM. Imágenes satelitales (SENTINEL2 y Google Earth) GeoBolivia y Open Street Map. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Densidad de población	Población por Km <sup>2</sup> .	Urbano	2012	Censo de Población y Vivienda del INE 2012. Imágenes satelitales (SENTINEL2 y Google Earth) GeoBolivia y Open Street Map. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Forma urbana	Mide cuán cerca se está del valor ideal de intersecciones (100/Km <sup>2</sup> ) de calles, de longitud (20 Km) y área destinada a calles (36%) en cada ciudad.	Urbano	2019	Imágenes satelitales (SENTINEL2 y Google Earth) GeoBolivia y Open Street Map. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Diversificación de funciones urbanas	Número de funciones urbanas en cada ciudad y su distribución espacial.	Urbano	2019	Estimaciones propias ONU-Habitat, con base en Open Street Map; datos de imágenes SENTINEL 2A y Google Earth, y diversas fuentes institucionales (GAM, GEOBOLIVIA, etc.). GAM de Punata. GAD de Cochabamba.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Crecimiento de la superficie aprobada de construcción, respecto del crecimiento de la mancha urbana	Relación del crecimiento de la superficie aprobada para construir respecto del crecimiento de la mancha urbana.	urbano	n.a.	GAM de Punata.
Control urbanístico	Ratio de notificaciones de demoliciones respecto del número de autorizaciones de construcción.	urbano	n.a.	GAM de Punata.
Forma del crecimiento de la mancha urbana	Índice de Forma Urbana calculado para el área de crecimiento de la mancha urbana entre los años 2012 y 2019.	Urbano	2019/2012	Estimaciones propias ONU-Habitat, con base en Open Street Map; datos de imágenes SENTINEL 2A y Google Earth.
Porcentaje de hogares en tugurios	Porcentaje de población que vive en viviendas sin agua segura, saneamiento adecuado o hacinada.	Urbano	2012	Censo de Población y Vivienda del INE 2012.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
<b>Sustentabilidad, adaptación y resiliencia.</b>				
Índice de contaminación atmosférica	Diferentes contaminantes criterios (CO, O <sub>3</sub> , NO <sub>2</sub> , PM10) donde sí se cuentan con los contaminantes criterios complementarios como SO <sub>2</sub> , PTS, PM2.5, plomo y benceno. En base a los valores límites máximos permisibles de la NB 62011, se calculan los índices de contaminantes en función de cada contaminate y se emplea el que registra el máximo de las concentraciones diarias según la NB 62018. Con ello se calcula el estado de la calidad del aire anual y los riesgos que puede ocasionar y las acciones recomendadas de una manera sencilla.		2017	Dirección de Calidad Ambiental del Vice-ministerio de Medio Ambiente (Ministerio de Medio Ambiente y Agua). Gobiernos Autónomos Municipales, Secretarías de Medio Ambiente o de la Madre Tierra, en coordinación con las Redes de Monitoreo. GAM de Punata.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Huella hídrica de la ciudad	Volumen total de agua dulce utilizado para las actividades y servicios de una ciudad.		2017	EPSAS, diferentes GAM, Informes Sectoriales, INE, AAPS. Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAYA). GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Número de damnificados por desastres	Número de damnificados por desastres naturales cada 5 años de manera acumulada.	Urbano	2012-2016p	Ministerio de Defensa, en base a información de las ETA y de los ministerios que conforman el CONARADE.
Huella de carbono de la ciudad	Cantidad de gases de efecto invernadero emitidos a la atmósfera en un año expresado en tCO <sub>2</sub> equivalentes.		2012-2018	Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB)/Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Ministerio de Medio Ambiente y Agua. Gobiernos Autónomos Municipales, Secretarías de Medio Ambiente o de la Madre Tierra, en coordinación con las Redes de Monitoreo, Red MoniCA, empresas de aseo, empresas de electricidad. GAM de Punata
Incidencia de infecciones respiratorias agudas	Número de registros de atención de niños de 0 a 4 años que sufrieron infecciones respiratorias agudas.	Urbano	2019	SNIS - VE, Ministerio de Salud. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Incidencia de enfermedades diarreicas agudas	Número de registros de atención de niños de 0 a 4 años que sufrieron enfermedades diarreicas agudas.	Urbano	2019	SNIS - VE, Ministerio de Salud. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Área verde per cápita	Superficie de área verde en relación a la población.	Urbano	2019	Estimaciones propias ONU-Habitat, con base en Open Street Map; datos de imágenes SENTINEL 2A y Google Earth; CNPV 2012 del INE.
Proporción de superficie no impermeabilizada	Porcentaje del área de la mancha urbana que no está cubierta por construcciones de ningún tipo.	Urbano	2019	Estimaciones propias ONU-Habitat, con base en Open Street Map; datos de imágenes SENTINEL 2A y Google Earth.
Proporción de residuos valorizables aprovechados	Porcentaje de residuos aprovechados en relación a los generados.		2018	GAM de Punata. GAD de Cochabamba. Dirección de Residuos Sólidos del Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAYA).
Proporción de manejo inadecuado de residuos sólidos	Porcentaje de hogares que eliminan residuos sólidos inadecuadamente.	Urbano	2012	CNPV - 2012 y Encuestas a Hogares - EH 2019, del INE. GAM de Punata.. GAD de Cochabamba

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Años de vida útil de sistemas de disposición final sanitariamente segura	Número de años de vida útil que le queda a un relleno sanitario por ciudad.	Urbano	2015	GAM de Punata. GAD de Cochabamba. Dirección de Residuos Sólidos del Ministerio de Medio Ambiente y Agua.
Proporción de energías renovables	Porcentaje de energía eléctrica que se produce por fuentes eólicas, solares y biomasa.	Nacional	2018	Anuario Estadístico del Sector Eléctrico-2018; Autoridad de fiscalización y control social de electricidad (AE).
Variación porcentual anual de la inversión nacional en gestión de riesgos	Variación porcentual anual de la inversión nacional asignada a gestión de riesgos.	Urbano	2016/2015	Decretos Supremos de emergencia e información de la Agencia de Vivienda.

<b>Inclusión social.</b>				
Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Índice de Pobreza Multidimensional	Porcentaje de personas que tienen 5 o más carencias respecto de 15 relacionadas con salud, educación, empleo, vivienda y servicios.	Nacional	2018	PNUD Bolivia. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Índice Modificado de Inequidad de Género	Diferencias entre hombres y mujeres sobre: seguro de salud, educación secundaria y superior, participación en los concejos municipales y participación en el mercado de trabajo.	Departamental	2019	Encuesta de Hogares 2019 INE.
Índice de Inequidad Socioespacial	Porcentaje de superficie con: mercados, área verde, espacio público, unidades educativas de nivel escolar, centros de salud de primer nivel, con buffer de 500 m., y su distribución respecto al área total de la mancha urbana.	Urbano	2019	Imágenes SENTINEL 2A, Open Street Map y Google Earth. Ministerio de Salud.
Proporción de personas que se sienten discriminadas	Porcentaje de población de 15 años o mayor que manifiesta sentir discriminación de algún tipo en áreas urbanas.	Departamental	2019	Encuesta de Hogares 2019 INE.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Participación en actividades culturales fuera del hogar	Porcentaje de personas de 18 años y más que participan en actividades culturales fuera del hogar.	Departamental Urbano	2017	Encuesta de Hogares - EH 2017 del INE.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
<b>Productividad.</b>				
PIB por persona ocupada	Producto Interno Bruto total de una ciudad por persona ocupada.	Urbano	2012	Censo de Población y Vivienda del INE 2012. PIB por Departamento de Cuentas Nacionales del INE 2012.
Densidad económica	PIB en relación a la superficie de la mancha urbana (PIB por Km <sub>2</sub> ).	Urbano	2012	Censos de Población y Vivienda del INE e imágenes satelitales (SENTINEL 2 <sup>a</sup> , Open Street Map y Google Earth).
Incremento neto de empresas por cada mil habitantes	Variación anual en el número neto de empresas por cada mil habitantes.	Urbano	2019	Fundempresa, Ministerio de Desarrollo Productivo.
Brecha de productividad entre ciudades	Variación de la tasa de crecimiento promedio anual del PIB por ciudad entre censos.	Urbano	2012/2001	Censos de Población y Vivienda del INE 2001 y 2012. PIB por Departamento de Cuentas Nacionales del INE 2001 y 2012.
Proporción de calles con alta accesibilidad	Porcentaje de calles con un ancho mayor a 12 metros respecto del total de calles.	Urbano	2019	Imágenes SENTINEL 2A, OpenStreetMap y Google Earth.
Tasa de ocupación	Porcentaje de ocupados respecto a la población de 10 años y más.	Urbano	2012	GAM de Punata.
Tasa de informalidad en el empleo	Porcentaje de ocupados informales: trabajadores del sector semiemprendedor (asalariados, empleadores, socios o cooperativistas que realizan alguna actividad económica en empresas o instituciones donde trabajan menos de 5 personas) y sector familiar (trabajadores por cuenta propia y trabajadores familiares).	Urbano	2012	Censo de Población y Vivienda del INE 2012.

## AGENDA URBANA DE TIQUIPAYA

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Proporción de unidades económicas de la industria manufacturera que cuenta con sistemas de gestión o productos certificados	Porcentaje de unidades económicas de la industria manufacturera que cuenta con sistemas de gestión o productos certificados.	Nacional	2016	FUNDEMPRESA - Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.
Proporción de ocupados en actividades de innovación	Porcentaje de ocupados como profesionales, científicos o intelectuales en relación al total de ocupados.	Urbano	2012	Censo de Población y Vivienda del INE 2012. Encuesta de Hogares del INE 2019.
Porcentaje de unidades económicas de la industria manufacturera que realizaron innovación tecnológica	Porcentaje de empresas manufactureras que declara haber realizado innovación en su proceso productivo durante el último año.	Urbano	2016	Encuesta Anual de Unidades Económicas – Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPEP).

<b>Servicios urbanos, equipamiento y vivienda.</b>				
Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Acceso a la computadora e internet en casa	Porcentaje de hogares que dispone de internet y computadora.	Departamental	2019	Censo de Población y Vivienda del INE 2012. Encuesta de Hogares del INE 2019.
Porcentaje de hogares que cuentan con agua limpia	Porcentaje de hogares que consideran que el agua que utilizan es limpia.	Departamental	2019	Encuesta de Hogares - EH 2019 del INE.
Tiempo promedio de viaje diario	Promedio en minutos por traslado en transporte motorizado.	Urbano	2019	Estimaciones ONU-Habitat y Viceministerio de Vivienda y Urbanismo (VMVU), con base en: tiempos de recorrido y rutas óptimas Google Maps, noviembre 2019. GAM de Punata. GAD Cochabamba.
Accesibilidad a espacio público	Porcentaje del área de la mancha urbana que tiene acceso a espacio público con un buffer de 400 m.	Urbano	2019	Estimaciones ONU-Habitat, con base en datos de Imágenes SENTINEL 2A, Open Street Map y Google Earth. GAM de Punata.

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
Porcentaje de suelo servido	Número de conexiones de alcantarillado en relación al número de conexiones de agua potable.	Urbano	2018	Autoridad de Fiscalización y Control Social de Agua Potable y Saneamiento Básico (AAPS). GAM de Punata.
Asequibilidad de transporte público	Porcentaje del ingreso que debería gastar el 20% más pobre de la población para realizar 60 viajes en transporte público.	Urbano	2012	Instituto Nacional de Estadística. GAM de Punata.
Vehículos de transporte público por cantidad de población	Número de vehículos motorizados del transporte público respecto de la población urbana.	Departamental	2016	INE - Estadísticas Económicas. GAM de Punata. GAD de Cochabamba.
Porcentaje del parque automotor que utiliza energía no tradicional	Porcentaje de vehículos que utilizan gas o electricidad.	Departamental	2016	Ministerio de Hidrocarburos, Reporte de la ANH, INE.
Calidad de espacio público	Proporción de servicios/funciones con los que cuentan los espacios públicos respecto de cajeros, escuelas, establecimientos de salud, campos deportivos, iglesias o área verde, con un buffer de 100 m.	Urbano	2019	Imágenes SENTINEL 2A, Open Street Map y Google Earth.
Accesibilidad a centros de salud	Porcentaje de la superficie de la mancha urbana cubierta por centros de salud con un buffer de 1000 m.	Urbano	2019	Imágenes SENTINEL 2A, OpenStreetMap y Google Earth. Ministerio de Salud.
Índice de percepción de seguridad	Porcentaje de personas de 15 años o mayores que se sienten seguras al caminar solas de noche por su vecindario.	Departamental	2019	Encuesta de Hogares - EH 2019 del INE.
Índice de victimización de personas	Personas que fueron víctima de maltrato físico, verbal o psicológico, robo, estafa y secuestro por habitante.	Departamental	2019	Encuesta de Hogares - EH 2019 del INE.
Densidad de médicos por cada mil habitantes	Número de médicos por cada 1.000 habitantes.	Urbano	2015	Servicio Estatal de Autonomías – SEA: <a href="https://www.sea.gob.bo/">https://www.sea.gob.bo/</a> ; <a href="http://201.222.81.3:8080/SEA/indicadores">http://201.222.81.3:8080/SEA/indicadores</a> ; 2015

Indicador	Descripción Breve	Nivel Espacial	Año de último dato comparable nacional	Possible fuente de información
<b>Gobernanza urbana.</b>				
Eficiencia del gasto local	Relación del gasto ejecutado respecto del planificado por municipio.	Municipal	2012	Atlas Fiscal, Volumen 22, UDAPE. 2019.
Autonomía financiera municipal	Porcentaje de ingresos propios respecto del ingreso total del municipio.	Municipal	2012	Atlas Fiscal, Volumen 22, UDAPE, 2019.
Presión fiscal municipal	Suma de: impuestos directos + impuestos indirectos + tasas y patentes en relación a la población.	Municipal	2017	UDAPE.
Apalancamiento financiero	Relación entre los ingresos obtenidos mediante negociación con terceros (crédito externo, donación externa y donación interna, crédito interno) respecto de los ingresos totales del municipio.	Municipal	2018	UDAPE.
Ingresos propios de los Gobiernos Autónomos Municipales basados en suelo	Ingresos del Gobierno Autónomo Municipal por concepto de cobros basados en la propiedad inmueble en relación al total de ingresos.	Municipal	2018	GAM de Punata.
Proporción de personas de 18 años o más que utilizan internet para interactuar con instituciones públicas y privadas	El porcentaje de habitantes de 18 años o mayor que se conecta al internet para realizar consultas o establecer interacción con instituciones públicas y privadas por vía electrónica.	Departamental	2019	Encuesta de Hogares del INE - 2019.
Acceso a la información pública	Porcentaje de elementos disponibles en la página web del municipio de 10 elementos esenciales (gasto e ingresos, organigrama, salarios, etc.).	Municipal	2019	GAM de Punata.
Generación de información estadística pública sobre su ciudad	GAM que tienen en su página web: N° de habitantes en áreas urbanas, calidad ambiental a nivel urbano, datos de género, transporte a nivel urbano y seguridad ciudadana.	Municipal	2019	GAM de Punata.
Avance hacia el catastro multifinalitario	Número de Gobiernos Autónomos Municipales (con ciudades con 40 mil habitantes o más) que cuentan con catastro físico, legal y económico.	Urbano	2018	GAM de Punata.

## Anexo B. Marco de Monitoreo Urbano y la Agenda Urbana de Punata

El Marco de Monitoreo Urbano (Urban Monitoring Framework - UMF) es una herramienta que permite el monitoreo único de las dimensiones urbanas de los ODS y las metas de la Nueva Agenda Urbana (NUA) de forma integral. La metodología identifica la relación entre los "objetivos de ciudad" que sintetizan los compromisos de los ODS y la NUA, los cuales al ser cruzados con factores trans-

versales clave, denominados "dominios", permiten la identificación concurrente que posibilita el monitoreo de la gestión urbana.

En el marco del UMF, la Agenda Urbana de Punata presenta una coherente vinculación con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Nueva Agenda Urbana, que podría ser aplicada para una medición específica.

**Tabla 2. Agenda Urbana de Punata en el Marco de Monitoreo Urbano (UMF)**

DOMINIOS	OBJETIVOS DE CIUDAD			
	Segura y Pacífica	Inclusiva	Resiliente	Sostenible
SOCIEDAD				
ECONOMÍA				
AMBIENTE				
CULTURA				
GOBERNANZA E IMPLEMENTACIÓN				

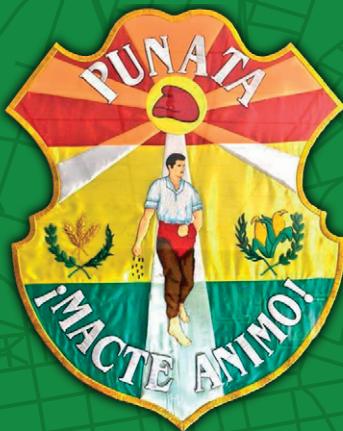
<span style="background-color: #006400; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Punata ciudad con ordenamiento y planificación territorial
<span style="background-color: #008000; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Punata ciudad con sustentabilidad, adaptación y resiliencia
<span style="background-color: #6AA84F; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Punata ciudad con inclusión social
<span style="background-color: #FFB703; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Punata ciudad con servicios urbanos y vivienda
<span style="background-color: #FFC107; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Punata ciudad con gobernanza urbana

## Documentos Consultados

- Echeverría, I., Escalante, C., Saavedra, O., Escalera, R., Heredia, G. & Montoya, R.(2021). Evaluación de una planta de tratamiento de aguas residuales municipales basadas en lagunas de estabilización acopladas a un reactor anaeróbico complementario. Revista Investigación & Desarrollo, 21(1), pp. 37-45. <https://www.upb.edu/revista-investigacion-desarrollo/index.php/id/issue/view/27>
- Florczyk, A. J. et al. (2019). GHSL Data Package. En: Publications Office of the European Union. doi:10.2760/290498.
- Gobierno Municipal de Punata. (2020). Plan territorial de Desarrollo Integral PTDI 2021-2025. GAM de Punata.
- Instituto Nacional de Estadística. (2012). Censo de Población y Vivienda 2012. INE.
- ONU-Habitat Bolivia. (2021a). Primer reporte del estado de la prosperidad de las ciudades de Bolivia. Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Habitat. <https://unhabitat.org/un-habitat-publishes-bolivian-cities-prosperity-report>
- ONU-Habitat Bolivia. (2021b). Sistema de Ciudades de Bolivia. Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Habitat. <https://unhabitat.org/sistema-de-ciudades-de-bolivia-bolivian-cities-system>



GOBIERNO AUTÓNOMO  
MUNICIPAL DE PUNATA



Con el apoyo de



**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO