

제13기 프로젝트 기획심의 종합의견(배포용)

프로젝트명	DORA Matrics를 이용한 개발 생산성 향상		
팀 명	알락꼬리원숭이	팀 원	류동인, 조인혁, 백종현

심의항목	문제점 및 개선사항
① 목적 및 필요성	<ul style="list-style-type: none"> - 경쟁 제품에 대한 분석에서 부족한 부분에 대한 의견도 중요하지만 장점이나 특징을 분석하여 프로젝트에 도움이 될 만한 요소가 있을지를 생각했으면 함. 그래서 어떤 부분을 차용하고 업그레이드 할 것인지 보고 개선할 사항이 무엇인지 설명했으면 함 - 프로그래밍에 대한 생산성 및 진단은 좋은 방식이지만, 프로젝트 및 개인 역량에 대한 문제점 및 개선 방안까지 도출하는 것도 포함되어야 함 - 팀 단위의 협업과정을 시각화하여 생산성을 높이는 측면에서 활용도가 높을 것이라 판단됨 - 팀의 성능 평가의 필요성에는 동의하나, 비용을 지불하여 시스템 구축을 통해 정기적으로 점검할 것 인가에 대해서는 검토가 필요하여 개발을 통해 개발 과정에서 유용하게 사용할 수 있는 장점이 많은 시스템으로 개발이 필요함 - 개발자 퍼포먼스 분석 시각화 기능이 개발자에게 필요하다는 근거 보완이 필요함 - 개발자 역량을 분석하기는 난해한 영역이라, SW공학 기반의 개발 프로세스 입장에서 주제를 다시 선정해 보는 것도 검토 필요함
② 프로젝트 개요	<ul style="list-style-type: none"> - 개발 관리 기능이 좀 더 보완하면 좋을 것 같음 - 객관적인 지표를 통한 현황 파악 및 개선점 도출 필요 ⇒ 형성관리 및 프로젝트 관리시스템에서 데이터 수집을 위한 인터페이스 방안 도출이 필요함 - 역량 평가 등을 위한 지표의 기준(BaseLine)이 제시되어야 하며, 객관성이 확보되어여 함 - 팀의 기여도 등을 시각화하는 서비스가 주된 아이템이라는 측면에서 기존의 협업툴이 가지고 있는 기본적인 주요 기능을 포함함에 전체적인 본 툴이 사용자에게 만족스러운지에 대한 사전 조사 검토가 필요함 - 기존의 평가 지표를 활용하는 것에는 동의 개인의 역량이 팀의 역량으로 연결되지 못한 경우에 대한 평가도 지표로 포함이 가능함 - 프로젝트 결과가 ALM or Issue Tracking System과 별도로 있는 것보다 Plugin으로 병합될 경우 장단점을 분석해 방향 검토가 필요함

심의항목	문제점 및 개선사항
③ 수행방법 및 추진일정	<ul style="list-style-type: none"> - 기능별 수행 방법에 대한 학습이 필요해 보임. 특히 개발자 역량 지표는 어떻게 할 것 인지에 대해서 좀 더 보완이 필요해 보임 - 형성 관리 및 프로젝트 관리 시스템의 연동을 위한 일정 및 수행 방안의 구체화가 필요함 - 제공되는 서비스의 구체적인 방안의 제시 필요 : 제공될 화면의 세부적 수치 및 활용 방안의 제시가 미흡하여, 수행 방법에 대한 검증 어려움 - 조직 관리에 대해서는 경영학 분야의 한 영역으로 조직 관리에 대한 스터디가 필요해 보임. 유능한 개인들로만 모여서 팀을 이룬다고 해도 팀의 성과가 반드시 뛰어날 수 있는 것은 아니기 때문에 이런 것들에 대한 평가들이 포함될 수 있다면 차별화된 팀 역량 평가와 관리툴이 될 수 있음 - 사용자가 사용할 홈페이지 개발에 대한 내용 보완이 필요함
④ 기대효과 및 활용방안	<ul style="list-style-type: none"> - 외부 솔루션을 추천한다고 하여 광고 비용이 발생할지 의문임. 비용을 지불할 만한 서비스를 제공하려면 서비스에 대해서 어떻게 취합할 것인지 논의해 볼 필요가 있어 보임 - 성과 측정으로 사용자와 팀에 대한 문제점 및 개선점을 제시해 줄 수 있는 방법에 대한 자세한 설명 필요 : Root Cause에도 상황에 맞게 다양한 해결 방안이 있는데, 이것을 추천해줄 수 있는 방안 제시가 필요함 - 비즈니스에 있어 구독서비스로 제공한다는 측면에서 가격과 그 가격의 적합성에 대한 추가적인 고민이 필요함 - 비지니스 차원에서의 기대효과는 수익으로 귀결되어야 할 것으로 판단되며, 제시한 비지니스의 기대효과는 선언적 수준으로 보여 구체적인 시장에서의 수익구조, 규모 등의 예측이 필요함 - 개발자 역량을 판단하여 표시하는 내용이 무엇이고 각 항목별로 어떤 효과를 얻을 수 있는지 검토가 필요함
⑤ 결과물 형태 및 서비스 방식	<ul style="list-style-type: none"> - 사용하는 개발자가 꾸준히 사용을 하려면 어떤 내용을 제공할 것인지 애매하여 좀 개발자의 입장을 고려해 볼 필요가 있을 것 같음 - 서비스 사용자가 직관적이고 개선해야 할 항목을 인식할 수 있도록, 상세한 정보 제공 방안을 고민해야 함 - 결과물 시각화의 구성에 있어 개발자의 기본적인 협업에서 효율성을 유지할 수 있는지에 대한 계획 제시도 필요함 - 개별 솔루션으로 제공될 경우 확장성이 낮을 수 있음 기존 시스템의 플러그인으로 제공하는 것도 검토 필요 - 반응형 Web App을 개발한다면 사용자의 확장을 위하여 Web View를 활용한 간단한 Mobile App을 추가 하도록 권고함