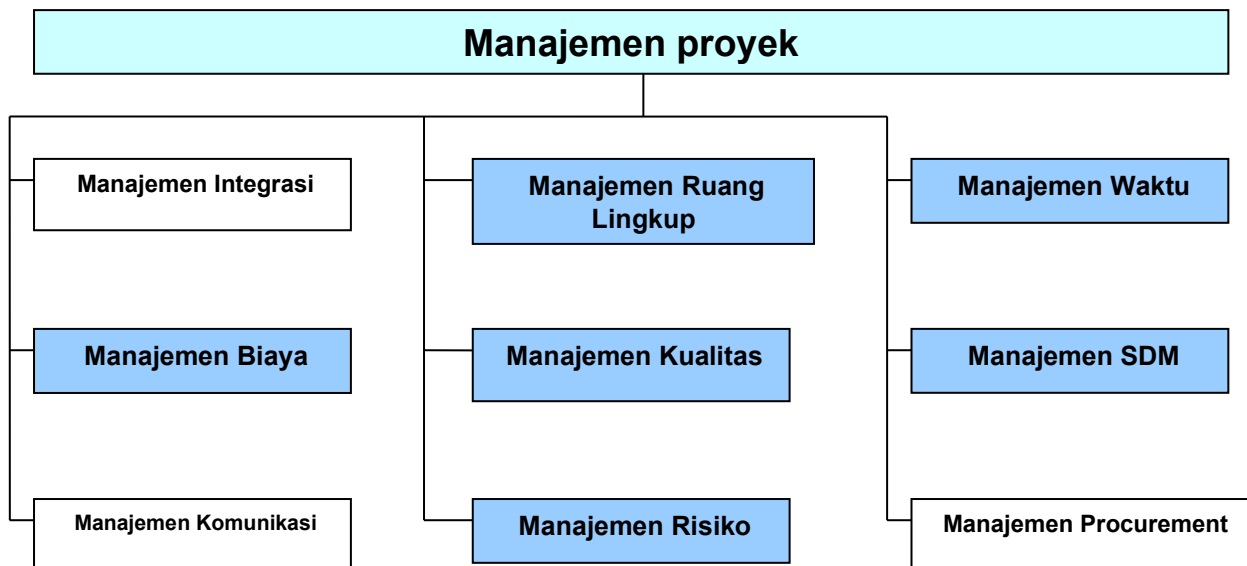


Nama Kelompok : I Putu Rio Kurniawan (2211010065)
: Siti Nurhasanah (2211010121)
: Hendrawan harahap (2211010063)

Resume pertemuan 3

Genesis Proyek Konsep kerja manajemen proyek

Konsep kerja (*frameworks*) untuk memahami konsep manajemen proyek keseluruhan sbb:



Keberhasilan suatu proyek IT ditentukan oleh berbagai faktor berikut ini:

(Software Magazine & Wiesner Publishing Feb/March 2001.)

Faktor keberhasilan proyek	Tingkat keyakinan
Dukungan eksekutif	18%
Keterlibatan pengguna (<i>end-user</i>)	16%
Pengalaman manager proyek	14%
Sasaran usaha yang jelas	12%
Lingkup yang diminimalkan	10%
Infrastruktur SW standard	8%
Requirement dasar yang kuat	6%
Metodologi formal	6%
Kehandalan estimasi (waktu, biaya)	5%
Lain-lainnya	5%

Mengacu pada faktor penentu keberhasilan di atas, maka hambatan-hambatan yang seringkali terjadi :

1. Estimasi yang terburu-buru
2. Rencana yang tidak matang
3. Kurangnya bimbingan untuk memutuskan
4. Kurang kemampuan mengukur kemajuan proyek
5. Kurang tepatnya pembagian kerja antara tim
6. Kriteria kesuksesan yang tidak tepat

Dalam proyek pengembangan software, manajer proyek dibebani tugas dan tantangan sbb :

1. Mengatasi deadlines (85%)
2. Mengatasi keterbatasan sumberdaya (83%)
3. Efektif komunikasi antar tim kerja (80%)
4. Mengatasi komitmen tiap anggota tim (74%)
5. Pencapaian milestones yang terukur (70%)
6. Mengatasi perubahan yang terjadi (60%)
7. Pengerjaan rencana yg sesuai dg tugas (57%)
8. Mendapatkan komitmen manajemen (45%)
9. Mengatasi konflik dalam proyek (42%)
10. Pengaturan vendor dan sub kontraktor (38%)

Resume pertemuan 4

Genesis Proyek (Lanjutan) Proses Kelahiran Proyek

Proyek terjadi karena dorongan berbagai hal, Antara Lain :

1. Tugas (order) dari atasan **Stakeholders**.
2. Tugas (order) dari atasan **Stakeholders**.
3. Inisiatif pelaksana (penelitian)
4. Kepentingan bisnis
5. Tuntutan pasar.

Setiap order proyek, butuh ruang lingkup (scope) agar jelas batasan waktu. **Caranya adalah dengan:**

1. Pendefinisian *requirements* dan *deliverables* lewat jalan riset dan feasibility plan.
2. wawancara dg pemberi order dan pemakai.
3. informasi dari proyek sejenis sebelumnya.

Project Charter.

Project charter berisi elemen-elemen unik dan hanya berlaku dalam sebuah proyek.

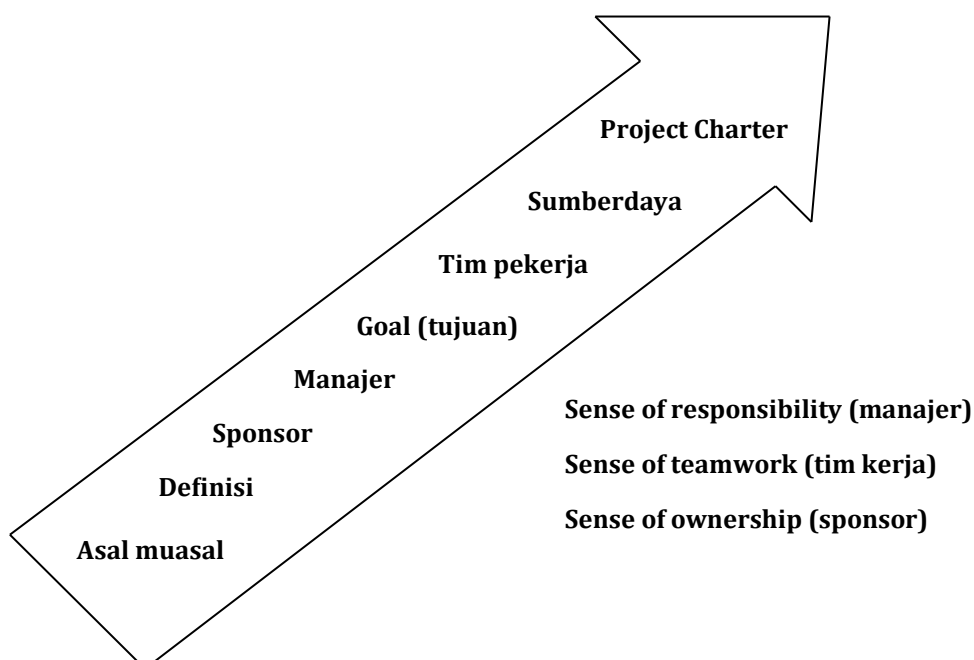
Elemen-elemen itu adalah:

1. Nama proyek resmi.
2. Sponsor buat proyek dan kontak informasi.
3. Manager proyek dan kontak informasi.
4. Goal (tujuan) proyek.
5. Penjelasan asal-muasal proyek.
6. Hasil akhir *Deliverables* dari fase dalam proyek.
7. Strategi global dalam pelaksanaan proyek.
8. Perhitungan waktu kasar.
9. Sarana prasarana serta sumber daya proyek, biaya (kasar), staff, vendors / stakeholders.

Guna project charter.

Project charter berguna untuk:

1. Pendefinisian awal proyek secara jelas.
2. Mengenali atribut-atribut suatu proyek.
3. Identifikasi otoritas proyek (sponsor, manajer, anggota utama tim kerja).
4. Peran kerja orang-orang utama yang terlibat dan kontak informasinya.
5. Pondasi yang menopang jalannya proyek (batasan awal dari visi dan misi proyek).



Proyek charter akan menumbuhkan :

1. Sense of responsibility/tanggungjawab (mnjer)
2. Sense of teamwork/kerja sama (tim kerja)
3. Sense of ownership/kepemilikan (sponsor)

Setelah project charter, dilanjutkan feasibility plan dan riset terhadap proyek.

Melalui riset akan diestimasikan apakah sebuah proyek dapat dijalankan sesuai pendanaan dan waktu yang ditetapkan.

Soal Pertemuan 3

1. Ada Sembilan fungsi manajemen yang benar kecuali...
 - a. Manajemen survey
 - b. **Manajemen komunikasi proyek**
 - c. Manajemen waktu
 - d. Manajemen risiko
2. Manajemen Biaya dibagi empat diantaranya adalah kecuali ?
 - A. resource planning
 - B. cost estimating
 - c. **low estimating**
 - d. cost budgeting
3. Apakah yang dimaksud dengan organisasi tim proyek ?
 - a. Orang-orang atau tim yang bekerja sama dalam suatu proyek untuk mencapai suatu tujuan tertentu dalam suatu proyek
 - b. **Suatu organisasi tim proyek yang dapat disusun untuk melaksanakan segala pekerjaan yang diperlukan untuk merancang bangunan baru**
 - c. Tim yang dibentuk dibawah suatu manajemen untuk melakukan tugas-tugas dari tim pelaksana suatu proyek
 - d. Orang yang bertanggung jawab langsung terhadap suatu proyek itu sendiri
4. Alur-alur apa sajakah yang ada dalam organisasi proyek kecuali ?
 - a. Hubungan antar muka actor proyek
 - b. Batasan lingkungan kerja
 - c. Rekrutmen SDM
 - d. **Jadwal pelaksanaan proyek**

5. Manajer proyek. sistem analystc. Sistem designerd. Sistem developere. Network administrator dari point-point diatas fungsi organisasi apakah yang digunakan ?

- a. Fungsi keahlian teknis
- b. Fungsi manajerial
- c. Fungsi IT
- d. **Fungsi struktural**

Esai,

1. Apa yang dimaksud dengan manajemen proyek?
2. Apa yang anda ketahui tentang proses?
3. Mengapa dalam suatu manajemen harus ada manajemen
4. Pengertian Project charter?
5. Mengapa sebelum membuat proyek harus ada proses perencanaan terlebih dahulu?

Jawaban :

1. penerapan pengetahuan, keterampilan, alat, dan teknik untuk kegiatan proyek agar memenuhi persyaratan proyek
2. urutan pelaksanaan atau kejadian yang saling terkait yang bersama-sama mengubah masukan menjadi keluaran
3. untuk mengatur, melacak, dan melaksanakan pekerjaan dalam proyek.
4. Suatu landasan serta definisi formal bagi sebuah proyek
5. Untuk Memberikan dasar bagi pekerjaan monitoring dan pengendalian.

Soal Pertemuan 4

1. Berikut ini adalah sifat umum proyek TI, kecuali

- a. Memiliki sponsor sebagai stakeholder utama
- b. **Sasaran ditetapkan sambil proyek berjalan**
- c. Dana terbatas
- d. Tidak tersedia jawaban yang benar

2. Produk manajemen proyek bisa berupa

- a. Perangkat lunak sistem yang sudah dipasang (diinstalasi)
- b. Jaringan yang terpasang
- c. **Laporan kemajuan pekerjaan**
- d. Tidak tersedia jawaban yang benar

3. Perubahan strategi organisasi merupakan suatu kondisi yang menunjukkan

- a. **Adanya ketidak pastian proyek**
- b. Pentingnya proyek
- c. Pentingnya strategi TI
- d. Tidak tersedia jawaban yang benar

4. Perbedaan proyek dengan pelaksanaan operasi organisasi adalah dalam hal

- a. **Keberulangan dan waktu**
- b. Waktu dan sasaran
- c. Sasaran dan keberulangan
- d. Tidak tersedia jawaban yang benar

5. Masalah-masalah utama proyek P/L adalah

- a. Komunikasi yang kurang sering
- b. **Pembengkakan biaya, ketidaktepatan jadwal, ketidak mampuan melakukan kegiatan sesuai cakupan produk yang tidak sesuai fitur yang diinginkan pemberi pekerjaan**
- c. waktu tidak tepat
- d. terlalu banyak karyawan

Esai,

1. Apa yang dimaksud dengan Inisiasi proyek ?
2. Siapa yang bertanggung jawab dalam mengurus sebuah proyek?
3. Apa yang harus dimiliki oleh seorang manajer proyek pada setiap proses manajemen Proyek?
4. Apa yang dimaksud manajemen waktu proyek?
5. Apa yang dimaksud dengan Technical Skills?

Jawaban :

1. langkah pertama untuk memulai proyek baru
2. Manajer proyek
3. kemampuan mengintegrasikan batasan proyek, mengelola waktu, mengelola biaya, mengelola sumber daya manusia, dan menangani stakeholder.
4. strategi yang mengatur bagaimana kita memanfaatkan waktu yang terbatas untuk mencapai tujuan melalui pembagian tugas-tugas
5. yang dimiliki seseorang untuk melakukan tugas-tugas kemampuan tertentu yang lebih spesifik