

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## Un programme né du terrain :

Le programme UTILES pour Strasbourg n'est pas un document rédigé dans un bureau. Il est le fruit d'un travail de co-construction citoyenne, mené dans le cadre du Cahier de doléances citoyen, lancé en juin 2025.

Pendant des mois, des habitantes et des habitants ont pris la parole sans filtre, sans langue de bois, parfois avec colère, souvent avec espoir. Ce cahier a permis de recueillir des témoignages de vie, des alertes de terrain ignorées ou minimisées, des propositions concrètes, formulées par ceux qui vivent Strasbourg au quotidien : locataires, parents, jeunes, seniors, commerçants, agents publics, bénévoles du monde associatif.

Le contenu du présent programme découle directement de la réalité vécue. Il est pragmatique, réaliste, financable, mesurable et orienté vers un seul objectif : améliorer concrètement la vie quotidienne de tous, quartier par quartier.

Les personnes interrogées n'ont pas demandé de slogans. Elles ont demandé **à être entendues**.

« *On ne veut pas des promesses de plus. On veut des réponses concrètes à nos vies réelles.* » *Habitante, Cronenbourg*

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

**NOS DOUZE PRIORITÉS POUR  
STRASBOURG : ce programme  
représente la parole recueillie des  
habitants\*, traduite en décisions  
possibles.**

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 1. Un logement digne et abordable pour tous : *le logement, c'est la base de la dignité.*

Les habitants dénoncent : l'opacité des attributions de logements sociaux, la dégradation de certains logements (humidité, chauffage défaillant, insalubrité), l'impossibilité d'alerter efficacement quand un logement devient indigne, un sentiment d'abandon face à certains bailleurs.

Beaucoup disent :

« *Nous respectons nos obligations, mais personne ne respecte les siennes envers nous.* »

« *J'ai fait toutes les démarches, j'attends depuis des années, et je ne comprends toujours pas pourquoi certains passent avant nous.* ». Mère célibataire, Hautepierre

« *Quand l'humidité rend les enfants malades, on ne sait plus à qui s'adresser. Personne ne répond.* » Locataire du parc social, Neuhof

## UTILES agit sans faux-semblants, avec les outils réels de la Ville :

a. **Transparence et contrôle du logement social** : la création d'un référent municipal « Logement social et transparence », la Centralisation des signalements citoyens, la Saisine formelle de l'ANCOLS en cas de dysfonctionnements avérés, le rapport annuel public sur le logement social à Strasbourg

Une famille signale une attribution opaque et un logement dégradé via *Ma Voix Quartier*. La Ville instruit, saisit l'ANCOLS et déclenche un contrôle.

b. **Contrôle local de l'habitat** : Donner davantage de moyens aux commissions d'urbanisme pour agir sur la salubrité, la sécurité et les conditions de vie dans les logements, en créant un droit d'alerte officiel envers les propriétaires et en renforçant la coopération entre la Ville, le CCAS et les associations.

## Autres leviers

- Extension du **permis de louer**
- Lutte contre les marchands de sommeil
- Priorité à la **rénovation énergétique**
- Reconversion des friches
- Encadrement strict des locations touristiques

## Coût : maîtrisé | Impact : fort et immédiat

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 2. Services publics de proximité : une ville proche de ses habitants, c'est une ville vivante.

Pour beaucoup de Strasbourgeoises et Strasbourgeois, l'administration est devenue **un mur** : démarches incompréhensibles, guichets éloignés ou saturés, dématérialisation brutale sans accompagnement. Cette distance crée une **solitude administrative (anxiété)**, particulièrement chez les seniors, les familles précaires et les personnes peu à l'aise avec le numérique.

**Les habitants témoignent :**

« *On me renvoie d'un service à l'autre. À la fin, j'abandonne.* » Senior, Meinau

« *Tout est en ligne, mais quand on ne maîtrise pas Internet, on fait comment ?* » Habitante, Elsau

« *J'ai raté des aides parce que je n'avais pas les bons papiers au bon moment. Personne ne m'a expliqué.* » Mère isolée, Hautepierre

« *Il suffirait parfois d'une personne pour expliquer calmement. Pas d'un site Internet de plus.* » Retraité, Neudorf

**UTILES** veut remettre **du visage humain dans le service public**, en allant vers les habitants, plutôt que d'attendre qu'ils viennent frapper à des portes déjà saturées.

**Mesures concrètes, innovantes et à faible coût :**

- **Bus-Mairie itinérant « La Ville vient à vous »**  
Un bus municipal équipé pour les démarches simples (informations, orientation), présent régulièrement dans les quartiers périphériques et les zones peu desservies.
- **Stands municipaux sur les marchés « Parlons Services Publics »**  
Présence visible et conviviale de la Ville sur les marchés de quartier : information, écoute, démarches rapides et orientation immédiate, sans rendez-vous.
- **Ambassadeurs de quartier bénévoles « Voisins-Relais »**  
Habitants volontaires, formés par la Ville, en lien avec les centres socioculturels (CSC), associations et familles, pour accompagner les démarches et orienter les personnes vers les bons services.
- **Ateliers de lutte contre l'illectronisme « Pas à Pas Numérique »**  
Ateliers gratuits, pratiques et réguliers pour apprendre à utiliser les outils numériques essentiels (CAF, santé, transports, école), organisés dans les maisons de quartier et bibliothèques.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

- **Permanences administratives délocalisées**

Créneaux hebdomadaires dans les CSC, maisons de quartier et résidences seniors pour éviter déplacements et files d'attente.

- **Référent administratif de proximité**

Un agent identifié par quartier, chargé de suivre les situations complexes et d'éviter le renvoi d'un service à l'autre.

**Principe clé** : aucun habitant ne doit abandonner ses droits par découragement.

**Coût maîtrisé – fort rendement social :**

Ces mesures reposent sur la mobilité, le bénévolat encadré, la mutualisation des lieux existants et la présence humaine plutôt que sur des structures lourdes.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 3. Emploi local et inclusion : vivre et travailler dignement à Strasbourg.

À Strasbourg, trop de projets s'éteignent avant même de voir le jour. Artisans, indépendants, porteurs de projets et associations racontent tous la même réalité : l'accès compliqué aux financements, le sentiment que les aides vont toujours aux mêmes, et des idées utiles abandonnées faute d'un coup de pouce au bon moment.

**Sur le terrain, les témoignages sont clairs :**

« *Il ne nous manque pas l'envie, il nous manque un soutien au bon moment.* »  
*Habitant de Hautepierre, ancien sportif*

« *Il me manque 5000 euros et un accompagnement. Sans ça, mon projet reste un rêve.* »  
*Porteur de projet, Port-du-Rhin*

« *On parle beaucoup d'emploi, mais rarement de ceux qui veulent créer ici.* »  
*Artisan, Koenigshoffen*

## UTILES agit avec une réponse pragmatique : Stras'Impact

Un dispositif municipal de **microfinancement et d'accompagnement**, pensé pour débloquer des projets locaux à fort impact économique, social et territorial avec pour finalité « **investir là où quelques milliers d'euros font toute la différence**, avec un impact immédiat et mesurable pour Strasbourg et ses habitants. »

**Concrètement, c'est :**

- **3000 à 15 000 euros par projet**
- Réservé aux **initiatives locales utiles**
- **Accompagnement obligatoire** pour sécuriser et pérenniser les projets

### Exemples de projets à soutenir

Une couturière de quartier, un réparateur de vélos, une initiative associative alimentaire, un artisan local.

### Peu d'argent, mais un déclic décisif

C'est ainsi que l'on transforme des idées en activités, et des envies d'entreprendre en emplois durables à Strasbourg.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 4. Écologie de la santé – environnement et justice sociale : respirer, manger sain, se déplacer en sécurité : ce n'est pas un luxe.

À Strasbourg, l'écologie se vit de manière très inégale selon les quartiers. Certains enfants grandissent en respirant la pollution des axes très fréquentés, tandis que d'autres bénéficient de quartiers plus verts et apaisés. Pour beaucoup, l'écologie apparaît parfois comme punitive plutôt que protectrice : un luxe pour certains, une contrainte pour d'autres.

« *On parle d'air pur, mais chez nous, les enfants respirent les pots d'échappement.* »  
*Parent, Esplanade*

« *Les espaces verts ne devraient pas être un luxe réservé à certains quartiers.* »  
*Habitante, Neudorf*

**UTILES défend une écologie du quotidien**, qui place la santé et l'équité au cœur des choix. Nous voulons une ville où chaque habitant, quel que soit son quartier, peut respirer un air sain, profiter d'espaces verts et accéder à une alimentation saine.

**Mesures concrètes et innovantes pour Strasbourg :**

- **Rénovation énergétique ambitieuse des bâtiments publics et privés**  
Avec un plan prioritaire pour les écoles, crèches et logements sociaux, combinant isolation, panneaux solaires et systèmes de chauffage écologiques.
- **Réseau de capteurs intelligents de qualité de l'air**  
Données accessibles en temps réel pour chaque quartier via une application citoyenne, alertes pour les écoles et les pistes cyclables.
- **Déploiement massif de jardins partagés et fermes urbaines**  
Dans tous les quartiers, avec ateliers pédagogiques, compost collectif et circuits courts pour écoles et commerces locaux.
- **Mobilités actives et sécurisées pour tous**  
Développement de pistes cyclables protégées et continues, zones 30 étendues, accompagnement pour familles à vélo et micromobilité électrique, partagée.
- **Alimentation durable et accessible**  
Marchés de producteurs locaux subventionnés, cantines scolaires 100 % bio et circuits courts, distribution de paniers à prix solidaires pour les quartiers prioritaires.
- **Végétalisation et infrastructures anti-pollution**  
Plantation d'arbres et haies filtrantes le long des axes très fréquentés, toitures végétalisées sur les bâtiments publics, murs antibruit et antipollution dans les zones sensibles.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

- **Innovation sociale et participative**

Budget participatif pour que les habitants proposent et pilotent leurs projets écologiques de quartier.

**Financements ciblés** : fonds européens et nationaux, partenariats public-privé et mobilisation de fonds verts locaux.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 5. Jeunesse et éducation populaire : *la jeunesse est notre plus belle énergie.*

Les jeunes veulent des perspectives, pas des discours. Ils disent manquer de repères, manquer de réseaux, se sentir parfois invisibles ou mal orientés.

Les parents, eux, demandent plus d'accompagnement, plus de passerelles vers l'emploi et l'autonomie.

**Voici quelques témoignages :**

« *On nous demande d'être motivés, mais personne ne nous ouvre les portes.* » Jeune diplômé, Gare

« *J'aurais juste besoin d'un adulte qui croit en moi.* » Lycéen, Hautepierre

« *J'ai des compétences, mais sans réseau, je n'avance pas.* » Étudiant en fin de cursus, Neudorf

« *J'ai essayé seul, j'ai abandonné. Avec un accompagnement, j'aurais continué.* » Jeune en reconversion, Cronenbourg

« *On me parle de dispositifs, mais jamais d'une personne qui me suit vraiment.* » Jeune demandeur d'emploi, Elsau

« *Je sais travailler, je ne sais pas à qui m'adresser.* » Apprenti, Meinau

« *Ce n'est pas l'école qui m'a manqué, c'est quelqu'un pour m'orienter.* » Jeune sans diplôme, Port-du-Rhin

« *Un contact, un conseil au bon moment, ça change tout.* » Jeune entrepreneuse, Esplanade

« *Mon fils a envie de travailler et d'apprendre, mais personne ne lui donne sa chance pour un stage.* » Mère, Hautepierre

### a) Le programme **TRACE** est né de ces paroles et cette attente de transmission et de réseau.

Le programme **TRACE** (Transmission, Réseau, Accompagnement, Compétences, Élan) est mis en place pour **accompagner les jeunes** vers l'emploi, la formation, la création d'activité ou l'engagement associatif.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

Il repose sur un **mentorat municipal de proximité**, mobilisant des professionnels en activité et des retraités qui transmettent leur expérience et leurs compétences.

TRACE aide les jeunes à accéder à des réseaux, à structurer leurs projets, à développer des compétences concrètes et à gagner en autonomie, tout en évitant les parcours fragmentés.

L'engagement des mentors et des partenaires est reconnu par un **label municipal TRACE**, valorisant ceux qui s'investissent durablement pour l'insertion, l'emploi et l'avenir des jeunes à Strasbourg.

## b) Mesure structurante : clauses d'embauche jeunesse dans les marchés publics municipaux

La Ville de Strasbourg dispose d'un levier puissant : la commande publique. UTILES propose d'en faire un outil de transformation sociale et économique locale.

### Objectifs chiffrés et progressifs :

Sur l'ensemble des marchés publics municipaux concernés : au minimum 10 % des heures travaillées et un objectif porté à 15 % d'ici la fin du mandat avec une répartition cible des opportunités créées : contrats d'apprentissage, stages qualifiants ou gratifiés, en embauches ou pré-embauches (CDD, CDI, contrats aidés).

### Objectifs annuels estimés

- **150 à 250 jeunes bénéficiaires par an**, tous secteurs confondus
- Priorité donnée aux jeunes sans réseau, aux quartiers populaires, aux parcours fragilisés ou en décrochage.

**Coût pour la collectivité : nul**, car intégré aux marchés existants

**Impact : insertion réelle, montée en compétences, emploi local**

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 6. Démocratie locale réelle : redonner la parole, mais surtout du pouvoir.

À Strasbourg, les habitants expriment une frustration commune : la démocratie est trop souvent distante et consultative, mais sans suites concrètes. Ils veulent être associés avant les décisions, suivre les engagements pris et participer réellement à la vie de leur quartier.

« *On nous consulte, mais on ne nous écoute pas vraiment.* » *Habitante, Robertsau*

« *J'aimerais voir ce qui a réellement été fait après les réunions.* » *Habitante, Neuhof*

« *On participe, mais on n'a jamais de retour sur nos idées.* » *Habitante, Cronenbourg*

« *J'ai l'impression que nos suggestions disparaissent sans qu'on sache si elles servent à quelque chose.* » *Habitante, Elsau*

**UTILES transforme la participation en cogestion citoyenne réelle**, où chaque voix compte et se traduit en actions concrètes.

**Mesures concrètes et innovantes à faible coût :**

- **Budgets participatifs renforcés « Quartiers en Action »**  
Les habitants proposent et votent directement sur des projets locaux (espaces verts, événements culturels, équipements de proximité), avec suivi en ligne de la réalisation.
- **Conseils de quartier décisionnels « Ma Voix Ma Ville »**  
Instances locales avec pouvoir réel de décision sur certaines priorités, accompagnées de représentants municipaux pour appuyer la mise en œuvre.
- **Application « Ma Voix Quartier »**  
Plateforme numérique simple et interactive pour signaler des besoins, proposer des projets, voter et suivre en temps réel l'avancement des décisions.
- **Évaluation publique annuelle des engagements**  
Rapport clair et accessible pour chaque quartier, avec présentation en réunion publique et publication en ligne.
- **Boîtes à idées et micro-consultations locales « Le Conseil des Habitants »**  
Petits dispositifs physiques ou numériques dans chaque quartier pour recueillir les suggestions au quotidien et tester des initiatives à coût très faible.
- **Ateliers citoyens itinérants « Café-Décide »**  
Réunions conviviales dans les cafés ou lieux publics, pour débattre et co-construire des projets sans mobilisation lourde de ressources.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

- **Carnet de suivi citoyen**

Version imprimée ou PDF envoyée aux habitants pour **suivre projet par projet** ce qui a été voté, réalisé et financé, renforçant transparence et confiance.

**Objectif** : faire de Strasbourg une ville où la participation n'est pas symbolique mais effectivement décisionnelle, avec un suivi visible et continu, tout en limitant les coûts grâce au numérique et aux dispositifs de proximité.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 7. Culture, sport, mémoire et vivre ensemble : ce qui nous relie est plus fort que ce qui nous divise.

À Strasbourg, les habitants montrent un attachement profond aux traditions locales et aux mémoires multiples de la Ville. Ils veulent **transmettre leur patrimoine sans se refermer**, reconnaître toutes les identités et construire un vivre ensemble concret.

*« Strasbourg a une histoire riche, il faut la transmettre sans opposer les mémoires. » Enseignant, Centre-ville*

*« Nos traditions doivent vivre, mais rester ouvertes aux autres. » Habitante, quartier Ouest*

**UTILES souhaite préserver les acquis alsaciens** (droit local, Concordat, langues régionales, traditions), **tout en restant ouvert au dialogue et à la diversité**, pour que chaque habitant se reconnaîsse dans sa Ville.

**Mesures concrètes et innovantes à faible coût :**

- **Festival des Mémoires et Traditions « Strasbourg Ouverte »**  
Célébration annuelle de toutes les cultures locales et européennes, avec ateliers participatifs, expositions et spectacles itinérants dans les quartiers.
- **Ateliers interculturels « Passerelles Alsace-Europe »**  
Pour écoles, associations et familles : langues régionales, cuisine, contes, musique et arts partagés, favorisant l'échange et la transmission.
- **Sport citoyen et mixité « Strasbourg en Mouvement »**  
Tournois interquartiers, parcours sportifs collaboratifs et activités de pleine nature accessibles à tous, pour renforcer lien social et santé.
- **Mémoire numérique participative « Ma Ville, Mon Histoire »**  
Plateforme où habitants déposent photos, témoignages, recettes, chansons et récits familiaux, créant un patrimoine collectif consultable en ligne et en bibliothèque municipale.
- **Bibliothèques et maisons de quartier vivantes**  
Espaces de rencontre et de dialogue ouverts à toutes les associations pour ateliers, projections, débats et clubs intergénérationnels.
- **Signalétique inclusive « Parcours Mémoire et Culture »**  
Panneaux dans la Ville présentant l'histoire, les traditions et les mémoires locales, bilingues français-alsacien, accessibles et interactifs avec QR codes pour contenus numériques.
- **Carnets citoyens du patrimoine vivant**  
Guides trimestriels des événements culturels et sportifs de proximité, envoyés aux habitants ou accessibles via l'application « Ma Voix Quartier », pour favoriser participation et visibilité.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

**Objectif** : faire de Strasbourg une ville où la culture et le sport rapprochent les habitants, où chaque mémoire est reconnue, et où le patrimoine vivant est partagé, inclusif et ouvert aux autres.

## Utiles agit avec engagements

- Soutien aux associations locales
- Sport de proximité
- Valorisation des mémoires locales et ultramarines
- **Préservation des acquis alsaciens** : droit local, Concordat, langues régionales, traditions

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 8. Ville inclusive et accès aux droits : personne ne doit rester sur le bord du chemin.

À Strasbourg, ce sont les habitants eux-mêmes qui racontent la difficulté de traverser l'urgence sociale au quotidien. Ils témoignent de parcours chaotiques : hébergements discontinus, accès limité pour les personnes à mobilité réduite, dispositifs peu coordonnés et suivi insuffisant.

Les plus fragiles expriment leur sentiment d'être **laissés pour compte et de vivre dans l'invisibilité sociale**, jour après jour :

« *Quand on est à la rue, on a l'impression de ne plus exister.* » *Personne en situation de précarité*

« *Trouver un hébergement d'urgence est devenu un parcours du combattant.* »  
*Travailleur social*

« *Je rêve que Strasbourg ait enfin un cimetière pour animaux, pour que nos compagnons soient dignement accueillis même après leur vie.* »  
*Retraité, avocat, Strasbourg*

**UTILES défend une ville plus humaine, inclusive et rigoureuse**, où chaque citoyen, quelle que soit sa situation, peut accéder à ses droits et se sentir reconnu.

### Mesures concrètes et innovantes pour Strasbourg :

- **Accessibilité universelle renforcée**  
Tous les bâtiments publics, transports et espaces de loisirs doivent être accessibles aux PMR, avec signalétique adaptée et suivi participatif des associations locales.
- **Soutien prioritaire aux femmes victimes de violences et aux personnes en fragilité**  
Centres d'accueil spécialisés, accompagnement psychologique et juridique gratuit, mise en réseau avec les associations locales.
- **Réorganisation de l'hébergement d'urgence**
  - Plateforme unique et centralisée d'information sur les places disponibles.
  - Fonds européens dédiés pour moderniser les centres et créer des lits modulables selon la demande.
  - Coordination renforcée entre acteurs publics et associations pour réduire les doublons et garantir un suivi continu.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

- **Charte de transparence hôtelière pour l'urgence sociale**  
Engagement public des hôtels et résidences temporaires à afficher la transparence des prestations.
- **Espaces de dignité et projets innovants**
  - Création d'un **cimetière pour animaux de compagnie**, pour offrir un lieu de mémoire et de respect aux habitants et à leurs compagnons, intégrant espaces verts, compostage respectueux et cérémonies symboliques.
  - Espaces de socialisation intergénérationnels et interculturels dans chaque quartier, favorisant liens et inclusion.
- **Innovation numérique et participation citoyenne**  
Application mobile et site Internet pour signaler les besoins, suivre les aides reçues et proposer des initiatives de solidarité locale.

**Financements ciblés** : fonds européens, budgets nationaux dédiés à la cohésion sociale, partenariats avec associations locales et fondations privées.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

## 9. Prévention de la radicalisation : agir tôt et ensemble, protéger sans stigmatiser, prévenir plutôt que réparer.

À Strasbourg, familles, éducateurs et bénévoles alertent depuis trop longtemps : **les signaux faibles sont souvent ignorés**, et les familles, qui sont pourtant centrales, ne sont pas suffisamment associées aux dispositifs de prévention.

« *On voit les signaux faibles, mais on ne sait pas à qui parler.* » Parent, quartier Sud

« *La prévention, ça commence à la maison, pas seulement à l'école.* » Éducateur

**UTILES place les familles au cœur du dispositif**, avec une approche préventive, bienveillante et collaborative, afin de détecter tôt les situations à risque sans stigmatiser les jeunes ni leurs proches.

### Mesures concrètes et innovantes pour Strasbourg :

- **Pôle municipal dédié à la prévention et à la vigilance éducative**  
Une structure unique qui centralise l'information, coordonne les acteurs locaux et accompagne les familles dès le premier signal faible.
- **Coordination renforcée entre écoles, associations, services sociaux et familles**
  - Réunions trimestrielles de suivi dans chaque quartier.
  - Plateforme sécurisée pour signaler et partager les alertes, avec confidentialité totale.
- **Formation systématique et continue des acteurs locaux**  
Enseignants, éducateurs, animateurs et bénévoles formés à reconnaître les signaux faibles, à dialoguer avec les familles et à orienter les jeunes vers des activités positives.
- **Dialogue interconvictionnel et interculturel**
  - Ateliers citoyens et rencontres interreligieuses dans chaque quartier.
  - Projets artistiques, sportifs et culturels pour canaliser l'énergie des jeunes et créer des liens communautaires.
- **Espace Familles de Prévention**  
Lieu physique et numérique où les familles peuvent obtenir conseils, soutien psychologique et médiation culturelle.
- **Programme « Passerelles numériques »**  
Activités en ligne et en présentiel pour sensibiliser aux discours extrémistes tout en développant l'esprit critique et la créativité.
- **Approche positive et non stigmatisante**  
Reconnaissance des talents et initiatives des jeunes à risque pour créer un sentiment d'appartenance et réduire l'isolement.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

**Financements ciblés** : fonds européens dédiés à la prévention et à la cohésion sociale, budgets nationaux de sécurité et d'éducation, partenariats avec associations locales et acteurs culturels.

## 10. Gestion responsable et transparente des finances : chaque euro doit servir l'intérêt général.

À Strasbourg, les habitants réclament **clarté et exemplarité** : où va l'argent public ? Pourquoi certaines dépenses semblent-elles inutiles ? Les citoyens veulent comprendre et participer aux choix budgétaires.

« *On a l'impression que l'argent public disparaît sans explication et on doit continuer à payer les impôts ?* » *Habitante, Neudorf*

« *Je veux savoir où va mon argent, simplement, dans les pistes cyclables ?* » *Habitante, Cronenbourg*

**UTILES s'engage pour une gestion lisible, contrôlée et partagée**, où chaque euro investi profite directement à la Ville et à ses habitants.

**Mesures concrètes et innovantes pour Strasbourg :**

- **Audit indépendant annuel**  
Contrôle externe obligatoire avec publication des résultats accessibles à tous, pour chaque service municipal.
- **Suppression des dépenses inefficaces**  
Analyse systématique des projets et programmes, priorité aux actions à fort impact social et écologique.
- **Valorisation du patrimoine municipal**  
Exploitation durable des bâtiments, terrains et équipements municipaux, avec mise en location ou réaffectation productive pour générer des revenus complémentaires.
- **Aucune hausse d'impôts locaux**  
Maintien de la fiscalité, avec optimisation des ressources existantes et recherche de financements européens et nationaux.
- **Plateforme citoyenne de transparence budgétaire**
  - Tableau interactif avec suivi en temps réel des dépenses et investissements par quartier et par projet.
  - Possibilité pour les habitants de proposer des priorités ou de signaler des gaspillages.
- **Budget participatif renforcé et innovant**  
Intégration des citoyens dès la conception des projets structurants (mobilités, espaces verts, écoles), avec suivi en ligne et indicateurs de performance publique.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

**Économies estimées** : 5 à 12 millions d'euros par an, jusqu'à 14 millions d'euros avec les effets indirects de la rationalisation et de la valorisation du patrimoine.

## 11. Sécurité et tranquillité publique équilibrée : vivre en sécurité, sans être stigmatisé

À Strasbourg, les habitants réclament **plus de présence humaine et des réponses adaptées aux réalités locales**, sans tomber dans la répression systématique. Ils veulent se sentir protégés, avec moins de tensions et des solutions de prévention efficaces.

« *On ne demande pas la répression, juste de se sentir en sécurité.* » *Habitante, Gare*

« *La médiation évite bien des conflits avant qu'ils ne dégénèrent.* » *Commerçant, Centre-ville*

**UTILES priviliege la prévention, la médiation et la coopération**, pour construire une ville où sécurité rime avec confiance et tranquillité.

**Mesures concrètes et innovantes pour Strasbourg :**

- **Patrouilles mixtes et de proximité**  
Agents municipaux, médiateurs et bénévoles formés travaillent ensemble pour assurer une présence visible, rassurante et non stigmatisante.
- **Médiateurs de soirée**  
Interventions ciblées dans les quartiers à forte activité nocturne pour prévenir les conflits avant qu'ils ne dégénèrent, accompagnés d'ateliers de sensibilisation aux règles de vie collective.
- **Éclairage intelligent et sécurisation urbaine**  
Lampadaires connectés, éclairage automatique dans les zones peu fréquentées et optimisation de l'éclairage public pour réduire les zones d'ombre tout en économisant l'énergie.
- **Urbanisme de prévention**  
Aménagement des espaces publics pour limiter les points de tension : voies cyclables sécurisées, espaces verts visibles et accessibles, mobilier urbain favorisant le lien social.
- **Pacte local de tranquillité**  
Co-construction d'un pacte associant habitants, commerçants, associations et institutions pour définir des règles de vie commune et des plans d'action en cas de tensions.
- **Plateforme citoyenne de signalement et de suivi**  
Outil numérique permettant aux habitants de signaler incidents ou points noirs, avec suivi transparent des interventions et retour sur les solutions mises en place.

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

**Objectif** : une ville sécurisée, où la prévention et la médiation sont au cœur de l'action, et où chaque habitant peut se déplacer et vivre en toute tranquillité.

## 12. Strasbourg, capitale européenne vivante et innovante : l'Europe doit se voir et se vivre dans les quartiers

À Strasbourg, les habitants veulent **que le statut européen profite concrètement à leur quotidien**. L'innovation ne doit pas rester l'apanage de quelques-uns : elle doit irriguer tous les quartiers, toutes les générations et toutes les initiatives citoyennes.

« *On vit dans une capitale européenne, mais on n'en voit pas toujours les bénéfices.* » *Habitante, Port-du-Rhin*

« *Strasbourg est la capitale de l'Europe... mais qu'est-ce que ça m'apporte vraiment au quotidien ?* » *Habitant, Neuhof*

« *On entend parler de réunions et de décisions européennes, mais est-ce que ça change quelque chose pour nous ici ?* » *Habitant, Elsaau*

« *La ville est reconnue à l'international, mais est-ce que ça se traduit par des emplois ou des services pour les habitants ?* » *Habitant, Koenigshoffen*

« *Être la capitale de l'Europe, c'est bien... mais est-ce que nos quartiers en profitent ?* » *Habitante, Hautepierre*

**UTILES fait de l'Europe un levier local, pas un symbole lointain**, et veut ramener l'Europe dans les quartiers, là où elle peut transformer concrètement la vie quotidienne.

**Mesures concrètes et innovantes pour Strasbourg :**

- **Marché de Noël local et transparent « Marché des Quartiers »**  
Soutien aux artisans et producteurs locaux, circuits courts, traçabilité des produits et animations citoyennes pour renforcer le lien social.
- **Route européenne des traditions « Strasbourg Connecte »**  
Parcours culturel et gastronomique reliant les quartiers, valorisant les savoir-faire européens et locaux, avec ateliers participatifs pour enfants et familles.
- **Soutien aux start-up à impact « Europol Innovation »**  
Incubateurs et espaces de coworking dans plusieurs quartiers, mentorat par des experts européens, financement de projets qui allient innovation sociale, écologique et technologique.
- **Projets européens concrets dans les quartiers**

\* la forme masculine employée en référence aux personnes dans le programme est utilisée à des fins de lisibilité du texte et inclut tous les genres.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

*Une autre manière de gouverner la ville*

- Jardins partagés et fermes urbaines cofinancés par l'Europe pour créer des lieux de rencontre et d'expérimentation écologique.
- Festivals citoyens cofinancés par l'Europe pour célébrer la diversité culturelle et scientifique.
- **Plateforme « Mon Europe à Strasbourg »**  
Application mobile et site Internet permettant aux habitants de suivre en temps réel les financements européens sur leur quartier, proposer des idées et participer à des projets collaboratifs.
- **Lab' européen de quartier**  
Espace pilote où citoyens, associations et entrepreneurs testent des initiatives européennes innovantes : mobilité douce, recyclage créatif, art participatif et technologies durables.

**Objectif** : faire de Strasbourg une capitale européenne **visible, concrète et partagée**, où chaque quartier ressent l'Europe et en profite au quotidien.

# UTILES pour Strasbourg 2026 : un programme co-construit avec les habitants

## *Une autre manière de gouverner la ville*

UTILES pour Strasbourg n'est pas un programme figé. C'est un chemin collectif. Depuis juin 2025, nous avons pris le temps de nous asseoir, d'écouter, d'échanger, parfois longtemps, souvent intensément.

Des réunions de quartier, des permanences citoyennes, des discussions informelles (Cafés Utiles), des témoignages écrits dans le Cahier de doléances... Ces moments ont été riches, parfois bouleversants, toujours instructifs.

Nous avons entendu des colères, des découragements, mais aussi des idées, de l'intelligence collective, de l'amour pour cette Ville. Et surtout, nous avons appris.

Nous avons grandi politiquement et humainement dans ces échanges citoyens. Ils nous ont rappelé une chose essentielle : on ne gouverne pas une ville contre ses habitants, ni à leur place, mais avec eux.

C'est dans cet esprit qu'est né UTILES pour Strasbourg : un programme né du terrain, co-construit avec les habitants depuis juin 2025, réaliste, finançable, humain, respectueux du travail et du rôle essentiel des agents municipaux, orienté vers des résultats concrets, mesurables et utiles.

Nous ne promettons pas l'impossible. Nous ne vendons ni illusions ni miracles. Nous faisons un choix clair : celui de l'honnêteté, du pragmatisme et de la responsabilité.

Ce projet s'engage sur ce qui peut réellement changer la vie quotidienne, quartier par quartier, rue par rue, personne par personne.

Et demain, si la confiance nous est donnée, nous souhaitons aller plus loin : cogérer Strasbourg dans cette même démarche citoyenne, en associant durablement les habitants aux décisions, à leur suivi, à leur évaluation.

Parce qu'une ville mieux gouvernée est une ville partagée, parce que la démocratie ne s'arrête pas au vote, et parce que Strasbourg mérite une gouvernance claire, humaine et collective.

**UTILES pour Strasbourg, c'est un engagement simple : faire avec vous, jamais vous.**