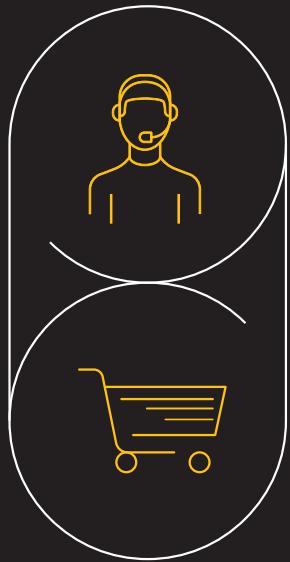
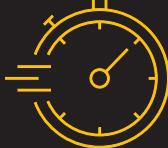


jahez  
Group

نتمكن قطاع  
الأعمال  
ونرتقي  
بأسلوب الحياة



# قائمة المحتويات

نبذة عن هذا التقرير 01  
شعار العام 03  
لمحة موجزة 05  
الجوائز والتكريمات 07

06

القواعد المالية

05

الدوكمة

04

التأثير الاجتماعي والبيئي

03

المراجعة التشغيلية

02

المراجعة الاستراتيجية

01

نظرة عامة

165 تقرير مراجع الحسابات المستقل  
169 قائمة المركز المالي الموحدة  
170 قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة  
171 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
172 قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
173 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

107 الدوكمة

93 مؤسسة جاهز الخيرية  
95 المسؤلية الاجتماعية  
105 الاستدامة

## منصات التوصيل في المملكة العربية السعودية

61 منصة جاهز السعودية  
65 منصة بل  
69 منصة بلو

## منصات التوصيل خارج المملكة العربية السعودية

73 منصة جاهز البحرين  
77 منصة جاهز الكويت

## الخدمات اللوجستية

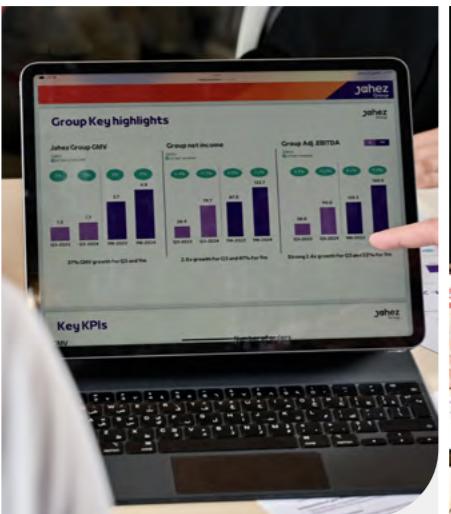
79 شركة لوجي

## الأنشطة الأخرى

83 شركة كو  
85 شركة اللون الأحمر  
87 شركة مرن  
89 شركة سول

29 كلمة رئيس مجلس الإدارة  
33 كلمة الرئيس التنفيذي  
37 نموذج الأعمال  
39 قصة ناج "لوجي"  
41 أبرز الاستثمارات  
43 كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية  
47 التقنية والابتكار  
51 إدارة المخاطر

11 لمحة عن جاهز  
13 الانترنت الجغرافي  
15 رحلة جاهز  
17 لمحة عن أبرز إنجازات العام 2024م  
19 مزايا الاستثمار في جاهز  
23 العلاقة مع الشركاء  
25 معلومات المساهمين



## نبذة عن هذا التقرير

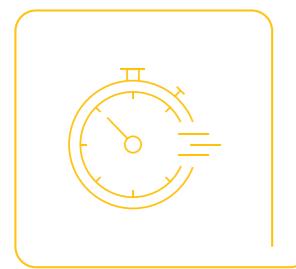
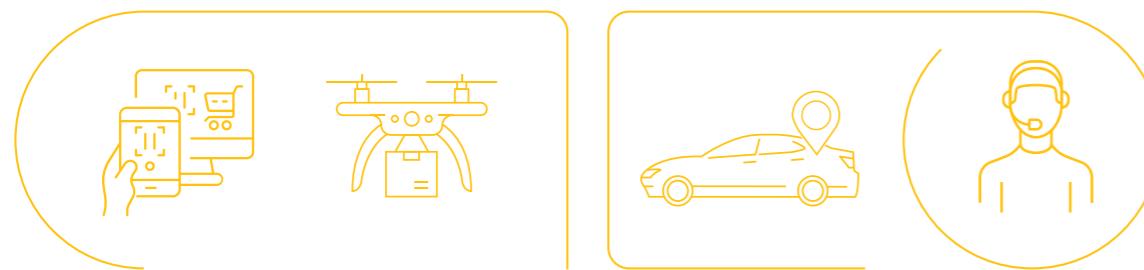
واصلت جاهز ترسیخ دورها كمحفّز للاقتصاد الرقمي بالاعتماد على الابتكار التقني وخطط النمو الاستراتيجية، إذ ساهمت في توفير بيئة ملائمة لتميز الشركاء وأرست معايير جديدة تدمج مفهوم الراحة في أسلوب الحياة اليومية لعملائها.

تقوم جاهز بتوفير منظومة متكاملة تعتمد على أحدث الحلول المتطورة والشراكات الاستراتيجية، مما يمكّنها من تحقيق قيمة مضافة لجميع الشركاء وتقديم تجربة سلسة وفعالة غير مختلف منصاتها.

كما تمضي جاهز بخطى ثابتة استناداً إلى رؤم إنجازاتها ومساهمتها الفاعلة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 لتقود مستقبل الخدمات عند الطلب برؤية طموحة وثقة راسخة.



# شعار العام



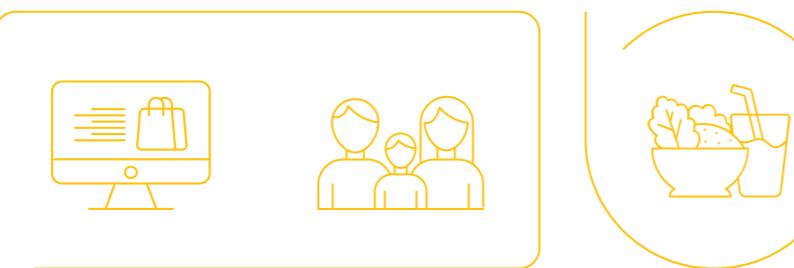
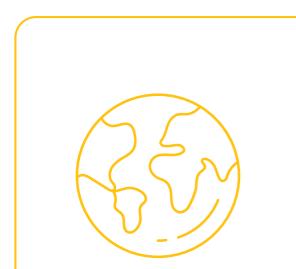
قطعت جاهز شوطاً كبيراً في سعيها للنمو وتنويع أنشطتها، واستكشفت فرداً غير مسبوقة مساحة إنجازات بارزة ساهمت في إرساء محابر جديدة لتمكين الشركاء من النمو وإثراء أسلوب حياة العملاء. كما واحتل جاهز تعزيز حضورها من خلال توسيع عملياتها وأنشطتها وتطوير قدراتها التقنية وتعزيز ثباتها الإيجابي في المجتمعات التي تعمل فيها، بالتزامن مع نجاحها في ترسیخ مكانتها بصفتها ركيزة أساسية لتقديم الاقتصاد الرقمي من خلال تبني الحلول المبتكرة وتعزيز النمو وسعيها الدؤوب لتحقيق آهدافها.



واستندت جاهز إلى رؤية واضحة تمثل في دمج أحد الحلول المتطرفة ضمن منظومتها بهدف تمكين الشركاء من الازدهار وتقديم تجارب سلسة وفعالة لعملائها. وفتحت آفاقاً جديدة لفرص النمو والاستدامة التي تتواءم بين تعزيز الشراكات ودفع عجلة التطور التقني. وسرعان ما تحولت جاهز من منصة تقديم الخدمات إلى منظومة متکاملة تسهل على العملاء الاستمتاع بأوقاتهم، برادة تامة من خلال تلبية احتياجاتهم بأسرع وقت ممكن.



وترتكز نجاحات جاهز وإنجازاتها على التزامها الراسخ بتحقيق قيمة مستدامة لجميع الأطراف ذات العلاقة، فمن خلال سعيها لتقديم حلول مبتكرة تحدث تأثيراً ملائماً، نجحت جاهز في تعزيز علاقاتها بشركائها وعملائها وتجاوز حدود إمكاناتها، إلى جانب فتح مسارات جديدة للنمو. وستواصل جاهز تعزيز سجلها الحافل بالإنجازات بينما تتسارع الخطى نحو المستقبل بعزيم وثقة لتمكين الشركاء من المتاجر والمطاعم وإثراء أسلوب حياة العملاء ورسم ملامح مستقبل القطاع.

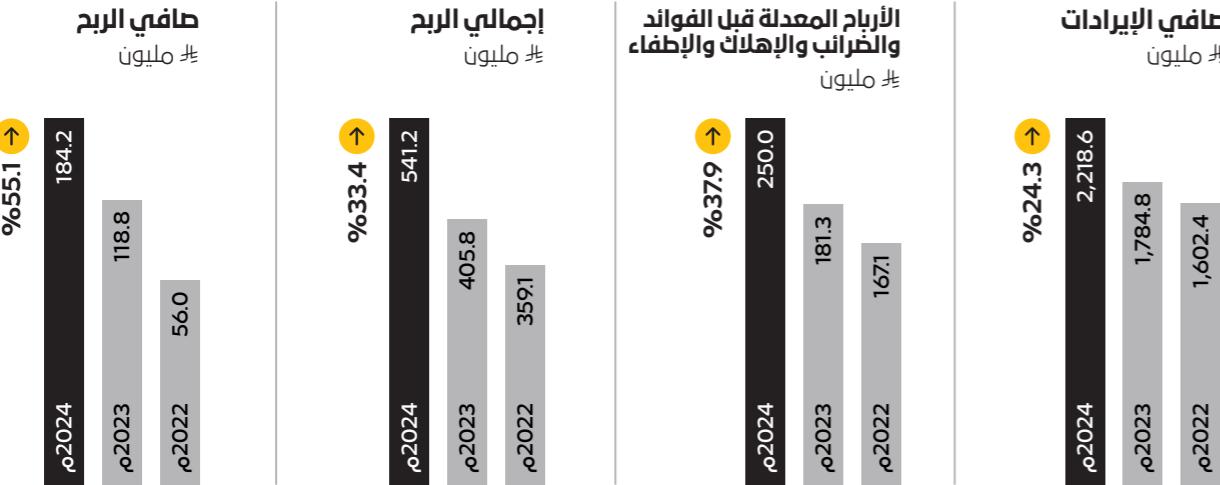


**نَمَكِنْ قَطَاعُ  
الْأَعْمَالِ وَنَرْتَقِيُّ  
بِأَسْلُوبِ الْحَيَاةِ**



# لمحة موجزة

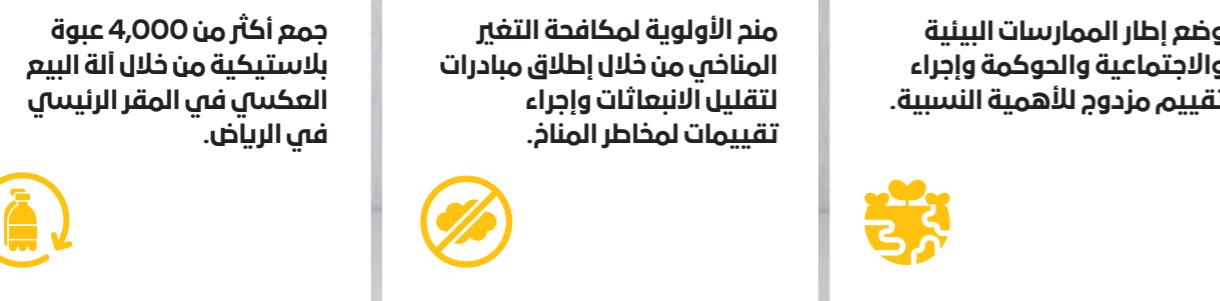
## أبرز ملامح الأداء المالي



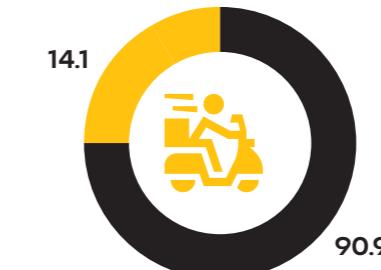
## أبرز ملامح الأداء التشغيلي



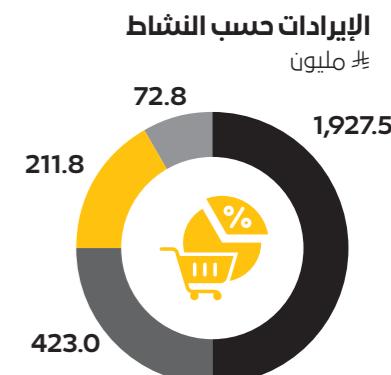
## أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة



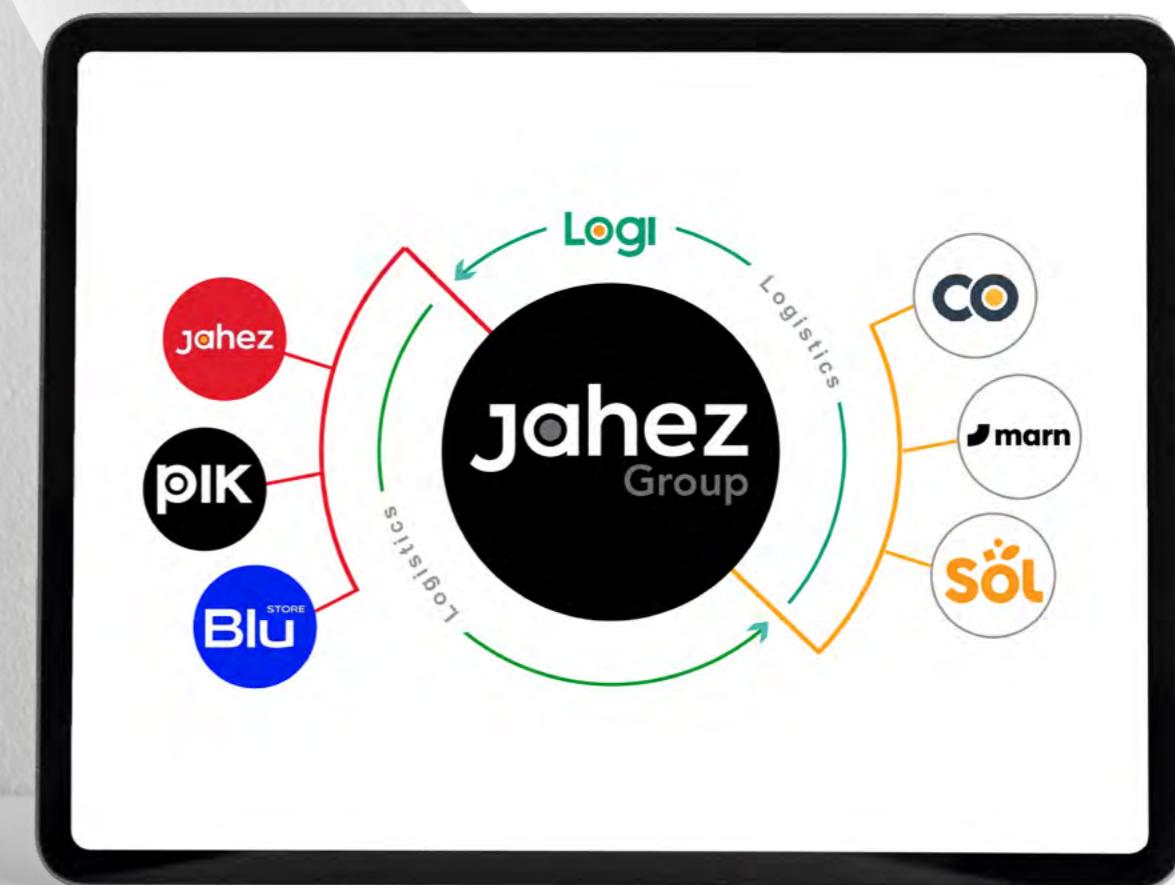
## عدد الطلبات التي تم توصيلها



## الإيرادات حسب النشاط



■ نشاط منصات التوصيل داخل المملكة  
■ نشاط منصات التوصيل خارج المملكة  
■ نشاط الخدمات اللوجستية  
■ الأنشطة الأخرى



## أفضل بيئة عمل لعام 2024م

جاهز السعودية وجاهز الكويت وجاهز البحرين وشركة كوشراكة لوجي وشركة أعمال من تقنية المعلومات

أفضل بيئة عمل



جائزة أفضل استخدام للتقنية  
منتدي عالم، تجربة العميل



جوائز الالتزام، برنامج حماية الأجور  
منصة مدد



جائزة الشركات التقنية الرائدة  
في تمكين المرأة  
وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات



جائزة تمكين المرأة في القطاع  
الخاص 2024م  
شركة "كوزموس إيفنتس"



تكريم جاهز من قبل وزارة الإعلام  
لرعايتها لمنتدى السعودي  
للإعلام 2024  
المنتدى السعودي للإعلام



تكريم جاهز لمكانتها الريادية في  
قطاع التقنية السعودي  
اللجنة الوطنية لتقنية المعلومات والاتصالات في  
اتحاد الغرف السعودية

## الجوائز والتكريمات



# نظرة عامة

01

لمحة عن جاهز	11
الانتشار الجغرافي	13
رحلة جاهز	15
لمحة عن أبرز إنجازات العام 2024م	17
مزايا الاستثمار في جاهز	19
العلاقة مع الشركاء	23
معلومات المساهمين	25



# لمحة عن جاهز



## رؤيتنا

أن نصبح العلامة التجارية الرائدة في المملكة التي تقدم منظومة متكاملة للخدمات حسب الطلب تساهم في تحسين مستوى الحياة للعملاء وتمكين الشركاء من التجار والمطاعم.



## رسالتنا

تجاوز توقعات شركائنا من خلال تقديم تجربة سلسلة تتمحور حول تلبية احتياجات عملائنا وتطبعاتهم بالاعتماد على الابتكار المستمر في التكنولوجيا.



## قيمنا

**الثقة:** خنان حصول شركائنا دائمًا على منتجاتهم، ومدفوعاتهم، في الوقت المحدد في كل مرة.

**الابتكار:** تعزيز روح المبادرة في الشركة بفعالية موجهة نحو النتائج.

**الشفافية:** الالتزام، بتجاوز توقعات الشركاء من خلال السعي لتحقيق سعادتهم وتحقيق طموحاته.

**الاحترام:** معاملة الموظفين والعملاء والشركاء باطف وتقدير واحترام.

**الاستدامة:** خلق قيمة للشركاء على المدى الطويل مع الأخذ بعين الاعتبار الجواب الاجتماعي والاقتصادية والبيئية.

**التميز:** الاستمرار في تقديم تجربة عالمية المستوى للمستخدم، عبر الخدمات المقدمة.



وافتتحت جاهز على ريدتها في مجال التجارة السريعة وتوصيل الطعام، إذ حققت تقدماً ملحوظاً في تحولها إلى منصة شاملة لحلول أسلوب الحياة، إذ استثمرت قدراتها التقنية الاستثنائية وخبراتها الواسعة في ريادة الأعمال، إلى أن أصبحت اليوم تخدم قاعدة عملاء متنوعة ومتامية بمنتجاتها وخدماتها متعددة في قطاعات مختلفة تشمل المطاعم، والازداء، والرياضة والترفيه، وكل ذلك عبر منظومة رقمية موحدة ومتطورة تضم تطبيقات ذكية مصممة لتواكب أسلوب الحياة الرقمي في القرن الحادي والعشرين. ويسلط تجاهز الضوء على التزامها بريادة منشهد الابتكار والارتفاع بجودة حياة عملائها.

## قيادة التحول في اقتصاد الخدمات عند الطلب

تحذرت جاهز مسيرة التحول في قطاع الخدمات عند الطلب في المملكة منذ انطلاقتها في عام 2016م، كشركة ناشئة متخصصة في توصيل الطعام عبر الإنترنت من مقرها الرئيسي في الرياض، إذ تبنت منذ ذلك الحين رؤية طموحة لإنشاء منصة رائدة تستثمر في ثروة المملكة من المواهب والكافاءات المتخصصة في مجال التقنية وتفتح آفاقاً واعدة من فرص ريادة الأعمال عبر الإنترنت في المنطقة.

واستطاعت جاهز تجاوز الحدود التقليدية وإرساء معايير جديدة للابتكار في الاقتصاد الرقمي بفضل تفتقدها الراستخة بإبداع وإمكانات الكفاءات السعودية.

وساهمت الاستثمارات المبكرة في قدرات تقنية المعلومات والاتصالات المتقدمة، بما فيها تطوير تطبيقات الهواتف الذكية وخدمات التوصيل للميل الأخير والبنية التحتية السكانية، في تعزيز قدرة جاهز على تحقيق رؤيتها بأن تصبح علامة تجارية سعودية رائدة تقدم منظومة متكاملة من الخدمات عند الطلب، وتأنق أسلوب حياة عملائها، وتساعد الشركات على النمو. وشكّلت المنظومة المتقدمة التي طورتها جاهز ركيزة أساسية لزيادة الزيادة الكبيرة في الطلب على خدمات توصيل الطعام والبقاء عبر الإنترنت خلال الجائحة العالمية، واستفادت من النمو المتتسارع في سوق توصيل الطعام عبر التطبيقات في المملكة. وتميزت جاهز بخفاءتها العالمية في الاستجابة للزيادة الكبيرة في حجم الطلب، مما ساهم بشكل أساسي في تعزيز مكانتها بوصفها المنصة الأسرع نمواً في المملكة من حيث الحصة السوقية خلال السنوات الماضية.

وتتميز الفأرة الفاضلة بين التأسيس والطرح العام الأولي التاريخي بقيمة 2.4 مليار دولار أمريكي بسلسلة من عمليات الاستحواذ والتوسعات الاستراتيجية التي ساهمت في تعزيز حضور جاهز بصفتها شركة رائدة في القطاع وأول شركة ملوكية محلية يتم طرحها للتداول العام. كما لعب النمو المتسارع الذي حققه المجموعة منذ الطرح العام الأولي دوراً مهماً في انتقالها إلى السوق الرئيسية في عام 2024م. فمع نهاية العام، تراوحت الحصة السوقية للمجموعة في قطاع توصيل الطعام بالمملكة بين 30% و35%， وذلك بفضل عمليات الاستحواذ الجديدة واستمارات رأس المال الجريء، للشركات التي ساهمت في تعزيز القدرة التنافسية للمجموعة. وتجاوزت جاهزاليوم حدود ريدتها في توصيل الطعام لتصلج لاعباً رئيسياً في العديد من المجالات، بدءاً من التجارة السريعة ووصولاً إلى الخدمات اللوجستية والمطابخ السطانية.

وتدخل جاهز عام 2025م، برؤية طموحة لتحقيق مزيد من الإنجازات، مدعوماً بأساس مالي قوي والالتزام ثابت بالابتكار، حيث ستستمضي قدماً نحو قيادة التحولات الرقمية في القطاعات التي تعمل فيها. وتمتلك جاهز الإمكانيات اللازمة لتحفيز القطاعات المختلفة وتعزيز النمو الاقتصادي للمنطقة، انسجاماً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 ودورها الريادي في قيادة مسيرة التطور والتقدّم.

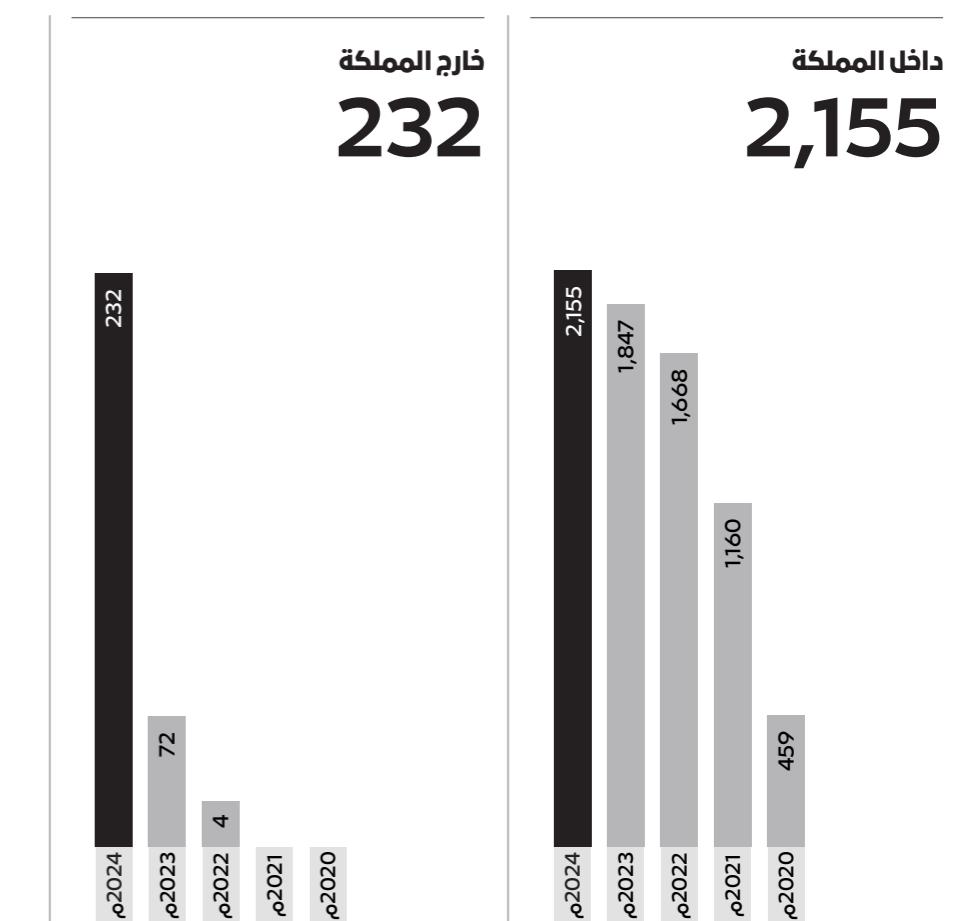
واحتلت جاهز ترسیخ مكانتها الرائدة في السوق بتحولها من شركة توصيل عالية التقنية إلى منظومة متكاملة تقدم مجموعة متنوعة من الحلول المتقدمة لإثراء أسلوب حياة عملائها. وترافق طرحها العام الأولي، الذي شهد نجاحاً غير مسبوق، مع تبني جاهز لتحول طموح عززت من خلاله حضورها بصفتها علامة تجارية موحدة تجمع تحت مظلتها مجموعة متنوعة من الشركات وتوظف أحدث الحلول التقنية المتقدمة لتلبية مختلف احتياجات المستهلكين. ويعكس مسار التطور الاستراتيجي فلسفة النمو التي تتبناها جاهز بوصفها شركة مدرجة، مع احتفاظها بمسار الابتكار الذي بدأته كشركة ناشئة أحدثت تحولاً في قطاعها، مما يهدى الطريق لرؤية تجاوز حدود خدمات التوصيل نحو آفاق أوسع من الحلول الرقمية المتكاملة.



# الانتشار الجغرافي

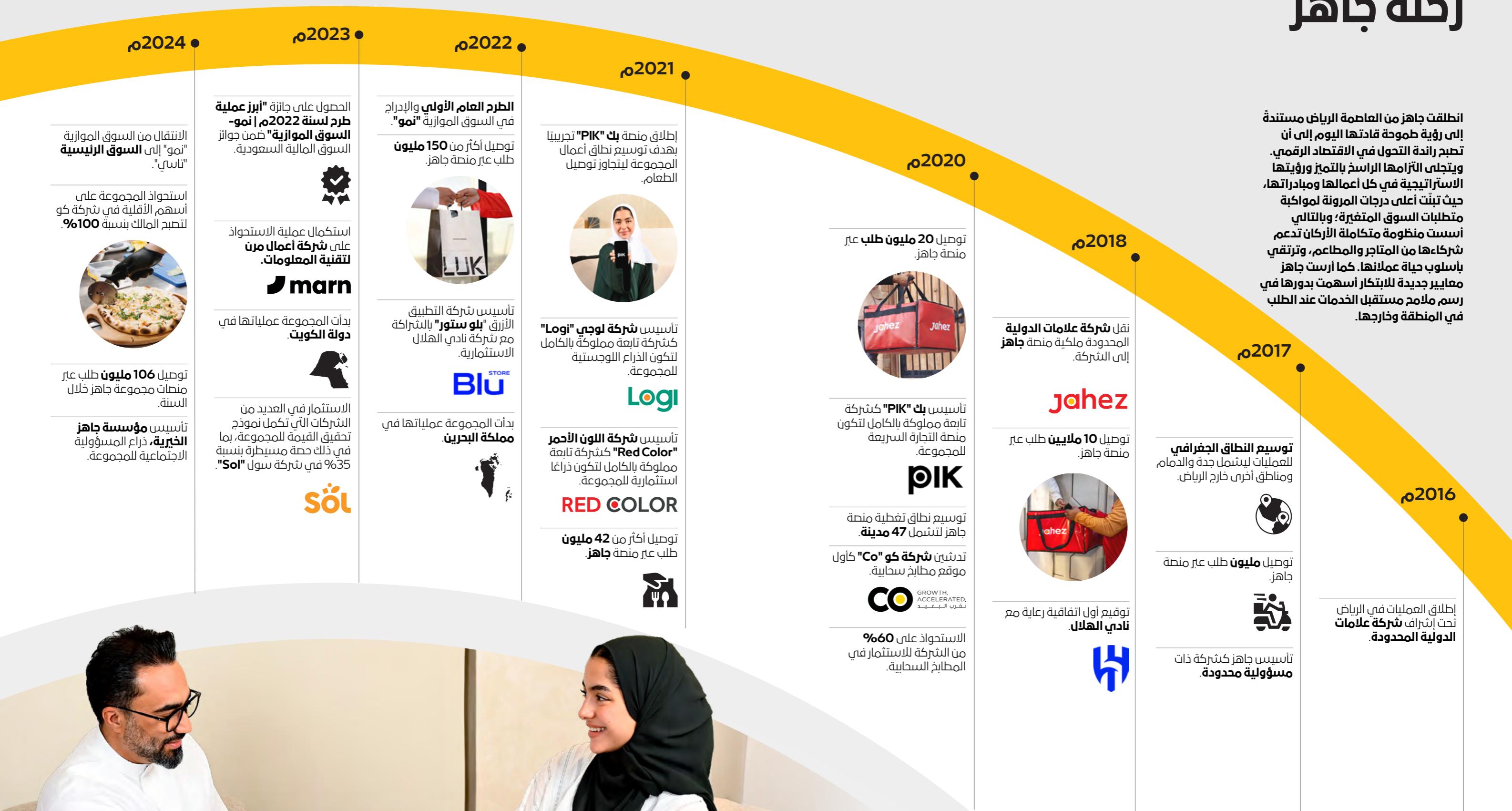
بفضل شبكة الشركاء التجاريين الواسعة والمتعددة،  
تواصل المجموعة الوصول إلى عدد متزايد من العملاء  
داخل وخارج المملكة.

فيما يلي الإيرادات الإجمالية حسب المنطقة الجغرافية،  
مليون:



# رحلة جائز

انطلقت جاهز من العاصمة الرياض مستندةً إلى رؤية طموحة قادتها اليوم إلى أن تصبح رائدة التحول في الاقتصاد الرقمي. وينجلي التزامها الراسخ بالتميز ورؤيتها الاستراتيجية في كل أعمالها ومبادراتها، حيث تبنت أعلى درجات المرونة لمواكبة متطلبات السوق المتغيرة؛ وبالتالي أسست منظومة متكاملة الأركان تدعم شركاءها من المتاجر والمطاعم، وترتقي بأسلوب حياة عملائها. كما أرست جاهز معايير جديدة للابتكار أسهمت بدورها في رسم ملامح مستقبل الخدمات عند الطلب في المنطقة وخارجها.



اختتمت جاهز عام 2024، بأداء قوي شهد تحقيقها إنجازات مماثلةً انتلائياً من أهدافها الطموحة. خلال العام، وصلت الشركة مساعيها لبناء منظومة توصيل متقدمة توابع المتطلبات المستقبلية، وتدعم شركاءها من المتاجر والمطاعم، وترتقي بأسلوب حياة عملائها. وركزت جاهز خلال العام على تعزيز تجربة العملاء وممارسات الاستدامة، وتمكين المجتمع بالاعتماد على استثماراتها وشراكاتها الاستراتيجية وطولها المبكرة المكللة بالعديد من الجوائز المرموقة. وثبتت هذه الجهود في توسيع دخول جاهز في المنطقة وإرساء دعائم التقدم والنمو خلال السنوات القادمة.

# لمحة عن أبرز إنجازات العام 2024

## يونيو

أعلنت جاهز عن شراحتها لمبني تجاري بقيمة 150 مليون في حي المحمدية بالرياض لاستخدامه كمقر جديد لدعم نموها السريع وأستيعاب عدد موظفيها المزايد.

اطلقت جاهز خدمة توصيل ذكية لطلبات **الدجاج** داخل المشاعر المقدسة بهدف إثراء تجربتهم، واستخدمت للتوصيل روبوتات ومركبات صديقة للبيئة تخفيفاً للزحام وتوفيراً للوقت ودعماً للأهداف البيئية.



## مارس تتمة

وقعت جاهز اتفاقية شراكة مع شركة **يونيفونك** لتعزيز التفاعل مع عملائها وتقديم خدمات تسويقية فعالة باستخدام منصة واتساب.

أعلنت جاهز بالتعاون مع **العينة العامة للنقل**، عن إطلاق المراحل التدريجية النهائية للمركبات ذاتية القيادة ضمن محاولة سدرة التابع لمجموعة روشن، لنكون مرحلة أولية تفضي إلى تبني هذا النوع من المركبات، مما يمثل إنجازاً بازراً في تسريع التحول نحو اعتماد حلول التوصيل الذاتية.



## فبراير

استحوذت المجموعة على أسهم الأقلية في **شركة كوكا** في عام 2024، لتصبح المالك بنسبة 100%.

رعاية **مؤتمر ليب** كشريك استراتيجي، حيث تولت المجموعة إدارة منطقة المأكولات والمشروبات بالكامل، إلى جانب استعراض أحدث تقنياتها في جناحها الخاص.



**بنابر**  
رعاية سباق **إي بريكس فورمولا إي الدرعية** بصفة شريك مطلي، حيث تولت المجموعة تهئيز منطقة المأكولات والمشروبات التي حملت بالكامل هويتها وعلامتها التجارية.



## مايو

أتمت تطبيق جاهز ميزة الاستفادة من **برنامج مكافأة من مصرف الراجحي**، والتي تتيح للمستخدمين تحويل نقاطهم إلى رصيد يمكن استخدامه في الدفع داخل التطبيق، إلى جانب كسب نقاط إضافية عند إتمام الطلبات عبر التطبيق.



## مارس

استثمرت جاهز 20 مليون دولار أمريكي في **شركة قرب تيك**، مزود حلول التقنية لقطاعات الأغذية والمشروبات والتجارة السريعة، بهدف تسريع وتوسيعها الجغرافي في كل من المملكة العربية السعودية وأوروبا والمملكة المتحدة.

استثمرت جاهز 37.9 مليون دولار أمريكي في **الجولة الاستثمارية** ما قبل السلسلة **الشركة كلاود شيف** المتخصصة في حلول التجارة الإلكترونية السريعة، وذلك لدعم توسعها في قطاعات ومدن جديدة.

## نوفمبر

وقع جاهز اتفاقية شراكة استراتيجية مع **ريد بل موبايل السعودية** لبيع وتوصيل شبكات ريد بل موبايل (SIM) للعملاء.



## أغسطس

يوفّر تطبيق جاهز ميزة الاستفادة من **برنامج مكافأة من مصرف الراجحي**، والتي تتيح للمستخدمين تحويل نقاطهم إلى رصيد يمكن استخدامه في الدفع داخل التطبيق، إلى جانب كسب نقاط إضافية عند إتمام الطلبات عبر التطبيق.



## ديسمبر

انتقلت جاهز من السوق الموازية "نمو" إلى **السوق الرئيسية "ناسى"**.



## أكتوبر

توقيع اتفاقية شراكة مع **العثيم للاستثمار** لتعزيز تجربة العميل من خلال توفير تجربة تسوقي إلكترونية متطورة وسريعة للعملاء، مما يتيح توصيل الطلبات في غضون ساعة عن منافذ الخدمة الخاصة بتقنيات المجموعة الثلاثة، وهي جاهز وبك وبلو، في مجمعات العثيم التجارية.



تُعد جاهز منظومة تقنية رائدة في المملكة العربية السعودية، حيث شهدت مسيرتها تطويراً لافتاً من أول شركة توصيل طعام مليارية سعودية يتم طرحها للتداول العام، إلى منظومة متكاملة ترقي بأسلوب حياة عملائها، ومنذ أن بدأت رحلتها في عام 2016م، وصولاً إلى الطرح العام الأولي في عام 2022م، استمرت جاهز في تحقيق معدلات نمو استثنائية، إذ سجلت معدل نمو سنوياً مركباً تجاوز 36% في إجمالي قيمة البضائع على مدى خمس سنوات، بجانب تسجيل مستويات ربحية قوية وتوسيع نطاق أنشطتها في المنطقة. وباتت جاهز اليوم قوة فاعلة في الاقتصاد الرقمي للمملكة بفضل فهمنا العميق لسلوكيات وفضائل المستهلك السعودي والازمات التي تواجهها لتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

# مزايا الاستثمار في جاهز

## إمكانات لوجستية فائقة تدفع عجلة النمو المستقبلي

- توفر لوجي، الذراع اللوجستية لمجموعة جاهز، أكثر من 3,800 شريك توصيل، مما يمكّنها من التعامل مع تعقيدات التوصيل للميل الأخير بكفاءة عالية.
- تركز لوجي حالياً على دعم العمليات الداخلية لمجموعة جاهز، وتستعد لتوسيع نطاق خدماتها لتشمل العملاء الخارجيين بدأياً من عام 2025م، إذ ستتوفر خدمات التوصيل عند الطلب في قطاع الأغذية وغيرها من القطاعات.
- تعمل لوجي على تعزيز حضورها في قطاع الخدمات اللوجستية بين الشركات، متداولاً نطاقي التوصيل للميل الآخر، وذلك من خلال توظيف أسطولها وخبراتها التشغيلية لتلبية احتياجات مجموعة أوسع من القطاعات على المدى البعيد.
- في ظل رؤية السعودية 2030 التي تهدف إلى ترسیخ مكانة المملكة مركزاً لوجستياً رائداً على مستوى المنطقة، تمتلك لوجي المقومات اللازمة للاستفادة من المشاريع الحكومية والمبادرات الكبرى، بفضل خبراتها الراسخة وقدرتها التشغيلية المتقدمة.
- تمتلك جاهز المقومات الازمة لتعزيز قدراتها وتوسيع نطاق عملائها، مستفيدةً من تنامي الطلب في قطاع التجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية.

## منظومة متعددة ومتناهية تتجاوز حدود توصيل الطعام

- طورت جاهز منظومة متكاملة مدعومة بأحدث التقنيات والابتكارات، تشمل التجارة المطالية والخدمات اللوجستية والمتاجر.
- عملت جاهز على توسيع منصاتها وتقديم خدمات متكاملة تتجاوز خدمات توصيل الطعام، بهدف توفير مصادر جديدة للإيرادات من تجارة التجزئة في قطاعات التجارة السريعة والمنتجات الريعية وجذورات الفعاليات. كما تقدم جاهز طلولاً متكاملة لتمكين التجار عبر منصات مثل "كو" و"بل" و"سول"، التي تدعم الشركاء بأدوات نمو متقدمة وتكامل تشغيلي سلس.
- يسهم التأثير بين هذه القطاعات في بناء سلسلة قيمة متكاملة ترقي بقدرة العملاء وتدعم الشراكات مع المتاجر وتعزز التفاعل والولاء لعلامة جاهز.

## مسيرة حافلة بالنمو والأرباح

- تحقق جاهز أرباحاً مستمرة وتدفعها نقداً إيجابياً منذ عام 2020.
- تتمتع جاهز بمكانة رائدة يوصفها المنصة الأسرع نمواً في المملكة بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 36% في إجمالي قيمة البضائع على مدى 5 سنوات.
- في عام 2024م، حققت جاهز إيرادات بلغت 2.2 ٰ مليار، مدرومة بـ 106 مليون طلب في أكثر من 100 مدينة عبر 3 دول.

## شركة سعودية رائدة بهوية تجارية فريدة

- انطلقت جاهز من جذورها الراسخة في المملكة، ومتطرفة معرفتها العميقية بسلوكيات وفضائل المستهلك السعودي من مواكبة تطورات السوق بسرعة كبيرة واستثمار الفرص الوعاء.
- رسخت جاهز مكانتها كنموذج رائد في قطاع التقنية بوصفها أول شركة ناشئة سعودية تطرح أسهمها للتداول العام، وترسي معايير جديدة لمفهوم الريادة في الاقتصاد الرقمي انسجاماً مع رؤية السعودية 2030.
- تقدّم جاهز خدماتها في ثلاث أسواق رئيسية، هي المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين ودولة الكويت، مستهدفةً شريحة سكانية يتقدّر تعدادها 42 مليون نسمة، وتواصل جاهز تعزيز حضورها في السوق وبناء شراكات قوية ضمن منظومتها المتكاملة بالتوالي مع توسيع قاعدة عملائها النشطين إلى 4.3 مليون وتوسيع شراكاتها مع أكثر من 45 ألف فرع لالمتاجر.



## مزايا الاستثمار في جاهز تنمية

**تسريع وتيرة برنامج الممارسات البيئية والاجتماعية والدولية**



- تحقق جاهز تقدماً ملحوظاً نحو تنفيذ طموحاتها المناخية، حيث دددت خط الأساس لقوانينه، جرد انبعاثات غازات الدفيئة من النطاقات 1 و 2 و 3، وومنعت خطوة طموحة لتحقيق هدف الحياد الصافي، ونجدت أيضاً في خفض كثافة الانبعاثات بنسبة 11% في عام 2024.
- تعمل جاهز على تطوير إطار استراتيجي متوازن يحدد المخاطر والفرص المناخية، بما يتماشى مع المعايير الدولية الأولى والثانية للفحصات الاستدامة الصادرين عن مؤسسة المعايير الدولية للتقرير المالي.
- قادت جاهز بتفقييم 80% من موادها وفقاً لمعايير المعايير البيئية والاجتماعية والدولية.
- تلزمه جاهز بدمج مبادئ التوزيع والشمول عبر المجموعة، حيث تمثل المرأة 17% من أعضاء مجلس إدارة المجموعة، في حين شهدت المجموعة زيادة بنسبة 18% في عدد الموظفات خلال عام 2024.
- حازت جاهز على شهادة أفضل بيئة عمل للعام 2024، مما يعكس مكانتها ك الخيار وظيفي مفضل في القطاع.
- في إطار درصها على تعزيز سلامة موظفيها، قام جاهز بتدريب أكثر من 331 ساعة جديدة بمجموع ساعات تدريسيّة تجاوز 1,676 ساعة خلال عام 2024، مما ساهم في الحد من الحوادث المرورية.

**تمكّن قائم على الابتكار**



- تعد جاهز مجموعة رائدة في تبني نموذج التوصيل الشامل في المملكة، حيث ترسّي معايير جديدة للقطاع من خلال تحقيق التكامل الشامل بين الخدمات الأlogistiّة والتقنية وتجربة العملاء.
- تضخم جاهز تعزيز تجربة عملائها في جميع أنحاء العالم، أولوياتها، حيث تضمن تقديم تجربة متكاملة على امتداد سلسلة القيمة، بدءاً من العملاء وصولاً إلى المتاجر والسائلين.
- تساهم جاهز في تمكّن رواد الأعمال السعوديين عبر دراعها الاستثمارية "اللون الأحمر"، التي تستثمر في الشركات الناشئة المبتكرة ذات الرؤية المتماثلة لدعمها في تطوير الحلول التقنية وتعزيز خدمات التوصيل.

**توسيع استراتيجي على مستوى المنطقة**



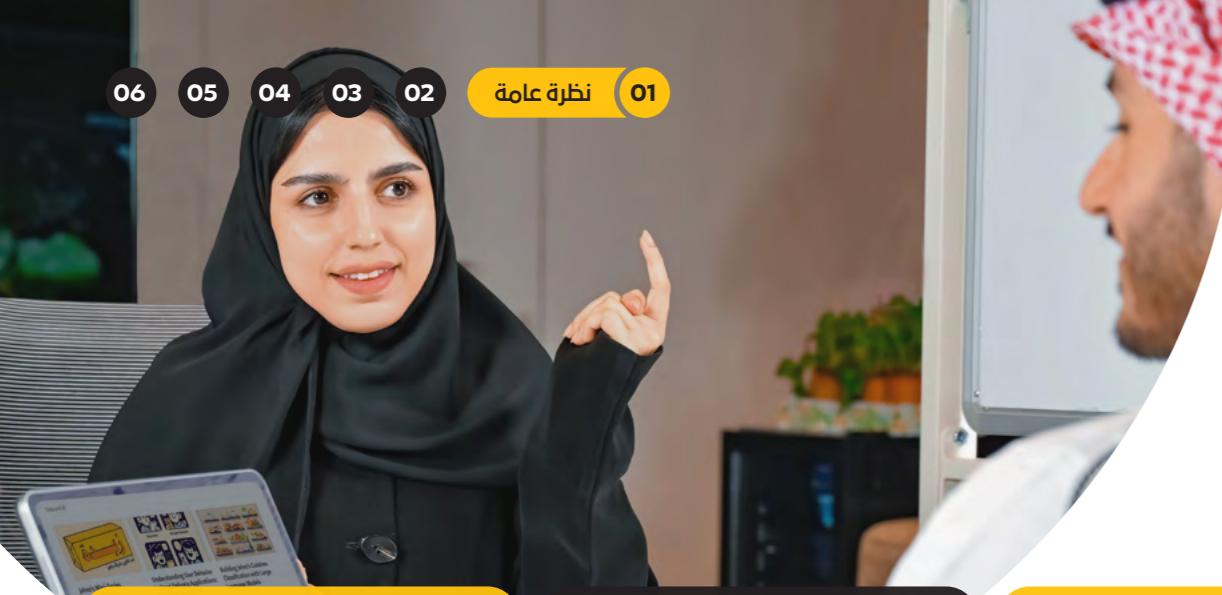
- واصلت جاهز توسيعها السريع في كل من البحرين والكويت، مسجلةً ارتفاعاً بنسبة 28.5% في إجمالي قيمة البضائع على أساس سنوي، إلى جانب نمو بنسبة 20.7% في عدد العملاء النشطين في عام 2024.
- تواصل جاهز تحقيق نمو مستدام مع الحفاظ على مؤشرات تشغيلية قوية من خلال تطبيق النموذج الناجح لمنظومتها المتكاملة في أسواق جديدة.
- تسهم منصات التوصيل التابعة للمجموعة خارج المملكة بشكل متزايد في إجمالي قيمة البضائع، مع إمكانيات كبيرة لتوسيع نشاط هذه المنصات في أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

**سوق محلية بأسس قوية للنمو**



- تصدر المملكة العربية السعودية أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أمريكا من حيث الحجم، ووتيرة النمو المتسرّع، فمن المتوقع أن تحقق السوق السعودية معدل نمو سنوي مركب بنسبة 12% في إجمالي قيمة البضائع بحلول عام 2030.
- تفرد جاهز بمكانة رائدة ومقومات استثنائية تؤهلها للاستفادة من هذا النمو الوعاء، إذ تمتلك حصّة سوقية كبيرة وتواصل توسيع نطاق حضورها في مختلف الأسواق خارج المملكة.





## تمكين المجتمعات عبر ترسیخ ثقافة الاتصال الإيجابي والتعاون

يسعى جاهز لتقديم تجربة سلسلة وعالية الجودة لعملائها يعتمد بشكل أساسي على شراكاتها القوية مع الموردين، لذلك تحرص على بناء شراكات مستدامة وعلاقات تعاون وثيقة مع الموردين من خلال التواصل المستمر على مدار العام بهدف موافقة الأهداف المشتركة، والارتفاع بمستوى الجودة، وتعزيز كفاءة الخدمات، كما توالي جاهز أهمية كبيرة لأنشطة التواصل الظاهرة والفهم المشترك في جميع مرافق عملية التعاقد، بدءاً من تقديم العروض الأولية، وإصدار كراسات الشروط والمواقف وطلب عروض الأسعار، وصولاً إلى توقيع العقود وتعريف الموردين بسياسات المجموعة ومتطلباتها. وتشكل هذه الجهود ركيزة أساسية لبناء علاقات قوية وطويلة الأجل مع الموردين الرئيسيين.

ويسهم جاهز في إحداث أثر إيجابي في المجتمع من خلال إطلاق مبادرات مخصصة لتنمية احتياجات أفراده، بجانب تعزيز الموارد المخصصة للبرامج القائمة التي تعزز جودة الحياة. كما تركز المجموعة على دعم التعليم وتنمية المهارات لتمكين الأفراد من تحقيق طموحاتهم، بما يسهم في نهاية المطاف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ولا تقتصر هذه الجهود على العمل الذيري فقط، بل تعكس التزام المجموعة ببناء مجتمعات آمنة وأكثر ترابطًا، وترسيخ دورها الفاعل في دعم التغيير الإيجابي.

## شراكات نحو التميز: بناء علاقات قوية مع الموردين

تدرك جاهز أن تقديم تجربة سلسلة وعالية الجودة لعملائها يعتمد بشكل أساسي على شراكاتها القوية مع الموردين، لذلك تحرص على بناء شراكات مستدامة وعلاقات تعاون وثيقة مع الموردين من خلال التواصل المستمر على مدار العام بهدف موافقة الأهداف المشتركة، والارتفاع بمستوى الجودة، وتعزيز كفاءة الخدمات، كما توالي جاهز أهمية كبيرة لأنشطة التواصل الظاهرة والفهم المشترك في جميع مرافق عملية التعاقد، بدءاً من تقديم العروض الأولية، وإصدار كراسات الشروط والمواقف وطلب عروض الأسعار، وصولاً إلى توقيع العقود وتعريف الموردين بسياسات المجموعة مع تطلعات الأطراف ذات العلاقة، وتشمل فرق التفاعل على مدار العام مجموعة متنوعة من اللقاءات، من بينها الاجتماعات رب السنوية والسنوية، والمطالبات الجماعية، ومؤتمرات المستثمرين، إلى جانب بيانات الإدارة، مما يرسّخ مبادئ الشفافية والثقة.

ويسهم جاهز في تحقيق قيمة مستدامة من خلال الاختبار الاستراتيجي للموردين والتفاوض الفعال معهم، بهدف خفض تكاليف الشراء والتشفيل، مع الالتزام في الوقت ذاته بأعلى معايير الجودة في المنتجات والخدمات. كما تتعاون المجموعة بشكل وثيق مع شركائها لتحديد المخاطر والحد من أثارها، مما يضمن استمرارية سلسلة التوريد وتعزيز التمييز التشغيلي. ومن خلال شراكتها الاستراتيجية مع الموردين، تسعى جاهز إلى تعزيز الابتكار والتنظيمية. ويسهم هذه الجهود في تعزيز علاقات جاهز مع المجتمع المالي، مما يمكنها من الحفاظ على مكانتها القوية وتحقيق نمو مستدام، طول الأجل يتماشى مع تطلعات المساهمين.

## تعزيز الشفافية والثقة: تفعيل التواصل مع المساهمين

تدرك جاهز على ترسيد ثقافة الحوار المفتوح والمشاركة المستمرة مع المساهمين، تقديراً لدورهم المحوري بصفتهم شركاء في نجاحها. وبعمل قسم علاقات المستثمرين على إقامة قنوات التواصل مفتوحة مع المساهمين والمستثمرين والمحللين، مما يضمن تزويدهم برؤية واضحة و شاملة حول نموذج أعمال المجموعة واستراتيجيتها وأدائها. كما يقدم القسم تحديثات منتظمة إلى مجلس الإدارة تعكس أداء ومقارنات التحديات واستكشاف فرص النمو. فمن خلال التواصل الفعال والمستمر، تؤسس جاهز علاقات متينة تترجم إلى نجاحات مشتركة.

كما تلتزم جاهز بتوفير بيئة عمل محفزة تكون فيها الأولوية للتطوير المهني والتعويض العادل، مع التركيز على وضع أهداف واضحة، وتعزيز روح التعاون، وتوفير الموارد اللازمة لتمكين الموظفين من تحقيق النجاح، وتسعى جاهز إلى تمكين كوادرها من النمو والازدهار بالتزام مع تطورها كمجموعة من خلال معايير اسزاربياتها مع ملاحمات الموظفين، وإجراء تحسينات مستمرة بناء على رؤاهم. ويسهم هذا النهج المتكامل في بناء قوية عاملة متعددة ومتغيرة، تدعم مسيرة جاهز وتعزز مكانتها الريادية في الابتكار والتميز التشغيلي.

## تمكين الموظفين باعتبارهم أساس نجاحات جاهز

انطلاقاً من إيمانها الراسخ بأن الموظفي هم الركيزة الأساسية لنجاحاتها، تحرص جاهز على تهيئة بيئة عمل قائمة على التعاون والثقة والاحترام المتبادل، وتشجع التواصل النشط مع الموظفين لتنمية احتياجاته، وتقدير مساهماتهم والاحتفاء بإنجازاته. كما تقدم فرطاً للحوار المفتوح عبر جلسات تواصل دورية تعقد بتوتيرة يوم سنوية وسنوية لمناقشة الأهداف والمسؤوليات ومشرفات الأداء، إلى جانب استعراض التحديات واستكشاف فرص النمو. فمن خلال التواصل الفعال والمستمر، تؤسس جاهز علاقات متينة تترجم إلى نجاحات مشتركة.

كما تلتزم جاهز بتوفير بيئة عمل محفزة تكون فيها الأولوية للتطوير المهني والتعويض العادل، مع التركيز على وضع أهداف واضحة، وتعزيز روح التعاون، وتوفير الموارد اللازمة لتمكين الموظفين من تحقيق النجاح، وتسعى جاهز إلى تمكين كوادرها من النمو والازدهار بالتزام مع تطورها كمجموعة من خلال معايير اسزاربياتها مع ملاحمات الموظفين، وإجراء تحسينات مستمرة بناء على رؤاهم. ويسهم هذا النهج المتكامل في بناء قوية عاملة متعددة ومتغيرة، تدعم مسيرة جاهز وتعزز مكانتها الريادية في الابتكار والتميز التشغيلي.

## نهج العميل أول: جاهز تحول تجربة العميل إلى رحلة سلسة وقيمة مستدامة

تضع جاهز تلبية احتياجات عملائها في صدارة أولوياتها، إذ تحرص على تحسين تجربة الطلب والتوصيل من خلال التفاعل اليومي مع العملاء عبر تطبيق جاهز، وتسعى إلى تلبية احتياجاتهم، وتجاوز توقعاتهم على استطلاعات الرأي المنتظمة والتواصل المباشر عبر منصات التواصل الاجتماعي، إلى جانب توفير خدمة دعم عملاء سريعة وفعالة. كما تقدم جاهز برامج ولة وعروضاً مخصصة ودعماً على مدار الساعة لتعزيز رضا العملاء وضمان شعورهم بالتقدير والاهتمام، وتحتمل هذه الجهدود بمبادرات مبتكرة مثل التتبع الفوري للطلبات وخاصية الإبلاغ عن المشكلات داخل التطبيق، مما يجعل تجربة الطلب أكثر سهولة وراحة.

وتحرص جاهز على الاستفادة إلى ملاحظات عملائها وترجمتها إلى تحسينات عملية، تشمل تطوير خوازميات التوصيل، وتحسين واجهة التطبيق، وتعزيز التعاون مع شركائها من المطاعم، لضمان جودة الطعام ومعايير التغليف. إضافةً إلى ذلك، عززت جاهز الحوافز وقدمت برامج تدريبية منظورة لشركاء التوصيل، مما يسهم في رفع مستوى توقعات العملاء في كل طلب، ويعزز هذا النهج ثقة العملاء، ويحقق ولائهم، لعلمة جاهز، ويسهم أيضاً في توطيد علاقة جاهز بالمجموعات التي تخدمها. كما تقدم جاهز قيمة مميزة لعملائها، سواء من خلال العروض التوفيرية أو خيارات المطاعم الواسعة أو الاستجابة السريعة للمشكلات، مما يعزز مكانتها كمنصة رائدة تجمع بين الراحة والجودة.

# العلاقة مع الشركاء

## تعزيز التعاون مع الشركاء لتحقيق نجاح مستدام

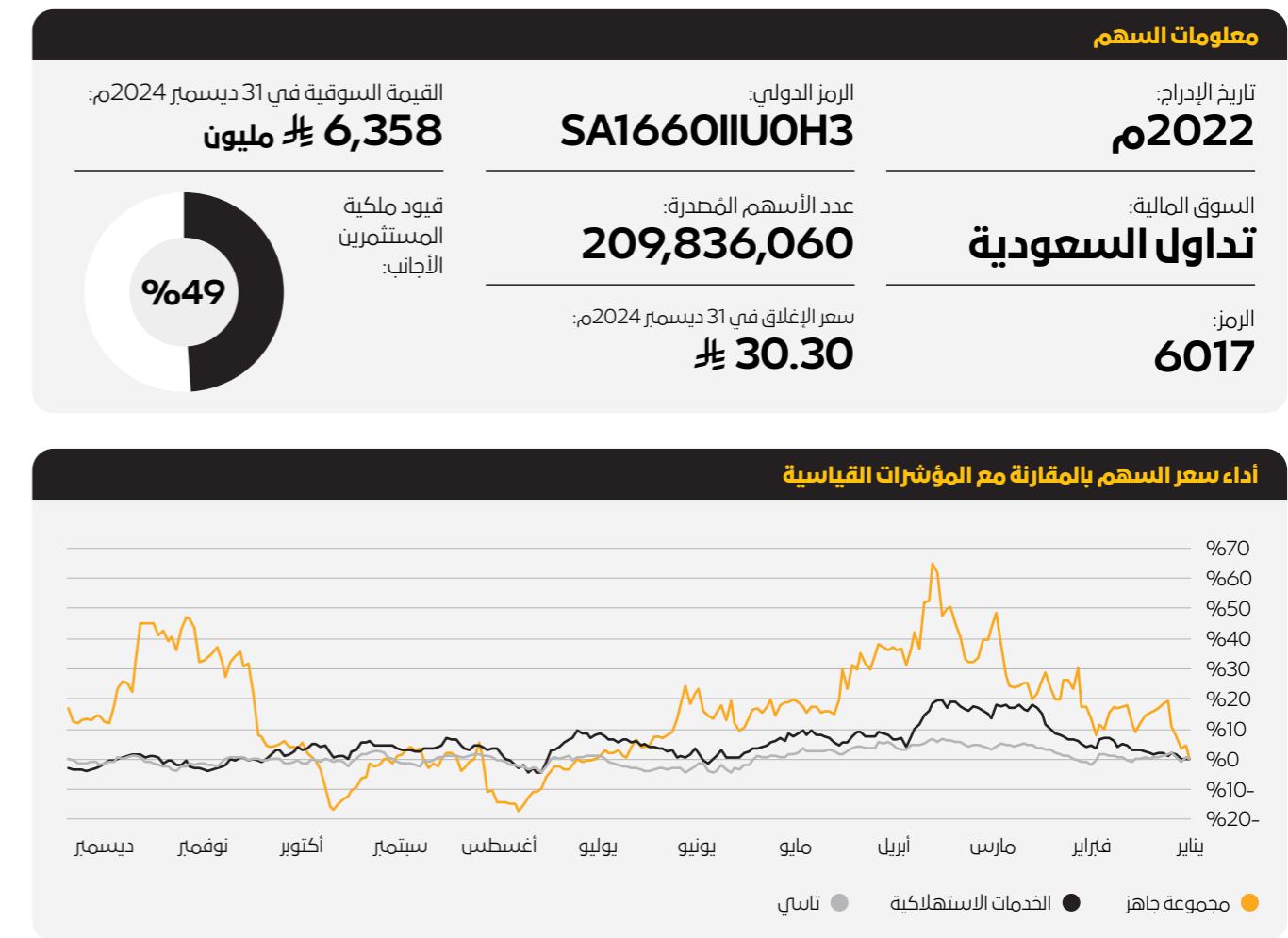
تلزم جاهز بإنشاء علاقات قوية وتوفير قيمة ملموسة لجميع الشركاء ضمن منظومتها، من بينهم العملاء والموظفين والمساهمين والموردين والمجتمعات التي تخدمها، وذلك في إطار حرصها على مواءمة أعمالها مع توقعاتهم، وأهدافهم، وتعزيز التواصل المفتوح وبناء الثقة وتلبية متطلباتهم الفريدة.

ويسهم النهج الاستباقي الذي تتبناه جاهز في التواصل والتفاعل وتعزيز العلاقات والتعاون، مما يرسّي بيئة تدعم نمو وازدهار جميع الشركاء. وبعد الالتزام المستمر بالنجاح المشترك ركيزة أساسية لريادة جاهز ونموها المتوازن في قطاع الخدمات عند الطلب سريع التغير.

# معلومات المساهمين

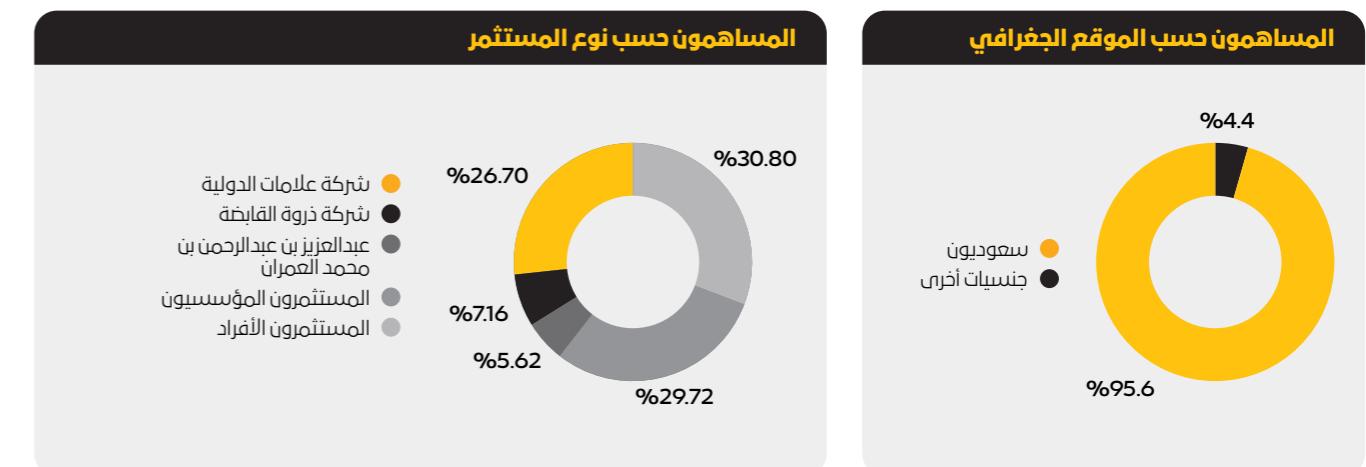
تقدير علاقات المستثمرين 2024	
الإعلان عن النتائج المالية المودعة المرحلية للفترة المنتهية في 30-09-2024، (تسعة أشهر) 4 نوفمبر 2024	المشاركة في ملتقى السوق المالية السعودية في هونغ كونغ 19-20 فبراير 2024
المشاركة في مؤتمر بنك أمريكا للشرق الأوسط وشمال أفريقيا 5-6 نوفمبر 2024	الإعلان عن النتائج المالية المودعة المرحلية للفترة المنتهية في 30-06-2024، (ستة أشهر) 4-7 مارس 2024
المشاركة في مؤتمر مورغان ستانلي للتقنية والإعلام والاتصالات 2024، 20 نوفمبر 2024	الإعلان عن النتائج المالية المودعة السنوية لسنة 2023، 11 أغسطس 2024
الانتقال إلى السوق الرئيسية 10 ديسمبر 2024	المؤتمر السنوي العاشر في لندن - المجموعة المالية هارميس 20 مارس 2024
	المشاركة في مؤتمر جولدمان ساكس في سنغافورة 6-7 مايو 2024

كبار المساهمين
شركة علامات الدولية المحدودة %26.70
شركة ذروة القابضة %7.16
عبد العزيز عبد الرحمن محمد العمران %5.62
الآخرين %49



ركز قسم علاقات المستثمرين في عام 2024 على أهمية الانخراط المباشر مع المجتمع المالي من خلال المشاركة في المؤتمرات، مما ساهم في تعزيز مستويات الشفافية والثقة. وأسهمت هذه النشطة في تعزيز ثقة المستثمرين وتوفير رؤى جوهريّة ساعدت في توجيه اسياط جهات المجموعة بما يتماشى مع تطلعات السوق، وشاركت المجموعة في 7 مؤتمرات، وعقدت أكثر من 70 اجتماعاً على مدار العام.

البريد الإلكتروني لقسم علاقات المستثمرين:  
ir@jahez.net





02

# المراجعة الاستراتيجية

- |                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| كلمة رئيس مجلس الإدارة              | 29 |
| كلمة الرئيس التنفيذي                | 33 |
| نموذج الأعمال                       | 37 |
| قطة ناجح "لوجي"                     | 39 |
| أبرز الاستثمارات                    | 41 |
| كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية | 43 |
| التقنية والابتكار                   | 47 |
| إدارة المخاطر                       | 51 |

واصلت "جاهز" تركيزها الاستراتيجي طيلة عام 2024م على تحقيق نمو متوازن يضمن حصول العملاء والتجار ومناديب التوصيل على القدر نفسه من الاهتمام والدعم.



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## تمكين قطاع الأعمال، والارتقاء بأسلوب الحياة

تحرص "جاهز" على أن تجسد مسماها أنها في الآجال المحددة الإجمالي مستهدفات رؤية 2030 في دعم المنتشرات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق النمو والازدهار. وبفضل هذا النهج، أصبحنا نموذجاً يحتذى به في هذا المجال. كما نعمل من خلال رؤيتنا على دعم تطلعات المملكة في التحول إلى مركز لوجستي عالمي، وقيادة هذا التحول عبر تقديم حلول مبتكرة في مجال توصيل الميل الأخير والخدمات اللوجستية عند الطلب.

وبفضل مكانتها المتميزة بصفتها إحدى الشركات الرائدة في قطاع خدمات الميل الأخير في المملكة، اضطلعت جاهز بدور محوري في دعم مبادرات رؤية السعودية 2030 وإرساء معايير جديدة للاتصال والكافأة التشغيلية في هذا القطاع.

### رؤية استراتيجية وتركيز على الأهداف

واصلت "جاهز" تركيزها الاستراتيجي طيلة عام 2024م على تحقيق نمو متوازن يضمن حصول العملاء والتجار ومناديب التوصيل على القدر نفسه من الاهتمام والدعم. وقد سعينا منذ البداية إلى تحقيق أهداف نمو طموحة مع الالتزام بالربحية والحفاظ على قوتنا التنافسية في السوق. وقد سعينا التركيز على الإيرادات والأرباح في ترسیخ مكانتنا الريادية في السوق من خلال العمل على تحقيق النمو والربحية معاً.

كان توسعنا الناجح في الكويت والبر الرئيسي أساسيًا في تعزيز مكانتنا بصفتنا إحدى القوى الرائدة من حيث حجم حصتنا السوقية، محققة بذلك أهدافنا لعام 2024م. وفي ظل استقرار ظروف السوق والأنظمة في كل الدولتين، يتمحور تركيزنا حول زيادة الربحية، ولدينا خطط لتنفيذ هذا الهدف خلال عام 2025م، وفيما تمثل هذه الأسواق حالياً 11% من عمليات سلسة الطعام في شركة "جاهز"، فإننا نسعى للحفاظ على هذا المستوى من الأداء، مع وضع خطط لتحقيق المزيد من التوسيع في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

والنظر إلى سوق المملكة العربية السعودية، فإننا نؤمن بقدرتنا على الحفاظ على مكانتنا الرائدة وتحقيق المزيد من النمو في هذه الأسواق على الرغم من تناقضاتها العالية، وننطوي بنفقة إلى مواجهة العمل على تحقيق نمو مستدام في أعمالنا مع مجموعة متنوعة من القطاعات. وقد سعينا إلى تطوير خدماتنا في جميع أنحاء المملكة، وأسهمنا في ترسیخ دور الشركة في الارتقاء بمستوى تجارب العملاء ودعم الشركات بحلول فريدة ومتقدمة.

### التكيف الناجح مع متغيرات السوق

ثبتت جاهز كفاءتها العالمية في التكيف بمرونة وبعد نظر مع التغيرات التنظيمية، وفي مقدمتها الأنظمة الجديدة التي أدررتها الهيئة العامة للنقل في شهر أبريل، وقد مكنتنا ذراعنا اللوجستي "لوجي" - أحد أكبر مشغلي الخدمات اللوجستية في المملكة - من الاستعداد المسبق والاستجابة السليمة، مع الحفاظ على كفاءة التشغيل دون أي تعطيل. وجاء ذلك ليؤكد من جديد أن "لوجي" ليس مجرد مكون تشغيلي ضمن المجموعة، بل ركيزة أساسية في مسيرة جاهز، تسهم في ترسیخ مرونتنا وتعزيز قدرتنا على تنفيذ استراتيجيتنا بثقة وثبات.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة ت Rowe



وفي إطار حرصها على المساهمة بشكل فعال في نجاح المجتمع، تتبّع جاهز منهجية تهدف إلى تحقيق الرؤية في أسوأ حالاتها خارج السعودية، مع اعتبار التكامل أساساً راسماً لاستراتيجيتها ومساعيها لتوحيد منظومة التجارة وزيادة الكفاءة وتحقيق قيمة مضافة للجميع. وتؤمن جاهز أن هذا التوجه المتکامل سيسكون له دور كبير في تحقيق نتائج أفضل وتحسين الأداء وترسيخ دور جاهز بصفتها جهة فاعلة في المنطقة.

وتدرك جاهز تزايد الوعي لدى العملاء بقيمة وقوفهم باعتباره عاملًا مهمًا في تلبية احتياجاتهم، ولذلك فقد حرصت على دراسة التوجهات المتغيرة في سلوك العملاء.

مثل الرغبة في قضاء وقت أقل في المراكز التجارية، مما يمكنها من مواكبة هذه التغيرات بكفاءة ومرنة عالية. ومن خلال الشراكات الاستراتيجية بين التجار وشركات الخدمات اللوجستية، ستواصل جاهز العمل على توسيع انتشارها في الأسواق الناشئة وتقديم خدمات مبتكرة تخدم أعلى مستوى من الراحة للعملاء وتعزز مكانتها الريادية في قطاع التجارة.

### شكر وتقدير

أود أن أثمن هذه الفرصة لأنعرب عن عظيم امتناني وشكري للقيادة الرشيدة لسعيدي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، حفظهما الله، لجهودهما الدؤوبة في الارتفاع ببيئة الأعمال ودعم الاستثمار، وتمكن المملكة من تحقيق طبعاتها الطموحة نحو الريادة في الجودة والتميز.

كما أود أن أتقدم بالشكر الجليل لمجلس الإدارة، والرئيس التنفيذي، والإدارة التنفيذية، وجميع مساهمنا وأصحاب المصلحة على ثقتهنـم بمختلف التحديـات. والشكـر موصـول لـمواجهـة جميعـ أـعـداءـ فـريقـ الإـدـارـةـ العـلـياـ وـالـمـوـظـفـيـنـ إلىـ تـقـيـيـمـ وـمـسـاـهـمـهـمـ الـقـيـمـةـ فـيـ ماـ حـقـقـنـاـ مـنـ نـجـاحـ وـإـنجـازـاتـ هـذـاـ العـامـ. بـفـضـلـ اللهـ ثـمـ يـفـضـلـكـمـ جـمـيعـ اـنـقـافـ الـيـومـ عـلـىـ أـسـسـ مـتـبـيـنةـ لـمـواـطـلـةـ زـمـنـ نـمـونـاـ وـادـنـاـ الـيـابـانيـ بـمـاـ يـحـقـقـ أـفـضلـ قـيـمـةـ مـمـكـنـةـ لـمـسـاهـمـيـنـ وـجـمـيعـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحةـ خـلـالـ السـنـوـاتـ الـقـادـمـةـ بـمـشـيـةـ اللـهـ.

### صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن

**سلطان بن عبد العزيز آل سعود**

رئيس مجلس الإدارة

### ملتزمون بمسؤولياتنا في الممارسات البيئية والاجتماعية وال الحكومية

واصلت رطة "جاهز" في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة اكتساب مزيد من الزمن خلال عام 2024م، فخلال الأمس، مما أعز الزمان بالشرف السياسي والمسؤولية على شأنها في مواطنة النمو وتحسين التكاليف. وقد نجحنا من خلال هذا النهج المزدوج في ضمان استدامة النمو والربحية، والازدهار في هذه السوق المتقدمة والحيوية.

وأنجزت الجهود المكثفة لاستقطاب المستثمرين في مطلع العام، عن توسيع كبر في قاعدة عملائنا، خاصةً في آسيا، بما في ذلك توسعة مشاركتهم، الاحتفاظ بالعملاء وتحسين مشاركتهم، مستفيدين من قاعدة العملاء التي عملنا على بنائها في مواطنة النمو وتحسين التكاليف. وقد نجحنا من خلال هذا النهج أظهرت الشركة جهوداً رياضية في دمج المبادرات البيئية والاجتماعية وال-governmental في أعمالها وعملياتها، متباقة بذلك المتطلبات التنظيمية لتصبح نموذجاً يحتذى به في القطاع.

وكان من أبرز مبادراتنا هذا العام إطلاق مركبات "جي بي" الكهربائية الصديقة للبيئة والتي تعمل بالطاقة الشمسية، بهدف تعزيز الكفاءة اللوجستية وتقليل الأثر البيئي. وخططنا تجربة، أطلقنا السيارات الكهربائية بـ 30 من أسطولنا من السيارات الكهربائية بـ 30 مركبة، تعمل 10 منها فعلياً، مع خطط للتوسيع وزيادة هذا العدد بـ 50% لـ 2025.

بالإضافة إلى ذلك، تم اختبار حلول المركبات ذاتية القيادة خلال موسم الحج و كذلك ضمن مشروع روشن سدرة، أحد أبرز المجتمعات السكنية في الرياض. وقد عززت هذه المبادرة التزاماً بتزويد التقنية والابتكار في تحقيق تقدم مستدام، ومواصلة العمل على إحداث تغيير إيجابي في المجالات البيئية والاجتماعية لجميع أصحاب المصلحة في مختلف أصواتنا.

### تسريع النمو وتعزيز الأداء في عام 2025

وضعت جاهز لعام 2025 خطة تعتمد فيها على قوتها قطاعاتها ومكانتها الراستة في السوق، مع التركيز على تعزيز النمو والربحية في جميع المجالات، ومن الأولوية للتحول إلى ربحية مستدامة، ضمن كل قطاع مع زيادة الإيرادات من غير العمولة، إلى جانب مواطنة دعم الابتكار لتزويد العملاء بحلول متقدمة في مجال التجارة الإلكترونية، وتقديم خدمات عند الطلب أكثر سلاسة ونظاماً.

وكانت نظرتنا المستقبلية الطموحة عند تأسيس "جي بي"، إذ رأينا اللوجستية، عاملاً أساسياً في تكييفنا من التعامل بكفاءة مع المتطلبات التنظيمية الجديدة وجعلنا من السباقيـنـ فيـ التـكـيـيفـ معـ التـغـيـيرـاتـ. وقد أـسـهـمـتـ هـذـهـ الـاسـتـراتـيـجـيـةـ الـاسـتـابـيقـيـةـ فـيـ توـسيـعـ حـضـورـنـاـ فـيـ مـخـلـقـ مـنـ الـمـمـلـكـةـ، وـتـرـسيـخـ رـيـادـتـنـاـ فـيـ السـوقـ.

**أطر حوكمة متينة وإدارة مخاطر فعالة**  
حقق جاهز هذا العام، خطوات كبيرة في مجال حوكمة الشركات وإدارة المخاطر، كان أبرزها الانتقال الناجح من المواربة (نحو) إلى السوق الرئيسية للسوق المالية السعودية (ناس)، في الربع الأخير من العام، حيث يعكس هذا الإنجاز حرصنا على تطبيق أعلى معايير الحوكمة والامتثال والشفافية، لضمان استدامة نمو الشركة على المدى البعيد.

وأعدنا تنظيم هيكل الحوكمة والامتثال لتعزيز الرقابة، بما يضمن التزامنا بالأنظمة والحد من المخاطر. وفي إطار منهجية التطوير المستمر الذي تتبناها الشركة، فقد أعلنت عن بدء دورة جديدة لمجلس الإدارة في 17 ديسمبر 2024م، مع الحفاظ على المعارف والخبرات التي اكتسبتها الشركة منذ تأسيسها.

# كلمة الرئيس التنفيذي

## بناء مستقبل خدمات التوصيل

**سجلت جاهز أداءً ماليًا قويًا خلال عام 2024م مدعومًا بنتائج قياسية عبر المؤشرات الرئيسية، وحافظت على توازن مثالي بين مستويات النمو والربحية.**



بنسبة 24.3% إلى 2.2 ٰ مiliar، وشهد عدد الطلبات نموًّا ملحوظًّا على امتداد المملكة وغيرها من الأسواق الدولية.

وأكملنا قدرتنا على زيادة مستويات الربحية من خلال تسجيل مستوىًّا قياسيًّا في هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء الذي بلغ 250 ٰ مليون لهذا العام، وتعكس هذه الانجازات قوة نموذجنا التشغيلي وكفاءة استثماراتنا الاستراتيجية، بجانب تركيزنا المستمر على تحقيق أهدافنا من خلال الكفاءة، إضافةً إلى ذلك، نجحنا في توحيد أكثر من 106 مليون طلب عبر منصات جاهز خلال العام، ما يمثل زيادةً بنسبة 25% مقارنة بعام 2023م، مما يؤكد قوتها منظومة عملنا المتغيرة ومعدلات الثقة المتزايدة من جانب عملائنا وشركائنا على حد سواء.

وواصلنا زيادة حصتنا السوقية في المملكة بالتوازي مع تسجيل نمو في حجم الطلبات بنسبة 16% على أساس سنوي خلال النصف الأول من العام، وشهدت منصاتنا خارج المملكة نمواً لافتًا، حيث حققنا زيادة بنسبة 2.9% أضعاف في إجمالي قيمة البضائع، مما يسلط الضوء على نجاح استراتيجيتنا الرامية إلى توسيع نطاق خضورنا الجغرافي في المنطقة. وتعكس هذه النتائج قدرة المجموعة على تحقيق القيمة عبر مختلف الأسواق وترسيخ مكانتها الرائدة في طليعة قطاع الخدمات عند الطالب.

ووافقت تداول السعودية على انتقال أسهم جاهز من السوق الموازية "نمو" إلى السوق الرئيسية "تاسي"، مما يرفع مستوى اهتمام المستثمرين بجاهز ويفتح قنوات تواصل أوسع معهم، وجاءت هذه الخطوة لتوفيرًا لجهود المجموعة في تحقيق النمو والتزامها بمبدأ الحوكمة الشفافة، فضلًا عن مكانتها المالية القوية والمستقرة في عام 2024م.

كما تمكنا من توسيع نطاق أنشطتنا في دولة الكويت ومملكة البحرين، واستحوذنا على حصة سوقية كبيرة في كلاً السوقين. وبعكس هذا الإنجاز قدرتنا العالمية على التكيف مع مختلف البيئات التنظيمية، بالتزامن مع إرساء أسس قوية لتعزيز مستويات الربحية في المستقبل. ومن جهة ثانية، أُمررت جهودنا في المملكة العربية السعودية عن تسجيل نتائج استثنائية، حيث تصل خدمات منصاتنا اليوم إلى أكثر من 95% من إجمالي السكان، وحققنا بجانب ذلك نمواً قويًا في الأسواق الواقعة خارج المناطق الرئيسية.

وأدت استثماراتنا دوزًا أساسياً في تسريع وتجهيز تطوير الحلول المتقدمة في مختلف القطاعات، حيث أُمررت إمكانات التقنية ميسّر المالية عن تعزيز إمكاناتنا في شركة كلابود شيف المحرك الرئيسي لنمو حقول التجارة السريعة. وفي السياق نفسه، تشكل شراكتنا الاستراتيجية مع شركة الحياد الصفرائي "ت زيرو" لاعتماد تقنية البلوك تشين في المبادرات البيئية انعكاساً لقدرتنا على الموازنة بين نجاحنا التجاري وسعينا لتحقيق أهداف الاستدامة. وجاءت هذه الجهود الاستراتيجية تويجاً لإمكانات جاهز في تحقيق مستويات عالية من النمو والربحية على حد سواء، مما يوفر أساساً قوياً لمواصلة التميز التشغيلي وترسيخ مكانتها الرائدة في المنطقة.

### تحقيق النمو وتعزيز الربحية

سجلت جاهز أداءً ماليًا قويًا خلال عام 2024م مدعومًا بنتائج قياسية عار المؤشرات الرئيسية، وحافظت على توازن مثالي بين مستويات النمو والربحية، إذ ارتفع إجمالي قيمة البضائع بنسبة 28.5% على أساس سنوي، مما يعكس التمايز التسويقي ومستويات الطلب المرتفعة في السوق، فيما سجل صافي الإيرادات زيادةً

شكل عام 2024م محطة تحول بارزة في مسيرة جاهز، شهدنا خلاله إنجازات لافتة على تعزيز الأداء والعمليات الاستراتيجية في مختلف جوانب منظومتنا المتكاملة. ونجحتنا في تحقيق أهداف مهمة، شملت تعزيز النمو وزيادة الربحية ودفع عجلة الابتكار التقني، مسارعين الشركاء والارتقاء بأسلوب الحياة. كما ساهم تركيزنا على تحقيق التكامل بين قطاعاتنا المتعددة وتوسيع نطاق عملياتنا الإقليمية وتبني الممارسات المستدامة في ترسیخ مكانتنا الرائدة ضمن قطاعي الخدمات اللوجستية والتقنية في منطقة الشرق الأوسط، مما مكّنا من تقديم قيمة استثنائية للشركاء.

مخيبنا بخطى متتسعة نحو تحقيق رؤيتنا خلال العام المنصرم من خلال دعم مسيرة النمو ضمن مختلف عملياتنا وأنشطتنا، إذ ساهمت استثماراتنا الاستراتيجية لتعزيز الشركات واعتماد التقنيات المتقدمة في دعم مبادرات جديدة ضمن مجال الخدمات اللوجستية والتفاعل مع العملاء والتجارة المستدامة. فعلى سبيل المثال، نجحنا في تحقيق التكامل بين شركاتنا التابعة بصورة أُمررت عن تأزير سلسيل من منصات التجارة المحلية ومنظومات المتاجر والخدمات اللوجستية للميل الأدنى. وتشتمل أبرز إنجازاتنا على إطلاق خدمة "من كونكت" التي تعمل على تسيير نقاط البيع مع الحلول المتقدمة لتوسيع قاعدة الطعام عبر التطبيقات. وأدّى هذا التكامل إلى تحسين مستويات الكفاءة والارتقاء بتجارب المتاجر والعملاء على حد سواء.



## كلمة الرئيس التنفيذي تتمة

قطاعاتنا، بالتزامن مع توسيع نطاق حضورنا والاستثمار في الابتكار، كما نسعى خلال عام 2025م إلى تعزيز مصادر الإيرادات غير المرتبطة بالعمولات، وتطوير حلول التجارة الرقمية لتقديم قيمة أفضل لعملائنا.

كما ستسهم جهود التكامل المستمرة في تحقيق مستويات أعلى من الكفاءة التشغيلية وابتكار حلول تعزز منظومتنا.

ونؤكد التزامنا بالتوسيع في المناطق التي نعمل فيها، مع خطط لتوسيع عملائنا التشغيلية في منطقة الخليج العربي. ونطلع إلى افتتاح الفروع الجديدة بالإضافة من خبراتنا الواسعة وبنية التحتية المقدمة، مع استثمار تراكيزنا على تعزيز ممارسات الاستدامة والتقدم التقني.

### شكر وعرفان

ختاماً، أتوجه بجزيل الشكر والامتنان لموظفينا، الذين كان لتقاعدهم وعملهم الدؤوب دور جوهري في نجاح جاهز. لقد ساهمت جهودكم في تنفيذ استراتيجياتنا وتعزيز خدماتنا في دفع مسيرة المجموعة نحو مزيد من النمو والتميز.

والشكر موصول لعملائنا على ثقتهم العالية بما في تقديم تجربة متزايدة تجمع بين الراحة والكافأة. كما أتوجه بخالص الامتنان لمتاجرنا وموظمنا وشركاء التوصيل تقديراً لتعاونهم والالتزامهم في إثراء تجربة جاهز.

وأخيراً، أود أن أعرب عن عميق الشكر والعرفان لمجلس إدارةنا، ومساهمتنا، وشركائنا على دعمهم الثابت وثقتهم الكبيرة بروايتنا. وأؤكد بأننا سنواصل التعاون معاً لإعادة رسم مستقبل خدمات التوصيل، وتوفير قيمة دائمة للشركاء والمجتمعات التي نعمل فيها.

### المهندس/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل

الرئيس التنفيذي

التميز التشغيلي وتبني حلول توافق متطلبات العملاء.

واشتغلت مبادراتنا الرئيسية على تطوير أنظمة توصية مخصصة من شأنها تعزيز التفاعل مع العملاء ومستوى ولائهم للمنطقة، والتعرف التلقائي على المطاعم غير المدرجة ذات الطلب العالمي لتسهيل عملية الانضمام، وإيجاد مصادر جديدة للإيرادات. وقد ساهمت هذه الجهد في تحسين العمليات الداخلية وترسيخ مكانة الرائدة للمجموعة في توظيف التقنيات المتقدمة لتلبية الاحتياجات المتزايدة للعملاء والأسوق.

من ناحية أخرى، ساهمت تقنيات الذكاء الاصطناعي بدور جوهري في دفع عجلة الابتكار ضمن عملياتنا، إذ أثبتت جاهز رياضتها الفكرية في دمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي في القطاع عر تقدير، رؤى وأبحاث جديدة، مثل التموج المفاهيمي (EBAI) (التفاعل، السلوك، النبض، الثنائي)، وورقتها البحثية التي تتناول سلوك مندوبي التوصيل في قبول أو رفض الطلبات.

واشتغلت قائمة شركائنا المتمرة على التعاون مع جامعة الملك سعود لإطلاق مسابقة داتاthon الذكاء الاصطناعي التوليدية بهدف ردم الفجوة بين الأوساط الأكademie والقطاع وتزويد الطلاب بالمهارات الذكاء الاصطناعي مع استقطاب أفضل المواهب في هذا المجال. وإضافة لذلك، أظهر تقرير توجهات المطاعم والمcafes التازم المجموعة بتوظيف تقنيات تحليل البيانات لدعم أهم توجهات السوق في المنطقة وتعزيز المنظومة المتكاملة لخدمات توصيل الطعام.

واستمر تراكيزنا على تعزيز أداء المنصة ومستويات الأمان فيها، حيث ساهم اعتمادنا لأدوات قائمة على تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين موثوقية التطبيق، مما أدى إلى تقليل متوسط الوقت اللازم لاكتشاف الأخطاء والثغرات بنسبة 40% مع حماية تدفقات الإيرادات وترسيخ ثقة العملاء. وفي هذا الإطار، ساهمت تقنيات إدارة الروبوتات المتقدمة في التخفيف من الأنشطة الضارة، مما أتاج على معايير الأمان والسلامة في تجربة المستخدمين. واستكمالاً لهذا الإنجاز، بتطوير إطار عمل قوي للأمن السياري، مدعوم بتقنيات استكشاف التهديدات في الوقت الحقيقي وحماية الأصول بشكل استباقي، مما يؤكد التزامنا بتقديم حلول آمنة ومتطرفة للعملاء والآطراف ذات العلاقة.

### تعزيز النمو والابتكار في عام 2025م

نطلع في المستقبل إلى مواصلة التراكيز على تعزيز مستويات الرؤية عبر جميع

تمكين المواهب لتحقيق النجاح. يمثل موظفونا أهم مقومات النجاح في مختلف عملياتنا، وقد نجحنا خلال العام 2024م في تحقيق معدل توطين لـ 77% في المنتجات داخل المملكة العربية السعودية (باستثناء شركاء التوصيل)، مع وصول نسبة تمثيل المرأة في القوى العاملة إلى 23% في منتجات المجموعة، وانصب تركيزنا على تهيئة بيئة عمل حيوية تدعم الشمولية، مما أتاح لنا استقطاب أفضل المواهب وغرس ثقافة تحفيز بقيم الابتكار والتعاون.

وتكللت جهودنا في إرساء ثقافة قوية تدعم الشمولية وتمكن موظفينا من الفوز بجوائز مرموقة خلال العام المنصرم، حيث حصدت شركات جاهز في السعودية والكويت والبحرين، إلى جانب شركات لوجي وورن وكو، جائزة أفضل بيئة عمل للعام الثاني على التوالي، مما يعكس التزامنا بتوفير بيئة عمل حيوية داعمة تشكل مصدر إلهام لموظفيها.

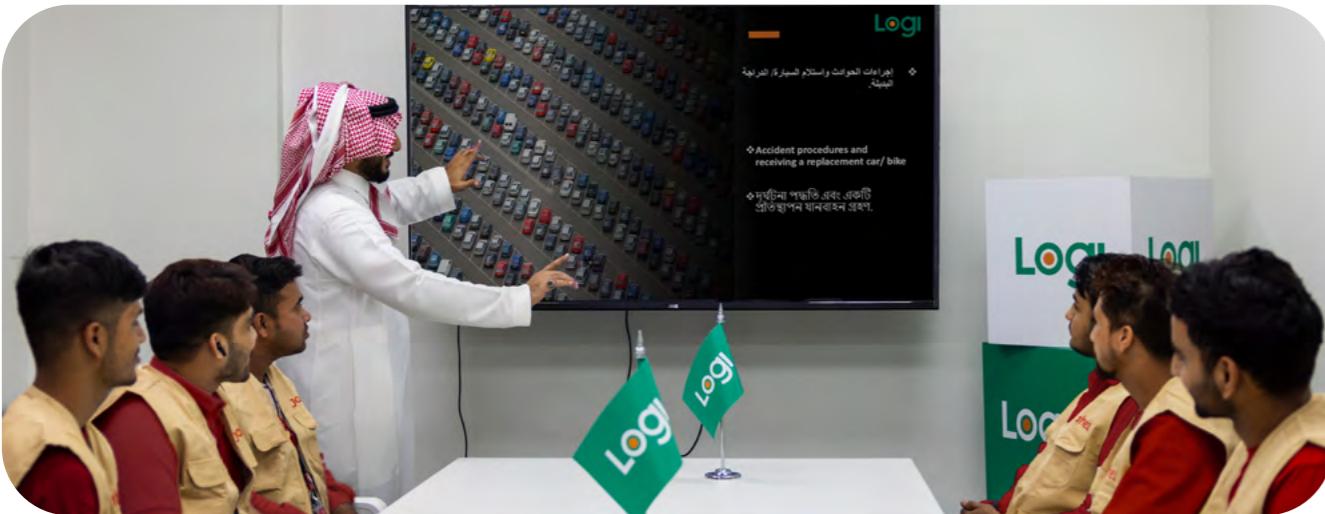
وجاء إطلاق مؤسسة جاهز الخيريةتأكيداً لالتزامنا بقيم المسؤولية الاجتماعية وتنمية المجتمع، وبهدف إحداث تغيير إيجابي من خلال دعم جوانب التعليم و upscale المهارات وتحقيق النمو المستدام، في المجتمعات التي نعمل فيها. وستتمكن عر مؤسسة جاهز الخيرية من إطلاق برامج مخصصة وإبرام شراكات هادفة تحكيم قيمتنا الأساسية وتعزيز ثقافة التعاون والعطاء. وتجسد المؤسسة الرازمانة بتوفير قيمة دائمة تخطي حدود أعمالنا من خلال الاستثمار في تحقيق التقدم والرفاه للمجتمع.

علاوة على ذلك، أطلقنا بالتعاون مع بنك التنمية الاجتماعية محفظة تمويلية بقيمة 30 مليون بهدف تمكين رواد الأعمال في قطاع الخدمات اللوجستية وتوفير فرص الازدهار والنمو للشركات الصغيرة. ومن خلال مبادراتنا الاجتماعية، ساهم عملاً في مساندة قضايا خيرية مؤثرة، مما عزز دورنا بصفتنا مجموعة داعمة لقضايا المجتمع.

### تبني التقنيات المتطرفة

لعبت استثماراتنا في التقنيات المتطرفة دوراً مهماً في تعزيز مستويات الكفاءة التشغيلية وتحسين رضا العملاء. ونجحنا خلال العام 2024م في ترسیخ رياضتنا في مجال التقنيات المتطرفة من خلال تسجيل تقدم ملحوظ في تبني تطبيقات الابتكار والذكاء الاصطناعي، وتتنوع جوانب هذا التقدم بين دمج التطبيقات التنبؤية في عملياتنا، واستحداث إيرادات متعلقة بالبيانات لدفع عجلة





### تحقيق النتائج وتعزيز الاستدامة

أسهمت الاستراتيجية التي تبنتها لوجي لتحسين تكاليف إدارة الأسطول في تحقيق تحول ذكي، إذ ألمرت عن تحقيق وفورات كبيرة شملت تقليل نفقات الصيانة، وتقليل استهلاك الوقود، وتحسين إدارة الأسطول. كما أظهرت الزيادة في عدد الطلبات التي تم توصيلها قدرة الشركة على التعامل مع تنامي معدلات طلب العملاء بمقدار أقل، مما سلط الضوء على المرونة التشغيلية للشركة وقدرتها العالمية على التكيف مع مختلف المتغيرات. وأسفرت هذه الجهود عن زيادة مستوى الربحية وتعزيز الحصة السوقية وضمان اعتماد نموذج أعمال أكثر استدامة.

إلى جانب الكفاءة التشغيلية، ينضم النمو الاستراتيجي للشركة لوجي مع الأهداف الأوسع لمجموعة جاهز في مجالات الابتكار والاستدامة ورضا العملاء. ومن خلال توسيع عملياتها إلى خدمات التوصيل للميل الأخير والبريد والطرود، تمكنت الشركة من تعزيز فرص نجاحها في سوق لوจستي يتسم بتنافسية مازايدة. واليوم، أصبحت لوجي نموذجاً رائداً للاستدامة التشغيلية والابتكار ضمن مجموعة جاهز، وذلك من خلال توظيف الخبرات، والاعتماد على التحليلات الفائمة على البيانات، والالتزام بتحقيق التميز.



### حلول استراتيجية لتعزيز التميز التشغيلي

في عام 2024م، قامت لوجي بتنفيذ مبادرات استراتيجية لتحسين خدماتها اللوجستية ورفع مستوى الكفاءة التشغيلية. ونتيجة لذلك، شهدت الشركة ارتفاعاً ملحوظاً في حجم الطلبات التي تم توصيلها، حيث زادت بنسبة 10% على أساس سنوي، لتصل إلى 42% من إجمالي طلبات جاهز، مما يعكس الأداء القوي لاستراتيجيتها.

وتحقق هذا النجاح بفضل اعتماد لوجي طولاً مبتكرة مثل نظام "ساند" الذي ساهم في تحسين العمليات التشغيلية وتوزيع الموارد بكفاءة عالية، إذ مكن النظام الشركة من إدارة عمليات التوصيل بكفاءة أعلى وتلبية متطلبات العملاء دون تأخير. كما ساهم تعزيز التعاون مع الجهات التنظيمية في ترسیخ مكانة الشركة، وتمكنها من تحقيق الموارد بين العمليات ومتطلبات الامثالى مع الحفاظ في الوقت نفسه على استمرارية الخدمات دون انقطاع. ومن جهة أخرى، شرعت لوجي في توسيع نطاق خدماتها إلى سوق البريد السريع وخدمات نقل الطرود، وهو ما ساهم في إطلاق مصادر جديدة للإيرادات وعزز تنوع نموذج أعمالها.



### التبؤ بالتحديات وتحويلها إلى فرص واعدة

واجه قطاع الخدمات اللوجستية تحدياً كبيراً مع تطبيق لوائح جديدة صارمة، تقتضي إيقاف العمل تدريجياً مع السائقين المستقلين غير السعوديين العاملين في القطاع، وإلزام الشركات بتوظيف سائقين بدوام كامل، سواء كانوا سعوديين أو غير سعوديين. وتمثل هذه التغييرات أزمة تشغيلية لكثير من الشركات، مما هدد الكفاءة التشغيلية واستقرار السوق، إلا أن جاهز كانت سباقاً في التبؤ بهذه التغيرات. واستجابةً لذلك، أطلقت شركة لوجي بصفتها ذراعاً لوحيستياً داخلياً في مطلع عام 2021م استعداداً لهذا التحول. وبحلول موعد تطبيق اللوائح، كانت لوجي تعمل بكمال طاقتها، مما مكن المجموعة من الامتنال لتلك اللوائح وتقديم خدماتها بكل سلاسة في وقت كانت فيه الشركات المنافسة تواجه صعوبات في التكيف مع الواقع الجديد في القطاع.

وتحولت لوجي خلال فترة قصيرة إلى ركيزة أساسية للاستراتيجية التشغيلية للمجموعة مع نجاحها في توصيل 30% إلى 40% من طلبات المجموعة. وأسهمت هذا التحول في تقليل الاعتماد على مزودي الخدمات اللوجستية الخارجيين وخفض التكاليف التشغيلية الداخلية، مما عزز الكفاءة التشغيلية واستدامتها. إضافةً لذلك، حرصت لوجي على ترسیخ مكاناتها في القطاع وتوسيع نطاق خدماتها خارج المجموعة، مستهدفةً سوق التوصيل للميل الأخير، بما في ذلك خدمات البريد السريع والطرود، بالتوازي مع تعزيز نيتها التحتية لمواكبة معدلات الطلب المتزايدة.

# قطة ناجم "لوجي"

تبسيط الخدمات اللوجستية  
وتحقيق النتائج

# أبرز الاستثمارات

## توسيع الإمكانيات من خلال الاستثمارات الاستراتيجية

من خلال دمج منصات متعددة مثل "ميستر" و"قرب تيك"، نجحنا في بناء منظومة حيوية متكاملة قادرة على تمكين شركائنا، وتحسين العمليات، وترسيخ مكانة جاهز الرائدة في مشهد الاقتصاد الرقمي في المنطقة.

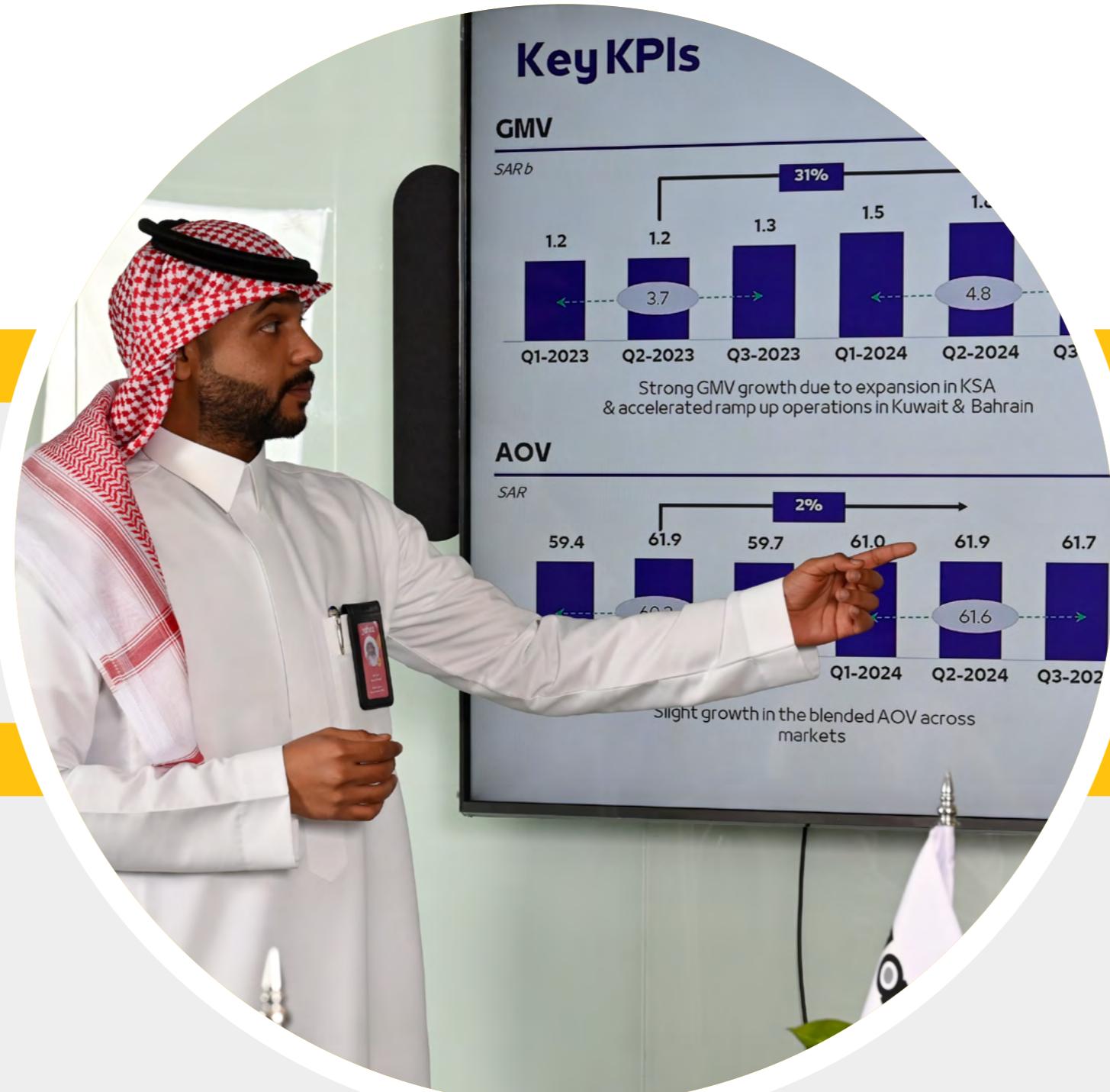
### حلول الدفع مع "ميستر"

يمثل استثمارنا في شركة "ميستر"، ومقرها الرياض، خطوة جريئة نحو إحداث نقطة نوعية في مجال حلول المدفوعات، مما يسهم في تعزيز الاقتصاد الرقمي. وتنمي حلول جاهز بدمج البنية التحتية الأساسية التي توفرها شركة "ميستر" عبر منصاتها، وبالتالي تحسين آلية معالجة المدفوعات وتيسير شروط الدفع والتسوية. كما تساعد هذه العملية المتكاملة على ترشيد التكاليف، وتعزيز عروض المتاجر، وتحسين كفاءة مقدمي الخدمات اللوجستية. وشهدت "ميستر" انتشاراً وتوسعاً متسارعين عبر جميع المنصات، مستفيدةً من تجاوز إجمالي قيمة البضائع للمجموعة 5 مليارات، مما يعكس قدرتها على المساهمة بفعالية في تعزيز الابتكار المالي وتحسين الخدمات التي نقدمها ضمن منظومتنا.



### تحقيق الأثر وتعزيز النمو

أثمرت هذه الاستثمارات عن تحقيق نتائج قيمة، حيث تمكنت جاهز من تقديم حلول مالية سلسة للمتاجر، وتحسين كفاءة التشغيلية، وتوفير أدوات متعددة رسمت دورنا في قطاع الاقتصاد الرقمي الذي يشهد تنافسية متزايدة. ويجسد التعاون مع "ميستر" و"قرب تيك" رؤيتنا المستقبلية وسعينا لتقديم حلول متكاملة مثل نظام نقاط البيع الموحد للمطاعم مع خدمات دفع وتمويل متطرفة.



### بناء منظومة متكاملة لمواكبة المستقبل

تهدف استراتيجية جاهز إلى تحقيق قيمة استثنائية من خلال بناء شراكات مع أفضل المنصات في هذا المجال. وبفضل تركيزنا على دمج حلول متطرفة في منظومتنا، نجحنا في تعزيز قدراتنا الأساسية وتقديم أدوات متعددة للمتاجر والشركاء، وتحسين هذه المنصة حرصنا على دعم الابتكار، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتحقيق نمو مستدام، في مختلف مجالات أعمالنا.



### تطوير عمليات المطاعم مع "قرب تيك"

كان لشراكتنا مع "قرب تيك" (Grutech)، الشركة الرائدة في مجال الحلول التقنية لقطاع المطاعم، ودورها ديناميكي تحسين كفاءة العمليات متعددة القنوات لدى متاجرنا، حيث تعمل منصة "قرب تيك" على توفير منظومة موحدة لإدارة الطلبات وأدوات رقمية لإدارة عمليات المطبخ بما يضمن تقديم الخدمات بسرعة وكفاءة. وقد استفادت "من" أحدى الشركات التابعة لجاهز، من هذه الشراكة من خلال دمج حلول "قرب تيك" ضمن عملياتها، وأنجز ذلك عن يع 850 رخصة جديدة وتنمية نمو ملحوظ في الإيرادات. كما كان للشراكة مع "قرب تيك" دور أساسي فينجاح "من كونكت"، وتمكينها من الارتقاء بتجربة المتاجر وتحسين العمليات التشغيلية.



**بلغ صافي الإيرادات 2.2 ٌل مiliar، ما يمثل زيادة بنسبة 24% على أساس سنوي. وجاءت هذه الإنجازات مدعومةً بنمو إجمالي قيمة الطلبات بنسبة 24% على أساس سنوي إلى 8.7 ٌل مiliar، مقارنة مع 7.0 ٌل مiliar في عام 2023.**

**١84.2  
مليون**

صافي الربح

**٢٥٠  
مليون**

الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب  
والإهلاك والإطفاء

## كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

وصلت مجموعة جاهز تحقيق إنجازات استثنائية في عام 2024، مسجلة مستويات قياسية في إجمالي الطلبات والربحية بالاستفادة من أدائها القوي في النسخة السابقة. وتمثل هذه النجاحات محطة مهمة في مسیرتنا نحو تعزيز ريادتنا في المملكة العربية السعودية، من خلال تقديم منظومة متكاملة من الخدمات عند الطلب ترتفع بأسلوب حياة العملاء، وتتيح للمتأخر والشريك تحقيق مزيد من النمو والازدهار.

منذ انطلاقتنا في عام 2016، وصولاً إلى الطرح العام الأولي في عام 2022، حققنا نمواً استثنائياً مدفوعاً بزيادة قوية في إجمالي قيمة البضائع بمعدل نمو سنوي مركب بلغ 36% خلال خمس سنوات. وشكل التزامنا برؤية السعودية 2030 ركيزةً أساسيةً أثاثت لنا التوسيع في المنطقة، وصولاً إلى مملكة البحرين ودولة الكويت، وتعزيز نطاق عملياتنا للوصول إلى قاعدة عملاء متميزة يبلغ تعدادها 42 مليون نسمة.

### أداء مالي قوي

نجحتنا خلال عام 2024، في تحقيق أداء مالي قياسي مع تسجيل نمو قوي في الإيرادات وزيادة ملموسة في حجم الطلبات، بجانب تعزيز الكفاءة التشغيلية، وبلغ صافي الإيرادات 2.2 ٌل مiliar، ما يمثل زيادة بنسبة 24% على أساس سنوي. وجاءت هذه الإنجازات مدعومةً بنمو إجمالي قيمة الطلبات بنسبة 24% على أساس سنوي إلى 8.7 ٌل مiliar، مقارنة مع 7.0 ٌل مiliar في عام 2023.

وشهدنا زادة ملموسة في إجمالي قيمة البضائع بنسبة 28% على أساس سنوي، ليصل إلى 6.5 ٌل مiliar، مقارنة بـ 51 ٌل مiliar في العام السابق. وعزز هذا النمو التوسيع القوي لمنصاتنا خارج المملكة، والتي سجلت نمواً بنسبة 2.9% في العام

السابق، وهو ما يعكس مزيجاً من كفاءة التكاليف ونمو الإيرادات.

وعلى الجانب التشغيلي، نجحنا في تحسين تكاليف التوصيل على المستويين الداخلي والخارجي، مما يضمن كفاءة التكلفة لكل طلب. وساهمت استثماراتنا في البنية التحتية للمنصات في دعم مستويات نمواً الإقليمي والدولي على حد سواء. فيما ارتفعت تكاليف الموظفين بالتوازي مع تأسيس البنية التحتية اللازمة للتوصيل والانطلاق نحو أسواق جديدة، مع الحفاظ على كفاءة عالية في التكاليف. إضافة إلى ذلك، تحسنت تكاليف التشغيل لدينا بنسبة 22.8% على أساس سنوي مقارنة بالعام السابق، مما يعكس نمواً ملحوظاً في كفاءة المبيعات والتلوبي.

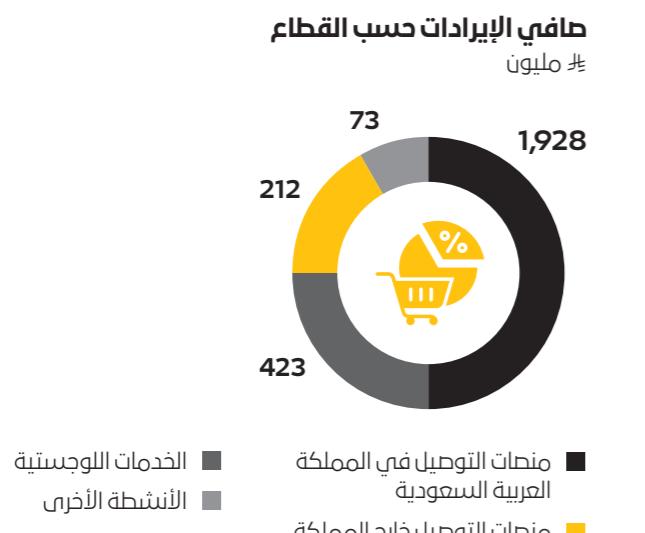
وأخيراً، نجحنا في الحفاظ على مستوى صافي نقد قوي يتيم لنا المضى بثقة نحو تنفيذ خطط التوسيع الاعادة في المدن الرئيسية بالأسواق المحلية والدولية. ومن خلال التحليل بكفاءة عالية في إدارة التكاليف، توفر تدفق تدريجي على مدار العام، أثبتنا قدرتنا الفائقة على التوسيع والنموا مع الحفاظ في الوقت ذاته على القيمة المستدامة التي نوفرها لمساهمينا.

### توسيع مدروس واستثمارات استراتيجية

واصلنا هذا العام تنفيذ خطتنا الاستثمارية الاستراتيجية، مع التركيز على تنفيذ منظومة جاهز المتكاملة لتتجاوز نطاق خدمات توصيل الطعام، ويتوجه نشاط المجموعة اليوم بين التجارة المحلية والخدمات اللوجستية ومنظومة متکاملة للمتأخر، مدعومةً بتقنيات متقدمة وشركات استراتيجية. ومن خلال تحقيق توازن بين نمو الإيرادات وضبط التكاليف والاستثمارات الاستراتيجية، نجحنا في توفير قيمة طويلة الأجل وترسيخ مكانة المجموعة لتحقيق نجاح مستدام خلال عام 2024، والأعوام التي تليه.

وصلت مستويات الربحية إلى آفاق جديدة

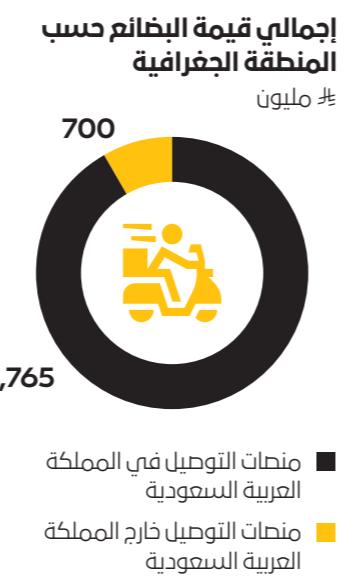
خلال عام 2024، حيث ارتفعت الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء إلى 250 ٌل مiliar، ما يمثل ارتفاعاً بنسبة 38% على أساس سنوي. فيما ارتفع صافي ربح المجموعة إلى مستوى قياسي إلى 184.2 ٌل مiliar، زيادة سنوية بنسبة 55.1% عن 118.7 ٌل مiliar المسجلة في عام 2023. كما تحسنت هامش إجمالي الربح بواقع 1.7 نقطة مئوية ليصل إلى 22.7% مقارنة مع 24.4% في العام



وبالرغم من التحديات التنظيمية، فإننا نواصل الالتزام بالاستثمار في المبادرات القائمة على الطول التقنية وتنويع عروضنا في قطاعي البيقالة والتجزئة لتعزيز منظومتنا المتكاملة وتحقيق نجاح مستدام. ومع دخولنا عام 2025، تعتزم "أوجي" توسيع خدماتها المقيدة للعملاء الخارجيين، مما يعزز حضورنا في قطاع الخدمات اللوجستية. ومع تحول المملكة في إطار رؤية السعودية 2030 إلى مركز لوجستي رائد على مستوى المنطقة، تستعد جاهز للاستفادة من المبادرات الحكومية الضخمة ومشاريع البنية التحتية، وافتتاح الفروع الوعادة في القطاع.

ومن خلال تمكين الأعمال والارتقاء بأسلوب الحياة للعملاء عبر الحلول التقنية المصممة لمواكبة احتياجات العملاء، نسعى إلى دفع عجلة النمو من خلال زيادة إيرادات الإعلانات، وتعزيز الردودية في الأسواق الجديدة، وتوسيع استراتيجيتنا متعددة القطاعات لزيادة تفاعل المستخدمين وتيسير ولائهم، إضافة إلى ذلك، نعتزم تحسين كفاءة الإنفاق على أنشطة البحث والتطوير من خلال توجيهه نحو المبادرات التقنية التي تساهم في تحقيق نمو مستدام.

**الأستاذ/ هاني بن عبد الحكيم بن محمد الجلوسي**  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية



وبالرغم من إنجازات القطاع، فقد شهد صافي خسائر قيمة 37.5 نحو مليون، ويعزى ذلك إلى تغيرات في القيمة العادلة لمحفظة الاستثمارات لشركة "اللون الأحمر"، وتكليف التوسيع المتعلقة بالشركات الجديدة مثل "من" و"سول" و"كو". ومع ذلك، بحمدنا في تقليل خسائر القطاع بنسبة 6%، مما أتى لها وضع اللوجستية الخارجية، مما أتى لها وضع أسعار تنافسية مع الحفاظ على الكفاءة التشغيلية، وأدى إلى خفض تكلفة الطلب بنسبة 10-20%.

وأسهمن التعاون الحديث مع "من" و"كو" و"سول" في تحقيق نمو ملحوظ على مستوى الدعم والأزيام، وذلك بفضل الدور الحيوي لهذه الشركات في إثراء منظومتنا المتكاملة، باعتبارها تلعب دوراً أساسياً في استراتيجية الرامية إلى تلبية احتياجات السوق العالمية بسرعة التطور، إلى جانب انتشارها إلى مناطق جديدة خلال السنوات المقبلة.

### تنويع القطاعات لتحقيق النمو المستدام

يشتمل قطاع الأنشطة الأخرى في جاهز على مواجهة احتياجات سوق متباينة تتسم بالحيوية والتنافسية مع انتشار الفرص الجديدة. وتستند استراتيجيةنا إلى دفع عجلة النمو من خلال توسيع قاعدة المستخدمين، وزيادة التفاعل على المنصات، وتحسين تحقيق الإيرادات من خلال حملات إعلانية هادفة.

وحققنا إيرادات هذا القطاع في عام 2024، نحو بحوالي 5 أضعاف بفضل تطوير مناطق المتاجر والأنطلاق نحو أسواق جديدة مع التركيز على تحقيق أرباح مستدامة في مختلف القطاعات.

إجمالي عدد الطلبات إلى 14.1 مليون طلب، مقارنة بـ 5.4 مليون طلب في العام السابق، في حين سجل متوسط قيمة الطلب نمواً بنسبة 11% على أساس سنوي إلى 49.7 نحو لك طلب. وجاء هذا النمو القوي مدفوعاً بتعزيز منظومة المتاجر مع تناوب معدلات الطلب في المنطقة، كما تأثر عدد العملاء النشطين، في إشارة واضحة إلى تنامي تفاعل العملاء وارتفاع معدلات الثقة في الأسواق الجديدة.

وسجل الأداء التشغيلي تحسيناً ملحوظاً، حيث تراجم صافي الخسائر إلى 59.4 نحو مليون، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 39% مقارنة بالعام السابق. وقد تحقق ذلك بفضل زيادة حجم الطلبات، مدفوعاً بشكل خاص بالإطلاق الكامل لعملياتنا في دولة الكويت، إلى جانب التحسينات الجوهيرية في اقتصاديات الوحدات.

وشهدت مستويات الربحية لكل طلب تحسيناً ملحوظاً بواقع 9.3%. وبعتر هذا النجاح ثمرة للتحسين في إيرادات كل طلب، ومبالغات كفاءة التكلفة، والتوظيف الأمثل لتكليف التوصيل.

وارتفعت مساهمة المنتجات خارج المملكة في إجمالي قيمة الخانع لتصل إلى 11% في العام 2024، مقارنة بـ 5% في العام السابق، بما يعكس أهمية دورها في أعمالنا بشكل عام، وتجدر الإشارة إلى أن إيرادات المنتجات خارج المملكة تمثل اليوم 9.6% من إجمالي إيرادات توصيل الطعام في المجموعة مقارنة بـ 2.8% في العام السابق، مما يدل على التنوع الواسع في قاعدة إيراداتنا.

وشهد معدل الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والبطء للمنتجات خارج المجموعة تحسناً كبيراً مع توقعات بالتحول نحو الربحية خلال الربعين المقبلين. ويعكس ذلك جهودنا الدؤوبة لتحقيق التوازن بين النمو والربحية مع التركيز على ضبط التكاليف وتعزيز الإيرادات، وهوامش المساهمة.

### قطاع الخدمات اللوجستية

نحو شركة لوجي في التكفل بمرونة مع البنية التنظيمية المتغيرة، وواحتلت استثماراتنا على مواجهة احتياجات سوق متباينة تتسم بالحيوية والتنافسية مع انتشار الفرص الجديدة. وتستند استراتيجيةنا إلى دفع عجلة النمو طويلاً الأجل لمجموعة جاهز، حيث نفذت قابلة للنمو وتلبية الاحتياجات المتباينة في المملكة وخارجها.

وحققنا إيرادات هذا القطاع في عام 2024، نحو بحوالي 5 أضعاف بفضل المساهمات القوية من الإيرادات غير المرتبطة بالمنصات. وقد أصبحت هذه المبادر الجديدة للإيرادات جزءاً مهماً من إجمالي إيراداتنا، ولعبنا مؤثراً في تعزيز استراتيجيةنا للتنمية والتوسيع نحو قطاعات جديدة.

أثمرت هذه الاستراتيجية المزدوجة عن نتائج استثنائية، حيث ارتفع صافي الربح لمنطقتنا داخل المملكة بنسبة 12% على أساس سنوي. كما لعبت استثماراتنا الهادفة إلى تحقيق النمو في مختلف مناطق المملكة دوراً محورياً في ترسیخ مكانتنا في السوق وتحقيق أرباح مستدامة.

وخلال عام 2024م، شهد إجمالي قيمة الطلبات نمواً بنسبة 17.2% على أساس سنوي، حيث استحوذت المدن خارج العاصمة الرياض على نسبة 43% من إجمالي الطلبات، الأمر الذي يعكس تناهي مساهمة الأسواق في المناطق الأخرى غير الرياض في نمو أدانتنا العام، كما سجل إجمالي قيمة البالancor في مناطق داخل المملكة زيادةً بنسبة 20%

لليخ 5.8 نحو مليار، مدفوعاً بزيادة إجمالي الطلبات بنسبة 16%. وقد نجحنا في ترسیخ حضورنا في جميع أنحاء المملكة من خلال تعزيز حضورنا في سوق تناهية في منطقة خارج العاصمة الرياض، مما يسهم في تحسين رؤية الكفاءة التشغيلية وضمان نمو قابل للتعمّس في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

كما أثمر تعزيز إيرادات الإعلانات وإطلاق قطاعات جديدة عن توفير قيمة مضافة لجميع الأطراف ذات العلاقة. وأسفر التحول الرقمي المستمر لمدارانا في مجال الإعلانات، والعلانات التقنية عن تعزيز نسبه العمولة بالتوالي مع جهودنا للتحسين في نسبة العواملة تدريجياً لتصل إلى معدل تكاليف الخدمات اللوجستية يضاف إلى ذلك ضبط تكاليف الإعلانات في إطار إجمالي حضورنا في جميع أنحاء المملكة خارج العاصمة الرياض.

وشهدنا استقراراً على مستوى ربطة كل طلب بفضل تركيزنا المستمر على تعزيز كفاءة العمليات مما يعكس الكفاءة العالمية لاستراتيجياتنا في إدارة التكاليف، فرغم الانخفاض الطفيف في حفاظ المجموعات الأولى على تبييض قطاعاتنا وأسواقنا.

وواصلت مساهمة المنتجات خارج المملكة في إجمالي قيمة الخانع لتصل إلى 11% في العام 2024، مقارنة بـ 5% في العام السابق، بما يعكس أهمية دورها في أعمالنا بشكل عام، وتجدر الإشارة إلى أن إيرادات المنتجات خارج المملكة تمثل اليوم 9.6% من إجمالي إيرادات توصيل الطعام في العملاء، فإننا نجحنا في الحفاظ على مستوى مساهمة الهوامش بواقع 5.8% لكل طلب.

وأعزز هذه الزيادة إلى جهودنا الدؤوبة في تحسين التكاليف من خلال استثمار كفاءات الدعم والتفاوض الفعال على الأسعار وتطوير أسطول التوصيل.

وسلطت منصتنا داخل المملكة نمواً في الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بنسبة 13% على أساس سنوي، لتصل إلى 291.5 نحو مليون، أو 257.3 نحو مليون، أو 15% من إجمالي إيراداتنا خلال عام 2023م.

ويجسد هذا التحسن اللافت في الربحية مستداماً طويلاً الأجل. وتنبع أوجه التكامل بين استثماراتنا في استراتيجيةنا الجديدة، حيث نجحنا في تأمين مقداراً ملحوظاً من مواردنا، مما يسهم في تحسين نتائجنا.

وتجسد استثماراتنا في رئيس المال لعام 2024، أولوية استراتيجية، حيث أسلهم استثماراتنا في استكمال مقرنا الجديد بمبلغ 150 نحو مليون في تعزيز قاعدة رئيس المال هذا العام، ومع ذلك، تتحقق تقليص استثمارات رئيس المال خلال عام 2025م، توازي مع التكاليف على تحسين كفاءة الموارد المالية ومواصلة الاستثمار في الفرع الملائمة لتعزيز النمو.

**المملكة العربية السعودية - دفع عجلة النمو والريادة في السوق**

تساهم المملكة بأهمية بالغة في مبادرات النمو لدينا بما يعزز نجاح المجموعة باستمرار. وركزت منصتنا في المملكة على تعزيز الحصة السوقية والتوسيع في المنطقة مع تحسين هوامش الربح في الوقت ذاته. وقد

# التنمية والابتكار

أكّدت مجموعة جاهز الازامها بالتميز التقني والابتكار خلال عام 2024م، وكان تعزيز إطار الحماية السيبرانية أحد المحاور الرئيسية لاستراتيجيتنا، إلى جانب تعزيز المرونة التشغيلية، وتطوير حوكمة تقنية المعلومات، وتطبيق الذكاء الاصطناعي في مجموعة واسعة من الاستخدامات الهادفة إلى تحسين الكفاءة والإنتاجية. ومن خلال التطبيق، الاستراتيجي للتقنية المتقدمة على مدار العام وفي جميع عملياتنا، فقد وضعنا دعائم النمو المستدام والريادة التقنية في سوق تشهد تطويراً مستمراً.

## الاستثمار في ابتكار المنتجات

ركّزت جاهز في عام 2024م على الابتكار وتنفيذ الاستثمارات الاستراتيجية لتعزيز محفظة عروضها، وتحسين تجربة العملاء، والمحتوى قدمًا على مسار النمو المستدام، وكانت إحدى أولويات المجموعة الرئيسية امتثال أعمالها للوائح الحكومة وتنفيذ ممارسات التقارير المالية المتقدمة في إطار استعدادها لنقل تداول أسهمها إلى السوق الرئيسية (ناسداك). ويعكس هذا التركيز على الشفافية والامتثال الازامها باطر الحكومة القوية، لتعزيز ثقة المستثمرين ووضع أساس النمو طويلاً المدى.

ويقى الابتكار في صميم استراتيجية، مع التركيز بشكلٍ رئيسي على التصميم المتمحور حول المستخدم، ومن خلال تبني أفضل الممارسات العالمية، نجحنا في تحسين تجربة المستخدم عبر منصاتنا، مما يضمن تفاعلات سلسلة وجذابة ترتكز على رضا العملاء. كما قمنا بتطوير آليات التسويق غير التقليدية، للحد من المعاملات التقليدية القائمة على النقد، وقد أدى هذا التحول إلى تبسيط العمليات وتقليل المخاطر، مع تسريع التسوبيات مع الشركاء وتعزيز كفاءتها، مما أسهم في خلق منظومة مالية سلسة وقابلة للتوسّع والتطور.

كما تبنّت جاهز منهجية إخفاء العناصر الترفهية لتعزيز تفاعل المستخدمين وولائهم، من خلال مبادرات مثل حملات "ملخص نهاية العام" و"رك وارج". مما أسهم في زيادة التفاعل مع العملاء وتعزيز تميز العلامة التجارية في سوق تنافسي. إضافةً إلى ذلك، عززنا التكامل الرقمي بين الشركات التابعة في محفظتنا الاستثمارية، مما أدى إلى تحسين استغلال الموارد ودفع عجلة الابتكار عار منظومات موحدة تضاعف التأثير التقني للمجموعة.

## استراتيجية جاهز لتطبيق الذكاء الاصطناعي: دفع الابتكار والتميز التشغيلي

تعتمد استراتيجية الذكاء الاصطناعي في مجموعة جاهز على استثمار المنجزات المتقدمة والبيانات الخدمية للابتكار، وتسهيل العمليات، وتعزيز تجربة العملاء، ويساعد هذا النهج إلى استخدام التحليلات التنبؤية والذكاء الاصطناعي المتقدم، لدعم القرارات الاستراتيجية، مثل توقع الطلب والتفاعل المخصص مع العملاء، ومن خلال آتمتة العمليات مثل رصد حالات الاحتيال وتحقيق العملاء وتحسين المبيعات، نضمن تحقيق الكفاءة والمرونة في جميع عملياتنا، مما يتّيح اتخاذ قرارات أكثر ذكاءً وسرعة.

وتمتد استراتيجية إلى ما يتجاوز تحسين أداء إدارات المجموعة وأعمالها، إذ ترتكز على تعزيز التعاون وتحقيق الدخل. فمن خلال الشراكات مع الجامعات ومراكز التقنية والمجتمعات الإقليمية، نعمل على تعزيز الابتكار وتطوير أبحاث الذكاء الاصطناعي، كما نتمكن من مبادرات تحقيق الدخل من البيانات والذكاء الاصطناعي شركاءنا من الحصول على رؤى عملية لتعزيز النمو وخلق مصادر دخل جديدة لجاهز، وتدعم هذه الجهود استثماراً في منشآت ساحية أصلية وقابلة للتوسّع ترسّي بنية تحتية قوية وأداءً متميّزاً.

ويرتكز هذا التصور على إطار شامل للبيانات والذكاء الاصطناعي قائماً على أربع ركائز: هي **الجمجمة**: أي تجميع البيانات المنظمة وغير المنظمة من نقاط اتصال متعددة لبناء منظومة شاملة، **والتحليل**: أي استخدام نماذج الذكاء الاصطناعي لاستخلاص رؤى سلوكيّة وتحديد اتجاهات السوق، **والتنفيذ**: باستثمار هذه الرؤى لتحسين العمليات وتطبيق التسويق المخصص وتعزيز تجربة العملاء، **والتطوير**: من خلال تحسين نماذج الذكاء الاصطناعي باستمرار والتكيف مع انتwickاجات السوق المنغيرة عبر مسارات طلب الرأي والملاحظات وتلقيها والعمل بها.

إن هذا الدمج الاستراتيجي للذكاء الاصطناعي يعزّز ريادة المجموعة في الابتكار التقني، مما يحقق قيمة مضافة كبيرة للعملاء والشركاء وأصحاب المصلحة، ويسهم في تحقيق نمو مستدام، في ظلّ بيئة رقمية دائمة التطور.



## التقنية والابتكار تتمة



أحرزت جاهز تقدماً ملحوظاً في مجال الذكاء الاصطناعي طوال عام 2024م، حيث أطلقت مبادرات رائدة رفعت من مستوى التحصين، والتميز التشغيلي، والابتكار في القطاع.



### مبادرات الذكاء الاصطناعي التي أطلقتها جاهز في عام 2024م

**رؤى السوق والتحليلات:** أصدرت جاهز تقرير "اتجاهات قطاع المطاعم والمقهى في المملكة العربية السعودية لعام 2023م"، الذي قدم تنبيلات عميقه لتقنيات المستهلكين وتوجهات السوق في قطاع الأغذية والمشروبات بالمملكة. وأكد هذا التقرير التزام جاهز بالاستفادة من الرؤى المستندة إلى البيانات لدعم الشركاء في القطاع ومساعدتهم على اتخاذ قرارات مدروسة تساهمن في نجاح أعمالهم، وتطبيق المستجدات في المنطقة في قطاع التوصيل وربط المطاعم.

**الشراكات في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدى ونجاح الداتا:** بالتعاون مع جامعة الملك سعود، نظمت جاهز داتا ثون للذكاء الاصطناعي التوليدى، للربط بين البحث الأكاديمى والعمل التطبيقي في القطاع. وقد تعززت الطلبات من خلال هذه المبادرة على استخدامات الذكاء الاصطناعي المتقدمة، مما ساهم في تنمية المهارات العملية وروح المبادرة. ومن خلال دمج الخبرة في البيانات مع الابتكار الأكاديمى، استقطبت المجموعة موهاب متميزة وعززت رياحتها في التحول القائم على الذكاء الاصطناعي.

**تعزيز أداء التطبيق واكتشاف الأخطاء والأعطال:** لضمان تقديم تجربة سلسة للمستخدمين، قمنا بتطبيق أدوات مدعومة بالذكاء الاصطناعي للكشف والتبيؤ بالأخطاء والأعطال في أداء التطبيق لحظياً. وقد أدت هذه الأدوات إلى تحديد الأختلافات في أوقات الاستجابة، واستخدام الذاكرة، وأنماط الأخطاء بشكل استباقي قبل أن تؤثر في محالف العملاء، وأسفرت هذه المبادرة عن تقليل متوسط زمن الكشف عن المشكلات بنسبة 40%، مما حسن من الموثوقية وعزز ثقة العملاء. إضافة إلى ذلك، ومن خلال من توفر الخدمات الدعوية، حافظنا على مصادر الدخل وقللنا من العقوبات المرتبطة بالاتفاقيات مستوى الخدمة.

**الكشف عن محاولات الاختراق الخبيثة ومنعها:** لتعزيز الأمان وتحسين أداء التطبيق، استثمرنا في الذكاء الاصطناعي لتحسين قدرات إدارة البوتات. وحللت هذه الابتكارات آثارها التفاعل لتمييز المستخدمين الشرعيين عن هجمات الجهات الخبيثة، مما أدى إلى حجب ملايين الأنشطة الخفارة بكل فعالية. وبفضل تقليل الخطرات الأمنية، حملنا تقديم خدمة موثوقة مع خفض حركة البوتات غير الشرعية، مما أسهم في تحسين سرعة التطبيق ورفع مستوى رضا العملاء.

أبرزت جاهز تقدماً ملحوظاً في مجال الذكاء الاصطناعي طوال عام 2024م، حيث أطلقت مبادرات رائدة رفعت من مستوى التحصين، والتميز التشغيلي، والابتكار في القطاع. وتوّكّد هذه الجهود التزام المجموعة باستغلال التقنيات المتقدمة في مجال الذكاء الاصطناعي لتعزيز تجربة العملاء، وتحسين العمليات، والريادة في استيعاب رؤى السوق، بهدف تقديم قيمة كبيرة والحفاظ على رياحتها في المشهد الرقمي المتطور.

**التحصين المعزز:** من أجل إحداث تغيير شامل في التفاعل مع المستخدمين، أدرجت جاهز خوارزميات توصية متقدمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي. تقوم هذه النماذج بتحليل تقنيات العملاء وأنماط الطلب التاريخية والسلوكيات الفورية لتقديم توصيات مخصصة بدقة. وقد أسعهم هذا الابتكار في تحسين رضا العملاء بشكل كبير، مما أدى إلى زيادة التفاعل والطلبات المتكررة، وتعزيز الولاء للمنصة، مما يرسخ مكانة المجموعة بصفتها منصة تركز على العمل.

**تحسين مصادر الدخل:** طبقت جاهز نموذجاً متقدماً لتحليل ملابس سجلات البحث بهدف تحديد المطاعم غير المدرجة التي تشهد طلباً عالياً من العملاء. وحللت هذه الطريقة الآلية محل العمليات اليدوية، مما مكن من إدراج المطاعم ذات الطلب المرتفع بسرعة وخلق مصادر إيرادات جديدة. وبفضل توافق عروض المنصة مع توجهات السوق، عززت المجموعة قوتها التنافسية في قطاع توصيل الطعام.

**البحث والتطوير المعتمد على الذكاء الاصطناعي:** تقدمت جاهز في مجال أبحاث الذكاء الاصطناعي من خلال مشاريع رائدة، شملت تطوير نموذج نسمي اختصاراً (EBAI)، أي المستكشفيين Explorers، ومحترمي الصفقات Buyers، والمشترين المندفعين Impulse Abandonists، الذين قدموا في أثناء فعاليات المؤتمر الدولي السادس عشر لإدارة النظم الرقمية في مدينة نابولي الإيطالية. إضافةً إلى ذلك، نشرت جاهز بحثاً بعنوان "السائقون كوكلاء: نهج التعامل التعزيزي لمذكرة السائقين"، الذي أدى إلى تحسين لوجستيات التوصيل بمكافحة عملية اتخاذ القرار لدى السائقين وتعديل المسارات لحظياً. وقد أبرزت هذه الابتكارات رياحة المجموعة في مجال الذكاء الاصطناعي والتحليلات.

### التقنية والابتكار في جاهز خلال 2025م

تسعى جاهز في عام 2025م إلى تعزيز التزامها بالابتكار التقني والرقمي والأمن السيبراني من خلال تنفيذ مبادرات طموحة تُسهم في إحداث نقلة نوعية حقيقة، وفيما يخص الأمان السيبراني، نهدف إلى توسيع نطاق الأتمتة، ودمج معلومات التهديدات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتوسيع برنامج تحديد نقاط الخطف والقضاء عليها، ونسعهم هذه الخطوات في تعزيز دفاعاتنا، وضمان المرونة والثقة عبر منصاتنا، بما يتماشى مع استراتيجية المجموعة للابتكار وتقديم الحلول الموجهة نحو حماية العملاء.

تركز مساراتنا التقنية على تعزيز القدرات التسويية عبر تطبيق الصيانة المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحسين استغلال الموارد، مما يمكننا من تنفيذ عمليات أكثر ذكاءً وإدارة استباقية. ولضمان قابلية التوسيع والتطوير والاستمرارية بسلامة، سنقوم بتطبيق حلول تجاوز الفشل المتقدمة التي تضمن تقديم خدمتنا دون انقطاع في جميع المناطق. كما أعدنا معايير ركيزة أساسية في هذه الرؤية، إذ سنقدم منصات خدمة ذاتية متقدمة لتعزيز المرونة ورفع الكفاءة التشغيلية.

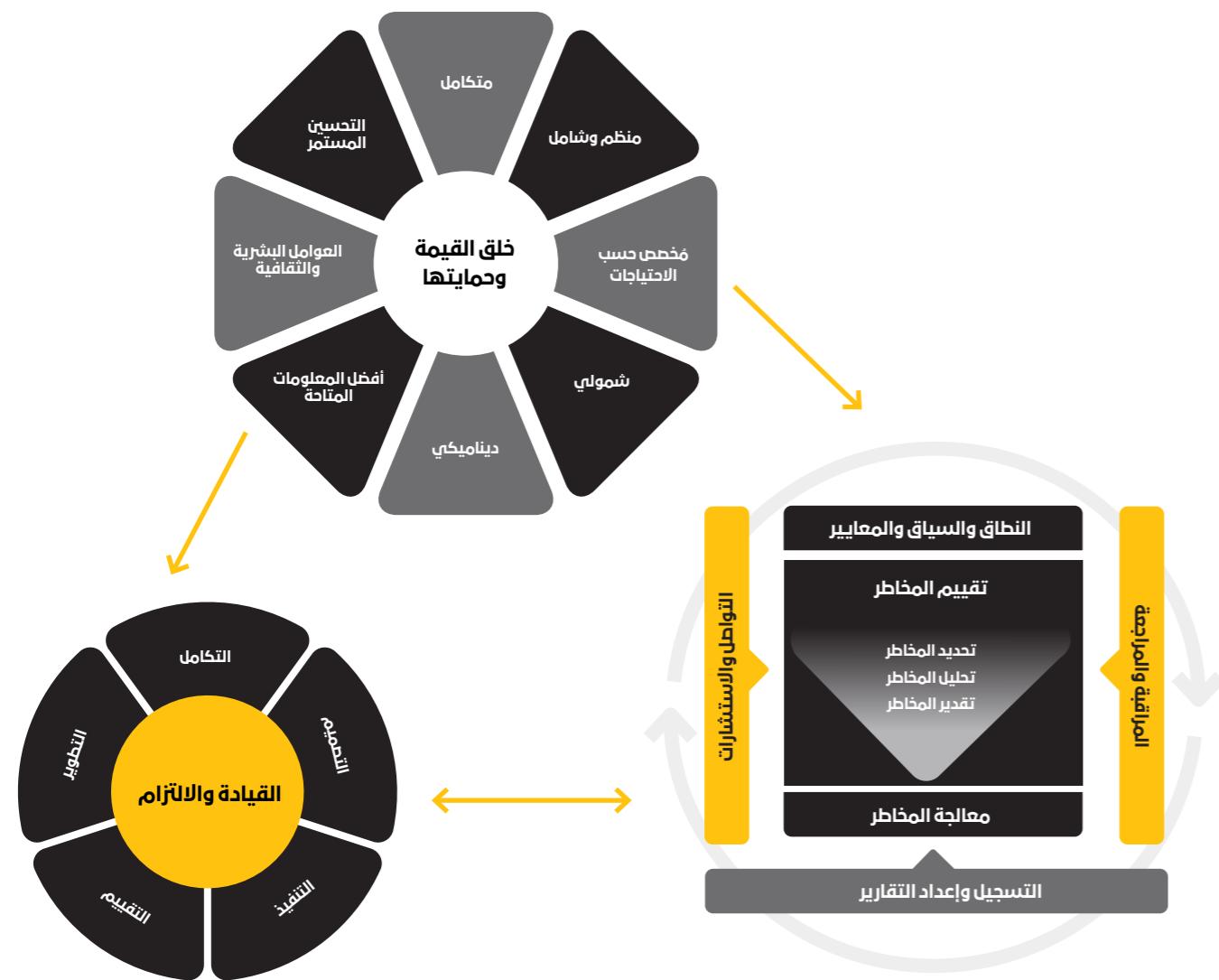
كما نركز على تحسين استراتيجيات المجموعة للاستفادة من إمكانات السطوة الإلكترونية، مما يمكننا من استثمار الموارد بذكاء يجمع بين فعالية التكلفة والأداء العالي. ويؤكد هذا النهج الشامل للتزام مجموعة جاهز الثابت برعاية الابتكار، وتعزيز المرونة، وتقديم حلول تقنية فعالة ترفع معدلات النمو وتُكفل للمجموعة تميزها.

ومن إنجازاتنا في عام 2024م، تحقيق تقدم ملحوظ نحو الحصول على شهادة ISO 27001، لنؤكد التزامنا بمعايير أمن المعلومات العالمية. كما ساهمت شراكاتنا القوية مع أبرز مزودي خدمات الأمان السيبراني في تعزيز قدراتنا على حماية البيانات، مما يعكس حرصنا على ضمان الثقة وتقديم خدمات آمنة للعملاء وأصحاب المطاعم على حد سواء.

**رفع كفاءة الأمان السيبراني: التزام ثابت بالخصوصية** طبقت جاهز تقنيات متقدمة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، ضمن إطار الأمان السيبراني لدينا هذا العام، تعزيز قدراتنا في التصدي للتهديدات السيبرانية المتقدمة، وتحسين الكفاءة التشغيلية. وقد مكنت الأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي من الكشف الفورى عن التهديدات وتحليل التبيؤات، مما ساعد على تحديد نقاط الخطف والتأمين الاستباقي للأنظمة الأساسية.

ولضمان ترسیخ ثقافة أمنية قوية، أطلقنا برنامج تدريب شامل في مجال الأمان السيبراني لتوسيعه وتعريف موظفي المجموعة. كما طبقنا أدوات مراقبة متقدمة لضمان حماية الأصول وإدارة المخاطر باستمرار، لرفع قدرات الدفاع السيبرانية.

ومن إنجازاتنا في عام 2024م، تحقيق تقدم ملحوظ نحو الحصول على شهادة ISO 27001، لنؤكد التزامنا بمعايير أمن المعلومات العالمية. كما ساهمت شراكاتنا القوية مع أبرز مزودي خدمات الأمان السيبراني في تعزيز قدراتنا على حماية البيانات، مما يعكس حرصنا على ضمان الثقة وتقديم خدمات آمنة للعملاء وأصحاب المطاعم على حد سواء.



- تدماج الإدارة التنفيذية إدارة المخاطر في العمليات اليومية، وتعالج المخاطر بشكل استباقي وتنفذ الاستراتيجيات المحددة. كما تحرص على أن لا تتم معاملة إدارة المخاطر باعتبارها وظيفة مستقلة بذاتها، بل يوصفها عنصراً حاسماً في عمليات صنع القرار، لاسيما في مجالات مثل الميزانية وإدارة المشاريع وتحصيص الموارد.
- يعمل مراقبو المخاطر في كل شركة تابعة بشكل وثيق مع فريق إدارة المخاطر المؤسسية لتحديد المخاطر وإعداد التقارير عنها وإدارتها بشكل متناسق، مما يضمن نهجاً موحداً عبر جميع وحدات الأعمال.

تم تطبيق سياسات وإجراءات شاملة لإدارة المخاطر لضمان اتباع منهجية موحدة على مستوى المجموعة. وتتحقق هذه السياسات للمراجعة والتحديث بشكل دوري لضمان مفعاليتها في البيئة الرقمية متسرعة التغير التي تعمل فيها جاهز. ومن خلال إعطاء الأولوية للممارسات المتسقة والتداير الاستباقية، تحمي المجموعة عملياتها وتعزز في الوقت نفسه ثقافة المرونة والابتكار.

- يستند إطار الحكومة في جاهز إلى أدوار ومسؤوليات واضحة لضمان تنفيذ الفعالة: يحدد مجلس الإدارة مدى تقبل المجموعة للمخاطر ويوفر رقابة شاملة، مما يضع أساساً قوياً لثقافة المخاطر الخاصة بها.
- تخمن لجنة التدقيق توافق أسلطة إدارة المخاطر مع الأهداف الاستدامة نمو المجموعة في سوق رقمية شديدة التنافسية، وفي ظل التغيرات المتسارعة التي يشهدها القطاع، يضمن نهج جاهز الفعال حفاظها على مرونتها وقدرتها على التكيف مع مختلف الظروف، مما يعزز موقعها الريادي ويجعلها من مواجهة تحديات المستقبل بكفاءة واقتدار.
- تكفل إدارة المخاطر التوافق مع مدى تقبل المجموعة للمخاطر وأهدافها الاستراتيجية من خلال تطوير الحكومة والرقابة والتكامل في العمليات التجارية ودعم الشركات التابعة والمراقبة المستمرة وتحسين ممارسات المخاطر.

تمثل إدارة المخاطر في جاهز ركيزة أساسية لتجنب التهديدات ودرتها، فهي مدرك رئيسي يمكنها من الإزدهار والنمو المستدام، ولذلك، تولي المجموعة أهمية مبناتها أولوية قصوى، مما يعزز مرونتها وسط بيئه تنافسية متغيرة باستمرار ويرسم ثقة عملائها وأصحاب المصلحة.

### إطار حوكمة وإدارة المخاطر

ضم إطار حوكمة وإدارة المخاطر في جاهز خصيصاً لمعالجة التهديدات والفرص الناشئة في المشهد الرقمي. وباعتبارها شركة قائمة على التقنية وتركز على الخدمات عبر الإنترنت والمناطق الرقمية، هدمت جاهز هذا الإطار لحماية العمليات الأساسية مع تمكين الشركة من استكشاف فرص جديدة بكل ثقة.

بني نهج جاهز على مبادئ المعاشرة القياسية الدولية آيزو 31000، مما يضمن إدارة المخاطر بشكل شامل ومتعدد عبر مختلف إدارات المجموعة ومستوياتها، فيما يتماشى مع أفضل ممارسات القطاع للحفاظ على المرونة في بيئه سريعة التطور.

ومع توسيع أعمال جاهز وتبنيها لتقنيات جديدة، تعمل المجموعة باستمرار على تعزيز قدراتها في إدارة المخاطر لمرونة المشهد المتغير. تستثمر المجموعة في تحليلات المخاطر المتقدمة والأتمتة والذكاء الاصطناعي للكشف عن المخاطر والاستجابة لها بشكل أسرع وأكثر كفاءة. يتيح هذا النهج الاستباقي لجاهز تفوقه التحديات المتغيرة وتنفيذ الحلول قبل تصاعدتها.

تنماشى استراتيجية إدارة المخاطر في جاهز بشكل وثيق مع رؤيتها الشاملة، حيث تهدف إلى حماية عملياتها مع إطلاق العنان للابتكار ومواصلة النمو بخطى واثقة. وعبر دمج تحليلات المخاطر المتقدمة ضمن خططها الاستراتيجية، تتمكن جاهز من ضياغة موارد مدرسة توازن بين الفرص الوعادة والتحديات المتوقعة، مما يوفر لها منصة آمنة للتوسيع والإزدهار.

وبتبيه الإطار المتكامل للحكومة وإدارة المخاطر في جاهز قدرة عالية على التعامل مع الظروف المتغيرة وعدم الاستقرار، مع ضمان حماية الأصول وتعظيم القيمة لمختلف أصحاب المصلحة، مما يدعم استدامة نمو المجموعة في سوق رقمية شديدة التنافسية. وفي ظل التغيرات المتسارعة التي يشهدها القطاع، يضمن نهج جاهز الفعال حفاظها على مرونتها وقدرتها على التكيف مع مختلف الظروف، مما يعزز موقعها الريادي ويجعلها من مواجهة تحديات المستقبل بكفاءة واقتدار.

تلعب إدارة المخاطر دوراً محورياً في حماية المنتجات والخدمات التي تشكل الأساس لنجاح جاهز وتقديمها، فهي تمكّنها من الابتكار مع حماية بيانات العملاء الحساسة. ويعتمد نهج جاهز على التحديد الاستباقي للمخاطر المحتملة، بدءاً من التهديدات السيبرانية وصولاً إلى قضايا خصوصية البيانات وانقطاع الخدمة، وذلك لضمان مصالحتها قبل تأثيرها على العمليات. ومن خلال الالتزام بأعلى المعايير التنظيمية، بما فيها نظام حماية البيانات الشخصية (GDPR) والنظام خصوصية عملائها وأمن بياناتهم.

ويتكامل نهج إدارة المخاطر في جاهز بشكل وثيق مع استراتيجية أعمالها الشاملة، مما يضمن حمايةأصولها مع دعم نموها المستدام. وبفضل قدرتها على تحديد المخاطر والتخفيف من دقتها بشكل استباقي، تمكّن جاهز بثقة نحو توسيع نطاق أعمالها وتلبية متطلبات عملائها.

وتندمج استراتيجيات المخاطر بسلسلة أهداف الإدارة العامة للمجموعة، مما يمكّنها من تقليل الأضرار التشغيلية في المجالات الحيوية كمعالجة الطلبات وأداء التطبيق، مع تهيئة بيئه آمنة للابتكار. ومع توسيع الأعمال واستكشاف أسواق جديدة، تتتطور تحديات المخاطر باستمرار. ولمواجهة هذه التحديات، تستثمر جاهز في تطوير تحليلات المخاطر المتقدمة، واتباع التقييمات، وتعزيز ثقافة تنظيمية تجعل من الوعي بالمخاطر والتخفيف من آثارها أولوية قصوى في جميع إدارات وقطاعات أعمال المجموعة عبر مختلف الأدوار والمسؤوليات الوظيفية.

## إدارة المخاطر تتمة

### تحديد المخاطر وتقديرها

تقوم جاهز بتحديد المخاطر المحتملة بفاعلية من خلال التقييمات المستمرة وورش العمل والتعاون الوثيق مع الفرق الداخلية والشركات التابعة. وتشمل مجالات التركيز الرئيسية التهديدات السيارانية وخصوصية البيانات والمتمثل التنظيمي والمخاطر التشغيلية المتعلقة بأداء المنصة. ولتقييم هذه المخاطر، تستند المجموعة أدوات مثل محفوظات المخاطر وزانط الدرازة، إلى جانب مراقبة مؤشرات المخاطر الرئيسية، مما يتيح الكشف المبكر والاستجابة السريعة والاستباقية.

### معالجة المخاطر وتخفيفها

تتميز جاهز بنهجها المتطور وأسلوبها المبتكر في إدارة المخاطر، مستندة إلى تحليلات متقدمة مدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي. وتعتمد في ذلك على نماذج تنبؤية منظورة تمكّنها من استشراف التهديدات المستقبلية واتخاذ التدابير الوقائية المناسبة. ويُضمن برنامج المراجعة الدورية وتقدير مستويات النجاح المؤسسي موافقة أساليب المجموعة للمتغيرات المتتسارعة في المشهد التجاري.

وقد طورت المجموعة منظومة متكاملة لإدارة الأزمات، تشمل مسارات استجابة محددة مسبقاً وخططها استراتيجية للتعامل مع المخاطر. وتحدّف هذه المنظومة إلى الحد من آثار الأخطارات السريع. وتحلّف جاهز التميّز التشيغيلي في المحتملة، سواء أكانت خدمات الكترونية أو انقطاعاً في الخدمات الرئيسية. وتجري المجموعة تدريبات ومحاكاة دورية لضمان الجاهزية القصوى لفرق العمل في مواجهة مختلف السينariوهات الطارئة.

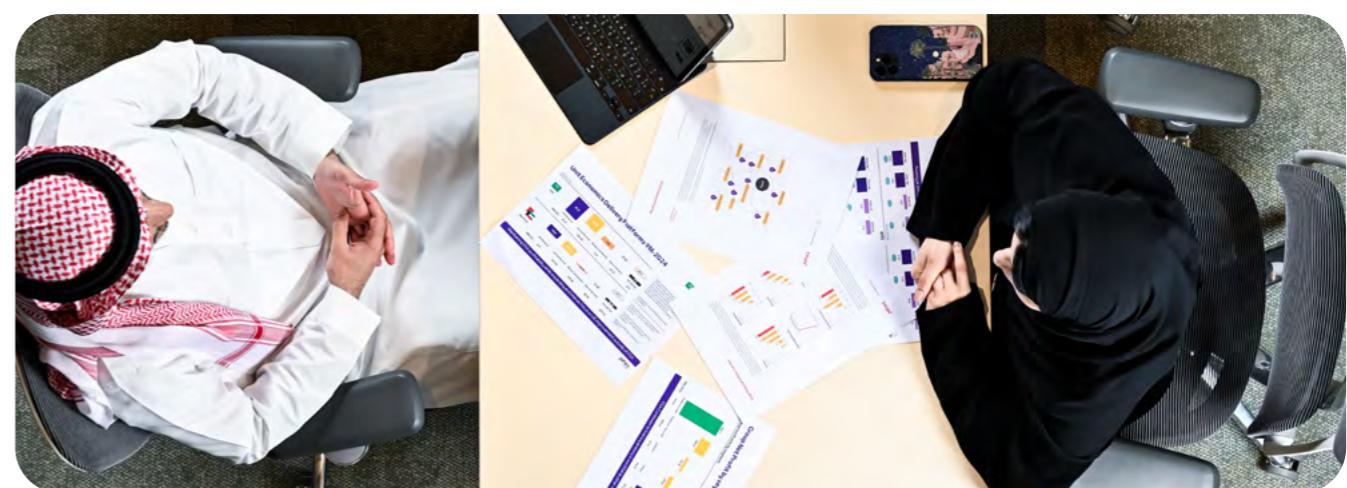
### ثقافة المخاطر والتوعية بها

تبني جاهز استراتيجية متكاملة لتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر، حيث تستثمر في تأهيل كوادرها عبر منظومة شاملة من البرامج التدريبية وحملات التوعية. وتبطّل هذه الاستراتيجية في بيئة عمل تتسم بالانفتاح والشفافية، تمكّن منسوبيها على احتلاف مستوياتهم الوظيفية من رصد المخاطر المحتملة والإبلاغ عنها بكل بسّر وفعالية. وضمن هذا النهج التشاركي في تحمل المسؤولية كفاءة إدارة المخاطر، مما يعزّز مرونة المجموعة.

ويشكل التواصل المفتوح مع الشركاء الاستراتيجيين وأصحاب المصلحة ركيزة أساسية في منهجية المجموعة، إذ تحرص جاهز على تقديم إحاطات دورية شاملة حول منظومة إدارة المخاطر لمجلس إدارتها وقيادتها التنفيذية وشركائها الرئيسيين، وذلك من خلال تقارير تحليلية ولوحات متابعة تفصيلية. وينجسّد هذا النهج الشمولي في التنسيق المتناغم بين مختلف الإدارات - من تقنية المعلومات والشّؤون القانونية إلى الإدارات المالية والتجارية والممثل والعمليات - مما يضمن إدارة متكاملة وفعالة للمخاطر المؤسسة.

### مراقبة المخاطر وإعداد التقارير

من خلال أدوات التحليلات والمراقبة في الوقت الفعلي، تشرف جاهز باستمرار على تعرّضها للمخاطر، لا سيما في مجالات مثل الأمان السياراني والأداء التشغيلي. توفر تقارير المخاطر الدورية للإدارة العليا ومجلس الإدارة رؤى قابلة للتنفيذ حول مشهد المخاطر والتهديدات وجهود التخفيف منها. كما تساهم الشركات التابعة من خلال الإبلاغ عن أسلطة إدارة المخاطر الخاصة بها، والتي يتم دمجها في تقرير شامل على مستوى الشركة.



**من خلال دمج أطر عمل شاملة وتطوير الأمن السياراني وتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر، ضمن جاهز التميّز التشيغيلي في بيئة رقمية سريعة التطور.**



وأدخلت جاهز ابتكارات نوعية إلى منظومتها لإدارة المخاطر، مثل لوحت متابعة المخاطر في الوقت الفعلي، مما يوفر رؤى قابلة للتنفيذ عززت التقارير الآلية وتسريع عملية اتخاذ القرار. وقد أتاحت هذه الأدوات للشركات التابعة إدارة المخاطر بشكل استباقي والتواافق مع الأهداف المؤسسة الشاملة للمجموعة، كما أدى التركيز القوي على تعزيز ثقافة واعية بالمخاطر من خلال برامج التدريب ومبادرة "ماراثون المخاطر" إلى تمكين الفرق على جميع مستويات الشركة.

عزّزت جاهز أيضاً إدارتها للمخاطر المتعلقة بالموردين والأطراف الثالثة من خلال إجراء تقييمات صارمة والفحص المستمر للموردين الرئيسيين، مما أدى إلى تقليل مخاطر الاعتماد وتعزيز مرونة سلسلة التوريد. وتماشياً مع مبادرات النمو الاستراتيجي، دعمت جاهز توسيعها في أسواق جديدة وأطلقت ميزات تطبيق مبتكرة من خلال تقييمات شاملة للمخاطر، مما يضمن التخفيف من التهديدات المحتملة مع تمكين الشركة من تحقيق أهداف نموها بسلامة.

### أبرز إنجازات إدارة المخاطر في 2024م

حققت جاهز إنجازات مهمة في إدارة المخاطر، معززة التزامها بحماية العمليات وتعزيز المرونة ومواءمة ممارسات المخاطر مع أهداف نموها الاستراتيجي. ومن خلال دمج أطر عمل شاملة وتطوير الأمن السياراني وتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر، ضمن جاهز التميّز التشيغيلي في بيته رقمية سريعة التطور.

وكان من أبرز الإنجازات التطبيق الناجم لإطار عمل آيزو 31000 عزّز جميع الشركات التابعة، مما أدى إلى توحيد عمليات تقييم المخاطر ومواءمتها مع استراتيجية المجموعة. وقد أدى ذلك إلى تحسين رؤية المخاطر وتمكين نهج متسق في تحديد المخاطر والتخفيف من دقتها، وبالتالي مع ذلك، أدرّت جاهز تقدماً في مجال المرونة السيارانية، من خلال تطبيق المراقبة في الوقت الفعلي للتهديدات، وخطط استجابة قوية للحوادث، وأختبارات افتراضية منتظمة. وضمن هذه الجهود سجّل خالياً من الحوادث السيارانية الكجزي طوال العام، وعزّزت ثقة العملاء، كما توصل إلى سعيها للحصول على شهادة آيزو 27001 لتعزيز معايير أمن المعلومات.

وتعد خصوصية البيانات والمتمثل أولوية رئيسية للمجموعة، إذ تحرص على مواءمة عملياتها بشكل كامل مع اللوائح التنظيمية ذات الصلة من نظام حماية البيانات الشخصية والنظام العام لحماية البيانات. وتشتمل مبادرات جاهز في هذا الخصوص توسيع المعلومات وضوابط النفاذ الأمني، وتدابير متقدمة كتشف المعلومات لأثر الخصوصية في المشاريع، مع إجراء تقييمات دقيقة لآخر المجموعة في التشغيلية المستحدثة. وقد عزّزت المجموعة جاهزيتها التشغيلية، عزّز وضخ استراتيجيات متكاملة لتعافي من الكوارث، مدعومة باختبارات شاملة تؤكد قدرتها على مواجهة التهديدات المحتملة.

## إدارة المخاطر تتمة

**مخاطر الائتمان**  
تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة الطرف المقابل على الوفاء بالالتزاماته بشأن أداة مالية أو عقد عمل يؤدي إلى تكبد خسائر مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الذمم المدنية التجارية والنقد وما في حكمه وودائع لدى مؤسسات مالية والمستثقة من الأطراف ذات العلاقة.

**مخاطر السيولة**  
مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنتهي مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وقيمة تقارب قيمته العادلة. وتدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لمدى كفاية السيولة المتوفرة للوفاء بأي التزامات مالية مستقبلية.

يراقب مجلس الإدارة مخاطر السيولة عن قرب وباستمرار من خلال إجراء مراجعة منتظمة للأرصدة المتاحة والالتزامات الحالية والمستقبلية والمصاريف التشغيلية والنفقات الرأسمالية. كما تقوم المجموعة بمراقبة التدفقات النقدية الفعلية للالتزام، بتوازيه الاستحقاق للموجودات والمطلوبات المالية. تسعى المجموعة باستمرار للالتزام بارتباطاتها النظمية، بما في ذلك أي ارتباطات متعلقة باتفاقيات التمويل الخاصة بها.



## المخاطر المالية

### مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار حقوق الملكية على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الدور المقبولة مع تعظيم العائد.

### مخاطر العملات

مخاطر العملة الأجنبية هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية ما للتقلبات بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تم معاملات المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مر بوت بالدولار الأمريكي. تراقب الإدارة عن قرب وبصورة مستمرة التقلبات في أسعار الصرف.

### مخاطر معدلات الفائدة

مخاطر معدلات الفائدة هي التغيرات لمخاطر مختلفة تتعلق بتغير تذبذبات معدلات الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة.

وليس لدى المجموعة أي مخاطر معدلات فائدة جوهرية.

### أداء المنصة وموثوقيتها

تؤثر فترات التوقف غير المخطط لها أو مشكلات الأداء في تطبيقات التجارة الإلكترونية وتوصيل الطعام على رضا العملاء والإبرادات. وللحفاظ على ميزتها التنافسية، تستثمر جاهز في بنية تحتية سلالية قابلة للتطوير مع خاصية التكرار المدمجة، ومراقبة الأداء في الوقت الفعلي، وحل المشكلات آلياً. كما يحتسب اختبار التحمل المنتظم من مرونة المنصة، بينما تخزن خطط استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث القوية قدرة المجموعة على التعافي السريع في حالة حدوث أية أخطاء.

**تحنيف المخاطر** قابلية تحمل المخاطر ● **متوسط** معتدلة (الموازنة بين الابتكار واستقرار الخدمة)

### المخاطر التنظيمية والقانونية

تؤثر التشريعات والمتطلبات القانونية المتغيرة عبر الأسواق المختلفة على عمليات جاهز. يقوم فريق الامتثال المتخصص ببعض التغييرات التنظيمية، والعمل عن كثب مع الخبراء القانونيين لتحديث السياسات والإجراءات حسب الحاجة. ويضمن التدريب المنتظم للموظفين على الامتثال التنظيمي للالتزام بالقوانين الجديدة، مع تطوير خطط الطوارئ للتعامل مع اللوائح المستجدة في الأسواق الجديدة.

**تحنيف المخاطر** قابلية تحمل المخاطر ● **متوسط** منخفضة (معالجة الامتثال بشكل استباقي للحد من التعرض القانوني)

### التطورات التقنية والمنافسة في السوق

يفرض التسارع الملحوظ في المشهد الرقمي والمنافسة المحدثة على جاهز مواهله نهج الابتكار بلا توقف، فمن خلال ضخ استثمارات استراتيجية في مجالات البحث والتطوير، تدفع المجموعة مسيرة تقدمها التقني قدمًا بثقة وكفاءة. كما يسهم توظيف حلول الذكاء الاصطناعي وأنظمة الأتمتة في الارتفاع بتجربة المستخدم، ورفع مستوى الكفاءة التشغيلية. أما على صعيد الشراكات الاستراتيجية، فإن تعزيز نطاق التعاون من شأنه أن يتيح تنوع الخدمات المقدمة، مما يمكن جاهز من الشّالق مع متطلبات السوق المتغيرة. ومن خلال المراجعات والتحديثات الدورية لاستراتيجيتها الرقمية، توافق المجموعة العمل على ترسیخ مكانها الريادي في القطاع والحفاظ على ثقة عملائها وسمعتها المتميزة في السوق.

**تحنيف المخاطر** قابلية تحمل المخاطر ● **متوسط** معتدلة (بني الابتكار مع إدارة مخاطر المنافسة)

## المخاطر الرئيسية

### التهديدات السيبرانية

ينتشر تطور الهجمات السيبرانية المتزايدة خطراً كثيراً على منشآت جاهز، مما قد يؤدي إلى اختراق البيانات وتعطيل الخدمات والإضرار بالسمعة. وللتخفيف من هذه المخاطر، نفذت جاهز نظام مراقبة للتهديدات في الوقت الفعلي، وأنظمة متقدمة لكشف التسلل، وأختبارات احتراق دورية. كما يتم تعزيز خطط الاستجابة للحوادث وإجراء تدريبات الأمان السيبراني لزيادة المرونة، مع العمل على تلبية كافة المتطلبات اللازمة للحصول على شهادة آيزو 27001 لمواءمة التدابير الأمنية مع المعايير العالمية.

**تحنيف المخاطر** قابلية تحمل المخاطر ● **متوسط** منخفضة (مع إعطاء الأولوية لحماية البيانات وثقة أصحاب المصلحة)

### خصوصية البيانات والامتثال

نظراً لطبيعة البيانات الحساسة التي تتعامل معها جاهز، يعد ضمان الامتثال للوائح مثل نظام حماية البيانات الشخصية والقوانين الأخرى لحماية البيانات أمراً حيوياً. وُجّهت عمليات تدقيق الامتثال منتظمة وتقييمات للتأثير حماية البيانات، إلى جانب تعزيز نسفي البيانات وضوابط الوصول وتقنيات إخفاء الهوية. كما تم دمج سياسات شاملة للخصوصية وأدوات إدارة الموافقة عبر المنصات، بينما يتلقى الموظفون تدريجاً مستمراً على أفضل ممارسات خصوصية البيانات.

**تحنيف المخاطر** قابلية تحمل المخاطر ● **متوسط** منخفضة (مع التركيز على الامتثال الصارم وخصوصية أصحاب المصلحة)

# المراجعة الشخصية

03

- الخدمات اللوجستية 79
- شركة لوجي 79
- الأنشطة الأخرى 83
- شركة كو 83
- شركة اللون الأدمر 85
- شركة مرن 87
- شركة سول 89

- مناطق التوصيل في المملكة**
- العربية السعودية 61
  - منطقة جاهز السعودية 65
  - منطقة بك 69
  - منطقة بلو 69
- مناطق التوصيل خارج المملكة**
- العربية السعودية**
- منطقة جاهز البحرين 73
  - منطقة جاهز الكويت 77



**الارتقاء بالموهاب والكافئات المطالية:**  
تسثمر جاهز في النهوض بالكافئات المطالية السعودية، ولاسيما في مجالات التقنية والخدمات اللوجستية، بهدف إعداد الكفاءات الوطنية بالمهارات الازمة لريادة القطاعات الناشئة، وتدعم هذه الجهود طموحات رؤية السعودية 2030 في بناء قوة عاملة متخصصة تلبي متطلبات المستقبل التقني.

**تعزيز جودة الحياة**  
خدمات سهلة عند الطلب: تسهم جاهز في تعزيز جودة حياة سكان المملكة عن طريق تسهيل وصولهم إلى الخدمات الأساسية، مثل توصيل الطعام، والبقالة ومتاجر الجردة والصيدليات بالإضافة إلى المنتجات الرياضية، وتنماهاش هذه الجهود مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 الرامية إلى تحسين نمط الحياة، من خلال تقليل الوقت والجهد المبذولين في إنجاز المهام اليومية.

**طلول مبتكرة لموسم الحج: أطلقت جاهز**  
خلال موسم الحج أنظمة توصيل آلية (أوبونات) لتعزيز كفاءة الخدمات في الأماكن المقدسة، وساهمت هذه التقنيات في تسهيل توصيل الوجبات والمستلزمات الطبية بسلامة للحجاج، الأمر الذي يدعم مستهدفات رؤية السعودية 2030 لارتفاع بخدمات الحج، وتقديم تجربة أكثر تطوراً وسلامة بالاعتماد على التقنيات الحديثة.

**تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص**

**التعاون مع الجهات الحكومية:** تتعاون جاهز بشكل وثيق مع الهيئة العامة للنقل وغيرها من الجهات الحكومية لاختبار التقنيات المتقدمة وإرساء الأطر التنظيمية لحلول النقل الذاتي والمستدام، وتجسد هذه الشراكات جوهر رؤية السعودية 2030 التي تركز على تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لتحقيق أهداف المملكة على الصعيدين الاقتصادي والتقني.

ومن خلال مواده عملياتها رقم ركائز رؤية السعودية 2030، تؤكد جاهز التزامها بدفع تحول المملكة إلى اقتصاد متعدد ومستدام يقوده على الابتكار، كما تواصل جاهز تعزيز دورها في تحقيق رؤية المملكة الطموحة لإرساء مستقبل أكثر إشراقاً، بفضل مبادراتها الاستراتيجية وشراكتها المتميزة.

**مناطق التوصيل في المملكة: دعم مستهدفات رؤية السعودية 2030**  
ينسجم عمل مناطق توصيل المجموعة في المملكة بشكل وثيق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، إذ تساهم في دعم التحول الوطني من خلال الابتكار التقني والاستدامة والتنوع الاقتصادي وتيسير جودة الحياة، ولا تدخل جاهز بهذا لتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص ودعم الأعمال والشركات المطالية، وهو ما يصب في مصلحة تحقيق طموحات رؤية السعودية 2030 على مختلف الأصعدة.

**طلول لوجستية صديقة للبيئة: تبني جاهز**  
أفضل ممارسات التوصيل المستدامة لتقليلاً تلوث الهواء وتحسين العمليات التطارية عملياتها، بما في ذلك مركبات توصيل الطعام ذاتية القيادة، وتوافق هذه الابتكارات مع استراتيجية التحول الرقمي في رؤية السعودية 2030 الرامية إلى تطوير البيئة التحتية وتعزيز طول المدن الذكية. كما يجسد حضور جاهز في الفعاليات العالمية، مثل مؤتمر ليب 2024، التزامها بدعم جهود المملكة لترسيخ ريادتها عالمياً في مجالى دعم اقتصاد الوظائف المؤقتة وتعزيز نمو التقنيات الرقمية وتطوير الأماكن الخضرية.

**أنظمة التوصيل الذكية: شرعت جاهز في**  
استكشاف طول التوصيل الذاتي في عام 2024، والتي تسهم مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 في مجالات الذكاء الصناعي، والنفط، وبناء اقتصاد وطابي متعدد، والأتمتة، والنقل الذكي، ومن خلال تبني أحد التقنيات المتقدمة، تتمكن جاهز من تعزيز مستويات الكفاءة التشغيلية، والحد من الاندماج المزدوج، وتيسير أنظمة النقل، والتي تشكل جميعاً ركائز أساسية في رؤية المملكة للمدن الذكية.

**زيادة فرص التوظيف:** وفرت جاهز فرص عمل في مختلف القطاعات من خلال توسيع عملياتها داخل المملكة وهي الأسواق الإقليمية مثل البحرين والكويت ويسهم هذا التوسيع بشكل مباشر في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 التي تمكنت من تحقيقها في رواد الشباب السعوديين، وتعزيز رياضة الأعمال، وخلق فرص عمل مستدامة.

**التكامل الاقتصادي وريادة الأعمال**  
**دعم المشاريع الصغيرة:** تمكن جاهز رواز الأعمال المحليين والمنشآت الصغيرة والمتوسطة من الوصول إلى شريحة أوسع من العملاء من خلال منشآتها، ويتوافق ذلك مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 التي تركز على تعزيز التمكين الاقتصادي في القطاع الخاص، وتحفيز الابتكار بين الشركات الناشئة.

# مناطق التوصيل في المملكة العربية السعودية

**شهدت مناطق التوصيل للمجموعة نمواً وتحولًا استثنائيين بفضل تغير تفضيلات المستهلكين والتطورات التقنية والدعم الحكومي المقدم. وتعد جاهز لاعباً رئيسياً في هذا القطاع المتنامي، وساهمت بشكل رئيسي في دفع عجلة نمو القطاع ودقة توسعاً ملحوظاً ونجاحاً مهماً.**

**لا تدخل جاهز بهذا لتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص ودعم الأعمال والشركات المطالية، وهو ما يصب في مصلحة تحقيق طموحات رؤية السعودية 2030 على مختلف الأصعدة.**



## الأداء المالي

حققت مناطق التوصيل في المملكة العربية السعودية أداءً مالياً قوياً، حيث بلغت قيمة إجمالي البخانج 5.8 بليار، مسجلة ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة 20.4% مقارنة بالعام السابق، وقد تجاوز عدد الطلبات 90.9 مليون طلب، مدعاوماً بالتوسيع في المدن خارج الرياض، والذي حقق نمواً سنبيت 33.2%. كما شهد متوسط قيمة البخانج لكل طلب ارتفاعاً ملحوظاً، ليصل إلى 63.4 بليار، مقارنة بـ 60.8 بليار في 2023. وسجل القطاع نمواً في الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) بنسبة 15.1% (ما يمثل 13% من صافي الإيرادات)، مقارنة بـ 257.3 بليون (أي ما يمثل 15% من صافي الإيرادات) في العام السابق. وبلغ صافي أرباح نشاط المنصات داخل المملكة 288.8 بليون، زيادة قدرها 11% مقارنة بـ 258.5 بليون في العام السابق.

## لمحة حول مناطق التوصيل في المملكة العربية السعودية

تدرج مناطق التوصيل التابعة لجاهز في المملكة العربية السعودية في ضمن عمليات التوصيل المتقدمة، مما منحها خيارات أوسع وتجارب توصيل أكثر كفاءة، كما أثمرت المبادرات الحكومية الهادفة إلى دعم التحول الرقمي وتعزيز التجارة الإلكترونية عن تسرير و Tingz نمو القطاع وترسيخ مكانته في السوق.

ويبرز الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين من خلال ارتفاع الطلب على خدمات التوصيل الميسنة، ولاسيما عقب تزايد استخدام الهواتف الذكية وانتشار الإنترنت. وعززت المنافسة المتزايدة مستويات الابتكار وجودة الخدمات المقدمة للمستهلكين، مما منحهم خيارات أوسع وتجارب توصيل أكثر كفاءة، كما أثمرت المبادرات الحكومية الهادفة إلى دعم التحول الرقمي وتعزيز التجارة الإلكترونية عن تسرير و Tingz نمو القطاع وترسيخ مكانته في السوق.

ولعبت جاهز دوراً هاماً في رسم ملامح هذا القطاع المزدهر والارتفاع بتجربة المستخدم، من خلال توسيع عملياتها لتشمل مدنًا جديدة، وتعزيز شراكاتها مع المتاجر، وابتكار ميزات غير مسبوقة، وأسهمت التراكم جاهز في الرياح بالجودة والسرعة وضمان رضا العملاء في تحقيق زيادة ملحوظة في حجم الطلبات والإيرادات، وتطمح جاهز إلى مزيد من الإنجازات في ما يتعلق بمستقبل القطاع وأفاقه الواسعة، مؤكدةً التزامها المستمر بتطوير تقنياتها، وتوسيع نطاق خدماتها، وترسيخ رادتها في قطاع مناطق التوصيل على مستوى المملكة.



ويم تشنغيل هذه المركبات ذاتية القيادة ضمن برنامج تجريبي وتنظيمي رائد تدبره الهيئة العامة للنقل، مما يعكس التزام جاهز باستكشاف نماذج النقل الحديثة من أجل رسم ملامح مستقبل الخدمات اللوجستية في المملكة. وتتمتع هذه المركبات بقدرات تقنية فائقة، بدايةً من عمر البطارية الممتد حتى 12 ساعة، ووصولاً إلى الدقة العالية لظام تحديد المواقع وسعة التخزين التي تصل إلى 19 لترًا، لتقدم بذلك نموذجاً فريداً للتوصيل الحضري الفعال والمستدام، بفضل جمعها بين الكفاءة التشغيلية والمسؤولية البيئية.

كما استعرضت جاهز أحد ابتكاراتها التقنية، مع تركيز خاص على آخر التطورات في مجالات الخدمات اللوجستية الذكية، والذكاء الاصطناعي، والحلول التي تراعي المسؤولية البيئية. وتحدف هذه التقنيات إلى تحسين كفاءة عمليات المطاعم، والارتفاع بتجربة العملاء، وتسريع خدمات التوصيل، مع تقليل الأثر البيئي.



**ريادة مستقبل تقنيات توصيل الطعام**  
منذ مؤتمرليب 2024م، محطة بارزة في مسيرة جاهز، حيث انفتحت بصفتها شريكاً استراتيجياً لهذه الفعالية التقنية العالمية. وبصفتها المنفذة الرائدة في توصيل الطعام في المملكة ومنطقة الخليج العربي، أكدت جاهز التزامها بالابتكار في قطاع التوصيل من خلال تبني أحدث التقنيات، الأمر الذي عزز مكانتها كقوة دافعة في ريادة الابتكار طوير بنية لوجستية حضرية مستدامة ومتطرفة.



ولفت جناح جاهز الأنماط خلال المؤتمر بتصميمه المبتكر وأنشطته التفاعلية المتنوعة، حيث أتاح لزوار استكشاف تقنيات الشركة المتقدمة والتعرف على رؤيتها المستقبلية. وشهدت الفعالية إطلاق عشر مركبات توصيل طعام ذاتية القيادة، وذلك تحت رعاية كريمة من صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود، رئيس مجلس إدارة مجموعة جاهز، وبحضور معايي المهندس صالح بن ناصر الجاسر، وزير النقل والخدمات اللوجستية.

**الابتكارات والحلول المتقدمة**  
في عام 2024م، حسنت منصة جاهز السعودية التزامها بالابتكار والاستدامة، وتركيزها على العملاء بإطلاق سلسلة من المبادرات المبتكرة التي ساهمت في نمو الأعمال وتقديم قيمة مضافة للعملاء.  
**التوصيل الذاتي في روشن سدرا**  
حققت جاهز نقلة نوعية في مسارتها الابتكارية بإطلاق مبادرة رائدة لاستخدام المركبات ذاتية القيادة في مشروع روشن سدرا. ويندرج هذا الإنجاز في إطار التزام جاهز بتطوير الخدمات اللوجستية الذكية وتعزيز الحلول الذكية، مما يسهم بشكل فعال في رفع كفاءة عمليات التوصيل. وتشكل هذه المبادرة جزءاً من رؤية جاهز الطموحة للمساهمة في تطوير وحدات حضرية مستدامة مدعومة بأحدث التقنيات. ويسعد استخدام المركبات ذاتية القيادة في مشروع روشن سدرا، الذي ينطلق من منطقة الراس، بادارة نقلة نوعية في منظومة التنقل الحضري، والارتفاع بخدمات التوصيل في المدن الذكية.

وتعمل جاهز على تعزيز تجربة توصيل الطعام من خلال اعتمادها على المركبات ذاتية القيادة، لرسى معايير جديدة في هذا القطاع وتساهم في الوقت ذاته في تطوير بنية لوجستية حضرية مستدامة ومتطرفة. وتجسد هذه المبادرة التزام جاهز بالابتكار والريادة وتحقيق رضا العملاء ورفع الكفاءة التشغيلية بشكل ملحوظ.

وركزت جاهز على الاستفادة من التقنيات المتقدمة وتميز الشراكات الاستراتيجية لتقديم خدمات استثنائية لعملائها، وذلك لمواكبة تزايد الطلب على خدمات توصيل الطعام وطلول التجارة الإلكترونية. وأنطلقت جاهز مبادرات مبتكرة تجمع بين سهولة الاستخدام والتقنيات المتطرفة، لتساهم في ترسيخ رياتتها في السوق وتحطلع بدور فعال في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، من خلال دعم الابتكار والتوجه الاقتصادي. ويمكن سر ناجح جاهز في قدرتها الفائقة على التكيف السريع مع احتياجات المستهلكين المتغيرات، وذلك من خلال تقديم خدمات مخصصة مدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، وتوسيع نطاق خدماتها وعروضها ليشمل توصيل مواد البقاء ومنتجاتها التجزئة، بالإضافة إلى تقديم حلول توصيل سريعة وسلسة.

وأكدت جاهز التزامها الراسخ بتقليل تأثيرها البيئي وتعزيز كفاءتها التشغيلية، من خلال دمج ممارسات الاستدامة في صميم عملياتها، بما في ذلك إطلاق أسطول من المركبات الصديقة للبيئة واختبار حلول مبتكرة للتغليف المستدام.

وعززت هذه الجهود رياضة جاهز في قطاع الخدمات اللوجستية والتوصيل في المملكة، مدفوعةً بتركيزها المستمر على تحقيق أعلى مستويات رضا العملاء، وتبني استراتيجية نمو طموحة.

## منصات التوصيل في المملكة العربية السعودية



اضغط هنا

منصة جاهز السعودية

**jahez**

**رسخت جاهز في عام 2024م رياذتها في قطاع منصات توصيل الطلبات في المملكة، من خلال تعزيز الابتكار وإرساء معايير جديدة لتجربة العملاء والارتقاء بالكفاءة التشغيلية وتحقيق الاستدامة.**

### لمحة حول منصة جاهز السعودية

انطلقت منصة جاهز السعودية في عام 2016م، وهي منصة رائدة في مجال توصيل الطعام عبر الإنترنت في المملكة، حيث تربط العملاء بمجموعة واسعة من المطاعم المحلية والعالمية من خلال تطبيقها سهل الاستخدام، وتتيح المنصة للمستخدمين تصفح قوائم الطعام، وتقديم الطلبات، وتتبع عمليات التوصيل في الوقت الفعلي، وبفضل خدماتها السريعة والموثوقة، أثبتت جاهز من إبرز المنصات في قطاع توصيل الطعام على مستوى المملكة، كما توافق توسيع أعمالها للوصول إلى عدد أكبر من العملاء، وذلك من خلال مجموعة متنوعة من المنتجات والمنصات المبتكرة.

# منصة التوصيل في المملكة العربية السعودية

## منصة جاهز السعودية ترجمة

وأنسجاماً مع رؤية السعودية 2030،  
تلزم الشركة بدعم ريادة الأعمال وتمكين  
الشركات المحلية، إلى جانب تعزيز التوطين  
وتوفير فرص عمل للقوى العاملة الماهرة.  
ومن خلال الاستثمار في الابتكارات القائمة  
على البيانات وتبني الممارسات المستدامة،  
تسعى جاهز إلى تحقيق التوازن بين النمو  
والربحية، مع الحفاظ على المرؤوة الازمة  
لمواكبة التطورات التنظيمية وتغيرات  
السوق. ويتركز نهج جاهز على تحقيق قيمة  
طويلة الأجل تضمن استمرارها في ريادة  
السوق في ضوء الاقتضاد الرقمي المزدهر  
للملكة.

منطقة جاهز السعودية في عام 2025

تعازم جاهز في العام المقبل توجيه اسّتراتيجيتها في المملكة نحو تعزيز ريادتها في قطاع التجارة الرقمية والخدمات اللوجستية، وتنلزم الشركة بتحقيق التميّز التشغيلي والارتفاع بتجربة العملاء، مستفيدةً من منظومتها المتكاملة التي تشمل منصات توصيل رائدة وحلول الخدمات اللوجستية للميل الأخير، وتوازياً مع توسيعها في المناطق غير المخدومة، تواصل جاهز توظيف التقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي والأتمتة لتسهيل العمليات وتعزيز قوتها التنافسية. كما تعطي الشركة أولوية قصوى للتكامل بين منصاتها وشراكتها التابعة، مما يتيح لها تعزيز التكامل الكفيل برفع مستوى الكفاءة التشغيلية والقيمة المضافة.

الاصطناعي قائمة الإنجازات البارزة لجاهز، حيث بادرت إلى تقديم تجربة عملاء استثنائية عارٌ تقديرها توصيات وعروض تلائم تفضيلات العملاء، وسجل طلباتهم، والاتجاهات الموسمية. وأثمر هذا التوجه عن تحسين تجربة المستخدم وتسهيل استكشاف المطاعم والأطعاب الجديدة. كما أطلقت جاهز مراكز توصيل محلية وذوازميات ذكية للتوصيل والمسارات من أجل خفض زمن التوصيل في المدن التي تشهد مستويات طلب عالية، مثل الرياض وجدة، وبالتالي تعزيز الكفاءة في العمليات والحفاظ على أعلى معايير الجودة.

كما شكل التنويع ركيزة أساسية في اسّتراتيجية جاهز، حيث تجلّي ذلك في توسيع نطاق خدماتها ليشمل توصيل البقالة، ونحو تحلية التكنولوجيا وخدمات التعلم والبيان.

ومهارات الخبراء ودعمهم الوظيفي المترافق،  
مما عزز مكانتها باعتبارها منصة متكاملة  
وارادة في قطاع التوصيل. كما حرصت جاهز  
على الارتقاء بتجربة التوصيل من خلال تمكين  
السائقين ودعمهم بالتدريب المستمر،  
وتزويدهم بأدوات متطورة، وحواجز على  
الأداء، إلى جانب إنشاء قنوات تواصل فعالة  
لتحسين جودة الخدمة والتفاعل مع العملاء.

وأطلقت جاهز خلل العام عدة حملات  
مماثلة لتعزيز تفاعل العملاء وتوسيع قاعدة  
المشترين، من بينها عرض اشتراك برايم  
لمدة عامين في ملخصات عديدة، بالإضافة  
إلى عروض الاسترداد النقدى بالتعاون مع  
أكبر البنوك. وقدرت جاهز عرضاً ممثلاً بـ ٢٠٠  
للعملاء الحصول على اشتراك برايم مجاناً عند  
الطلب من منصة "بلو" أو "بلك"، مما عزز جاذبية  
الخدمات وشجع مزيداً من المستخدمين على  
الاستفادة من المزايا الإضافية للاشتراك.

وافتلاعًا من حرصها على مواكبة التوجهات  
البيئية العالمية، أطلقت جاهز مبادرات  
استدامة شملت تجربة الدرجات الكهربائية،  
واعتماد مركبات توصيل صديقة للبيئة، وتطوير  
حلول تغليف مستدامة، الأمر الذي يعكس  
الالتزام الشركة بتقليل بصمتها البيئية. كما  
عززت جاهز آليات التواصل مع العملاء وجム  
ملاحظاتهم عبر توفير قنوات تواصل مباشرة  
وميزات تتبع للطلبات في الوقت الفعلي، مما  
أسهם في تسريع و Tingate معالجة المشكلات  
والارتقاء بشفافية المنصة والتركيز بصورة أكبر  
على تجربة العملاء المتميزة.

تمكين رواد الأعمال بالشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية

عقدت جاهز شراكة استراتيجية مماثلة مع بنك التنمية الاجتماعية لدعم رواد الأعمال والشركات الناشئة في قطاع الخدمات اللوجستية الواعد. وأسفرت هذه الشراكة عن إنشاء محفظة تمويلية بقيمة 30 مليون، هدفها توفير الدعم المالي اللازم للمشاريع الناشئة، والباحثين عن عمل، ورواد الأعمال. وتيرهن هذه المبادرة على التأمين على الأداء المالي للشركات المحلية تماشياً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 الرامية إلى توسيع الاقتصاد وتعزيز دعائم الاستدامة في قطاع الخدمات اللوجستية الحيوي.

## تعزيز مرونة عملية الدفع بالتعاون مع تمارا

عززت جاهز تجربة عملائها في عام 2024 من خلال دمج منصة "تمارا"، الرائدة في خدمة "أشتر الآن ودفع لاحقاً"، ضمن تطبيقها. وتحيّل هذه الميزة المبتكرة للعملاء تقسيط مدفوعات طلبات التوصيل بطريقة ميسرة، مما يوفر مستويات أعلى من المرونة والراحة. ويعكس إدراج خدمة "تمارا" في منصة جاهز التزامها بتقديم حلول ترتكز على تلبية احتياجات العملاء، مما يعزز مكانتها شريكاً مفضلاً لتوصيل الطعام في المملكة. كما تسعى جاهز إلى مواكبة التطور المستمر في تفضيلات المستخدمين، وذلك من خلال توفير خيارات دفع أكثر سهولة وموثونة تتناسب الجميع.

تحسين تجربة العملاء والخدمات

لعبت جاهز دوزاً رئيسياً في تطوير قطاع منحات التوصيل في المملكة، إذ قادت النمو والابتكار في سوق توصيل الطعام والتجارة الإلكترونية سريعاً التوسع، وعززت الشركة ريادتها في السوق من خلال التركيز على عدة مبادرات استراتيجية لتحسين تجربة العملاء والارتقاء بجودة الخدمات.

ونجحت جاهز خلال مشاركتها في مؤتمر ليب 2024م بتعزيز رياقتها في تقنيات توصيل الطعام من خلال دمج الذكاء الاصطناعي، والنقل الذكي، والاستدامة في صناعة عملياتها. وأمرت هذه المشاركة عن ترسیخ دور جاهز في تطوير المدن الذكية وتحسين حلول التنقل الحضري، محققة بذلك نقلة نوعية في كفاءة تجربة التوصيل وسلامتها ومستوى ابتكارها، لتواء كل تطلعات المستهلكين اليوم.

ابتكار في خدمة حاج بيت الله الحرام

أطلقت جاهز حلاً مبتكرة لتوحيل الطلبات خلال موسم الحج، مستفيدةً من التقنيات المتقدمة تسهيل تجربة الحجاج داخل الأماكن المقدسة. وتمثل هدف جاهز من هذه الخدمة تسهيل الخدمات اللوجستية وتقليل الأعباء عن كاهل الحجاج والحد من الإذدام، الموري، وذلك بالاعتماد على توظيف الروبوتات والمركبات الصديقة للبيئة. وتتولى الهيئة العامة للنقل مسؤولية الإشراف الدقيق على منهجية جاهز المبتكرة، لضمان وصول الوجبات، والإمدادات الطبية، والاحتياجات الأساسية للحجاج بأقصى سرعة وكفاءة ممكنة، مع الالتزام بالاستدامة السائبة.

وتتركز هذه الحلول المبتكرة على تقنيات الذكاء الاصطناعي لتعزيز تجربة التوصيل، مما يسهم في تقليل زمن الانتظار وتحقيق الخفف عن نقاط التوزيع، مع توفير خيارات متنوعة من الوجبات والمواد الأساسية. كما يعكس الاعتماد على المركبات المستدامة والروبوتات ذاتية القيادة التراكمي، جاهز بالمهارات المسؤولة بيئياً، باعتبارها تجمع بين أحدث التقنيات والحرص على تحقيق الاستدامة، لترسي معياراً جديداً في الخدمات اللوجستية التي ترافق موسم الحج، وتقدم نموذجاً متطورة يعزز كفاءة التوصيل ويثير تجربة الحاج بشكل ملحوظ. وتسهّم هذه الجهود في دعم رؤية المملكة لتوسيع تجربة ذكية وسلسة لحجاج بيت الله الحرام، باستخدام التقنيات المتقدمة.



كما عملت بك على توظيف تقنيات تسويقية متقدمة واستراتيجيات قائمة على الأداء مصممة لاستقطاب العملاء والتفاعل معهم، والاحتفاظ بهم، وذلك في إطار مساعيها لدفع عجلة النمو وتعزيز الاداء العملي. وبالاستفادة من أحدث الأدوات المتقدمة، تمكنت المنصة من تخصيص جهودها التسويقية وأتمتها عملياتها وتحقيق تقارب تتوافق مع تفضيلات العملاء. وأثمرت هذه الجهود عن تعزيز تفاعل العملاء وتيسير سمعة بك كمنصة توفر قيمة مضافة في كل تفاعل لعملائها ورُكِّزت بك بشكل أساسي على تحقيق التميز التشغيلي خلال عام 2024، إذ أبرمت شراكات استراتيجية مع كبار مزودي الخدمات اللوجستية والتكنولوجيا لارتفاع بعمليات التوصيل ورفع الكفاءة التشغيلية. وساهمت هذه الشراكات في تبسيط العمليات، وتحسين رضا العملاء، وتعزيز جودة الخدمات، بما يخدم وصول الطلبات إلى العملاء بسرعة وموثوقية أكبر.

**اطلاق عروض جديدة**  
اتخذت بك خطوات استراتيجية لتعزيز عروضها في قطاع التجارة السريعة على مدار العام، وحققت إنجازات لافتة على مستويات الوصول إلى العملاء والمشاركة والتفاعل الكافحة التشغيلية، مما أسهم في إرساء ركيائز قوية للنمو المستقبلي.  
  
وتمثل أهم إنجازاتها خلال العام هي إطلاق الموقع الإلكتروني الذي نقل تجربة التجارة السريعة إلى شبكة الإنترنت المفتوحة، وأسهم في تعزيز إمكانية وصول العملاء إلى خدمات المنصة والاطلاع عليها بفضل مباشر عبر الموقع الإلكتروني، مما أتاح تجربة تسوق متكاملة وسلسة للعملاء من يفضلون المنصات الإلكترونية على تطبيقات الهاتف المحمول. وقد نجحت لك، من خلال توسيع نطاق حضورها خارج التطبيق، في تعزيز مكانها الرائدة كمنصة تركز على مواكبة احتياجات العملاء، مما ساعدها على الوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء وتقديم تجارب أكثر مرونة وسلامة.

**تعكس جهود بك التزامها بالارتقاء بمشهد التجارة السريعة في المملكة إلى آفاق جديدة مع التركيز على الابتكار والتميز التشغيلي.**



اضغط هنا

منصة بك



## منصات التوصيل في المملكة العربية السعودية

كان عام 2024م حافلاً بالإنجازات في مسيرة بك، حيث نجحت في توسيع نطاق عملياتها إلى مدن سعودية جديدة، مما ساهم في ترسیخ مكانتها في السوق وتعزيز وصولها إلى قاعدة أوسع من العملاء. وشكل هذا النمو الاستراتيجي ثمرة تعاون وثيق داخل مجموعة جاهز وخاصة مع شركة كو التي أتاحت الوصول إلى شبكة قوية من المتاجر السحابية المجهزة بالكامل إلى جانب مجموعة شاملة من الحلول اللوجستية. وبالاستفادة من البنية التحتية المتقدمة لشركة كو، تمكنت بك من توسيع خدماتها بكفاءة عالية وقدرت للعملاء تشكيلةً أوسع من المنتجات مع خدمات توصيل أسرع وأكثر موثوقية.

### التركيز الاستراتيجي لعام 2024م

واصلت بك توسيعها الاستراتيجي داخل المملكة على مدار العام 2024م، فبعد انطلاقتها في العاصمة الرياض، نجحت في إيصال خدماتها إلى مدن رئيسية مثل جدة والدمام، وحائل والقصيم والخرج. وكان لهذا التوسيع الدور الأبرز في تعزيز مكانة بك في السوق، مما مكّن المتاجر المحلية في المدن المستهدفة من توسيع نطاق أعمالها ووصول إلى شريحة أوسع من العملاء دون أي تكاليف إضافية.

ونجحت لك في تقرب المتاجر من العملاء من خلال إبرام شراكات استراتيجية مع كبار تجار التجزئة والتعاون الوثيق مع الشركات الكبار، وأتاحت هذا النهج للمتاجر فرصة أكبر للنمو، فضلًا عن دعم التجارة المحلية وتوفير تجارب تسوق أكثر راحة للمستهلكين. وتعكس جهود بك التزامها الراسخ بالارتقاء بمشهد التجارة السريعة في المملكة إلى آفاق جديدة مع التركيز على الابتكار والتميز التشغيلي.

واصلت بك توسيعها الاستراتيجي داخل المملكة على مدار العام 2024م، بعد انطلاقتها في العاصمة الرياض، نجحت في إيصال خدماتها إلى مدن رئيسية مثل جدة والدمام، وحائل والقصيم والخرج. وكان لهذا التوسيع الدور الأبرز في تعزيز مكانة بك في السوق، مما مكّن المتاجر المحلية في المدن المستهدفة من توسيع نطاق أعمالها ووصول إلى شريحة أوسع من العملاء دون أي تكاليف إضافية.

وتنسجم خدمات بك مع رؤية مجموعة جاهز في تعزيز سهولة الوصول إلى الخدمات والاستفادة من الطلب المتنامي على حلول التجارة السريعة في المملكة، فمن خلال توسيع قاعدة العملاء وتمكين المتاجر المحلية، توافق على تعاون جاهز، وتعزز دور جوهرى في دفع عجلة الابتكار وتقديم تجارب تسوق أكثر راحة وموهنة في مشهد التجارة المتتطور في المملكة العربية السعودية.

### نبذة عن منصة بك

تأسست شركة بك عام 2021م، بصفتها منصة للتجارة السريعة تحت مظلة مجموعة جاهز، حيث تربط العملاء بالمتاجر المحلية، وتقويه بتوصيل مجموعة واسعة من المنتجات في غضون ساعة إلى ساعتين، بما فيها الملابس والإلكترونيات، وتسمى بك والأدبية والإلكترونيات، وتسمى بك بدور محوري في تعزيز السوق المحلي ودفع عجلة النمو الاقتصادي من خلال تمكين المتاجر المحلية من التوسيع والوصول إلى شريحة أوسع من العملاء دون أي تكاليف إضافية. ومع تنامي الطلب على تجارب تسوق أسرع وأكثر سلاسة في المملكة، تقدم بك حلولاً متقدمة تفهم تفضيلات البائع الذكية للمنتجات وخيارات ميسرة للدفع الإلكتروني ودعم مخصص للعملاء.





## منصات التوصيل في المملكة العربية السعودية

### منصة بك تتمة

وسارك المنصة على إطلاق خدمة توصيل الهدايا لتمكين العملاء من اختيار وتخفيض الهدايا وإرسالها بسهولة إلى جميع مناطق المملكة. وستتيّب هذه الخدمة متطلبات الإهداء المتعددة، بدءاً من الهدايا اليومية وصولاً إلى المناسبات الخاصة بفضل قنوات الهدايا المنسقة وأمكانية تخصيم الهدايا حسب الطلب والتوصيل السريع. وتسعى بك من خلال طرح هذه الخدمة عبر منتها للتجارة السريعة، إلى تقديم تجربة تسوق سلسة تعزز ولاء العملاء.

إضافةً إلى هذه المبادرات الرئيسية، ستمضي بك قدماً في تعزيز تعاونها مع الشركات المحلية والرائدة لتتوسيع سلسلة منتجاتها وتلبية مختلف متطلبات العملاء. كما تعزّز المنصة الاستثمار في الحلول التقنية المتقدمة من خلال توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات لتقديم تجارب مخصّصة وزيادة كفاءة عمليات التوصيل وتعزيز خدمات دعم العملاء.

ومن خلال التركيز على المبادرات المستقبلية، تتطلع بك إلى إعادة صياغة ملامح مشهد التجارة السريعة في المملكة عبر طرح حلول مبتكرة توّكب احتياجات العملاء وتساهم في إثراء تجارب التسوق وإراسء معايير جديدة في القطاع.

وأسهم التعاون الاستراتيجي مع كبار تجار التجزئة في المملكة العربية السعودية بدور أساسي في إثراء محفظة المنتجات التي تقدمها المنصة، عبر إطلاق باقة متنوعة من المنتجات لعلامات التجارية الجديدة لتلبية الاحتياجات المتباينة للمستهلكين في جميع مناطق المملكة. وسلطت تلك الشراكات الضوء على الالتزام بك بالابتكار والتميز التسعيّلي، وسعّيها الدؤوب لرسم ملامح قطاع التجارة السريعة في المملكة العربية السعودية.

**تطورات شركة بك في عام 2025م**  
تنطلق بك خلال العام المقبل إلى تنفيذ سلسلة من المبادرات الاستراتيجية الرامية إلى تحسين عروضها وزيادة مكانتها المستهدفة، فضلاً عن ترسیخ مكانتها الرائدة في قطاع التجارة السريعة.

ومن جهة ثانية، أطلقت بك ملحوظات دقيقة لفواتير الطلبات، بهدف تعزيز الشفافية في المعاملات المالية وترسيخ الثقة في نفوس المستخدمين. ولا شكّ بأن المزايا المتقدمة التي أضافتها المنصة على صعيد إدارة الطلبات، بما في ذلك التتبع المقدم وأمكانية إلغاء الطلبات قبل استلامها من قبل المتجر، قد أدّت إلى ارتفاع قدرة أكثر على التحكم في تجربتهم وضمان تفاعل أكثر سلاسة وراحة.

### الارتقاء بتجارب العملاء

ركّزت بك خلال عام 2024م على تعزيز الكفاءة التشغيلية والارتقاء بتجارب العملاء من خلال مجموعة من التحسينات التي استهدفت جوانب محددة في منتها، بما في ذلك تقليص أوقات التوصيل، وتوسيع قائمة المنتجات، وتحسين واجهة المستخدم، مما أتاح للعملاء تجربة تسوق أكثر سلاسة وسهولة. وكان لاعتماد خيارات إضافية للدفع وتحسين قدرات تتبع الطلبات دور مهم في زيادة رضا العملاء وتعزيز مستويات السلامة والموثوقية في تجرب المستخدمين.



المنهاج التوطيني في المملكة العربية السعودية

**منحة بلو في عام 2025م**  
تسعى بلو في عام 2025م إلى توسيع  
حضورها العالمي من خلال تعزيز شراكاتها  
مع العلامات الرياضية الكبيرة، وترسيخ حضور  
نادي الهلال على المستويين المحلي  
والدولي، كما تعتزم المنحة إطلاق ميزات  
متقدمة تتجاوز خدمات التذاكر التقليدية،  
بهدف الارتقاء بتجربة العملاء. وتشمل هذه  
الميزات استخدام حلول رقمية متقدمة في  
المنحة ترتفع بمكانة بلو بصفتها منصة  
تكنولوجية رائدة ومتکاملة بالنسبة لعشاق  
الرياضة على مستوى العالم.

وسبت منصة بلو حضورها في السوق بشكل ملحوظ في إطار استراتيجية النمو، حيث انتقلت من تركيزها على السوق السعودية في عام 2023م إلى ترسیخ حضور عالمي أوسع في عام 2024م.

انتشار يمتد لأكثر من

١٧٠



લિંગ હોર

منصة الـ

STOR  
Blu

لذلك، فإن إنشاء منصة بلو في عام 2024 من تحقيق رؤية ثابتة وإرساء أسس متينة للنمو المستدام، مما يعكس قوتها ومرؤونه نموذج أعمالها في سوق تسمى بـ**التنافسية عالية ومتناهية**.

زيادة الابتكار والحلول الجديدة

طلقت بلو خلال العام مجموعة من الحلول  
مبتكرة التي تهدف إلى تعزيز تجربة العملاء  
تبسيط الخدمات. وشملت هذه المبادرات  
حسيني بروتوكولات أمان التذاكر، وإطلاق  
مبادرة سوق المنتجات المستعملة، إلى  
نائب إطلاق الموقع الإلكتروني بلو ستور  
ذكي ووفر وصولاً سللياً إلى مزايا العضوية،  
خدمات التذاكر، والجولات التفاعلية في  
متحف، وتعكس هذه المزايا الالتزام بـ  
التجديد المستمر وتركيزها على تقديم  
تجربة متميزة لعميلها.

شهدت تجربة العملاء نقلة نوعية بفضل  
تقديم إضافات مبتكرة شملت جولات  
فاغاعلية ممتازة في المتحف، وعمليات شراء  
ذاكر في غاية السهولة والأمان، وأمكانية  
وصول الحضري إلى منتجات حصريه وعالية  
جودة، وساهمت هذه التحسينات النوعية  
في ترسیخ ريادة بلو في مجال التجارة  
الریاضية، وتوطيد العلاقة مع العملاء  
تقديم قيمة استثنائية لترى تجربتهم.

ووافقت منصة بلو أهدافاً طموحة لتعزيز  
وصول العملاء إلى تشكيلاتها الواسعة  
من المنتجات، حيث أطلقت حملات رياضية  
مميزة، وخصوصاً لنادي الهلال والعلمات  
التجارية الأخرى، كما عززت نمو المبيعات عبر  
مختلف قنوات البيع. وتتابع المنصة هذه  
الأهداف بشكل دقيق لضمان انسجامها مع  
المؤسسة الشاملة لمنصة بلو، والمتمثلة في  
تقديم تجربة استثنائية للعملاء مع دعم نمو  
الابدات شيئاً فشيئاً.

ووسعت منصة بلو بحضورها في السوق  
شكلي ملحوظ في إطار اسْتَأْنِيَّةِ  
النمو، حيث انتقلت من تركيزها على السوق  
ال سعودية في عام 2023م إلى تسيير  
حضور عالمي أوسع في عام 2024م،  
مدفوعةً بتحسينات جوهريّة على موقعها  
الإلكتروني، مما وفر تدريجاً مستخدماً أكثر  
سلامسة وسهولة، كما عملت المنصة على  
تعزيز كفاءة العمليات في العاصمة الإداريّة.

وتخطى قاعدة مستخدمي منصة بلو طاجز 2 مليون مستخدم، وتنتمي باشتشار عالمي يمتد لأكثر من 170 دولة، ولذلك خططت بتكرييم مرموق من هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا عن فئة أفضل تطبيق رياضي العربي المملكة. ويعد هذا الإنجاز شهادة عالمية على مكانة بلو الراسخة في السوق، وحرصها الكبير على التفاعل مع العملاء عميق ولأنهم العلامة التجارية، مما يعزز مكانتها بصفتها جهة فاعلة ومؤثرة في قطاع التجارة الإلكترونية.

بلو هي منصة ديناميكية توفر مجموعة واسعة من المنتجات الرياضية، واطلول التذاكر، وخيارات العضوية الحصرية. وتمتلك المنصة شراكات استراتيجية مع سلسلة من العلامات التجارية الرياضية العالمية والمحلية، بما في ذلك نادي الهلال السعودي. وتقدم خدمات توصيل سريعة حول العالم وتجربة تسوق سلسة. وتعزز بلو تجربة المشجعين الرياضيين وترتبط بهم بعالم الرياضة بطرق تفاعلية مميزة، وذلك بفضل تشكيلها المتنوعة من المنتجات، وخدمات شراء التذاكر الميسرة، وميزاتها المبتكرة مثل جولة المتحف تقنية الواقع المعزز.





زيادة حجم العمليات في الكويت في عام 2024 مقارنة بحجم عمليات جزئي خلال نفس الفترة من 2023م، بالإضافة إلى التحسينات الجوهرية في اقتطاعيات الوحدة بما في ذلك تحسين الإيرادات لكل طلب والتركيز على تخفيض التكاليف.

سنوياً يصل إلى 49.7 ٌل للطلب الواحد مقارنة بـ 44.9 ٌل للطلب الواحد في العام السابق بسبب التحسن في مزيج التجارة وترابط الإقبال على المنتجات في الكويت والبحرين. ارتفع عدد المستخدمين النشطين بمعدل الضعف مقارنة بالعام السابق، مما يعكس زيادة التفاعل مع العملاء في الأسواق الحالية. سجل نشاط المنتجات خارج المملكة متواصلاً بـ 5.4 مليون طلب، بزيادة قدرها 2.6 مرة مقارنة بـ 2023م، كما بلغ إجمالي عدد الطلبات 14.1 مليون طلب، بزيادة قدرها 11% مقارنة بـ 2023م، وشهد القطاع زيادة كبيرة بنسبة 11% على أساس

#### الأداء المالي

حقق نشاط المنتجات خارج المملكة العربية السعودية نمواً كبيراً في إجمالي قيمة البيع ليصل إلى 700 ٌل مليون في عام 2024 مقارنة بـ 242 ٌل مليون في عام 2023، كما بلغ إجمالي عدد الطلبات 14.1 مليون طلب، بزيادة قدرها 2.6 مرة مقارنة بـ 2023م، وشهد

# مناطق التوصيل خارج المملكة العربية السعودية

ساهمت مناطق جاهز خارج المملكة في كل من البحرين والكويت خلال عام 2024م في الوفاء بالتزام المجموعة بتمكين الأعمال والارتقاء بأسلوب حياة العملاء على مستوى المنطقة. كما قدمت هذه المناطق دوراً محورياً في دعم نمو المجموعة وتقديم حلول مبتكرة لتلبية الاحتياجات المتغيرة للعملاء.

حقق نشاط المنتجات خارج المملكة العربية السعودية نمواً كبيراً في إجمالي قيمة البيع ليصل إلى

**700 ٌل مليون**



وقد حققت كل من جاهز البحرين وجاهز الكويت إنجازات كبيرة تماشياً مع رؤية المجموعة التي تهدف إلى تحقيق القيمة للشركات والعملاء على حد سواء، وذلك من خلال التوسيع الجغرافي وتوزيع الخدمات والاستفادة من التقنيات الحديثة لتحسين الكفاءة التشغيلية.

ونجحت المجموعة في ترسیخ تواجدها في هذه الأسواق وتعزيز سمعتها القائمة على التميز والابتكار، وذلك من خلال مبادراتها الاستراتيجية مثل إطلاق خدمات الشراكات وتحسين خدمة العملاء وعقد اتفاقيات التعاون المتمرة.

#### بذرة عن مناطق جاهز خارج المملكة العربية السعودية

تمثل مناطق جاهز خارج المملكة العربية السعودية، والتي تشمل منصة جاهز في البحرين والكويت، أحد العناصر الحيوية في استراتيجية التوسيع الإقليمي للمجموعة، وقد تم تضمينها بذرة تقدم خدمات سلسة حسب الطلب تلبى الاحتياجات المختلفة للعملاء، مع تعزيز الشراكات القوية مع التجار وشركاء التوصيل.



وتوسّهم خدمة اشتراك "برايم" أيضًا في الارتفاع بتجربة العملاء من خلال توفير عروض ترويجية حصريّة وخيارات اسٌرداد تقديري، مما يحقق قيمة مخافقة للعملاء، ويساعد هذا النهج على تسهيل إجراءات الطلبات، حيث يتقدّم العامل إكمال طلباتهم بيسّر وسهولة دون القلق من تحمل تكاليف توصيل إضافيّة، وقد أعطت الشركة الأولوية خلال عام 2024م لخدمة "برايم"، باعتبارها أحد العوامل الرئيسية لتعزيز تفاعل العملاء، حيث أدت إلى تزويد المستخدمين العرب بذين يستخدمون المنصة بين الحين والآخر إلى مستخدمين منتظمين وزيادة معدل تكرار الطلبات. وتمكنّت الشركة من تعزيز معدلات استخدام التطبيق وتوفير علاقاتها مع قاعدة عملائها المتّسامية من خلال تحفيز العملاء على الاستفادة من تلك المزايا.

### اطلاق خدمات جديدة من أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة حملة الاسترداد النقدي الناجحة التي أطلقتها في شهر مايو ويونيور، مما أدى إلى توصيل أعلى عدد من الطلبات خلال شهر واحد.

أطلقت شركة جاهز البحرين خدمة اشتراك "برايم" في أواخر عام 2023م بهدف تعزيز مشاركة العملاء ومعدل الحفاظ عليهم طوال عام 2024م، وتتيح هذه المبادرة المبتكرة للعملاء الاستفادة من خدمة التوصيل المجاني للطلبات، لتوفّر بذلك حلًّا اقتصاديًّا للعملاء المتكررين، وتحدّد الشركة من إلغاء رسوم التوصيل إلى تسجّيم تكرار المشتريات وتعزيز ولاء العملاء على المدى البعيد، مما يجعل الاشتراك عنصراً أساسياً في استراتيجية الحفاظ على العملاء.



### منطـات التوصـيل خارـج المـملـكة العـربـيـة السـعـودـيـة



[اضغط هنا](#)

منصة جاهز البحرين

**jahez**

حققت منصة جاهز البحرين في عام 2024م إنجازات ملحوظة، كان أبرزها تسجيل أرباح إيجابية على مستوى الطلبات وزيادة الحصة السوقية بشكل كبير. وتُفخر الشركة بخدمة السوق البحرينية بالكامل منذ بداياتها، مما يضمّن شمولية خدماتها. وقد حققت الشركة نمواً كبيراً في شراكاتها مع العلامات التجارية المحلية والعالمية، حيث ارتفع عدد المتاجر على منصتها بنسبة 46.1% وارتفع عدد الفروع التي تخدمها الشركة في جميع أنحاء البحرين بنسبة 49.5%.



فعالية التنفيذ والفهم العميق لديناميكيات السوق، مما عزّز من مكانتها كشركة رائدة في سوق توصيل الطعام في البحرين.

#### بناء شراكات ذات تأثير ملموس

تم تكريّم الشركة خلال هذا العام من عدة مؤسسات مرموقة، من بينها بعض الوزارات، مثل وزارة الداخلية ووزارة الشؤون الاجتماعية، وتعكس هذه التقديرات الالتزام الشّركة ببناء شراكات مؤثرة والمساهمة بشكل إيجابي في المجتمع عارًّا مبادراتها المختلفة.

كما يؤكد ذلك على درج الشركة على التميز ويسلط الضوء على دورها المتميّز في تطوير منظومة توصيل طلبات الطعام المطلية. كذلك، ترسّد هذه الشراكات رسالة الشركة الرامية إلى تحقيق قيمة مخافقة، ليس للعملاء فحسب، وإنما للمجتمع بأكمله.

وكان من أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة حملة الاسترداد النقدي الناجحة التي أطلقتها في شهر مايو ويونيور، مما أدى إلى توصيل أعلى عدد من الطلبات خلال شهر واحد، وخلال هذه الحملة، ارتفع عدد العملاء الجدد بنسبة 31.3% مقابلةً بالمعدلات الطبيعية، إلى جانب ارتفاع مستوى مشاركة العملاء، وأتاحت هذه النتائج المميزة للشركة إمكانية الحفاظ على الزخم القوي الذي حققته خلال عام 2024م.

أطلقت الشركة أيضًا مبادرة تحقيق الإيرادات من غير العمولات، والتي حققت زخماً إيجابياً مع استمرار زيادة حجم الطلبات. وتمثل هذه المبادرة خطوة مهمة في توسيع مقدار الإيرادات وتعزيز الأداء المالي.

انصب التركيز على الابتكار التكنولوجي للشركة خلال العام على أربعة أهداف رئيسية، وتمكنّت من تحقيق تقدّم كبير في جميع مؤشرات الأداء الرئيسية. وتشتمل هذه الأهداف تحسين العائد الاقتصادي على كل طلب لتحقيق ربحية إيجابية، وبدء تحقيق الإيرادات من غير العمولات، وزيادة إيرادات توصيل الطلبات، وتحسين معدل العمولة بدأية من الربع الثالث. وحققت الشركة تحسناً ملحوظاً في هذه الجوانب من خلال الدرج على

#### نبذة عن منصة جاهز البحرين

بعد بداياتها الناجحة في مايو 2022م، نالت شركة جاهز البحرين الشّادة بصفتها منصة رائدة لـتوصيل الطعام في البحرين، وأشتهرت بتميز خدمة العملاء وتنوع المطاعم المحلية والعالمية التي تقدم خدمات التوصيل منها. وتوفر الشركة تجربة سلسة لعملائها تتيّم لهم، تصفح قوائم الطعام، وتقديم الطلبات وتتبعها بشكل آني، وذلك لتلبية الطلب المترافق على خدمات توصيل الطعام، المريحة والموثوقة.

وتتيح خدمة اشتراك "برايم" للعملاء الاشتراك في خدمة توصيل مجانية مقابل رسوم شهرية سريعة، مما جعلها الخيار الأنسب للعملاء المتكررين الباحثين عن القيمة والراحة. كما نالت شركة جاهز البحرين الإشادة على الحملات التسويقية الدّيوبية والمبتكرة التي أطلقتها، والتي لا تقتصر على تعزيز تفاعل العملاء فقط، وإنما تركز أيضًا على ترسیخ مكانتها بصفتها علامة تجارية موثوقة وفعالة في المنطقة.



## مناطق التوصيل خارج المملكة العربية السعودية

### منصة جاهز البحرين تتمة

تحسين رصيدها وتحقيق قيمة أكبر لعملائها من خلال تيسير العمليات والحفاظ على مستويات الجودة العالية المميزة لخدماتها.

وستنمذ الشركة الأولوية أيضًا للإيرادات من غير العملاء، وذلك من خلال توسيع مهارات إيراداتها، ويشمل ذلك عقد الشراكات الإعلانية والتوسيع في طرق الاشتراك وإطلاق الخدمات المميزة، مما يقلل الاعتماد على العملاء التي تدفعها المطاعم، ويدعم استدامة الأرباح، كما تخطط الشركة إلى التوسيع في خدماتها بالدخول إلى قطاعات جديدة، مثل توصيل البقالة ومنتجات المتاجر المتخصصة، مما يضمن تلبية الاحتياجات المتزايدة لعملائها.

وساركز الشركة أيضًا على ملادرات التسويق باعتبارها من الجوانب المحورية في استراتيجية، حيث سُلط الضوء على ملادرات تسويقية مستهدفة مصممة لزيادة الوعي بالعلامة التجارية وجذب المزيد من العملاء. وستدرس الشركة على الاستفادة من المنصات الرقمية لزيادة الانتشار في السوق والتفاعل مع قاعدة أكبر من الجمهور المستهدف. كما سيستمر ترتكز الشركة على الكفاءة التشغيلية باعتبارها من محاور التركيز الأساسية، حيث تعمل بصفة دائمة على تحليل عمليات التوصيل وتحسينها للحفاظ على الجودة العالية للخدمة.

وسيشمل ذلك تحسين أوقات التوصيل بحيث يتم توصيل الطلبات في وقت أسرع وبدققة أكبر، مما يعزز من سمعة الشركة كمنصة موثوقة ومميزة في سوق توصيل الطعام في البحرين.

تشمل عروضاً ترويجية خاصة وعروض استرداد نقدي، مما وفر قيمة مكافأة للعملاء وشجعهم على الطلب عبر المنصة.

علاوةً على ذلك، استمر ترتكز الشركة على الكفاءة التشغيلية باعتبارها ركيزة أساسية في تجربة العملاء، وهو ما يتضح في الحفاظ على متوسط وقت التوصيل عند 38 دقيقة. وساهمت سرعة التوصيل هذه في تعزيز ثقة المستخدمين وضمان توفير تجربة مريحة لهم، كما أدت الاستثمارات التي صنحتها الشركة في خدمة العملاء إلى تحسين مستوى الرضا، وذلك من خلال تحسين حل المشاكل وتوطيد العلاقات مع المستخدمين. وقد أثمرت تلك الجهود بوجه عام عن ترسیخ مكانة الشركة كمنصة رائدة تركز على تلبية احتياجات العملاء في سوق توصيل الطعام في البحرين.

#### منصة جاهز البحرين في 2025

ستركز شركة جاهز البحرين خلال العام القادم، على العديد من المبادرات الرئيسية التي تهدف إلى تعزيز مكانتها في السوق وتحسين تجربة العملاء بشكل أكبر. وتحتبط الشركة لخوض تكاليف كل طلب من خلال تطبيق ممارسات أكبر فعالية من ناحية التكاليف في إدارة الخدمات اللوجستية والعمليات التشغيلية. وتحتفظ الشركة إلى

#### تحسين تجربة العملاء

أطلقت شركة جاهز البحرين العديد من المبادرات المؤثرة خلال العام في إطار تركيزها على تحسين تجربة العملاء، وكان من أبرزها إطلاق خدمة اشتراك "بريم" التي أتاحت للعملاء الاستفادة من التوصيل المجاني للطلبات، مما وفر حلاً اقتصاديًا شجع على تكرار الطلبات وزيادة معدل رضا العملاء. وقد أحدثت هذه الخدمة تحولاً في طريقة تعامل العملاء مع المنصة، مما جعل عملية الطلب أكثر سلاسة وإرادة لهم.

توسعت الشركة أيضًا في شراكاتها مع المطاعم، وذلك بإضافة مجموعة كبيرة من العلامات التجارية المحلية والعالمية على منصتها، مما ساهم في تلبية احتياجات المختلفة للعملاء وزيادة الخيارات المتاحة

أمامهم وترسيخ مكانة جاهز البحرين

اعتبارها المنصة المفضلة للأختيار بين مجموعة واسعة من خدمات الطعام، ودعماً لهذا التوسيع وسعينا لتعزيز ولاء العملاء، أطلقت الشركة حملات تسويقية مبتكرة



ومستحضرات التجميل وغيرها. ويعكس هذا التوسيع الازام الشركة بتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائها وتعزيز مكانتها منصة شاملة تلبى احتياجات الحياة اليومية. وتحظى الشركة أيضًا إلى تعزيز محفظة أعمالها بتوقيع اتفاقيات شراكة مع العلامات التجارية الشهيرة التي تعمل في العادة بشكل حصري على منصة واحدة، مما يعزز من القيمة المضافة التي توفرها الشركة وجاذبيتها لقاعدة أوسع من الجمهور المستهدف.

وفي إطار درصها على دعم هذه المبادرات، سُتُّوري الشركة تحسينات كبيرة في تصميم ووظائف التطبيق بين تطبيقات المستخدم والمظهر الجديد مع تجربة المستخدم، وأدوات وتقنيات الكوبيتين، مما يضمن تعزيز مستوى الراحة والتفاعل. ومن الناحية المالية، تهدف الشركة بشكل أساسي إلى تحقيق أرباح إيجابية قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء، إلى جانب مواصلة زيادة حصتها السوقية. وتحظى هذه الجهود إلى الحفاظ على الزخم الذي حققه الشركة وضمان النجاح طويلاً الأجل في سوق شديدة التنافسية.

**تحسين تجربة العملاء عبر الاتصال**  
أولت الشركة اهتماماً كبيراً طوال العام المنصرم بتحسين تجربة العملاء، مع التركيز بشكل قوي على تحسين مستوى خدمة العملاء، وضفت تحسناً ملحوظاً في رضا العملاء نتيجة تيسير العمليات وتيسيرها. وشملت التحسينات التي نفذتها الشركة تقليل أوقات الاستجابة، وتعديل سياسة التعويضات لمعالجة المخاوف بشكل أكثر فعالية، وتحسين العمليات اللوجستية لتعزيز الكفاءة التشغيلية. وأثمرت تلك المبادرات عن تعزيز مستوى تقديم الخدمة وزيادة ثقة العملاء في المنصة ورفع مستوى الولاء بين المستخدمين.

أطلقت الشركة أيضاً العديد من الميزات المتقدمة التي تهدف إلى تحسين تجربة العملاء وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ومن أبرزها إطلاق خدمة الاشتراك المضمونة خصيصاً للمستخدمين المترددين، والتي تمتد لهم قيمة مضافة لا مثيل لها وراحة كبيرة في طلب الطعام. كما طورت الشركةواجهة التطبيق الخاص بها لتوفير تجربة أكثر سهولة وجدية للمستخدمين. وتجدر هذه التحسينات على الازام الشركة الإاسرة بتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائها وتعزيز مكانتها الرائدة في السوق.

**منصة جاهز الكويت في 2025م**  
ستسعي الشركة خلال الفترة القادمة إلى تعزيز نموها عبر توسيع خدماتها والدخول إلى قطاعات جديدة غير توصيل الطعام، من بينها البقالة والأجهزة الإلكترونية والزهور.



**نحوت الشركة في تعزيز انتشارها الجغرافي لتفعيل التوسيع إلى منطقة المطالع، وهي منطقة سكنية متعددة المطالع، على بعد 20 كيلو متراً خارج مدينة الكويت.**

تشترك أكثر من

# %40

من المطاعم المسطحة على المنصة حالياً في خدمة "براييم".



اقرأ هنا

## مناطق التوصيل خارج المملكة العربية السعودية

**jahez**

منصة جاهز الكويت

في عام 2024م، رسخت شركة جاهز الكويت ريادتها في السوق، حيث حققت أداءً مالياً قوياً وحافظت على النمو القوي والزماء الذي حققته قبل ذلك. كما استغلت الشركة فترة الصيف، التي تمثل تحدياً لمعظم الشركات، لتحسين معدلات التوصيل وتعزيز فعالية التسويق داخل التطبيق وتحسين الإيرادات من العمولات.

### نبذة عن جاهز الكويت

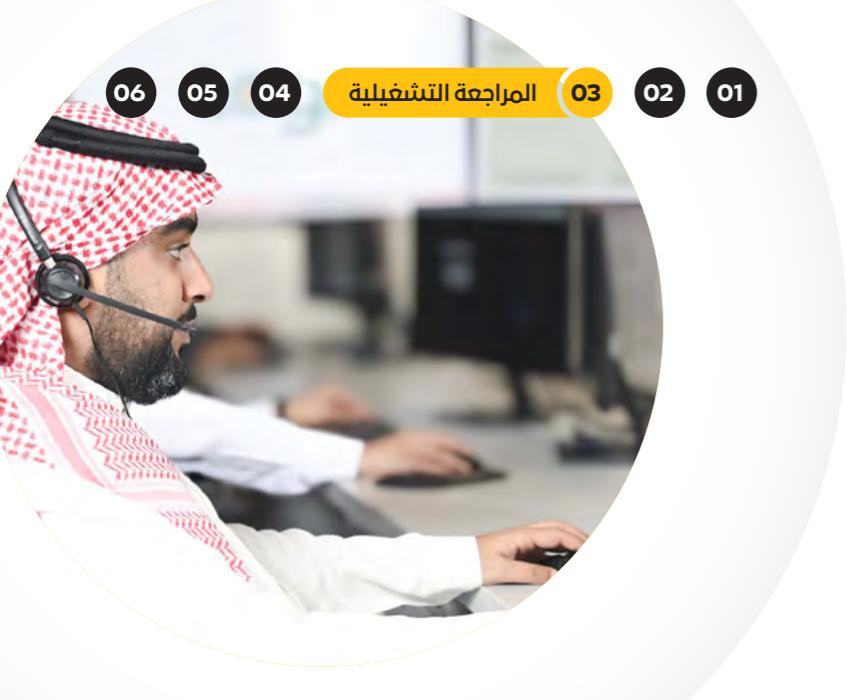
تمكنت شركة جاهز الكويت بعد إطلاقها في يناير 2023م من إثبات نفسها وترسيخ مكانتها في سوق شديدة التنافسية، مع التركيز على تحقيق حصة سوقية كبيرة. وأصبحت الشركة المنصة المفضلة في الكويت، بفضل سلطتها وتقنياتها المتقدمة، حيث تضم أكثر من 2,700 موظف وقدرها الخدمية للعملاء على مدار الساعة.

و عملت الشركة كذلك على توسيع مصادر الإيرادات عبر أنشطة المبيعات المستهدفة، مما ساعدتها ليس فقط في الحفاظ على جودة الخدمة وإنما تحسينها أيضاً. وتجدر هذه الجهود بتحقيق إنجاز كبير للشركة، حيث تحولت إلى الربيبة البارزة بحلول شهر سبتمبر، بعد 20 شهراً فقط من بدء عملها في السوق الكويتي.

وضعت الشركة أهدافاً طموحة للعام المنصرم، من بينها تحقيق نمو ملحوظ في الحصة السوقية، وكرست جهودها لتحقيقها. كما ركزت على تحسين الخدمات اللوجستية ونحوت في تحسين الكفاءة التشغيلية، مما كان له أثر كبير في تحقيق أهداف النمو. ورغم التغيرات المستمرة في الوان التنظيمية لقطاع توصيل الطعام، حافظت الشركة على علاقتها الوطيدة مع الجهات الحكومية، مما مكّنها من خفض التكاليف بشكل كبير والتغلب مع التغيرات في منظومة العمل.

ويؤكد ذلك كله على الازام الشركة بالتحسين المستمر والتعاون الإستراتيجي للتغلب على التحديات والحفاظ على الزمام والنموا الذي حققته.

أطلقت الشركة أيضاً خدمة اشتراك "براييم" لأحد العناصر الرئيسية في إستراتيجيتها، الحفاظ على العملاء، مما ساهم ليس فقط في زيادة معدل تكرار الطلبات من العملاء، وإنما في تعزيز مستوى ولائهم، أيضًا في سوق تجارية شديدة وينتظر فيه المستخدمون من منصة أخرى في كثير من الأحيان بناءً على القيمة التي يحصلونها. وتشترك أكثر من 40% من المطاعم المسجلة على المنصة حالياً في خدمة "براييم"، وتحظى الشركة للتوصيل فيها بشكل أكبر، حيث ساهمت هذه المبادرة ب بشكل كبير في الحفاظ على تفاعل العملاء وضمان اختيارهم لمنصة جاهز رغم المنافسة الشديدة في السوق، مما يعزز قدرة الشركة على التأقلم مع سلوكيات العملاء وتحقيق القيمة المنشودة بشكل مستمر.



↑ %5 طافي الإيرادات  
مليون

**423**



↑ %22 الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء  
مليون

**29**



توصيل أكثر من  
**53,000**  
طلب يومياً



#### نحو الأسطول وحصة الطلبات

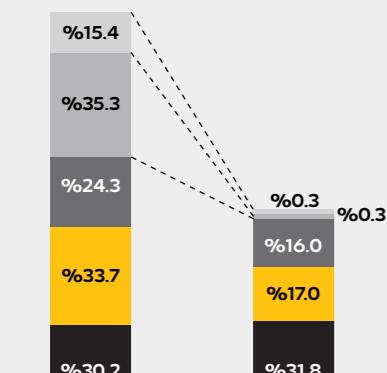


زاد حصة الطلبات بنسبة 10% مقارنة  
بديسمبر 2023، مما يعكس نمو  
الأسطول الكاليف

حصة الطلبات حسب المنطقة

نسبة الطلبات في المملكة العربية السعودية

المنطقة الشمالية ■  
المنطقة الشرقية ■  
المنطقة الجنوبية ■  
المنطقة الوسطى ■



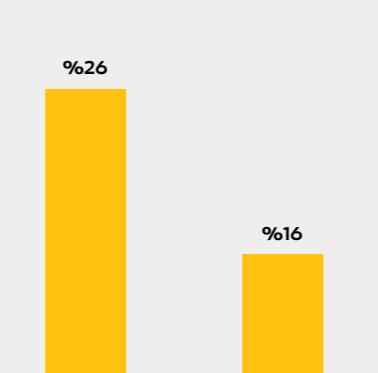
ديسمبر 2024 ديسنام 2023

يعمل الأسطول في ديسمبر 2024،  
في 52 مدينة (مقابلة بـ 19 مدينة) في  
ديسمبر 2023،

حصة الطلبات

نسبة الطلبات في المملكة العربية السعودية

المنطقة الشمالية ■  
المنطقة الشرقية ■  
المنطقة الجنوبية ■  
المنطقة الوسطى ■



ديسمبر 2024 ديسنام 2023

زاد حصة الطلبات بنسبة 10% مقارنة  
بديسمبر 2023، مما يعكس نمو  
الأسطول الكاليف

عززت شركة لوجي خلال عام 2024 مكانتها بصفتها محركاً رئيسياً للمنظومة المتكاملة في المجموعة وذراعها اللوجستية، مستندةً إلى رؤية طموحة ترتكز على الابتكار والتميز التشغيلي والاستدامة. وبفضل امتلاكها لأكبر أسطول توصيل في المملكة، تواصل مسيرتها التحولية لإرساء معايير جديدة وخلق مفهوم متكر للخدمات اللوجستية من خلال الاستثمار المستمر في التقنيات الحديثة وتوسيع حضورها الجغرافي والارتقاء بجودة خدماتها التي تضع احتياجات العملاء في صميم أولوياتها.

تستند مبادراتنا الاستراتيجية إلى مؤشرات أداء رئيسية مدروسة، تساهم في تعزيز ريادتنا في سوق تشهد نمواً متزايداً. وتمكننا من تحسين عمليات التوصيل للميل الأخير بفضل اعتمادنا على أنظمة تتبع متقدمة وتحليل ذكي للمسارات، يعتمد على البيانات.

وأسهمت هذه التحسينات في تقليل زمن التوصيل وخفض التكاليف التشغيلية وتعزيز قدرتنا على التوسيع حتى في فترات الذروة وارتفاع معدلات الطلب. وقد توجت هذه الجهود بتحقيق إنجاز غير مسبوق بتوسيع أسطوله من 53.000 طلب يومياً، متوازيًّا بذلك توقعات السوق، ومؤكدين ريادتها في قطاع الخدمات اللوجستية من حيث الموثوقية والكفاءة.

**الأداء المالي**  
سجل نشاط الخدمات اللوجستية زياداً معدلاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (Adj. EBITDA) بقيمة تجاوزت 29 ٌمليون في عام 2024، مقارنة بـ 23.8 ٌمليون في العام السابق، وذلك على الرغم من الانخفاض في التسعير الداخلي تماشياً مع انخفاض التكاليف لكل طلب من شركات الخدمات اللوجستية الخارجية.

بلغ حصصي في الخسارة 7.8 ٌمليون مقارنة بخسارة 5.9 ٌمليون في العام السابق، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى المخصصات المرتفعة للخمس سنوات التالية المتوقعة (ECL) على مستحقات مندوب التوصيل المستقلين. تم توسيع أسطول شركات التوصيل على الكفالة ليضم أكثر من 3,800 شريك توصيل، مما يضع المجموعة في وضع جيد للتوفيق مع الإطار التنظيمي في المملكة العربية السعودية.

شركة لوجي | Logi

#### نبذة عن شركة لوجي

لوجي هي شركة لوجستية مملوكة بالكامل لمجموعة جاهز تأسست في عام 2021م وتنهض بدور محوري في دعم وتمكين قطاعي التجارة الإلكترونية والتوصيل السريع المزدهرين في المملكة. واستطاعت لوجي أن تبُوأ مكانة رائدة في قطاع التوصيل، بفضل امتلاكها ورائدة في الابتكار، وتعتمد لوجي نموذج تشغيل متكر يجمع بين الكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف، مع قدرة فائقة على التوسيع، والالتزام الدائم بأعلى معايير الجودة. وتتنوع مصادر إيراداتها لتشمل رسوم التوصيل، والتسعير المدفوع مسبقاً على أساس المسافة لتجار التجارة الإلكترونية، ورسوم الاشتراك السنوية أو الشهرية، كما تردد لوجي إيراداتها بمصادر مثل العلامات التجارية، وخدمات توصيل الطرود، وخدمات تأجير القوافل العاملة، مما رشح مكانتها كجهازة متعددة الخدمات لغايات منها في قطاع الخدمات اللوجستية.

وتعتَد لوجي منصة لجستية مراكبة، تدعم المجموعة في احتياجاتها التشغيلية واللوجستية، مما يؤدي إلى تكامل عمليات المجموعة وتحقيق التأثير بين مختلف الأقسام، وتقوم لوجي بالربط بين التجار والعملاء، وتتوفر خدماتها على مدار الساعة، مدعومةً بميزات

## الخدمات اللوجستية

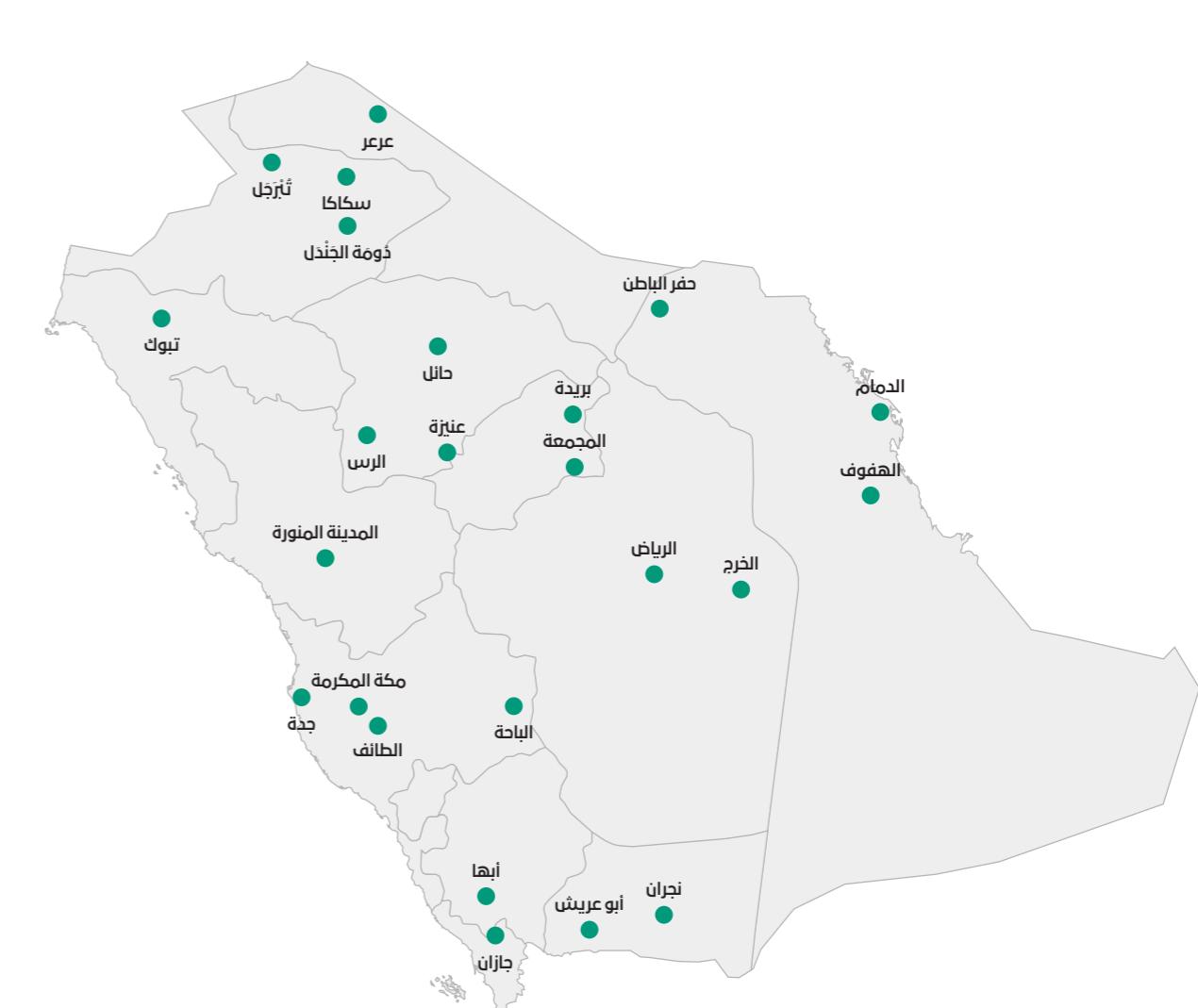
# شركة لوجي تتمة

### توسيع الحضور الجغرافي

شهدت لوجي خلال العام توسيعاً غير مسبوق في عملياتها وانتشارها الجغرافي، لارتباط حضورها في مختلف مناطق المملكة بتويرة متزايدة. ولم يقتصر هذا النمو على قطاع التوصيل للميل الأخير، بل مكانتها أيضًا من توسيع شبكتها وربط عدد أكبر من المتاجر والعملاء، ما يجسد التزامها الراسخ بدعم ازدهار قطاع التجارة الإلكترونية في المملكة.

### الالتزام بالقرارات الجديدة

ثمنت التغيرات التنظيمية الأخيرة تحدّياً جوهرياً لقطاع التوصيل، حيث فرضت إعادة هيكلة القوى العاملة بالانتقال من الاعتماد على السائقين المستقلين غير السعوديين مجرد خطوة من أجل الالتزام بالأنظمة



الوصول للميل الأخير، مما يعزز سرعة الخدمة وموثوقيتها ويرتقي بمعايير القطاع.

وفي إطار التزامنا بتقديم تجربة عملاء استثنائية، سنواصل تطوير خدمات مخصصة تعتمد على أحدث الابتكارات، إلى جانب تعزيز أنظمة الدعم لضمان استدامة أسرع وأكثر فاعلية. كما أن توسعنا الإقليمي وعقد شراكات استراتيجية جديدة سيملكون من توسيع نطاق خدماتنا وحضورنا الجغرافي. وسنحافظ على استثماراتنا في تنمية مواردنا البشرية، حيث نحرص على تطوير مهارات المستهلكين في جميع أنحاء المملكة.

### شركة لوجي في عام 2025م

تعازم لوجي قدمًا في مسيرتنا نحو التحول طموحة تهدف إلى تعزيز رياتها في قطاع الخدمات اللوجستية بالمملكة، مركزة على الاستدامة والابتكار والتوسّع، حيث ستواصل التزامها بالمعايير البيئية المستدامة عبر توسيع أسطولها من المركبات الكهربائية والشمسية، إلى جانب تحسين عملياتها التشغيلية لخفض الانبعاثات الكربونية وتعزيز الكفاءة، مع اعتماد التقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي وتعامـل الآلة من أجل تطوير حلول ذكـرية تستهدف الارتقاء بعمليات



الجديدة، بل وضع لوجي على مسار نمو طويل الأجل، حيث ساهم دمج العمليات اللوجستية في ترشيد التكاليف ورفع الكفاءة التشغيلية، مما مكّنا من تغطية 42% من طلباتنا بحلول نهاية 2024م، مع خطط مستقبلية طموحة لتحقيق حصص الأغلبية في المستقبل القريب.

وعززت هذه الاستراتيجية زيادة لوجي في القطاع، وفتحت آفاقاً جديدة للتوصيل في التأثير، وتعزيز التزامنا الثابت بتقديم خدمة منتجة وموثوقة تلبى احتياجات الشركات الأخرى لتجهيز الطلبات، مع الالتزام التام بالسياسات الحكومية ودعم الأهداف التشغيلية الأكبر للمجموعة.

### تعزيز الاستدامة

ثُعد الاستدامة ركيزة أساسية لرؤيتنا المستقبلية، حيث وصلنا في عام 2024م ترسّخ التزامنا بالمسؤولية البيئية من خلال إدماج المركبات الكهربائية والمزودة بالواج شمسية في أسطولنا. وتمثل هذه الخطوة نقطة نوعية في مجال النقل المستدام، مما مكّنا من تقليل بصمتنا الكربونية ومحافظة على الكفاءة التشغيلية. وقد شهد أسطولنا توسيعًا ملحوظاً في عدد هذه المركبات المبتكرة، مما يجسد رياتنا في تقديم حلول لوجستية مستدامة تعكس التزامنا بتبني أحدث التقنيات الصديقة للبيئة.

كما وضّعنا أهداماً طموحة لخفض الانبعاثات الكربونية، وحقّقنا خلال العام، إنجازاً مهمًا باستبدال عدّة مركبات تقليدية بمركبات مستدامة تعمل بالطاقة الكهربائية والشمسية. وتعكس هذه الخطوة التزامنا المستمر بقيادة التغيير الإيجابي على المستوى البيئي، بما يتماشى مع تعطّلات الأطراف ذات العلاقة.

### تحسين تجربة العملاء

يندرج رضا العملاء في قدميّ جميع أعمالنا، حيث أطلقنا في عام 2024م خدمة دعم العملاء على مدار الساعة عبر منصات التواصل الاجتماعي وخطاً ساخناً مختصاً، مما أتام لنا تقديم استجابة فورية وفعالة لاحتياجات المتاجر والمستهلكين على حد سواء. وساهمنت هذه المبادرة في تعزيز

دون تحمل تكاليف أو مخاطر إضافية. وأطلقت  
كو خدمة متقدمة بعرض قيمة مماثلة في  
قطاع البقاءة خلال العام 2024م، حيث تتبع  
للعملاء طلب منتجات البقاءة والوجبات معاً  
من خلال عملية واحدة. وساهمت هذا التكامل  
السلسلي بين طلبات الطعام والبقاءة في  
توفر مسحوق غير مسبوق من الراحة، مما  
عزز تجربة العملاء بشكل ملحوظ.

#### تطورات شركة كو في عام 2025م

تنظر شركة كو في العام المقبل إلى  
التركيز على تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية  
المستهدفة من خلال تعزيز نموها في  
قطاع التوزيع الصغير والمتوسط المظلمة.  
وتتسخدم هذه التطورات مع التوسع  
المستمر في قطاع التجارة السريعة، مما  
يمكن الشركة من تلبية الطلب المتزايد  
بكفاءة وتوسيع عملائها لافتتاح الفروع  
الواحدة في هذه السوق التي تشهد  
تطورات متسرعة.

#### أطلقت شركة كو قطاع تموين الشركات في عام 2024م بهدف تقديم خيارات طعام أكثر تنوعاً وكفاءة من حيث التكلفة.



أطلقت كو الطفافين في المطابخ فرصة دخول  
السوق والاستفادة من خبراتها التشغيلية  
من خلال شراكتها مع البنك الذي تمتد  
إلى منتصف عام 2026م، وبموازاة ذلك،  
عززت كو مكانتها كشريك مفضل يتمتع  
بخبرة عالية في إدارة الفعاليات، ليس بها في  
قطاع المطابخ والمقاهي، حيث اعتمدت دوّاراً  
رئيسياً في تقديم تجارب طعام متميزة خلال  
الفعاليات الكبرى. وتعكس هذه الإنجازات  
مرونة كو وقدرتها على توسيع مدار  
إيراداتها، مع استمرارها في تقديم قيمة  
استثنائية لشركائها.

#### قطاع التموين: تعزيز كفاءة التكاليف والتنوع

أطلقت شركة كو قطاع تموين الشركات  
في عام 2024م، بهدف تقديم خيارات  
طعام أكثر تنوعاً وكفاءة من حيث التكلفة.  
وعلى عكس نماذج التموين التقليدية،  
تعتمد كو على شبكة واسعة تضم مئات  
المطابخ الشركية تحت مظلة واحدة، مما  
يتاح للعملاء تقديم خيارات وجبات متنوعة  
لموظفيهم يومياً. ويسهم كو في تعزيز  
الكافأة التشغيلية من خلال توحيد عمليات  
استلام وتسلیم الطلبات ضمن إجراء موحد،  
 مما يجعلها الشريك المفضل للمؤسسات  
التي تبحث عن الجودة والقيمة في خدمات  
التمويل.

إضافة إلى ذلك، نجحت كو في إبرام عقود  
لتوريد وجبات يومية لموظفي العديد  
من المؤسسات خلال العام 2024م.  
و واستثمرت خيارات فريقها في إدارة الفعاليات  
وتشغيل المنتديات التابعة لأنظراف ثلاثة  
مقابل رسوم إدارية، مما فتح آفاقاً جديدة  
للنحو والتلوّع.

#### تعزيز أوجه التكامل مع سول: تحقيق التنازل عبر المجموعة

ساهمت كو في تعزيز التكامل ضمن  
منظومة جاهز من خلال تأثيرها مع شركة  
سول، الشركة الشقيقة، مما أتاح لها  
استكشاف فرص جديدة في قطاع البقاءة

#### قطاع المطابخ والرفوف السطحية: تمكين نمو الشركاء

عززت شركة كو قطاع المطابخ السطحية  
بوصفه حل عملياً يمكن العلامات التجارية  
من تنمية أعمالها والتوسع بكفاءة، من  
خلال توفير حلول المطابخ والرفوف السطحية.  
وتمتلك الشركة اليوم 124 مساحة للمطابخ  
السطحية موزعة على 16 موقعًا وبمعدل  
إشغال قوي بلغ 75% في عام 2024م،  
مما يعكس الطلب المتزايد على خدماتها  
وتفقة شركائها في مراقبتها. كما تضم  
منظومتها أكثر من 300 علامة تجارية

مميزة، افتتح كل منها في المتوسط  
ثلاثة فروع، ليصل إجمالي الفروع العاملة  
ضمن شبكتها إلى 1,100 فرع، وبإرثها  
هذه العلامات التجارية دور كشريك  
استراتيجي للنمو، حيث تعتمد العديد من  
العلامات التجارية البارزة في المملكة على  
البنية التحتية للشركة وما تقدمه من دعم  
لتوسيع نطاق عملياتها، وعملاً على ذلك  
بتوفير الموارد اللازمة لتسهيل توسيع  
شركائها، توافق كو ترسّخ مكانتها كشركة  
رائدة في قطاع المطابخ السطحية.

#### قطاع التوزيع: تجربة سلسة بكفاءة عالية

يعد قطاع التوزيع في شركة كو الركيزة  
التشغيلية لتطبيق بلو وتطبيق بك، حيث  
يتبع تلبية الطلبات بسلسلة، مما يسهل  
في إثراء تجربة التسوق للعملاء. وتجمع  
كو منتجات العديد من العلامات التجارية  
ضمن منشأة واحدة، مما يتيح للعملاء تجربة  
تسوق سلسة وشراء منتجات من علامات  
تجارية مختلفة ضمن طلب واحد، مع ضمان  
توصيل سريع وموثوق. وتأدي كو دوّاراً  
أساسياً في دعم التطبيقات وتعزيز التكامل  
ضمن منظومة جاهز.

وشهد العام 2024م توسيع كو في قطاع  
الخدمات بين الشركات من خلال إبرام شراكات  
استراتيجية مع بنك التنمية الاجتماعية  
في المملكة العربية السعودية. وبصفتها  
المتنفس الرئيسي للمطابخ السطحية للبنك،

# الأنشطة الأخرى



اضغط هنا



شركة كو

**واصلت شركة كو تحقيق إنجازات قوية بالاستفادة من التوسيع الذي شهدته بين عامي 2021م و2023م، بالإضافة إلى 15 موقعًا جديداً في سبع مدن، لتنتقل في عام 2024م إلى مرحلة جديدة تركز فيها على تعزيز نمو الإيرادات عبر توسيع قاعدة عملائها وتنويع مصادر إيراداتها. كما أولت الشركة اهتماماً خاصاً بدعم الابتكار من خلال تطوير علامات تجارية جديدة وإبرام شراكات مع مشغلين محليين لإدارة مشاريعها، في خطوة تعكس التزامها الراسخ بتحقيق نمو مستدام واغتنام الفرص الواعدة في السوق.**



#### نبذة عن شركة كو

تأسست شركة كو في عام 2020م  
بصفتها شركة متخصصة في المطابخ  
السطحية، لكنها سرعان ما تحولت  
إلى ركيزة أساسية في منظومة  
الابتكار، مما يرسّخ مكانتها كشركة رائدة  
في قطاع الخدمات عند الطلب.

تقدم شركة كو خدمات المطابخ  
والرفوف السطحية التي تسهم في  
خفض التكاليف التشغيلية وتيسير  
العمليات لشركائها من المطاعم  
والمتاجر، مما يعزّز معدل رضاهم.  
ويسهم نموذج رياضتها في قطاع  
تصنيع الطعام الرقمي والتجارة  
الإلكترونية.



**شركة اللون الأحمر في عام 2025م**

تدخل شركة اللون الأحمر عام 2025م بطلعاتٍ كبيرة وبخطىٍ واثقة لمواصلة التزامها الثابت بتعزيز القيمة ضمن محفظتها الاستثمارية، مع العمل على ترسیخ مكانة مجموعة جاهز، مستهدفةً إطلاق الإمكانيات الكامنة وتحقيق قيمة مضافة مستدامة عبر عملياتها المستمرة. كما ستمضي قدمًا في استثماراتها الاستراتيجية، مركزةً على دعم النمو المتتسارع لمجموعة جاهز وتحفيز الابتكار في الشركات الناشئة التي تتوافق مع رؤيتها المجموعة طويلة الأجل.

**نجحت اللون الأحمر في تفعيل استراتيجيتها الاستثمارية في عام 2023م، وواصلت تنفيذها خلال عام 2024م، حيث قامت بتخصيص رأس المال للاستثمار في قطاعات رئيسية مثل الخدمات اللوجستية، والبرمجيات، خدمة، والتجارة الإلكترونية، والتقنية المالية.**

**شركة اللون الأحمر****RED COLOR**

واصلت شركة اللون الأحمر (المعروفة أيضًا باسم "جاهز فينتشرز") خلال عام 2024م تقييم وتنفيذ استثماراتها الاستراتيجية، باعتبارها الذراع الاستثماري لرأس المال الجريء ومكوناً رئيسياً في المنظومة المتكاملة لمجموعة جاهز. وتركز الشركة على تحقيق قيمة طويلة الأجل من خلال موازنة العوائد المالية مع خلق أثر مستدام، حيث تستثمر في الشركات الناشئة بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية، وترشيد التكاليف، وتحفيز الابتكار. كما توالي اهتماماً خاصاً بالفرص الاستثمارية التي تمتد قيمتها إلى ما هو أبعد من العائد المالي المباشر على رأس المال.



وحققت الشركة في عام 2024م إنجازات مهمة، من أبرزها استكمال صفقاتي الاستثمار في شركتين رائدتين: الأولى "ميستر"، وهي شركة تقنية مالية رائدة في الرياض تسعى لبناء منصة مدفوعات متقدمة تستهدف سوق الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، والثانية "قرب تيك"، وهي شركة رائدة في دبي متخصصة في حلول تقنيات المطاعم لتحسين العمليات. وتعكس هذه الاستثمارات التزام الشركة بناءً منظومة رقمية متكاملة تعزز المرونة التشغيلية وتحقق قيمة مستدامة طويلة الأجل. وتوصلت مجموعة جاهز، من خلال هذه المبادرات، العمل على تعزيز قدراتها وكفاءاتها الأساسية، وتحقيق تأثير فعال عبر شبكتها، مما يعزز جاهزيتها لمواكبة المتغيرات المتتسارعة في السوق. وتتجاوز هذه الاستثمارات كونها مجرد صفحات مالية، بل تمثل خطوات استراتيجية لدمج الابتكار في صناعات أعمال المجموعة، وتعزيز قابليتها للتوسيع، ودعم مساراتها نحو نمو مستدام في بيئة أعمال تتسم بالغیر المستمر.

يرتكز مفهوم الاستثمار لشركة اللون الأحمر على البحث عن الفرص الاستثمارية التي تتماشى مع الأهداف الاستراتيجية والمالية للمجموعة، مما يسهم في تعزيز نمو الإيرادات وتحقيق تحسين ملحوظ في الكفاءة التشغيلية. ويبرز هذا التأثير بشكل واضح في استثماراتها اللوجستية، مثل شركة "برق"، التي أصبحت اليوم مسؤولة عن معالجة آلاف الطلبات يومياً لمجموعة جاهز.

كما تساهم الشركة في تعزيز القيمة الفريدة للشركات ضمن محفظتها الاستثمارية من خلال موارد متعددة تشمل الدعم التقني، والخبرات التجارية، والاستفادة من الشبكة الواسعة لمجموعة جاهز، مما يسهم في تعزيز نمو هذه الشركات وضمان استدامتها، إلى جانب تحقيق الأهداف الأوسع للمجموعة.

وقد نجحت اللون الأحمر في تفعيل استراتيجيتها الاستثمارية في عام 2023م، وواصلت تنفيذها خلال عام 2024م، حيث قامت بتخصيص رأس المال للاستثمار في قطاعات رئيسية مثل الخدمات اللوجستية، والبرمجيات، خدمة، والتجارة الإلكترونية، والتقنية المالية، مع التركيز على الحكومة الرشيدة والمواهدة الاستراتيجية، وضمان الفصل الواضح بين الأصول من أجل الحفاظ على خصوصية البيانات والحياد التنافسي عبر محفظتها الاستثمارية.

**نبذة عن شركة اللون الأحمر**

شركة اللون الأحمر هي الذراع الاستثماري لمجموعة جاهز، وتشكل ركيزة أساسية في تعزيز ريادة المجموعة في مجال التقنية، حيث تركز على الاستثمارات الاستراتيجية في قطاعات حيوية مثل الخدمات اللوجستية، والتجارة الإلكترونية، وتقنيات المطاعم، والتقنية المالية، والإعلانات التقنية، وغيرها من القطاعات الناشئة، وتسعي الشركة من خلال اقتناص الفرص الواعدة ورصد التقنيات الناشئة والشركات ذات الإمكانيات العالمية، إلى تحقيق عوائد مالية قوية مع ظرف تأثير بين أنشطة المجموعة ومحفظتها الاستثمارية. ويعزز هذا النهج بنية ديناميكية قائمة على الابتكار والكفاءة، مما يرسّخ ريادة مجموعة جاهز في اعتماد أحدث التقنيات في القطاع، ويدعم نموها المستدام.

تدعم مرن اليوم 8 آلاف نقطة بيع، عبر 5 ألف عميل و 6 آلاف موقع، وتعالج أكثر من 104.3 مليون طلب عبر منصتها.



وستمكّن مرن في تنفيذ استراتيجيتها التوسعية التي تستهدف دخول أسواق جديدة ذات إمكانات نمو عالية، مع التركيز بشكل خاص على قطاع الأغذية والمشروبات. كما تعتزم تعزيز حضورها في قطاعات محددة عبر تقديم حلول تقنية تلي الاحتياجات الفريدة لكل منها. وستشهد الشركات الاستراتيجية مع موردي الأجهزة الجديدة مجمعةً الزمام من الدائم بتقديم خدمة استثنائية وتحقيق التميز التشغيلي يعزز مكانتها الرسادية في قطاع البرمجيات.

وستظل تجربة العملاء في إدارة أولوياتها، حيث ستعمل على تكثيف خدمات الدعم عبر تقديم المساعدة الفنية على مدار الساعة، وتوسيع قنوات خدمة العملاء لضمان سرعة الاستجابة والكافأة العالمية بما يحقق رضا العملاء عند كل نقطة اتصال. كما ستعتمد على تطبيقات البيانات من أجل توفير تجارب مخصصة، وتقديم توصيات وأصوات ذاتية تلبي الاحتياجات الفردية للعملاء، ونسعى من خلال هذه المبادرات الطموحة إلى تعزيز ولاء العملاء وترسيخ مكانة مرن في السوق وتحقيق نمو مستدام و bagi طول الأجل في عام 2025م والأعوام المقبلة.

كما قامت مرن بتحديث آليات إدارة علاقات العملاء، عبر دمج أنظمة إدارة علاقات العملاء مع الأدوات الأخرى مثل برنامج تحطيم مواد المؤسسات والمحاسبة، ما أسفر عن تبسيط العمليات، وأتممت إجراءات سير العمل، وتقليل الحاجة لدخال البيانات يدوياً، وتحسين دقة البيانات. وتعكس هذه التحسينات مجتمعةً الزمام من الدائم بتقديم خدمة استثنائية وتحقيق التميز التشغيلي لعملائها.

#### شركة مرن في عام 2025م

تطلع مرن إلى عام 2025م بتفاؤل وطمأنة كبيرة، وافعةً بالابتكار في حفظ وتطوير منتجاتها والارتفاع، واستثمارها في تطوير منتجاتها والارتفاع، بخدمات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي، بهدف تطوير ميزات متقدمة تشمل التطبيقات التنبؤية لإدارة المخزون، والتوجيه الذكي للطلبات والتواصل والتفاعل الآلي مع العملاء، وذلك لتحسين البيانات اتخاذ القرار، وتعزيز تجربة المستخدم. كما سيشهد العام المقبل إطلاق تطبيق متخصص لهواتف الذكية، يمكن الشركات من إدارة عملياتها بكل سهولة أثناء التنقل، بفضل مزايا مثل التنبيه اللحظي للمبيعات وإدارة المخزون والإشراف على الموظفين عن بعد. إضافة إلى ذلك، ستعمل مرن على تعزيز قدرات التكامل لديها من خلال تعزيز شراكاتها مع موردي البرمجيات والأجهزة الخارجيين، لتقديم حلول مبتكرة تسهل الربط السلس مع برمجيات المحاسبة، ومنصات التوصيل، وبرامج الولاء.



اضغط هنا

شركة مرن

**marn**

**حققت مرن خلال عام 2024م توسيعاً ملحوظاً في قطاع الأغذية والمشروبات داخل المملكة، مستفيدةً من التعاون الفعال والتكامل الاستراتيجي مع منظومة جاهز، ما أسفر عن تحقيق نمو شهرئي ثابت، يعكس نجاح الشركة في استغلال أوجه التأثر داخل المجموعة لاكتساب عملاء جدد وتحقيق تحسينات كبيرة في الكفاءة التشغيلية. واستطاعت مرن، بفضل حلولها المخصصة ذات القيمة العالية، ترسیخ مكانتها في هذا السوق التنافسي وتعزيز دورها الريادي في توفير حلول تزايد الطلب والاحتياجات المتزايدة في قطاع الأغذية والمشروبات.**

#### تعزيز تجربة العملاء ورؤاهem

حققت مرن تقدماً ملحوظاً في تحسين تجربة العملاء والارتفاع، بجودة الخدمة، من خلال تفعيل سلسلة من المبادرات الفعالة التي أحدثت تأثيراً إيجابياً ملحوظاً، حيث طورت عملياتها في مراكز التفريغ، مما أسهم في تقليل أوقات معالجة الطلبات، وتعزيز دقة التوصيل، ورفع مستوى الخدمة المقدمة.

كما ساعد تطبيق أنظمة إدارة المخزون المتقدمة على ضمان توافر المنتجات بشكل دائم، مما أدى إلى تقليل حالات نفاد المخزون وزيادة الموثوقية لعملاء مرن.

ووسع مرن فرق دعم العملاء والدعم الفني، مما أدى إلى تسرير زمن الاستجابة وتوفير مساعدة شخصية متميزة تلبي احتياجات العملاء بكفاءة عالية، وكان من أبرز إنجازات مرن في هذا المجال إطلاق منصة متعددة القنوات، والتي شكلت نقطة تحول رئيسية في خدمة العملاء، حيث وفرت منصة مركزية لاستقبال جميع استفسارات ومشكلات التجار، وقد مكّن هذا الحل من من تحديد المشكلات ومعالجتها بسرعة أكبر، مما أسهم في تقليل زمن الحل بشكل ملحوظ وتحسين التجربة العامة للعملاء.

أثبتت مرن قدرتها الفائقة على التكيف مع تحديات القطاع من خلال الابتكار المستمر وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة، حيث ركزت خلال العام على تطوير أنظمة متكاملة تقدم قيمة استثنائية للعملاء، مع إطلاق حلول جديدة تسهم في خلق المزيد من القيمة وتحسين العمليات التشغيلية.

ووصلت مرن إلى تأثيراً إيجابياً ملحوظاً، وذلك بفضل تطبيقها على تحسين تجربة العملاء، وتركز مرن على حلول تزايد الطلب، تمكن من تطوير حلول رقمية متقدمة، ومن بينها منصة التجميع "Marn Connect" التي تعمل على تحسين عمليات تطبيقات التوصيل وتسريع إجراءات العمل للشركات.

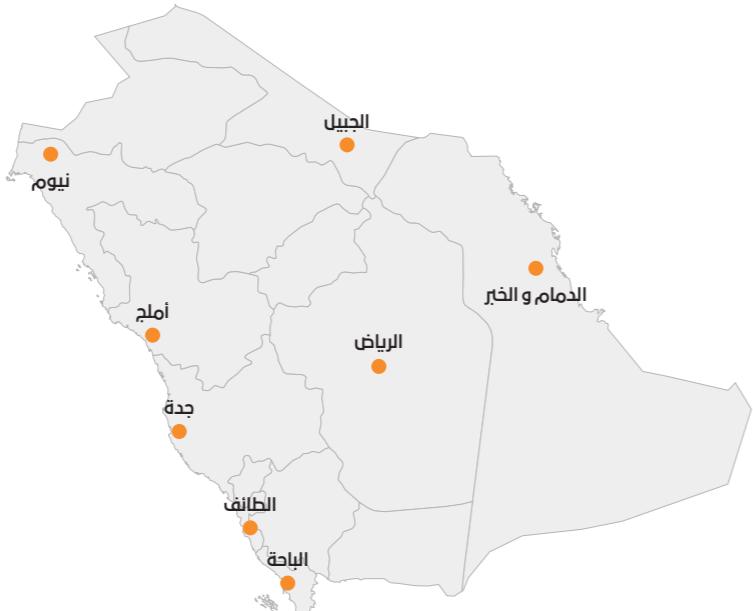
كما وسعت مرن محفظة منتجاتها بإضافة منتجات الخدمة الذاتية، مما يتيح للشركات تقديم تجربة أكثر راحة وكفاءة لعملائها. إضافة إلى ذلك، أطلقت من حل المحاسبة الجديد "Marn Books" المدعوم من VOM، والذي يوفر أدوات مالية متقدمة تساعد الشركات على تحسين إدارتها المالية وتعزيز رقابتها على شؤونها المالية.

تدعم مرن اليوم 8 آلاف نقطة بيع، عبر 5 ألف عميل و 600 موقع، وتعالج أكثر من 104.3 مليون طلب عبر منصتها.

#### بذرة عن شركة مرن

شركة أعمال مرن هي شركة متخصصة في تقديم حلول تزايد الطلب السطحية التي تستهدف الارتفاع، ببيان الأعمدة ورفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز تجربة العملاء، وتركز مرن على تطوير حلول رقمية متقدمة، تمكن الشركات من بناء أنظمة متكاملة تتيح لها التواصل بسهولة وประสية مع مقدمي الخدمات والشركاء. كما توفر مرن ميزات متقدمة، مثل التشغيل دون اتصال بالإنترنت، وخيارات الدفع المتعددة وإدارة المخزون، والتكامل الذي مع قنوات المبيعات عبر الإنترنت، مما يساعد الشركات على إدارة عملائها بكفاءة وتوسيع نطاق أعمالها بسهولة.

ركزت سول خلال العام على تحقيق أهداف طموحة تمثلت في توسيع شراكاتها مع الموردين، وزيادة حفظتها من المنتجات لتجاوز 4,000 صنف، وذلك لضمان تلبية الاحتياجات المتنوعة لقطاع الأغذية والمشروبات.



وستظل الاستدامة محوراً أساسياً في استراتيجية سول، حيث ستواصل التزامها بتبني ممارسات صديقة للبيئة وتقليل الاعتماد على التخليف، بما يتماشى مع أعلى المعايير البيئية العالمية. كما ستعزز سول شراكتها مع "Jahez Credit" عزز توسيع قاعدة المطاعم المشتركة، مما يوفر طولاً مالياً أكثر مرونة ويدعم منظومة المطاعم بفعالية. وتعكس هذه المبادرات التزام سول الدائم بالابتكار، وتحسين نهج يرتكز على احتياجات العملاء، مع تحقيق نمو استراتيجي مستدام يعزز مكانتها الرائدة في قطاع توريد الأغذية والمشروبات على مستوى المملكة.

**شركة سول رائدة وتجربة عميل متميزة في عام 2025**

تتطلع سول إلى تعزيز رياتها في قطاع توريد الأغذية والمشروبات خلال العام المقبل من خلال سلسلة من المبادرات الاستراتيجية الطموحة، حيث ستدخل، في إطار خططها التوسعية، أسواقاً ناشئة مثل يوم، ومنطقة البحر الأحمر، مما يمنحها دخولاً أوسع وفرداً أكبر للوصول إلى شريحة جديدة ومتناهية من العملاء. كما ستشهد محفظتها من المنتجات توسيعاً غير مسبوق، حيث ستضم أكثر من 5,000 صنف، مع تركيز خاص على المنتجات المتخصصة التي تلبي الاحتياجات المتعددة لعملائها. وستواصل سول الاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدمة لتقديم توصيات منتجات مخصصة، بهدف تحسين تجربة الشراء ومواءمة مالية محسنة.

كما نفذت الشركة تحسينات جوهرية تستهدف تعزيز رضا العملاء، حيث أصبح دعم العملاء أكثر سرعة وملائمة، فيما ساهم التصميم الجديد للمنصة في توفير تجربة استخدام أكثر سلاسة مع تحسينات كبيرة في التنقل ومعالجة الطلبات.

كذلك أطلقت سول آلية متقدمة لجمع ملاحظات العملاء وتحليلها والاستجابة لها بشكل فوري. وتجسد هذه المبادرات التزام سول الدائم بالابتكار وحرصها على تقديم حلول ترتكز على العملاء وتيسير العمليات والارتفاع بمستوى تجربة المستخدم، بشكل عام.



اقرأ هنا

شركة سول

الأنشطة الأخرى

شهدت سول عاماً حافلاً بالنمو الدينيكي والابتكار الاستراتيجي، عززت خلاله مكانتها الريادية في قطاع التجارة الإلكترونية بين الشركات وحلول سلاسل التوريد والإمداد. واستطاعت أن ترسّخ وجودها في أسواق الفنادق والمطاعم والمطاحن، بالإضافة إلى مستلزمات المكاتب، وهي قطاعات تشهد تطويراً متسارعاً في المملكة. كما حققت الشركة قفزة نوعية في قدراتها اللوجستية من خلال توسيع شبكة مواقع الخدمة وتحسين آليات ومسارات التوصيل، مما أدى إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وترشيد التكاليف، ورفع مستوى رضا العملاء.

ركزت سول خلال العام على تحقيق أهداف طموحة تمثلت في توسيع شراكاتها مع الموردين، وزيادة حفظتها من المنتجات لتجاوز 4,000 صنف، وتعزيز حضورها الإقليمي. كما واصلت الاستثمار في التعاون الاستراتيجي لضمان تلبية الاحتياجات المتعددة لقطاع الأغذية والمشروبات، مما عزز مكانتها كشريك موثوق في هذا القطاع الحيوي.

كان من أبرز المبادرات التي أطلقتها سول هذا العام تدشين متجر "دارك ستور" (سور بقالة)، إلى جانب إنشائها الاستراتيجية توسيعاً ملحوظاً في حضورها الإقليمي، مع جاهز، وتوسيع نطاق عملياتها في مدن أملج وجدة والطائف، بما ينسجم مع خططها التوسعية الطموحة. ولم تكتفي الشركة بذلك، بل عززت حضورها في السوق عزز استهداف قطاعات جديدة مثل المستشفيات والمكاتب، مما مكّنها من توسيع نطاق خدماتها وتلبية الطلبات المتزايدة في هذه القطاعات الحيوية.

وستطاعت سول، بفضل شراكتها وتعاونها مع مجموعة جاهز، استقطاب مطاعم جديدة يمكنها الشراء المباشر من منصة سول من خلال التكامل السلس مع أرصدهم الائتمانية لدى جاهز. وقد عزز هذا الحل المبتكر من كفاءة عمليات الشراء، ورفع مستوى راحة العملاء، مما أضاف قيمة إضافية على الشراكة مع مجموعة جاهز.

#### بذرة عن شركة سول

سول هي منزد خدمات ومنصة رائدة للتجارة الإلكترونية في المملكة، متخصصة في قطاع الفنادق والمطاعم والمطاحن ومستلزمات المكاتب. وتحتل محفظة واسعة تضم أكثر من 4,000 منتج، وصنف عالي الجودة من الأطعمة الطازجة والمجمدة ومستلزمات التنظيف وغيرها من المنتجات الأساسية، وتتوفر سول بتقديم خدماتها إلى قاعدة واسعة ومتناهية من العملاء في جميع أنحاء المملكة.

تستمد سول قوتها من بنيتها التحتية المتقدمة وقدرات كبيرة في إدارة المشتريات والتزويد وخدمات التوصيل الموثوقة، مما يتيح لها تقديم دعم متواصل وفعال لعدد من القطاعات الحيوية مثل محلات السوبر ماركت وشركات توريد الطعام، وغيرها.

وترتبط سول بأكثر من 850 مطعماً من solstores.com، خالل منصتها الرقمية، مما يعزز دورها كشريك موثوق في العمليات والخدمات اللوجستية والتجارة الإلكترونية. وتلتزم سول بتحقيق التميز ودفع عجلة الابتكار، مسخرة إمكاناتها الكبيرة لتلبية الاحتياجات المتغيرة للشركات في جميع أنحاء المملكة.

# التأثير الاجتماعي والبيئي

04

93 مؤسسة جاهز الخيرية  
95 المسؤولية الاجتماعية  
105 الاستدامة



# مؤسسة جاهز الخيرية



كما أقامت مؤسسة جاهز الخيرية العديد من الشراكات الاستراتيجية مع منظمات محلية ودولية، مما يوفر مزيداً من الدعم، ويعزز من نطاقها وتأثيرها. وتركز هذه الشراكات على توسيع فرص ريادة الأعمال الاجتماعية، وتوفير الموارد والاستشارات لرواد الأعمال، وإطلاق المبادرات التي تحفز الابتكار في مختلف القطاعات وتساهم في تنمية المجتمع بشكل عام. وتهدف شراكتنا إلى تدعيم دور المؤسسة في تعزيز المسئولية الاجتماعية عبر مختلف القطاعات. وفي هذا العام، وصلنا شراكتنا مع جمعية إحسان، حيث وفر عمالاؤنا الدعم للمؤسسة بأكثر من 11 ≠ مليون. ويعد هذا بالتفص على مجتمعنا في مختلف القطاعات، بما في ذلك الرعاية الصحية والمساجد والأوقاف، ويقدم دعماً هادفاً للمحتاجين. وعلاوة على ذلك، فقد أطلقنا بالتعاون مع جمعية مكونة مبادرة جاهز لتدفيف القرآن الكريم، والتي قدمت أكثر من 22,000 جلسة لتعلم القرآن الكريم.

وتقديراً لجهودها، حازت مؤسسة جاهز الخيرية على العديد من الجوائز والتكريمات من مؤسسات مرموقة، نظراً للتزامها بخدمة المجتمع وريادة الأعمال الاجتماعية. وحصلت في عام 2024م على عدة جوائز لجهودها مع جمعية الأطفال ذوي الإعاقة وكذلك مع منصة إحسان، وتعكس هذه الجوائز تفاني المؤسسة في تحقيق نتائج مؤثرة ومستدامة بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

وتهدف مؤسسة جاهز الخيرية إلى توسيع مبادراتها وإنشاء كيانات أكثر تخصصاً في إطار جهودها لتعزيز رسالتها. وتشمل أهدافها في عام 2025م تعزيز الوعي العام بقطاع المشاريع الاجتماعية، وإطلاق برامج تدريب وتطوير جديدة، ومواصلة دعم المنظمات غير الربحية المرخصة من خلال مبادرة "جاهز للخير". وستنضم أيضاً نمو الموهوبين الإبداعيين من خلال حاضنات ومسرعات محددة الأهداف.

تأسست مؤسسة جاهز الخيرية باعتبارها الركيزة الأساسية للمسؤولية الاجتماعية المؤسسية ضمن مجموعة جاهز، وذلك بما يتماشى مع أهدافها الاستراتيجية في ريادة الأعمال الاجتماعية. تركز المؤسسة على تعزيز ثقافة الابتكار ودعم المبادرات الريادية التي تعود بالنفع على المجتمع بشكل عام. وتساهم مؤسسة جاهز الخيرية بروية تعزز التأثير الاجتماعي الإيجابي، وتنشر بفعالية في دعم المشاريع الابداعية، وتقديم الاستشارات التجارية، وزيادة الوعي العام بقطاع المشاريع الاجتماعية لدعم الأفراد والممؤسسات على درجة سواء.

لقد كان عام 2024م، عاماً محورياً لمؤسسة جاهز الخيرية، حيث شكلت مرحلة التأسيس علامة فارقة في مساراتها، وتجاوزت الشركة تحديات كبيرة لبناء أساس قوي من أجل تحقيق تأثير مستقبلي وقد شهد هذا العام بداية مشاريع لها تأثير كبير تحت مظلة المؤسسة، حيث حققت هذه المشاريع نجاحاً كبيراً وأristت أنسنة متينة للنمو المستدام.

يعد دعمنا لمبادرة جود الإسكان أحد مشاريعنا الرئيسية. وقد مكنا تعاوننا من تسهيل دفع الإيجار للأسر التي تعاني من خانقة مالية، ودعم الأسر الأكثر احتياجًا في تأمين سكن مستقر لهم، وتحسين جودة الحياة بشكل عام لهؤلاء المستفيدين. وتعكس هذه المبادرة التزام الشركة بخدمة المجتمع وتأمين السكن المستقر لمن هم في حاجة إليه. كما تعاوننا مع جمعية الأطفال ذوي الإعاقة، حيث تم، بذل جهود حثيثة لدعم المستفيدين منها، وبالتعاون مع الجمعية، تمكنا من تقديم جلسات العلاج التأهيلي، وتوفير العلاج الطبيعي لتحسين جودة حياتهم، وتعزيز الاستقلالية، وتقديم جلسات تعليمية لتطوير مهاراتهم التعليمية والإدراكية. ويتجاوز إجمالي مساهمة عملاء جاهز 6 ≠ ملايين، مما يدعم المستفيدين بشكل كبير في تحسين جودة حياتهم.



# المسؤولية الاجتماعية

## الصحة

### مبادرة المنتجات الغذائية من الجلوتين

بهدف تلبية احتياجات عملائنا بشكل أفضل وتعزيز اختيارات الأطعمة الغذائية الصحية، قدمنا فئة خاصة لمنتجاتنا الغذائية من الجلوتين في التطبيق.

توفر هذه الفئة سهولة الوصول إلى مجموعة متنوعة من المنتجات المصممة خصيصاً للأفراد الذين يتبعون نظاماً غذائياً خالياً من الجلوتين.

### الشراكة مع الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان (سدن)

تسلط هذه الشراكة الضوء على التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية وتعزيز الوعي الصحي داخل مجتمعنا، والارتفاع بجودة الحياة للجميع، ومن خلال الشراكة مع الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان (سدن)، نهدف إلى رفع مستوى الوعي بالسرطان والتأكيد على الأهمية البالغة للوقاية منه والكشف المبكر عنه.

تماشياً مع التزامنا بمسؤوليتنا الاجتماعية في التشجيع على الغذاء الصحي وتعزيز الوعي الصحي بين عملاء جاهز، أطلقنا العديد من البرامج التي تهدف إلى زيادة الوعي لديهم.

### مبادرة عضوي

تماشياً مع التزامها برؤية السعودية 2030 بتعزيز منظومة الرعاية الصحية المستدامة، أطلقنا جاهز، بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية، مبادرة "إنها عضوية" على تطبيقها.

تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز استهلاك الأغذية العضوية مع تشجيع التاجر والمتاجر والمنتجين المتخصصين في زراعتها. يعزز هذا الجهد الصحة العامة ويرفع مستوى الوعي بأهمية المنتجات العضوية.

**وقد تمت إضافة أكثر من 5,430 منتجًا عضويًا إلى التطبيق، إلى جانب 45 فرعاً يقدم هذه المنتجات العضوية.**



في إطار التزام مجموعة جاهز بمسؤولياتها الاجتماعية وتماشياً مع رؤية السعودية 2030 التي تهدف إلى تعزيز التنمية المستدامة ودعم مختلف المبادرات الاستثنائية في عام 2024، وتعكس هذه المبادرات القيم الأساسية للمجموعة المتمثلة في الريادة والعطاء. كما تغطي هذه المبادرات مجموعة من المجالات، بما في ذلك التعليم والبيئة والصحة وريادة الأعمال وتعزيز التضامن الاجتماعي.

أبرز إنجازات المسؤولية الاجتماعية في عام 2024:



**633**

مشاركًا، والتوعية بنظافة وسلامة المياه في المجتمع.



**80** مليون

إعداد وتجهيز أكثر من

**60+**

فردًا من ذوي الإعاقات الذهنية البسيطة، وتمكينهم من ممارسة الرياضة.



**5,430**

منتجًا عضويًا إلى التطبيق.



نفذت جاهز أكثر من

## 20 برنامجاً للمسؤولية

الاجتماعية المؤسسية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين.

## المسؤولية الاجتماعية ت Rowe

### تمكين الشباب

**تعاون جاهز مع جمعية بناء بالمنطقة الشرقية**

بالتعاون مع جمعية بناء بالمنطقة الشرقية، أطلقت مجموعة جاهز مبادرة تهدف إلى:

- تسهيل تملك السيارات للأيتام لتمكينهم من العمل والمشاركة الفعالة في سوق العمل.
- ضمان الاستدامة المالية للأيتام من خلال تزويدهم بالموارد الأساسية لتحسين مستوى العيش.
- تمكين الأيتام من تحقيق الاكتفاء الذاتي والاستقلال، وضمان حياة كريمة ومستقبل مستقر لهم.

تهدف مبادرة جاهز-بناء إلى تمكين الأيتام من خلال تقديم الدعم اللازم لتعزيز فرص عملهم وتحقيق الاكتفاء الذاتي. تعكس هذه المبادرة التزام جاهز بتحسين حياة الأيتام وتمكينهم من أن يصبحوا أعضاء فاعلين ومؤثرين في المجتمع.

**شراكة مع وزارة شؤون الشباب البحرينية لدعم مبادرة مدينة الشباب 2030**

تهدف هذه الشراكة إلى دعم الشباب، بما يتماشى مع رؤية جاهز للمستقبل. فالشباب هم المستهلكون الأساسيون للتطبيق، ويمثلون المجموعة المثلية التي يجب استهدافها.

**مجتمع نوأتك (جاهز الرقمية)**

نوأتك هي مجتمع تقني تأسس في عام 2014م، بصفته منصة افتراضية على منصة سالك، وهي مصممة لتسهيل التواصل بين الخبراء ومؤسسى الشركات الناشئة الرقمية في المملكة. ويسعى المجتمع إلى تعزيز تبادل المعارف بين أصحاب الم關注ة في القطاع الرقمي، وتشجيع الابتكار وتنمية النمو داخل المنظومة الرقمية.

وبدعم من جاهز الرقمية، تلزم نوأتك بتعزيز المشهد التقني وتؤمن المجتمعات الرقمية ل لتحقيق أهداف التحول الرقمي الخاصة بها، فضلاً عن الارتفاع بالمنظومة التقنية في المملكة لبناء مستقبل رقمي مبتكر ومستدام.

**"MontajatCon'24"**

تفخر جاهز الرقمية برعاية مؤتمر MontajatCon'24 والذي يضم نخبة من قادة المنتجات الرقمية على مستوى العالم ومؤسسى الشركات التقنية المحلية. ويهدف هذا إلى:

- تعزيز المعرفة المحلية في إدارة المنتجات الرقمية.
- إنشاء منصة احترافية لتبادل الخبرات وتعزيز التواصل بين المشاركين.
- دعم تطوير قطاع المنتجات الرقمية في المملكة العربية السعودية.

**#جاهز - هاڪاثون الابتكار**

أطلقت جاهز مبادرة #هاڪاثون\_جاهز\_للابتكار بالتعاون مع صانع، لجمع المواهب الشابة من أجل تطوير حلول مبتكرة للتحديات التي يواجهها قطاع المطاعم والمقاهي. يتضمن الهاڪاثون برنامج تدريب ومسابقات تهدف إلى:

- تعزيز المهارات الريادية.
- تشجيع الابتكار والإبداع.
- تنمية مهارات القيادة بين المواهب الشابة.

من خلال #هاڪاثون\_جاهز\_للابتكار، تؤكد جاهز التزامها بتعزيز الابتكار وتطوير الكوادر الوطنية. توفر هذه المبادرة منصات للشباب لمتابعة تطوعاتهم وخلق حلول مبتكرة تدعم قطاع المطاعم والمقاهي. نهدف إلى إلهام الجيل الجديد من رواد الأعمال لترك بصمتهم، على الاقتصاد المحلي.

**المشاركة في يوم الطفل العالمي بالتعاون مع جمعية صوت متلازمة داون**

احتفل يوم الطفل العالمي، أطلقت مجموعة جاهز بالتعاون مع جمعية صوت متلازمة داون مبادرة احتفالية خاصة لإضفاء البهجة والسعادة على الأطفال، ونظم لحوظات مليئة بالبهجة والمرح.

**الرعاية الفضية لاحتفالية اليوم العربي لحماية المستهلك في جاهز البحرين**

تفخر جاهز بكونها شريكًا استراتيجيًا لوزارة الصناعة والتجارة في جميع الفعاليات والمناسبات السنوية. ويعكس منتدى حماية المستهلك يومي الزراعة جاهز تجاه المستهلكين في البحرين ومنطقة الخليج.

**جاهز الرقمية "داتا ثون"**

أطلقت جاهز الرقمية أول داتا ثون للذكاء الاصطناعي التوليدى بالتعاون مع جامعة الملك سعود، مما يتيح للطلاب مواكبة أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات. وبمشاركة نادي تعلم المعلومات الإدارية وبدعم من خبراء جاهز، تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز مهارات الطلاب في استكشاف تطبيقات الذكاء الاصطناعي ودورها في التحول الرقمي.

ومن خلال مبادرة جاهز الرقمية "داتا ثون"، تؤكد جاهز التزامها بدعم المواهب الشابة وتعزيز الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي وتحفيز هذه المبادرة إلى بناء جيل ماهر في استخدام أحدث التقنيات لدعم الاقتصاد الرقمي، بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030 في بناء مجتمع رقمي قائم على الابتكار والمعرفة. #ارتق\_إلى\_التدبي

**جامعة الأمير سلطان - جاهز الرقمية**

شاركت جاهز الرقمية في يوم المهنة بجامعة الأمير سلطان لتعزيز التعاون في التطوير المهني والتدريب، وضمان استخدام حلقة مهنية مبتكرة لدخول سوق العمل. وتضمنت المبادرة محاضرة بعنوان "الاستعداد المهني" قدمها الأستاذ محمد الرايك، الرئيس التنفيذي التقني لمجموعة جاهز. بالإضافة إلى ذلك، تم تقديم إرشادات التوصيل المجاني لدعم وتحفيز الطلاب.

من خلال المشاركة في يوم المهنة بجامعة الأمير سلطان، تؤكد جاهز الرقمية التزامها بدعم الطلاب وتعزيز مهاراتهم المهنية، وضمان انتقالهم السلس إلى سوق العمل. وتسعى جاهز إلى تحسين الاتصال بين التعليم والتوظيف من خلال إطلاق مبادرات تعزيز الابتكار وتنمية المهارات والكفاءات، وهذا يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030 في رعاية جيل طموح ومؤهل.

الشباب هم محور جهودنا باعتبارهم ركيزة أساسية لتحقيق أهداف رؤية السعودية 2030، حيث كرسنا لتدريب وتمكين الشباب والشابات في المملكة بالمهارات الأساسية من خلال مجموعة متنوعة من البرامج المتخصصة المدعومة لرعاية رواد الأعمال وتقديم مشاريعهم المبتكرة في مختلف المجالات.

**محفظة جاهز للمسؤولة الاجتماعية التمويلية**

أطلقت مجموعة جاهز مبادرة "محفظة جاهز للمسؤولة الاجتماعية التمويلية" بالتعاون مع بنك التنمية الاجتماعية، وذلك لدعم وتشجيع رواد الأعمال في قطاع الخدمات اللوجستية. وتهدف هذه المبادرة إلى تمكين رواد الأعمال من إنشاء مشاريع واعدة في مجال الخدمات اللوجستية، كما تقدم لهم تدريب وتطوير بقيادة خبراء محترفين لتعزيز مهارات رواد الأعمال المشاركين. وتسعى المبادرة إلى تحسين كفاءة وجودة الخدمات اللوجستية بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030 من خلال تعزيز مكانتها مركزاً لوجستياً عالمياً.

وتؤكد مبادرات محفظة جاهز التمويلية التزام المجموعة بدعم رواد الأعمال والنهوض بقطاع الخدمات اللوجستية. كما تساهم هذه المبادرات في تحقيق النمو الاقتصادي وتسعى إلى إنشاء منظومة لوجستية شاملة وفعالة في المملكة.

**الشراكة مع برنامج تسعية أعشار**

أبرمت جاهز شراكة مع برنامج تسعية أعشار، إحدى مبادرات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. وتمكن هذه الشراكة الأسر المنتجة من الوصول إلى العملاء وعرض منتجاتهم من خلال التطبيق. وقد استفاد من هذه الشراكة أكثر من 550 شباباً وشابة سعوديين.

**الشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية لدعم العمل الدر والأسر المنتجة**

دعم وتمكين الأسر المنتجة من خلال توفير مطابخ سطحية ومساعدتهم على عرض منتجاتهم والترويج لها على تطبيق جاهز.

**دعم مشاريع الأسر المنتجة في مملكة البحرين بالشراكة مع وزارة التنمية الاجتماعية**

في إطار شراكتنا مع مختلف الوزارات في مملكة البحرين، اختارت وزارة التنمية الاجتماعية جاهز شريكًا رئيسياً لإطلاق مبادرات تدعم مشاريع الأسر المنتجة، كما اختارت وزارة الإعلام بالتعاون مع قناة البحرين الرسمية (تلفزيون البحرين) جاهز للإعلان عن هذا الإطلاق، المهم في المملكة.



## المسؤولية الاجتماعية ت Rowe

### البيئة

## الفعاليات الرياضية

### رعاية الاتحاد السعودي للإنقاذ الهدف

تمكين المنفذين من اكتساب المهارات والمعرفة الازمة لاتخاذ التدابير الوقائية والاستجابة لحالات الطوارئ المائية. ويتيح هذا البرنامج الفرصة لأي شخص يرغب في الحصول على شهادة معتمدة، سواء بغرض مزاولة هذه المهنة داخل المملكة أو خارجها. وتحتفظ هذه المبادرة إلى تقليل حوادث الغرق والإطبات المرتبطة بها.

تهدف رؤية السعودية 2030 إلى تحقيق التميز الرياضي من خلال الاستثمار في إعداد وتطوير المواهب الرياضية في مختلف الرياضات، إلى جانب استضافة الفعاليات العالمية الكبرى وتنظيمها. حيث ساهمنا في دعم وتطوير 19 رياضة مختلفة في إطار التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية ودعمنا لهذا الرؤية.

### رعاية أكاديمية الحال

تهدف مبادرة رعاية أكاديمية الحال إلى دعم الأفراد ذوي الإعاقة الذهنية والجسدية وتمكينهم، من خلال برامج ترفيهية مثل كرة القدم، بهدف:

- تعزيز اندماجهم في المجتمع وزيادة ثقتهم، بأنفسهم.
- اكتشاف المواهب الرياضية من ذوي الإعاقة ودعم الأيتام لتطوير مهاراتهم الرياضية.

تجسد هذه المبادرة التزام مجموعة جاهز بدعم الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال مندهم فرضاً للمشاركة في الأنشطة الرياضية والترفيهية التي تسهم في تحسين جودة حياتهم وتعزيز مشاركتهم المجتمعية. تهدف المبادرة إلى ترسیخ رؤية شاملة تُعزز أهمية الرياضة كوسيلة لتمكين الأفراد وتعزيز المشاركة المجتمعية.



رسالة المبادرة تسهم مجموعة جاهز من خلال مبادرة #جاهز\_زرع في بناء مستقبل مستدام، إلى جانب تعزيز المشاركة المجتمعية في حماية البيئة. وتجسد هذه المبادرة التزام الشركة بدعم الاقتصاد الوطني من خلال حماية الموارد الطبيعية وتعزيز التوازن البيئي، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

### مبادرة جاهز لإعادة التدوير

اطلقت مجموعة جاهز المبادرة الأولى من نوعها في المملكة العربية السعودية للتخلص من النفايات البلاستيكية بطرق مبتكرة باستخدام الـ إعادة التدوير الذكية المدعومة بالذكاء الصناعي، حيث يتم تحفيز المشاركين من خلال تقديم مكافآت تتضمن على خصومات تصل إلى 10% على تطبيق "جاهز"، مما يعزز الوعي البيئي وينتج عن على اتباع سلوكيات مستدامة.

### الشريحة المستهدفة

طلاب وأعضاء هيئة التدريس في جامعة الأمير سلطان.

### الأثر الاجتماعي والبيئي

إعادة تدوير زجاجة بلاستيكية 802

تخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 12 كجم.

توفير 56.14 غالون مياه.

توفير 46.31 كيلوواط كهرباء.

### مبادرة #جاهز\_زرع بالتعاون مع شركة "نت زирور" للخدمات البيئية

أطلقت مجموعة جاهز مبادرة #جاهز\_زرع بالتعاون مع شركة "نت زيرور" للخدمات البيئية بغية تعزيز الغطاء النباتي في المملكة والخفيف من تداعيات التغير المناخي. وتتيح هذه المبادرة فرصة فريدة من نوعها للمستخدمين تمثل في زراعة شجرة وسميتها باسم شخص عزيز عليهم، وتعزز هذه الأشجار في المناطق العامة ضمن حدود مختلف مدن المملكة، مما يسهم في تعزيز الوعي البيئي وتشجيع المشاركة المجتمعية.

### الشريحة المستهدفة

جميع شرائح المجتمع.

### الأثر الاجتماعي



استلام 186 طلباً لزراعة الأشجار.



زراعة 299 شجرة في مختلف مدن المملكة العربية السعودية.





## المسؤولية الاجتماعية تتمة

### جاهز للخير

نهدف في "جاهز للخير" للوصول إلى أكبر عدد ممكّن من المستفيدين من خلال التعاون مع الجهات الحكومية والمؤسسات غير الربحية لتبادل مشاركة الحالات الإنسانية مباشرةً عبر التطبيق.

#### زناتي ←

تمكنا من جمع من

**₣ 440,000**

الأثر الاجتماعي

بدعم أكثر من

**5,000**

عميل من التطبيق.

#### منصة وقف ←

تمكنا من جمع أكثر من

**1.5 ₣ مليون**

الأثر الاجتماعي

ساهمنا في دعم 100 مشروع وقف.

#### الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام (إحسان) ←

تمكنا من جمع **₣ 900,000**

تركز هذه المبادرة على تمكين الأيتام من مواصلة تعليمهم، من خلال تقديم الدعم المالي المباشر لهم.

#### جمعية العناية بمساجد الطرق (مسجدنا) ←

تمكنا من جمع أكثر من **₣ 1.7 مليون**

بناء مسجد بالتعاون مع مجموعة جاهز وجمعية العناية بمساجد الطرق.

#### منصة شفاء ←

تمكنا من جمع أكثر من **₣ 13 مليون**

الأثر الاجتماعي

نحوت المبادرة في معالجة العشرات من الحالات الطبية، حيث شملت هذه الجهود تقديم جلسات علاجية متخصصة وإجراء عمليات جراحية دقيقة في مختلف التخصصات الطبية.

### 120 ساعة

من التدريب والإرشاد والتوجيه.

#### جمعية بناء الخيرية ←

تمكنا من جمع **₣ 60,000**

#### المؤسسة الخيرية لرعاية الأيتام (إباء) ←

تمكنا من جمع أكثر من **₣ 4 مليون**

الأثر الاجتماعي

بدعم أكثر من

**70,000**

عميل من التطبيق.

#### منصة إحسان ←

تمكنا من جمع أكثر من **₣ 11 مليون**

بفضل دعم أكثر من 144,000 متبرع من عملاء جاهز.

#### منصة جود الإسكان ←

تمكنا من جمع أكثر من **₣ 6 مليون**

بفضل دعم أكثر من 26,000 متبرع من عملاء جاهز.



**مبادرة عرفان ←**  
أطلقت جاهز هذه المبادرة بالتعاون مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لدعم الأسر ذات الدخل المحدود من خلال إيداع مبالغ نقدية مباشرةً في محافظهم الإلكتروني.

**خيمة جاهز ←**  
أطلقت مجموعة جاهز "خيمة جاهز" بالتعاون مع المنصة الوطنية للتبرعات (تبرعات) خلال شهر رمضان المبارك. تهدف المبادرة إلى توزيع وجبات إفطار للصائمين وتعزيز قيم التضامن الاجتماعي والعمل الخيري.

**ترابح ←**  
تم إدراج عدة حالات عبر تطبيق جاهز بالتعاون مع اللجنة الوطنية لرعاية السجناء والمفرج عنهم وأسرهم (ترابح) لتخفيف المعاناة عن المستفيدين وتعزيز قيم التضامن الاجتماعي.

**جمعية مكافحة أمراض القلب (نبذات) ←**  
تلقت الجمعية أكثر من 75,000 ₣ لدعم تمويل عمليات جراحتن القلب.

**جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق) ←**  
تم إضافة الجمعية في تطبيق جاهز وتمكن من جمع أكثر من 25,000 ₣ لتمويل مشاريعها.



## الجوائز

### جمعية الوداد الخيرية

حصلت جاهز على تكريم تقديرًا لإسهاماتها الفاعلة في دعم برامج رعاية الأيتام التي تنفذها الجمعية، مما عزز من دور الجمعية في خدمة الفئات المستهدفة.

### جمعية بناء الخيرية

حصلت شركة "جاهز" على تكريم تقديرًا لدعمها ومساهمتها في مبادرة "جاهز تاكسي"، التي ساهمت في توفير وسائل نقل للأيتام وتعزيز فرصهم لتحقيق الاستدامة المالية.

### جمعية الأطفال ذوي الاعاقة

حصلت كل من جاهز وشركة خيارات بك التجارية وشركة التطبيقات الأزرق على تكريم تقديرًا لرعايتها احتفالات اليوم الوطني ضمن الجمعية وتوزيع الهدايا على الأطفال، مما أسهم في إدخال السعادة إلى نفوسهم.

### نطاق

في إطار الشراكة الفاعلة بين الجمعية ومجموعة جاهز، حصلت جاهز على تكريم تقديرًا لمساهمتها ودعمها السخي للمشاريع التي تنفذها الجمعية لتحسين جودة حياة الأطفال الذين يعانون من اضطرابات النطق.

### وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

حصلت جاهز على تكريم من وزارة الموارد البشرية تقديرًا لدورها البارز في مجال المسؤولية الاجتماعية ودعمها المستمر للمبادرات المجتمعية التي تسهم في تحقيق التنمية المستدامة.

### منصة جود الإسكان

حصلت مجموعة جاهز على تكريم تقديرًا لدورها الفاعل في مجال المسؤولية الاجتماعية ومبادراتها الهادفة إلى دعم الأسر المحتاجة وتقديم طول مبتكرة لتوفير فرص سكنية.

### الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان (سدن)

حصلت شركة "جاهز" على تكريم تقديرًا لشراكتها الفاعلة ومساهمتها في إنجاز مشاريع الجمعية، والتي تهدف إلى تعزيز الوعي المجتمعي وتقديم الدعم للمرضى.

### الجمعية السعودية الخيرية لمرض الزهاب

حصلت شركة "جاهز" على تكريم تقديرًا لشراكتها ودورها في تعزيز الوعي بمرض الزهاب.

### المؤسسة الخيرية لرعاية الأيتام (إباء)

حصلت شركة "جاهز" على تكريم تقديرًا لدورها الفاعل في دعم جهود المؤسسة ورعاية الأيتام.

## المسؤولية الاجتماعية ت Rowe

### التضامن الاجتماعي

#### رعاية احتفالية اليوم الوطني للأطفال ذوي الإعاقة

تهدف رعاية احتفالية اليوم الوطني إلى تمكين الأطفال ذوي الإعاقة من المشاركة الفاعلة في الاحتفالات الوطنية، وتعزيز شعورهم بالفخر والانتماء. على ذلك، تم افتتاح عيادة "عملاء جاهز" داخل الجمعية لدعم الأطفال وتعليمهم، مما يسهم في تحسين جودة حياتهم.

تهدف هذه المبادرة إلى إضفاء روح البهجة والسرور على الأطفال ذوي الإعاقة وعائلاتهم من خلال خلق بيئة شاملة تحفيز بقدراتهم وإبداعاتهم، وتأكيدها، حيث تم تنظيم مجموعة متنوعة من الفعاليات مستوطة من روح الوطن لتعزيز إدماجهم في المجتمع والتأكيد على دورهم، بوصفهم كجزء أساسى من نسيج المجتمع.

#### المشاركة في يوم الزهاب العالمي لمرض الزهاب

في إطار تعزيز الوعي الصحي وتحسين المعرفة المجتمعية بالأمراض المؤثرة على جودة الحياة، أطلقت مجموعة جاهز مبادرة توعوية بمناسبة اليوم العالمي لمرض الزهاب. وتحتفظ هذه المبادرة إلى:

- التوعية بمرض الزهاب وتأثيره على الأفراد والمجتمع.
- تعزيز الصحة العامة من خلال رفع مستوى الوعي بين موظفي الشركة وأفراد المجتمع.
- تعكس هذه المبادرة الالتزام مجتمعةً جاهز برفع الوعي الصحي وتعزيز الثقافة المجتمعية حول المشاكل التي تؤثر على جودة الحياة. تهدف الشركة من خلال هذه الجهود إلى أن تكون شريكاً فاعلاً في تعزيز الوعي الصحي وتحسين حياة الأفراد.

#### مبادرة جاهز لتحفيظ القرآن

أطلقت مجموعة جاهز مبادرة "جاهز لتحفيظ القرآن الكريم" بالتعاون مع الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم (مكتنون). تهدف هذه المبادرة إلى:

- دعم برامج حفظ القرآن الكريم ورعايتها.
- توفير بيئة تعليمية متمالية للطلاب الراغبين في حفظ القرآن الكريم.
- تعزيز أهمية حفظ القرآن الكريم كقيمة أساسية في المجتمع.

تعكس مبادرة "جاهز لتحفيظ القرآن الكريم" الالتزام جاهز بدورها المجتمعي من خلال دعم المبادرات التي تسهم في تعزيز القيم الدينية. تهدف الشركة إلى مساعدة الأجيال على حفظ القرآن الكريم من خلال تقديم الدعم اللازم، وخلق فرص تعليمية تسهم في ترسیخ رسالة القرآن الكريم وتعاليمه.

#### دعم حملات المرور وتعزيز ثقافة القيادة في المجتمع بالتعاون مع وزارة الداخلية والإدارة العامة للمرور في مملكة البحرين

تُعد وزارة الداخلية والإدارة العامة للمرور من الجهات الرئيسية المنوط بها تنظيم حركة موظفي التوصيل داخل المملكة العربية السعودية. إن شراكتنا مع الوزارة هي مصدر فخر واعتزاز، مما يخدم الالتزام، موظفي التوصيل (السائقين) بفوائين المرور. في إطار تعزيز هذا التعاون، تلزم جاهز برفع مستوى الوعي المروري بين المواطنين والمقيمين، إلى جانب تشجيع مبادرات وزارة الداخلية ودعمها.



# الاستدامة

عززت جاهز التزامها بالاستدامة في عام 2024م، من خلال مواءمة أعمالها مع أهداف التنمية المستدامة العالمية والتركيز على المبادرات الهادفة في مجالات الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة. وفي ما يلي نسلط الضوء على التقدم الذي حققناه وعلى التزامنا المستمر في بناء مستقبل مستدام:

## إعادة التدوير وإدارة النفايات

### الوعي والمشاركة الداخلية

لتعزيز ثقافة الاستدامة في الشركة، أطلقت جاهز حملات توعية داخلية موجهة في عام 2024م.

- ورش العمل المناخي:** شارك موظفو المجموعة في ورش عمل هدفت إلى رفع مستوى الوعي حول مفاهيم الاستدامة وجهود الشركة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة (ESG). وأكدت هذه الورش على أهمية المساهمات الجماعية في تحقيق أهداف خارطة الطريق التي وضعتها الشركة.

- تقديم محتوى تعليمي:** وفرت الشركة محتوى تعليمياً أوسوياً عطى مختلف جوانب الاستدامة لضمان استمرار التعليم والمشاركة في الشركة.

تسعى جاهز من خلال تزويد الموظفين بالمعرفة وتعزيز التعاون إلى تأسيس مجتمع داخلي متمنٍ يدعم ويفقد التزامات المجموعة الشاملة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة. وتغدو مجموعة جاهز بالتقدم الذي حققته في عام 2024م وستظل ملتزمة بخلق تأثير إيجابي دائم.

سعت جاهز منذ عام 2022م للحد من النفايات من خلال مبادرات مثل برنامج إعادة التدوير على مستوى المجموعة ومبادرة #جاهز\_ترعرع. وفي عام 2023م، ركبت المجموعة آلة إعادة التدوير في مقراتها الرئيسية في الرياض، حيث جمعت أكثر من 2,000 عبوة بلاستيكية في مطلع عام 2024م.

### الإنجازات في عام 2024م

- توسيع جهود إعادة التدوير:** عززت الشركة برنامج إعادة التدوير في مقرها الرئيسي في الرياض، توجت بمبادرة #جاهز\_ترعرع لتعزيز الاستدامة.
- نجاح آلية إعادة التدوير:** جمعت أكثر من 4,000 عبوة بلاستيكية في عام 2024م، وواصلت رفع مستوى الوعي وتشجيع إعادة التدوير من خلال الجوائز القائمة على المكافآت.

### الناظرة المستقبلية

تلزّم جاهز بتطوير سياسات إدارة النفايات ومبادرات إعادة التدوير، مما ينعكس توافقها مع أسراريتها الموسعة للممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة.

### العامل الاجتماعي

واصلت جاهز في عام 2024م مواءمة مبادرتها الاجتماعية مع أهداف التنمية المستدامة العالمية، وتركز على خمسة أهداف رئيسية من أهداف التنمية المستدامة العالمية:



يضمن الالتزام بهذه الأهداف أن تؤدي الجهود الاجتماعية التي تبذلها جاهز إلى تحقيق نتائج مؤثرة وقابلة لقياس لصالح المجتمعات وأصحاب المصلحة، مع المساهمة في أهداف الاستدامة العالمية.

## عامل البيئة

### العمل المناخي

وضعت جاهز في عام 2023م خارطة طريق شاملة لخفض انبعاثات غازات الدفيئة، مؤكدةً على أن الحد من آثار التغير المناخي يعد أولوية رئيسية في استراتيجية الشركة.

### الإنجازات في عام 2024م

أكملت جاهز في عام 2024م التزامها بالعمل المناخي من خلال تنفيذ العديد من المبادرات الرئيسية:

- مبادرات خفض الانبعاثات:** أجرت الشركة تقييمًا لأربع مبادرات محتملة لخفض الانبعاثات عبر المجموعة، وقد وُزعت الأولوية بينها بناءً على التأثير والجدوى.

- سياسات المناخ وورش العمل:** عقدت الشركة ورش عمل لوضع سياسات المناخ ومواءمتها مع أسراريتها طويلة المدى.

- تقييم المخاطر المناخية:** أجرت جاهز تقييمًا للمخاطر المناخية الانتقالية وعملت على توظيف نتائج هذا التقييم في التخطيط الاستراتيجي للشركة.

- إعداد تقارير موسعة عن الانبعاثات:** عدلت الشركة خط الأساس لجرد الانبعاثات ليشمل أنشطة مهمة لم يلْفَ عنها سابقًا، مما أدى إلى تحسين دقة تتبع البصمة الكربونية.

### الناظرة المستقبلية

تسعى جاهز في عام 2025م إلى إجراء أول إفحاط مناخي لها من خلال مشروع الإفحاط المناخي، وتطبيق سياساتها المناخية التي وضعتها مؤخرًا، وتبعد فعالية مبادرات خفض الانبعاثات.

## عامل الحكومة

حققت جاهز في عام 2024م تقدماً كبيراً في تعزيز البنية التحتية للممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة (ESG) التي انتلاقت في عام 2023م من خلال:

- وضع خارطة طريق عالية المستوى للممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة للفترة 2023-2026م، من خلال التركيز على ترسیخ الممارسات المسؤولة اجتماعياً والمستدامة عبر المجموعة.
- تعزيز هيكل الحكومة ليتوافق مع مبادئ وسياسات الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة الفعالة.

### الإنجازات في عام 2024م

اتخذت جاهز في عام 2024م خطوات حاسمة باتجاه وضع إطار تشغيلي متكامل للممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة بحلول عام 2026م:

- إعداد مخططات للحكومة:** من خلال التعاون مع فريق الحكومة والمخاطر والامتثال بهدف مواءمة مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة مع الهيكل الحالي للحكومة.

- إقامة ورش عمل لأصحاب المصلحة:** إشراك أصحاب المصلحة عزز الشركات التابعة لها لسد الفجوات وضمان الالتزام بأهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة.

- تطوير السياسات:** وضع وإجراء اختبارات للسياسات الجديدة المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة لإصدار التوجيهات الخاصة بإجراء تحسيبات على الحكومة.

- تقييم الأهمية النسبية المزدوجة ومخاطر الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة:** إجراء تقييم شامل للأهمية النسبية المزدوجة وتحديد مخاطر الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة لدمجها في استراتيجية الشركة.

### الناظرة المستقبلية

تعزم مجموعة جاهز في عام 2025م البدء بتجربة مبادراتها في مجال الحكومة، بهدف اختصار الدخول الزمني لخارطة الطريق الخاصة بها. وسيستمر تطوير تقييم مخاطر الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة ودمجها، استناداً إلى الرؤى الناتجة عن تحليل الأهمية النسبية المزدوجة.



05

# النحوَدة

135	الجمعية العامة للمساهمين
136	الهيكل التنظيمي لمجموعة جاهز
136	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
137	مجلس الإدارة
137	ملكية كبار التنفيذيين
138	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
138	إعلانات الشركة على موقع تداول
146	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
146	مجموعة جاهز والشركات التابعة لها
147	سياسات المكافآت
147	الشركات المنافسة للمجموعة
147	مكافآت مجلس الإدارة
147	سعر السهم ومعلومات المساهمين
148	مكافآت الإدارة التنفيذية
148	سياسة توزيع الأرباح
148	تفاصيل المكافآت
148	حقوق المساهمين
153	الأخوة المالي
153	الاداء المالي
155	العلاقات المستمرة
155	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
157	التوافق مع حوكمة الشركات
157	مسؤوليات المجلس وصلاحياته
158	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام
159	إقرارات مجلس الإدارة
159	إدارة المخاطر

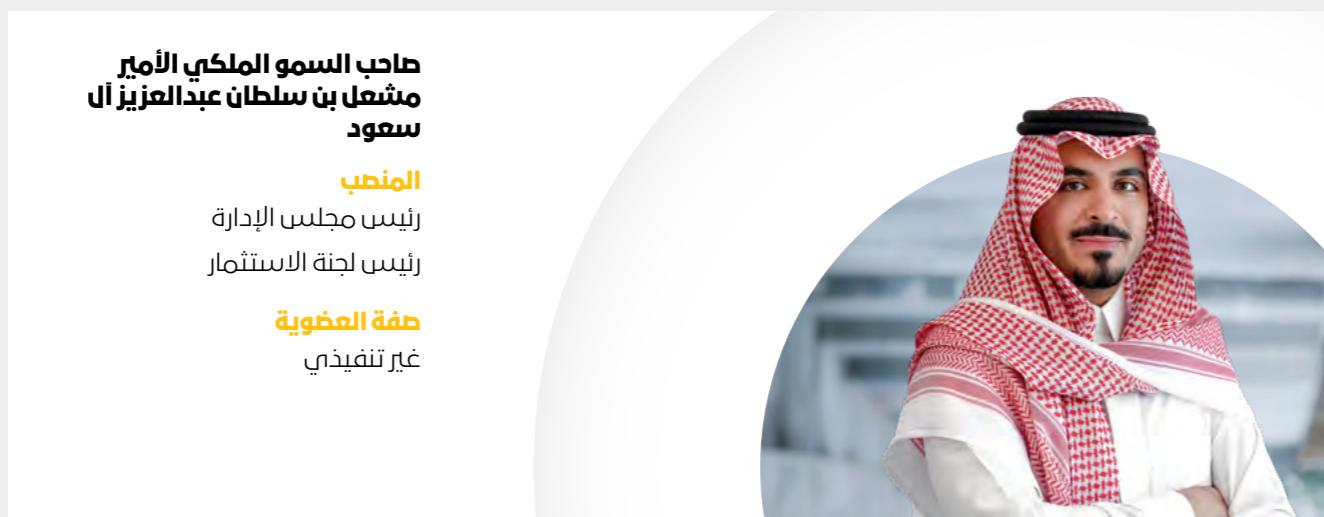
٢٠٢٤



## مجلس الإدارة

# المجلس التنظيمي لمجموعة جاهز

يتكون مجلس الإدارة من ستة أعضاء تم انتخابهم من قبل الجمعية العامة العادلة لمدة أربع سنوات من 2020م، إلى 2024م. عينت الجمعية العامة العادلة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 1442/05/02هـ (الموافق 17 ديسمبر 2020م)، مجلس الإدارة لدورته الأولى لمدة أربع سنوات اعتباراً من تاريخ هذا الاجتماع، وفي تاريخ 05/05/1446هـ (الموافق 07 نوفمبر 2024م)، عينت الجمعية العامة العادلة في اجتماعها مجلس الإدارة لدورته الثانية لمدة أربع سنوات اعتباراً من تاريخ 16/06/1446هـ (الموافق 17 ديسمبر 2024م).



**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

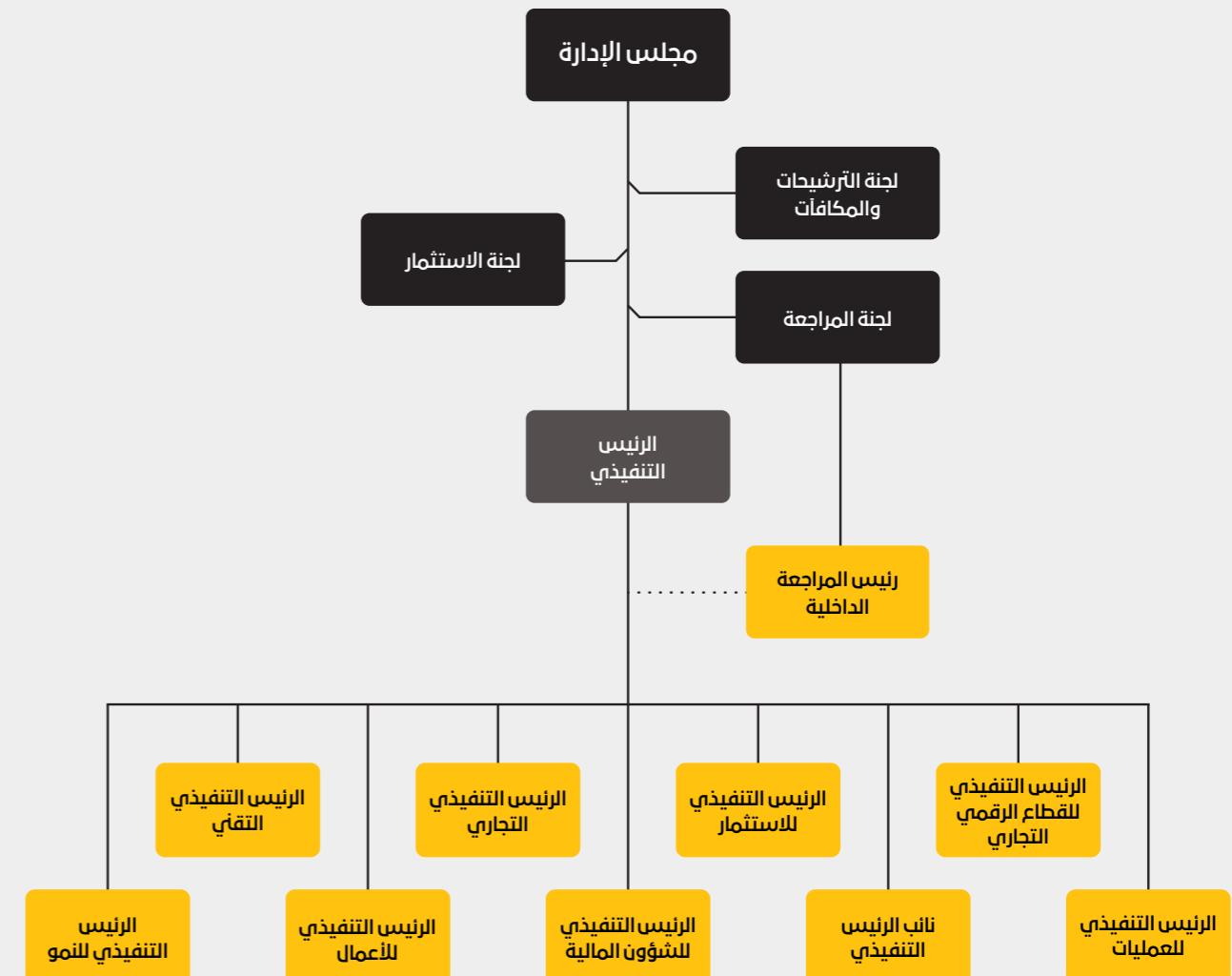
- مندوب كمدير محفظة في العلاقات الدولية في وزارة الاستثمار، وهي جهة حكومية سعودية

**المناصب الحالية والخبرات العملية**

- رئيس مجلس المديرين في شركة بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود بخارات واسعة في مجالات عدة من بينها تفقيه المعلومات والاستثمار والتطوير العقاري والمقاولات العامة. حصل سموه على درجة الماجister في السياسة العامة والإدارة من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة الأمير سلطان في المملكة العربية السعودية.
- شريك في شركة ترك السعودية القابضة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- نائب رئيس لجنة الاستثمار في مؤسسة باذل الخير للأعمال التجارية والعقارية، وهي مؤسسة فردية سعودية.
- عضو مجلس إدارة في مؤسسة الأمير سلطان بن عبدالعزيز التجارية، وهي مؤسسة خارجية سعودية مملوكة ومدير مؤسسة مكافحة للمقاولات، وهي مؤسسة فردية سعودية.

### نبذة مختصرة

يحظى صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود بخبرات واسعة في مجالات عدة من بينها تفقيه المعلومات والاستثمار والتطوير العقاري والمقاولات العامة. حصل سموه على درجة الماجister في السياسة العامة والإدارة من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة الأمير سلطان في المملكة العربية السعودية.



# مجلس الإدارة تتمة

**المهندس/ غطاب بن سلمان بن  
لطاب بن منديل**

**المنصب**

عضو مجلس الإدارة  
الرئيس التنفيذي

**صفة العضوية**  
 التنفيذي



- رئيس مجلس الأمناء في مؤسسة جاهز الخيرية، وهي مؤسسة خيرية سعودية محدودة ذات مسؤولية محدودة.
- مدير عام في شركة كوا، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير عام في شركة من، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.

**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- الرئيس التنفيذي في هيئة الهلال الأحمر، وهي جهة حفظ دعوه سعودية محدودة ذات مسؤولية محدودة.
- مدير التخطيط والتطوير في شركة إيه إم إس (EMS)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير مركز اتصالات الطوارئ والعمليات في وزارة الداخلية، وهي جهة حفظ دعوه سعودية.
- مدير مشروع التكامل في شركة الاتصالات السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.

**المناصب الحالية**

- نائب رئيس مجلس الإدارة ومدير عام في شركة التطبيقات الذكية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير شركة حلول المساعدة للخدمات المعلوماتية والحلول التقنية والتجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية، وهو نائب رئيس شركة "لوجي" (اللوجستية) ورئيس مجلس إدارة شركة "لوجي" (اللوجستية) ورئيس مجلس إدارة شركة "لوجي" (اللوجستية).
- مدير شركة اللون الأحمر (جاهز فيتنشن)، وهي شركة متخصصة في تقديم خدمات اللوجستيات.
- مدير شركة شفاف واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- الرئيس التنفيذي لشركة خيارات يك التجارية (يك)، وهي شركة متخصصة واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- عضو لجنة شركات تطبيقات التوصيل، وهي شركة متخصصة في تقديم خدمات التوصيل.
- مدير وشريك في شركة علامات الدولية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير عام في شركة جاهز الدولية لتقنية المعلومات.
- مدير عام في شركة جاهز الدولية لتقنية المعلومات (مملكة البحرين)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة.
- مدير عام في شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة (الكويت)، وهي شركة متخصصة واحد ذات مسؤولية محدودة.
- مدير عام في شركة جاهز لتقنية المعلومات (مصر)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة.
- مدير عام في شركة جاهز الدولية لتقنية المعلومات (قطر)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة.

**بذلة مختصرة**

تدرب المهندس غطاب بمناصب قيادية في مجالات عدمة مسؤولية محدودة ذات مسؤولية محدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.

رئيس مجلس الإدارة في مجموعة عقال "الرياض"، وهي مؤسسة وقفية سعودية.

مدير أول للاستشارات الاستثمارية في مجموعة ساما المالية (تم اندماجها مع البنك الأهلي السعودي) وحالياً معروفة باسم مساهمة مدرجة سعودية.

**الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبدالرحمن  
بن محمد العمران**

**المنصب**

نائب رئيس مجلس الإدارة  
عضو لجنة الاستثمار

**صفة العضوية**  
غير تنفيذي



- مدير عام في شركة ذات مسؤولية محدودة ذات مسؤولية محدودة.
- مدير عام في شركة ذات مسؤولية محدودة ذات مسؤولية محدودة.
- مدير عام في شركة ذات مسؤولية محدودة ذات مسؤولية محدودة.

**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- عضو مجلس الإدارة في شركة هالة المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في سوق أبو ظبي العالمي الواسعة في مجال التطوير العقاري وإدارة الأصول والتقنية المالية، وغيرها وقد حصل على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال بالملكة المتحدة وبكالوريوس في العلوم المالية والاقتصاد من جامعة الملك فهد للبروول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.
- نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة رسن لتقنية المعلومات (تأمي)، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- عضو مجلس الإدارة وشريك مؤسس في شركة تأثير المالية (Impact46)، وهي شركة مساهمة مغلقة سعودية.
- شريك مؤسس وعضو مجلس الإدارة في شركة دار وأعمار للاستثمار والتطوير العقاري، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- شريك مؤسس في شركة زيج للطاعة، وهي شركة متخصصة واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- شريك في شركة خالد عبدالعزيز العمران، وهي شركة تضامنية سعودية.

**بذلة مختصرة**

يمثل الأستاذ عبدالعزيز خارة واسمه في مجال المقاولات العامة فضلاً عن خلفيته الواسعة في مجال التطوير العقاري وإدارة الأصول والتقنية المالية، وغيرها وقد حصل على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال بالملكة المتحدة وبكالوريوس في العلوم المالية والاقتصاد من جامعة الملك فهد للبروول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.

مجلس الإداره تتمة

**الأستاذة/ لؤلؤه بنت محمد بن عبد الكريم بكر**

المندب

عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة المراجعة  
عضو لجنة الاستثمار

صفحة العطوية  
مستقل



- عضو في المجلس الاستشاري ل منتدى القادة العالميين الشباب، وهو منتدى اقتصادي عالمي في جنيف
  - رئيس قسم حارفة الاستثمار في شركة كريديت سويس العربية السعودية، وهي شركة مساهمة مغفلة سعودية
  - نائب رئيس قسم صرافه الاستثمار في شركة كريديت سويس العربية السعودية، وهي شركة مساهمة سعودية
  - نائب الرئيس ورئيس قسم أسواق رؤوس
  - عضو مجلس الإدارة في غرفة جدة التجارية، وهي جهة حكومية سعودية مؤسسة وشريك رئيس في شركة Chrome Advisory ()، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
  - عضو مجلس الإدارة في شركة REYL (REYL Finance MEA Ltd) فاينانس التابعة للشركة السويسرية (REYL)، وهي شركة INTESA SANPAOLO

أبرز الخيرات المهنية السابقة

- عضو في المجلس الاستشاري لجامعة كولومبيا (عمان)، وهو مركز تابع للجامعة في الأردن
  - عضو مجلس الإدارة في شركة زد القابضة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة إماراتية مقرها في سوق أبوظبي العالمي
  - شريك في هندوق جلوبال فنتشزر، وهو صندوق رأس مال جريء، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جزر كايمان
  - عضو في لجنة المراجعة في الشركة المتعددة الدولية للمواهيلات (بدجت السعودية)، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية

بالمملكة العربية السعودية. وحد ارب خبراتها بنيلها شهادة التأهيل العام للأوراق المالية (CME-1) من هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية كما أكملت العديد من الدورات الإدارية والمالية والقيادة من جامعة هارفارد وإنسياد.

المناصب الحالية

- عضو مجلس الإدارة في غرفة جدة التجارية، وهي جهة حكومية سعودية مؤسس وشريك رئيس في شركة كروم المشورة (Chrome Advisory)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
  - عضو مجلس الإدارة في شركة ريل (REYL Finance MEA Ltd) التابعة للشركة السويسرية (REYL) ، وهي شركة إنتسا سان باولو (INTESA SANPAOLO) ذات مسؤولية محدودة سويسرية مسجلة في مركز دبي العالمي العالمي
  - أبرز الخبرات المهنية السابقة
  - عضو في مجلس الاستشاري لجامعة كلوبهبيا (عمان)، وهو مركز تابع للجامعة في الأردن
  - عضو مجلس الإدارة في شركة زد (Zed) ، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تابعة لشركة زد القابضة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تابعة لشركة زد القابضة

نبذة مختصرة

- نملك الأستاذة لؤلؤه خبرة واسعة في العديد من المجالات كمجال الاستثمار المطريقي وتمويل الشركات وأرأس المال الاستثماري فضلاً عن تقديرها مناصب استشارية عديدة، كما شغلت الأستاذة لؤلؤه مناصب قيادية لدى شركات ومؤسسات داخل المملكة العربية السعودية وعلى المستوى الدولي، أما على الصعيد العلمي فقد حصلت الأستاذة لؤلؤه على درجة الماجستير من كلية إدارة الأعمال تخصص مالية واقتصاد من جامعة كولومبيا بالولايات المتحدة الأمريكية ودرجة البكالوريوس من كلية العلوم الإدارية تخصص محاسبة من جامعة الملك سعود بال المملكة العربية السعودية. وقد أثرت فرآتها بنيلها شهادة التأهيل العام للأروقة المالية-1 (CME-1) من هيئة السوق المالية.

في المملكة العربية السعودية كما أكملت العديد من الدورات الإدارية والمالية والقيادي

**الأستاذ/ حمد بن عبدالله بن فهد**  
**ليكر**

امنیت

مختصر  
مجلس الإدارة

صفحة العضوية  
ال會員註冊



مناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي التجاري في شركة جاهز الدولية لتنمية نظم المعلومات، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية مسشوار لمعالي وزير الاتصالات في وزارة الاتصالات، وهي جهة حكومية سعودية عضو مجلس الإدارة في البريد السعودي، وهي جهة حكومية سعودية
  - الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية الموحدة للتوزيع، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية عضو في الجمعية العامة الدولية للخدمات البريدية، وهي جمعية دولية مدير دائرة اللجان في الغرفة التجارية الصناعية في حائل، وهي جهة حكومية سعودية المدير العام للاتصالات المدفوعة في شركة زجول للاتصالات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية المدير الإقليمي في شركة الجبار، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية مدير التسويق في شركة سيسما، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة عضو مجلس الإدارة في شركة التطبيقات الأزرق التجارية (لوستور)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية عضو مجلس المديرين في شركة خدمات المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية شريك وعضو مجلس المديرين في شركة الجزيزة لمدفوعات والتجارة الالكترونية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية شريك في شركة علامات الدولية وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية عضو مجلس المديرين في شركة سول للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية

بِذَّةٍ مُختصرةٍ

حظى الأستاذ حمد بخبرة غنية تفوق  
ثلاثين عاماً عمل خلالها في قطاعات  
عديدة من بينها قطاع الخدمات اللوجستية  
والتجارة الإلكترونية وقطاع الاتصالات  
والخدمات البريدية وتقنية المعلومات ومجال  
التوزيع، وقد أثرى خبراته بتألّف مناصب  
سيادية متخصصة في مجال تطوير الأعمال  
والاستراتيجيات التجارية وإدارة العمليات.  
إلا بالإضافة إلى خبراته الاستشارية في عدة  
حالات، أما من الجانب العلمي فقد أكمل  
الأستاذ حمد دوره في القيادة الإدارية  
متقدمة من جامعة أوكسفورد بالمملكة  
المتحدة ودورة في ريادة الأعمال والإدارة  
جديدة من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا  
في الولايات المتحدة الأمريكية كما حصل  
على درجة البكالوريوس في الهندسة  
الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول  
المعادن بال المملكة العربية السعودية.

# مجلس الإدارة تتمة

**الأستاذ/ سلمان بن عبدالمحسن  
بن محمد السديري\***

**المنصب**

عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

**صفة العضوية**  
مستقل



**الأستاذ/ عبدالله بن سعود بن  
مرشود الرميم\***

**المنصب**

عضو مجلس الإدارة  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

**صفة العضوية**  
مستقل



**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- عضو مجلس الإدارة في شركة بريسم العالمية، وهي شركة خاصة عالمية.
- رئيس مجلس الإدارة في شركة تسليلة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مصرف استثماري لدى إتش إس بي سي الشرق الأوسط، وفقه في الإمارات العربية المتحدة، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية.
- نائب الرئيس للشؤون المالية في نورث ستار، وهي شركة خاصة عالمية.
- مساعد تمويل الشركات في إدارة تمويل الشركات في سي اي أم، وهي شركة خاصة عالمية.

**المناصب الحالية**

- عضو مجلس سلمان خيره في مجالات عدة في شركة المراحل، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- عضو لجنة الاستثمار والتحول الرقمي ودوكمة الشركات. وقد شغل منصب قيادي في عدة شركات مدرجة وغير مدرجة من القطاع الخاص، ما أكسبه خلفية واسعة في الأساليب التجارية المالية والاندماج والاستحواذ وتحول الأعمال ضمن قطاعات مختلفة.
- العضو المنتدب في شركة تجوري وهي شركة سعودية مساعدة مقفلة.

**بذلة مختصرة**

يمثل الأستاذ سلمان خيره في مجالات عدة من بينها الاستثمار والخدمات المصرفية والتمويل والتحول الرقمي ودوكمة الشركات. وقد شغل منصب قيادي في عدة شركات مدرجة وغير مدرجة من القطاع الخاص، ما أكسبه خلفية واسعة في الأساليب التجارية المالية والاندماج والاستحواذ وتحول الأعمال ضمن قطاعات مختلفة.

حصل الأستاذ سلمان على درجة الماجستير في التمويل ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة دينفر بالولايات المتحدة الأمريكية. كما تخرج من البرنامج التنفيذي من جامعة ستانفورد في الولايات المتحدة الأمريكية.

**المناصب الحالية**

- رئيس مجلس الإدارة في شركة الحفر والإنتاج لكيمايات البترول، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية لصناعة كربونات الكالسيوم، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، تعمل في الصناعات التحويلية.
- مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركة فلاني إن، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.

**المناصب الحالية**

- مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركة شذى شركات في الغرفة التجارية بالرياض، وهي شركة تشتغل بأدلة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- رئيس مجلس الإدارة في شركة منصة تعميد للتمويل الجماعي بالدين، وهي شركة مساهمة مقلدة.
- رئيس مجلس المديرين في شركة دهانات الجزيرة، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- الرئيس التنفيذي لشركة دهانات الجزيرة، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- رئيس مجلس المديرين في شركة شذى الألوان للمقاولات، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- المدير العام لشركة عصر الطاولة لتقييم المعلومات، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- عضو مجلس الإدارة في الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت)، وهي جهة حكومية سعودية.

**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- عضو مجلس الإدارة في شركة الحفر والإنتاج لكيمايات البترول، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية لصناعة كربونات الكالسيوم، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، تعمل في الصناعات التحويلية.
- مؤسس ورئيس مجلس الإدارة في شركة شركة فلاني إن، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير شركة الرميم القابضة المحدودة، وهي شركة قابضة سعودية.

**بذلة مختصرة**

يتمتع الأستاذ عبدالله في قطاعات عديدة مثل مجال التمويل والكيماويات الصناعية والإنشاءات والحلول العقارية والضيافة وحلول التقنية المالية وخدمات الرعاية الصحية، كما تقلد مناصب قيادية لدى كيانات حكومية وفي القطاع الخاص، وازداد من خبراته بالخصوص في مجال وتطوير الأعمال والأدارة الاستراتيجية. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالمملكة العربية السعودية.

# الادارة التنفيذية



**الأستاذ/ هاني بن عبدالحكيم بن محمد الجلولي**

## المنصب

الرئيس التنفيذي للشئون المالية

## بذلة مختصرة

يشغل الأستاذ هاني منصب الرئيس التنفيذي للمالية بالشركة منذ عام 2020م، ويتقلد خليلاً عن ذلك عددة مناصب من بينها عضو مجلس الإدارة بشركة سول للتجارة وشركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)، ويحظى الأستاذ هاني بخبرة واسعة في مجالات المراقبة المالية والمحاسبة والمراجعة والأستشارات بالإضافة إلى قطاعات مختلفة كقطاعات تأجير السيارات وتقدير المعلومات والبيانات فضلاً عما يتمتع به من خبرة في مجال الإدارة المالية والمتثال التنظيمي واتخاذ القرارات الاستراتيجية، وهي حصيلة تقاده مناصب قيادية في قطاع التقارير المالية والمراجعة والاستشارات. وقد حصل الأستاذ هاني على درجة الماجستير في المحاسبة والمراجعة من المعهد العالي للمحاسبة وإدارة المؤسسات بجامعة منوبة ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تونس فضلاً عن حصوله على شهادة الرملة كمحاسب قانوني معتمد من المعهد العالي للمحاسبة وإدارة المؤسسات بجامعة منوبة بالجمهورية التونسية، كما تألّف شهادة برنامج القيادات التنفيذية من كلية هارفارد للأعمال بالولايات المتحدة الأمريكية.

## المناصب الحالية

- عضو مجلس المديرين في شركة سول للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- عضو مجلس المديرين في شركة خدمات المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية

## أبرز الخبرات المهنية السابقة

- مدير الرقابة المالية والتقارير في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية
- مدير الحسابات والتقارير في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية
- مدير تنفيذي في شركة أوبيتيمال ديسايزيون، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة عالمية
- مدير مراجعة في شركة سا-بي خراء محاسبون، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تونسية



**الأستاذ/ مشعل بن إبراهيم بن سالم المشاري**

## المنصب

نائب الرئيس التنفيذي

## بذلة مختصرة

يشغل الأستاذ مشعل منصب نائب الرئيس التنفيذي في الشركة منذ عام 2017م، كما يشغل الأستاذ مشعل عضوية عدد من مجالس الإدارة عددة شركات بالإضافة إلى كونه عضو لجنة في غرفة الرياض، حيث يتمتع الأستاذ مشعل بخبرة في مجال تطوير الأعمال وإدارة المشروعات وتقنية المعلومات. وعلى الصعيد العلمي فقد حصل الأستاذ مشعل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية. هذا وقد أدى خبراته بإكماله دورات تخرج في مجالات الابتكار وإدارة الأعمال وإدارة الأعمال الدولية من جامعات مرموقة بالولايات المتحدة الأمريكية كجامعة ستانفورد وجامعة بابson وجامعة كاليفورنيا إرافين.

## المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة في شركة لجام للرياضة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية
- عضو مجلس المديرين في شركة خدمات المساعدة للخدمات اللوجستية (لوجي)، وهي شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة سعودية
- عضو مجلس المديرين في شركة التطبيقات الأرضية التجارية (بلو ستور)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- عضو لجنة في غرفة الرياض التجارية، وهي جهة حكومية سعودية
- عضو مجلس الآمناء في مؤسسة جاهز أذرية، وهي مؤسسة خارجية سعودية



**الأستاذ/ حمد بن عبدالله بن فهد البكر**

## المنصب

الرئيس التنفيذي للأعمال

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 113.



**المهندس/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل**

## المنصب

الرئيس التنفيذي

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 112.

# الادارة التنفيذية تتمة



**الأستاذ/ عبدالعزيز بن سعود بن عبدالعزيز الحوتبي**

**المنصب**  
الرئيس التنفيذي للاستثمار

**بذلة مختصرة**  
يشغل الأستاذ عبدالعزيز منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار بالشركة منذ العام 2022م، وهو يمتلك خبرة واسعة في مجال الخدمات المالية والسياسات الاقتصادية، مع تخصصه في مجال إدارة الاستثمار والوساطة والتعامل في الأوراق المالية. وقد نقاد مناصب عديدة في القطاع الخاص، لاسيما في تدبير المنتجات المالية وإدارة صناديق الاستثمار، خالٍ عن ذكره مستشاراً حكومياً له إسهاماته في تطوير السياسات الاقتصادية بالمملكة. وهو حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية من جامعة جورج واشنطن، ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال، تخصص إدارة من جامعة إمري-ريدل للطيران بالولايات المتحدة الأمريكية.

- المناصب الحالية**
- عضو مجلس المديرين في شركة سول للتجارة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
  - عضو مجلس المديرين في شركة ميسار، وهي شركة مساهمة مغفلة سعودية
  - عضو مجلس المديرين في شركة ريد بوكس، وهي شركة خاصة سعودية
  - عضو مجلس المديرين في شركة قروب تيك، وهي شركة خاصة إماراتية
  - عضو مجلس المديرين في شركة سوه، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة أجنبية
  - عضو مجلس المديرين في شركة بارسيل، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة فلippية
  - عضو مجلس الأمناء في مؤسسة جاهز الخيرية، وهي مؤسسة خيرية سعودية



**الأستاذة/ هبة بنت محمد بن حسن الزير**

**المنصب**  
مدير إدارة المراجعة الداخلية  
أمين سر لجنة المراجعة

**بذلة مختصرة**  
تشغل الأستاذة هبة منصب مدير إدارة المراجعة الداخلية وأمين سر لجنة المراجعة بالشركة منذ عام 2021م. حيث تحظى بخبرة واسعة في العديد من المجالات من بينها مجال المراجعة واستشارات المخاطر ضمن قطاعات عدة من بينها قطاع خدمات الضيافة والحلول العقارية والسياسة والخدمات الرياضية. وقد حصلت الأستاذة هبة على ماجستير إدارة الأعمال (MBA) من كلية الشرق العربي ودرجة البكالوريوس في الإدارة العامة من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

- أبرز الخبرات المهنية السابقة**
- أخصائي أول في المراجعة الداخلية في شركة لجام للرياضة، وهي شركة مساهمة محدودة سعودية
  - قائد المراجعة الداخلية في شركة دور الضيافة، وهي شركة مساهمة محدودة سعودية
  - مستشار رئيسي في استشارات المخاطر والمراجعة الداخلية في شركة كي بي ام جي الفوزان وشركاه، وهي شركة مساهمة مغفلة سعودية



**الأستاذ/ عبدالعزيز بن محمد بن صالح الفارس**

**المنصب**  
الرئيس التنفيذي للعمليات

**بذلة مختصرة**  
يشغل الأستاذ عبدالعزيز منصب الرئيس التنفيذي للعمليات بالشركة منذ عام 2019م، وقد عمل بمجال التوزيع لمدة سنوات. حصل الأستاذ عبدالعزيز على شهادة البكالوريوس في إدارة سلسلة التوريد بالإضافة إلى بكالوريوس في المحاسبة من جامعة ولاية بويني ستيت في الولايات المتحدة الأمريكية.

- أبرز الخبرات المهنية السابقة**
- مساعد المدير العام للعمليات والتسيير في الشركة الوطنية للتوزيع، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية



**الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز بن محمد البراك**

**المنصب**  
الرئيس التنفيذي التقني

**بذلة مختصرة**  
يشغل الأستاذ محمد منصب الرئيس التنفيذي التقني منذ عام 2021م. يملك خبرة واسعة في مجالات تقنية المعلومات،نظم المعلومات وتطوير البرمجيات وتقنية الإعلانات، ويشغل حراته السابقة مجالات الادارة والتطوير في أنظمة المعلومات وتطوير الانظمة والتطبيقات وهندسة البرمجيات العليا، كما طور الأستاذ محمد بشكل مستقل تطبيقات في مختلف القطاعات، بما في ذلك توصيل الطعام ومنصات التسوق. ومن الجاب العلمي فقد حصل على درجة البكالوريوس في هندسة برمجيات الكمبيوتر من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية.

- أبرز الخبرات المهنية السابقة**
- مدير التطوير في شركة لين لخدمات الأعمال، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
  - مدير التطوير في مؤسسة زكي سوقت لتقنية المعلومات، وهي مؤسسة فردية سعودية

# الادارة التنفيذية تتمة



**الأستاذ/ سفيان محمد لامين مرزوقى**

**المنصب**

الرئيس التنفيذي للنمو

**بذرة مختصرة**

يشغل الأستاذ سفيان منصب الرئيس التنفيذي للنمو بالشركة منذ عام 2024م، وهو يتمتع بخبرة في مجالات عدّة من بينها الاستراتيجية وتطوير الأعمال والشراكات والإدارة العامة في قطاع التوصيل. وقد تقلّد قبل انضمامه للشركة مناصب عدّة من بينها رئيس قسم الاستراتيجية وتطوير الأعمال، ومنصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب حيث تخصّص في مجال الاستراتيجية وتطوير الأعمال. يحمل الأستاذ سفيان درجة الماجستير في الإدارة الدولية من كلية روتياردام للإدارة ودرجة البكالوريوس في علوم الاقتصاد واقتصاديات الأعمال من جامعة إيراسموس، روتياردام، بهولندا.

**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- رئيس قسم الاستراتيجية والشراكات وتطوير الأعمال، في شركة طلبات التابعة لـ ديليفري هاير، وهي شركة مساهمة مدرجة في سوق دبي المالي.
- الرئيس التنفيذي لشركة أطباب والعضو المنتدب لشركة طلبات مصر، ديليفري هاير طلبات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة عالمية.
- الرئيس التنفيذي لشركة طلبات والعضو المنتدب لشركة طلبات مصر، وهي شركة تابعة لـ ديليفري هاير، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة عالمية.
- العضو المنتدب لشركة طلبات الأردن، ديليفري هاير طلبات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة عالمية.
- الرئيس التنفيذي للشئون التجارية - الخدمات حسب الطلب، في شركة جوميا تكنولوجيز إيه جي، وهي شركة مساهمة أمريكية مدرجة في السوق الأمريكي (نيويورك).
- مدير عام شركة هيلا فود غال، روكيت إنترنت، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة عالمية.



**الأستاذ/ سائد بن بشير بن نوج بسيط**

**المنصب**

الرئيس التنفيذي للقطاع الرقمي التجاري

**بذرة مختصرة**

يشغل الأستاذ سائد منصب الرئيس التنفيذي للقطاع الرقمي التجاري في الشركة منذ عام 2024م. حيث يحظى بخبرة في مجال التسويق والتجارة الرقمية والأعمال المصرية والاستثمار تقنية المعلومات وحلول الرعاية الصحية. كما تقلّد مناصب في شركات تعمل بقطاعات الابتكار والإدارة الرقمية والاتصال الرقمي والأعمال الإلكترونية وتطوير المواقع. وحالياً الأستاذ سائد على درجة الماجستير فينظم المعلومات والمعرفة الإدارية من جامعة ساو�امبتون بالمملكة المتحدة. ودرجة البكالوريوس فينظم المعلومات الحاسوبية من جامعة العلوم التطبيقية الخاصة في الأردن.

**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- مدير عام تنفيذي التسويق والتجارة الرقمية في شركة لين لخدمات الأعمال، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير إدارة أول التسويق، مصرف الراجحي، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- مدير إدارة التخطيط التجاري، شركة قنوات الاتصالات السعودية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير إدارة التخطيط التجاري، شركة قنوات الاتصالات السعودية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية "سينومي سنترال حالياً".
- مدير الاتصال الرقمي، شركة المراكز العربية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- مدير المشاريع الإلكترونية، شركة ماتركس، وهي شركة مساهمة مغفلة سعودية.
- مدير وحدة التسويق الرقمي، بنك البلاد، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.



**الأستاذ/ حمد بن سالم بن حمد آل صغير**

**المنصب**

الرئيس التنفيذي التجاري

**بذرة مختصرة**

يشغل الأستاذ حمد منصب الرئيس التنفيذي التجاري في الشركة منذ عام 2023، وهو يحظى بخبرة تقلّد فيها مناصب في قطاعات عدّة من بينها التسويق وتجارب العملاء وإدارة الأعمال مع انتصارات في مجال الحلول التقنية المالية والاتصالات وتقنية المعلومات. وقد حصل على درجة البكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية، وقد أثر ذيّراته ياكماله برنامج إدارة المبيعات من جامعة توليدو، وبرنامج القيادة التنفيذية من هارفارد بالولايات المتحدة الأمريكية فضلاً عن قيادة التحول الرقمي من لندن بالمملكة المتحدة.

**أبرز الخبرات المهنية السابقة**

- الرئيس التنفيذي للتسويق وتجربة العملاء في شركة الحلول الرقمية العالمية "إيليب"، وهي شركة خاصة سعودية.
- المدير العام لوحدة الأعمال في شركة زين السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- مدير عام في شركة أي دي سي السعودية، وهي شركة خاصة سعودية.
- مدير مبيعات أول في شركة سيسكو السعودية، وهي شركة عالمية.
- مدير تحالفات الأعمال في شركة الاتصالات السعودية، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.

# إعلانات الشركة على موقع تداول

إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن إعادة نشر تقرير مجلس الإدارة لعام 2023م	إشعار للمساهمين	14 أكتوبر 2024	15
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) إعلاناً إلحاقياً بخصوص إعلان دعوة الشركة لمساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)	إعلان إلحاقي لإعلان الدعوة للجتماع السنوي للجمعية العامة	17 أكتوبر 2024	16
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن توسيعية مجلس الإدارة بإنهاء دورة مجلس الإدارة الحالي قبل أوائلها	إشعار للمساهمين	17 أكتوبر 2024	17
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن النتائج المالية الأولية الموددة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2024م (ستة أشهر)	النتائج المالية	04 نوفمبر 2024	18
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)	نتائج الاجتماع السنوي للجمعية العامة	10 نوفمبر 2024	19
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن نشر مستند الانتقال	إشعار للمساهمين	20 نوفمبر 2024	20
إعلان تذكيري من شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("جاهز" أو "الشركة") بخصوص فارزة إتاحة مستند الانتقال للمعاينة	إشعار للمساهمين	03 ديسمبر 2024	21
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن قرار مجلس إدارة بتعيين رئيس المجلس ونائب الرئيس وتشكيل اللجنة والجنة الجديدة	إشعار للمساهمين	17 ديسمبر 2024	22
إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن قرار مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المراجعة	إشعار للمساهمين	17 ديسمبر 2024	23

أعلنت شركة جاهز عن عدد من الأحداث والقرارات على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم السعودية (تداول)، وعلى الموقع الإلكتروني لمجموعة جاهز عبر تطبيق مجموعة جاهز لعلاقات المستثمرين. أصدرت المجموعة ما مجموعه 23 إعلاناً للمستثمرين، وفيما يلي موجزاً لكل منها ملخصة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وعنوانه.

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
1	20 مارس 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات عن موافقة مجلس إدارة الشركة بالانتقال من السوق الموازية إلى السوق الرئيسية وتعيين مستشار مالي لطلب التنازل
2	20 مارس 2024	النتائج المالية	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات النتائج المالية الموحدة السنوية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م
3	20 مارس 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن قرار مجلس الإدارة بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت
4	01 أبريل 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن نشر تقرير مجلس الإدارة لعام 2023م
5	12 مايو 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن قرار مجلس إدارة بتشكيل لجنة المراجعة
6	22 مايو 2024	دعوة للجتماع السنوي للجمعية العامة	يدعو مجلس إدارة شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
7	06 يونيو 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن قرار مجلس الإدارة بإعادة تشكيل لجنة الاستثمار
8	06 يونيو 2024	التصويت الإلكتروني للجتماع السنوي للجمعية العامة	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
9	12 يونيو 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن شراء عقار بقيمة 150,000,000
10	13 يونيو 2024	نتائج الاجتماع السنوي للجمعية العامة	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
11	07 يوليو 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) قيامها بتقديم طلب الانتقال إلى السوق الرئيسية
12	22 يوليو 2024	إشعار للمساهمين	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن فتح باب الترشيد لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة
13	11 أغسطس 2024	النتائج المالية	إعلان شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) عن النتائج المالية الأولية الموددة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2024م (ستة أشهر)
14	10 أكتوبر 2024	دعوة للجتماع السنوي للجمعية العامة	يدعو مجلس إدارة شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (جاهز) مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)

## الشركات المنافسة للمجموعة

**نبذة عن تطبيق نعناع**  
يوفّر تطبيق نعناع خدمة توصيل المواد الغذائية والمنتجات من عدة مصادر مثل الصيدليات والمقاهي وأسواق الجملة ومحلات الماليّة والتي بدورها تستثمر في تطبيقات التوصيل المنافسة لـ«السوبر ماركت» المختلفة. ويتركز على جمجم المنتجات من مصادر مختلفة وتوصيلها إلى ما زال العميل خلال فترات زمنية محددة وتمكن العميل من الدفع من خلال التطبيق للشراء من جهات مختلفة.

الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالرحمن بن محمد العمران، عضو مجلس الإدارة في شركة جاهز، هو أيضًا مدير وشريك في شركة تأثير المالية والتي بدورها تستثمر في تطبيقات التوصيل المنافسة لـ«السوبر ماركت» المختلفة. يتّبع تطبيقات شيف ونعناع، يقوم تطبيق شيف بتوصيل خيارات الطعام والهدايا للعملاء بينما يقوم تطبيق نعناع بتوصيل المشتريات من محلات السوبر ماركت والصيدليات وتجار اللحوم، وغيرها للعملاء. وأصدرت الجمعية العامة للشركة موافقتها على مشاركة أعضاء مجلس الإدارة في هذه الأعمال التنافسية بتاريخ 1445/12/06هـ (الموافق 12 يونيو 2024).

### نبذة عن تطبيق شيف

يعمل تطبيق شيف في مجال توصيل المواد الغذائية والزهور والبطور ويُخدم عدّة مدن في المملكة. يوفّر التطبيق خدمة التوصيل من خلال شبكة شركاء التوصيل ضمن المواعيد المحددة أو التوصيل السريع حسب الطاقة الاستيعابية للمطاعم بالتعاون مع شركاء تطبيق شيف.

## مجموعة جاهز والشركات التابعة لها

فيما يلي جدول يبيّن معلومات الشركات التابعة، حيث أنه لم يتم إصدار أو منح أي أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حقوق اكتتاب أو حقوق من قبل أي من الشركات التابعة خلال العام المالي 2024.

الشركة التابعة	رأس المال	نسبة ملكية الشركة	النطاق الرئيسي للأعمال	بلد التأسيس
شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات (كوا)	25,000 ₩	%100	أنشطة خدمات الإقامة والطعام (أنشطة المطاعم وخدمات الطعام في المتنقلة وأنشطة تقديم الطعام في الفعاليات)	المملكة العربية السعودية
شركة خيارات بك التجارية (شركة بك)	1,000,000 ₩	%100	تقديم خدمات التسويق نيابة عن الشركات التابعة الأخرى	المملكة العربية السعودية
شركة اللون الأحمر (جاهز فيتشرز)	1,000,000 ₩	%100	• النقل البري للبضائع • توجيه المركبات مرکبات النقل • تقديم خدمات التوصيل عبر المنصات الإلكترونية	المملكة العربية السعودية
شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية (شركة لوجي)	10,000 ₩	%100	الأنشطة الاستثمارية للحساب الخاص بالوحدات المعنية، بما في ذلك شركات رأس المال الجريء والتوكاكي الاستثمارية	المملكة العربية السعودية
شركة جاهز الدولية	50,000 دينار بحريني	%100	• توصيل الطعام عبر الإنترنت • خدمات مركز الاتصال • خدمات البيع بالتجزئة عبر الإنترنت	مملكة البحرين
شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة	100,000 دينار كويتي	%100	• توصيل الطعام عبر الإنترنت • خدمات مركز الاتصال • خدمات البيع بالتجزئة عبر الإنترنت	دولة الكويت
شركة التطبيق الأزرق (بلو ستور)	500,000 ₩	%51	عرض وتسويق وبيع المنتجات الرياضية التي تحمل العلامات التجارية المختلفة وتقديم الخدمات عبر الإنترنت	المملكة العربية السعودية
شركة أعمال من لتقنية المعلومات (من)	1,000,000 ₩	%100	بيع البرمجيات بالجملة بما في ذلك الاستيراد وبيع الأجهزة والبرمجيات بالتجزئة	المملكة العربية السعودية
شركة جاهز لتقنية المعلومات	10,000 جنيه مصرى	%100	تحميم البرمجيات وإدارة قواعد البيانات وتحميم التطبيقات	جمهورية مصر العربية
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	500,000 ريال قطري	%100	التجارة عبر الإنترنت وتسلیم السلع الاستهلاكية	دولة قطر
شركة سول للتجارة	100,000 ₩	%35	تعمل على مركبة تجربة الشراء من خلال تقديم المواد الغذائية لأصحاب الأعمال وتوصيل الطعام	المملكة العربية السعودية

# سعر السهم ومعلومات المساهمين

اعتباراً من 31 ديسمبر 2024م، بلغ عدد مستثمري شركة جاهز 10,918 مستثمراً. وتعرض الجداول أدناه نظرة عامة على المستثمرين وفقاً للتوزيع الجغرافي ونوع المستثمر.

## مستثمرو شركة جاهز بحسب الجنسية

31 ديسمبر 2024			
	عدد الأسهم	نسبة الملكية	مستثمرون سعوديون
200,602,263	9,946	%95.6	
9,233,797	972	%4.4	جنسيات أخرى
<b>209,836,060</b>	<b>10,918</b>	<b>%100</b>	<b>المجموع</b>

## مستثمرو شركة جاهز بحسب فئاتهم

31 ديسمبر 2024			
	عدد الأسهم	نسبة الملكية	مستثمرون فئاتهم
56,022,312	1	%26.70	شركة علامات الدولية
15,022,560	1	%7.16	شركة ذروة القابضة
11,796,698	1	%5.62	عبدالعزيز بن عبدالرحمن بن محمد العمران
62,371,642	259	%29.72	استثمارات مؤسسية
64,622,848	10,656	%30.80	مستثمرون أفراد
<b>209,836,060</b>	<b>10,918</b>	<b>%100.00</b>	<b>المجموع</b>

## كتاب المساهمين

كتاب المساهمين	نسبة الملكية
شركة علامات الدولية	%26.70
شركة ذروة القابضة	%7.16
عبدالعزيز بن عبدالرحمن بن محمد العمران	%5.62

## بيانات أداء السهم (₽)

معلومات عن سهم جاهز	
٢٠٢٢م	تاريخ الإدراج
تداول السعودية	اليورصة
6017	الرمز
SA1660IUIUH3	الرمز الدولي
209,836,060	عدد الأسهم المصدرة
6,358 ₩ مليون	القيمة السوقية

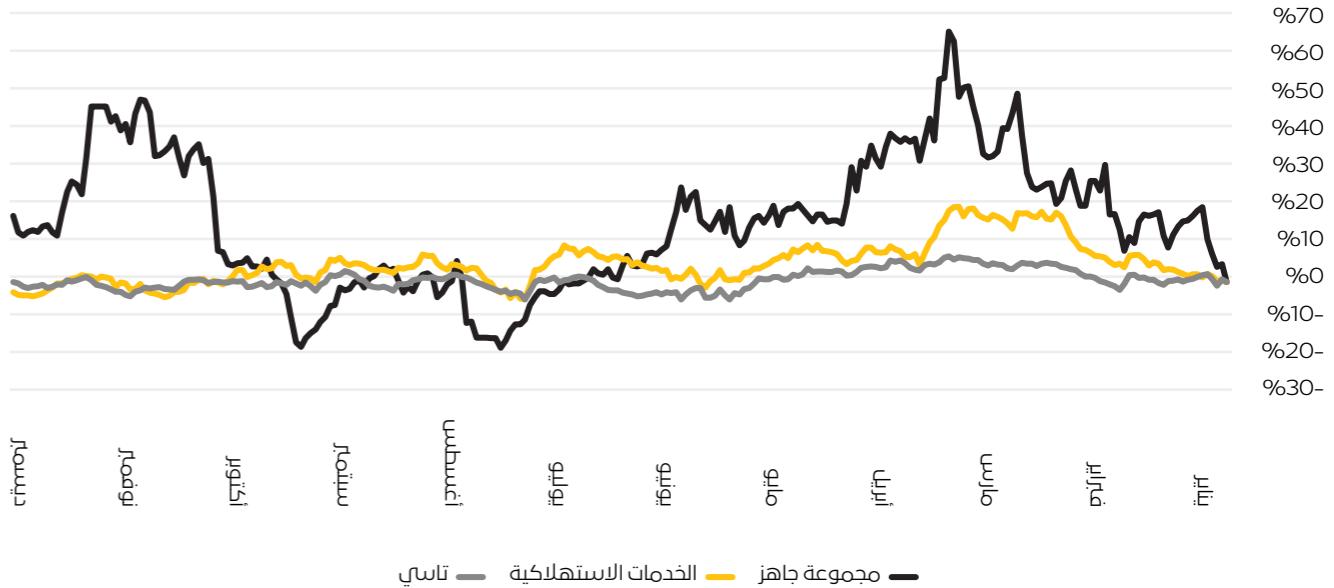
# سعر السهم ومعلومات المساهمين تتمة

ومن الجدير بالذكر أن الشركة لم تقم بتوزيع أي أرباح عن الأعوام المالية 2020، 2021، 2022، 2023، 2024. بالإضافة إلى ذلك، لا توجد ترتيبات أو اتفاقيات ينالها أي من مساهمي الشركة عن حقوقه في الحصول على الأرباح خلال عام 2024.

- يجوز للجمعية العامة العادلة بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، التجنب من صافي الأرباح لتكوين احتياطيات، وذلك أخرى لغرض محدد أو أكثر.
- مع مراعاة الأحكام المنصوص عليها في المادة (21) من النظام الأساسي للشركة والمادة (76) من نظام الشركات، تكون مكافأة مجلس الإدارة من مبلغ محدد أو بدل حضور جلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح.

- يجوز للجمعية العامة العادلة عند تحديد نصيب الأسهم، في صافي الأرباح أن تقرر تكوين احتياطيات، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وكما يجوز للجمعية المذكورة أن تقطع من صافي الأرباح مبالغ لتحقيق أغراض اجتماعية للعاملين بالشركة. وتتعدد الجمعية العامة العاملين التي توزع على المساهمين من صافي الأرباح بعد خصم الاحتياطيات إن وجدت.

## أداء سهم شركة جاهز خلال العام 2024



# حقوق المساهمين

لا توجد ترتيبات أو اتفاقيات ينالها أي من مساهمي الشركة عن حقوقه في الأرباح.

لا توجد مصلحة في فئة أسهم التصويت العائدة للأشخاص (بخلاف أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقاربهم) الذين أبلغوا الشركة بهذه الحقوق في السنة المالية 2024.

اعتبارات قانونية وتنظيمية. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المستثمرين الذين يرغبون في الاستثمار في أسهم الطرح أن يدركوا أن سياسة توزيع الأرباح قد تتغير من وقت لآخر.

في حين أن الشركة تنوي توزيع أرباح على مساهميها على أساس سنوي، فإن الشركة لا تضمن توزيع هذه الأرباح أو المبالغ التي سيتم توزيعها في أي سنة معينة. سيتم توزيع أرباح الشركة الصافية بعد خصم كافة المصارييف العمومية والتكاليف الأخرى على النحو التالي:

# سياسة توزيع الأرباح

تم منح الأسهم حاملتها الحق في الحصول على أية أرباح تعلن عنها الشركة اعتباراً من تاريخ نشرة الإصدار وللسنوات المالية اللاحقة. تعازم الشركة توزيع أرباح سنوية على مساهميها بما يتماشى مع أرباح المجموعة ومركزها المالي والقيود

المفروضة على توزيع الأرباح بموجب اتفاقيات التمويل والديون ونتائج أنشطة المجموعة والمتطلبات النقدية الحالية والمستقبلية وخطط التوسيع ومتطلبات الاستثمار وغيرها من العوامل، بما في ذلك تحليل الفرص الاستثمارية للمجموعة ومتطلبات إعادة الاستثمار والمتطلبات النقدية ورأس المال والتوقعات التجارية وتأثير أي من هذه التوزيعات على أي

## مسؤوليات المجلس وصلاحياته

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن أعمال الشركة، حتى عندما يفوض لجاناً أو سلطات أو أفراداً لممارسة بعض صلاحياته ويفي جميع الأحوال، لا يجوز لمجلس الإدارة أن يصدر احتفاظات عامة أو غير محددة المدة.

ومن الجدير بالذكر أنه، وفقاً لنظام الشركات، لا يمنح النظام الأساسي للشركة ولا أي من لوائحها وسياساتها الداخلية أي صلاحيات تمكن أحد أعضاء مجلس الإدارة من التصويت على أي عقد أو عرض يكون لذلك المدير فيه مصلحة مباشرة أو غير مباشرة، وذلك عملاً بالمادة 27 من نظام الشركات التي تنص على أنه لا يجوز أن يكون لعضو مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في المعاملات والعقود التي تتم لصالح الشركة إلا بإذن الجمعية العامة.

وبموجب المادة 71، يجب على العضو إبلاغ مجلس الإدارة بأى مصلحة شخصية قد تكون له في المعاملات أو العقود التي تتم لصالح الشركة، ويجب على رئيس مجلس الإدارة إخطار الجمعية العامة عند انعقادها بالمعاملات والعقود التي يكون لأي عضو فيها مصلحة شخصية. ويجب أن يكون هذا الإخطار مصحوباً بتفصير خاص من مدقق الحسابات. ويسجل هذا الإخطار في محضر اجتماع مجلس الإدارة. ولا يجوز للعضو المعين أن يشارك في التصويت على القرار الذي سيتخذ في هذا الشأن.

وبناء على ما تقدم، يعلن مجلس الإدارة أنه سيقوم، بما يلي:

- العمل وفقاً للمادتين 71 و72 من نظام الشركات.
- عدم التصويت على العقود المبرمة مع الأطراف ذوي العلاقة في اجتماعات الجمعية العامة إذا كان لهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة.
- عدم المنافسة في أعمال الشركة إلا بمعرفة الجمعية العامة وفقاً للمادة 27 من نظام الشركات.

**المؤهلات**  
يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على الإدارة التنفيذية للشركة ودعمها، أهدافها الاستراتيجية، بما يمكن الشركة من مزاولة أعمالها بنجاح بشكل مستدام، ويحقق مصلحة المساهمين والأطراف ذات العلاقة. ويتحمل مجلس الإدارة أيضاً مسؤولية تعزيز نجاح الشركة على المدى الطويل وتقديم تعليمات واضحة للإدارة التنفيذية، بما في ذلك وضع استراتيجية واضحة والإشراف على تنفيذ الإدارة لها، بالإضافة إلى ذلك، يشرف مجلس الإدارة على هيكل حوكمة الشركة والقواعد وأنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.

يمثل مجلس الإدارة كافة المساهمين، ويدبر شؤون الشركة، ويقوم بجميع الأعمال التي تتحقق المصلحة العامة للشركة، ويعمل على تطويرها والسعى إلى زيادة قيمتها بكل جدية وإخلاص. كما يعمل مجلس الإدارة على حماية مصالح المساهمين، وتعظيم مكاسبهم على المدى الطويل. ولهذا الغرض، يتتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن حوكمة الشركة، بما في ذلك تطوير رؤية الشركة واستراتيجيتها وأهدافها، ويسير على الإدارة لضمان تحقيق هذه الأهداف.

على الرغم من أن الإدارة التنفيذية هي المسؤولة عن الشؤون اليومية للشركة، إلا أن مجلس الإدارة مكلف بالتأكد والتحقق من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة وأن تكون أنشطتها متوافقة مع الاستراتيجية والأطر والسياسات والإجراءات الداخلية التي يعتمدتها المجلس، وذلك على النحو الذي يحدده القانون أو الأنظمة أو التعليمات الصادرة عن الجهات المختصة. مع عدم الإخلال باحتفاظات الجمعية العامة، يكون مجلس الإدارة الصالحيات الموسعة لإدارة الشركة وتوجيه أعمالها لتحقيق أهدافها. وعلى وجه الخصوص، تشمل واجبات مجلس الإدارة ومسؤولياته الصالحيات المنصوص عليها بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها والنظام الأساسي للشركة.

يمثل مجلس الإدارة كافة المساهمين، وعليه بذل العناية والولاء لإدارة الشركة وحماية مصالحها وتطويرها وتعظيم قيمتها. يجب على كل عضو مجلس إدارة الالتزام بمبادئ الصدق والنزاهة والوفاء ورعاية مصالح الشركة والمساهمين وتقديمها على مصلحتهم الشخصية، وفقاً للقوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها.

وبتاريخ 15 / 05 / 1445هـ (الموافق 29 نوفمبر 2023)، وافقت الجمعية العامة على شراء ما لا يزيد على (293,770) من أسهمها الخاصة والاحتفاظ بها كأسهم خزينة.

ومن الجدير بالذكر أن الشركة قامت بتقسيم القيمة الاسمية للسهم من (10 ₩) للسهم الواحد إلى (0.50 ₩) للسهم الواحد. وبالتالي، أصبح عدد أسهم الشركة (209,836,060) بدلاً من (10,491,803) سهم، مع إبقاء رأس المال الشركة دون تغيير.

قررت الشركة إطلاق برنامج أسهم الموظفين بهدف تقديم حواجز لموظفي الشركة المتميزين لذريهم والاحتفاظ بهم بما يحقق أهداف الشركة. والجدير بالذكر أن برنامج أسهم الموظفين سيشمل الموظفين الذين يحددهم مجلس الإدارة بناء على تقييمات الأداء، حيث وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ 9 يونيو 1442هـ (الموافق 28 / 10 / 2021)، على وضع برنامج أسهم الموظفين وتفويض مجلس الإدارة لتحديد أحکامه، بما في ذلك سعر التخصيص لكل سهم يعرض على الموظف إذا كان يمقابل بعده الانتهاء من عملية الطرح، قام المساهمون البائعون ببيع عدد (192,000) سهم من أسهم الشركة بقيمة اسمية قدرها 10 ₩ لاستخدامها في إطار برنامج أسهم موظفي الشركة، وذلك وفقاً لقرار مجلس إدارة الشركة.

## المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

تم دفع ما مجموعه 211,924,823 ₩ لمدفوعات نظامية لمختلف المؤسسات الحكومية والهيئات التنظيمية، ويرد أدناه

السبب	الجهة المدفوع	الوصف
المطالبات النظامية	رسوم لجهات حكومية.	تمثل الرسوم المدفوعة لجهات الحكومية.
المطالبات النظامية	26,173,503	ما يتم سداده أو تحميله عن الفترة وفقاً لأحكام نظام العمل في المملكة.
المطالبات النظامية	147,305,429	ما يتم سداده أو تحميله خلال الفترة وفقاً لأحكام وقواعد نظام الزكاة وضريرية الاستقطاع والمحاريف الأخرى وغيرها.
المطالبات النظامية	36,093,314	ما يتم دفعه أو تحميله على الفترة لمكتب العمل.

تم فرض غرامات على الشركة خلال عام 2024، من قبل وزارة الداخلية ووزارة العدل وغرامات البلدية ومخالفات البلدية بجمالي 1,803,831 ₩.

# الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2024م

عقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات خلال السنة المالية 2024م، حضرها الأعضاء، كما هو موضح في الجدول أدناه:

نسبة الحضور	الاجتماعات						
	الرابع	الاجتماع	الاجتماع	الاجتماع	المنصب/صفة	الرقم	
	29 ديسمبر 2024	30 سبتمبر 2024	06 يونيو 2024	19 مارس 2024	العضوية	اسم العضو	
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس مجلس الإدارة/غير تنفيذي	1	صاحب السمو الملكي الأمير منشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	نائب رئيس مجلس الإدارة/غير تنفيذي	2	الأستاذ/عبدالعزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو/تنفيذي	3	المهندس/غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو/تنفيذي	4	الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو/مستقل	5	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر
%100	-	حضر	حضر	حضر	عضو/مستقل	6	الأستاذ/عبدالله بن سعد بن مرشد الرميم*
%100	حضر	-	-	-	عضو/مستقل	7	الأستاذ/سلمان بن عبدالمحسن بن محمد السديري**

\* انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024م.

\*\* بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024م.

# مسؤوليات المجلس وصلاحياته تتمة

## صلاحيات المجلس

ويشرف على الشركة مجلس إدارة يتكون من متخصصين ذوي خبرة عالية. يكون لمجلس الإدارة الصلاحيات الكاملة لإدارة أعمال الشركة والإشراف على شؤونها. يوكز مجلس الإدارة مسؤولية الإدارة اليومية للشركة إلى الإدارة التنفيذية.

رئيسية محددة تتطلب موافقة مجلس الإدارة. وتشمل هذه الصلاحيات القرارات المتعلقة باستراتيجية الشركة، والتقارير المالية السنوية، والخطط التشغيلية، والنفقات والمعاملات الرئيسية الرئيسية، والنتائج المالية، وتوزيعات الأرباح، وعوائد رأس المال الأخرى، بالإضافة إلى الموافقة على مدى تقبل الشركة للمخاطر ووسائل الحكومة الأخرى.

طبقت مجموعة جاهز جملة من الخواص والموازن الداخلية الراهية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييمها من قبل كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة.

يجوز للجان مجلس الإدارة الاستعانة بمستشارين خارجيين ومحترفين ومستقلين الذين قد يطلبون الدعم من إدارات الشركة لمساعدتهم على القيام بمسؤولياتهم وفقًا لأنظمة العمل المنصوص عليها لكل لجنة. يجوز أيضًا للمستشارين الخارجيين وبعض أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا دخول اجتماعات اللجنة مع أعضائها وأمين السر، وذلك بناءً على دعوة من رئيس اللجنة المعين.

يكون لمجلس الإدارة صلاحيه تشكيل أي عدد من اللجان التي يراها ضرورية للحكومة والإشراف والإدارة الفعالة لعمليات الشركة، أو تقويض بعض صلاحياته إلى الغير. ومع ذلك، احتفظ مجلس الإدارة بسلطة اتخاذ قرارات مهمة وسائل

# ملكية أعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي يوضح ملكية أعضاء مجلس الإدارة، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2024م، لا توجد لأي من المذكورين في الجدول أو أي من أقاربهم، أي مصالح أو خيارات تعاقدية أو حقوق إصدار على أسهم، أو أدوات دين الشركة أو الشركات التابعة لها. كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام، بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

ملكية الأسهم			
صافي التغير %	رصيد الافتتاح (ديسمبر 2024م)	رصيد الافتتاح (يناير 2024م)	اسم العضو
-	-	-	صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود
%589,735	11,796,698	2,000	الأستاذ/عبدالعزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران *
-	5,007,520	5,007,520	المهندس/غصاب بن سلمان بن غصاب بن منديل
%0.62	5,081,520	5,050,360	الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر
-	-	-	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر
-	-	-	الأستاذ/عبدالله بن سعود بن مرشدود الرمييم**
-	-	-	الأستاذ/سلمان بن عبدالمحسن بن محمد السديري***

\*انتهت التغير في ملكية الأستاذ عبد العزيز العمران من انتقال ملكيته غير المباشرة في شركة تأثير المالية إلى ملكية مباشرة

\*\*انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024م

\*\*\*بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024م

عقدت الجمعية العامة للمساهمين اجتماعين خلال عام 2024م، دخلهما الأعضاء كما هو موضح في الجدول أدناه:

الرقم	اسم العضو	المنصب/صفة العضوية	الحضور		الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول
			(12 يونيو 2024)	(07 نوفمبر 2024)		
1	صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود	رئيس مجلس الإدارة/غير تنفيذي	حضر	حضر	الأستاذ/عبدالعزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران	
2	الأستاذ/عبدالعزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران	نائب رئيس مجلس الإدارة/غير تنفيذي	حضر	حضر		
3	المهندس/غصاب بن سلمان بن غصاب بن منديل	عضو/تنفيذي	حضر	حضر		
4	الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البكر	عضو/تنفيذي	X			
5	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر	عضو/مستقل	X			
6	الأستاذ/عبدالله بن سعود بن مرشدود الرمييم*	عضو/مستقل	X			
7	الأستاذ/سلمان بن عبدالمحسن بن محمد السديري**	عضو/مستقل	-	-		

\* انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024م

\*\* بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024م

# اللجان التابعة لمجلس الإدارة

# ملكية كبار التنفيذيين

## الأستاذ/ أمين بن عبد الرؤوف دريز عضو لجنة المراجعة

يتمتع الأستاذ أمين بخبرات غنية في مجالات المالية والمراجعة والاندماج والاستحواذ بالإضافة إلى تقاده العديد من المناصب القيادية إلى جانب عضويته في مجلس إدارات عدة شركات وقد حصل الأستاذ أمين على درجة الماجستير في تمويل الشركات والأسواق من جامعة قرطاج ودرجة الماجستير في المراجعة والمطاسبة والخراص من جامعة منوبة وبكلوريوس تجارة قسم محاسبة من جامعة قرطاج بالجمهورية التونسية.

### المناصب الحالية

- الرئيس المالي في شركة دام الخدمة التجارية، وهي شركة مساهمة مدرجة في سوق الأسهم السعودية.
- عضو مجلس الإدارة في شركة إيزو إيتانش، وهي شركة مساهمة مقبلة تونسية.
- شريك مؤسس وعضو مجلس إدارة في شركة فرنشواز لاب، وهي شركة مساهمة مقبلة تونسية.

### أبرز الخبرات المهنية السابقة

- الرئيس المالي لمجموعة شركة البرج للمختبرات الطبية، وهي شركة مساهمة مقبلة سعودية.
- المدير المالي التنفيذي لمجموعة شركة المساواك لطب الأسنان، وهي شركة مساهمة مقبلة سعودية.
- المدير المالي التنفيذي في شركة ذيب لتأجير السيارات، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- رئيس قطاع الترتيب والاندماج والاستحواذ وتمويل الشركات في شركة تيم ون لاستشارات، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير استشارات الصفقات في شركة إرنسست ويونغ وشركاه، محاسبون قانونيون، وهي شركة تضامنية سعودية.

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، تم تشكيل لجان الشركة حيث بدأت دورات اللجان تزامناً مع دورات المجلس اعتباراً من تاريخ 16/6/1446هـ (الموافق 17 ديسمبر 2024م) على النحو التالي:

## لجنة المراجعة

تشكل لجنة المراجعة، التي يشكلها مجلس الإدارة، جميع اللجان التي يمنحها مجلس الإدارة لها. تتولى لجنة المراجعة المسئولية عن إعداد التقارير المالية، وفعالية نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، والامتثال للمطالبات القانونية والتنظيمية الخارجية المعمول بها، ومراقبة مؤهلات وخبرات وموارد واستقلالية كل من المراجعين الداخليين والخارجيين، وتقييم أداء وفعالية المراجعين الداخليين والخارجيين كل عام. تساعد لجنة المراجعة الشركة على تحقيق أهدافها وحماية مصالح المساهمين والمستثمرين. وتتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء.

## أعضاء لجنة المراجعة

### الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبدالعزيز بكر رئيس لجنة المراجعة

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرتها الذاتية في الصفحة 114.

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار التنفيذيين، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2024م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول أو أي من أقاربهم أي مصالح أو ثمانات تعاقدية أو حقوق إصدار على أسهمه، أو أدوات دين الشركة أو الشركات التابعة لها. كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قائمة، بموجبها أي من كبار التنفيذيين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

الاسم	ملكية الأسهم	
	طافي التغير %	رصيد الإفتتاح (ديسمبر 2024م)
المهندس/ غطاب بن سلمان بن غطاب بن منديل	-	5,007,520
الأستاذ/ حمد بن عبدالله بن فهد البكر	%0.62	5,081,520
الأستاذ/ مشعل بن إبراهيم بن سالم المشاري	-	5,050,360
الأستاذ/ هاني بن عبد الحكيم، بن محمد الجلوبي	-	-
الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز بن محمد البراك	-	50,000
الأستاذ/ عبدالعزيز بن محمد بن صالح الفارس	-	-
الأستاذة/ هبة بنت محمد بن حسن الزير	-	-
الأستاذ/ عبدالعزيز بن سعود بن عبدالعزيز الحوطبي	-	40,000
الأستاذ/ سالم بن محمد آل صغير	-	-
الأستاذ/ سالم بن بشير بن نوح سبط	-	-
الأستاذ/ سفيان محمد لامي مروقي	-	-

# الجان التابعة لمجلس الإدارة تتمة

**اجتماعات لجنة المراجعة**  
عقدت لجنة المراجعة ستة اجتماعات خلال السنة المالية 2024، حضرها الأعضاء كما هو موضح في الجدول أدناه:

نسبة الحضور	الاجتماعات							المنصب/صفة العضوية	اسم العضو
	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول			
	(30 أكتوبر 2024)	(08 أغسطس 2024)	(05 يونيو 2024)	(19 مايو 2024)	(18 مارس 2024)	(18 فبراير 2024)			
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس اللجنة/ مستشار	الأستاذة/لؤلؤة بنت محمد بن عبدالكريم بكر	
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو / من خارج المجلس	الأستاذ/أمين بن عبدالرؤوف حرز	
%100	-	-	-	-	حضر	حضر	عضو / من خارج المجلس	الأستاذ/مشعل بن سلمان بن غطاب بن منديل*	
%100	حضر	حضر	حضر	-	-	حضر	عضو / من خارج المجلس	الأستاذ/همام بن مططفى بن محمد سلامة**	

\* انتهت العضوية في 21 أبريل 2024

\*\* بدأت العضوية في 09 مايو 2024

- اعتماد تقارير المراجعة الداخلية التي تم إجراؤها خلال العام والتي تشمل تقنية المعلومات والأمن السيبراني والعمليات والمالية وشركة لوجي وشركة جاهز البحرين وشركة جاهز الكويت.
- التوصية بتعيين مراجع الحسابات.

بناء على نتائج المراجعة السنوية، فإن الضوابط الداخلية في تحسن. وستواصل الشركة بمساعدة وإشراف لجنة المراجعة التقييم المتظم لنظام الرقابة الداخلية لضمان تحسين الكفاءة التشغيلية والفعالية والامتثال للقواعد واللوائح ذات الصلة.

## نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة

أخذت الشركة في الاعتبار متطلبات حوكمة الشركات عند تشكيل لجنة المراجعة. وكانت اللجنة مسؤولة بشكل رئيسي عن مراجعة القوائم المالية ودراسة تقرير مراجع الحسابات وملحوظاته حول القوائم المالية، والإشراف على عمل المراجعة الداخلية.

أهم المجالات التي تمت مراجعتها خلال العام:

- مراجعة القوائم المالية السنوية والمرحلية والتوصية بها لمجلس الإدارة للموافقة عليها.
- إعداد خطة المراجعة الداخلية للثلاث سنوات (2025, 2026, 2027).

**الأستاذ/ همام بن مططفى بن محمد سلامة\***  
عضو لجنة المراجعة

يحظى الأستاذ همام بخبرة واسعة في مجالات عددة كالمراجعة والاستشارات والضرائب والخدمات التجارية وقد تقاد مناصب قيادية في مجالس إدارة شركات من قطاعات متنوعة كالمقاولات والتكنولوجيا. وقد حصل الأستاذ همام على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية. وهو محاسب قانوني معتمد لدى الهيئة السعودية للمحاسبين والمدققين ووكيه، منشأته لدى الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين فضلاً عن حصوله على ترخيص أمين الإفلاس لدى لجنة الإفلاس. بالإضافة إلى أنه مدفق محتوى مجلسي معتمد لدى هيئة المحلفين المحلي والمشتريات الحكومية.

### المنصب الحالي

- شريك ورئيس تنفيذي في شركة همام سلامه محاسنون ومراجعون قانونيون، وهي شركة مهنية ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- شريك وعضو مجلس الإدارة في شركة الخردل الأخير المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- شريك وعضو مجلس الإدارة في شركة المقايسس الحديثة للمقاولات، وهي شركة شخص واحد سعودية.
- عضو لجنة المراجعة في شركة الأصول التدريبية لتقنية المعلومات، وهي شركة مساهمة مختلقة.
- عضو لجنة المراجعة في غرفة جدة، وهي جهة حكومية سعودية.

### أبرز الخبرات المهنية السابقة

- خيرة عدة سنوات في شركة ارنست و يونغ وشركاه محاسنون قانونيون، وهي شركة تضامنية سعودية.
- خيرة عدة سنوات في إدارة وهيكلة شركة تجارية مالية وإدارية.

\*\* بدأت العضوية في 09 مايو 2024

**الأستاذ/ مشعل بن سلمان بن غطاب بن منديل\***  
عضو لجنة المراجعة

يمثل الأستاذ مشعل خارقة في مجالات الخدمات المصرفية والاستثمارية والخدمات المالية والاتصالات والإدارة العامة. وحصل الأستاذ مشعل على درجة البكالوريوس في إدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية، وشهادة التأهيل العام للأوراق المالية (CME-I) من هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية.

### المنصب الحالي

- شريك ومستشار في شركة بالانس للاستشارات المهنية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.

### أبرز الخبرات المهنية السابقة

- مستشار التفتيش في وزارة النقل، وهي جهة حكومية سعودية.
- رئيس المصرفية الاستثمارية في شركة البلاد المالية وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير إدارة الأسواق المالية في شركة البلاد المالية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.
- مدير الاستشارات السوقية في بنك البلاد، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية.
- مدير تسويق للشركات في شركة زجل، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية.

\* انتهت العضوية في 21 أبريل 2024

# اللجان التابعة لمجلس الإدارة تتمة

## لجنة الاستثمار

### تشكيل اللجنة ودورها ومسوؤلياتها

تولى تشكيل لجنة الاستثمار مجلس الإدارة. تمارس لجنة الاستثمار كافة الصلاحيات التي يخولها لها مجلس الإدارة. وتتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء ويرأسها رئيس مجلس الإدارة.

تتولى لجنة الاستثمار ما يلي:

- العمل مع الإدارة التنفيذية لوضع استراتيجية وسياسة الاستثمار للشركة بما يتاسب مع طبيعة أعمالها والأنشطة التي تزاولها والمذكرة التي تتعرض لها والتوصية بشأنها.

مراجعة استراتيجية الاستثمار بشكل دوري للتأكد من ملاءمتها للتغيرات التي قد تطرأ على البيئة الخارجية التي تعمل بها الشركة أو التغيرات المنظمة لأعمالها أو أهدافها الاستراتيجية أو غيرها، والتوصية لمجلس الإدارة بالتغييرات المقترنة على هذه السياسة.

- الإشراف العام على الأنشطة الاستثمارية للشركة ووضع الإجراءات المناسبة لقياس الأداء الاستثماري وتقديره.
- دراسة وتقديم الفرص الاستثمارية المقترنة من قبل إدارة الشركة فيما يتعلق بالمعاملات التالية والتوصية بشأنها:

عمليات الاندماج أو الاستحواذ على الشركات أو الأعمال أو الأصول.

- أي انتهاء أو بيع أو نقل ملكية أو خروج أو التخلص من استثمار قائم أو التصرف فيه.
- المشاريع المشتركة بموجب اتفاق الشركاء أو شراكات المحاصة.

الاستثمار في المشاريع الجديدة أو القائمة أو في مشاريع التوسيع وتوسيعات المشاريع التي لدى الشركة مصالح بها.

- أي فرصة استثمارية ترغب إدارة الشركة في الدخول إليها.

- دراسة إمكانيات التمويل للتعاملات المذكورة أعلاه.
- التأكد من التزام الفرص الاستثمارية المقترنة بالأنظمة واللوائح والتعليمات ذات الصلة.
- تحديد وترتيب أولويات العروض الاستثمارية المقترنة.
- دراسة التقارير الدورية الصادرة عن الإدارة التنفيذية عن سائر الفرص الاستثمارية المعتمدة.
- الاستعانة بمن تراه من الخبراء أو المختصين أو غيرهم، بعد موافقة مجلس الإدارة، في دراسة المواضيع التي تقع ضمن نطاق مهامها ومسؤولياتها.
- الموافقة على الفرص الاستثمارية المقترنة من قبل إدارة الشركة.

### أعضاء لجنة الاستثمار

#### صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان عبد العزيز آل سعود

##### رئيس لجنة الاستثمار

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 110.

#### الأستاذ/ عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران

##### عضو لجنة الاستثمار

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 111.

#### الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبد الكريم بكر

##### عضو لجنة الاستثمار

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرتها الذاتية في الصفحة 114.

## لجنة الترشيحات والمكافآت

### تشكيل اللجنة ودورها ومسوؤلياتها

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت من قبل مجلس الإدارة. حيث تمارس لجنة الترشيحات والمكافآت كافة الصلاحيات التي يخولها لها مجلس الإدارة. وتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء.

تحت auspices لجنة الترشيحات والمكافآت بما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنشطة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهدًا لاعتمادها من الجمعية

الجمعية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة

ال العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها.

- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمدة بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقدير مدى فاعليتها في تحقيق الأهداف المرجوة.
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقًا للسياسة المعتمدة.

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 111.

#### الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبد الكريم بكر

##### عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرتها الذاتية في الصفحة 114.

تحت auspices لجنة الترشيحات والمكافآtas بما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهدًا لاعتمادها من الجمعية

الجمعية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة

# الجان التابعة لمجلس الإدارة تتمة

- نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة مصر الخليح للمطاعد والسلام الكهربائية، وهي شركة مساهمة مصرية
- نائب رئيس مجلس الإدارة بشركة راسا للصناعات الغذائية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- رئيس التنفيذي في شركة الخليج للمطاعد والسلام المترکة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- رئيس التنفيذي في شركة فوج السعودية للمطاعد والسلام المترکة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- رئيس التنفيذي في شركة طول المطاعد للتشغيل والصيانة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- رئيس التنفيذي في شركة إبداع التنفيذ للمطاعد، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية

## أبرز الخيرات المهنية السابقة

- شريك مؤسس في شركة إفاده للاستشارات الاقتصادية والصناعية، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية
- مدير قسم الائتمان في صندوق التنمية الصناعي السعودي، وهو جهة حكومية سعودية

## الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبدالمحسن بن إبراهيم آل الشيخ عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

### بنية مختصرة

يملك الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالمحسن بن إبراهيم آل الشيخ خبرات بارزة في مجالات عدة كمجال الاستثمار الصناعي والتكنولوجيا والأغذية والمشروبات والزراعة. كما تقلد منصب فضلاً عن مجال التحليل الائتماني. وقد تقلد منصب قيادة عدة من بينها منصب الرئيس التنفيذي ومنصب بمجلس الإدارة بقطاعات عدة. وقد حصل الأستاذ عبدالعزيز على درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة كويز في كندا، ودرجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة برونيل في المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية والترجمة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في المملكة العربية السعودية.

### المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار الزراعي والإنتاج الحيوي (سايك)، وهي شركة حكومية سعودية مدرجة سعودية
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة التنفيذية في الشركة السعودية للخليفة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- رئيس مجلس الإدارة في شركة جداول الاتصالات السعودية، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية
- نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة أكلنا التجارية، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية
- نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة جدايا الزراعية، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية
- نائب رئيس مجلس (مسك)، وهي مؤسسة غير ربحية سعودية
- نائب رئيس مجلس الإدارة في الشركة السعودية للري بالتنقيط، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة أبدى التجارية، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية

## الأستاذ/ مساعد بن عبدالله بن محمد القاسم عضو لجنة المكافآت والترشيحات

### بنية مختصرة

ينتسب الأستاذ مساعد بن عبدالله بن محمد القاسم بخبرة في مجالات عدة كمجال الموارد البشرية والخدمات المشتركة وإدارة الخليفة. كما تقلد منصب قيادة في العديد من المجالات من بينها مجال حلول الخليفة والحلول العقارية والأغذية والمشروبات، بالإضافة إلى ذلك فقد شغل منصب بمجالس إدارة ولجان عددة. وعلى الصعيد العالمي فهو حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة هال في المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي والترجمة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في المملكة العربية السعودية.

### المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي لخدمات الشركة في الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيوي (سايك)، وهي شركة حكومية سعودية مدرجة سعودية
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات في الشركة السعودية للخليفة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات في شركة بنك الاتصالات السعودية، وهي شركة مساهمة مقلدة سعودية

### أبرز الخيرات المهنية السابقة

- عضو لجنة المكافآت والترشيحات في الشركة السعودية لاستثمار إعادة التدوير (سرك)، وهي شركة حكومية سعودية
- الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة في مؤسسة الأمير محمد بن سلمان (مسك)، وهي مؤسسة غير ربحية سعودية
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات في شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق (ميكيو)، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المكافآت والترشيحات في مجموعة شاكر، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية
- عضو مجلس إدارة في شركة نزل شدا للخليفة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية
- الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة في شركة دور الخليفة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية
- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة دور الخليفة، وهي شركة مساهمة مدرجة سعودية

### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

- اقتراح سياسات ومعايير واحدة للعضوية في مجلس الإدارة والادارة التنفيذية.
- التصوية لمجلس الإدارة بترشيم أعضاء فيه وإعادة ترشيدهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضو مجلس الإدارة وشكل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتعين على عضو مجلس الإدارة تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضو مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقييم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف وظيفي لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شفور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

- #### الأستاذ/ عبدالعزيز بن سعد بن مرشد الربيع \*
- ##### عضو لجنة المكافآت والترشيحات
- يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 115.  
\* انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024م

- #### الأستاذ/ سلمان بن عبدالمحسن بن محمد السديري \*\*
- ##### عضو لجنة المكافآت والترشيحات
- يرجى الاطلاع على تفاصيل سيرته الذاتية في الصفحة 116.  
\*\* بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024م

# التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يكون تعامل المجموعة مع مساهميها والشركات الشقيقة المملوكة للمساهمين والإدارة العليا في سياق أداء أعمالها العادلة وتقوم المجموعة بإبرام العقود للحصول على الخدمات ودفع النفقات نيابة عن الشركات الشقيقة. تتم هذه المعاملات وفقاً لشروط محددة مع الأطراف ذات العلاقة. يوضح الجدول التالي تفاصيل حول قيمة التعاملات المنجزة خلال السنة المالية:

مبلغ المعاملة (غر)	مدة المعاملة	طبيعة المعاملة	طبيعة المصلحة (متاشرة أو غير متاشرة)	طبيعة العلاقة	الطرف ذو العلاقة
1,524,325	عقد سنوي	عقود إيجار وخدمات صيانة	متاشرة	شركة مملوكة من قبل رئيس مجلس إدارة	شركة دروة القابضة المجموعة
2,537,630	عقد سنوي	فوائير خدمات استشارية	متاشرة	شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة نائب الرئيس التنفيذي	شركة حلول الاستدامة
113,972,899	شهري	تحصيل بالبنابة عن الشركة	متاشرة	شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من قبل شركة تابعة (شركة اللون الأحمر)	شركة قلوبال فنتك
473,230	شهري	فوائير خدمات دعاية وإعلان	متاشرة	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة الإعداد المشترك للتقديم الوجبات)	وكالة الابداعات الثمانية للدعائية والإعلان
6,843	خدمة لمرة واحدة	خدمات	متاشرة	شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة رئيس مجلس إدارة المجموعة	شركة دار الفكرة
140,428	عقد سنوي	عقود إيجار	متاشرة	شركة مملوكة لشريك في الشركة التابعة (شركة سول للتجارة)	شركة مجموعة راز القابضة
17,652,467	عقد سنوي	تحصيل بالبنابة عن الشركة	متاشرة	شريك في شركة تابعة (شركة التطبيق الأزرق التجارية)	شركة نادي الهلال الإستثمارية
11,544,811	شهري	شراء بضاعة	متاشرة	شريك في شركة تابعة (شركة التطبيق الأزرق التجارية)	شركة فور الهلال التجارية
9,800	لا ينطبق	سلفة	متاشرة	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	عبدالله سليمان الزامل
328,454	فوائير مبيعات	شهري	متاشرة	شركة مملوكة لشريك في الشركة التابعة (شركة سول للتجارة)	مطعم نوتريا
13,990,027	فوائير مبيعات	شهري	متاشرة	شركة مملوكة لشريك في الشركة التابعة (شركة سول للتجارة)	شركة راز للتمويل
390,280	لا ينطبق	سلفة	متاشرة	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	هشام صلاح عبد الباري عبده

# الجان التابعة لمجلس الإدارة تتمة

\*اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت  
عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال السنة المالية 2024، حضرها الأعضاء كما هو موضح في الجدول أدناه:

اسم العضو	المنصب / صفة العضوية	الاجتماعات	
		الاجتماع الأول (09 سبتمبر 2024) نسبة الحضور	الاجتماع الثاني (03 يونيو 2024) حضر
الأستاذ/ عبدالله بن سعود بن مرشد الرميحي*	رئيس اللجنة/مستقل	%100 حضر	رئيس اللجنة/مستقل
الأستاذ/ سلمان بن عبدالمحسن بن محمد السديري***	عضو/من خارج المجلس	-	رئيس مجلس إدارة/مستقل
الأستاذ/ مساعد بن عبدالله بن دمد القاسم	عضو/من خارج المجلس	حضر	عضو/من خارج المجلس
الأستاذ/ عبدالجبار بن عبدالمجيد بن إبراهيم آل الشيخ	عضو/من خارج المجلس	حضر	عضو/من خارج المجلس

\* تم عقد اجتماعين فقط خلال سنة 2024، وذلك لأنه تم تشكيل اللجنة خلال العام.

\*\* انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024

\*\*\* بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024

# سياسة المكافآت

## مكافآت الإدارة التنفيذية

يجب مراعاة المعايير التالية عند تحديد مكافآت الإدارة التنفيذية:

- أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع أنشطة ومسؤوليات عضو الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى هدف الإدارة التنفيذية المحدد لتحقيقه خلال السنة المالية.
- يجب تقييم جدول مرتبت مناصب الإدارة التنفيذية من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت وفقاً لوصف المنصب والسوق العام، ومعايير المقارنة بالشركات الأخرى المماثلة.

## تفاصيل المكافآت

ليس هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء اللجان أو كبار التنفيذيين عن حقوقهم في الحصول على المكافآت.

## العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمول بها

لا يوجد أي انراف جوهري في المكافآت الممنوحة عن السياسة المتبعة للمكافآت

- ليجوز لأعضاء مجلس الإدارة التحويل على بند مكافأة أعضاء مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية - بموجب ترخيصمهني - إضافية يكلف بها في الشركة، وذلك بالإضافة إلى المكافأة التي يمكن أن يحصل عليها بصفته عضواً في مجلس الإدارة وفي اللجان المشكلة من قبل مجلس الإدارة، وفقاً لنظام الشركات ونظام الشركة الأساس.
- يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واحتياطاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تغيب من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره ثلاثة اجتماعات متتالية أو خمسة اجتماعات متفرقة لمجلس الإدارة خلال مدة عضويته دون عذر مشروع يقبله مجلس الإدارة، فلا يستنق هذا العضو أي مكافآت عن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي ظرفت له عن تلك الفترة.
- إذا تبين للجنة المراجعة أو الهيئة أن المكافآت التي صرفت لأي من أعضاء مجلس الإدارة مبنية على معلومات غير صحيحة أو مضللة تم عرضها على الجمعية العامة أو تضمينها ضمن تقرير مجلس الإدارة السنوي، فيجب عليه إعادةتها للشركة، ويحق للشركة مطالبتها بردها.

## مكافآت مجلس الإدارة

- تكون طريقة مكافأة أعضاء مجلس الإدارة حسب ما يحدده النظام الأساسي للشركة.
- تحتاج الجمعية العامة العادية بتحديد مقدار مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
- مع مراعاة الأنظمة واللوائح الأخرى ذات العلاقة الصادرة عن الجهات الرقابية الأخرى، يجب أن يراعي مجلس الإدارة في تحديد وصرف المكافآت التي يحصل عليها كل من أعضائه الأحكام ذات العلاقة الواردة في نظام الشركات ولائحته التنفيذية الخاصة بالشركات المدرجة ولائحة حوكمة الشركات بالإضافة إلى المعايير التالية:
  - أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
  - أن تكون المكافآت مبنية على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت.
  - أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها.
  - الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
  - أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم، والإبقاء عليهم.

دون الإخلال بأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحهما التنفيذية، تهدف هذه السياسة إلى:

أ. الانسجام مع استراتيجية الشركة وأهدافها.

ب. أن تقدم المكافآت بفرض حد أقصى مجلس الإدارة وتتميتها على إنجاح الشركة وأن ترتبط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.

ج. أن تحدد المكافآت بناء على مستوى الوظيفة، والمهام، والمسؤوليات المنوط بها، والمهمات ومستوى الأداء.

د. انسجامها مع دمج، وطبيعة ودرجة المخاطر لدى الشركة.

هـ. الأخذ في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى في تحديد المكافآت، مع تفادى ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعميقات.

و. أن تستهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها، مع عدم المبالغة فيها.

ز. التنسيق مع لجنة الترشيحات والمكافآت عند التعينات الجديدة.

حـ. تبيان حالات إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا ثبت أنها تقررت بناء على معلومات غير دقيقة قد مدها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.

طـ. تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء كانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشتراطها الشركة.

# سياسة المكافآت تتمة

## المكافآت والتعويضات

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة (₽)

مكافآت متغيرة										مكافآت ثابتة										
أعضاء مجلس الإدارة	المنصب	مبلغ معين	المجلس	بدل حضور	اجتماعات	اللجان	مجموع	مكافأة رئيس مجلس أو العضو المنتدب	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجلس	نسبة من الأرباح	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	قيمة الأسهم الممنوحة	المكافآت الدورية	المجموع	الخدمة	مكافآت نهاية المجموعة	المجموع الكلية	بدل المصاريف
الأستاذة/لوله بنت محمد بن عبدالكريم، بكر	عضو	260,000					260,000													
الأستاذ/عبدالله بن سعود بن مرشد الرميحي*	عضو	260,000					260,000													
-	عضو	-					-													
<b>520,000</b>		<b>520,000</b>					<b>520,000</b>													
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين																				
طاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبد العزيز آل سعود	رئيس مجلس الإدارة	260,000					260,000													
الأستاذ/عبد العزيز بن عبد الرحمن بن محمد العمران	نائب الرئيس	260,000					260,000													
<b>520,000</b>		<b>520,000</b>					<b>520,000</b>													
ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين																				
المهندس/خاطب بن سلمان بن خطاب بن منديل	عضو	260,000					260,000													
الأستاذ/حمد بن عبدالله بن فهد البرك	عضو	260,000					260,000													
<b>520,000</b>		<b>520,000</b>					<b>520,000</b>													
<b>الإجمالي الكلية</b>		<b>1,560,000</b>					<b>1,560,000</b>													

\*انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024

\*\*بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024

# سياسة المكافآت تتمة

**المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2024،<sup>a</sup>**  
**(بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)\***

تصريف أصلام أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم، فيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكبار المسؤولين التنفيذيين.

		<b>كبار المسؤولين التنفيذيين</b>		<b>مكافآت ثابتة</b>	<b>الرواتب</b>	<b>البدلات</b>	<b>المزايا العينية</b>	<b>المجموع</b>
<b>لعام 2023، ₩ (إuros)</b>	<b>لعام 2024، ₩ (إuros)</b>	<b>لعام 2023، ₩ (إuros)</b>	<b>لعام 2024، ₩ (إuros)</b>					
4,496,814	4,745,302							
1,573,886	1,660,859							
<b>6,070,700</b>	<b>6,406,161</b>							
				<b>مكافآت متغيرة</b>				
					<b>المكافآت الدورية</b>			
						<b>الأرباح</b>		
							<b>خطط تحفيزية قصيرة الأجل</b>	
-	2,664,000							<b>خطط تحفيزية طويلة الأجل</b>
-	3,672,000							
-	<b>6,336,000</b>							
				<b>المجموع</b>				
					<b>مكافآت نهاية الخدمة</b>			
354,779	374,893							
400,000	520,000							
<b>6,825,479</b>	<b>13,637,054</b>							
				<b>مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس</b>				
				<b>المجموع الكلي</b>				

\* التزمت الشركة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمطالبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (90) من لائحة حوكمة الشركات. لحماية مصالح الشركة ومساهميها وموظفيها، ولتفادي إلحاد أي ضرر قد يترتب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل حسب المسميات وفقاً للمنصب، لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (1) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

		<b>مكافآت ثابتة (عدا حضور الجلسات)</b>	<b>بدل حضور الجلسات</b>	<b>الإجمالي</b>
<b>أعضاء لجنة المراجعة</b>				
الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبد الكريم بكر		150,000	150,000	
الأستاذ/ أمين بن عبدالرؤوف دريز		150,000	150,000	
الأستاذ/ مشعل بن سلمان بن غطاب بن منديل*		-	-	
الأستاذ/ همام بن مصطفى بن محمد سلامه**		150,000	150,000	
<b>الإجمالي</b>		<b>450,000</b>	<b>450,000</b>	
<b>أعضاء لجنة الاستثمار</b>				
صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود		120,000	120,000	
الأستاذ/ عبدالعزيز بن عبدالرحمن بن محمد العمran		120,000	120,000	
الأستاذة/ لولوة بنت محمد بن عبد الكريم بكر		120,000	120,000	
<b>الإجمالي</b>		<b>360,000</b>	<b>360,000</b>	
<b>أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت</b>				
الأستاذ/ عبدالله بن سعود بن مرشد الرميحي***		120,000	120,000	
الأستاذ/ سلمان بن عبدالمحسن بن محمد السديري****		-	-	
الأستاذ/ مساعد بن عبدالله بن حمد القاسم		120,000	120,000	
الأستاذ/ عبدالمجيد بن عبدالمحسن بن إبراهيم آل الشيخ		120,000	120,000	
<b>الإجمالي</b>		<b>360,000</b>	<b>360,000</b>	

\* انتهت العضوية في 21 أبريل 2024،

\*\* بدأت العضوية في 09 مايو 2024،

\*\*\* انتهت العضوية في 16 ديسمبر 2024،

\*\*\*\* بدأت العضوية في 17 ديسمبر 2024،

# علاقات المستثمرين

## التواصل مع علاقات المستثمرين

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر البريد الإلكتروني التالي [ir@jahez.net](mailto:ir@jahez.net) حيث يتم نشر المعلومات على صفحة الشركة في موقع تداول والموقع الإلكتروني للمجموعة وتطبيق علاقات المستثمرين



كما عقدت الإدارة التنفيذية عدة مكالمات جماعية مع المحللين والمساهمين بناءً على طلبهم، بهدف توضيح نموذج عمل جاهز وأسياطيتها، إلى جانب إتاحة الفرصة لطرح الاستفسارات المتعلقة بأداء الشركة وخططها الإدارية لمواكبة التغيرات الحالية في البيئة الاقتصادية واللوائح التنظيمية.

## أنشطة قسم علاقات المستثمرين خلال عام 2024

في عام ٢٠٢٤، ركز قسم علاقات المستثمرين على أهمية التواصل المباشر مع المجتمع المالي من خلال المشاركة في المؤتمرات، مما عزز الشفافية والثقة. ولم تقتصر هذه الأنشطة على تعزيز ثقة المستثمرين فحسب، بل قدّمت أيضًا رؤى جوهريّة ساهمت في توجيه استراتيجيات الشركة لتناسب مع توقعات السوق.

وقد تمكنت المجموعة من حضور ما مجموعه 7 مؤتمرات خلال عام ٢٠٢٤، يلخص الجدول أدناه المؤتمرات التي شاركت فيها الإدارة على مدار العام:

يدرك مجلس الإدارة أهمية الدوار المنظم والمفتوح مع المساهمين والأطراف ذات العلاقة الآخرين، ليس فقط في اجتماع الجمعية العامة ولكن على مدار العام. وفي هذا الصدد، تعمل إدارة علاقات المستثمرين في الشركة كمركز للتواصل المستمر مع المساهمين والمستثمرين والمحللين. يتلقى مجلس الإدارة تحديثات منتظمة بشأن أداء المساهمين ومقارنتهم وملاحظاتهم حول الشركة وأدائها من خلال إدارة علاقات المستثمرين وأمين سر مجلس الإدارة.

يقوم الرئيس التنفيذي بإبلاغ أعضاء مجلس الإدارة بالآراء والمقترنات الجوهرية للمساهمين ويناقش هذه الآراء والمقترنات معهم خلال اجتماعات مجلس الإدارة.

تسعى جاهز إلى تحقيق التوازن في المشاركة المستمرة مع المستثمرين على مدار العام، من خلال إتاحة فرص منتظمة للتفاعل معهم عبر مجموعة متنوعة من الاجتماعات، بما في ذلك الاجتماعات الربيع سنوية والسنوية، والمكالمات الجماعية، والمشاركة في مؤتمرات المستثمرين، إضافةً إلى إصدار بيانات الإدارة حول أنشطة الشركة وتتابعها.

المؤتمر	التاريخ
منتدى هيئة السوق المالية السعودية	٢٠-٢١ فبراير ٢٠٢٤
المؤتمر السنوي الثامن عشر في دبي - المجموعة المالية هيرميس	٧-٤ مارس ٢٠٢٤
مؤتمرو جولدمان ساكس في سنغافورة	٦-٧ مايو ٢٠٢٤
ملتقى السوق المالية - هونغ كونغ	٩ مايو ٢٠٢٤
المؤتمر السنوي العاشر في لندن - المجموعة المالية هيرميس	١٢-١١ سبتمبر ٢٠٢٤
مؤتمربنك أوف أمريكا العالمي للأبحاث في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٢٠٢٤	٥-٦ نوفمبر ٢٠٢٤
مؤتمرمورجان ستانلي الأوروبي للتكنولوجيا والإعلام، والاتصالات	٢٢-٢٣ نوفمبر ٢٠٢٤

# الأداء المالي

## ملخص قائمة الدخل الموحد

نسبة التغير 23/24	قيمة التغير 23/24	2020 (المراجعة الموحدة)	2021 (المراجعة الموحدة)	2022 (المراجعة الموحدة)	2023 (المراجعة الموحدة)	2024 (المراجعة الموحدة)	(# ألف)
قائمة الدخل							
%24	433,908	459,306	1,159,568	1,602,477	1,784,755	2,218,663	صافي الإيرادات
%22	(298,622)	(350,779)	(914,044)	(1,243,297)	(1,378,878)	(1,677,500)	تكلفة الإيرادات
%33	135,286	108,527	245,524	359,180	405,877	541,163	مجمل الربح
%28	(30,145)	(11,408)	(26,176)	(136,450)	(106,195)	(136,340)	المصروفات العمومية والإدارية
%13	(19,121)	(49,425)	(86,568)	(131,378)	(149,968)	(169,089)	مصروفات التسويق والإعلان
%26	(10,893)	(4,924)	(10,986)	(33,784)	(41,867)	(52,760)	مصروفات البحث والتطوير
%174	(8,774)	(464)	(2,502)	3,756	(5,031)	(13,805)	خسارة/ رد الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية
-	-	(1,855)	-	-	-	-	خسارة انخفاض قيمة الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة
(%67)	617	486	484	2,696	(922)	(305)	الإيرادات الأخرى
%66	66,970	40,937	119,776	64,020	101,894	168,864	الربح التشغيلي
(%17)	935	(305)	(547)	(3,156)	(5,457)	(4,522)	التكاليف التمويلية
(%284)	(9,436)	-	8,212	1,767	3,327	(6,109)	الأرباح غير المدققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
-	(2,175)	-	-	-	-	(2,175)	حصة الشركة في الخسائر من الاستثمارات بطريقة حقوق الملكية
-	-	-	(6,243)	-	-	-	مصاريف طرح الاكتتاب
%5	2,469	-	-	22,197	46,068	48,537	إيرادات من الفوائد
%40	58,763	40,632	121,198	84,828	145,832	204,595	صافي ربح السنة قبل الزكاة
(%25)	6,689	(1,135)	(4,488)	(28,304)	(27,066)	(20,377)	الزكاة
%55	65,452	39,497	116,710	56,524	118,766	184,218	صافي ربح السنة
<ul style="list-style-type: none"> <li>شكل صافي الربح للمجموعة 184.2 # مليون وذلك بارتفاع قدره %55، ويعود هذا النمو بشكل أساسى إلى التحسن في نسب العمولة وكفاءة العروض والحملات الترويجية للعملاء نحو مجالات تلبى احتياجات العملاء بشكل أفضل إلى جانب التحكم في الإنفاق التسويقي وتقليل تكاليف التوصيل والذي ساهم في تعزيز الربحية.</li> <li>تحسن هامش الربح بنسبة 6%1.7 ليصل إلى 24.4% في عام 2024، ويعود ذلك بشكل أساسى إلى الكفاءة التشغيلية مدفوعاً بنمو الإيرادات. وكان التحسن في هيكل التكاليف داعماً أساسياً في مبادرات المجموعة للنمو في المدن الرئيسية داخل المملكة وخارجها.</li> </ul>							
<b>اجمالي الإيرادات حسب المنطقة الجغرافية</b>							
السنة المالية 2020	السنة المالية 2021	السنة المالية 2022	السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	اجمالي الإيرادات (# ألف)		
459,306	1,159,568	1,667,883	1,847,398	2,155,362	داخل المملكة		
-	-	4,129	72,367	231,619	خارج المملكة		

تليص الدداول الآتية قائمة المركز المالي الموحدة، والدخل التشغيلي الموحد، وقائمة الدخل الموحدة للشركة كما في 31 ديسمبر للأعوام 2020, 2021, 2022, 2023, 2024.

## ملخص قائمة المركز المالي الموحدة

	2020 (المراجعة الموحدة)	2021 (المراجعة الموحدة)	2022 (المراجعة الموحدة)	2023 (المراجعة الموحدة)	2024 (المراجعة الموحدة)	(# ألف)
الموجودات المتداولة	214,792	435,435	1,208,571	1,334,943	1,218,595	
الموجودات غير المتداولة	17,175	58,581	202,314	315,853	551,480	
اجمالي الموجودات	231,967	494,016	1,410,885	1,650,796	1,770,075	
المطلوبات المتداولة	178,037	278,662	299,196	425,059	458,049	
المطلوبات غير المتداولة	8,473	27,037	107,723	80,257	62,586	
اجمالي المطلوبات	186,510	305,699	406,919	505,316	520,635	
اجمالي حقوق الملكية	45,457	188,317	1,003,966	1,145,480	1,249,440	
اجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	231,967	494,016	1,410,885	1,650,796	1,770,075	

## أبرز عناصر الدخل التشغيلي الموحد

	2020 (المراجعة الموحدة)	2021 (المراجعة الموحدة)	2022 (المراجعة الموحدة)	2023 (المراجعة الموحدة)	2024 (المراجعة الموحدة)	(# ألف)
الإيرادات من رسوم التوصيل	285,457	744,622	989,576	1,043,998	1,133,474	
الإيرادات من العمولات	150,201	389,097	534,226	689,408	957,669	
الإيرادات من رسوم المدفوعات الإلكترونية	11,159	56,542	72,522	84,816	118,396	
إيرادات الإعلان والتسويق	8,193	53,816	70,027	74,851	89,969	
الإيرادات الأخرى	4,296	3,599	5,319	26,692	87,472	
اجمالي الإيرادات	459,306	1,247,676	1,671,670	1,919,765	2,386,980	
التعويضات الترويجية وإسراطداد نفدي	(17,945)	(88,108)	(69,194)	(135,010)	(168,317)	
صافي الإيرادات	441,361	1,159,568	1,602,476	1,784,755	2,218,663	

سجل صافي الإيرادات ارتفاع بنسبة 24.3% مقارنة بالعام السابق مدفوعة بتسجيل المجموعة رقم قياسي في عدد الطلبات فاق 106 مليون طلب مع ارتفاع في متوسط قيمة الطلبات، بالإضافة إلى الارتفاع في نسبة العمولة.

سجلت المجموعة نمواً ملحوظاً في إيرادات الإعلانات بنسبة 620%， وإيرادات رسوم عمليات المدفوعات الإلكترونية %39.6 داخل مناطق المملكة وخارجها.

شهدت الإيرادات الأخرى عن طريق الشركات الجديدة التابعة للمجموعة "سول" و"كوا" وأعمال مرن" بالإضافة إلى منصة "بلو" توسيعاً كبيراً بنسبة 227.7%， ويعكس ذلك قدرة جاهز على تنويع وتوسيع مصادر الإيرادات بما يتجاوز خدمات التوصيل الأساسية.

## إقرارات مجلس الإدارة

- لم تتلق الشركة طلباً من المساهمين الذي يمتلكون 5% أو أكثر من رأس المال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2024.
- لا توجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة المساهمين في التصويت.
- لم يكن هناك أي أحداث مهمة تؤثر في سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2024م تتطلب الإفصاح عنها، بخلاف المعلومات المتاحة والمعلن عنها.
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديتها بالشكل الصحيح.
- تعتبر جميع المعلومات التي نشرتها الشركة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر بيانات دقيقة وصحيفة حول حقائق جوهرية أو بيان رأي، ولا تهدف إلى التأثير في سعر السهم.

يفر مجلس الإدارة بما يلي:

- تم الحفاظ على سجلات الحسابات بشكل صحيح.
- إن نظام الضوابط الرقابية الداخلية قد تم إعداده بناء على أساس سلامة ونفعه بفعالية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة خلال السنة المالية 2024م وفقاً للمعايير المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- لم يرد في تقرير مراجعة الحسابات أي تحفظات على أي قوائم مالية للسنة المالية 2024م.
- ليست هناك أي شكوك ذات دلالة بشأن قدرة الشركة على الاستمرار في ممارسة المجموعة أنشطتها.
- لا يوجد قروض أو مدونية أو مبالغ دفعتها الشركة أو شركاتها التابعة، خلال السنة المالية 2024م.
- لم يتم استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قبلة للاسترداد، خلال السنة المالية 2024م.
- لم يتم إصدار أو منح أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية نقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة من قبل الشركة، خلال السنة المالية 2024م.
- لم يكن هناك أي استرداد أو شراء أو إلغاء من الشركة لأي أدوات دين قبلة للاسترداد خلال السنة المالية 2024م.
- لا يوجد أي انحراف عن المعايير المحاسبية المعتمدة والمطبقة في المملكة العربية السعودية خلال السنة المالية 2024م.

## التوافق مع دوامة الشركات

تعتبر الحكومة عنصراً محورياً في القيم الأساسية ونقطة القوة لمجموعة جاهز حيث تسعى إلى تعزيز حضورها المتميز ومكانتها الرائدة بين الشركات والعملاء والشركاء في المملكة وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتسعى المجموعة جاهزة إلى الالتزام بأفضل ممارسات الحكومة من أجل زيادة الشفافية والمسؤولية أمام جميع أصحاب المصلحة.

وتجدر الإشارة إلى أن مجموعة جاهز قد طبقت جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

رقم المادة/ الفقرة	نقاط المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
المادة (67) المخاطر	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	ما تزال المادة استرشادية تقوم حالياً لجنة المراجعة بدراسة وتقدير المخاطر واتخاذ اللازم، حالياً، علمًا أن لدى الشركة سياسة لإدارة المخاطر معتمدة من مجلس الإدارة.
المادة (68) المخاطر	احتياطات لجنة إدارة المخاطر	ما تزال المادة استرشادية تقوم حالياً لجنة المراجعة بدراسة وتقدير المخاطر واتخاذ اللازم، حالياً.
المادة (69) المخاطر	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	ما تزال المادة استرشادية تقوم حالياً لجنة المراجعة بدراسة وتقدير المخاطر واتخاذ اللازم، حالياً.
المادة (92) الشركة	تشكيل لجنة حوكمة الشركة	ما تزال المادة استرشادية يقوم مجلس الإدارة حالياً بتطبيق لائحة الحكومة ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها.

ويتولى مجلس الإدارة الموافقة على التعديلات العرضية على إطار لائحة حوكمة الشركات أو الدعوة لعقد الجمعية العامة للموافقة على أي تعديلات تتطلب موافقة المساهمين، وذلك بهدف الالتزام بالمتطلبات القانونية وضمان ممارسات الإدارة والحكومة الرشيدة.

# إدارة المخاطر

**مخاطر السوق**  
تمثل مخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار حقوق الملكية على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العائد.

**مخاطر العملة**  
مخاطر العملة الأجنبية هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية ما للتقلبات بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تم معاملات المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي، إن الريال السعودي مر بوت بالدولار الأمريكي. تراقب الإدارة عن قرب وبصورة مستمرة التقلبات في أسعار الصرف.

**مخاطر معدل الفائدة**  
مخاطر معدلات الفائدة هي التغيرات لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات معدلات الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة.  
وليس لدى المجموعة أي مخاطر معدلات فائدة جوهرية.

**أنشطة إدارة المخاطر**  
في عام 2024، عينت جاهز مستشاراً خارجياً لتقدير المخاطر المؤسسية. بناءً عليه، يقوم الفريق الداخلي لإدارة المخاطر بوضع خطة لتخفيف المخاطر العالمية. تشمل المخاطر المحددة النقاط التالية: الحكومة، والاستراتيجية، والتقنية وأمن المعلومات، والمالية، والتشفيرية، والتنظيمية والامتثال، والسمعة، والموارد البشرية، وإدارة المشاريع، والبيئة والصحة والسلامة والأمن.

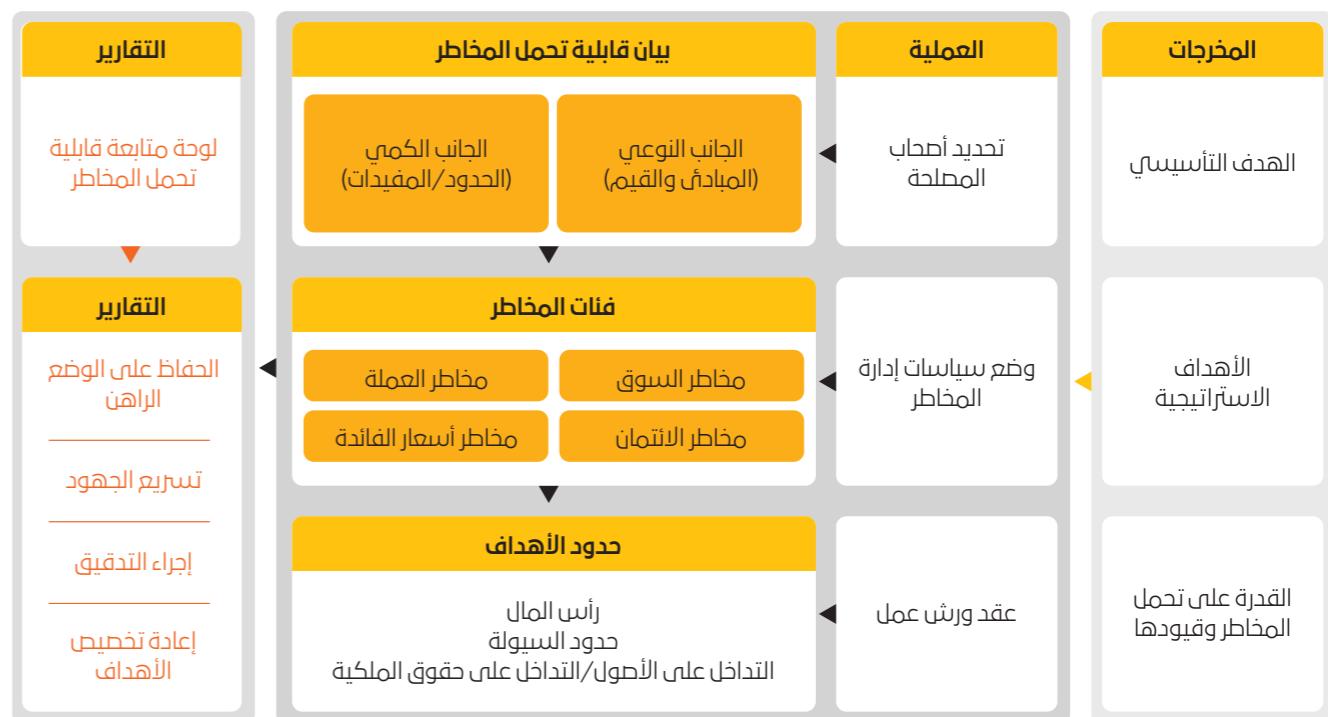
ركزت جاهز على رفع مستوى الوعي بإدارة المخاطر في كافة أقسام الشركة وشركاتها التابعة وتحديد الأدوار والمسؤوليات. نحن في جاهز نعطي الأولوية للمخاطر لاستمرار التركيز على المخاطر الأكثر صلة.

**عوامل المخاطر في الشركة**  
تعرض المجموعة لمخاطر مالية مختلفة بسبب أنشطتها بما في ذلك مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملة والقيمة العادلة والتدفقات النقدية لمخاطر أسعار الفائدة) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم القدرة على التبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

مجلس الإدارة مسؤول عن إدارة المخاطر. تشمل الأدوات المالية المعترف بها في بيان المركز المالي الموحد على النقد وما في حكمه، والذمم المدينة التجارية، والمستحق من/ إلى الأطراف ذات العلاقة، والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، والأصول المتداولة الأخرى، والدائن التجارية، والمصروفات المستحقة، والمطلوبات المتداولة الأخرى، والتحصيلات المستحقة للعملاء، والالتزامات الإيجار. يتم الإفصاح عن طرق الاعتراف المحددة المعتمدة في بيانات السياسة الفردية المرتبطة بكل بند. تتم مقاضاة الأصول والخصوم المالية وإظهار صافي المبالغ في البيانات المالية الموددة عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني قابل للتنفيذ في مقاضاة المبالغ المعترض بها وتتوسيء إما التسوية على أساس الصافي أو إثبات الأصول والخصوم، في نفس الوقت.

قامت شركة جاهز بوضع إطار عمل لإدارة المخاطر المؤسسية، والذي تم تكييفه من الأطر ذات الصلة بما في ذلك معيار ISO 31000 (إدارة المخاطر - المبادئ التوجيهية) ومعيار COSO (إدارة المخاطر المؤسسية - الإطار المتكامل)، بطريقة تنفق مع الممارسات والمتطلبات ذات العلاقة. كما تم دمجها أيضًا في هيكل إعداد تقارير المخاطر لتحقيق الامتثال.

ويوضح الرسم البياني أدناه مكونات إطار قابلية تحمل المخاطر:



تم تحديد قابلية تحمل الشركة لعكس التوازن بين أهداف النمو والعموائد والمخاطر.

**سياسة إدارة المخاطر**  
تهدف سياسة إدارة المخاطر بمجموعة جاهز إلى تعزيز حمايةأصول المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال تبني إطار شامل ومنظم لإدارة المخاطر. تعمل السياسة على تحديد المخاطر المحتملة وتقديرها ومعالجتها بشكل فعال، بما يساهم في تقليل الآثار السلبية وتعظيم الفرص الإيجابية.

وتقوم لجنة المراجعة أيضًا بإجراء مراجعات منتظمة للرقابة الداخلية المعتمول بها في الشركة، بما في ذلك جميع المهام والسياسات والإجراءات ذات الصلة للتأكد من أنها لا تزال كافية ومقبولة لتحديد المخاطر والحد منها.

تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية تحديد طبيعة إدارة المخاطر. تتحمل الإدارة على جميع مستوياتها مسؤولية تحديد المخاطر المتعلقة ب نطاق عملها وإدارتها، حسب الاقتضاء. تدعم المهام الوظيفية للشركة أيضًا تنفيذ وتسهيل عملية إدارة المخاطر.

تهدف سياسة إدارة المخاطر بمجموعة جاهز إلى تعزيز حماية أصول المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال تبني إطار شامل ومنظم لإدارة المخاطر. تعمل السياسة على تحديد المخاطر المحتملة وتقديرها ومعالجتها بشكل فعال، بما يساهم في تقليل الآثار السلبية وتعظيم الفرص الإيجابية. كما تسعى إلى دمج إدارة المخاطر في العمليات اليومية وتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر بين جميع العاملين وأصحاب المصلحة لضمان اتخاذ قرارات مبنية على أساس سليم وداعمة لاستدامة أعمال المجموعة.

## حكومة إدارة المخاطر

لقد قام مجلس إدارة بتفويض لجنة المراجعة بمسؤولية مراجعة فعالية أنظمة الرقابة الداخلية ومنهجية إدارة المخاطر في الشركة. يشرف مجلس إدارة جاهز أيضًا على عملية إدارة



## إدارة المخاطر تتمة

**مخاطر الائتمان**  
تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته بشأن أداة مالية أو عقد عمل مما يؤدي إلى تكبد خسائر مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الذمم، المدينة التجارية والنقد وما في حكمه وودائع لدى مؤسسات مالية والمستحق من / إلى الأطراف ذات العلاقة.

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	(ألف)
ذمم تجارية مدينة	36,425,399	75,099,846	
نقد وما في حكمه	1,109,059,521	1,054,080,837	
ودائع لدى مؤسسات مالية	107,564,031	-	
<b>الإجمالي</b>	<b>1,253,048,951</b>	<b>1,129,180,683</b>	

يراقب مجلس الإدارة مخاطر السيولة عن قرب ويستمر من خلال إجراء مراجعة منتظمة للرصدة المتاحة والالتزامات المالية والمستقبلية والمصاريف التشغيلية وال النفقات الرأسمالية. كما تقوم المجموعة بمراقبة التدفقات النقدية الفعلية للالتزام بتواريف الاستحقاق للموجودات والمطلوبات المالية.

تسعى المجموعة باستمرار للالتزام بارتباطاتها النظامية، بما في ذلك أي ارتباطات متعلقة باتفاقيات التمويل الخاصة بها.

**مخاطر السيولة**  
مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالالتزامات المرتبطة بأدوات مالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. وتدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لمدى كفاية السيولة المتوفرة للوفاء بأي الالتزامات المالية مستقبلية.

# ال்தொலை المالية

06

- 165 تقرير مراجع الحسابات المستقل
- 169 قائمة المركز المالي الموحدة
- 170 قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
- 171 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
- 172 قائمة التدفقات النقدية الموحدة
- 173 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



# تقرير مراجع الدساتير المستقل

للসادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات  
(شركة مساهمة سعودية)

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا	أمر مراجعة رئيسي
إن إجراءات مراجعتنا التي قمنا بها والتي تتعلق بالإيرادات اشتملت من بين إجراءات أخرى على ما يلي:	خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 تم الاعتراف بإيرادات بلغت 2,218 مليون ريال سعودي (مليار ريال سعودي) في 2023، مما إذا كانت وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
تقييم مدى ملائمة سياسة الاعتراف بالإيرادات المطبقة بفرض تقييم ما إذا كانت وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.	تعتبر الإيرادات أحد المؤشرات الجوهرية لقياس الأداء وترتبط على ذلك وجود مخاطر متصلة من خلال إثبات الإيرادات بأكثر من قيمتها الفعلية لزيادة الربحية، لذلك تم اعتبار عملية إثبات الإيرادات كأمر مراجعة رئيسي.
تقديم التهيم والتتنفيذ وإختيار مدى الكفاءة التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية ذات الطلة بإجراءات الإدارة المتعلقة بالرقابة على ثبات الإيرادات، بما في ذلك إجراءات الرفاهة الخاصة بمكافحة الغش.	تقديم التهيم والت التنفيذ وإختيار مدى الكفاءة التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية ذات الطلة بإجراءات الإدارة المتعلقة بالرقابة على ثبات الإيرادات، بما في ذلك إجراءات الرفاهة الخاصة بمكافحة الغش.
إجراء اختبار لتسوية المبالغ المحصلة مقابل الخدمات المقدمة للعملاء والعمولات المرتبطة بها.	القيام بإجراءات تحليلية متعددة لمصادر الإيرادات الهامة.
إجراء اختبار على أساس العينة خلال السنة لمعاملات الإيرادات مع المستندات المؤيدة لها، للتحقق من تسجيل الإيرادات في فترتها الصحيحة.	•
استعملنا من ممثلي الإدارة بشأن معرفتهم بمخاطر الغش وعن ما إذا كانت هناك حالات غش فعلية.	•
تقييم مدى ملائمة الإفصاحات المستخدمة بالقواعد المالية الموحدة وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.	•

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى الملعومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القواعد المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القواعد المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وبعد القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متنسقة بشكل جوهري مع القواعد المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها مدرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبيّن لنا وجود تعرّيف جوهري فيه، فإنه يتبعنا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القواعد المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القواعد المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

## الرأي

لقد راجعنا القواعد المالية الموحدة لشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات التابعة لها "المجموعة"، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024، والقواعد المالية الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر والغيرات في حقوق الملكية والتغيرات النافية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيهادات المرفقة مع القواعد المالية الموحدة من ملخص السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفصيلية الأخرى.

وفي رأينا، إن القواعد المالية الموحدة تُعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024، وأنها المالية الموحدة وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

## أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم تطبيقها في قسم "مسؤوليات مراجعة الدساتير عن مراجعة القواعد المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ودون مسؤوليتنا عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وآداب المهنة للمراجعين والمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلاة بمراجعتنا للقواعد المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساساً لإبداء رأينا.

## أمر المراجعة الرئيسي

أمر المراجعة الرئيسي هو ذلك الأمر الذي اعتبرناه، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمر في سياق مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبني رأيناً منفصلاً في ذلك الأمر.

## إثبات الإيرادات

بالإشارة إلى الإيصال رقم (3/5)، الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء وكذلك إيصال رقم (23) والخاص بالإفصاح عن الإيرادات.

# تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات  
(شركة مساهمة سعودية)

لقد أبلغنا المكلفين بالحكومة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوفيق المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زودنا المكلفين بالحكومة بيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تهدى أمر المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبع لا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسئولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية أساساً في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتضفي المجموعة أي إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحكومة، أي مجلس إدارة المجموعة، هو المسئول عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معمول عن ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة بكل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعمول هو مستوى عالي من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.

وبجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة البنك المهني خلال المراجعة، وعلينا أيضاً:



فهد مبارك الدوسري  
رقم الترخيص 469  
الموافق 16 مارس 2025هـ  
الرياض في 16 رمضان 1446هـ

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهيرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناجة عن غش أو خطأ، وتصديمها وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتقدير أساس إبداء رأينا. وبعد فطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخط الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تحميم إجراءات مراجعة مناسبة لظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ثبت لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتغير علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتغير علينا تعديل رأينا. وتسند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقيف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحفوظ القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعزز عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تتحقق عرضاً بصورة عادلة.
- تخطيط وتنفيذ أعمال مراجعة المجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال ضمن المجموعة رأي بشأن القوائم المالية الموحدة للمجموعة. نحن مسؤولون عن توجيه أعمال المراجعة المنفذة والإشراف عليها وفديتها لأغراض مراجعة حسابات المجموعة. ونظل المسؤولين عن رأينا في المراجعة.

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموددة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

		إيجام 31 ديسمبر 2024م	إيجام 31 ديسمبر 2023م
الإيرادات		1,784,755,283	2,218,662,735
(تکافف الإيرادات)	23	(1,378,877,760)	(1,677,500,170)
مجمل الربح	24	405,877,523	541,162,565
خسارة الإنفاق في قيمة الذمم المدينة التجارية	9	(5,030,671)	(13,804,799)
مصروفات دعاية وإعلان	25	(149,968,457)	(169,089,163)
مصروفات عمومية وإدارية	26	(106,194,606)	(136,339,996)
مصروفات أبحاث وتطوير	27	(41,866,741)	(52,760,148)
الخسائر الأخرى		(921,969)	(304,785)
<b>الربح التشغيلي</b>		<b>101,895,079</b>	<b>168,863,674</b>
(خسائر)/أرباح غير مدققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	7	3,326,897	(6,108,755)
حصة الشركة في الخسائر من الاستثمارات بطريقة حقوق الملكية	8	--	(2,175,043)
تكاليف تمويلية		(5,456,944)	(4,522,259)
أيرادات تمويلية		46,068,207	48,537,021
<b>طافي ربح السنة قبل الزكاة</b>		<b>145,833,239</b>	<b>204,594,638</b>
الزكاة		(27,065,630)	(20,376,493)
<b>طافي ربح السنة</b>		<b>118,767,609</b>	<b>184,218,145</b>
<b>طافي ربح السنة العائد إلى:</b>			
مساهمي الشركة الأمل		125,336,967	187,979,245
حقوق الملكية غير المسيطرة		(6,569,358)	(3,761,100)
<b>الدخل الشامل الآخر</b>		118,767,609	184,218,145
البنود التي لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة			
إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	17	1,571,043	1,958,244
<b>اجمالي الدخل الشامل الآخر</b>		<b>1,571,043</b>	<b>1,958,244</b>
<b>اجمالي الدخل الشامل</b>		<b>120,338,652</b>	<b>186,176,389</b>
<b>اجمالي الدخل الشامل العائد على:</b>			
مساهمي الشركة الأمل		126,908,010	189,937,489
حقوق الملكية غير المسيطرة		(6,569,358)	(3,761,100)
<b>120,338,652</b>		<b>186,176,389</b>	
<b>ربحية السهم العائدة لمساهمي الشركة:</b>			
ربحية السهم الأساسية		0.61	0.92
ربحية السهم المخفضة		0.61	0.92
تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموددة.	30	30	

صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود  
 رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ/ هاني عبد الحكيم الجلولي  
 الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

المهندس/ غطاب بن سلمان المنديل  
 الرئيس التنفيذي

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة المركز المالي الموددة**  
 كما في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

		إيجام 31 ديسمبر 2024م	إيجام 31 ديسمبر 2023م
<b>الموجودات</b>			
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
الممتلكات والمعدات		53,839,230	210,753,570
الموجودات غير الملموسة والشهرة		81,002,357	102,179,787
موجودات حق الإستخدام		96,914,858	68,999,361
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		84,096,616	68,296,898
الاستثمارات بطريقة حقوق الملكية		--	101,250,771
<b>اجمالي الموجودات غير المتداولة</b>		<b>315,853,061</b>	<b>551,480,387</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>			
المذبذون		9,819,248	11,074,662
ذمم تجارية مدينة		36,425,399	75,099,846
مصرفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى		72,074,580	78,339,914
نقد وما في حكمه		1,109,059,521	1,054,080,837
ودائع في شركات مالية		107,564,031	--
<b>اجمالي الموجودات المتداولة</b>		<b>1,334,942,779</b>	<b>1,218,595,259</b>
<b>اجمالي الموجودات</b>		<b>1,650,795,840</b>	<b>1,770,075,646</b>
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
رأس المال		104,918,030	104,918,030
احتياطي نظامي		18,420,724	18,420,724
علاوة الإصدار		740,175,504	740,175,504
أسهم الخزينة		(1,920,000)	(93,072,345)
احتياطي أسهم الموظفين		31,381,389	28,603,985
أرباح المبقة		258,542,572	441,385,831
حقوق الملكية العادلة لمساهمي الشركة الأمل		115,151,219	1,240,431,729
حقوق الملكية غير المسيطرة		(6,039,275)	9,008,699
<b>اجمالي حقوق الملكية</b>		<b>1,145,478,944</b>	<b>1,249,440,428</b>
<b>المطلوبات</b>			
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
الجزء غير المتداول من مطلوبات عقود الإيجار		63,001,917	39,577,915
التزامات منافع الموظفين		17,255,681	23,007,954
<b>اجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>		<b>80,257,598</b>	<b>62,585,869</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
متحصلات مستحقة للعملاء		161,549,641	197,397,900
الجزء المتداول من مطلوبات عقود الإيجار		32,971,145	32,271,396
ذمم تجارية دائنة		83,573,373	54,295,193
مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى		115,785,723	151,284,860
قرض قصير الأجل		1,916,899	--
مخصص الزكاة		29,262,517	22,800,000
<b>اجمالي المطلوبات المتداولة</b>		<b>425,059,298</b>	<b>458,049,349</b>
<b>اجمالي المطلوبات</b>		<b>505,316,896</b>	<b>520,635,218</b>
<b>اجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>		<b>1,650,795,840</b>	<b>1,770,075,646</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموددة.

الأستاذ/ هاني عبد الحكيم الجلولي  
 الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

المهندس/ غطاب بن سلمان المنديل  
 الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود  
 رئيس مجلس الإدارة

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

		إيداع		إيداع		إيداع		إيداع		إيداع		إيداع													
<b>التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية:</b>																									
<b>صافي ربح السنة قبل الزكاة</b>																									
145,833,239	204,594,638																								
<b>تسويات لمطابقة صافي ربح الفترة من الأنشطة التشغيلية:</b>																									
5,030,671	13,804,799	9																							
51,970,559	53,176,978	6 g 5 g 4																							
7,959,954	7,915,336	17																							
6,025,384	5,282,427																								
(3,326,897)	6,108,755	7																							
--	2,175,043	8																							
19,484,477	3,840,915	16																							
(46,068,207)	(48,537,021)																								
529,143	(315,155)	6																							
--	4,507,708	4																							
--	74,227	5																							
(8,536,741)	(1,255,414)																								
(9,299,606)	(52,479,246)	9																							
10,675,998	(6,265,334)	10																							
42,748,742	35,848,259	18																							
22,048,727	(26,223,407)	19																							
44,364,173	32,864,527	20																							
(1,500,632)	(995,108)	17																							
(5,459,295)	(4,492,138)																								
(25,612,169)	(26,839,010)																								
<b>256,867,520</b>	<b>202,791,779</b>																								
<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>																									
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>																									
(23,343,175)	(175,399,885)	4																							
(13,497,082)	(19,714,623)	5																							
(58,040,982)	9,690,963	7																							
--	(103,425,814)	8																							
100,000,000	107,564,031																								
38,504,176	48,537,021																								
(59,691,640)	(4,833,713)	34																							
<b>(16,068,703)</b>	<b>(137,582,020)</b>																								
<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>																									
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>																									
--	(91,152,345)	14																							
(32,518,198)	(27,119,199)	6																							
(1,906,840)	(1,916,899)																								
<b>(34,425,038)</b>	<b>(120,188,443)</b>																								
<b>206,373,779</b>	<b>(54,978,684)</b>																								
902,685,742	1,109,059,521																								
<b>1,109,059,521</b>	<b>1,054,080,837</b>																								
18,267,517	28,158,501																								
20,181,208	24,847,898																								

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الأستاذ/ هاني عبد الحكيم الجلولي  
الرئيس التنفيذي للبنكالمهندس/ غطاب بن سلمان المنديل  
الرئيس التنفيذيصاحب السمو الملكي الأمير مشعل  
بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارةالأستاذ/ هاني عبد الحكيم الجلولي  
الرئيس التنفيذي للبنكالمهندس/ غطاب بن سلمان المنديل  
الرئيس التنفيذيصاحب السمو الملكي الأمير مشعل  
بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم											
رأس المال	أسهم الخزينة	أسهم الموظفين	الإيجار	الإيجارات غير المسيطرة	الإجمالي	الإيجار المبقاة	الإجمالي	الإيجارات غير المسيطرة	الإجمالي	الإيجارات	الإيجار
1,003,965,675	(1,160,057)	1,005,125,732	131,634,562	11,896,912	(1,920,000)	740,175,504	18,420,724	104,918,030			الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م
118,767,609	(6,569,358)	125,336,967	125,336,967	--	--	--	--	--			صافي ربح السنة
1,571,043	--	1,571,043	1,571,043	--	--	--	--	--			الدخل الشامل الآخر للسنة
120,338,652	(6,569,358)	126,908,010	126,908,010	--	--	--	--	--			إجمالي الدخل الشامل للسنة
19,484,477	--	19,484,477	--	19,484,477	--	--	--	--			معاملات الدفع على أساس الأصل (إيداع 16) الأسهم
1,690,140	1,690,140	--	--	--	--	--	--	--			التفير في حقوق الملكية غير المسيطرة
1,145,478,944	(6,039,275)	1,151,518,219	258,542,572	31,381,389	(1,920,000)	740,175,504	18,420,724	104,918,030			الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م
1,958,244	--	1,958,244	1,958,244	--	--	--	--	--			صافي ربح السنة
186,176,389	(3,761,100)	189,937,489	189,937,489	--	--	--	--	--			الدخل الشامل الآخر للسنة
(91,152,345)	--	(91,152,345)	--	(91,152,345)	--	--	--	--			إجمالي الدخل الشامل للسنة
3,840,915	--	3,840,915	6,618,319	(2,777,404)	--	--	--	--			معاملات الدفع على أساس الأصل (إيداع 16) الأسهم
5,096,525	18,809,074	(13,712,549)	(13,712,549)	--	--	--	--	--			التفير في حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>1,249,440,428</b>	<b>9,008,699</b>	<b>1,240,431,729</b>	<b>441,385,831</b>	<b>28,603,985</b>	<b>(93,072,345)</b>	<b>740,175,504</b>	<b>18,420,724</b>	<b>104,918,030</b>			الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
(ريال سعودي)

في 2 جمادى الآخرة 1443هـ (الموافق 5 يناير 2022م)، تم إدراج وبدأ التداول بأسهم الشركة في السوق الموازية في المملكة العربية السعودية (نحو تحت الرمز 9526). وقد ارتفع رأس مال الشركة بعد الانتهاء من الطرح العام من 96 مليون ريال سعودي (مقسمة إلى 192 مليون سهم)، إلى 104 مليون ريال سعودي (مقسمة إلى 208 مليون سهم)، من خلال إصدار 17,8 مليون سهم، بقيمة إسمية 8,9 مليون ريال سعودي.

في 9 جمادى الآخرة 1446هـ (الموافق 10 ديسمبر 2024م)، تم إدراج وبدأ التداول بأسهم الشركة في السوق الرئيسية في المملكة العربية السعودية (ناسи) تحت الرمز (6017).

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
(ريال سعودي)

## 1- التنظيم والأنشطة

تأسست شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات ("الشركة") كشركة ذات مسؤولية محدودة ومسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010895874، بتاريخ 1 محرم 1439هـ (الموافق 21 سبتمبر 2017م).

تمثل الأنشطة الرئيسية للشركة وفقاً للسجل التجاري البالغ بالجملة للحواسيب ومستلزماتها، يشمل بيع الطابعات وأجهزتها، تحليل النظم، تصميم وبرمجة البرمجيات الخاصة، البيع بالجملة للبرمجيات، ويشمل الإستيراد، توجيه مركبات نقل البضائع، تقديم خدمات التوصيل الإلكتروني عبر المنصات الإلكترونية، تقديم خدمات المعطيات اللاسلكية.

**يقع المقر الرئيسي للمجموعة في الرياض.**  
**ص.ب. 2065، الرياض 44421-49581.**  
**المملكة العربية السعودية.**

تمارس الشركة أنشطتها من خلال فروعها والشركات التابعة المبينة أدناه:

اسم الفرع والموقع	رقم السجل التجاري	التاريخ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الخرج	1011146000	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الدوادمي	1116625257	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- المجمعة	1122103468	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- بريدة	1131297057	19 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- وادي الدواسر	1185103225	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الدمام	2050122490	14 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الهفوف	2251497695	10 ربیع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- حفر الباطن	2511120829	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- حائل	3350142538	6 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- سكاكا	3400120435	9 ربیع الآخر 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- تبوك	3550135159	29 ربیع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- جدة	4030323208	6 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- مكة المكرمة	4031249230	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الطائف	4032245135	10 ربیع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- المدينة المنورة	4650207633	19 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- ينبع	4700112396	11 ربیع الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- الباحة	5800106200	9 جمادى الأول 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- أبها	5850122780	13 جمادى الآخرة 1440هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- بيشة	5851876969	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- جيزان	5900127812	30 شعبان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- نجران	5950123043	21 رمضان 1442هـ
فرع شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات- القنفذة	4603157286	22 صفر 1444هـ

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

**شركة أعمال من لتقنية المعلومات**  
في 2 ربيع الأول 1444هـ (الموافق 28 سبتمبر 2022م)، قامت الشركة بتأسيس شركة خيارات يك التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة) كجزء من رأس المال الشريك في الشركة، بنسبة 100%، وذلك تمايزاً للسوق.

في 5 نوفمبر 2020م، قامت الشركة بتأسيس شركة خيارات يك التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة) بمبلغ 1,000,000 ريال سعودي، وبخلاف تكلفة الإستحواذ 60 مليون ريال سعودي، في 9 جمادى الآخرة 1444هـ (الموافق 2 يناير 2023م)، تم تعديل عقد تأسيس شركة

أعمال من لتقنية المعلومات وهيكل ملكيتها تأثير الإستحواذ. تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة أعمال من لتقنية المعلومات في تصميم وبرمجة البرمجيات الخامسة والبيع بالتجزئة للبرمجيات (ويشمل الطابعات وأجهزتها) والبيع بالتجزئة للبرمجيات.

**شركة جاهز لتقنية المعلومات**  
في 30 يونيو 2023م، قامت الشركة بتأسيس شركة تابعة مملوكة لها بالكامل في مصر (شركة ذات مسؤولية محدودة)، يبلغ رأس المال 10,000 جنية مصرية (أي ما يعادل 1,215 ريال سعودي)، تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تطوير البرمجيات وإدارة قواعد البيانات وتصميم التطبيقات.

**شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات**  
في 3 أغسطس 2023م، قامت الشركة بتأسيس شركة تابعة مملوكة لها بالكامل في قطر (شركة ذات مسؤولية محدودة)، يبلغ رأس المال 500,000 ريال قطري (أي ما يعادل 514,930 ريال سعودي)، تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة بالتجارة عبر الانترنت وتسليم السلع الاستهلاكية.

**شركة سول للتجارة**  
في 13 جمادى الآخرة 1445هـ (الموافق 26 ديسمبر 2023م)، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية للإستحواذ على حصص بنسبة 35% من رأس المال لشركة سول للتجارة (شركة ذات مسؤولية محدودة) بمبلغ 35,000 ريال سعودي، وبخلاف تكلفة الإستحواذ 5 مليون ريال سعودي، في 20 جمادى الآخرة 1445هـ (الموافق 23 ديسمبر 2023م)، تم تعديل عقد تأسيس شركة سول للتجارة وهيكل ملكيتها ليعكس تأثير الإستحواذ. تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة سول للتجارة في مخازن المواد الغذائية المبردة ومخازن مواد النظافة ومخازن المواد الغذائية المجمدة ومخازن المواد الغذائية الجافة.

**شركة خيارات يك التجارية**  
في 5 نوفمبر 2020م، قامت الشركة بتأسيس شركة خيارات يك التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة) وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. يبلغ رأس المال الشركة 1,000,000 ريال سعودي. يمثل النشاط الرئيسي للشركة في البيع بالتجزئة عن طريق الانترنت.

**شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية**  
في 8 فبراير 2021م، قامت الشركة بتأسيس شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية (شركة ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. يبلغ رأس المال 1,000,000 ريال سعودي. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في توجيه المركبات ونقل البضائع وتقديم خدمات التوصيل عبر المنصات الإلكترونية.

**شركة اللون الأحمر**  
في 8 فبراير 2021م، قامت الشركة بتأسيس شركة اللون الأحمر (شركة ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. يبلغ رأس المال الشركة 10,000 ريال سعودي. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في أنشطة الخدمات المالية الأخرى باستثناء التأمين وتمويل المعاشات التقاعدية.

**شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات**  
في 25 نوفمبر 2021م، قامت الشركة بتأسيس شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل في دولة البحرين. يبلغ رأس المال الشركة 50,000 دينار بحريني، أي ما يعادل 497,345 ريال سعودي. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في توصيل الطعام والبيع عن طريق الانترنت وأنشطة مراكز الاتصال.

**شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة**  
في 1 أغسطس 2022م، قامت الشركة بتأسيس شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة (شركة ذات مسؤولية محدودة) وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل في دولة الكويت. يبلغ رأس المال الشركة 100,000 دينار كويتي، أي ما يعادل 1,223,440 ريال سعودي. يمثل النشاط الرئيسي للشركة في تجارة الجملة والتجزئة.

**شركة التطبيق الأزرق التجارية**  
في 11 أغسطس 2022م، قامت الشركة بتأسيس شركة التطبيق الأزرق التجارية (شركة ذات مسؤولية محدودة). تملك الشركة حصة بنسبة 51%، ويبلغ رأس المال الشركة 500,000 ريال سعودي. يمثل النشاط الرئيسي للشركة في بيع الملبوسات والأدبية والأصناف الجلدية بالتجزئة في المتاجر المتخصصة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية لشركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً "المجموعة") كما يلي:

البيان القانوني	نسبة الملكية % كما في 31 ديسمبر	بلد التأسيس	المؤسس	عام 2023	عام 2024
شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات	%60	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة خيارات يك التجارية	%100	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة حلول المساعدة للخدمات اللوجستية	%100	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة اللون الأحمر	%100	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	%100	مملكة البحرين	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة جاهز الدولية لتجارة الجملة والتجزئة	%100	الكويت	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة التطبيق الأزرق التجارية	%51	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%51	%51
شركة أعمال من لتقنية المعلومات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة جاهز لتقنية المعلومات	%100	مصر	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات	%100	قطر	شركة ذات مسؤولية محدودة	%100	%100
شركة سول للتجارة	%35	المملكة العربية السعودية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%35	%35
شركة قلوبال فنتيك	--	جزر كaiman	شركة ذات مسؤولية محدودة	%20.62	%20.62
شركة قرب تيك ليميتيد	--	جزر فيرجن البريطانية	شركة ذات مسؤولية محدودة	%11.24	%11.24

**معلومات حول الشركات التابعة:**  
**شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات:**  
في 20 يونيو 2020م، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية استحواذ على 60% من أسهم شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات (شركة ذات مسؤولية محدودة) بمبلغ 25,000 ريال سعودي. وفي 19 محرم 1442هـ (الموافق 7 سبتمبر 2020م)، تم تعديل عقد تأسيس الشركة وهيكل ملكيتها ليعكس تأثير الإستحواذ. يمثل النشاط الرئيسي للشركة في خدمات الطعام.

في 20 يونيو 2020م، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية استحواذ على 60% من أسهم شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات (شركة ذات مسؤولية محدودة) بمبلغ 25,000 ريال سعودي. وفي 19 محرم 1442هـ (الموافق 7 سبتمبر 2020م)، تم تعديل عقد تأسيس الشركة وهيكل ملكيتها ليعكس تأثير الإستحواذ. يمثل النشاط الرئيسي للشركة في خدمات الطعام.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
(ريال سعودي)

إن معدل الخصم هو العامل الأكثر عرضة للتغيرات، وعند تحديد معدل الخصم المناسب، تأخذ الإدارة في اعتبارها معدلات الفائدة لسندات الشركات بعملات تتماشى مع الالتزامات مكافأة نهاية التي لا تقل عن تصنيف "آأ" أو أعلى، كما تم تحديده بواسطة وكالة تصنيف معتمدة دولياً، لتتوافق مع المدة المتوقعة للالتزام المنافع المحددة.

يتم مراجعة السندات الأساسية للتأكد من جودتها، يتم حذف تلك التي لها فروقات ائتمان مفرطة منتحليل السندات التي يعتمد عليها نعدل الخصم، على أساس أنها لا تمثل سندات جودة عالية. يعتمد معدل الوفيات على جداول الوفيات لدول مختلفة. للتغير جداول الوفيات تميل إلى فترات زمنية استجابة للتغيرات السكانية وتستند الزيادات المستقبلية في المرتبات إلى معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل بالنسبة لدول مختلفة.

**مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة من الدعم المدينة**  
تستخدم المجموعة نموذج لتقدير خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الذي لم تتحقق قيمتها الائتمانية أو إنخفضت قيمتها الائتمانية بناءً على التغير في مخاطر الائتمان المرتبطة بالأدلة المالية.

ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الدعم التجاري المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي يستحق فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية وفقاً لممؤشرات النشاط الاقتصادي الكلي التي توفر على قدرة العملاء لتسوية الدعم المدينة.

## معدل خصم عقود الإيجار

تقوم إدارة المجموعة بإستخدام التقديرات في تحديد معدل الافتراض الإضافي في إحتساب القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار وكذلك المدة المتوقعة للعقد في حال وجود خيارات تمديد.

## إثبات الإيرادات

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل المحدد في العقد المأمد مع العميل سواء كان يتم إثبات الإيرادات على مدى زمني أو عند نقطة من الزمن. تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على البضاعة أو الخدمات للعميل.

قدرت الإدارة أن تطبيق المعايير الجديدة والتعديلات ليس له تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة لمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024م.

**2-5 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة**  
 يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المبنية للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. تستند التقديرات والافتراضات المتعلقة بها إلى الخبرة وعوامل أخرى مختلفة يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف التي يتغير عنها أساس إصدار الأحكام حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر رسهولة عن غيرها من المصادر. قد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التي استندت إليها هذه التقديرات.

تم مراجعة التقديرات والافتراضات الرئيسية على أساس مستمر وإثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات والافتراضات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على كل من الفترات الحالية والمستقبلية.

تستند المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها إلى المعلومات المتاحة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. قد تتغير الافتراضات والظروف الحالية للتطورات المستقبلية نتيجة للتغيرات أو ظروف السوق الناشئة خارج عن سيطرة المجموعة. يتم عكس هذه التغيرات في الافتراضات عند دفعتها.

## منافع الموظفين

يتم تحديد تحالف منافع الموظفين وقيمة الحالية للإلتزام بإستخدام التقييمات الإكتوارية، يتضمن التقييم الإكتواري القيام بوضع إفراctions مختلفة والتي قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل وتشمل هذه الافتراضات تحديد معدل الخصم والزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدل الوفيات.

نظراً للتعقيد في التقييم والإفراctions الأساسية وطبيعتها طويلة الأجل، فإن إلتزام المزايا المحدد شديد التأثير بالتغييرات في هذه الافتراضات، تم، مراجعة جميع الإفراctions بشكل سنوي.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
(ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
(ريال سعودي)

## 2 - أسس الإعداد

### 1-بيان الإلتزام

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة المعلومات المالية للشركة والشركات التابعة لها (بشار إليها معاً "المجموعة"). تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للنوعية في المجموعة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة السعودية والممعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("الهيئة").

السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة تم تطبيقها بصورة تامة على كافة الفترات المعروضة.

### المعايير الجديدة والتعديلات

المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وتصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1.

التزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار - التعديلات على المعيار الدولي للنوعية 16.

ترتيبات تمويل الموردين - التعديلات على المعيار الدولي للنوعية 7 و معيار المحاسبة الدولي 7.

المتطلبات الجديدة التي سيتم تطبيقها لاحقاً: لم تقم الشركة بالتطبيق المبكر للمعايير الدولية للنوعية الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكنها غير سارية المفعول.

### السارية للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

#### المعايير الجديدة والتعديلات

عدم امكانية التحول - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 27.

عدم قابلية التبادل - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21.

تصنيف وقياس الأدوات المالية - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 9 و معيار المحاسبة الدولي 7.

تحسينات سنوية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 11.

العرض والإفصاح في القوائم المالية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي لإعداد التقارير المالية 18.

الإفصاح عن الشركات التابعة بدون مسؤولية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي للنوعية 19.

بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو المشروع المشترك - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 10 و معيار المحاسبة الدولي 28.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
(ريال سعودي)

سنوات	
4	العد و الأدوات
4	أجهزة الحاسوب الالي
4	الأثاث والتجهيزات
4	المعدات الكهربائية
10	المطابخ المركزية
4	الديكورات والتحسينات على العقارات المستأجرة
4	السيارات

تم مراجعة طرق الإستهلاك والمعدلات والقيم المتبقية سنويًا وتحديها إذا كانت الطريقة الحالية والعمر الإنتاجي المقدر أو القيمة المتبقية مختلفة عن التقديرات السابقة. يتم إثبات أثر هذه التغيرات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بأثر مستقبلي.

تم رسملة التجديفات والتحسينات الرئيسية إذا كانت تزيد من الإنتاجية أو العمر الإنتاجي التشغيلي للممتلكات والمعدات.

يتم احتساب الإصلاحات والتحسينات الضئيلة كمصروفات عند تكبدتها. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة من استبعاد الممتلكات والمعدات والتي تمثل الفرق بين المتخلصات من البيع والقيمة الدفترية للموجودات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## ب. الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي تم اقتناها بصورة مستقلة بالتكلفة عند الإثبات الأولي لها وبعد الإثبات الأولي لها، تقييد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المترافق، وأي خسائر مترافق للإنفاض في القيمة. إن الموجودات غير الملموسة المنتجة داخلياً ياستثناء تكاليف التطوير المرسمة لا يتم رسملتها ويتم إثبات المصروفات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترة التي يتم فيها تكبد تلك المصروفات.

تم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل المحدد الذي ترتبط به. يتم إثبات كافة النفقات الأخرى والتي تشمل النفقات التي تتم على الشهرة والعلامات التجارية المكونة داخلياً في الربح أو الخسارة عند تكبدتها.

**أ- 2 الشركات التابعة**  
الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشآتها ما عندما تفرض أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع المنشآة وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشآة. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقيتها.

**أ- 3 الشخص غير المسيطرة**  
يتم قياس الشخص غير المسيطرة مبدئياً بنسبة حصتها في طافي الموجودات القابلة للتقييم في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الإستحواذ.  
يتم المحاسبة عن التغيير في حصة المجموعة في شركة تابعة لا ينبع عنها فقدان السيطرة على أنها معاملات حقوق ملكية.

**أ- 4 فقدان السيطرة**  
عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تتوقف المجموعة عن إثبات موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات علاقة ومكونات حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في الربح أو الخسارة. ويتم قياس أي حصة محتفظ بها لدى الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

## ب. الممتلكات والمعدات

يتم قياس الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الإستهلاك المترافق، والخسارة المترافق للإنفاض في القيمة، إن وجدت. تتحققن التكاليف النهايات المباشرة لافتتاح الأصل. يتم رسملة التكاليف التمويلية على القروض لتمويل إنشاء الموجودات خلال الفترة اللازمة لإستكمال الأصل وإعداده للإستخدام المعد له.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقلة الكامنة في بند الممتلكات والمعدات. ويتم قيد جميع النفقات الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدتها.

يتم تحويل الإستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم احتسابه بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل بند من الممتلكات والمعدات. وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات التي سيتم استهلاكها:

الموجودات والأنشطة المستحوذ عليها تتضمن، على الأقل، مدخلات وعملية جوهرية وما إذا كانت المجموعة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج المخرجات.

لدى المجموعة خيار تطبيق "اختبار تركيز" يسمح بإجراء تقييم مبسط للتحقق مما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها لا تشكل عملاً تجاريًّا. يتم الوفاء باختبار التركيز إذا كان ما يقارب جميع القيم العادلة لـ إجمالي الموجودات المستحوذ عليها تتركز في أصل واحد محدد أو مجموعة موجودات مماثلة محددة.

وعادةً ما يتم قياس المقابل الم Hollow عند الاستحواذ بالقيمة العادلة كمحاصيل محددة مستحوذ عليها. يتم مراجعة أي شهرة ناتجة سنويًا للتأكد من وجود انخفاض في القيمة. ويتم إثبات أي أرباح ناتجة عن صفة شراء في الأرباح أو الخسائر فوراً. يتم اعتبار تكاليف المعاملة كمصاريفات عند تكبدتها، باستثناء إذا كانت مرتبطة بإصدار أدوات الدين أو حقوق ملكية.

لا يتضمن المقابل الم Hollow مبالغ تتعلق بتسوية العلاقات التي كانت قائمة سابقاً. تقييد هذه المبالغ عادةً في الربح أو الخسارة.

يتم قياس أي مقابل محتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الإستحواذ، إذا تم تضييف الإلزام بدفع المقابل المحتمل الذي يستوفي تعريف الأداة المالية حقوق ملكية، عندها لن يتم إعادة قياسه و يتم إحتساب التسوية ضمن حقوق الملكية. وبخلاف ذلك، يتم إعادة قياس المقابل المحتمل بالقيمة العادلة في كل تاريخ تغير ويتم تضمين أهل المؤشرات في اختبار الإنفاض في القيمة الافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الفريبة.

**التوحيد: ما إذا كان لدى المجموعة سيطرة فعلية على الشركة المستثمر فيها؟**

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشآتها ما عندما ت تعرض أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع المنشآة وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشآة. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقيتها.

**الشهرة - الاختبار السنوي للإنفاض في قيمة الشهرة**  
يتم إجراء اختبارات للإنفاض في قيمة الشهرة لمجموعة الوحدات المدرة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها يتم تجديد مجموعة الوحدات مدرة للنقد بناءً على عمليات استحواذ معينة ووحدات مدرة للنقد تابعة عن عمليات الاستحواذ تلك. يتم تقييم هيكل ومجموعات الوحدات المدرة للنقد على أساس سنوي. يجري اختبار الإنفاض في قيمة الشهرة سنويًا على الأقل لكل مجموعة من الوحدات المدرة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها. تجديد القيمة من الإستخدام، تستخدمنه تجديد نماذج التدفقات النقدية المخصوصة.

تنضمن أهل المؤشرات في اختبار الإنفاض في القيمة الافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الفريبة. راجع إيضاح رقم 5 لمعرفة الحساسية المتعلقة بهذه الافتراضات للوحدة مدرة للنقد ذات الصلة.

## 3- السياسات المحاسبية العامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### أ. أسس التوحيد

**أ- 1 تجميع الأعمال**  
تقوم المجموعة بالمحاسبة عن تجميع الأعمال بموجب طريقة الإستحواذ عندما تستوفي مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها تعريف الأعمال وانتقال السيطرة إلى المجموعة. عند تحديد ما إذا كانت مجموعة معينة من الأنشطة والموجودات تمثل أعمالاً، تقوم المجموعة بتنفيذ، ما إذا كانت مجموعة



# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

ليس لدى المجموعة إستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو إستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر الموحدة.

## ز. منافع الموظفين

### المنافع قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصاريفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إثبات الالتزام المتعلق بالمبلاط المتوقع دفعه عندما يكون على المجموعة إلتزام قانوني أو ضمني طالب لدفع مقابل الخدمات السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تضمين الالتزام بصورة مؤثقة.

### منافع ما بعد انتهاء التوظيف

تقديم المجموعة خطة منافع محددة لموظفيها وفقاً لنظام العمل بالمملكة العربية السعودية كما هو محدد في الشروط المنصوص عليها في أنظمة المملكة العربية السعودية. ويتم تحديد تكلفة تقديم المنافع بموجب خطة المنافع المحددة وخصائص التعرف الجنيبي ضمن الربح أو الخسارة. يتم استخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. إن خطط الالتزام منافع الموظفين غير ممولة. وبناء على ذلك، يقوم خبراء إكتواريون مستقلون بتقييم الالتزامات بموجب هذه الخطط استناداً إلى طريقة وحدة الائتمان المتوقعة ويتم تسجيل الالتزام على أساس تقييم إكتواري.

إن الالتزام الذي تم إثباته في قائمة المركز المالي الموحدة المتعلق بخطط منافع التقاعد المحددة يمثل القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير. يتم احتساب الالتزامات المنافع المحددة بشكل سنوي من قبل إكتواريين مستقلين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

يتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة بضم التدفقات النقدية الخارجية المستقبلية المقدرة باستخدام أسعار الفائدة للسندات الحكومية عالية الجودة المسقطة بالعملة التي تستدعي بها المنافع، وتكون لها شرط للإستحقاق تقارب شرط الالتزام ذات العلاقة بالمعاش. يتم إثبات تكاليف الخدمة السابقة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية من القيمة الدفاترية للموجودات.

تعرض خسائر الإنخفاض المرتبطة بالذمم المدينة حال وجودها في بند مستقل ضمن قائمة الربح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحدة.

### المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها مقننة بغض المتاجرة أو كانت مشتنقة أو مصنفة كذلك عند الإثبات الأولي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة باقيمة العادلة. ويتم إثبات صافي الأرباح أو الخسائر بما فيها أي مصاريفات فائدة، ضمن الربح أو الخسارة. يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي إيرادات فائدة أو دخل توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

### التوقف عن الإثبات

الموجودات المالية يتم إستبعاد الأصل المالي (أو جزء من مجموعة موجودات مالية متشابهة) بصورة رئيسية (أي يتم إستبعاد من قائمة المركز المالي) في الحالات التالية:

- عند انقضاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي؛
- قيام المجموعة بتحويل حقوقها بتحصيل تدفقات نقدية من الأصل، أو تحملها إلتزاماً بسداد التدفقات النقدية التي يتم تحصيلها بالكامل دون تأخير إلى طرف آخر بموجب ترتيب "تمرير"، و(أ) قيام الشركة بتحويل ما يقارب كافة مخاطر ومنافع الأصل بشكل جوهري، أو (ب) قيام المجموعة بتحويل السيطرة على الأصل ولم تقم الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بمخاطر ومنافع الأصل المالي بشكل جوهري.

### المطلوبات المالية

توقف المجموعة عن إثبات المطلوبات المالية عندما يتم سداد المطلوبات التعاقدية أو إلغاؤها أو انقضاءها. كما توقف المجموعة عن إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروط التدفقات النقدية للالتزام المعدل بشكل كبير، وفي هذه الحالة يتم تسجيل الالتزام مالي جديد يستناد إلى الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند إستبعاد الالتزام المالي، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفاترية والمبلط المدفوع ( بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات محملة) في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

يتم القياس الأولي للموجودات المالية (ما لم تكون ذمم مدينة دون عنصر مالي جوهري مقاس بشكل أولي بسعر المعاملة) بالقيمة.

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياسات اللاحقة للموجودات المالية:

**الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة**

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي إيرادات فائدة أو دخل توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

**الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة**

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. تثبت إيرادات الفائدة وأرباح وخصائص تحويل العملات الأجنبية والإنخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ضمن الربح أو الخسارة.

**الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر**

يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. إن إيرادات الفائدة التي يتم احتسابها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، وإثباتها ضمن الربح وأرباح وخصائص تحويل العملات الأجنبية والإنخفاض في القيمة يتم احتسابها في القيمة. يتم إثباتها ضمن الربح أو الخسارة. إن إثباتها ضمن الدخل الشامل الآخر، وعند التوقف عن الإثبات، فإن الأرباح والخسائر المتراكمة في الدخل الشامل الآخر بعد تضمينها إلى الربح أو الخسارة.

**الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر**

يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح ضمن الربح أو الخسارة، وتم تكاليف الأرباح، ومن إثبات الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تضمينها أبداً إلى الربح أو الخسارة.

### الإنخفاض في قيمة الموجودات المالية

**قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة**

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مردج محتمل للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بأنها القيمة الحالية لكافحة النقص في القيمة (أي الفرق بين التدفقات النقدية المتوقعة للشركة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتحقق المجموعة واستلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بسعر الفائدة الفعلي للأصل المالي.

**النسبة للذمم المدينة، تقوم المجموعة بتطبيق الأسلوب البسيط لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة.**

### عرض الإنخفاض في القيمة

#### الموجودات المالية منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتاريخ كل قوائم مالية بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة بالذمم المدينة، بما في ذلك المخاطر الائتمانية لأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتابعة دون تكالفة أو جهد غير مأزر.

ويشمل ذلك كلًا من المعلومات والتحليل الكمي والنوعي استناداً إلى الخبرة السابقة للشركة وتقدير الائتماني المستنير، بما في ذلك معلومات النظرة المستقبلية.

يتم خصم مخصصات الخسارة للموجودات المالية من القيمة الدفاترية الإجمالية للموجودات.

يتم عرض خسائر الإنخفاض في القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية، إن وجدت، في بند منفصل ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

(ريال سعودي)

**م. تحقق الإيرادات**  
يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق. يتم تحفيض الإيرادات بالمرتجعات المتوقعة من العملاء و الحسومات الأخرى.

تعرف المجموعة بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 15 بإستخدام نموذج الخصوص أدناه:

يعترف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ حقوقاً وإلتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير لكل عقد التي يجب الوفاء بها.

الخطوة 1: تجديد العقد مع العميل

الخطوة 2: تجديد إلتزامات الأداء

الخطوة 3: تجديد سعر المعاملة

الخطوة 4: تحصيص سعر المعاملة

الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات

الالتزام، الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

سعر المعاملة هو مبلغ المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه في نظر نقل السلع أو

الخدمات التي وعد بها العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف آخرين.

بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتوزيع سعر المعاملة على كل التزام أداء بمبلغ متساوٍ يحدد مبلغ المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل الوفاء بكل التزام من التزامات الأداء.

تحقق المجموعة بالإيرادات عندما (أو كلما) أوفت بالتزام الأداء عن طريق نقل السلع أو الخدمات التي وعد بها العميل بموجب العقد.

### إيرادات الإعلان والتسويق

يتم إثبات الإيرادات المرتبطة بخدمات الإعلان والتسويق على مدى زمني من خلال قياس تقديم الشركة نحو الوفاء بالالتزام الأداء باستخدام طريقة المخرجات.

### الإيرادات الأخرى

يتم إثبات الإيرادات عند الوفاء بالالتزام تجاه العميل ويتم إدراجها بالطافيف بعد الخصومات والحسومات، إن وجدت.

### المقابل المتغير

يتم التعامل مع أي قسيمة وإسداد نقداً وتعويضات العملاء كتحفيض في الإيرادات. إذا كان سعر المعاملة يتضمن مبلغاً متغيراً يتم تقدير سعر المعاملة وإثباته إلى الحد الذي يكون فيه من غير المحتمل أن يحدث رد ملحوظ في مبلغ الإيرادات المتراكمة عندما يتم حل حالة عدم اليقين المرتبطة بالمقابل المتغير لاحقاً.

### الإيرادات من رسوم المدفوعات الإلكترونية

يتم إثبات الإيرادات عند تقديم خدمة التحصيل نيابة عن العميل وعند نقطة من الزمن التي يحصل فيها العميل على السيطرة على المنافع المرتبطة بالخدمة وأداء إلتزامات الخدمة، وتظهر بالطافيف بعد الخصومات والتعويضات الممنوحة للعميل، إن وجدت.

يتم نقل السيطرة على إيرادات العمولات عند نقطة من الزمن عندما يقبل الناجر الطلب، بينما يتم نقل السيطرة على خدمات التوصيل عند نقطة من الزمن عندما يتم تسليم الطلب.

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

(ريال سعودي)

ويتم احتساب تكلفة الفائدة بتطبيق معدل الخصم على رصيد الإلتزامات المنافع الموحدة. ويتم إدراج هذه التكلفة في مصروف منهصة الموظف في قائمة الدخل الموحدة. إن الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية يتم تحميلها أو إضافتها في الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تنشأ فيها.

### 2. المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة إلتزام نتيجة لحدث سابق، ويكون من المحتمل أن يطلب سداد هذا الإلتزام من خلال تدفقات خارجية للموارد تمثل منافع إقتصادية لتسوية هذا الإلتزام ويكون بالإمكان إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الإلتزام.

**ك. المصرفوفات**  
مصرفوفات الإعلان والدعائية هي تلك المصرفوفات الناجمة عن جهود المجموعة التي تقوم بها إدارات التسويق. ويتم تحصيف جميع المصرفوفات الأخرى باستثناء تكلفة الإيرادات والمصرفوفات التمويلية، كمصرفوفات عمومية وإدارية ومصرفوفات بحث وتطوير. يتم إجراء توزيع المصرفوفات المشتركة بين تكلفة الإيرادات والمصرفوفات العمومية والإدارية ومصرفوفات البحث والتطوير عند الازoom، على أساس ثابت.

### ل. الزكاة

يتم إحتساب مخصص الزكاة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وفقاً للوائح المعمول بها في هيئة الزكاة والضرائب والجمارك ("الهيئة") في المملكة العربية السعودية. يتم تسجيل المخصص الناتج في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. ويتم إثبات إلتزام الزكاة الإضافي، إن وجد، والذي يتعلق بالربط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها الانتهاء من الربط النهائي.

في حالة أهمية تأثير القيمة الزمنية للنقود، يتم تحديد المخصصات بضم التدفقات النقدية المقدرة بمعدل لما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالإلتزام، ويتم إثبات الخصم، المترازي عنه كتكاليف تمويلية.

**ط. المطلوبات المحتملة**  
هي مطلوبات محتملة ناشئة عن أحداث سابقة والتي سوف يتتأكد وجودها فقط من خلال وقوع أو عدم وقوع حدث واحد أو أكثر من الأحداث المستقبلية غير المؤكدة والتي لا تخضع لسيطرة كاملة من قبل الشركة، أو إلتزامات حالية غير مسجلة نظراً لأن الحاجة لتدفق الموارد لتسوية الإلتزام غير محتملة. وإذا تعدد قياسات مبلغ الإلتزام بمقدار كافية، لا يتم إثبات هذا المبلغ كمطلوبات محتملة ولكنها تقويم، بالإفصاح عنه في القوائم المالية الموحدة.



شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

يتم توزيع تكلفة الاستثمار الإضافي بين الحصة في القيمة العادلة لصافي الموجودات والخسارة. يتم إثبات أي زيادة في الحصة الإضافية في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن سعر الشراء كربح في الربح أو الخسارة.

يتم إثبات التعديلات المناسبة في حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بعد الاستحواذ الإضافي من أجل عكس حصة المجموعة في القيمة العادلة لصافي الموجودات في تاريخ الاستحواذ، الناتجة عن الاستحواذ الإضافي.

#### 4 - الممتلكات والمعدات

الإجمالي	المجموعات والتحسينات	السيارات تحت الإنشاء	على العقارات المستأجرة	المطابخ المركبة	المعدات الكهربائية	أجهزة الحاسب الثالث والتجهيزات	الآلي	العدد والأدوات	الأراضي	نهاية التصدي كمما في 31 ديسمبر 2023
48,954,063	12,325,363	761,022	14,125,550	7,019,077	5,283,404	3,506,854	5,786,105	146,688	--	التصدي كمما في 1 يناير 2023م
23,588,780	--	669,015	2,142,186	8,727,131	2,654,156	2,172,777	6,946,560	276,955	--	الإضافات
--	(325,210)	--	325,210	--	--	--	--	--	--	المحول من المشروعات تحت الإنشاء
<b>72,542,843</b>	<b>12,000,153</b>	<b>1,430,037</b>	<b>16,592,946</b>	<b>15,746,208</b>	<b>7,937,560</b>	<b>5,679,631</b>	<b>12,732,665</b>	<b>423,643</b>	<b>--</b>	<b>التصدي كمما في 31 ديسمبر 2023</b>
175,399,885	74,619,544	403,582	299,222	3,919,489	4,224,048	1,875,877	2,443,819	467,292	87,147,012	الإضافات*
(7,043,390)	--	--	(7,043,390)	--	--	--	--	--	--	الاستبعادات
--	(12,388,911)	144,234	12,244,677	--	--	--	--	--	--	المحول من المشروعات تحت الإنشاء
<b>240,899,338</b>	<b>74,230,786</b>	<b>1,977,853</b>	<b>29,136,845</b>	<b>12,622,307</b>	<b>12,161,608</b>	<b>7,555,508</b>	<b>15,176,484</b>	<b>890,935</b>	<b>87,147,012</b>	<b>التصدي كمما في 31 ديسمبر 2024</b>
8,598,392	--	123,570	2,823,451	807,864	1,030,804	1,701,719	1,997,879	113,105	--	الاستهلاك المترافق:
10,105,221	--	332,764	1,519,718	4,084,383	924,727	845,496	2,333,947	64,186	--	الاستهلاك للسنة
<b>18,703,613</b>	<b>--</b>	<b>456,334</b>	<b>4,343,169</b>	<b>4,892,247</b>	<b>1,955,531</b>	<b>2,547,215</b>	<b>4,331,826</b>	<b>177,291</b>	<b>--</b>	<b>التصدي كمما في 31 ديسمبر 2023</b>
13,977,836	--	268,882	4,752,253	1,622,828	2,313,712	1,319,945	3,499,004	201,212	--	الاستهلاك للسنة
(2,535,681)	--	--	-- (2,535,681)	--	--	--	--	--	--	الاستبعادات
<b>30,145,768</b>	<b>--</b>	<b>725,216</b>	<b>9,095,422</b>	<b>3,979,394</b>	<b>4,269,243</b>	<b>3,867,160</b>	<b>7,830,830</b>	<b>378,503</b>	<b>--</b>	<b>التصدي كمما في 31 ديسمبر 2024</b>
210,753,570	<b>74,230,786</b>	<b>1,252,637</b>	<b>20,041,423</b>	<b>8,642,913</b>	<b>7,892,365</b>	<b>3,688,348</b>	<b>7,345,654</b>	<b>512,432</b>	<b>87,147,012</b>	<b>طافي القيمة الدفترية: كمما في 31 ديسمبر 2024</b>
53,839,230	12,000,153	973,703	12,249,777	10,853,961	5,982,029	3,132,416	8,400,839	246,352	--	كمما في 31 ديسمبر 2023م

\*تشتمل المشروعات تحت التنفيذ بشكل رئيسي على المقر الرئيسي للمجموعة.

بالفرق بين القيمة القابلة للاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك وقيمتها الدفترية، ثم إثبات الخسارة ضمن "الحصة في نتائج الشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة" في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

وعندما تتجاوز حصة المجموعة في الصافي حتىها في الشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة، يتم تحفيض القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك إلى لا شيء ويتم التوقف عن إثبات الصافى الآخر، إلا بالقدر الذي تكبدت فيه المجموعة إلتزامات قانونية أو ضمانية أو سددت دفعات نهاية عن هذه الشركات المستثمر فيها.

عند فقد التأثير الجوهرى على الشركة الزميلة أو السيطرة عليها، تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار متبقى بقيمتها الدفترية. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان التأثير الجوهرى أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقى به والمتخلصات من الاستبعاد في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

عندما تزيد المجموعة حصة ملكيتها في شركة زميلة أو مشروع مشترك ذاتي ظل شراء المدفوع للحصة الإضافية إلى القيمة الدفترية الحالية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

إن الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً ولكن ليست حصة مسيطرة على سياساتها التمويلية والتشفيرية. المشروعات المشتركة هي ترتيبات مشتركة على الترتيب حقوقها في طافى موجودات الترتيب، والسيطرة المشتركة هي تشارك متفقة عليه تعاقدياً للسيطرة على أحد الترتيبات والتي تتحقق فقط عندما تتطلب القرارات حول الأنشطة ذات الأهمية اتفاقاً جوياً للأطراف التي تشارك السيطرة.

تتم المداسية عن استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة باستخدام طرقة حقوق الملكية من تاريخ ممارسة التأثير الجوهرى أو السيطرة المشتركة و حتى تاريخ فقدان هذا التأثير أو السيطرة المشتركة. وبموجب طرقة حقوق الملكية المحاسبية، تسجيل الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة زائداً التغيرات التي تطرأ ما بعد الشراء على حصة المجموعة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة. يعكس الربح أو الخسارة للمجموعة حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة، وفي حالة وجود تغير تم إثباته مباشرةً في الدخل الشامل الآخر للشركات الزميلة والمشروعات المشتركة، عندئذ تقوم المجموعة بإثبات حصتها من هذه التغيرات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة لديها. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة، غير المحققة (الرأسمالية والثانوية) بمقدار حصة المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يدرج إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة بشكل منفصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن الإيرادات التشغيلية ويمثل الربح أو الخسارة بعد الضريبة وتحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة لغاية التقارير المالية السنوية نفسها التي للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء التعديلات اللازمة كي تتماشى السياسات المحاسبية مع تلك المتعلقة من قبل المجموعة.

بعد تطبيق طرقة حقوق الملكية المحاسبية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري قيد خسائر الإنفاق في القيمة لاستثمار المجموعة في الشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة. تحدد المجموعة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الإنفاق في قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وفي حال وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باتساع مبلغ الإنفاق في القيمة وذلك

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

# إيضاحات حول القوائم المالية الموددة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

(ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(ريال سعودي)

## 5-2 الشهادة

التكلفة	
62,353,937	الرصيد كما في 1 يناير 2023م
<b>62,353,937</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>
<b>62,353,937</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م</b>
	<b>الانخفاض المتراكم في القيمة</b>
--	الرصيد كما في 1 يناير 2023م
--	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م
--	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م
	<b>طافي القيمة الدفترية</b>
<b>62,353,937</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2024م</b>
62,353,937	كما في 31 ديسمبر 2023م

يتم إجراء اختبار الإنخاض في القيمة السنوي للشهرة. يتم اختبار الموجودات للتأكد من إنخفاض في قيمتها من خلال مقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد بالقيمة القابلة للإسترداد التي تم تحديدها بناءً على حساب القيمة المستخدمة باستخدام تهقّعات التدفقات النقدية القائمة على التهّقّعات المالية المعتمدة من قبل الادارة والتي تغطّي فترة خمس سنوات.

يعتبر إحتساب القيمة العادلة أكثر حساسية للإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدل خصم.

حددت الادارة القيمة المخصصة لكل من الإفتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه على النحو التالي:

الافتراضات	المنهج المستخدم لتحديد القيمة
متوسط نمو المبيعات	متوسط معدل النمو السنوي على مدى فترة الخمس سنوات المتوقعة بناءً على الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
معدل الخصم	يتم تطبيق معدل الخصم، أي المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، على مجالات عمل محددة بناءً على الافتراضات المتعلقة بمعدلات الفائدة وعوامل المخاطر، ويتم إعادة احتسابه إلى ("معدل الخصم").

5 - الموجّدات غير الملموسة والشهرة

الإجمالي	تحت التنفيذ	حقوق الملكية الفكرية	المشروعات	علامة تجارية - (ايضاح 2-34)	البرامج	التكلفة
11,381,585	2,328,586	500,000	--	8,552,999	الرصيد كما في 1 يناير 2023م	
14,929,798	988,943	--	--	13,940,855	الإضافات	
<b>26,311,383</b>	<b>3,317,529</b>	<b>500,000</b>	--	<b>22,493,854</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>	
33,314,623	6,771,429	--	13,712,207	12,830,987	الإضافات	
(74,227)	(74,227)	--	--	--	الإستبعادات	
<b>59,551,779</b>	<b>10,014,731</b>	<b>500,000</b>	<b>13,712,207</b>	<b>35,324,841</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م</b>	
<b>الإطفاء المتراكم</b>						
5,656,799	--	104,166	--	5,552,633	الرصيد كما في 1 يناير 2023م	
6,096,089	--	125,000	--	5,971,089	الإطفاء للسنة	
<b>11,752,888</b>	<b>--</b>	<b>229,166</b>	--	<b>11,523,722</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>	
7,973,041	--	125,000	1,371,243	6,476,798	الإطفاء للسنة	
<b>19,725,929</b>	<b>--</b>	<b>354,166</b>	<b>1,371,243</b>	<b>18,000,520</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م</b>	
<b>صافي القيمة الدفاترية</b>						
<b>39,825,850</b>	<b>10,014,731</b>	<b>145,834</b>	<b>12,340,964</b>	<b>17,324,321</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2024م</b>	
14,558,495	3,317,529	270,834	--	10,970,132	كما في 31 ديسمبر 2023م	

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر**

المبالغ المثبتة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	استهلاك موجودات حق الإستخدام	محروم الفائدة على التزامات عقود الإيجار
46,013,439	31,226,099	
5,459,296	4,492,139	

التزامات عقود الإيجار

**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر**

الرصيد كما في 1 يناير	الإضافات خلال السنة	المدفوع خلال السنة	الإستبعادات خلال السنة	تكلفة الفائدة السنوية	خسائر الإستبعادات	الرصيد كما في 31 ديسمبر
129,001,911	95,973,062					
19,307,092	28,158,501					
(37,103,596)	(31,611,337)					
(20,691,641)	(25,252,912)					
5,459,296	4,492,139					
--	89,858					
<b>95,973,062</b>	<b>71,849,311</b>					

الالتزامات عقود الإيجار المثبتة في قائمة المركز المالى الموحدة	المتدولة	غير المتدولة	اجمالي التزامات عقود الإيجار بموجب موجودات حق الإستخدام
32,971,145	32,271,396		
63,001,917	39,577,915		
<b>95,973,062</b>	<b>71,849,311</b>		

كانت الإفتراءات المستخدمة لحسابات القيمة المستخدمة التي يكون المبلغ القابل للإسداد أكثر حساسية لها كالتالي:

**الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراءات**  
فيما يلي تأثير التغيرات على الإفتراءات الرئيسية:

(ج) افتراض نمو المبيعات

تم تقدير نمو المبيعات في الفترة المتوقعة ليكون متوسط معدل نمو سنوي قدره 97%. إذا ظلت جميع الإفتراءات الأخرى كما هي، فسيؤدي انخفاض معدل النمو هذا بنسبة 6% إلى أن تكون القيمة المستخدمة تتجاوز القيمة الدفاترية الحالية.

(ب) معدل الخصم

تم تقدير معدل الخصم، ما قبل الضريبة في الفترة المتوقعة بنسبة 31%. إذا ظلت جميع الإفتراءات الأخرى كما هي، فسيؤدي انخفاض معدل الخصم، هذا إلى أن تكون القيمة العادلة تتجاوز القيمة الدفاترية الحالية.

**6 - موجودات حق الإستخدام وإلتزامات عقود الإيجار**

الكلفة	المبني	السيارات	الأراضي	الإجمالي	الرصيد كما في 1 يناير 2023م
الإضافات					
الإستبعادات					
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>55,970,001</b>	<b>97,800,873</b>	<b>153,770,874</b>	<b>186,716</b>	<b>113,019,422</b>
الإضافات					
الإستبعادات					
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م</b>	<b>75,547,968</b>	<b>81,533,508</b>	<b>157,081,476</b>	<b>48,374</b>	<b>19,312,440</b>
الإستهلاك					
الإستبعادات					
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>18,214,254</b>	<b>38,641,762</b>	<b>56,856,016</b>	<b>(186,716)</b>	<b>(15,266,923)</b>
الإستهلاك					
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م</b>	<b>31,860,392</b>	<b>56,221,723</b>	<b>88,082,115</b>	<b>(2,097,387)</b>	<b>(4,727,569)</b>
صافي القيمة الدفترية					
<b>كماء في 31 ديسمبر 2024م</b>	<b>43,687,576</b>	<b>25,311,785</b>	<b>68,999,361</b>	<b>--</b>	<b>33,637,449</b>
كماء في 31 ديسمبر 2023م					

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

### 8 - الإستثمارات بطريقة حقوق الملكية

(أ) فيما يلي الدركة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية:

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الرصيد الافتتاحي
--	--	--	
--	103,425,814		الإضافات
--	(2,175,043)		حصة الشركة من نتائج أرباح شركات زميلة
--	<b>101,250,771</b>		

(ب) فيما يلي ملخص الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	اسم الشركة المستثمر بها
المبلغ	نسبة الملكية (%) الفعلية	المبلغ	نسبة الملكية (%) الفعلية
--	--	75,220,571	%20.62
--	--	28,205,243	%11.24

شركة قلوبال فنتيك (Global Fintech) لدى المجموعة مقعد في مجلس الإدارة ومشاركة في عملية صياغة سياسة الشركة وهي ثالث أكبر شركة في الشركة، إن رئيس التنفيذي للإستثمار في المجموعة هو عضو مجلس الإدارة الممثل ويشارك بعمليه صنع القرار من خلال تواجده في المجلس ومن خلال التفاعل مع الإدارة العليا، وعليه دددت المجموعة أن لها تأثير جوهري على هذه المنشآة.

### 7 - الإستثمارات بالقيمة العادلة من خلالربح أو الخسارة

تنتمل إستثمارات الشركة في أسهم في شركة غير مدرجة "شركة أومنيفول" و "شركة بارسل هولدنج (ش.م.م)" و "شركة ريد بوكس تكنولوجيا جلوبال" و "شركة منته سوم للتجارة (سوم)" وأدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، في "شركة بنرات القابضة المحدودة" و "شركة نعاع دايركت" و "شركة الرفوف السحابية" و "شركة برق القابضة المحدودة".

فيما يلي بيان بالحركة في الإستثمارات:

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الرصيد في بداية السنة
22,728,737	84,096,616		الإضافات خلال السنة
58,040,982	--		استبعادات خلال السنة
--	(9,690,963)		فروق القيمة العادلة
3,326,897	(6,108,755)		
<b>84,096,616</b>	<b>68,296,898</b>		<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

حددت الإدارة القيمة المحدثة لكل من الأفراط الرئيسية المذكورة أعلاه على النحو التالي:

الإفراط	المنهج المستخدم لتحديد القيم	العامل الاقتصادي الذي تؤدي إلى زيادات أو تغيره إلى زيادات أو تغيرات في القيمة أو المتغيرات الاقتصادية للمبيعات
		تم تطبيق معدل الخصم، أي المتوسط المرجع لتكلفة رأس المال، على مجالات عمل محددة بناءً على الأفراط

كانت الأفراط المستخدمة لحسابات القيمة العادلة التي تكون القيمة العادلة أكثر حساسية لها كالتالي:

الحساسية تجاه التغيرات في الأفراط  
فيما يلي تأثير التغيرات على الأفراط الرئيسية:

(أ) **مخاطر نمو المبيعات**  
تم تقدير مخاطر نمو المبيعات ليكون معدل نمو سنوي مركب بين 2.8 إلى 4.5.

(ب) **معدل الخصم**  
تم تقدير معدل الخصم في الفترة المتوقعة بين 26% إلى 37%.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

فيما يلي الحركة في مخصص خسارة الإنفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
		الرصيد في بداية السنة
		المكون خلال السنة
1,029,180	6,059,851	
5,030,671	13,804,799	
<b>6,059,851</b>	<b>19,864,650</b>	

## 10 - المدروفات المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
		المدروفات المدفوعة مقدماً
58,499,673		سلف وعد العاملين
1,326,304		دفعات مقدمة لضريبة القيمة المضافة
7,094,326		أخرى
<b>72,074,580</b>	<b>78,339,914</b>	

## 11 - النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
		حسابات جارية لدى البنوك*
558,340,581		ودائع قصيرة الأجل **
550,000,000		نقد في الصندوق
718,940	1,828,643	
<b>1,109,059,521</b>	<b>1,054,080,837</b>	

\* تشمل الحسابات الجارية لدى البنوك على المبالغ المحصلة بقيادة عن العملا و يتم تسويتها من رصيد المتهدلات المستحقة للعملاء على أساس أسبوعي (إيجام 18).

\*\* تحمل دائع قصيرة الأجل معدل عائد ثابت (من 5% إلى 8%) سنوياً وتستحق بأقل من ثلاثة أشهر.

## 12 - دائع في شركات مالية

يتضمن هذا اللند إستثمار في شهادات دائع لأجل لدى شركات مالية فترة استحقاقها أكثر من 3 أشهر بمعدل عائد (من 5% إلى 8%) سنوياً (31 ديسمبر 2023)، من 3% إلى 6%.

## 13 - رأس المال

بلغ رأس المال الشركة في 31 ديسمبر 2024، مبلغ 104 مليون ريال سعودي (2023: 104 مليون ريال سعودي) مكون من 209 مليون (2023: 209 مليون) سهم مدفوع بالكامل ومصدر بقيمة 0.5 ريال سعودي لكل سهم.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

شركة قرب تيك ليميتيد (Grub Tech Limited) ممولة مجلس الإدارة ومشاركة في عملية صياغة سياسة الشركة، إن رئيس التنفيذي للإستثمار في المجموعة هو عضو مجلس الإدارة الممثل ويشارك بعمليه صنع القرار من خلال تواجده في المجلس ومن خلال التفاعل مع الإدارة العليا، وعليه دعوه المجموعة أن لها تأثير جوهري على هذه المنشأة.

شركة قرب تيك ليميتيد	شركة قلوبال	31 ديسمبر 2024 *
33,221,917	62,020,734	الموجودات المتداولة
1,943,130	2,735,841	الموجودات غير المتداولة
(8,819,961)	(50,342,655)	المطلوبات المتداولة الموجودات المتداولة
(1,810,357)	(4,951,830)	حقوق الملكية
24,534,729	9,462,090	حصبة المجموعة
2,757,704	1,917,019	القيمة الدفترية
28,346,621	72,904,150	إيرادات
12,949,926	33,332,890	صافي ربح/(خسارة)
(20,608,729)	685,667	إجمالي الدخل/(خسارة) الشاملة
--	--	الحصة في مجموع الدخل/(خسارة) الشاملة
<b>(20,608,729)</b>	<b>685,667</b>	
<b>(2,316,421)</b>	<b>141,378</b>	

\* الأرقام اعتباراً من تاريخ الإستثمار. لا توجد أرقام مقارنة حيث تم الإستثمار في الشركات الزميلة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

## 9 - الذمم المدينة التجارية

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
30,036,991	63,826,732	الذمم المدينة التجارية
6,388,408	11,273,114	الأطراف ذات العلاقة إيجام (21)
<b>36,425,399</b>	<b>75,099,846</b>	

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
36,096,842	83,691,382	الذمم المدينة التجارية
(6,059,851)	(19,864,650)	يخصم: مخصص خسارة الإنفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية
<b>30,036,991</b>	<b>63,826,732</b>	

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

قامت الشركة خلال العام 2022، بمن الشريحة الأولى من البرنامج كما يلي:

الشريحة الأولى	الدورة الأولى
1 أبريل 2022	تاريخ المن
528,800	اجمالي عدد الأسهم الممنوحة
55.83 ريال سعودي	متوسط القيمة العادلة للسهم الواحد في تاريخ الاستحقاق (*)
31 مارس 2024	تاريخ الاستحقاق
حقوق الملكية	طريقة التسوية

قامت الشركة خلال العام 2023، بمن الشريحة الثانية من البرنامج كما يلي:

الشريحة الثانية	الدورة الثانية
15 مايو 2023	تاريخ المن
668,920	اجمالي عدد الأسهم الممنوحة
24,78 ريال سعودي	متوسط القيمة العادلة للسهم الواحد في تاريخ الاستحقاق (*)
14 مايو 2025	تاريخ الاستحقاق
حقوق الملكية	طريقة التسوية

قامت الشركة خلال العام 2024، بمن الشريحة الثالثة من البرنامج كما يلي:

الشريحة الثالثة	الدورة الثالثة
14 مايو 2024	تاريخ المن
439,935	اجمالي عدد الأسهم الممنوحة
29,26 ريال سعودي	متوسط القيمة العادلة للسهم الواحد في تاريخ الاستحقاق (*)
14 مايو 2025	تاريخ الاستحقاق
حقوق الملكية	طريقة التسوية

(\*) تم تقييم الخيارات بالقيمة العادلة في تاريخ من الدورات الأولى في 1 أبريل 2022، والثانية في تاريخ 15 مايو 2023، والثالثة في تاريخ 14 مايو 2024، باستخدام طريقة بلاك شولز التي تأخذ في الاعتبار سعر الممارسة، وندة الخيار، وتاثير التخفيف (ديتما كان جوهري)، وسعر السهم في تاريخ المن وتقلبات الأسعار المتوقعة للسهم الأساسي، وعائد توزيعات الأرباح المتوقعة، وسعر الفائدة الحالي من المخاطر لعدة الخيار، والإلتباكات والتقديرات لأسعار كان المدروجة الأولى من الخيارات. وإكمال الدورة الأولى في 31 مارس 2024، تم إعادة إصدار 124,800 سهم للموظفين المؤهلين الذين يملكون محافظ استثمارية بالسوق الموازي "نمو" وتم صرف مبلغ نقداني عادل للقيمة العادلة لعدد 175,800 سهم لمجموعة من الموظفين الذين إختاروا الخيار النقيدي، في حين تم تأجيل من 119,300 سهم لعدد من الموظفين الذين إختاروا التأجيل لحين إنتقال تداول أسهم الشركة للسوق الرئيسي. كما يجدر الذكر أن تم إستبعاد 108,900 خيار من تخصص الموظفين المنتهية عقودهم مع الشركة.

بلغ إجمالي المصارييف المتعلقة بالبرنامج للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، مبلغ 3.8 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 19.4 مليون ريال سعودي) تم تضمينها في بنود المصارييف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة والدخل الثابت الآخر مع تسجيل المبلغ المقابض ضمن بند احتياطي الدفع على أساس السهم، في حقوق الملكية وذلك وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (2): الدفع على أساس الأسهم.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(ريال سعودي)

في 22 جمادى الأولي 1443هـ (الموافق 26 ديسمبر 2021م)، أبرمت الشركة إتفاقية لشراء 3.8 مليون سهم من أسهمها من مساهمي الشركة 2.3 مليون سهمها من أسهمها المملوكة من قبل شركة علامات و 1.5 مليون سهمها من أسهمها المملوكة من قبل شركة حفظ أصول تأثير للاتصالات وتقنية المعلومات) بتكلفة 0.5 ريال سعودي للسهم الواحد، بمقابل نقداني قدره 1.9 مليون ريال سعودي، تم تخصيص الأسهوم في وقت إنعام، عملية الطرح المشار إليها أعلاه، وتحفظ الشركة بهذه الأسهم، كأسهم، خزينة لدعم برنامج الحافز المستقبلي للموظفين طويلة الأجل (إيضاً 16).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، اشتارت الشركة من أسهمها بقيمة 91 مليون ريال سعودي بغرض تخصيصها لبرنامج الحافز المستقبلي للموظفين طويلة الأجل وأغراض أخرى (إيضاً 16).

فيما يلي التغير في عدد أسهم الخزينة:

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
أسهم الخزينة كما في 1 يناير	3,840,000	3,840,000
أسهم الخزينة التي تم إعادة إصدارها	--	(124,800)
أسهم الخزينة التي تم شرائها	--	3,553,817
أسهم الخزينة في نهاية السنة	3,840,000	7,269,017

## 15 - الاحتياطي النظامي

في تاريخ 15 جمادى الأولي 1445هـ (الموافق 29 نوفمبر 2023)، وافقت الجمعية العامة غير العادية على تعديل نظام الأساسى للشركة وفقاً لنظام الشركات الجديد الذى بدأ تطبيقه فى تاريخ 26 جمادى الثاني 1445هـ (الموافق 19 يناير 2023)، وحسب نظام الشركة الأساسى المعدل ونظام الشركات المعدل، فإن الشركة غير مطالبة بتحويل جزء من صافي الربح إلى الاحتياطي النظامي.

## 16 - برنامج أسهم الموظفين

منت الشركة ترتيبات أسهم للموظفين في بداية من أبريل 2022م، إقررت مجلس الإدارة في 8 يونيو 2021م برنامج خيارات الأسهم التي تمت الموافقة عليها من قبل المساهمين في 9 يونيو 2021م، تهدف هذه الخطة إلى توزيع 3.8 مليون سهم من أسهم الخزينة التي تم شرائها من قبل الشركة من مساهمي الشركة بموجب عقد شراء أسهم مؤرخ بتاريخ 26 ديسمبر 2021م، تم تنفيذه بتاريخ 5 يناير 2022م، 115,2 ألف سهم من أسهمها المملوكة من قبل شركة علامات و 76,8 ألف سهم من أسهمها المملوكة من قبل شركة حفظ أصول تأثير. سيتم من خيارات الأسهم بموجب الخطة في حمس دورات تبدأ في 1 أبريل 2022م و 1 أبريل 2023م و 1 أبريل 2024م و 1 أبريل 2025م و 1 أبريل 2026م.

قامت الشركة بتحياغة إتفاقية من الجولة الأولى وتم توقيعها من قبل الشركة والموظفين في 1 أبريل 2022م، وهو تاريخ من الدورة الأولى من الخيارات. وإكمال الدورة الأولى في 31 مارس 2024، تم إعادة إصدار 124,800 سهم للموظفين المؤهلين الذين يملكون محافظ استثمارية بالسوق الموازي "نمو" وتم صرف مبلغ نقداني عادل للقيمة العادلة لعدد 175,800 سهم لمجموعة من الموظفين الذين إختاروا الخيار النقيدي، في حين تم تأجيل من 119,300 سهم لعدد من الموظفين الذين إختاروا التأجيل لحين إنتقال تداول أسهم الشركة للسوق الرئيسي. كما يجدر الذكر أن تم إستبعاد 108,900 خيار من تخصص الموظفين المنتهية عقودهم مع الشركة.

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

استند تحليل الحساسية أعلاه إلى أساس طريقة تستتبع الأثر على إلتزامات المنافع المحددة نتيجة التغيرات المعقولة في الإلتزامات الرئيسية التي حدثت في نهاية فترة التقرير. يستند تحليل الحساسية إلى التغير في إلتزام الموظفين معبقاء جميع الفرضيات الأخرى ثابتة. إن تحليل الحساسية قد لا يمثل التغير الفعلي في إلتزامات منافع الموظفين حيث أنه من غير المعتدل صدور تغيرات في الفرضيات بمعدل بعضها البعض.

**18- المتطلبات المستحقة إلى العملاء**  
 تتمثل هذه المبالغ في قيمة المتطلبات المستحقة للعملاء ناقصاً دخل العمولة والإيرادات الأخرى ويتم عرضها بالصافي.

**19- الذمم الدائنة التجارية**

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
76,674,274	46,114,893	الذمم الدائنة التجارية
6,899,099	8,180,300	الأطراف ذات العلاقة (إيضاح 21)
<b>83,573,373</b>	<b>54,295,193</b>	

**20- المدروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى**

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
70,804,517	85,429,879	المدروفات المستحقة
14,944,030	12,297,930	تأمينات الغير
30,037,176	53,557,051	منافع الموظفين المستحقة
<b>115,785,723</b>	<b>151,284,860</b>	

**17- إلتزامات منافع الموظفين**  
 لدى المجموعة خطة منافع محددة لما بعد إنتهاء التوظيف. إن المنافع منطبقة بموجب نظام العمل السعودي. تعتمد هذه المنافع على أساس رواتب وبدلات الموظفين الأخيرة وعدد سنوات خدمتهم المأكيدة، كما هو موضح في أنظمة المملكة العربية السعودية. يلخص الجدول التالي مكونات صافي مصاريف المكافآت المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الموحد والمبالغ المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة.

(أ) التغيرات في القيمة الحالية لإلتزامات المنافع المحددة

الالتزامات المنافع المحددة في 1 يناير 2023م	
10,889,389	الإلتزامات من الإستحواذ
911,924	تكلفة الفائدة
566,089	تكلفة الخدمة الحالية
7,959,954	المبلغ المثبت في الربح أو الخسارة
8,526,043	خسارة إعادة القياس المثبتة في الدخل الشامل الآخر
(1,571,043)	المنافع المدفوعة خلال السنة
(1,500,632)	
<b>17,255,681</b>	<b>الالتزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2023م</b>
790,289	تكلفة الفائدة
7,915,336	تكلفة الخدمة الحالية
8,705,625	المبلغ المثبت في الربح أو الخسارة
(1,958,244)	خسارة إعادة القياس المثبتة في الدخل الشامل الآخر
(995,108)	المنافع المدفوعة خلال السنة
<b>23,007,954</b>	<b>الالتزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر 2024م</b>

(ب) تحليل الحساسية

يعرض الجدول أدناه تحليل الحساسية الكمي للإلتزامات الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2024م و 31 ديسمبر 2023م:

معدل الخصم		
الزيادة بنسبة 1%	النقص بنسبة 1%	
<b>25,214,356</b>	<b>19,751,885</b>	<b>الالتزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2024م</b>
19,284,113	15,592,517	الالتزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2023م
معدل الزيادة في الرواتب		
الزيادة بنسبة 1%	النقص بنسبة 1%	
<b>19,602,040</b>	<b>25,354,368</b>	<b>الالتزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2024م</b>
15,502,290	19,361,263	الالتزامات المنافع المحددة كما في 31 ديسمبر 2023م

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة 31 ديسمبر 2023م		
مبلغ المعاملة	طبيعة المعاملة	الطرف ذو العلاقة
1,576,478	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات) خدمات دعاية وإعلان وكالة الإبداعات الثمانية للدعاية والإعلان	شركة مملوكة من قبل رئيس مجلس إدارة المجموعة
1,509,325	شركة مملوكة من قبل رئيس مجلس إدارة المجموعة عقود إيجار وخدمات صيانة	شركة ذروة القابضة
145,107	فواتير مشتريات نائب قبل رئيس مجلس إدارة المجموعة	شركة هلة التجارية
17,386,812	تحصيل بالنيابة عن الشركة شريك في شركة تابعة (شركة التطبيق الأزرق التجارية) شراء بضاعة	شركة نادي الهلال الاستثمارية
12,587,226	خدمات بناء وتشييد شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة رئيس مجلس إدارة المميزة	دار الفكرة المميزة
2,721,610	شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة رئيس مجلس إدارة المجموعة	شركة مملوكة من قبل فرد من أسرة نائب الرئيس التنفيذي
651,604	خدمات لوجستية شركة مملوكة من نائب الرئيس التنفيذي	شركة هلة الدولية
433,887	تحصيل بالنيابة عن المجموعة لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الإستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة) مطعم، نوتريا *
--	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الإستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية	شركة راز للتمويل *
--	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الإستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية	شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة) مؤسسة الملة البتكارية لتوظير الوجبات *
--	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الإستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية	عبدالله سليمان الزامل *
--	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الإستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة) هشام صالح عبد الباري عبده
--	لا يوجد معاملات خلال الفترة من تاريخ الإستحواذ حتى تاريخ القوائم المالية	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة) عبد العزيز طلال التميمي *
140,428	فواتير مبيعات شركة مملوكة من قبل شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)	شركة راز القابضة*

\* في 26 ديسمبر 2023م، استحوذت المجموعة على شركة سول للتجارة (إيجام 34) حيث أن الأرصدة قائمة في القوائم المالية لشركة سول للتجارة كما في 31 ديسمبر 2023م، وخلال الفترة من تاريخ الإستحواذ 26 ديسمبر 2023م، إلى تاريخ القوائم المالية للمجموعة لعام 31 ديسمبر 2023م، لم يكن لدى المجموعة أي معاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة 31 ديسمبر 2024م		
مبلغ المعاملة	طبيعة المعاملة	الطرف ذو العلاقة
1,524,325	عقود إيجار وخدمات صيانة	شركة ذروة القابضة
2,537,630	فواتير خدمات استشارية	شركة حلول الاستدامة
473,230	فواتير خدمات دعاية وإعلان	وكالة الإبداعات الثمانية للدعاية والإعلان
6,843	خدمات	شركة دار الفكرة المجموعة
113,972,899	تحصيل بالنيابة عن الشركة تابعة (شركة اللون الأحمر)	شركة قلوبال فنتك
140,428	عقود إيجار	شركة مجموعة راز القابضة
17,652,467	تحصيل بالنيابة عن الشركة تابعة (شركة التطبيق الأزرق التجارية)	شركة نادي الهلال الاستثمارية
11,544,811	شراء بضاعة	شركة فور الهلال التجارية
9,800	سلفة	شريك في شركة تابعة (شركة سول للتجارة)
328,454	فواتير مبيعات	عبد الله سليمان الزامل
13,990,027	فواتير مبيعات	شركة راز للتمويل
390,280	سلفة	هشام صالح عبد الباري عبده

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

**شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة**  
 إن الأرصدة القائمة في نهاية السنة دون خصم دون فوائد ويتم سدادها نقداً. لم يتم تقديم، أو إستلام، أي خصومات لأي ذمم مدينة أو دائنة للطرف ذو العلاقة للسندين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2024 و 2023، إن المبالغ المستحقة على الأطراف ذات العلاقة لم تتفق قيمتها.

منافع ومكافآت موظفي الإدارة العليا	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
منافع قصيرة الأجل	8,958,733	11,476,320
منافع مابعد انتهاء التوظيف	458,477	587,025
الدفع على أساس الأسهم	9,501,227	9,257,941
<b>اجمالي مكافأة ومنافع موظفي الإدارة العليا</b>	<b>18,918,437</b>	<b>21,321,286</b>

## 22 - الزكاة

**أ. الموقف الزكوي**  
 خلال سنة 2022م، قامت المجموعة بتسجيل مجموعة خبرية، وتمت الموافقة من قبل هيئة الزكاة والطريقة والجمارك ("الهيئة") على تقديم حسابات موحدة للشركة والشركات التابعة لها داخل المملكة العربية السعودية كما في 25 ذو الحجة 1443هـ (الموافق 24 يونيو 2022م)، باستثناء الشركات التالية شركة التطبيق الأزرق التجارية وشركة سول للتجارة.

**شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات**  
 قامت الشركة والشركات التابعة لها بتقديم إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م إلى هيئة الزكاة والطريقة والجمارك، وحصلت على شهادة زكاة سارية المفعول حتى 2 ذو القعدة 1446هـ (الموافق 30 أبريل 2025م).

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

(أ) المستحق من الأطراف ذات العلاقة

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
شركة راز للتمويل	5,150,426	8,625,283
مطعم نوتربيا	820,460	957,322
حلول الاستدامة	--	838,036
هشام صلاح عبد الباري عبده	50,550	440,830
عبد الله الزامل	330,000	332,533
شركة مجموعة راز القابضة	--	70,938
شركة ذروة القابضة	20,625	5,625
شركة علامات الدولية المحدودة	2,547	2,547
مؤسسة المنة الابتكارية لتوفير الوجبات	13,800	--
<b>شركة راز القابضة</b>	<b>6,388,408</b>	<b>11,273,114</b>

(ب) المستحق للأطراف ذات العلاقة

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
شركة نادي الهلال الاستثمارية	--	4,154,069
شركة فور الهلال التجارية	6,336,892	3,557,637
عبد العزيز طلال التميمي	327,982	327,982
وكالة الإبداعات الثمانية للدعاية والإعلان	71,875	89,988
شركة دار الفكرة	40,624	40,624
هشام صلاح عبد الباري عبده	100,000	10,000
شركة راز القابضة	14,459	--
عبد الله سليمان الزامل	7,267	--
<b>شركة راز القابضة</b>	<b>6,899,099</b>	<b>8,180,300</b>

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

فيما يلي بيان بالدراية في مخصص الزكاة:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
27,808,737	29,262,517		الرصيد في بداية السنة
29,214,119	21,522,202		المكون للسنة
(319)	--		الإضافات من الاستحواذ
(25,611,850)	(26,839,010)		المسدود خلال السنة
(2,148,170)	(1,145,709)		الزيادة من السنوات السابقة
<b>29,262,517</b>	<b>22,800,000</b>		<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

### 23 - الإيرادات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
م 2023	م 2024	
1,043,998,059	1,133,473,721	إيرادات من رسوم التوصيل
689,407,989	957,669,002	إيرادات عمولات
84,815,606	118,395,652	إيرادات رسوم عمليات الدفع الإلكتروني
74,851,414	89,969,813	إيرادات إعلانات وتسويق
26,691,663	87,472,526	إيرادات أخرى
<b>1,919,764,731</b>	<b>2,386,980,714</b>	<b>اجمالي الإيرادات</b>
(135,009,448)	(168,317,979)	التعويضات الترويجية وإسترداد نقدي
<b>1,784,755,283</b>	<b>2,218,662,735</b>	<b>طافي الإيرادات</b>

### 1- توزيع إثبات الإيرادات 23

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
م 2023	م 2024	
1,683,212,206	2,046,550,550	الخدمات المقدمة عند نقطة من الزمن
101,543,077	172,112,185	الخدمات المقدمة على مدى زمني
<b>1,784,755,283</b>	<b>2,218,662,735</b>	

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

تم إحتساب الزكاة على أساس الوعاء الزكوي الذي تكون مكوناته كما يلي:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
م 2023	م 2024	
278,931,532	187,338,456	طافي الربح المعدل
		<b>يضاف:</b>
104,918,030	104,918,030	رأس المال
18,420,724	18,420,724	إحتياطي نظامي
740,175,505	740,175,505	علاوة الإصدار
11,896,912	28,603,985	إحتياطي أسهم الموظفين
(1,920,000)	(93,072,345)	أسهم الخزينة
131,634,562	440,401,680	الأرباح المبقاء
79,741,802	35,979,257	الالتزامات عقود الإيجار
11,020,623	--	المستحق للأطراف ذات العلاقة
--	22,800,000	المدفوعات
2,393,708	17,309,906	الالتزامات غير متداولة
--	16,776,085	تعديلات على طافي الربح
		<b>يخصم:</b>
19,356,876	204,259,496	الممتلكات والمعدات
10,605,571	22,952,586	الموجودات غير الملموسة
80,713,077	65,322,386	موجودات حق الإستخدام
66,443,861	62,368,317	شهرة
58,340,124	144,747,815	الاستثمارات
<b>862,822,357</b>	<b>832,662,227</b>	<b>الاجمالي</b>
1,168,564,753	832,662,227	الوعاء الزكوي
29,214,119	21,522,202	مصروف الزكاة
(2,148,489)	(1,145,709)	الزيادة في الزكاة للسنوات السابقة
<b>27,065,630</b>	<b>20,376,493</b>	<b>اجمالي مصروفات الزكاة</b>

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

## 27 - معلومات أبحاث وتطوير

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
م2023	م2024
37,315,471	42,515,043
4,551,270	10,245,105
<b>41,866,741</b>	<b>52,760,148</b>

## 28 - المعلومات القطاعية

إن المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة معروضة أدناه وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (8) "القطاعات التشغيلية" حيث يتطلب المعيار تحديد القطاعات التشغيلية إستناداً إلى التقارير الداخلية التي يتم مراجعتها بمتطلبات متنظم من قبل صانع القرارات التشغيلية الرئيسي للمجموعة - مجلس الإدارة - والمستخدمة في توزيع الموارد للقطاعات وتقييم أدائها فيما يلي أنشطة الشركة التي يتم اعداد تقارير مالية بشأنها بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 8:

- أ. نشاط منصات التوصيل داخل المملكة: يتمثل هذا النشاط في تقديم خدمات توصيل الأغذية والبضائع الأخرى عبر المنصات الالكترونية داخل المملكة.
- ب. نشاط منصات التوصيل خارج المملكة: يتمثل هذا النشاط في تقديم خدمات توصيل الأغذية والبضائع الأخرى عبر المنصات الالكترونية من خلال الشركتين التابعتين؛ شركة جاهز في مملكة البحرين وشركة جاهز في دولة الكويت.
- ج. نشاط الخدمات اللوجستية: يشمل عمليات الدعم اللوجستي وتوجيه مركبات نقل البضائع.
- د. أنشطة أخرى مثل المطابخ السطانية وخدمات البرامح الأخرى.

## 24 - تكلفة الإيرادات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
م2023	م2024
970,928,288	1,213,596,633
207,553,697	229,069,171
61,111,315	74,081,806
6,774,177	42,139,169
36,268,057	31,997,460
30,055,037	26,561,555
22,237,785	24,286,007
5,244,146	4,698,503
11,150,327	--
27,554,931	31,069,866
<b>1,378,877,760</b>	<b>1,677,500,170</b>

## 25 - معلومات دعائية وإعلان

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
م2023	م2024
115,872,593	110,061,479
34,095,864	59,027,684
<b>149,968,457</b>	<b>169,089,163</b>

## 26 - معلومات عمومية وإدارية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
م2023	م2024
38,701,862	60,653,826
18,033,218	26,184,974
13,221,362	18,971,186
10,645,539	7,987,870
25,592,625	22,542,140
<b>106,194,606</b>	<b>136,339,996</b>

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (ريال سعودي)

الإجمالي	الأنشطة الأخرى		نشاط الخدمات اللوجستية		قطاع منصات التوصيل		31 ديسمبر 2023م
	الاستثمارات/ التعديلات	خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة		
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي		
1,919,764,730	--	--	9,766,757	9,460,284	72,366,596	1,828,171,093	الإيرادات الخارجية
--	(399,527,739)	--	4,861,631	394,666,108	--	--	الإيرادات بين القطاعات
(122,187,629)	--	--	(8,041)	--	(11,072,032)	(111,107,556)	تعويضات العملاء وإسترداد النقد
(12,821,818)	--	--	--	--	(12,821,818)	--	خطومات أخرى
<b>1,784,755,283</b>	<b>(399,527,739)</b>	<b>--</b>	<b>14,620,347</b>	<b>404,126,392</b>	<b>48,472,746</b>	<b>1,717,063,537</b>	<b>صافي الإيرادات</b>
(1,349,686,777)	399,527,739	--	(22,710,285)	(363,535,370)	(108,729,284)	(1,254,239,577)	التكاليف المباشرة
(5,100,671)	--	--	--	(4,077,784)	--	(1,022,887)	خسارة الإنفاق في قيمة الدسم المدينة التجارية
(277,731,368)	--	--	(19,591,959)	(16,831,219)	(35,749,375)	(205,558,815)	المصروفات
(49,489,419)	--	--	(9,239,086)	(21,383,189)	(1,251,652)	(17,615,492)	الاستهلاك والإطفاء
48,473,135	--	--	1,018,592	(17,404)	87,608	47,384,339	الإيرادات/(المصروفات) الأخرى
(5,456,944)	--	--	(766,782)	(4,271,781)	(17,799)	(400,582)	التكاليف التمويلية
(27,065,630)	--	--	--	--	--	(27,065,630)	الزكاة
<b>118,697,609</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(36,669,173)</b>	<b>(5,990,355)</b>	<b>(97,187,756)</b>	<b>258,544,893</b>	<b>صافي ريم القطاع</b>
<b>1,650,795,840</b>	<b>(200,866,430)</b>	<b>--</b>	<b>181,859,060</b>	<b>115,069,750</b>	<b>33,520,937</b>	<b>1,521,212,523</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>
<b>505,316,896</b>	<b>(485,732,583)</b>	<b>--</b>	<b>198,951,366</b>	<b>248,012,393</b>	<b>143,411,289</b>	<b>400,674,431</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>

## 29 - الأدوات المالية

تحظى المجموعة بمجموعة مالية مختلفة بسبب أنشطتها وتشمل: مخاطر السوق (وتشمل مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة) والمخاطر الائتمانية ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التأثير بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن إدارة المخاطر. تتكون الأدوات المالية المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة من النقد وما في حكمه والودائع لدى مؤسسات المالية والذمم، المدينة التجارية والممتلكات المستحقة من/إلى الأطراف ذات علاقة والإستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وحقوق الملكية والموجودات المتداولة الأخرى والذمم، الدائنة التجارية والمصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والمتطلبات المستحقة للعملاء وإلزامات عقود الإيجار. يتم الإفصاح عن طرق الإثبات المحددة المتبعة في السياسات المحاسبية المتعلقة بكل بند. تتم مقاومة الموجودات والمطلوبات المالية وتدرج بالصافي في القوائم المالية الموحدة عند وجود حق قانوني ملزم بمقدار المبالغ المسجلة أو عندما يكون لدى المجموعة نية للتسوية على أساس الصافي، أو إثبات الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

اعتمد متند القرارات التشغيلية الرئيسي استلام المعلومات التشغيلية الأخرى بصفة مجتمعة وهي نفس المعلومات التي يتم تقديمها إلى مجلس إدارة المجموعة لغرض توزيع الموارد وتقدير أداء القطاعات.

الإجمالي	الأنشطة الأخرى		نشاط الخدمات اللوجستية		قطاع منصات التوصيل		31 ديسمبر 2024م
	الاستثمارات/ التعديلات	خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة		
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي		
2,386,980,714	--	--	71,139,417	10,515,334	231,619,162	2,073,706,801	الإيرادات الخارجية
--	(416,478,901)	--	1,665,672	412,534,051	--	2,279,178	الإيرادات بين القطاعات
(168,317,979)	--	--	(39,178)	--	(19,832,588)	(148,446,213)	تحويلات العملاء والإسترداد النقدي
<b>2,218,662,735</b>	<b>(416,478,901)</b>	<b>--</b>	<b>72,765,911</b>	<b>423,049,385</b>	<b>211,786,574</b>	<b>1,927,539,766</b>	<b>صافي الإيرادات</b>
(1,645,502,711)	416,015,381	--	(51,956,605)	(381,432,647)	(228,467,089)	(1,399,661,751)	التكاليف المباشرة
(13,804,799)	--	--	(533,653)	(11,072,148)	--	(2,198,998)	(خسارة/ رد الإنفاق في قيمة الذمم التجارية)
(339,218,122)	463,520	--	(35,730,608)	(13,781,165)	(39,382,851)	(250,787,018)	المصروفات
(50,968,644)	--	--	(10,439,094)	(22,275,990)	(3,184,958)	(15,068,602)	الإستهلاك والإطفاء
39,948,438	--	--	(9,702,464)	(18,211)	29,949	49,639,164	الإيرادات/(المصروفات) الأخرى
(4,522,259)	--	--	(1,857,481)	(2,244,212)	(148,173)	(272,393)	التكاليف التمويلية
(20,376,493)	--	--	--	--	--	(20,376,493)	الزكاة
<b>184,218,145</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(37,453,994)</b>	<b>(7,774,988)</b>	<b>(59,366,548)</b>	<b>288,813,675</b>	<b>صافي ريم القطاع</b>
<b>1,770,075,646</b>	<b>(292,169,777)</b>	<b>--</b>	<b>314,637,366</b>	<b>84,618,768</b>	<b>35,713,757</b>	<b>1,627,275,532</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>
<b>520,635,218</b>	<b>(643,210,360)</b>	<b>--</b>	<b>364,340,867</b>	<b>224,694,808</b>	<b>145,615,744</b>	<b>429,194,159</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

إن القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الإنتمان. فيما يلي جدول لأعمار الذمم، المدينة التجارية:

		31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024	
الانخفاض في القيمة	النسبة	الرصيد	القيمة	النسبة	الرصيد
1,699,306	%07	25,457,605	1,300,016	%03	37,469,286
548,956	%22	2,495,235	1,506,476	%08	18,879,824
930,524	%40	2,320,926	1,904,970	%25	7,718,756
1,330,143	%52	2,564,578	2,068,067	%44	4,727,952
1,550,922	%48	3,258,498	13,085,121	%088	14,895,564
<b>6,059,851</b>	<b>%17</b>	<b>36,096,842</b>	<b>19,864,650</b>	<b>%24</b>	<b>83,691,382</b>
<b>الإجمالي</b>					

يعرف التعارض بأنه 90 يوماً، أي عمر أعلى من 90 يوماً غير قابل للإسترداد.

يراقب مجلس الإدارة مخاطر السيولة عن قرب ويستمرار من خلال إجراء مراجعة منتظمة للأرصدة المتاحة والإلتزامات الحالية والمستقبلية والمصاريف التشغيلية وال النفقات الرأسمالية. كما تقوم المجموعة بمراقبة التدفقات النقدية الفعلية للإلتزام بتوازي الاستحقاق للموجودات والمطلوبات المالية.

تسعى المجموعة باستمرار للإلتزام بارتباطاتها النظامية، بما في ذلك أي ارتباطات متعلقة باتفاقيات التمويل الخاصة بها.

فيما يلي تاريخ استحقاق المطلوبات المالية في تاريخ التقرير بناء على التدفقات النقدية التعاقدية غير المدحومة:

القيمة الدفترية	التجارة	التدفقات التعاقدية	الإجمالي	أقل من 5 سنوات	5-1	5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المتحصلات المستحقة إلى العملاء	31 ديسمبر 2024م
197,397,900	197,397,900	--	--	197,397,900					
71,849,311	81,933,540	7,032,209	44,535,037	30,366,294					
54,295,193	54,295,193	--	--	54,295,193					
151,284,860	151,284,860	--	--	151,284,860					
<b>474,827,264</b>	<b>484,911,493</b>	<b>7,032,209</b>	<b>44,535,037</b>	<b>433,344,247</b>					

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

**أ - 2 مخاطر معدلات الفائدة**  
 مخاطر معدلات الفائدة هي التعرض لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات معدلات الفائدة السائدة على المركز المالي والتغيرات النقدية للمجموعة.

وليس لدى المجموعة أي مخاطر معدلات فائدة جوهيرية.

**بـ. مخاطر الإنتمان**  
 تمثل مخاطر الإنتمان عدم مقدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته بشأن أدلة مالية أو عقد عمل ما يؤدي إلى تكبد خسائر مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الإنتمان من الذمم، المدينة التجارية والنقد وما في حكمه وودائع لدى مؤسسات مالية والمستنقع من / إلى الأطراف ذات العلاقة.

ذمم، تجارية مدينة	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
نقد وما في حكمه	36,425,399	75,099,846
ودائع لدى مؤسسات مالية	1,109,059,521	1,054,080,837
	107,564,031	--
<b>1,253,048,951</b>	<b>1,129,180,683</b>	

على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. حدثت المجموعة إجمالي الناتج المحلي ومعدل البطالة ومعدل التضخم، ومعدل الفائدة في الدول التي تبيع فيها بخانعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ذات الصلة، وبالتالي تُعدل معدلات الخسائر التاريخية استناداً إلى التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

**• المركز المالي المستقر للأطراف ذات العلاقة.**

تدير المجموعة مخاطر الإنتمان فيما يتعلق بالمستحقات من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً لسياسات وإجراءات محددة. تسعى المجموعة للحد من مخاطر الإنتمان الخاصة بها والمتعلقة بالعملاء، وذلك بوضع حدود ائتمانية للعملاء الأفراد ومرأبة الذمم، المدينة القائمة على أساس مستمر.

تقترن مخاطر الإنتمان على الذمم، المدينة والأرصدة لدى السوق على ما يلي:

- يتم الاحتفاظ بالنقد وما في حكمه لدى بنوك ذات تصنيف الائتمان جيد يتجاوز من BBB- وأعلى.

• تطبق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس الخسائر الإنتمانية المتوقعة والذي يستخدم مخصص الخسائر الإنتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم، المدينة التجارية.

ولقياس الخسائر الإنتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم، المدينة التجارية استناداً إلى مشاركة خصائص المخاطر الإنتمانية وأيام التأخير في السداد. تُعدل معدلات الخسائر التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية المتعلقة بعوامل الإقتطاع الكلي التي توفر

**أ. مخاطر السوق**  
 تتمثل مخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار حقوق الملكية على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الدودد المقبول مع تحظيم العائد.

**أ- 1 مخاطر العملات**  
 مخاطر العملة الأجنبية هي مخاطر تعرض قيمة أدلة مالية ما للنقل بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتم معاملات المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مربوط بالدولار الأمريكي. تراقب الإدارة عن قرب وبصورة مستمرة التقلبات في أسعار الصرف.

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مسماة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مسماة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

ب) الأseem المخضفة

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
المتوسط المرجح لعدد الأseem العادلة لأغراض إحتساب ربيحة السهم الأساسية في نهاية السنة	205,996,060	204,424,967
أثر خيارات الأseem	631,497	800,277
المتوسط المرجح لعدد الأseem العادلة لأغراض إحتساب ربيحة السهم المخضفة	206,627,557	205,225,244

**31 - إدارة رأس المال**

تقنثي سياسة مجلس الإدارة بالاحتفاظ بقاعدة رأس مال قوية يفرض الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق وكذلك ضمان التطوير المستقبلي للمجموعة. تقوم، المجموعة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات عليه وبما يتفق مع التغيرات في الظروف الإقتصادية.

يقوم مجلس الإدارة بمراقبة نسبة الدين إلى حقوق الملكية. كما يراقب مجلس الإدارة مستوى توزيعات الأرباح. لم تكن هناك تغيرات في أسلوب المجموعة في إدارة رأس المال خلال السنة. لا تخضع المجموعة لمتطلبات خارجية مفروضة على رأس المال. كانت نسبة دين المجموعة إلى حقوق الملكية في نهاية فترة التقرير كما يلي:

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
اجمالي المطلوبات		
يخصم: النقد وما في حكمه	(1,109,059,521)	(1,054,080,837)
صافي الدين	(603,742,625)	(533,445,619)
اجمالي حقوق الملكية	1,145,478,944	1,249,440,428
<b>صافي نسبة الدين إلى حقوق الملكية</b>	<b>(%53)</b>	<b>(%43)</b>

	31 ديسمبر 2023	المتحصلات المستحقة إلى العملاء
أقل من سنة	--	161,549,641
أكثر من 5 سنوات	--	161,549,641
النقدية	1,124,369	61,877,548
التدفقات	96,101,917	33,100,000
القيمة الدفترية	95,973,062	
أقل من 5 سنوات	--	83,573,373
النقدية	83,573,373	
التدفقات	--	83,573,373
أقل من سنة	--	115,785,723
النقدية	115,785,723	
التدفقات	--	115,785,723
أقل من 5 سنوات	--	456,881,799
النقدية	457,010,654	
التدفقات	1,124,369	61,877,548
أقل من سنة	--	394,008,737

**30 - ربيحة السهم الأساسية والمخضفة**

يتم إحتساب ربيحة السهم الأساسية والمخضفة وذلك بتقسيم صافي ربح السنة العائد للمساهمين العاديين في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأseem العادلة القائمة خلال السنة.

	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2023	2024
صافي الربح	125,336,967	187,979,245
المتوسط المرجح لعدد الأseem	205,996,060	204,424,967
ربيحة السهم الأساسية	0.61	0.92
ربيحة السهم المخضفة	0.61	0.92
فيما يلي تفصيل المتوسط المرجح لعدد الأseem خلال الفترة:		
<b>(i) الأseem العادلة</b>		

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
الأseem العادلة في بداية السنة	209,836,060	209,836,060
أseem الخزينة في بداية السنة	(3,840,000)	(3,840,000)
الأseem القائمة في بداية السنة	205,996,060	205,996,060

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
الأseem القائمة في بداية السنة	209,836,060	205,996,060
المتوسط المرجح أseem، تم إعادة شراؤها خلال السنة	(3,840,000)	(1,665,120)
المتوسط المرجح للأseem المصدرة خلال السنة	--	94,027
المتوسط المرجح لعدد الأseem في نهاية السنة	205,996,060	204,424,967

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مسماة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مسماة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

31 ديسمبر 2023م						
القيمة العادلة			القيمة الدفترية			
المجموعات والمطلوبات المالية الأخرى	الكلفة المطفأة	المجموعات المالية				
			المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
الذمم المدينة التجارية	36,425,399	36,425,399	--	--	--	--
النقد وما في حكمه	1,109,059,521	1,109,059,521	--	--	--	--
ودائع في شركات مالية	107,564,031	107,564,031	--	--	--	--
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	84,096,616	84,096,616	84,096,616	84,096,616	--	--
<b>المجموعات المالية</b>	<b>84,096,616</b>	<b>84,096,616</b>	<b>1,337,145,567</b>	<b>84,096,616</b>	<b>1,253,048,951</b>	
المطلوبات المالية						
المتحصلات المستحقة إلى العملاء	161,549,641	161,549,641	--	--	--	--
المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى	115,785,723	115,785,723	--	--	--	--
الذمم الدائنة التجارية	83,573,373	83,573,373	--	--	--	--
التزامات عقود الإيجار	95,973,062	95,973,062	--	--	--	--
<b>المطلوبات المالية</b>	<b>456,881,799</b>	<b>456,881,799</b>				
<b>33 - الالتزامات الرأسمالية والإلتزامات المحتملة</b>						
لدى المجموعة إلتزامات رأسمالية تمثل في عقود إنشاء لمقر الشركة الرئيسي بمبلغ 500 ألف ريال وتحسينات على عقود الإيجار بمبلغ 825 ألف ريال.						
كما لدى المجموعة إلتزامات محتملة بمبلغ 74.4 مليون ريال كما في 31 ديسمبر 2024م مما هو موظف أدناه (31 ديسمبر 2023م: 89.8 مليون ريال).						
<b>الإلتزامات الرأسمالية والإلتزامات المحتملة</b>	<b>31 ديسمبر 2023م</b>	<b>31 ديسمبر 2024م</b>				
رعاية	71,886,580	45,896,708				
أتعاب واستشارات مهنية	1,271,168	5,074,096				
عقود عمالة خارجية	7,936,054	2,758,283				
تسويقي علامة تجارية	8,740,000	--				
خدمات أخرى	--	20,681,510				
<b>الإلتزامات الرأسمالية والإلتزامات المحتملة</b>	<b>89,833,802</b>	<b>74,410,597</b>				

31 ديسمبر 2024م						
القيمة العادلة			القيمة الدفترية			
المجموعات والمطلوبات المالية الأخرى	الكلفة المطفأة	المجموعات المالية				
			المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
الذمم المدينة التجارية	75,099,846	75,099,846	--	--	--	--
النقد وما في حكمه	1,054,080,837	1,054,080,837	--	--	--	--
الودائع لدى المؤسسات المالية	--	--	--	--	--	--
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	68,296,898	68,296,898	68,296,898	68,296,898	--	--
الالتزامات بطرق حقوق الملكية	101,250,771	101,250,771	--	--	--	--
<b>المطلوبات المالية</b>	<b>68,296,898</b>	<b>68,296,898</b>	<b>1,298,728,352</b>	<b>68,296,898</b>	<b>1,230,431,454</b>	
المتحصلات المستحقة إلى العملاء	197,397,900	197,397,900	--	--	--	--
المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى	151,284,860	151,284,860	--	--	--	--
الذمم الدائنة التجارية	54,295,193	54,295,193	--	--	--	--
الالتزامات عقود الإيجار	71,849,311	71,849,311	--	--	--	--
<b>المطلوبات المالية</b>	<b>474,827,264</b>	<b>474,827,264</b>				

يظهر الجدول التالي القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية بما في ذلك مستوياتهم في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. ولا تتضمن معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة:

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م  
 (ريال سعودي)

الإيرادات	الخسارة	ملخص الإيرادات والأرباح:
(9,138,809)	18,410,795	من بداية الفترة
(8,077,875)	17,664,793	من تاريخ الإستحواذ

**3- 2 الإستحواذ على شركة سول للتجارة**  
 في 26 ديسمبر 2023م، استكملت المجموعة العمليّة والإجراءات القانونية للإستحواذ على حصة بـ 35% في شركة سول للتجارة (شركة ذات مسؤولية محدودة) مقابل مبلغ نقدٍ قدره 5 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن الإستحواذ بإستخدام طريقة الإستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 3 - تجميل الأعمال ("المعيار"). وبناءً عليه تمّت المحاسبة عن هذه العملية بإستخدام طريقة الإستحواذ باعتبار شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات هي الشركة المستحوذة وشركة سول للتجارة هي الشركة المستحوذ عليها. قامت الشركة بتعيين مستشار مستقل من أجل تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة سول للتجارة كجزء من تخصيص سعر الشراء في تاريخ الإستحواذ.

يلخص الجدول أدناه المبالغ المثبتة بالقيمة الدفترية للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات في تاريخ الإستحواذ.

الموجودات	المبلغ كما في تاريخ الإستحواذ
الممتلكات والمعدات	91,406
الموجودات غير الملموسة	47,950
موجودات حق الإستخدام	993,004
موجودات غير ملموسة *	13,600,000
المخزون	303,028
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	480,985
الذمم المدينة	9,271,626
النقد وما في حكمه	803,696
<b>اجمالي الموجودات</b>	<b>25,591,695</b>
المطلوبات	
منافع الموظفين	129,187
التزامات عقود الإيجار	803,897
القرض قصير الأجل	2,700,019
الذمم الدائنة	6,015,613
المصروفات المستحقة والذمم الدائنة الأخرى	546,023
الزكاة	319
<b>اجمالي المطلوبات</b>	<b>10,195,058</b>
<b>صافي الأصول القابلة للتحديد بتاريخ الإستحواذ</b>	<b>15,396,637</b>
<b>أدنى تحليل للتدفقات النقدية الناتجة من عملية الإستحواذ:</b>	
مبلغ الشراء	5,000,000
صفيفي النقد المكتسب من الشركة التابعة (مدرجة في قائمة التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)	803,696
	4,196,304

أدت المعاملة إلى زيادة حصة مجموعة جاهز من 60% إلى 100%. كما بلغت القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة التي تم شرائها المملوكة من قبل شركة الإعداد الثلاثي المحدودة 8.9 مليون ريال سعودي والتي كانت تمثل 40% من رأس مال شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات، وتم المحاسبة عن الشراء كمعاملة حقوق الملكية مع المالك، ولا يوجد أي آخر على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م. تم تسجيل الفرق البالغ 14.5 مليون ريال سعودي بين القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة والمقابل المدفوع والإلتزام المحتمل ضمن حقوق الملكية كجزء من الأرباح المبقاة.

يلخص الجدول أدناه المبالغ المثبتة بالقيمة الدفترية للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات في تاريخ الإستحواذ.

الموجودات	المبلغ كما في تاريخ الإستحواذ
الممتلكات والمعدات	28,062,014
الموجودات غير الملموسة	84,707
موجودات حق الإستخدام	12,717,987
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	7,641,121
الذمم المدينة	1,586,431
النقد وما في حكمه	3,375,862
<b>اجمالي الموجودات</b>	<b>53,468,122</b>
المطلوبات	
منافع الموظفين	443,954
التزامات عقود الإيجار	12,898,660
الذمم الدائنة	4,171,506
المصروفات المستحقة والذمم الدائنة الأخرى	54,374,766
<b>اجمالي المطلوبات</b>	<b>71,888,886</b>
<b>صافي المطلوبات القابلة للتحديد بتاريخ الإستحواذ</b>	<b>(18,420,764)</b>

## 34- تجميع الأعمال

### 1- الإستحواذ على شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات

بتاريخ 23 رجب 1445هـ الموافق (4 فبراير 2024م)، استحوذت المجموعة على الحصة المتبقيّة بـ 40% من أسهم شركة الإعداد المشترك لتقديم الوجبات بقيمة إجمالية قدرها 4.8 مليون ريال سعودي مدفوع نقداً بالإضافة إلى ذلك سيدخل مؤسس شركة الإعداد المشترك على مبلغ إضافي يتم تسديده نقداً يدفع في حال تحقيق الشركة نتائج معينة فيما يخص أداء شركة الإعداد المشترك خلال فترة معينة. قامت الشركة في عام 2024 بتقييم أداء شركة الإعداد المشترك حيث سجلت المجموعة مبلغ 2.9 مليون ريال كالتراهن محتمل في قائمة المركز المالي نتيجة لهذا النتائج.

شركة جاهز الدولية لتقنية نظم المعلومات (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(ريال سعودي)

### \* الموجودات غير الملموسة الناتجة من عملية الاستحواذ

فيما يلي الموجودات الغير ملموسة المعترف بها بالإضافة إلى طرق التقييم المستخدمة لقياس القيم العادلة ذات الصلة:

الأصول غير المستحوذ على	المبلغ المعترف به عند الاستحواذ	طريقة التقييم المستخدمة
الاسم التجاري	13,600,000	الاعفاء من رسوم الملكية الفكرية

هذا العام ساهمت شركة سول للتجارة بمبلغ 36,2 مليون ريال من الإيرادات و 6.7 مليون ريال خسائر كتقديرى من صافي ربح المجموعة.

### 35 - الأحداث اللاحقة

لم تحدث أي أحداث جوهريّة بعد تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة والتي تؤثّر بشكل جوهري على القوائم المالية الموحدة والإيضاحات ذات الصلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

### 36 - اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 8 رمضان 1446هـ (الموافق 8 مارس 2025).



طريق الملك عبدالله بن عبدالعزيز  
حي الملك سلمان  
ص.ب 2065  
الرياض، 12444  
المملكة العربية السعودية  
[ir@jahez.net](mailto:ir@jahez.net)  
[www.jahezgroup.com](http://www.jahezgroup.com)

حمل تطبيق علاقات المستثمرين

