

نمو مستدام...



عوائد قياسية

التقرير السنوي
2024م



المحتويات

03

الحكمة

86	مجلس الإدارة
88	الادارة التنفيذية
90	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
91	إعلانات الشركة على موقع تداول
92	شركة المراعي والشركات التابعة لها
94	سعر السهم ومعلومات المساهمين
97	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
98	أبرز الأحداث المهمة في عام 2025م
99	إعداد القوائم المالية
100	سياسة توزيع الأرباح
103	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
104	قواعد دوامة الشركات
105	حقوق المساهمين والدعمية العامة
106	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
109	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2024م
110	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
111	ملكية كبار التنفيذيين
112	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
116	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
118	لجنة الاستثمار
120	لجنة المكافآت والترشيحات
122	لجنة المراجعة
124	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
126	لجنة إدارة المخاطر
127	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
129	إيفاً وسياسة الشفافية
130	إقرارات مجلس الإدارة
131	الأداء المالي في عام 2024م

04

القوائم المالية الموحدة

136	تقرير المراجعة المستقل للسادة مساهمي شركة المراعي
140	قائمة المركز المالي الموحدة
141	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
142	قائمة الدخل الشامل الموحدة
143	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
144	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
145	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

شعار العام
ملخص عن المراعي

01

نظرة عامة

10	لمحة موجزة
14	الجوازات والتقديرات
16	رحلتنا
18	عام في سطور
20	تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة
24	ميزاً الاستثمار في شركة المراعي
26	معلومات المساهمين

02

التقرير الاستراتيجي

30	مجلس الإدارة
32	كلمة رئيس مجلس الإدارة
36	كلمة الرئيس التنفيذي
40	لمحة عامة عن السوق
42	تقرير الرئيس التنفيذي للمالية
48	نموذج العمل التجاري
50	استراتيجية المراعي
52	مؤشرات الأداء الرئيسية
54	رؤية 2030
56	التقنية والابتكار
58	دراسة حالة
60	المراجعة التشغيلية
70	إدارة المخاطر
76	الاستدامة

اقرأ

التقرير السنوي عام 2024



<https://annualreport.almarai.com>

لمحة عامة عن السوق

ص 40



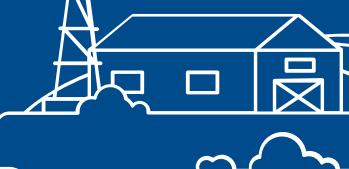
المراجعة التشغيلية

ص 60



استراتيجية المراعي

ص 50



شعار العام

موقعها كأكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، مستندة إلى استراتيجياتها الاستثمارية الطموحة.

وأطلقت الشركة في مارس 2024م خطتها الاستثمارية الطموحة بقيمة 18 ٌل مiliar، تجسيداً لالتزامها الراسخ بتحقيق النمو المستدام. وقد بدأت في جني ثمار هذه الاستراتيجية التدريجية من خلال نتائج ملموسة، تمثلت في زيادة إنتاج الدواجن والإطلاق الناجح لفترة الآيس كريم التي حظيت بقبول

حققت المراعي خلال عام 2024م إنجازات ملموسة ترجمت رؤيتها الطموحة إلى واقع، في عام تميز بالتحولات النوعية والنمو المتسارع والuboائد الاستثنائية. وبلغت إيرادات الشركة 21.0 ٌل مiliar، مع تحقيق أرباح قياسية قدرها 2.3 ٌل مiliar، وهو أعلى مستوى ربحية في تاريخها. وعزّزت المراعي مكانتها كأكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط، كما رشّحت

نمو مستدام... عوائد قياسية





حمل تطبيق علاقات المستثمرين
لشركة المراعي

كما تُواصل المراعي، مع كل إنجازٍ تتحققه، الوفاء بالتزامها بتحقيقِ عوائد قياسية بما يعود بأفضل قيمة ممكنة على مساهميها وأصحاب المصلحة وعملائها. ويشكّل تركيزها المستمر على الابتكار والاستدامة والتميز التشغيلي المحرك الرئيسي لمسيرة نموها وتقدمها، مما يعزز رياحتها العالمية في قطاع الأغذية، بينما تواصل استثماراتها نحو آفاق مستقبلية واعدة ترعرع بفرص نمو غير محدودة.

واسع في السوق. كما كثفت المراعي جهودها لتعزيز حضورها في الأسواق وتوسيع محفظة منتجاتها، أستجابةً للطلب المتزايد من المستهلكين، مع الحفاظ على جودتها الاستثنائية التي أصبحت مرادفة لاسمها تحت شعار "جودة تستحق الثقة". وتُوجّت هذه الجهود بالاستحواذ الناجح على شركة استراتيجية وهي "إنعام" للخدمات اللوجستية.



ملخص عن المراعي

ومنتجات المأكولات البحرية تحت أسماء العلامات التجارية: المراعي، ولوزين، وسفن دايز، واليوم، وطيبة، وبين، وأيس ليف، وبشائر، ونيورالاك، وفارمز سيلكت، والمراعي برو، والمراعي يوغو، والمراعي ترينس، والمراعي مارفيلو، والميرة، وسيما، وبيك مارت، وبريمير شيف، وكل يوم. في 31 ديسمبر 2024م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 ₩ مليارات، موزعة على مليار سهم مصدر ومدفوع بالكامل بواقع 10.00 ₩ للسهم الواحد.

يقع المقر الرئيسي لشركة المراعي في المملكة العربية السعودية، وهي أكبر منتج وموزع للسلع الاستهلاكية سريعة الحركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي الشركة الرائدة في قنوات المنتجات، والبلدان التي تعمل بها. بعد أكثر من 45 عاماً من النمو المستدام، تواصل المراعي إنتاج منتجات غذائية صدية ومفيدة لجميع الأعمار، حيث يعود هذا النجاح استناداً إلى الوفاء بشعاراتها "جودة تستدق الثقة". بالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، قامت المراعي بتوسيع محفظتها الغذائية لتشمل عصائر ومشروبات، ومحبوزات، ودواجن، ودليب الأطفال، والتمور.

تأسست المراعي في عام 1977م، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة.



القيمة

المرونة
التعاون
التفاني
الابتكار
الاحترام
التفوق



الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة ك الخيار الموثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.



الرسالة

توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تُثري حياة المستهلكين كل يوم.





01

الاستثمار من أجل النمو وتحقيق أداء استثنائي

برهنت المراجع في عام 2024 على التزامها بتحقيق النمو، إذ سجلت أعلى عوائد مالية وأفضل أداء تشغيلي في تاريخها، مما يرسخ مكانتها كشركة عالمية رائدة في قطاع إنتاج الأغذية والمشروبات.

نظرة عامة

لمحة موجزة	10
الجوائز والتقديرات	14
رحلتنا	16
عام في سطور	18
تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة	20
مزايا الاستثمار في شركة المراعي	24
معلومات المساهمين	26



لمحة موجزة

الإيرادات حسب القطاع

المبيعات حسب التوزيع الجغرافي

(ة مليون)



المبيعات حسب المنتج

(ة مليون)



774	الأردن	المملكة العربية السعودية
412	البحرين	الإمارات
68	قطر	مصر
530	دول أخرى	الكويت

منتجات الألبان طولية الأجل	7,532	الألبان الطازجة
عصائر الفواكه	3,794	الدواجن
مبيعات أخرى	2,795	الأغذية
	2,662	المخبوزات

أبرز ملامح الأداء

إجمالي عدد الموظفين

49,306	2024
46,233	2023
43,104	2022

صافي الأرباح*

2,313	2024
2,049	2023
1,760	2022

المبيعات الإجمالية

20,980	2024
19,576	2023
18,722	2022

النفقات الرأسمالية

3,634	2024
2,530	2023
1,334	2022

التدفق النقدي التشغيلي

6,028	2024
4,483	2023
3,829	2022

التدفق النقدي الحر

1,531	2024
1,179	2023
1,842	2022

* الربح العائد لمساهمي الشركة

أبرز أداء الاستدامة



تطوير منتجات مسؤولة

نسبة دعم المشتريات من الموردين
المتواافقين مع سياسة التوريد الخاصة
(%) بالشركة



حماية البيئة

كمية البلاستيك المُزال من التغليف
(بالأطنان)



رعاية الموظفين

معدل إصابات الوقت الضائع
للموظفين (لكل مليون ساعة عمل)



أين توجد شركة المراعي



العصائر

تحتل شركة المراعي موقعًا رائدًا في مجال إنتاج العصائر الطازجة في السوق الخليجية، حيث توفر للمسهلكين مجموعة واسعة من العصائر والعصائر طويلة الأجل والنكتار والمشروبات، بالإضافة إلى منتجات خاصة بالأطفال.

اقرأ المزيد على الصفحات 65-64



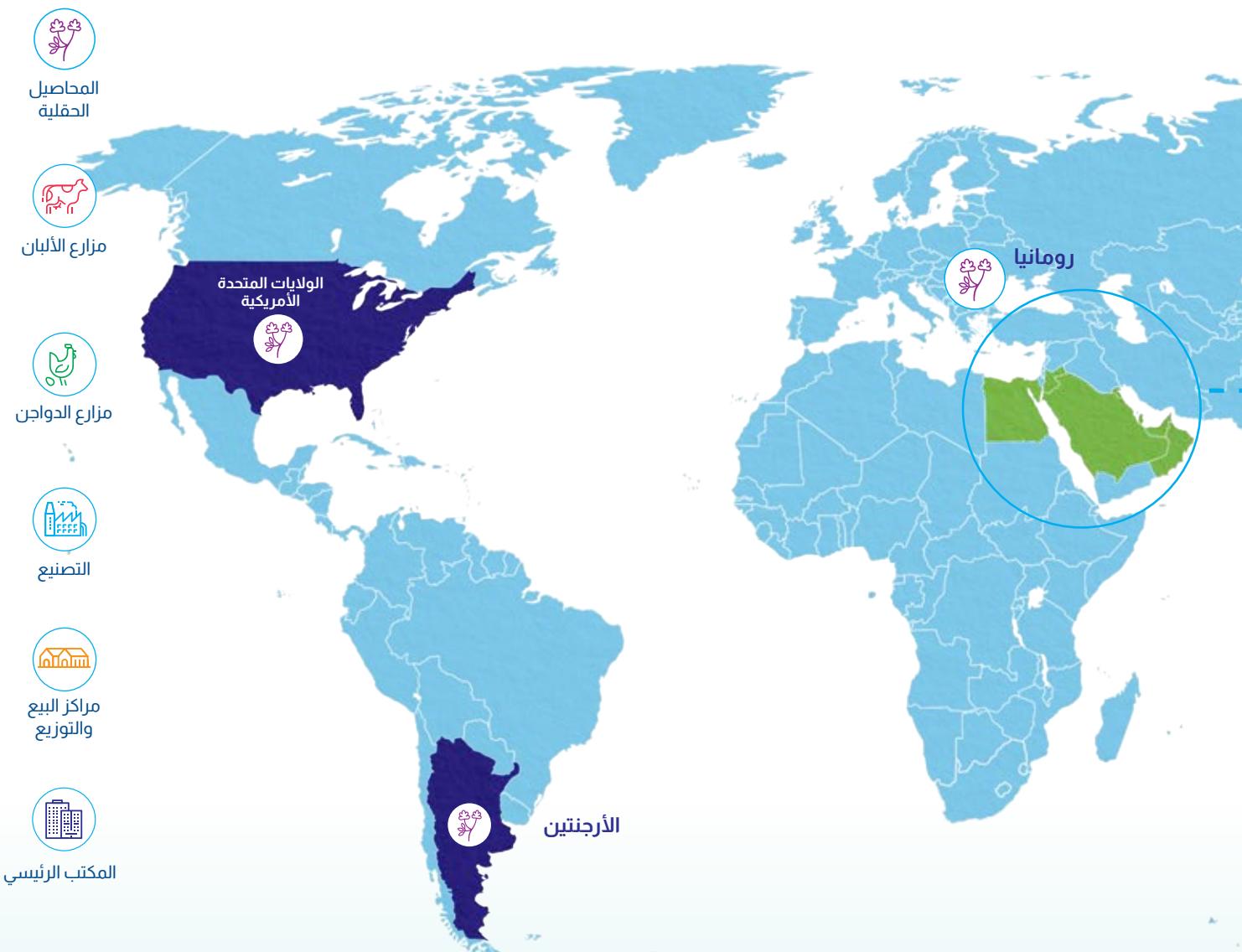
الألبان

يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في مجموعة منتجات شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان طويلة الأجل، ومنتجات الأغذية. اكتسبت شركة المراعي ثقة عملائها على مدار أكثر من 45 عاماً، وتحتل موقعًا رياديًا في السوق الإقليمية لعدد من فئات المنتجات الفرعية.

اقرأ المزيد على الصفحات 63-62

نبذة عنا





الدواجن

تواصل منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" صدارتها باعتبارها العلامة التجارية المفضلة بالنسبة للمستهلكين في المملكة العربية السعودية حيث تزيد نسبة الاهتمام بالعلامة التجارية على ٥٢٪. وقد ارتبط اسم العلامة التجارية "اليوم" بالجودة والابتكار، فهي تجسد القيم الأساسية التي تتبناها شركة المراعي في السوق. وتتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من الدواجن الكاملة والمقطعة، ومنتجات القيمة المضافة.

اقرأ المزيد على الصفحتين 67-68



المخبوزات

تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخبوزات للمستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ويتم تسويق هذه المنتجات المصنعة في منشآت متطورة من أوجد المكونات، تحت العلامات التجارية "لو زين" و"سفن دايز".

اقرأ المزيد على الصفحتين 67-68

الجوائز والتقديرات



- حملة "شرب الحليب يسرّ اللبيب"
- الجائزة الفضية - فئة العائلة والأطفال
- الجائزة البرونزية - فئة المشروعات



الحصول على جائزة ضمن جوائز السعادة للشركات في فئة تعزيز السعادة والرفاهية في مكان العمل لعام 2024 (المملكة العربية السعودية)



- رابع أكبر علامة تجارية للألبان "قيمة" عالمياً
- خامس أقوى علامة تجارية - "اليوم"
- سادس أقوى علامة تجارية - "لوزين"
- سادس أكبر علامة تجارية "قيمة" في المملكة العربية السعودية



الجائزة البرونزية - استخدام البيانات
رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق
السياسي



الجائزة الذهبية - استخدام البيانات
رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق
السياسي



المركز الثالث ضمن العلامات التجارية المحلية والعالمية
الأكثر تأثيراً في المملكة العربية السعودية



- جائزة تجربة العميل السعودية
- الجائزة الذهبية في فئة الموظفون هم صميم كل شيء"
- فئة "ثقافة التمرکز حول العميل"
- الجائزة الفضية - "بيتزا لوزين على الماشي"



- جوائز ستيفي للابتكار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أمريكا
- الجائزة الذهبية - جائزة الابتكار في إدارة وتحفيظ مهارات الموارد البشرية
- الجائزة البرونزية - جائزة الابتكار في الخدمات العامة لمبادرة التواصل الداخلي



- جوائز الابتكار الرائد لعام 2024م في المملكة العربية السعودية
- دجاج اليوم تحصد جائزة الابتكار الرائد في المملكة العربية السعودية
- آيس ليف من المراعي تحصد جائزة الابتكار الرائد في المملكة العربية السعودية
- آيس كريم المراعي تحصد جائزة الابتكار الرائد في المملكة العربية السعودية



جائزة أفضل صفقة لسندات الشركات



أعلى توصية لنيل جائزة أفضل دل تمويلي



- ال التواصل الداخلي جوائز بريليانس العالمية 2024م
- الجائزة الذهبية في فئة اندماج الموظفين
- الجائزة الفضية في فئة أفضل حملة تواصل داخلي



جائزة أفضل حملة إعلانية خلال العام

- على الصعيد العالمي
 - الفيديوهات القصيرة أو الطويلة
 - الجائزة الفضية - حملة ماما سارة وسارة
 - التسويق المعتمد على البيانات / التسويق السياقي
 - الجائزة البرونزية - حملة التسويق السياقي
 - الحملات التسويقية المخصصة
 - الجائزة البرونزية - حملة التسويق السياقي
 - التسويق الفوري
 - الجائزة الفضية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - الفيديوهات القصيرة أو الطويلة
 - الجائزة البرونزية - حملة ماما سارة وسارة
 - الجائزة البرونزية - حملة التسويق السياقي



جائزة أفضل حملة إعلانية خلال العام

- الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
 - العلامة التجارية الصوتية
 - الجائزة الفضية - براوني "لوزين" يغنىك عن الكلام
 - التسويق الفوري
 - الجائزة الفضية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - الفيديوهات القصيرة أو الطويلة
 - العلامة التجارية الصوتية
 - الجائزة الفضية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - الفيديوهات القصيرة أو الطويلة
 - الجائزة الذهبية - حملة ماما سارة وسارة



جائزة أفضل حملة إعلانية خلال العام

- المملكة العربية السعودية
 - تجربة العملاء للعلامة التجارية
 - الجائزة الذهبية - حملة ماما سارة وسارة
 - الجائزة الفضية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - التسويق المعتمد على البيانات / التسويق السياقي
 - الجائزة الذهبية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - الفيديوهات القصيرة أو الطويلة
 - الجائزة الذهبية - حملة ماما سارة وسارة
 - الحملات التسويقية المخصصة
 - الجائزة الفضية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - العلامة التجارية الصوتية
 - الجائزة الفضية - براوني "لوزين" يغنىك عن الكلام
 - التسويق القائم على البرامج
 - الجائزة الفضية - دان وقت اللعب: لوزين
 - التسويق الفوري
 - الجائزة الفضية - رعاية الفعاليات الرمضانية - التسويق السياقي
 - تجربة العملاء / المستخدمين وجودة التصميم
 - الجائزة الفضية - دان وقت اللعب: لوزين
 - الألعاب والرياضات الإلكترونية
 - الجائزة البرونزية - براوني "لوزين" يغنىك عن الكلام
 - التسويق السياحي والاستهداف الجغرافي
 - الجائزة الفضية - دان وقت اللعب: لوزين



الإمارات العربية المتحدة

- المركز الأول لعلامة "لوزين" التجارية
- المركز الثاني لعلامة "المراجع" التجارية للأبيان
- المركز الثالث للعلامة التجارية للساع
- الاستهلاكية سريعة الدركة
- المركز السادس لعلامة "المراجع" التجارية للمشروبات



ثالث أفضل تقرير سنوي رقمي (في

- الشرق الأوسط)
- ثاني أفضل محترف لعلاقات المستثمرين
- في المملكة العربية السعودية)



الجائزة الذهبية في جوائز المسؤولية الاجتماعية للشركات لعام 2024

المقدمة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

رحلتنا

تجسد رحلة المراعي التزامها الراسخ بالنمو والتوع والابتكار، حيث انطلقت كشركة متخصصة في إنتاج الألبان لتوسيع بخطى ثابتة عبر صفحات استحواذ مدرسوسة وشراكات استراتيجية ببناء حتى أصبحت اليوم أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية

• 2005

التحول إلى شركة عامة
تحولت المراعي من شركة ذات ملكية خاصة إلى شركة مساهمة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول).



• 2000

دخول فئة العصائر
شهدت المراعي نقلة نوعية بتوسيع أسطولها لتشمل فئة العصائر في خطوة استراتيجية أسهمت في توسيع حفاظتها وتقديم خيارات مبتكرة تلبي تطلعات المستهلكين.

• 1977

تأسيس شركة المراعي
تأسست المراعي في المملكة العربية السعودية على يد صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير.

• 2017

تأسيس "المراعي برو"
تأسيس "المراعي برو" لتلبية المتطلبات المت ammonia من قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات توريد الأطعمة.

مشروع مشترك مع شركة "فوندومونتي رومانيا"
المراعي تؤسس مشروعًا مشتركاً مع "فوندومونتي رومانيا".

الاستحواذ على شركة "بريمير فودز"

استحوذت المراعي على شركة "بريمير فودز" من شركة "المراعي فودز" مقابل 28 مليون دولار أمريكي في خطوة استراتيجية تهدف إلى تعزيز قيمة قنوات خدمات التموين.

• 2019

حصة الأغلى في "بيور بريد"
رفعت المراعي حصتها في شركة "بيور بريد" بزيادة قدرها 37.6٪، لتصل ملكيتها إلى 93.5٪ إجمالية.

• 2021

الاستحواذ على بيك مارت في الإمارات والبحرين
استحوذت المراعي على كامل أسهم شركة "بيك مارت" في الإمارات والبحرين، في صفقة بلغت قيمتها 25.4 مليون دولار أمريكي.

الاستحواذ على مصنع بن غاطي في الإمارات
أتمت المراعي صفقة الاستحواذ على أصول شركة "بن غاطي لصناعة المشروبات" في دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة 58.5 مليون دولار أمريكي، بهدف تعزيز قدرتها على خدمة عملائها من خلال توسيع نطاق منتجات المشروبات في المنطقة.



رصف مناولة البضائع السائبة في ميناء رابغ
حصلت المراعي على رصف خاص بها لمناولة البضائع السائبة في ميناء الملك عبد الله الاقتصادي بمدينة رابغ، مما يدعم كفاءتها في استيراد المواد الخام ويسهم في تحسين سلاسل الإمداد بشكل شامل.

الدخول إلى فئة اللحوم الحمراء المحلية
دخلت المراعي سوق اللحوم الحمراء المحلية، مستفيدة من إمداداتها المتنوعة من الماشية وبنيتها التحتية المنظورة، بهدف توفير لحوم محلية عالية الجودة للمستهلكين.

والمشروبات في الشرق الأوسط، لترسخ مكانتها كشريك رئيسي في دعم الاقتصاد وتعزيز الأمن الغذائي وتحقيق الاستدامة.



الاستحواذ على شركة "هادكوه" (الدواجن)

اتجهت المراجعي نحو تنويع عملياتها في قطاع الدواجن عبر الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية "هادكوه"، في أكبر عملية استحواذ على شركة عامة في المملكة العربية السعودية، وأطلقت علامتها التجارية "اليوم".

الدخول في مشروع مشترك مع شركة "بيسيكو" للتتوسيع في الأسواق العالمية

أinsiست المراجعي مشروعًا مشتركاً مع شركة "بيسيكو" تحت اسم "الشركة الدولية للألبان والعصائر" لاستهداف أسواق الألبان والعصائر غير الخلنجية.

• 2009 م

• 2007 م

المراجعي توسع محفظتها عبر صفقات استحواذ استراتيجية في قطاع الأغذية والمشروبات

استحوذت المراجعي على شركة "المخابز الغربية" لتدعم علامتها التجارية المرموقة "أوزين"، وعززت حضورها في قطاع المخبوزات عبر تأسيس "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية" بهدف إقامة منشآت جديدة لإنتاج منتجات مبتكرة من المخبوزات.

• 2010 م

• 2011 م



إطلاق فئة تغذية الأطفال والرضع

أطلقت المراجعي "الشركة الدولية للأغذية للأطفال" كمشروع مشترك بخصوص متساوية مع شركة "ميد جونسون" لانتاج حليب الأطفال عالي الجودة محلياً تحت العلامة التجارية "المراجعي انفاجرو".

تأسيس فوندونوني لزراعة الأعلاف (أمريكا الشمالية)

استحوذت المراجعي على شركة "فوندونوني آس.أيه" التي تمتلك وتدبر مزارع في الأرجنتين لتلبية احتياجات الشركة من العلف الحيواني.

• 2024 م

• 2023 م

• 2022 م

رفع حصة الشركة في الشركة الحديثة

لصناعة المواد الغذائية إلى 100% استحوذت المراجعي، من خلال شركتها التابعة "المخابز الغربية"، على حصة إضافية نسبتها 25% في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية بقيمة بلغت 67 مليون دولار أمريكي، لتصبح المالك بنسبة 100%.

الدخول إلى فئة المأكولات البحرية

دخلت المراجعي سوق المأكولات البحرية في خطوة تهدف إلى تنويع محفظتها منتجاتها وتعزيز دورها في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

التوسيع في قطاع الدواجن

وسيع المراجعي عمليات إنتاج الدواجن في منطقتي حائل وسكاكا بهدف المساهمة في تنمية المحظوظ الوطني ومضاعفة حصتها السوقية.

الشراكة مع جوجل كلاؤد

أطلقت المراجعي شراكة استراتيجية مع جوجل كلاؤد لدعم رحلة التداول الرقمي.

الاستحواذ على الملكية الكاملة بنسبة 100%

للشركة الدولية للألبان والعصائر استحوذت شركة المراجعي على حصة شركة "بيسيكو" البالغة 44% في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة.

إصدار صكوك مقومة بالدولار الأمريكي

أنتهت المراجعي طرح صكوك مقومة بالدولار الأمريكي بقيمة 750 مليون دولار أمريكي بعائد سنوي بلغ 5.2%.

الاستحواذ على شركة إتمام للخدمات اللوجستية

أكملت المراجعي صفقة الاستحواذ على شركة إتمام للخدمات اللوجستية بقيمة 182 ٌمليون بهدف تعزيز قطاع خدمات التموين وتوسيع محفظة منتجاتها.

عام في سطور

تمكّنا خلال عام 2024 من تحقيق تقدم استراتيجي ملموس عبر كافة قطاعات أعمالنا وترسيخ ريادتنا في صناعة الأغذية والمشروبات وتقديم قيمة استثنائية لجميع أصحاب المصلحة، وذلك بفضل استثماراتنا في الابتكار والتزامنا المستمر بدفع عجلة النمو

يونيو

دعم أصحاب مشاريع الطهي
أطلقنا بالتعاون مع بنك التنمية الاجتماعية "برنامج المراعي شيفز" بهدف تعزيز وتمكين أصحاب مشاريع الطهي متناهية الصغر في منطقة الرياض.



مايو

تمكين الكفاءات السعودية من خلال التوطين
نظمنا حفلنا السنوي للتوطين الذي شهد توقيع عدد من الانفجارات المهمة بهدف تأهيل وتدريب المزيد من الشباب السعودي لاستقطابهم إلى سوق العمل في قطاع الأغذية والمشروبات، مما يعكس التزامنا الراسخ بدعم الكفاءات الوطنية وتعزيز المشاركة الاقتصادية.

تعزيز قدراتنا اللوجستية
أنجزنا بنجاح صفقة الاستحواذ على شركة إتمام اللوجستية بقيمة 182 مليون، مما عزز مكانتنا في مجال خدمات التموين من خلال توسيع قدرتنا على توزيع الأطعمة المجمدة وتحسين عملياتنا على امتداد سلسلة الإمداد.

مارس

قيادة رحلة التحول الرقمي
رشنّخنا ريادتنا في مسيرة التحول الرقمي من خلال الاستثمار في أحدث التقنيات وإقامة شراكات استراتيجية بهدف تسخير الكفاءة التشغيلية وتقديم تجارب استثنائية تلي نطلعات العملاء وتعزز رضا الموظفين.

إطلاق خطة استثمارية خمسية طفوحة

أعلنا عن استراتيجية استثمارية بقيمة 18 ٤٠ مليار للفترة من 2024م إلى 2028م، تستهدف توسيع قدراتنا الإنتاجية وتعزيز الأمان الغذائي وترسيخ مكانتنا كأكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم.



والارتقاء بمعايير التميز التشغيلي، فضلاً عن إطلاق مبادرات محورية وإقامة شراكات فعالة في إطار رؤيتنا الطموحة لتحقيق نجاح مستدام على المدى الطويل.

ديسمبر

التميّز في حوكمة الشركات تبوأنا مرتبة متقدمة في قائمة الشركات المدرجة في السوق المالية السعودية "تداول" من حيث أفضل الممارسات في حوكمة الشركات، تقديراً لالتزامنا الراسخ بالشفافية والمساءلة وممارسات الحكومة الرشيدة.

الاحتفاء بالتميز في علاقات المستثمرين
حصل تقريرنا السنوي على المركز الثالث كأفضل تقرير سنوي رقمي في مؤتمر جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA)، ونال فريقينا جوائز التميّز في علاقات المستثمرين، وذلك تأكيداً لالتزامنا بالتواصل المتميّز مع أصحاب المصلحة.



نوفمبر

الفوز بجائزة أفضل صكوك للشركات حصلنا على جائزة "أفضل صكوك مؤسسة إسلامية" وذلك عن إصدارنا صكوكاً دولية بقيمة 750 مليون دولار أمريكي ضمن فعاليات جوائز "آسيت تريل أيله للتمويل الإسلامي"، تقديراً لتميزنا في الأداء المالي.

الشراكة مع "جوجل كلاود"
دخلنا في شراكة استراتيجية مع جوجل كلاود لتسريع مسيرتنا نحو التحول الرقمي والاستفادة من التقنية المتقدمة لتعزيز الكفاءة التشغيلية والاستدامة وإثراء تجربة العملاء.

أغسطس أكتوبر

تعزيز استثماراتنا في قطاع الأغذية في مصر
افتتحنا خطٍّ لإنتاج جديدين للجين في مصانع شركة "بيتي" باستثمارات تتجاوز مليار جنيه مصرى، مما يدعم رياقتنا الإقليمية ويضيف تنوعاً إلى مجموعة منتجاتنا.



الإشادة بمساهماتنا المجتمعية

حصلنا على تكريم من وزارة الصحة لمشاركتنا في دعم حملات التبرع بالدم، تأكيداً على التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية وتعزيز جودة الحياة في المجتمع.

المراعي رابع أكبر علامة تجارية للألبان قيمة عالمياً
صنفتنا شركة "براند فاينانس" العالمية في المرتبة الرابعة بين شركات الألبان الأكثر قيمة على مستوى العالم، بعد أن شهدت قيمة العلامة التجارية للمراعي ارتفاعاً بنسبة 16% على أساس سنوي، لتصل إلى 3.9 مليار دولار أمريكي، مما يعزز رياقتنا في الصناعة.



تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

نحرص في شركة المراعي على استمرارية الحوار الفاعل مع أصحاب المصلحة والجهات المعنية من مستهلكين أو مستثمرين أو موظفين أو هيئات تنظيمية أو مؤسسات المجتمع المدني. ونوظف لتحقيق هذه الغاية مجموعة واسعة من قنوات التواصل بما يلائم اهتمامات وتوجهات كل فئة منهم.

ومن ضمن أهم وأشهر برامج تفعيل المشاركة التي طبقتها شركة المراعي سابقاً كان إلقاء وصول الجمهور إلى منشآت التصنيع التابعة لها في المملكة العربية السعودية، إلا أن الشركة ارتأت خلال جائحة كوفيد-19 إغلاق منشآتها التصنيعية لضمان استمرارية الإنتاج، ومنع زيارة الجمهور لمنشآتها الرائدة. لكن بعد عودة مجتمعنا إلى الحياة الطبيعية، استأنفت برنامج زيارة المنشآت التصنيعية خلال الجزء الأخير من العام 2022م.



الموظفون



المستهلكون



أصحاب المصلحة والمستثمرون



مجموعة أصحاب المصلحة

- سياسة الموارد البشرية
- برنامج التدريب والتطوير
- تحليل الاحتياجات التدريبية
- آلية التظلم للموظفين
- رقم الواتس أب لعلاقات الموظفين
- الإبلاغ عن مخالفات الموظفين عبر الموقع الإلكتروني للمراعي
- استبيانات رضا الموظفين (مخصصة)
- حملات وبرامج الاتصال الداخلي

- قنوات التواصل الاجتماعي
- جولات الزوار
- الموقع الإلكتروني
- مركز الاتصال
- البريد الإلكتروني

- اجتماعات مجلس الإدارة
- التقارير العامة
- الإفصاحات
- سياسة حقوق المساهمين
- علاقات المستثمرين
- قواعد السلوك لشركة المراعي
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات
- السياسات والإجراءات العالمية
- لمكافحة الرشوة والفساد
- يوم المستثمر
- الاجتماع السنوي للجمعية العمومية
- الاجتماعات المنتظمة للمستثمرين

كيف نُشاركهم

- تقرير التظلم الشهري والحملات الدعائية
- الردود اليومية على رسائل الواتس أب
- التقرير الشهري عن حالات الإبلاغ عن المخالفات
- استطلاع مشاركة الموظفين المُنفذ سنوياً مع الموظفين
- اتصالات وفعاليات الأعياد على المستوى الوطني والدولي
- الاحتفال بالإنجازات الشخصية للموظفين (مثل الترقيات، والولادة، وما إلى ذلك)
- إطلاق برنامج سفراء "عن المراعي"
- إطلاق برنامج رفاهية الموظفين، تحت ركيزة "العناية" في استراتيجية "عن المراعي"، مثل حملة الصحة النفسية، وبرامج "التمكين"، والمأراثون، واتفاقية وقت اللياقة

- النشر اليومي
- جولات أسبوعية وشهرية للمحللين
- التحديثات السنوية للموقع الإلكتروني والنشر
- عند الاستفسار من جانبهم

- الاستفسارات اليومية للمساهمين
- اجتماعات أسبوعية وشهرية للمحللين
- الإفصاحات ربع سنوية
- اليوم السنوي لعلاقات المستثمرين، والتقرير السنوي
- عند الاستفسار من جانبهم

متى نُشاركهم

بالإضافة إلى برامج تفعيل المشاركة المذكورة أعلاه، نشرنا مؤخرًا سياسات الاستدامة وبيانات تحتوي على تطلعات الشركة بشأن رعاية الحيوانات، والتغيير المناخي، والاستثمار المجتمعي، والطاقة، والتأثيرات البيئية للتغليف، والممارسات الأخلاقية في توريد المواد، والسياسة البيئية، وحقوق الإنسان، والتسويق المسؤول، والإشراف على ترشيد استهلاك المياه. وتستهدف هذه الجهود توفير المزيد من الشفافية ل أصحاب المصلحة والجهات المعنية حول كل عمل نقوم به. ولتعزيز الشفافية والمسؤولية أمام أصحاب المصلحة، عملت شركة إنترتك - المملكة العربية السعودية - وهي شركة تدقيق خارجية مستقلة، على تدقيق وتأكيد بيانات تقرير الاستدامة الخاص بشركة المراعي وفقاً لمعايير ISAE 3000.



الموردون



منظمات المجتمع المدني والمجتمع



الهيئات الحكومية والتنظيمية

- تحديد الموردين ومصادرهم وفقاً لمتطلبات العمل
- المعاملات التجارية
- مراقبة ومراجعة الأداء من خلال إدارة العقود
- برامج إدارة علاقات الموردين
- اجتماعات مراجعة الأعمال وعمليات التدقيق

- أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات
- فرص تعلم الطلاب
- التبرعات الغذائية
- التدقيق الداخلي
- اجتماعات أصحاب المصلحة والحوار المفتوح
- التقارير القانونية الإلزامية
- العمل بشكل وثيق مع هيئات التنظيمية
- لتطوير معايير محسنة للحكومة وإعداد التقارير

- المعاملات التجارية اليومية
- الاتصالات التجارية اليومية
- المراجعات والاجتماعات الأسبوعية
- الزيارات والتدقيقات الشهرية/ السنوية

- الأنشطة المدرسية الأسبوعية
- جوائز المراعي السنوية
- الكفالات الشهرية
- سنويًا وربع سنويًا ومخصصًا، حسب الحاجة



الموظفوون



المستهلكون



أصحاب المصلحة والمستثمرون



مجموعة أصحاب المصلحة

المحادثات الرئيسية التي
تقت بمناشطها

- . جودة المنتج والمكونات ونضارتها
- . وسلامتها
- . القيمة الغذائية للمنتج وأزاره
- . الصحة
- . سعر المنتج
- . سمعة العلامة التجارية
- . ممارسات الاتصال السلبية بـأ
- . رعاية الحيوان
- . التسويق العادل والأخلاقي
- . الاعتراف والشهادات الدولية
- . قنوات الاتصال المباشرة
- . الدفع العادل والمزايا
- . المساواة في الفرص
- . المشاركة والتحفيز
- . تسلسلات هرمية تتسم بالشفافية
- . أمن الوظيفة
- . التدريب والتطوير الوظيفي
- . بيئه عمل آمنه
- . آليات التظلم

- . النتائج المالية
- . الإنتاج والنمو
- . توزيعات الأرباح
- . المساهمة في التنمية الاقتصادية
- . سعر السهم
- . الكشف عن البيانات والمصداقية
- . التطورات المادية
- . الحصة السوقية
- . البيانات التي تم الكشف عنها عنأحوال
- . الأداء البيئي والاجتماعي والحكومة،
- بما في ذلك الاستراتيجيات والأهداف
- والغایات وطرق التقييم والسياسات
- والإجراءات

الإجراءات

- . التنفيذ الكامل للممارسة المشتركة
- واعتمادها بالكامل
- . التنفيذ الكامل للممارسة المشتركة
- واعتمادها بالكامل

- . التنفيذ الكامل لاعتماد أفضل
- ممارسات علاقات المستثمرين

كيف يخلق القيمة

- . ضمان أن الموظفين يمكنهم رفع استفساراتهم وطلباتهم وشكاوبيهم بسهولة دون الكشف عن هويتهم
- . تعزيز مشاركة الموظفين والإنتاجية والرضا العام
- . خلق بيئه عمل إيجابية، وزيادة معدل الاحتفاظ بالموظفيين وتحسين الأداء التنظيمي
- . خلق الوعي والمشاركة مع الموظفين
- . إنتاج منتجات عالية الجودة
- . ضمان توافر المنتجات
- . تطوير منتجات جديدة مبكرة بناء على آراء المستهلكين واحتياجاتهم
- . إبقاء المستهلكين على اطلاع، وتمكنهم من خلال توصيل المعلومات والتحديثات الرئيسية
- . حل المشكلات و توفير تجربة إيجابية للعملاء

إنشاء المساهمين مطلعين على كافة التطورات الجوهرية بشفافية عالية من خلال:

- . تداول
- . علاقات المستثمرين عبر الموقع الإلكتروني
- . تطبيق علاقات المستثمرين





الموردون

منظمات المجتمع
المدني والمجتمعالمؤسسات الحكومية
والتنظيمية

- . المسؤولية الاجتماعية للشركات والمشاركة
- . السعر
- . التسلیم والأداء
- . الابتكار والاستدامة
- . الامتثال الأخلاقی والمالي
- . الامتثال لعملة الشراء
- . الامتثال للجودة والسلامة الغذائية
- . الشكاوى والتظلمات والملاحدات
- . التمويل والدعم المالي
- . انبعاثات غازات الدفيئة وتأثيرها على تغير المناخ
- . الكشف عن البيانات والمصداقية
- . رعاية البيوان
- . ممارسات الإنتاج السليمة بيئياً
- . المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية
- . الامتثال للتشريعات واللوائح الوطنية
- . الأمان الغذائي
- . المساهمة في التنمية الاقتصادية
- . ممارسات الإنتاج السليمة بيئياً
- . انبعاثات غازات الدفيئة وتأثيرها على تغير المناخ
- . الاعتراف والشهادات الدولية

- . خطط العمل المُنفَّذة
- . مراقبة الأداء المستمرة، بشكل روتيني وكجزء من مشاركة المشتريات مع الموردين
- . التنفيذ الكامل للممارسة المشتركة واعتمادها بالكامل، وإدراجها في عملية التخطيط السنوية
- . الامتثال الكامل للإطار الحالي، والعمل على تطوير المعايير الإقليمية والعالمية

- . استمرارية الأعمال
- . تحسين العلاقات التجارية
- . تحسين رؤية أعمال الموردين واستقرارها من خلال مشاركة خطط أعمالنا وتوقعاتنا
- . تعزيز الممارسات التجارية الأخلاقية
- . الامتثال لقوانين ولوائح
- . الامتثال للالتزامات التعاقدية
- . رفع الوعي العام والرعاية لشريحة المجتمع المدعومة وقضائها
- . دعم الأنشطة والقطاعات بالمنتجات والخدمات التي تجذبهم وتحمّلهم
- . المساهمة في تحقيق الأمان الغذائي في المملكة العربية السعودية والأسواق العالمية الرئيسية
- . دعم الابتكارات الرئيسية في مجال المأكولات والمشروبات في المملكة العربية السعودية
- . وضع معيار لصناعتنا وأسواقنا للامتثال والشفافية وإعداد التقارير
- . تطبيق التدبيّن للتغييرات والمعلومات الجديدة من الجهات التنظيمية، في الوقت المناسب، فيما يتعلق بأفضل الممارسات المتعلقة بسلامة الغذاء والصحة

مزايا الاستثمار في شركة المراعي

تنشط شركة المراعي في سوق يتسم بالتغييرات المتتسارعة والتطور المستمر، وهو ما يمنحك قدرة استثنائية - بفضل مكانتنا الرائدة - على إرساء معايير الأداء في القطاع وتحقيق النمو المستدام بوتيرة ثابتة. إن سجلنا الحافل بالنجاحات في توليد قيمة مجزية للمساهمين يعكس التزامنا الراسخ بتوفير عوائد متسلقة وتعزيز ثقة المستثمرين بمستقبل المراعي على المدى الطويل. ونواصل العمل على تعزيز متانة أعمالنا الأساسية، مركزين على إبراز نمو مطرد في الإيرادات والأرباح، وتوسيع نطاق تواجدنا في الأسواق الرئيسية. وفي الوقت ذاته، نسعى إلى تحقيق نمو متتسارع من خلال عمليات استحواذ استراتيجية، لتعزيز مكانتنا الريادية في قطاع الأغذية والمشروبات.

نمو مستقر في الإيرادات والأرباح

- نمت الإيرادات بنسبة 7% خلال العام 2024م، مدفوعةً بشكل رئيسي بأداء فئتي الألبان والدواجن.
- ارتفاع صافي الدخل بنسبة 13% في العام 2024م ليصل إلى 2,313 ٌمليون، مقارنةً مع 2,049 ٌمليون في العام السابق.
- نتجة لخطط التوسيع في فئتهما، ارتفعت النفقات الرأسمالية إلى 3.6 ٌمليار، مقارنةً مع 2.5 ٌمليار العام الماضي.

ريادة السوق

- تبعد المراعي المرتبة الأولى في جميع القطاعات التي تعمل فيها تقريرياً.
- تحافظ المراعي اليوم على صدارتها في قطاع إنتاج الأغذية، كما تحتل المركز الثاني على صعيد أداء الشركات إجمالاً، في مؤشرات الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة (ESG) وفقاً لبيانات تداول السعودية.

نمو إضافي من عمليات الاستحواذ على شركات أصغر حجماً تعمل في القطاع نفسه

- النمو في القطاعات الأساسية، ولاسيما قطاع الدواجن مع الاستمرار بالتوسيع في الحصة السوقية في دول مجلس التعاون الخليجي وقطاع خدمات الشؤون.
- العديد من عمليات الاستحواذ الناجحة خلال السنوات الخمس الماضية أسهمت في نمو الإيرادات والأرباح.

سجل حافل في تقديم أفضل قيمة للمساهمين

- وصلت توزيعات الأرباح النقدية إلى 1.0 ٌمليار سهم إجمالي ملبار ٤٠ سنت دفعها للمساهمين عن العام 2024م.
- ارتفاع سعر السهم بأكثر من 3 ضعاف منذ الإدراج، مما يعكس ثقة المساهمين في شركة المراعي.



معلومات المساهمين

معلومات عن سهم المراعي

٢٠٠٥م	تاريخ الإدراج
تداول السعودية	السوق المالية
٢٢٨٠	الرمز
SA000A0ETH1	الرمز الدولي
١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠	عدد الأسهم المصدرة
٥٧,٢٠٠	٦٠ مليون
١٥,٢٥٠	مليون دولار أمريكي
	رسملة السوق بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

نسبة التغير بين عامي ٢٠٢٣ و٢٠٢٤م	أقل سعر خالل أسبوعاً ٥٢	أعلى سعر خالل أسبوعاً ٥٢	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	سعر السهم قبل سنة واحدة	سعر السهم ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
%2.5	52.10	63.20	48.75	55.80	57.20

أداء سهم شركة المراعي خلال العام ٢٠٢٤م



سعر السهم ومعلومات المساهمين

أسهم شركة المراعي

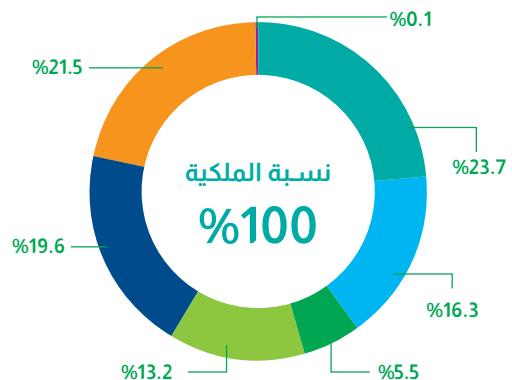
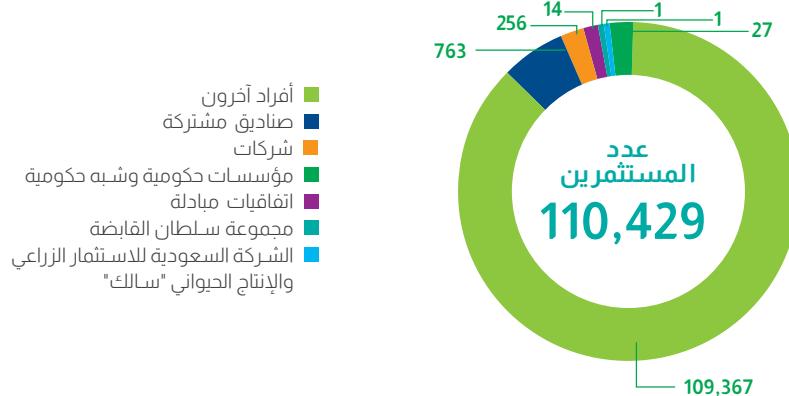
وصل عدد مساهمي شركة المراعي بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م إلى ١١٠,٤٢٩ مساهماً، وشكلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته ٨٦.٨% من إجمالي ملكيتها للأسهم، فيما مثلت الاستثمارات الفردية ما نسبته ١٣.٢%. وتضم قائمة مساهمي شركة المراعي ٧٣ مساهماً يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعةً ما نسبته ٨٠.٩% من إجمالي الأسهم المصدرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمر شركة المراعي.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م			مستثمرو شركة المراعي بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأseem	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
٨٦٧,٧٩٩,٥٢٩	١٠٦٢	%٨٦.٨	استثمارات مؤسسية
١٣٢,٢٠٠,٤٧١	١٠٩,٣٦٧	%١٣.٢	مستثمرون أفراد
١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١١٠,٤٢٩	%١٠٠.٠	المجموع

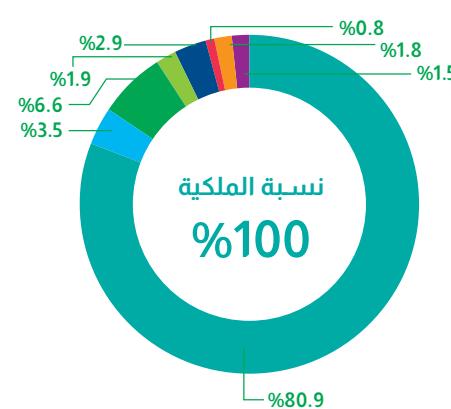
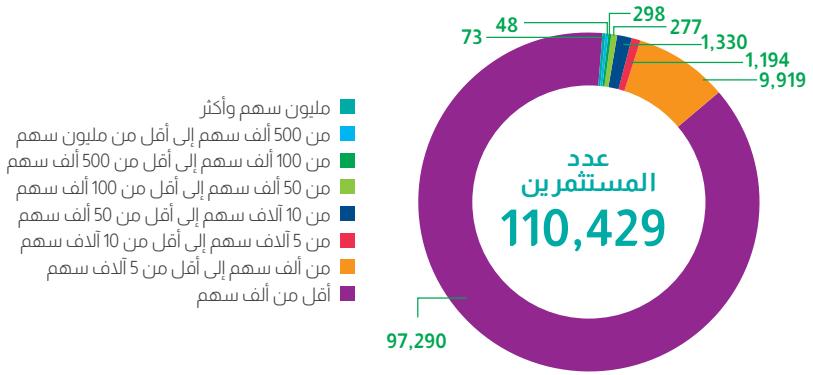
31 ديسمبر 2024م

عدد الأ�سهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	مستثمر في شركة المراعي بحسب الجنسية
868,080,639	105,336	%86.8	مستثمرون سعوديون
131,919,361	5,093	%13.2	جنسيات أخرى
1,000,000,000	110,429	%100.0	المجموع

مستثمر في شركة المراعي بحسب فئاتهم



مستثمر في شركة المراعي بحسب حجم الملكية



إشعار الملكية

وفقاً لل المادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، والصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة المراعي خلال العام 2024 على إشعارات جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5% من الأ�سهم المصدرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملخص ما نسبته 5% أو أكثر من الأ�سهم المصدرة.

ملكية 5% أو أكثر من الأ�سهم المصدرة		
	نسبة الملكية	عدد الأ�سهم
مجموعة سلطان القابضة	%23.7	236,956,536
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني "سالك"	%16.3	163,233,480
المجموع	%40.0	400,190,016



الاستثمار من أجل النمو وتعزيز استراتيجيتنا

واصلت المراعي تحقيق تقدم كبير في تنفيذ استراتيجيتها من خلال الاستثمارات الطموحة وعمليات الاستحواذ المهمة والابتكارات الوعاءة التي تُسهم في دفع عجلة نمو الشركة وتضمن لها التوسيع المستدام.

02

التقرير الاستراتيجي

مجلس الإدارة	30
كلمة رئيس مجلس الإدارة	32
كلمة الرئيس التنفيذي	36
لمحة عامة عن السوق	40
تقرير الرئيس التنفيذي للمالية	42
نموذج العمل التجاري	48
استراتيجية المراعي	50
مؤشرات الأداء الرئيسية	52
رؤية 2030	54
التقنية والابتكار	56
دراسة حالة	58
المراجعة التشغيلية	60
إدارة المخاطر	70
الاستدامة	76



مجلس الإدارة

صاحب السمو الأمير نايف
بن سلطان بن محمد بن
 سعود الكبير

رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ عمار بن عبد
الواحد الخضيري

عضو مجلس الإدارة

الأستاذ وليد بن خالد
فطاني

عضو مجلس الإدارة

الأستاذ حسام بن
علي القرشي

عضو مجلس الإدارة

الأستاذ بدر بن
عبدالله العيسى

عضو مجلس الإدارة



الأستاذ محمد بن
منصور الموسى
عضو مجلس الإدارة

الأستاذ سلمان
بن عبد المحسن
السديري
عضو مجلس الإدارة

صاحب السمو الأمير سعود
بن سلطان بن محمد بن
سعود الكبير

عضو مجلس الإدارة

الأستاذ سليمان بن
عبد القادر المهيدب
نائب رئيس مجلس
الإدارة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

كان من أهم التطورات خلال العام الماضي موافقة مجلس الإدارة على مقترن تخصيص استثمارات بقيمة 18 ₩ ملليار على مدى خمس سنوات لتسريع وتيرة تنفيذ استراتيجيةنا الرامية إلى تحقيق نقلة نوعية في مسيرة نمونا.

نمو مستدام... عوائد قياسية

تواصل المراعي مبادراتها الرامية إلى تسريع استراتيجيات النمو الطموحة للتحول من شركة رائدة إقليمياً إلى علامة تجارية عالمية مرموقة في صناعة الأغذية، برؤية طموحة تهدف إلى وضع معايير جديدة للتميز والابتكار في مجال إنتاج الأغذية عالمياً، وذلك بالالتزام بتخصيص موارد ضخمة لدفع النمو في قطاعات أعمالنا الأساسية، وتوسيع محفظتنا من فئات المنتجات الفرعية واستكشاف الفرص الواعدة في الأسواق الجديدة.

أطلقتنا أولى خطواته في عام 2024م، نسعى إلى تعزيز قطاعات أعمالنا الأساسية - وخاصة قطاع الدواجن - واستكشاف فئات جديدة من المنتجات، مستفدين من خبراتنا التسغيلية الواسعة لتحديد فرص الاستحواذ الواعدة. كما أثمننا خلال العام الصنفية استحواذ رئيسيتين، مما سيسمح بشكل كبير في تسريع وتيرة نمو أعمالنا.

ومن أبرز الأحداث هذا العام موافقة مجلس الإدارة على استثمار بقيمة 18 ₩ ملليار على مدار خمس سنوات، بهدف تسريع استراتيجيةنا وتحقيق النمو بشكل جذري، مما يعزز قدرتنا على اغتنام الفرص الواعدة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وبصفتنا أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط وأكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، يمثل حجم المراعي قاعدة قوية تتيح لنا فرصة استثنائية للتواجد المستدام والريادة في صناعة الأغذية على الساحة العالمية. وبفضل برنامجنا الاستثماري الطموح الذي

وبفضل برنامجنا الاستثماري الرائد، نواصل تعزيز قدراتنا المؤسسية وتحقيق التميز في جميع المجالات، مدفوعين بإصرارنا على تقديم قيمة مستدامة وطويلة الأمد لجميع أصحاب المصلحة، مع التزامنا الراسخ بالنهوض بدور محوري في استراتيجية الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية.

بطيب لي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م والتي كانت علامة فارقة في مسيرةنا، حيث حققنا نمواً استثنائياً، وخاصةً على صعيد الأرباح التي سجلت أعلى مستوىاتها على الإطلاق في تاريخ الشركة، وذلك بفضل استراتيجيةنا المدروسة للنمو ومبادراتنا المتكاملة لتحسين الكفاءة وترشيد التكاليف.



**نایف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير**
رئيس مجلس الإدارة

%16
ارتفاع قيمة العلامة التجارية للمراعي لتصل إلى **3.9 مليار دولار أمريكي.**

يعُد الأداء الاستثنائي لوحدة أعمال الدواجن الركيزة الأساسية في مسار نمونا المستدام، حيث من المتوقع أن يتضاعف إنتاجنا ليصل إلى 450 مليون وحدة من الدواجن على أساس سنوي في السنوات القليلة القادمة، وهو هدف طموح سيسمح بشكل كبير في تعزيز ريادتنا في سوق الدواجن، وإدراكاً للإمكانات الواعدة لهذا القطاع، خصصنا الحصة الأكبر من ميزانية الاستثمار البالغة 18 بليار لتنسريع نمو القطاع وتطوره.

وخلال العام، استكملنا الاستحواذ على شركة إنعام للخدمات اللوجستية، مما عزز مكانتنا في مجال خدمات التموين من خلال توسيع قدرتنا على توزيع الأطعمة المجمدة.

التوسيع المباشر والتوسيع عن طريق الاستحواذ
سجّلت قطاعات أعمالنا الأساسية خلال عام 2024م نمواً لافتاً في الأرباح والحجم، مستفيداً من استثماراتنا في البنية التحتية، وتطوير المنتجات، وتوظيف التقنيات التي تعزز الكفاءة. كما حققنا نجاحات بارزة في التوسيع إلى فئات فرعية، مع تعزيز حضورنا في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي. وبفضل استقرار أسعار السلع الأساسية وتركيزنا المستمر على ترشيد التكاليف، حققت المراعي نتيجة اشتائية، مع نمو قوي في الإيرادات والأرباح.

وقد عملنا في مجال البيئة على توسيع نطاق مبادراتنا البيئية من خلال تحسين جهودنا لإنتاج الطاقة من الغاز الحيوي ورفع كفاءة أنظمة الري، إلى جانب تحقيق مستهدفات مواجهة تغير المناخ، مثل تحسين كفاءة استهلاك المياه وتقليل النفايات. وقد ألمّرت هذه الجهود عن تحقيق تحسن ملحوظ في تقديرنا ضمن مؤشر داو جونز للاستدامة، مما مهد لنا الطريق نحو وضع أهداف استدامة طموحة للفترة بين 2026م و2030م، والتي تشمل تقليص انبعاثات الغازات الدفيئة وتعزيز مرونتنا التشغيلية.

الجوائز والتقديرات

تُوجنا في عام 2024م بالعديد من الجوائز التي تبرز رياحتنا ونفوتنا في مختلف المجالات، حيث صنفت شركة "براند فاينانس" العالمية الرائدة في مجال تقييم العلامات التجارية، شركة المراعي في المرتبة الرابعة بين شركات الألبان الأكثر قيمة على مستوى العالم لعام 2024م، وذلك للعام الثاني على التوالي. جاء هذا التصنيف بعد أن شهدت قيمة العلامة التجارية للمراعي ارتفاعاً بنسبة 16% على أساس سنوي، لتصل إلى 3.9 مليار دولار أمريكي، وفقاً لتقرير "براند فاينانس" السنوي للعلامات التجارية العالمية لعام 2024م. والذي صنف شركة المراعي كالعلامة التجارية الأسرع نمواً ضمن الخمس العلامات الأولى على مستوى العالم.

وتقديراً لمكانتنا في مجال الريادة المالية، فازت شركة المراعي في عام 2024م بجائزة "أفضل صكوك مؤسسية إسلامية" وذلك عن إصدارها صكوكاً دولية بقيمة 750 مليون دولار أمريكي. وتسّلمت الشركة هذه الجائزة المرموقة ضمن فعاليات جوائز "أسيت تريبل آي للتمويل الإسلامي".

كما تكللت جهودنا في مجال المسؤولية الاجتماعية بحصولنا على جائزة الفئة الذهبية في النسخة الأولى من جوائز المسؤولية الاجتماعية للشركات لعام 2024م. وأيّي هذا التكريم تقديراً لجهودنا المتواصلة في مجال المسؤولية الاجتماعية والاستدامة وإسهاماتنا الفعالة في تعزيز رفاهية المجتمعات التي نعمل فيها. ويعتبر الحصول على هذه الجائزة المرموقة خير دليل على نجاح استراتيجية المراعي الشاملة في مجال المسؤولية الاجتماعية، والتي ترتكز على دعم المجتمع، والاستدامة البيئية، وتعزيز الفرص الاقتصادية للمجتمعات المحلية، حيث نجحت مبادرات الشركة في إحداث تأثير إيجابي مباشر على حياة أكثر من 50,000 فرد.

كما قمنا بتوسيع مبادراتنا لتطوير الموظفين من خلال إطلاق برامج متخصصة مثل برامج تطوير الكفاءات الوعادة وبرامج تطوير الخريجين، مع التركيز على تعزيز ثقافة التمثّل وضمان تجهيز كوادربات بالمهارات اللازمّة لتحقيق أعلى مستويات الأداء.

التخطيط المدروس للتعاقب الوظيفي

مع التوسيع الكبير لشركةنا وزيادة تأثيرها، أصبح من الضروري الحد من المخاطر الإدارية عبر تبني نهج مدروس في عملية التعاقب الوظيفي. لذا اعتمدنا في عام 2024م نهجاً يعتمد على البيانات لتقدير الكفاءات والأداء، مما أتاح لنا إجراء مراجعة شاملة للمواهب شملت 657 من كبار المدراء والمدراء التنفيذيين، وهو ما وضع المراعي على المسار الصحيح نحو نمو مستدام في المستقبل.

يظهر استثمارنا في تنمية المواهب بوضوح من خلال التطوير المستمر لأكاديمية المراجع التابع لبنك التنمية الاجتماعية لإطلاق برنامج المراجع شيفز الذي يهدف إلى رعاية المواهب الشابة من خلال تمكين أصحاب مشاريع الطهي متاهية الصغر عبر تزويدهم بالتدريب العملي، مُعِدِّين إياهم بالمهارات اللازمّة للنجاح في صناعة الأغذية التناهبية، مع تعزيز خبراتهم وفتح آفاق جديدة لهم نحو فرص مهنية واعدة في هذا المجال.

ودمجنا في عام 2024م وظائف تطوير المواهب والتطوير التنظيمي ضمن إطار واحد، بهدف بناء سلسلة قيمة متكاملة تربط بين النمو الشخصي لكل موظف ونحو شركةنا ككل.

تعزيز الاستدامة

حققت المراعي في عام 2024م تقدماً ملماً في تعزيز الاستدامة عبر أربعية مجالات رئيسية: الموظفون والتعليم والمجتمع والبيئة. وقد وضعنا توظيف المواطنين السعوديين وتمكين الشباب وتعزيز الشمول في مقدمة أولوياتنا، بما يتوافق مع رؤية المملكة وأهدافها الطموحة. كما التزمنا باستثمار 250 ٦ مليون في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركة على مدار خمس سنوات.

دعم المجتمع، وتعزيز التوعي وتمكين موظفينا

لم تقتصر جهودنا في عام 2024م على ترسّيخ مكانة الريادة في صناعة الأغذية والمشروبات، بل امتدت لتشمل تعزيز التزامنا بالمساهمة في بناء مجتمع أكثر شمولية وكفاءة داخل المملكة العربية السعودية. وتركّز مبادراتنا بصمة واضحة في حياة الكثرين، وساهمت في دعم المجتمعات، ورعاية قادة المستقبل، وتمكين موظفينا لتحقيق النمو الذي ننشده.

يأتي استثمارنا في تنمية المجتمع انعكاساً لالتزامنا العميق بالمبادرات المجتمعية. وقد تعاونا خلال العام مع "مركز دلن للأعمال" التابع لبنك التنمية الاجتماعية لإطلاق برنامج المراجع شيفز الذي يهدف إلى رعاية المواهب الشابة من خلال تمكين أصحاب مشاريع الطهي متاهية الصغر عبر تزويدهم بالتدريب العملي، مُعِدِّين إياهم بالمهارات اللازمّة للنجاح في صناعة الأغذية التناهبية، مع تعزيز خبراتهم وفتح آفاق جديدة لهم نحو فرص مهنية واعدة في هذا المجال.

نؤمن أن نجاح شركةنا مرتبط ارتباطاً وثيقاً بالكافئات البشرية في جميع الأقسام. لذا، ركزنا خلال العام على تطوير موظفينا من خلال ترسّيخ ثقافة التمثّل، و توفير الفرص التي تمكّنهم من تحقيق أقصى إمكاناتهم.

كما نفتخر بحصولنا على شهادة "مواءمة" (الفئة الذهبية)، تقديراً لجهودنا المستمرة في بناء بيئه عمل شمولية تتيح للأشخاص ذوي الإعاقة الفرصة للنجاح والمساهمة الفعالة في تحقيق أهداف الشركة. ومن خلال تركيزنا على التنوع والشمول، نعمل على خلق بيئه ترحبية وتمكينية تضمن للجميع الحصول على الفرص اللازمّة للتطور دون أي تمييز.

وتماشياً مع أهداف رؤية 2030، ركزنا في عام 2024م على تطوير المواهب المحلية، حيث قمنا بتوظيف 1,568 موظفاً سعودياً جديداً، منهم 242 متدرجاً انضموا إلى معهد الصناعات الغذائية التابع لنا. كما حافظنا على تصنيفنا في جميع الفئات ضمن برنامج "نطاقات"، مما يعكس دعمنا المستمر لأجندة السعودية في المملكة.

وأود أن أتوجه بخالص الشكر والامتنان إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم المتواصل ورؤيتهم الثاقبة وإرشادتهم الحكيمية التي كان لها دور بارز في تحقيق نجاح المراعي في هذا الفصل الحاسم من مسيرتها الستثنائية. كما أود أن أثمن الثقة الراسخة التي منحنا إياها مساهمونا والمستهلكون الذين جعلوا المراعي خيارهم الأول للأطعمة والمشروبات عالية الجودة، دون أن أغفل الدور الحيوي لمواردننا البشرية، التي تظل حجر الزاوية في استمرار هذا النجاح والتقدير.

وختاماً، نعي جميعاً أن هذه الرحلة هي رحلة من العمل الجماعي والنجاح المشترك، حيث يشكل موظفونا وقوتنا المالية وأخذنا نمونا، فضلاً عن قدرتنا على تقديم أطعمة ذات قيمة غذائية وجودة عالية تلبي احتياجات أكثر من 150 مليون مستهلك في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا كل يوم، المحرك الرئيسي الذي يدفع المراعي نحو آفاق جديدة من النجاح والنمو في مسیرتها المستقبلية.

كما نعتزم أيضاً توسيع إطار خارطة الوظائف في الشركة، من خلال إنشاء مسارات نمو تدعم مسيرة موظفينا المهنية لدى المراعي. إضافة إلى ذلك، سنواصل ربط نتائج الأداء ببرامج المكافآت المتنوعة، لضمان تكريم موظفينا ومكافأتهم على مساهماتهم القيمة في تحقيق نجاح الشركة.

شكر وتقدير

بدايةً، نحمد الله تعالى وحده، ونشي عليه جل جلاله كل الخير والنعم، ويتوجه مجلس الإدارة بأسمى آيات الشكر والعرفان، لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، دفنهما الله، وسنواصل تركيزنا على تعزيز بيته العمل الداعمة والشاملة، وتحسين بنية الموارد البشرية وسياساتها، مع العمل على ترسیخ نقاوة مؤسسية قوية تدعم النجاح المستدام القائم على الأداء المتميز.

طلعاتنا للعام المقبل

نطلع خلال العام المقبل لتسريع وتيرة نمونا وأশطتنا الاستثمارية، وسنعمل على دمج الاستحواذات الأخيرة ضمن مجموعة شركات المراعي، مع التركيز المستمر على اغتنام الفرص الجديدة في الأسواق التي نركز عليها، كما سنضاعف جهودنا لتوسيع نطاق أعمالنا في قطاع الدواجن بما يتماشى مع استراتيجية رياضتنا إلى تعزيز ريادتنا الإقليمية في مجال الإنتاج.

ستظل إحدى أولوياتنا الأساسية هي تطوير إمكانات موظفينا وترويدهم بالمهارات اللازمة لضمان تمكنهم من المساهمة الفعالة في تحقيق أهداف المراعي الطموحة. وسنواصل تركيزنا على تعزيز بيته العمل الداعمة والشاملة، وتحسين بنية الموارد البشرية وسياساتها، مع العمل على ترسیخ نقاوة مؤسسية قوية تدعم النجاح المستدام القائم على الأداء المتميز.



كلمة الرئيس التنفيذي

حققت المراعي أعلى إيرادات وصافي أرباح في تاريخها وذلك بفضل النمو القوي في حجم المبيعات والإدارة الفعالة للتكليف.

نمو استراتيجي مستدام وعوائد قياسية

شهدت السنة المالية 2024م نقطة تحول بارزة أخرى في مسيرة شركة المراعي، حيث تميزت بأداء مالي استثنائي وإطلاق برنامج استثماري طموح وغير مسبوق، وحققت أعمالنا نمواً متسارعاً، مع تسجيل إيرادات قياسية وزيادة ملحوظة في حصتنا السوقية عبر مختلف المنتجات، فضلاً عن توسعنا في فئات ومناطق جديدة، ما يعكس فعالية استراتيجيتنا المستدامة وجهود موظفينا المخلصين على كافة المستويات داخل الشركة.

المستدام وخلق قيمة مضافة استناداً إلى سجلنا الحافل بالنجاحات، مما يدعم رؤيتنا في أن نصبح إحدى شركات الأغذية الرائدة عالمياً خلال السنوات الأربع القادمة.

أداء قوي في السنة الأولى من برنامج الاستثمار

حققنا في العام الأول من برنامجنا الاستثماري الطموح تقدماً ملحوظاً نحو هدفنا في أن تكون منتجات المراعي الخيار المفضل للمسهلكين في جميع أسواقنا. وقد أسرهم فهمنا العميق لاحتياجات

من الانطلاق نحو آفاق نمو جديدة وطموحة. وفي مارس، أعلناً عن خطة استثمارية ضخمة بقيمة 18 ٌلـ ملـيار تمتد للفترة من 2024م إلى 2028م، بتمويل كامل من تدفقاتنا النقدية التشغيلية، بهدف تعزيز مكانة المراعي كأحد أكبر منتجي الأغذية في العالم، وذلك من خلال تسريع وتيرة التوسيع وتعزيز الابتكار

فضل التزامنا المستمر بتوسيع أعمالنا، سجلنا إيرادات بلغت 21.0 ٌلـ ملـيار، بزيادة قدرها 7% مقارنة بقيمة 19.6 ٌلـ ملـيار في عام 2023م.



عززت المراعي في عام 2024م مكانتها الرائدة كأكبر منتج وموزع للأغذية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وأكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، كما احتلت المرتبة الحادية عشرة في قائمة أكبر شركات الأغذية المدرجة من حيث القيمة السوقية على مستوى العالم. وتنصل منتجاتنا اليوم إلى أكثر من 150 مليون مستهلك في جميع أنحاء الخليج والأردن ومصر، بمستوى إنتاج سنوي يتجاوز 2.5 مليار كيلوجرام.

وبفضل قاعدتنا المتينة ومواردها النقدية الوفيرة، تقف شركتنا في موقع مثالي يمكنها



عبدالله البدر
الرئيس التنفيذي

استراتيجية ثلاثية الركائز لتعزيز الأداء

حقق قطاع الألبان الأساسية نمواً استثنائياً في الإيرادات والدحصة السوقية مدفوعاً بالمبيعات القوية المدققة خلال شهر رمضان المبارك، وإطلاق منتجات جديدة، وتعزيز حضور الشركة في السوق. وارتفعت نسبة الانتشار لدى المستهلكين من 6.5 مليون أسرة إلى 6.8 مليون أسرة في المملكة العربية السعودية، مما ساهم في زيادة الإيرادات بنسبة 8% لتبلغ 12.3 ٌل ملايين. وكانت منتجات الألبان الطازجة والمنتجات طويلة الأجل من أفضل الفئات أداءً، حيث شهدت الأخيرة انتعاشاً لافتاً بعد توقف التوريد في العام الماضي. كما حققت منتجات دليب البروتين والقشطة الطازجة والبلنة نجاحاً ممتازاً. وقد ساعدت هذه النتائج في نمو الدحصة السوقية لقطاع الألبان في المملكة إلى 50.2% في عام 2023م.

بنسبة 13% ليبلغ 2.3 ٌل ملايين، بينما كانت الأرباح التشغيلية البالغة 3.0 ٌل ملايين أعلى بنسبة 11% مقارنةً بالعام السابق.

وشكلت المبيعات الاستثنائية المدققة خلال شهر رمضان المبارك أحد أبرز العوامل التي أسهمت في تعزيز نمو الإيرادات خلال العام. إضافةً إلى ذلك، شهدت وحدات أعمالنا نمواً ملحوظاً بفضل توسيع نطاق المنتجات الأساسية، والإبتكار في فئات جديدة، وإطلاق فئات فرعية، فضلاً عن توسيع حضورنا الإقليمي نحو مناطق نمو جديدة عن طريق التوسيع عبر الاستحواذ في دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن.

وقد جاء هذا النمو نتيجةً لخليط استراتيجي مدروس وتحليل متقدم للبيانات. إلى جانب فهم عميق لдинاميكيات السوق والبيئات التنظيمية. ومن خلال التعاون الوثيق مع الجهات الحكومية الإقليمية وأصحاب المصلحة الرئيسيين، حرصنا على مواءمة استراتيجية بيتنا مع الأهداف الوطنية، مما مكنا من التقدم بالتوازي مع المحركات الأساسية في هذه السوق.

المستهلكين وتفضيلاتهم وكذلك فئاتهم ومناطقهم الجغرافية وقدراتهم المالية. في توجيه استثماراتنا وتوسعاتنا بشكل مدروس ومؤثر خلال العام.

ومع استمرار نمو أعمالنا وتعزيز قوتها، أصبحنا جزءاً محورياً في استراتيجية الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية، إذ دائمًا ما تفي إمداداتنا المستمرة من المنتجات ذات القيمة الغذائية والجودة العالمية بطلعات جميع الأطراف المعنية، بمن فيهم الجهات الحكومية وعملاؤنا والمستهلكون والشركاء. وقد عزز التزامنا الراسخ بتوفير هذه الإمدادات بشكل مستدام دون المساس بالجودة من ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين.

نتائج قياسية بفضل النمو عبر مختلف القطاعات

كان أداؤنا المالي استثنائياً خلال العام، إذ حققنا نتائج قياسية عبر مختلف القطاعات. وبفضل التزامنا المستمر بتوسيع أعمالنا، سجلنا إيرادات بلغت 21.0 ٌل ملايين، بزيادة قدرها 7% مقارنةً بقيمة 19.6 ٌل ملايين في عام 2023م. كما ارتفع صافي الدخل العائد على المساهمين للشركة

المراجع ويمكّنها من خدمة عملائها بمجموعة موسعة من المنتجات المجمدة، بما فيها الدواجن والأغذية المعبأة والفنادق الجديدة، في المملكة العربية السعودية والخليج. وتُعزّز هذه الخطوة مكانة المراجع في قطاع خدمات التموين، مما يوفر لها فرصاً أكبر لتوسيع محفظة منتجاتها، ودفع النمو في قطاع الدواجن، وزيادة حصتها في فئات مثل الآيس كريم والمخبوزات والمنتجات المجمدة الأخرى في المستقبل.



وشرعنا في تنفيذ عدد من المشاريع الكبيرة ضمن برنامج النفقات الرأسمالية، مثل بناء منشآت جديدة لتوسيع إنتاج الدواجن واحيوم الأبقار ومنتجيات الأسماك، وإنشاء مبنى "بريمير فودز" الجديد، مع إقامة شراكات استراتيجية مع خبراء عالميين لضمان أعلى معايير الجودة وسلامة الغذاء في جميع منشآتنا الجديدة.

تعزيز الأداء عبر الارتقاء بتجربة العملاء والابتكار والتحول الرقمي

حققنا خلال العام تقدماً جيداً في تحسين تجربة العملاء ودمج التحول الرقمي في جميع عملياتنا، مما ساهم في تعزيز مكانتنا في السوق ونطحنيم القيمة المقدمة إلى العملاء، وأحدث تحولاً جذرياً في أساليب تفاعلنا مع العملاء. كما اعتمدنا أحدث التقنيات لرفع مستويات الكفاءة وتبسيط سلاسل الإمداد وتحسين استغلال الأصول وتقديم تجارب مخصصة تلبي احتياجات عملائنا.

ومن خلال دمج مختلف التقنيات، تمكّنا من التنبؤ بدقة باتجاهات السوق وتحسين إدارة المخزون لضمان توافر منتجاتنا في الوقت والمكان المناسب بين لتلبية احتياجات عملائنا. كما عززنا التزامنا بالاستدامة عبر الاستفادة

الفعلية القادمة، كما تطل خدمات التموين ركيزة أساسية في تطوير القطاع وتسرّع وتيرة نموه، حيث شهدنا نمواً ملحوظاً من ثلاثة وحدة مقارنةً بعام 2023م.

وسنخصص الحصة الأكبر من برنامج النفقات الرأسمالية على مدار السنوات الخمس المقبلة لقطاع الدواجن، حيث نلتزم بضخ استثمارات بقيمة 7 ٌل ملايين حتى عام 2028م، بهدف تحويل القطاع إلى أكبر منتج للدواجن في المنطقة.

وفي قطاع الأغذية، أطلقنا مجموعة جديدة من المنتجات مثل الجبن الفاخر ومسحوق الكريمة المخفوقة، في وقت عززنا فيه ريادتنا في فئات أساسية مثل الزبدة وكريمة الطهي والجبن الفيتا، مع توسيع حضورنا في الكويت وسلطنة عُمان، إضافة إلى التوسيع الناجح في فئات غير أساسية، مثل العسل وزيت الزيتون، مما أسهم في استحواذنا على حصة أكبر في السوق.

شهدت جميع وحدات أعمالنا زيادةً فوياً في الأرباح، إذ سجل قطاع الألبان والعصائر نمواً جيداً في الأرباح بفضل تحسين مزيج المبيعات عبر مختلف الأصناف، إلى جانب ضبط التكاليف بشكل مدهم. كما شهد قطاع المخابز تحسناً في صافي الربح نتيجة نمو الإيرادات وكفاءة الإنتاج، فيما شهد قطاع الدواجن تحسناً ملحوظاً في صافي الربح نتيجة تحسين الإنتاجية وتحسين الوفورات في الدعم.

إلى جانب توسيع محفظتنا من الفئات الأساسية، واصطاناً استثماراً فرص التوسيع في أسواق جديدة. وفي عام 2024م، استمر ترکيزنا على منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لما توفره من فرص نمو واعدة. ومع ذلك، لم نغفل عن دراسة أسواق أخرى يمكننا فيها الاستفادة من القدرات الحالية لشركة المراجع لخلق قيمة مضافة.

الاستثمار في التحالفات وصفقات الاستحواذ

حققنا هذا العام إنجازاً مهمأً مع استكمال الاستحواذ على شركة إتمام للخدمات اللوجستية بقيمة 182 ٌل مليون، وهو ما سيعزز بشكل كبير قدرات التوزيع لشركة

ابتكرت المراجع منتجات جديدة في الفئات الحالية لقطاع الألبان وتوسعت في فئات فرعية. وكان الإطلاق الأثير تميزاً هو مجموعة الآيس كريم الجديدة في منتصف عام 2024م، والتي لاقت استحساناً واسعاً من المستهلكين. وبعكس هذا النجاح قدرة المراجع على إدارة موقع التصنيع المشترك خارج المملكة، مع ضمان الجودة العالمية والمتنسقة في جميع منتجاتها.

أما في قطاع العصائر والمشروبات، والذي احتفلنا هذا العام بمرور ربع قرن على انطلاقه، فقد سجلت أعمالنا أداءً ممتازاً، حيث ارتفعت حصتنا السوقية إلى 45.3%. وقد جاء هذا النجاح نتيجة لإطلاق منتجات جديدة مبتكرة والتسويق الإبداعي وتحسين ظهور المنتجات على الأرفف، بالإضافة إلى التوسيع الجغرافي وزيادة الكفاءة التشغيلية. وشهدت منتجات العصائر الطازجة عاماً استثنائياً، بتحقيق زيادة بنسبة 10.0% في الإيرادات ونموًّا بنسبة 9.0% في الحجم. كما أطلقتنا مجموعة العصائر في قطر، والتي كان لها دور بارز في تعزيز حضورنا الإقليمي.

حافظ قطاع المخبوزات على مكانته الرائدة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي، حيث ينتج ويوزع 9.4 مليون وحدة من المخبوزات يومياً لتلبية احتياجات عملائنا. وقد حقق القطاع مبيعات بلغت 2.7 ٌل ملايين، مسجلًا زيادة بنسبة 3% مقارنةً بعام 2023م، وكان هذا النمو مدفوعاً بتوارزن مثالى بين تنوع المنتجات والتوسيع الجغرافي إلى أسواق جديدة، فضلاً عن النجاح المستمر في فئات الخبر. كما عززنا علامتنا التجارية على مستوى القطاع بإطلاق منتجات جديدة ضمن الفئات الحالية، إلى جانب دخولنا إلى فئات وقطاعات جديدة.

أما قطاع الدواجن، الذي يُعد أكبر محركات النمو لدينا، فقد حقق أداءً استثنائياً بفضل توسيع قدرات الإنتاج والمعالجة وتحسين شبكات التوزيع، فضلاً عن اعتماد استراتيجيات تسعير مدروسة. وتم تجهيز أكثر من 264 مليون وحدة من الدواجن بعد افتتاح مزرعة الجوهرة في حائل وتشغيل منشأة البستين في الحوف. ومع هذه الزيادة الكبيرة في طاقتنا الإنتاجية، نحن على المسار الصحيح لمضاعفة إنتاجنا من الدواجن في السنوات

في إطار حرصنا الدائم على الابتكار، أطلقتنا 30 منتجًا جديداً في قطاعات المخبوزات والألبان والعصائر والأغذية وخدمات التموين.

وسنواصل السعي لاغتنام الفرص المتاحة للنمو والاستثمار عبر كافة وحدات أعمالنا، مع التركيز بشكّل خاص على توسيع قطاع الدواجن، إيماناً بالإمكانات الكبيرة التي يحملها هذا القطاع للنمو والتطور، وفي الوفاء بوعودنا بالجودة والقيمة.

شكر وتقدير

بدائمة، نحمد الله تعالى وحده، ونشكره على كل ما أنعم به علينا من خير ونجاح وبركة خلال هذا العام.

وأود أن أعرب، بالأصلة عن نفسي وكافة أفراد أسرة المراعي، عن خالص الشكر والامتنان لعملائنا ومستهلكينا الذين يُشكّلوا وألوّهم الدائم مصدر إلهام لنا لمواصلة ابتكار أفضل السبل للارتفاع بجودة منتجاتنا وتلبية تطلعاتهم.

كما نتوجه بواهر التقدير والامتنان لموظفيينا الذين شكلت جهودهم المخلصة وتفانيهم الدؤوب حجر الأساس في تحقيق إنجازاتنا البارزة خلال العام، ولا يسعني إلا أن أُسيد بالقيادة الحكيمة والدور الفاعل لمجلس الإدارة والفريق التنفيذي ومساهماتهم العظيمة في نجاحاتنا لعام 2024م.

وأخيراً، نجدد شكرنا الجزييل لحكومة المملكة العربية السعودية على شراكتها المستمرة ودعمها الدائم الذي يمنحك القوة لمواصلة المضي قدماً في تحقيق رسالتنا لدعم أهداف الأمن الغذائي لوطننا العزيز.

ونفذنا في عام 2024م تقنية سحابة تحليلات SAP التي عززت قدراتنا على اتخاذ قرارات مدروسة من خلال دمج التحليل والتخطيط والتبيّن والعرض المرئي للبيانات في منصة واحدة، مدعومةً بتقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي. كما استعنا بتقنيات الذكاء الاصطناعي في مجالات التسويق وسلسلة الإمداد والموارد البشرية والتصنيع، مما ساعد في تقليل الهدر وتحسين الكفاءة.

وفي إطار حرصنا الدائم على الابتكار، أطلقتنا 30 منتجًا جديداً في قطاعات المخبوزات والألبان والعصائر والأغذية وخدمات التموين، ما يعكس التزامنا العميق بتلبية الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين وتحديث وإثراء محفظة منتجاتنا لتلبية توقعاتهم.

تعزيز الكفاءات والأداء

إن قدرتنا على تقديم منتجات متميزة، وتحقيق كفاءة عالية في العمليات، وتحقيق نتائج مالية قوية هي ثمرة مباشرة لجهود موظفينا وتفانيهم في العمل. وفي عام 2024م، استثمرنا في رعاية وتطوير موظفينا وترسيخ ثقافتنا المؤسسية، وتمكين كل فرد من الوصول إلى أقصى إمكاناته.

وشهدت الإجراءات والمبادرات الرئيسية التي نفذناها خلال العام بناءً للقدرات على جميع المستويات داخل مؤسستنا، مما ساهم في تعزيز استثمارنا المستمر في بناء فريق عمل متميز، وضمان الحكومة القوية التي تضمن الأمثل.

تطبعاتنا للعام 2025م

نتطلع بعين التفاؤل والثقة إلى المستقبل، مؤمنين بأن استثمارنا البالغ 18 مليار سيمهد لنا الطريق نحو آفاق جديدة، ويعزز ريداتنا في المنطقة ويضع الأسس المبنية لنمو مستدام في المستقبل.

من الحلول الرقمية، حيث أسهمت الحوسنة السبابية في تقليل الهدر وتقليل بصمتنا البيئية. وملكت منصاتنا الرقمية موظفينا من الوصول بسهولة إلى البيانات والرؤى، مما عزز نقاوة الابتكار والمرؤنة باستخدام أحدث تقنيات العرض المرئي للبيانات.

وأطلقتنا خلال العام عدة مبادرات ل توفير بيانات آمنة من "منصة مركبة للبيانات"، مما أسهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية والارتفاع بتجربة العملاء وتحسين الدقة في اتخاذ القرارات عبر مختلف قطاعات الأعمال.

وكانت رحلتنا التقنية مدعومة بمشروعات ضخمة لتحديث بيئتنا التحتية على المستوىين الداخلي والخارجي، مما أتاح لنا القدرات اللازمة لاعتماد أحدث التقنيات وتحقيق تطلعات المراجع الطموحة.

إثراء تجربة العملاء وتعزيز مشاركتهم

عملنا خلال العام على تعزيز مشاركة العملاء وإنارة تجربتهم عبر إطلاق صفحات وبصفحة لحملات الترويج لمنتجات الحليب الطازج والدواجن باستخدام أحدث التقنيات، مما أتاح لنا تقديم تجربة أكثر جذباً لعملائنا. كما ساهم حضورنا المعزز على منصات التواصل الاجتماعي في تعزيز ارتباط المسئوليّات بمنتجاتنا خلال الفعاليات الرئيسية. وفي إطار التحسين المستمر لخدمة العملاء، قمنا بتطوير حلول لمراكز الاتصال المستندة إلى السحابة، مما أسهم في رفع جودة خدماتنا. كما ساعدت رموز الاستجابة السريعة في الرابط بين التفاعلات المادية والرقمية، مما سهل الوصول إلى الموارد عبر الإنترنت.

وقد حرصنا في المراجع على تسخير طول التحول الرقمي لتعزيز التميز التشغيلي والتواصل الفعال مع العملاء.

لمحة عامة عن السوق

تواصل الحكومة، في إطار رؤية السعودية 2030، تنفيذ الإصلاحات الهيكيلية والسياسات الاقتصادية الهدف إلى تحقيق الاستدامة المالية. وتذكر هذه الجهود على تعزيز المالية العامة ودعم القطاع غير النفطي وتتنوع مصادر الدخل. وتنهي المملكة، من خلال مبادرات الطاقة النظيفة والتقديم في التقنيات الخضراء وبناء الشراكات الاستراتيجية، لتحقيق نمو اقتصادي مستدام في السنوات المقبلة.

سوق إنتاج الأغذية والمشروعات

واصل قطاع إنتاج الأغذية والمشروعات توسّعه في عام 2024م، مدفوعاً بالتوسّع العماني المتّابقي نتيجة تزايد الانتقال من الريف إلى المدن وارتفاع مستويات الدخل المتّابح ونمو السياحة بشكل ملحوظ في إطار رؤية السعودية 2030. وقد أدت جهود الحكومة المستمرة للتّوسيع الاقتصادي إلى جذب العلامات التجارية العالمية، في حين عزّز الطلب المتّابز على تناول الطعام خارج المنزل من نمو القطاع.

وتليّي الطلب المحلي على منتجات الألبان وغيرها من المواد الغذائية والمشروعات، استمر تدفق شركات إنتاج الأغذية والمشروعات العالمية إلى المملكة العربية السعودية، إذ أدركت الشركات العالمية الكبرى تامي الطلب في المملكة على التجارب المتّابعة.علاوة على ذلك، تعمل العلامات التجارية الأجنبية بنشاط على تكثيف مفاهيمها للتّوسيع مع الثقافة السعودية. إذ يدمج هذا التّكثيف بسلسلة بين العناصر العصرية والتّقليدية لتقديم تجارب تماشٍ مع التّفضيلات والأذواق المحلية.

وأصبحت الاستدامة محوراً رئيسياً لشركات إنتاج الأغذية والمشروعات في المملكة، لاسيما في تصاميمها المعمارية. فمن خلال استخدام المواد الصديقة للبيئة والشراكة مع الموردين المحليين واعتماد أساليب البناء المبتكرة، تهدف الشركات إلى تقليل الآثار البيئي وتحسين كفاءة التشغيل.

ارتفاع الإنفاق الحكومي وتراجع الإيرادات النفطية، مع تفاوت ملحوظ في هذه المؤشرات بين دول المنطقة.

الاقتصاد السعودي

واصلت المملكة العربية السعودية تحقيق إنجازات نوعية في مسيرة تنوّع اقتصادها، مع توجيه جزء من مواردها نحو مشروعات جديدة، من أبرزها الفوز باستضافة معرض إكسبو الدولي "الرياض إكسبو 2030" وبطولة كأس FIFA 2034.

واصل قطاع النفط مساهمته في نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 0.8% وفق التقديرات الأولية، وأثبتت استراتيجية المملكة النفطية نجاحها مطلع عام 2024م، إذ شاركت سبع دول في مجموعة "أوبك بلس" في خفض الإنتاج الطوعي، مع الانفاق على تمديد العمل بهذه الإجراءات خلال عام 2025م، مقابل زيادة تدريجية في الإنتاج السعودي. وأسهمت هذه الاستراتيجية في استقرار أسعار النفط، إذ بلغ متوسط سعر خام برنت 83 دولاراً أمريكياً للبرميل خلال العام.

سجل الاقتصاد غير النفطي أداءً قوياً في النصف الأول من عام 2024م بنمو سنوي بنسبة 3.8%. وارتفعت نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل إلى 36.2% في الرابع الثالث من عام 2024م، مما أسهم في تعزيز تنوّع المنظومة الاقتصادية الوطنية وдинاميكيات السوق، ورسيخ خطى المملكة نحو بناء سوق عمل أكثر شمولًا. وانخفض معدل البطالة إلى 7.8% خلال الفترة نفسها، بارتفاع نسبته إلى 1.0% مقارنة بالعام السابق، مما يعكس فاعلية المبادرات الحكومية لتعزيز الإنتاجية والاستقرار الاقتصادي وتمكين القوى العاملة الوطنية.

رفعت وكالة "إس آند بي جلوبال" للتصنيف الائتماني نظرتها للمملكة من مساقرة إلى إيجابية، مع تأكيد تصنيفها الائتماني عند "A/A-". ويعكس تقييم التدوير والقابلية للتدوير عند مستوى "A+" تأثير الإصلاحات والاستثمارات الكبيرة في تعزيز التّوسيع الاقتصادي ودفع عجلة نمو القطاعات غير النفطية وضمان الاستدامة المالية. كما يبشر التّقدم المستمر في تنفيذ رؤية السعودية 2030 بتعزيز الاقتصاد غير النفطي على المدى المتوسط.

الاقتصاد العالمي

واصل الاقتصاد العالمي مواجهة التّحدّيات في عام 2024م، إذ تشير التّوقعات إلى تراجع نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي ليصل إلى 2.6%， وذلك في ظل تصاعد حدة التّوترات الجيوسياسية والصراعات الإقليمية. وفي حين سجلت الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية تباطؤاً ملحوظاً في معدلات نموها، حققت منطقة اليورو تحسناً طفيفاً في وتيرة نموها الاقتصادي، مدفوعةً بترابع معدلات التّضخم وتحسّن أداء الصادرات.

وفي المقابل، أظهر الاقتصاد الأميركي مردنة لافتة، بينما واجه نظيره الصيني جملة من التّحدّيات أبرزها الأوضاع في القطاع العقاري وتباين نمو الإنتاجية.

وفي ظل استمرار الضّغوط التّصاعدية على الأسعار في قطاعي التّصنيع والخدمات، استقر معدل التّضخم العالمي عند مستوى 5.4%. وتتجدر الإشارة إلى أن المخاطر التّضخمية لا تزال في مستويات عالية، مدفوعةً بعدة عوامل رئيسية، تمثل في التّوترات التجارية المتّابعة، وحالة عدم الاستقرار الجيوسياسي، فضلاً عن حالة عدم اليقين المحيطة بالسياسات الاقتصادية.

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

سجل الأداء الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، باشتئام المناطق المتأثرة بأحداث غزة، ناتج إيجابية ملحوظة في العام 2024م. ويتوقع خبراء الاقتصاد أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لمنطقة نمواً بنسبة 2.8% في 2024م، مدفوعاً بشكل رئيسي بالأداء القوي لاقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي. وتدعم هذا النمو الجهود الحديثة التي تبذلها دول المنطقة للتّوسيع اقتصاداتها وشركائها التجاريين وتوسيع أسواقها، إذ واصلت القطاعات غير النفطية تحقيق نمو قوي بلغت نسبته 63.7%.

استقر معدل التّضخم في المنطقة عند مستوى 2.1% خلال عام 2024م، وتدعم هذا الاستقرار حزمة من الإجراءات الحكومية التي تشمل برامج الدعم المالي، وتبثّب أسعار الوقود، وربط العملات المحلية بالدولار الأميركي. وتنسّم الضّغوط التّضخمية في قطاع الإسكان بالعديد من دول المنطقة، وبواجهه الوضع المالي تدبّيات متزايدة نتيجة

رفعت وكالة "إس آند بي جلوبال" للتصنيف الأئتماني نظرتها المستقبلية للملكة من مستقرة إلى إيجابية، مع تأكيد تصنيفها الأئتماني عند 1/A-1/A

ومن المتوقع أن يشهد قطاع إنتاج الأغذية والمشروبات في المملكة نمواً مطرداً خلال السنوات المقبلة، مدفوعاً بزيادة الطلب الاستهلاكي والابتكار التقني والسياسات الاقتصادية المحفزة. ومع استهداف رؤية السعودية 2030 لتطوير القطاع السياحي، وتعزيز خيارات الترفيه، توفر فرص واعدة لمشغلين قطاع إنتاج الأغذية والمشروبات لتوسيع أعمالهم. علوة على ذلك، يمكن أن يعزز التركيز المتزايد على خيارات الطعام الصحية والمسندامة كمحرك جديداً للنمو، مع استمرار تطور تفضيلات المستهلكين.

وعلاوة على ذلك، كان لظهور الذكاء الاصطناعي تأثيرٌ واعدٌ على القطاع، وقد بدأ في دمج تقنيات تخصيص القوائم المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتجارب تناول الطعام المعزز بالواقع الافتراضي وإدارة سلاسل الإمداد بكفاءة.

التوقعات للعام 2025م



تقرير الرئيس التنفيذي للمالية

حققنا خلال عام 2024م نمواً في الإيرادات بنسبة مرتفعة في خانة النسب الأحادية، وذلك بفضل الزيادة في الدجيم عبر جميع الفئات.

عوايد تاريجية تُبرز نجاح استراتيجيتنا الاستثمارية

أثمر تنفيذ شركة المراعي لاستراتيجيتها عن تحقيق نتائج مالية متميزة في عام 2024م، حيث شهدنا نمواً كبيراً في جميع الدول والفئات والقنوات التي نعمل بها.

وخلال العام، حققنا نمواً كبيراً في الإيرادات بنسبة أحادية، وذلك نتيجة زيادة دعم البيعات في جميع الفئات، إذ ارتفعت الإيرادات بنسبة 7% لتصل إلى 20,980 ٌل ملايين مقارنة بـ 19,576 ٌل ملايين في عام 2023م، بفضل الأداء القوي لقطاع الألبان والنمو اللافت في قطاع الدواجن.

وقد حققت الشركة زيادة كبيرة في الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب، إذ ارتفعت بنسبة 11% لتصل إلى 2,995 ٌل مليون، وذلك بفضل نمو الأرباح في جميع الدول والفئات والقنوات والمنتجات. وتتجذر الإشارة إلى أن هامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب البالغ 14% ينماشى مع هدفنا الاستراتيجي المتمثل في مضاهاة شركات السلع

الكبيرة والتميز التشغيلي، من إرساء أسس متينة لمواصلة النمو في المستقبل، مع تعزيز مكانتها في السوق السعودي وترسيخ انتشارها الإقليمي، مما يمهد الطريق لمزيد من التوسيع الجغرافي في المستقبل.

رُكِّزت شركة المراعي على استعادة مستويات الربحية، مما أدى إلى نمواً صافياً للأرباح بوتيرة أسرع من نمواً الإيرادات الإجمالية. وحققت الفئات الرئيسية نمواً ملحوظاً في الأرباح، مدعاومة بمجموعة منتجاتها المتنوعة والانخفاض الطفيف في تكاليف الساعي. ورغم نجاح برنامج رفع الكفاءة في الحفاظ على هامش الأرباح وتعويض بعض التكاليف، كان للتقلبات في التكاليف، لاسيما زيادة أسعار дизيل، تأثير ملحوظ.

صفتها أكبر شركة لإنتاج الأغذية في المنطقة وإحدى أبرز الشركات العالمية الصاعدة في قطاعها، تسير شركة المراعي بخطى ثابتة نحو مواصلة تحقيق القيمة للمستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين، كما تعمل في الوقت نفسه على تعزيز مساهمتها في تحقيق أهداف الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية عبر مجموعة واسعة ومتعددة من المنتجات الغذائية عالية الجودة.

وقد برهنت الشركة على قوتها بتحقيق نمواً قوياً ومستداماً خلال هذا العام، مما ساهم في تحقيق نتائج متميزة في كافة الفئات والأسواق والقنوات. كما تمكنت الشركة، من خلال تسجيل أعلى إيرادات في تاريخها، مدعاومة في ذلك بالاستثمارات



دانكو ماراس
الرئيس التنفيذي للمالية

ارتفاع صافي الأرباح بنسبة
%13 ليصل إلى

₾ 2,313
مليون

نتيجة لتحسين ربحية
الفئات الرئيسية من
منتجاتها.

تعكس الميزانية العامة القوية للشركة
زيادة الإنفاق الرأسمالية، بما يتماشى
مع استراتيجية الاستثمار الخمسية
التي تهدف إلى تعزيز النمو في قطاعي
الدواجن والألبان طويلة الأجل، إلى
جانب التوسيع بشكل كبير في القطاعات
الأخرى.

بالإضافة إلى ذلك، دافعت الشركة على
انخفاض المديونية، حيث بلغت نسبة
الدين إلى صافي الأرباح قبل احتساب
مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد
والزكاة والضرائب 2.1 ضعفاً، وهو ما يعُدُّ
أفضل مقارنة بالمعدل الأمثل للشركة
الذي يتراوح بين 2.5 إلى 2.7 ضعفاً. كما
تجاوزت التدفقات النقدية التشغيلية
القوية 6 ₾ مiliارات في عام 2024م، مما
وفر دعماً مالياً كبيراً لخططنا التوسعية
وطموحاتنا في الاستدواز.

الاستهلاكية العالمية سريعة الحركة،
كما يعكس التطور الذي تشهده شركة
المراجع لتتصبح واحدة من أبرز مجموعات
المنتجات الغذائية على مستوى العالم.

ارتفاع صافي الأرباح بنسبة 13% ليصل
إلى ₂,313 ₾ مليون نتيجة لتحسين ربحية
الفئات الرئيسية من منتجاتها. وبلغت
ربحية السهم، بناءً على ربح السنة العائد
للمساهمين في الشركة البالغ ₂,313 ₾
مليون (مقارنة بـ ₂,049 ₾ مليون في
عام 2023م)، ₂.34 (مقارنة بـ ₂.08 ₾
في عام 2023م)، ووصلت ربحية السهم
المخفضة إلى ₂.31 ₾ مقارنة بـ ₂.05 ₾
في عام 2023م.

وقد تمت الموافقة في عام 2024م على
توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية
عن السنة المالية 2023م، وتم توزيع أرباح
نقدية بقيمة ₾ واحد لكل سهم بإجمالي
مليار ₾، وهو ما يمثل 10% من رأس
المال (تم توزيعها على مليار سهم)، وتم
دفعها لمساهمينا.

المبادرة وتحقيق علاوات سعرية بفضل
الالتزام المستمر بالجودة العالمية.

وتحقق قطاع الألبان أداءً مميزاً، إذ سجلت منتجات الألبان الطازجة نمواً ملحوظاً، بينما استعادت منتجات الألبان طبولة الأجل رصدها بعد الاضطرابات السابقة في سلاسل الإمداد، لتبدأ مرحلة جديدة من النمو، وفي هذا الصدد، فإننا نهدف إلى أن تكون الخيار الأول للمستهلكين في منتجات الألبان طبولة الأجل من خلال تطوير تركيبات مبتكرة وتحسين شبكات التوزيع.

من ناحية أخرى، حقق قطاع العصائر نمواً قوياً في الإيرادات والأرباح، وذلك نتيجة جهودنا المستمرة في الابتكار والتي أنمّرت عن إطلاقنا منتجات جديدة في السوق. كما تم التركيز أيضاً على تحسين الكفاءة في إدارة الإليرادات وتحسين العمليات التشغيلية. وقد حققت منتجات العصائر الطازجة أداءً قوياً بشكل خاص، مسجلة زيادة في الإيرادات بنسبة 10% ونمواً في كميات المبيعات بنسبة 9%

وأثبتت الفئات الفرعية، مثل المكولات البحرية، أنها ذات إمكانات واعدة، مما يعكس التنوّع الاستراتيجي في محفظة منتجاتها. كذلك، حفّلت المنتجات نجاحاً باهراً في عام 2024م، حيث تجاوزت الطلب حجم العرض، درجةً أتنا خطط لمضاعفة الطاقة الإنتاجية للمنتجات على المدى القريب من خلال تسريع خطابات الاستئناف.

من عام 2025م، في استخدام هذا التمويل لتعزيز نموها المستمر، وزيادة مبيعاتها، وتحسين أدائها المالي عبر عدة قطاعات. وقد سلّم علينا جزءاً من هذا التمويل خالل العام لبناء قدرات سلاسل الإمداد وتعزيز قوّة العلامة التجارية ودعم الابتكار والتطوير وتطبيق معايير الاستدامة وتحقيق الكفاءة والتخلّية والاستثمار في التكنولوجيا والموارد البشرية.

سيتم استثمار ما يقرب من ٧ ٌ ملارات في التوسع في قطاع الدواجن لتلبية الطلب المتزايد والاستفادة من الإمكانيات الكبيرة التي يوفرها هذا القطاع. كما سيتم استثمار حوالي ٥ ٌ ملارات لتعزيز الفئات الأساسية من المنتجات، وتحديداً الألبان والعصائر والمخبوزات. بالإضافة إلى ذلك، خصصنا ٤ ٌ ملارات لقطاعات الغذائية الجديدة الوعاء، مما يتماشى مع استراتيجية التوسع في الفئات الفرعية بهدف توسيع محفظة منتجاتها. وسيتم تخصيص حوالي ٤ ٌ ملارات لتعزيز قدرات سلاسل الإمداد والمبيعات لدعم خطط التوسيع المحلي والإقليمي، أما مليار ٢ ٌ لمتبقى، فسيتم استثماره لتسريع وتنمية ظهور التكنولوجيا.

تمهمنا استثمارنا في شراء شركة "إتمام" للوجستية بقيمة 182 مليون. وستعزز هذه الصفقة من قدرة شركة المراعي على خدمة عملائها بمجموعة واسعة من المنتجات المجمدة في جميع أنحاء المملكة، كما ستتسع لهم في تعزيز مكانة المراعي في قطاع خدمات التموين من خلال تسريع تطوير عمليات خدمات التموين من خلال مجموعة أكبر من المنتجات، فضلاً عن دفع المنافع في قطاع الدواجن بالشركة، وتعزيز طاقه التوسيع في قنوات المثلجات والمخبوزات والمنتجات المجمدة الأخرى.

نحو ملحوظ في جميع الفئات

واصلت شركة المراعي الاستثمار في مجالات
النمو الرئيسية على مدار عام 2024م، خاصة
في قطاعات الدواجن والألبان طبولة الأجل
والغذاءات الفرعية. وواصل قطاع الدواجن
ادعاه المتميّز ليس ظر بذلك فضة نجاح بارزة،
حيث ساهمت الطلب القوي في زيادة الكميات

حافظت العلامة التجارية للمراعي على مكانتها الريادية من حيث القيمة وال Hatch السوفوية، محظية بالمرتبة الأولى من حيث القيمة والحجم في كافة الفئات الأساسية. وصنفت "براند فاينانس"، وهي مؤسسة عالمية مستقلة متخصصة في تقييم العلامات التجارية، شركة المراعي في المرتبة الرابعة بين شركات الألبان الأكثر قيمة عالمياً للعام الثاني على التوالي، وذلك بعد ارتفاع قيمة العلامة التجارية للمراعي بنسبة 16% على أساس سنوي لتصل إلى 3.9 مليار دولار أمريكي وفقاً لتقرير "براند فاينانس" السنوي عن العلامات التجارية في العالم لعام 2024، والذي صنف المراعي كالعلامة التجارية الأسرع نمواً بين العلامات التجارية الخمسة الأولى.

سداد قيمة الصكوك

سدّدت المراعي في بداية عام 2024 كامل قيمة صكوك "الإصدار الأول" البالغ قيمتها 500 مليون دولار أمريكي، والتي أصدرت في عام 2019م، في تاريخ استحقاقها المحدد بخمس سنوات، وذلك باستخدام عائدات الصكوك التي أصدرتها بقيمة 750 مليون دولار أمريكي في شهر يوليو من عام 2023م ضمن البرنامج نفسه للاستفادة من ظروف السوق، فـ "ذئاب الهماء"

استثمارات تهدف للتغيير قواعد اللعبة

افتتح مجلس إدارة شركة المراعي في منتصف شهر مارس من عام 2024م خطة استثمارية طموحة مدتها خمس سنوات بقيمة 18 بليار، سينتicipate تمويلاها بالكامل من التدفقات النقدية الداخلية، وستبدأ اعتباراً

التوقعات المستقبلية لعام 2025م

ستعتمد أنشطتنا في المستقبل على استراتيجية التي تقوم على ثلاث ركائز هي: تنمية قطاعات أعمالنا الأساسية، والتوزيع في منتجات المتاجر بإضافة فئات جديدة، والتوسيع إلى أسواق أخرى. كما أنها تتوقع استمرار الازدهار الإيجابي، في ظل الاستثمارات المقرر ضخها في قطاع الألبان طولية الأجل، وفي التوسيع في قطاع الدواجن، وتعزيز منتجات الفرعية. وهدفنا هو التوسيع بشكل مباشر وعن طريق الاستحواذ، لاغتنام الفرص الكبيرة والمستدامة المتاحة أمام الشركة.

تتمتع الشركة بإمكانات مميزة تؤهلها للتغلب على التحديات المستقبلية بفضل كفاءتها التشغيلية ووضعها المالي القوي ونقاء العمالة في علامتها التجارية، مما يمكنها من تحقيق القيمة المنشودة للمستهلكين وأصحاب المصلحة والمستثمرين على حد سواء.

سجلت الشركة نمواً ملحوظاً في مختلف قنوات التوزيع، وجاءت قنوات التجارة التقليدية في المقدمة تليها قنوات التجارة الحديثة بفارق بسيط. ويرجع النمو في قنوات التجارة التقليدية إلى تركيزنا الاستراتيجي عليها في عام 2024م، وخاصةً في قطاع الألبان، بهدف تسهيل وصول المستهلكين إلى منتجاتنا في جميع المواقع.

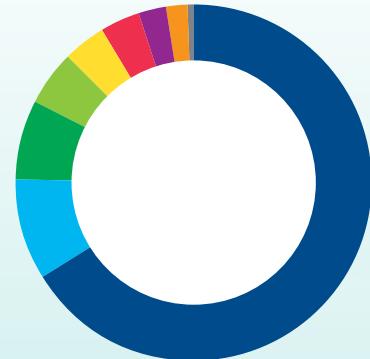
الجوائز والتقديرات

نالت شركة المراعي في عام 2024م العديد من الجوائز المرموقة، من بينها جائزة "أفضل تقرير سنوي للعام 2023م" من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA). كما فازت الشركة بجائزة "أفضل شركة فيفئة زيادة رأس المال" لعام 2023م المقدمة من رابطة جمعية أمناء الخزينة للشركات العالمية (ACT)، وذلك نظير تميزها في إصدار صكوك دولية بقيمة 750 مليون دولار أمريكي في عام 2023م. كما فازت بجائزة "أفضل صفقة لسندات الشركات" خلال العام 2023م، وذلك حفل توزيع جوائز "أوسكار رأس المال" الذي نظمته جمعية أمناء الخزينة.

بالإضافة إلى ذلك، نالت العلامة التجارية لشركة المراعي تقديرًا واسعًا، إذ حازت الشركة المرتبة الرابعة بين شركات الألبان الأكثر قيمة عالمياً وفق تصنيف "براند فاينانس" العالمي، فيما صنفتها شركة "إبسوس" في المرتبة الثالثة بين العلامات التجارية الأكثر تأثيراً على الصعيدين العالمي والم المحلي في المملكة العربية السعودية.

توسيع بخطى ثابتة لتعزيز تواجدنا في الأسواق وقنوات التوزيع

حققت شركة المراعي زيادات في الإيرادات هذا العام في جميع الدول التي تعمل فيها، وسجلت نمواً قوياً في الكويت وسلطنة عُمان والإمارات العربية المتحدة والأردن. علاوة على ذلك، أعادت المراعي في عام 2024م تزويد السوق القطري جزئياً بمنتجاتها، مما أتاح لها الوصول إلى جميع دول مجلس التعاون الخليجي. أما مصر، فكانت هي الاستثناء الوحيد، فرغم أن الشركة حققت نمواً بأرقام مزدوجة بالعملة المحلية للدولة، إلا أنها تأثرت سلباً بسبب انخفاض قيمة العملة. وفي الأسواق الإقليمية، كانت أفضل الفئات أداءً هي الألبان طولية الأجل والألبان الطازجة، بالإضافة إلى الدواجن. وتتوسع استمراراً هذا الاتجاه، بفضل استقرار الارتفاع الاقتصادي الكلي وتحسين أداء قطاعات الشركة.



المبيعات حسب المنطقة الجغرافية

(مليارات)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر						# مليون
م2019	م2020	م2021	م2022	م2023	م2024	الأداء التشغيلي
14,351	15,357	15,850	18,722	19,576	20,980	الدبرادات
5,367	5,536	5,059	5,624	6,051	6,664	محمل الربح
2,473	2,522	2,015	2,276	2,694	2,995	الأرباح التشغيلية
1,812	1,984	1,564	1,760	2,049	2,313	الربح العائد إلى المساهمين
						قائمة المركز المالي
3,048	3,623	3,043	3,785	4,521	4,106	صافي رأس المال العامل
21,951	21,113	20,873	20,115	20,808	22,750	الممتلكات والآلات والمعدات
461	470	465	499	474	504	الأصول مع حق الانتفاع/حق الاستخدام
1,381	1,392	1,469	1,565	1,742	1,838	الأصول الحيوية - غير متداولة
1,129	1,218	187	1,146	1,124	1,131	الأصول غير الملموسة والشهرة التجارية
88	90	89	6	5	3	الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
11,955	10,749	9,201	9,054	9,437	9,655	صافي الدين
15,259	16,234	16,618	16,983	17,809	18,791	مجموع حقوق الملكية
33,148	32,344	31,754	32,074	36,194	35,568	مجموع الأصول
17,889	16,111	15,136	15,091	18,385	16,777	مجموع الالتزامات
						التدفق النقدي
4,732	4,203	4,915	3,829	4,483	6,028	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
(1,517)	(824)	(1,364)	(1,334)	(2,530)	(3,822)	إضافة في الممتلكات والآلات والمعدات غير الملموسة
2,602	2,830	3,101	1,842	1,179	1,531	التدفقات النقدية الحرة*
						المؤشرات الرئيسية
%17.2	%16.4	%12.7	%12.2	%13.8	%14.3	الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب إلى المبيعات
%8.9	%9.1	%7.4	%8.5	%9.8	%10.3	العائد على صافي الأصول التشغيلية
%78.3	%66.2	%55.4	%53.3	%53.0	%51.4	صافي الدين إلى نسبة الملكية
3.0x	2.7x	2.6x	2.3x	2.1x	2.1x	صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد والزكاة والضرائب
1.83	2.02	1.59	1.79	2.08	2.34	ربحية السهم - الأساسية
0.85	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	التوزيعات لكل سهم

* صافي الاستثمارات والودائع للأجل





نموذج العمل التجاري

عملت شركة المراعي على تصميم نموذج العمل لديها وتطويره بما يعزز قدرتها على تحقيق شعارها المتمثل في توفير "جودة تستحق الثقة"، وينسجم مع التزامها بالتحسين المستمر، وبعثرة في الوقت نفسه أداة توجيه لعمليات الشركة على جميع المستويات، ووسيلةً فاعلةً لتمكين إدارة الشركة وموظفيها من تنفيذ مهامهم وفقاً لإطار عمل تشغيلي واضح ومحدد، كما يساعد على التطبيق العملي لمبادئ الثقافة المؤسسية وبيئة العمل، والتي تقوم بشكل أساسي على عوامل الكفاءة والإدارة الفعالة للعمليات.

المدخلات

فريق عمل مبتكر

- 49,306 موظفاً دافعه الابتكار
- برنامج للتدريب والتطوير بمواصفات عالمية
- 63 جنسية

المواد الخام

- أكثر من 1,800 مورد
- توridge 66,638 منتجًا
- إنفاق 9.9 مليار على المواد في العام 2024م

العلامات التجارية الأكثر شعبيةً

- أكثر من 20 علامة تجارية رائدة

منظومة مالية داعمة راسخة

- إدارة مالية قوية ومستوى دين منخفض
- فرص تمويل متاحة في أسواق رأس المال العالمية
- رأس المال عامل قوي وتحكم تميز بالنفقات الرأسمالية

التصنيع المتتطور

- أربعة مراافق متطورة لتصنيع الألبان والعصائر
- مصنع متتطور لتصنيع أغذية الأطفال
- ثلاثة مخابر
- منشأةً متكاملةً لتصنيع منتجات الدواجن

قيادة الابتكار للكفاءة أعلى

- أنظمة وعمليات مبتكرة
- تطوير منتجات جديدة تحقق رضا المستهلكين

المخرجات

04

المستهلكون

- إرضاء المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الصدية والمغذية بأسعار معقولة من علامة تجارية معروفة حازت على ثقتهم

03

المجتمع

- برامج الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المصممة خصيصاً لدعم رؤية السعودية 2030
- الاهتمام بالقضايا المجتمعية والبيئية بدءاً من مساعدة الأطفال المحتاجين ووصولاً إلى الحد من الأضرار البيئية

02

موظفوون مبدعون

- تعتبر شركة المراعي من أفضل جهات التوظيف في دول مجلس التعاون الخليجي
- تشجيع جميع الموظفين على الانخراط في برامج التدريب والتطوير للارتفاع بمسيرتهم المهنية

01

قيمة أفضل للمساهمين

- تحقيق إيرادات عالية للمساهمين بشكل مستمر على مدار أكثر من 45 عاماً
- تلتزم شركة المراعي بخلق قيمة أفضل للمساهمين من خلال توزيعات الأرباح وتحقيق إيرادات محذنة للمستثمرين على المدى الطويل



كيف نحقق ذلك

الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة أساسية
- الابتكار عاملاً داعماً لثغافة تعزيز الجودة في شركة المراعي
- التحول الرقمي في عمليات الإنتاج وأتمنة العمليات التجارية

آراء المستهلكين وتطوير علامة تجارية متميزة

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح شركة المراعي واحدة من العلامات التجارية الأكثر ثقة في الشرق الأوسط
- استقبال الآراء والملحوظات بشكل مستمر لحفظها على الجودة وضمان رضا العملاء

زراعة واختيار المحاصيل

- يتم تغذية الحيوانات بأعلاف عالية الجودة
- تستورد شركة المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية من مزارعها خارج المملكة

العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتلقى قطعان الأبقار والدواجن أفضل رعاية بيطرية ممكنة وعلى مدار الساعة
- خطأ ممكّنة يتم التحكم بدرجة حرارتها
- أعلاف مغذية عالية الجودة
- تحقيق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي

عمليات تصنيع وفق أعلى المعايير

- استقطاب أفضل التقنيات الحديثة لإنتاج مواد ذاتية عالية الجودة بكميات كبيرة مع الحد من التكاليف (التصنيع 4.0)
- توسيعة المنشآت والعمل على تجديدها بشكل مستمر
- تلبية الطلب المتزايد

مستوى استثنائي في خدمات النقل والخدمات اللوجستية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط
- أكثر من 10,000 شاحنة نقل للتوصيل
- اثنين مليار كيلوجرام من المنتجات في الوقت المحدد وبحالة ممتازة

تمكين التميز

الالتزام بالجودة

- "جودة تستدق الثقة" في صميم هوية المراعي
- يعطي برنامج شركة المراعي للجودة 4.0 العاملين والموظفين والتكنولوجيا، مما يسهم في توحيد مفهومات الجودة عبر وحدات مجموعة المراعي
- ترتبط القيم الأساسية للشركة والمعروفة اختصاراً باسم (ASPIRE) بنظام إدارة الجودة المتميز الذي تتبناه الشركة وفق معايير عالمية
- تحظى جميع وحدات الأعمال في المراعي بعدم قسم المنتجات وسلسل الإمداد (المشتريات والتوزيع والخدمات اللوجستية) وغيرها من الأقسام
- يعمل فريق الصادرات في شركة المراعي على إيجاد فرص نمو واعدة في مجال المنتجات خارج نطاق أسواق دول مجلس التعاون الخليجي



هيكل وددة الأعمال

- ترتكز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح وعائدات صافي الأصول التشغيلية لكافة وحدات الأعمال



إدارة الابتكار

- تبني رؤى متقدمة لإدارة الابتكار بهدف بلورة الأهداف وتحويلها إلى منتجات ثم إطلاقها في السوق
- أكثر من 50 مشروعًا قيد التطوير لمواكبة توجهات المستهلكين الجديدة وتعزيز الكفاءة التشغيلية



استراتيجية المراعي

تستند المراعي في استراتيجيتها الراسخة للنمو إلى رؤية واضحة وخطوة استثمار قوية بقيمة 18 ٌل مiliار للأعوام 2024-2028م، والتي ستتيح للشركة تحقيق أقصى استفادة ممكنة من فئات المنتجات الرئيسية وأسواقها الرئيسية والفئات الفرعية والأسواق الجديدة.

الطموحات

الرؤية
تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة ك الخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

الرسالة
توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تُنْتَرِي حياة المستهلكين كل يوم.

القيم
المرونة | التعاون | التفاني | الابتكار | الاحترام | التفوق

العوامل الأساسية الداعمة لتحقيق استراتيجية شركة المراعي:

التوسيع نحو مناطق نمو جديدة
ويشمل ذلك التوسيع المباشر والتوسيع عن طريق الاستحواذ

03

زيادة الاستثمار
في بناء القدرات ومجالات الابتكار والتسويق

02

التركيز على القوى
على خفض التكاليف التشغيلية وتحسين كفاءة الأصول ومراقبة التكلفة

01

الأهداف

تحقيق أهداف الاستدامة لدى المراعي

أن تكون العلامة التجارية المفضلة لدى المستهلكين

تحقيق نسبة الربع الأعلى في رضا الموظفين

تحقيق عائد على صافي الأصول يتجاوز المتوسط المرجح للتكلفة بنسبة 2%

النمو بوتيرة أسرع من السوق



جوانب التركيز

تحقيق كامل إمكانات فئات المنتجات والأسواق الرئيسية

- تعزيز نمو قطاع الدواجن
- التوسع في خدمات التموين
- زيادة الحصة السوقية في فئتي المنتجات الغذائية والحليب طويلاً الأجل
- التوسع في إنتاج المنتجات المجمدة:
- الدواجن والمخبوزات المجمدة وغيرها
- تعزيز تواجد المراعي في دولة الإمارات العربية المتحدة
- مواصلة دعم وتعزيز الأعمال في مصر والأردن

تقييم واستثمار فرص النمو الجديدة ذات الإمكانات الوعادة

- الفئات الفرعية:
- اللحوم الحمراء والأسماك والمثلجات وغيرها
- أسواق جديدة:
- الأسواق التي يمكن لشركة المراعي الاستفادة من قدراتها فيها
- إضافة القيمة

كيف سنتحقق ذلك



الابتكار

- طرح منتجات توافق تطور الاحتياجات
- تحقيق التميز في مجال التجزئة من خلال تقييمات المراقبة والتحليل المتقدمة



تفعيل عمليات الدمج والاستحواذ

- التوسيع في قطاعات الأعمال الرئيسية
- طرح فئات منتجات جديدة
- دخول أسواق جديدة
- تحديد مصادر جديدة للتكامل



التحول الرقمي

- تعديل الأنظمة الرئيسية
- توحيد الإجراءات وأتمتها
- تطوير القدرات الرقمية
- وقدرات التحليل المتقدم



النموذج التشغيلي والكافئات

- التبسيط وسرعة الاستجابة
- تخفيض عدد المستويات الإدارية
- التصميم التنظيمي
- نقل المشاريع إلى الخارج / التعهيد
- ثقافة مؤسسية قائمة على الأداء
- التوطين
- تحفيز العاقب الوظيفي



الكافأة التشغيلية

- تخفيض التكاليف
- التوظيف الأمثل للأصول
- تحسين كفاءة ونموذج التوزيع
- إدارة ربحية القنوات



مؤشرات الأداء الرئيسية

قامت شركة المراعي بتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية بهدف متابعة التطور الذي يتم إحرازه، ودعم تحقيق أهداف استراتيجيتها. وتتناول مؤشرات الأداء الرئيسية رؤية الشركة، وثقامتها المؤسسية المدفوعة بالسعى لتحقيق الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك.

الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كذيل موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

مؤشرات الأداء الرئيسية في عام 2024م

01

محركات النمو

- الحفاظ على ريادتنا في فئات المنتجات الرئيسية
- زيادة حصتنا السوقية في القطاعات التي لم نحظ فيها حتى الآن على حصة كبيرة وحضور قوي
- التوسيع في خدمات التموين
- زيادة الصادرات
- تسريع زخم النمو لقطاع الدواجن

02

العمليات/
الكفاءة

- تحسين دقة التوقعات
- الحد من هدر الموارد
- تطوير المرافق الجديدة
- تحسين التخطيط المتكامل
- تنفيذ مشاريع تعزيز الكفاءة
- استكمال مشروع التخزين المركزي
- تقليل حالات نفاد المخزون

03

القدرات/
عوامل التمكين

- الحفاظ على التصنيف البلاتيني لبرنامج "نطاقات" عبر تعزيز جهود التوطين
- مواصلة برامج تطوير المهارات القيادية عبر جميع مستويات الإدارة
- التخطيط الناجح للتعاقب الوظيفي
- تحديث الأنظمة لمواكبة التغيرات التنظيمية والتشغيلية

الثقافة المؤسسية

تبني الشركة ثقافة مدفوعة بالسعى لتحقيق الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك

قياس الأداء المؤسسي

نمو صافي المبيعات بنسبة

%7.2

زيادة الحصة السوقية
(في منتجات محددة)

%0.75 إلى %0.50

تقدّم مستمر لبلوغ أهداف استراتيجية المراعي 2025م

العائد على صافي الأصول التشغيلية

%10.3

برنامج نطاقات

الحصول على التصنيف البلاتيني والأخضر
المترافق في جميع الفئات لبرنامج نطاقات

رؤية 2030

تتمتع شركة المراعي بمكانة رائدة في المملكة العربية السعودية، وتُعد من أعرق وأكبر شركات إنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى العالم، حيث تُلامس منتجاتها عالية الجودة حياة ملايين المستهلكين يومياً. وتولي الشركة مسؤوليتها المؤسسية اهتماماً بالغاً، مُجسدةً ذلك في التزامها الراسخ بالمساهمة الفاعلة في برنامج التحول الوطني ورؤية السعودية 2030، دعماً للتحول الاستراتيجي والازدهار المستدام للمملكة.

بقيمة 4 ₩ ملارات خلال عام 2024م لتطوير أنشطتها وتقديمها إلى السوق، وشملت هذه الاستثمارات إنشاء منشآت جديدة للإنتاج والمصانع والعمليات التشغيلية في مختلف أنحاء المملكة، ولا يقتصر أثر هذه الاستثمارات على تعزيز الإنتاج المحلي فحسب، بل يُسهم أيضاً في تقليل الاعتماد على الاستيراد، ما يعزز الاكتفاء الذاتي للمملكة في قطاعات إنتاجية حيوية كقطاع منتجات الألبان والمخبوءات والدواجن والعصائر.

كما أسهم التزام المراعي بالابتكار وتبني أحدث التقنيات والحفاظ على أعلى معايير الجودة في تعزيز مكانتها الريادية في قطاع الأغذية في المملكة ومنطقة الشرق الأوسط. وتوصل المراعي الإسهام في توسيع مصادر الإيرادات للأقتصاد الوطني، ودعم الجهود الحثيثة التي تبذلها المملكة لتقليل الاعتماد على عائدات النفط من خلال توسيع نطاق تصدير منتجاتها إلى الدول المجاورة. وتتسجم هذه المبادرات بشكل وثيق مع أهداف رؤية 2030، لـّسهم في تحقيق أهداف التنويع الاقتصادي، وترسي في الوقت نفسه دعائم اقتصاد وطني قوي ومرن ومستدام.

تعزيز صحة وجودة حياة مواطنى المملكة

يُجسد التزام المراعي الراسخ بتقديم "جودة تستحق اللقمة" دولاً حيوياً في تعزيز صحة وجودة حياة سكان المملكة، حيث تحرص الشركة على توفير منتجات غذائية مُغذية وعالية الجودة، ما يُشجع على تبني نمط حياة صحي، وينهائى في الوقت نفسه مع الأهداف الطموحة لرؤية السعودية 2030 التي تُركز على التنويع الاقتصادي والارتفاع بمستوى الصحة العامة. ومن خلال هذا الالتزام، شُسهم المراعي في بناء مستقبل أكثر صحة وازدهاراً للمملكة.

استقطاب الكفاءات الوطنية وتنميتها

تؤمن المراعي إيماناً راسخاً بأن الكفاءات والمواهب الوطنية تُشكل حجر الزاوية في استراتيجية التحول الوطني، من خلال استراتيgiaها الاستثمارية ونموها المطرد. وانطلاقاً من مكانتها كأحد أكبر جهات التوظيف في منطقة الشرق الأوسط، تلتزم الشركة بدعم توطين الوظائف تماشياً مع مستهدفات رؤية 2030، وتركز الشركة في هذا السياق على استقطاب الكفاءات الوطنية، وصولاً إلى قدراتهم، وتمكينهم بالمهارات اللازمة، وضمان استمرارهم ونموهم المهني في مختلف المستويات الوظيفية. وأنواع الوظائف المتاحة في مختلف أنحاء المملكة، بما في ذلك مناصب من 10 آلاف موظف سعودي في مختلف أنشطة الشركة وقطاعات أعمالها، مُساهمةً بذلك في تعزيز سوق العمل الوطني.

وتتعاونون مع الجامعات المحلية لاستقطاب الخبراء السعوديين، ومع مؤسسات تعليمية عالمية المستوى لتعزيز معارف ومهارات منسوبيها السعوديين. ولا تقصر المبادرات التعليمية التي تقدمها الشركة على تأهيلهم لممارسة وظيفة واحدة وظولية الأداء مع الشركة فحسب، بل تُسهم أيضاً في دعم النمو المستدام للمراعي واقتصاد المملكة ككل. ونُؤكد الشركة التزامها بالمساهمة الفاعلة في تحقيق أهداف رؤية 2030 وزيادة مشاركة المواطنين في سوق العمل من خلال دمجهم في قطاعات اقتصادية متعددة، وتوسيع نطاق الفرص الوظيفية المُتاحة في المراعي.

المساهمة في النمو والتوزيع الاقتصادي

تُعد المراعي من الروافد الهامة للاقتصاد الوطني، حيث تُسهم بفاعلية في دفع عجلة النمو والتوزيع الاقتصادي في المملكة. وفي هذا الإطار، ضُخت الشركة استثمارات

وتعتزم الشركة استثمار ما يزيد على 18 ₩ مليار خلال السنوات الخمس المقبلة لإحداث نقلة نوعية في منظومة أعمالها على المستوى الوطني والمجتمعات التي تخدمها. من خلال حزمة متكاملة من مبادرات التوسيع الطموحة المتواقة مع أهداف رؤية 2030، ومن أبرزها:

دعم تحقيق الأمن الغذائي للمملكة

تُولي المراعي أهمية قصوى لدعم منظومة الأمن الغذائي في المملكة، وتسعى جاهدةً لتسخير كافة إمكانياتها وقدراتها لتحقيق هذا الهدف الوطني. وانطلاقاً من هذا الالتزام، ضُخت الشركة استثمارات بقيمة 7 ₩ ملارات لتوسيع نطاق عملياتها في قطاع الدواجن، وشمل هذا التوسيع تعزيز القدرة الإنتاجية، وتطوير مزارع الدواجن بأحدث التقنيات، وإنشاء منشآت جديدة بهدف الاكتفاء الذاتي من إنتاج الدواجن محلياً.

إضافةً إلى ذلك، خُصصت الشركة ما يزيد على 5 ₩ ملارات للاستثمار في قطاعات أعمالها الرئيسية لتسريح مكانتها الريادية في السوق. وتسعى الشركة لتنفيذ هذه الاستثمارات الحفاظ على مستويات الإنتاج وتنميتها في قطاعات الأساسية، كمنتجات الألبان والعصائر والمخبوزات، إلى جانب تعزيز الإنتاج المحلي من خلال عمليات الاستحواذ الأخيرة، وتطوير محفظة منتجاتها لتلبية تطلعات المستهلكين.

ويُجسّد توسيع المراعي في إنتاج المأكولات البحرية والمخبوزات المجمدة واللحوم الحمراء التزام الشركة بتزويد سلة منتجاتها، والإسهام بفاعلية في تحقيق الأمن الغذائي للمملكة. وتحرص الشركة بدور محوري في دعم المبادرات الوطنية للأمن الغذائي من خلال الاستثمار الأمثل في القدرات الإنتاجية المحلية وتبني الممارسات الزراعية والصناعية المستدامة.

واستدامة للمملكة العربية السعودية، ينعم فيه الوطن بموارد طبيعية مستدامة، وبيئة صحية للأجيال القادمة.

مراحل سلسلة القيمة. ويعد التزام المراعي بالاستدامة وحماية البيئة جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية الشغيلة، وتنماش مع أهداف رؤية 2030 وأهداف مبادرة السعودية الخضراء، حيث تؤكد هذه الاستراتيجيات الوطنية أهمية التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة للأجيال القادمة. وتغدر المراعي بالتزامها الراسخ بالمساهمة في بناء مستقبل أكثر خصراً

حماية البيئة الطبيعية

انطلاقاً من التزامها العميق بحماية البيئة والحفاظ على استدامة الموارد الطبيعية، تبني المراعي ممارسات فعالة لقليل النفايات، وتحسين مواد التعبيئة والتعليق، وتعزيز عمليات إعادة التدوير. وتعاون الشركة بشكل فعال مع الموردين والمزارعين والمستهلكين لترسيخ ممارسات أكثر استدامة عبر مختلف

مواصلة الجهود مع برنامج التحول الوطني

تطوير منتجات مسؤولة

الأهداف الاستراتيجية ذات العلاقة في برنامج التحول الوطني	القضايا الجوهرية
5.4.1	الجودة وسلامة الغذاء
5.4.1	رعاية الحيوان
3.35.3.1.6	الممارسات الأخلاقية في توريد المواد

حماية البيئة

الأهداف الاستراتيجية ذات العلاقة في برنامج التحول الوطني	القضايا الجوهرية
2.4.1	الابتکار في التغليف
2.4.1	التغير المناخي
5.4.2	ترشيد استهلاك المياه
2.4.1	إدارة النفايات
لا ينطبق	الزراعة المستدامة

رعاية الموظفين

الأهداف الاستراتيجية ذات العلاقة في برنامج التحول الوطني	القضايا الجوهرية
2.1.3	التغذية الصدية
2.3.4.2.1.3.2.1.1	الصحة والسلامة
4.4.3.4.4.2.4.2.2	كفاءة وتنوع الموظفين
6.2.1.2.1.3	الاستثمار المجتمعي



التقنية والابتكار

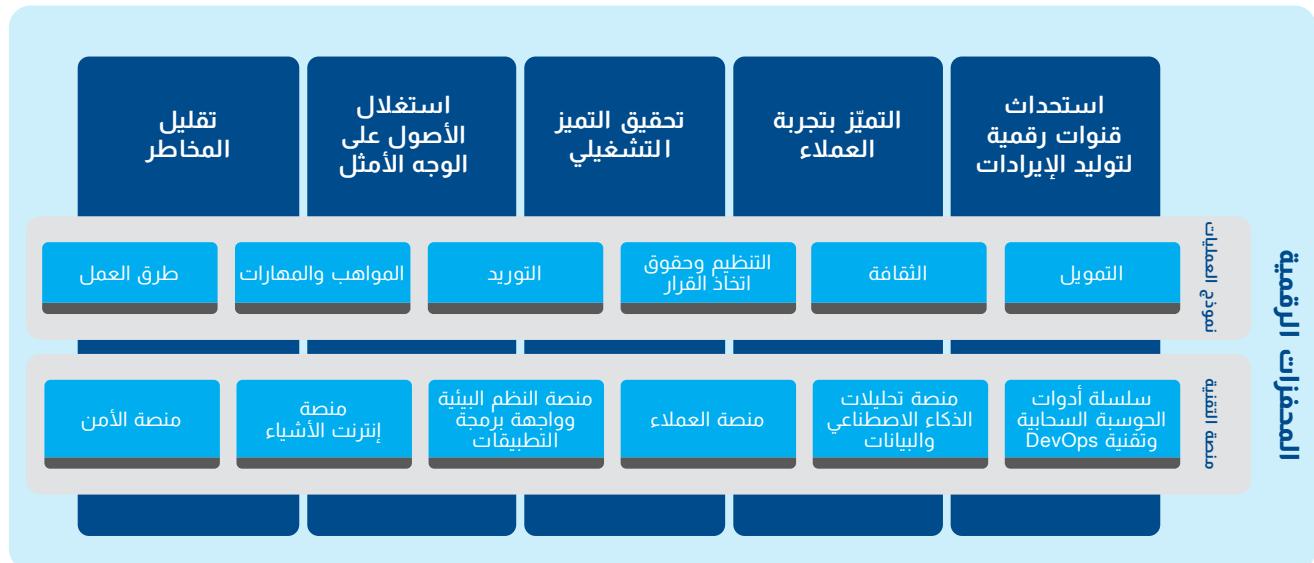
يُعد التحول الرقمي في المراعي حجر الزاوية في استراتيجيتنا لتقديم قيمة مضافة لأصحاب المصلحة، وتحسين كفاءة عملياتنا، وتحقيق نمو مستدام. لذا، نخصص استثمارات كبيرة في التقنيات المتقدمة والبنية التحتية المتطورة، ليس فقط لتحديث عملياتنا، بل أيضاً لوضع معايير جديدة للتميز التشغيلي في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة الحركة. ويضمن التزامنا بالتقنيات المبتكرة "النمو مع التحول"، والمحافظة على مرونتنا وتركيزنا على تلبية احتياجات العملاء، مع الوفاء بمسؤولياتنا البيئية في سوق دائم التغير.

قرارات مستندة إلى البيانات. ونتيجة لذلك، أصبحت عملياتنا أكثر انسجاماً ومرنة، مما يتيح لنا الاستجابة سريعاً لاحتياجات المخيرة في السوق، مع خفض التكاليف التشغيلية.

الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء ومنصات الحوسبة السحابية، تمكن من استغلال أصولنا على الوجه الأمثل وتقليل المخاطر وتقديم تجربة عملاء استثنائية. ويدعم هذا التحول إطار داخلي متين يعزز ثقة العملاء، ويمكن فرق العمل بالأدوات والتحليلات اللازمة لاتخاذ

تركيز استراتيجيتنا للتحول الرقمي على 5 أولويات استراتيجية رقمية، تشمل تعزيز الكفاءة التشغيلية واستحداث قنوات رقمية لتوليد الإيرادات، كما يظهر في الرسم البياني الأول. ومن خلال مواءمة نموذجنا التشغيلي مع التقنيات الرقمية الرائدة مثل

الأولويات الرقمية الاستراتيجية



يتمثل أحد المحاور الأساسية في استراتيجيتنا في تطوير "منصة مركزية للبيانات" تعتمد على حلول بحيرات البيانات المتقدمة (DataLakes) التي توفر الوصول الفوري إلى البيانات عبر جميع قطاعات الأعمال، إذ سهم توحيد البيانات في تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتقديم تجارب مميزة للعملاء، ودعم اتخاذ القرارات المدروسة في الوقت المناسب. ومع توافر التحليلات الآلية، أصبحت فرق العمل قادرة

على إيجاد خطة العملاء المفضلة، وذلك بفضل منصة الذكاء الاصطناعي التي تستخدم تعلم الآلة لفهم احتياجات العملاء وتخصيص تجربة متميزة. بالإضافة إلى ذلك، تم تطوير منصة تحليلات البيانات التي تتيح للموظفين الوصول إلى البيانات في الوقت المناسب، مما يساعد في اتخاذ القرارات السريعة والفعالة.

لقد وضعنا خارطة طريق خمسية للتحول الرقمي، تحدد نهجنا التدريجي في دمج التقنيات المبتكرة عبر مختلف الوظائف وتنضم منصات مختلفة من التحليلات المدعومة بالذكاء الاصطناعي وأنظمة إدارة السحابة وأطر حوكمة البيانات. ونُعد كل مرحلة خطوة أساسية لبناء بنية تحية مرنة تدعم نمواً على المدى الطويل. وأطلقنا في عام 2024 م أدوات محورية مثل تحليلات الأعمال المتقدمة،

بل تدعم أيضاً نهجنا المستدام، حيث تمكنا من تقليل الهدر والحد من بصمتنا البيئية بما يتفق وأهدافنا للاستدامة. ويعكس التزامنا بالحلول السحابية حرصنا الكامل على تحقيق رؤية السعودية 2030، مما يعزز دورنا في دفع عجلة التقدم الرقمي والاقتصادي للمملكة.

ومن خلال هذه المبادرات، تعيد المراجع تعريف مفهوم الشركة العصرية في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة الحركة. ويفضل استثمارانا الاستراتيجية في التقنية، نضمن الحفاظ على مردودة أعمالنا وقدرتها على التكيف ومواكبة المتطلبات المتغيرة في السوق، كما أن تركيزنا على الابتكار والاستدامة يعزز ريادتنا في الصناعة ويجسد التزامنا العميق بخلق قيمة مستدامة لعملائنا وموظفينا ومساهمينا.

يؤدي الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي دوراً محورياً في تعزيز الابتكار في المراجع، إذ نستكشف وتولي الأولوية باستمرار لحلول الذكاء الاصطناعي عبر وظائف مختلفة تشمل التسويق وسلسل الإمداد والموارد البشرية والمالية. وقد نفذنا بالفعل بعض هذه الحلول مثل التحليلات التنبؤية المدعومة بالذكاء الاصطناعي التي تتيح العملات التسويقية الموجهة وتتوفر توصيات دقيقة للمنتجات، مما يسهم في تعزيز رضا العملاء ومشاركتهم. وفي قطاع الدواجن، تعمل أنظمة مراقبة الجودة المعززة بالذكاء الاصطناعي على ضمان أعلى معايير التصنيع، وتقليل الهدر وتحسين جودة المنتجات. وتعكس هذه التطبيقات التزامنا بدمج أحدث التقنيات في جميع جوانب أعمالنا.

وبينما نمضي قدماً في رحلتنا للتحول، تظل الحوسنة السحابية محوراً رئيسياً. إذ يساهم نقل مهام العمل الرئيسية إلى البنية السحابية في تحقيق مستويات أعلى من المردودية والأمان والقدرة على التوسيع، مما يتيح لنا الابتكار بوتيرة أسرع. ولا تقصر منصاتنا الرقمية على تحسين تجربة العملاء فحسب،

بشكل أفضل على استشراف اتجاهات السوق، وتحسين إدارة المخزون، وضمان وصول منتجاتنا إلى المستهلكين في الوقت المتألقي عند الحاجة.

وفي إطار استراتيجية التحول الرقمي للموارد البشرية في المراجع خلال العام، ركزنا على تعزيز الكفاءة وتطوير الأنظمة والعمليات، واعتمدنا تقنية سداية تحليلات SAP من أجل اتخاذ قرارات مستندة إلى البيانات ومدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي باستخدام التحليل المتكامل والتخطيط المحكم والتبؤ الدقيق والعرض المرئي للبيانات. كما نفذنا حلول SAP SuccessFactors Onboarding لتسخير عملية التوظيف والمغادرة، مما ساهم في تحسين ارتباط الموظفين بالعمل ومعدلات استيفائهم طوال دورة حياتهم المهنية، وشملت التحسينات ترقية وحدة التوظيف لأتمتها المهام الإبداعية والانتقال من منصة SAP Jam إلى منصة العمل SAP Workzone، مما يتيح للمسخدمين إشارة مسادات عمل رقمية مخصصة.

مسيرة ريادية في التحول الرقمي في قطاع الألبان بالشراكة مع جوجل كلاود

وتتمثل أحد المحاور الأساسية لهذا التحول في السيادة على البيانات، إذ إن استضافة البيانات في المملكة من خلال جوجل كلاود تضمن للمراجع الامتناع للوائح التنظيمية المحلية وتحيي الملكية الكاملة للبيانات والتحكم الكامل بها. يأتي هذا الالتزام بالسيادة على البيانات تماشياً مع رؤية السعودية 2030. ما يؤكد التزام المراجع بالأولويات الوطنية ودورها في مسيرة التحول الرقمي في المملكة. ومن خلال هذا التعاون، تضع المراجع وجوجل كلاود معايير جديدة تسهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز رضا العملاء في صناعة الأغذية والمشروبات في المنطقة.

بهدف تعزيز المردودة التشغيلية لشركة المراجع، وتسريع وتيرة الابتكار. ومع البنية التحتية القائمة للتوسيع التي توفرها جوجل كلاود، ستتمكن المراجع من القدرات التي تمكّناها من التوسيع بانسيابية ودعم استراتيجية "النمو مع التحول". وتحقيق كفاءة أكبر في تخصيص الموارد، وضمان الأداء الموثوق لأنظمتها حتى خلال فترات ذروة الطلب.

المراجع تتطلع في رحلتها للتحول الرقمي بالشراكة مع جوجل كلاود لاستكشاف آفاق جديدة للنمو، والارتقاء بتجربة العملاء، وتحقيق أداء تشغيلي ريادي.

دخلت المراجع، أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم ورابع أكبر شركة ألبان من حيث قيمة علامتها التجارية عالمياً من "براند فاينانس" في عام 2024م، في شراكة استراتيجية مع جوجل كلاود لتسريع مسيرتها نحو التحول الرقمي. وتهدف المراجع من خلال هذا التعاون إلى تعزيز كفاءتها التشغيلية ودفع عجلة نموها وتقديم تجربة استثنائية للعملاء في هذه السوق التنافسية. ومع تزايد تطلعات المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط، يؤكد التزام المراجع بتنمية التقنيات الرقمية الحديثة مكانتها الريادية في صناعة الأغذية والمشروبات.

تركز رحلة التحول الرقمي لشركة المراجع على نقل مهام عمل SAP إلى جوجل كلاود باستخدام SAP RISE. ونقل تطبيقها للتجارة الإلكترونية إلى السفارة الإلكترونية، وذلك

دراسة حالة: شركة "إتمام" اللوجستية

تحول استراتيجي في التخزين والخدمات اللوجستية
 منذ أن انضمت "إتمام" اللوجستية تحت مظلة مجموعة المراعي، سطع نجمها كشريك استراتيجي، مُرسخةً معياراً جديداً للتميز التشغيلي في عالم الخدمات اللوجستية. فقد شهدت الشركة نقلة نوعية في مختلف جوانب عملياتها، من التخزين والنقل إلى إدارة المنشآت، وذلك في إطار رؤية المراعي الاستراتيجية الطموحة. ويسهم هذا التحول العميق في أنشطة التخزين والخدمات اللوجستية في تعظيم القيمة المقدمة للمساهمين وأصحاب المصلحة والموظفين في المراعي، مُعززاً مكانة "إتمام" كشريك لا غنى عنه في رحلة النمو والازدهار التي تقودها المجموعة.

تطوير المنشآت لتحفيز النمو رفع رضا الموظفين

شهدت منشآت "إتمام" عمليات تطوير وترقية استراتيجية شاملة، هدفت إلى تعزيز رضا الموظفين، والارتفاع بالأداء التشغيلي إلى مستويات أعلى. فقد باتت أماكن إقامة الموظفين التي خضعت للتجديد الشامل توفر الآن ظروفاً معيشةً آمنةً ومريحة، ما يسهم في رفع الروح المعنوية للموظفين وزيادة رضاهם ووالئهم للشركة، وبالتالي استقرار الكفاءات.

كما أمرت عمليات التحديث والإصلاح الشاملة للبنية التحتية عن زيادة كبيرة في موثوقية الأصول. في حين أبرزت عمليات تحسين الجودة المستمرة التي تطبقها "إتمام" في جميع مواقعها حرص الشركة الدوّوب على التميز، والتزامها الراسخ بتعزيز قدرتها على دعم الأهداف الاستراتيجية للمجموعة، وغرس ثقافة الابتكار والنمو المستدام. ومن الأمثلة البارزة على ذلك، تعزيز ممارسات التصنيع الجيدة (GMP) في مستوى جدة، والتي وصلت وفقاً للتقرير الصادر عن آخر عملية مراجعة إلى نسبة مبهرة بلغت 96%.

الريادة في خلق قيمة مضافة

تؤكد الإنجازات النوعية التي حققتها "إتمام" اللوجستية منذ استحواذ المراعي عليها، قوًّا أوجه التكامل بين الطرفين وجدوى هذا الاستثمار الاستراتيجي الناجح. إذ تقدم "إتمام" العديد من الفوائد الملموسة والقابلة للاقياس لمساهمي المراعي وموظفيها وشركائها على حد سواء، من خلال تعزيز الكفاءة والسلامة والجودة في جميع عملياتها، ما يرسخ مكانتها كمحرك رئيسي للنجاح المستمر والنمو المطرد لمجموعة المراعي.

الإنتاجية (قبل الاستحواذ وبعد الاستحواذ)



الارتقاء بعمليات النقل

شهدت عمليات النقل في "إتمام" نقلة نوعية، حيث تحققت وفورات كبيرة في التكاليف، إلى جانب تحسينات جوهرية في مستوى الخدمة، ما أسهم بشكل مباشر في نمو أرباح المراعي. كما نجحت "إتمام" في تحقيق خفضٍ ملحوظٍ في تكاليف الصيانة من خلال الاستفادة المثلى من الورشة المركزية التابعة للمراعي. وقد أسهمن تطبيق الجداول الزمنية لحركة السائقين، إلى جانب تحديث الأسطول، في تعزيز معايير السلامة والامتثال للأنظمة المرورية.

علاوةً على ذلك، أدى الاقتصار على إسناد وظيفة السائقين إلى موظفين من داخل الشركة والاستغناء عن المصادر الخارجية، بالإضافة إلى إعادة تخصيص الموارد بكفاءة، إلى انخفاضٍ في عدد السائقين بنسبة 25%. مع الحفاظ على كفاءة الخدمة بل وتعزيزها. ومما يؤكد حرص "إتمام" الدوّوب على السلامة، الانخفاض الملحوظ في معدل الحوادث بنسبة 34%， ما يضمّن توفير موارد نقل موثوقة ومقدرة على تلبية احتياجات المراعي في جميع الظروف، وخاصةً خلال الفترات الحرجة.

تغير جذري في عمليات التخزين

شهدت مستودعات "إتمام" تحولاً جذرياً، مُصفقاً خصيصاً لتلبية الاحتياجات المتنامية لأعمال المراعي وأسانتها المُتوسعة. وقد انطلق هذا التحول بتطبيق نظام العمل على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع، ما أثرَّ عن زيادة ملحوظة في الإنتاجية اليومية بنسبة 12%. وفي سياق متصل، أدى الاستخدام الأمثل للقوى العاملة إلى خفض عدد العمالة في كل نوبة عمل، مُحققاً بذلك مستويات غير مسبوقة من الكفاءة التشغيلية. وتسوّع حلول التخزين الاستراتيجية التي توفرها "إتمام" فائض الإنتاج في المراعي بكفاءة عالية، ضامنةً بذلك انسانية العمليات المفتعلة بالمنتجات الغذائية المبردة والمجمدة، وحفظ جودتها وسلامتها.

وكان لجهود التجديد والتطوير الشاملة التي اضطلعت بها المراعي في مواجهتها الاستراتيجية، وعلى رأسها التحديث الجذري لمستودع الدمام، أثرٌ بالغٌ في الارتقاء بقدرات الشركة على توزيع المنتجات بكفاءة عالية في جميع أنحاء المنطقة الشرقية. فقد أثرَّ هذا المشروع الطموح عن زيادة الطاقة التخزينية بشكل ملحوظ، إلى جانب تعزيز ممارسات الاستدامة البيئية والاقتصادية. وُولى "إتمام" اللوجستية أهمية قصوى للتميز التشغيلي وتعزيز سعادة موظفيها، وينتج هذا الالتزام في إطلاعها ببرنامجاً مُعتمدًّا لتدريب مسؤولي الشغيل، إضافةً إلى تنفيذ برنامجٍ متكاملٍ للصحة والسلامة المهنية، ما يعكس حرص الشركة على توفير بيئة عمل آمنة ومحفزة ومنتجة.





المراجعة التشغيلية

ويشهد نمونا زخماً متسارعاً بفضل نجاحاتنا في بناء مؤسسة مزدهرة، إلى جانب استثمار ضخم بقيمة 18 ٌمليار على مدار 5 سنوات. ونواصل التزامنا الراسخ في تحقيق أهداف الأمن الغذائي للمملكة، مع تعزيز مكانتنا ك الخيار جدير بالثقة للأغذية والمشروبات في جميع أنحاء المنطقة، ضمن إسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

تُعد المراعي اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم والمجموعة الرائدة في قطاع الأغذية في دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن. ونقدم منتجات مغذية لعملائنا كل يوم في أسواقنا الأساسية التي تضم 33 مليون نسمة في المملكة العربية السعودية، فضلاً عن 150 مليون مستهلك في جميع أنحاء المنطقة.

التجزئة

نعمل على تطوير فئات المنتجات لتعزيز المبيعات والربحية.

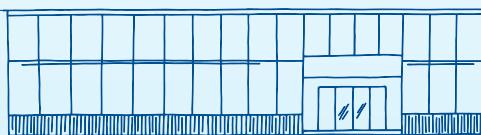
خدمات التموين

نتعاون مع شركائنا المميزين لتعزيز عروض المنتجات وضمان الالتزام بمعايير الجودة العالمية.

المستهلكون داخل وخارج قنوات الاستهلاك المنزلي

(الفنادق، المطاعم، خدمات التموين) نقدم منتجات عالية الجودة ومغذية ولذيذة.

SUPERMARKET



ونواصل السعي نحو تعزيز الثقة التي وضعها عملاؤنا فيينا من خلال تحسين كفاءتنا وإبداعنا على امتداد سلسلة القيمة، بدءاً من منشآت الإنتاج المنتظورة وصولاً إلى شبكة التوزيع الواسعة التي توصل منتجاتنا المتميزة إلى أكثر من 100,000 عميل كل يوم.

لقد أثبتت استراتيجيتنا فعاليتها بوضوح، وينجح ذلك في حصتنا الكبيرة في السوق عبر مختلف الفئات والمناطق الجغرافية، فضلاً عن أدائنا المالي الاستثنائي الذي يشهد نمواً مستمراً عاماً بعد عام، ونمتلك سجلاً حافلاً من الإنجازات في إنتاج وتوزيع منتجات الألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن المتميزة، والتي حازت على ولاء ملايين المستهلكين في أسواق مليئة بالتحديات والمنافسة.

الإنتاج

ننتج في منشآتنا المنتظرة أطعمة ومشروبات مغذية ولذيذة تضم إسعاد مستهلكينا كل يوم.

التصنيع

نواصل مسيرتنا في الابتكار لتقديم خيارات جديدة تلي تفضيلات أكثر من 180 مليون شخص في أسواقنا.

التوزيع

نعتمد تقنيات وأنظمة حديثة لتحقيق أعلى مستويات الكفاءة عبر امتداد سلاسل الإمداد.

المراجعة التشغيلية

منتجات الألبان

وحققنا نجاحاً لافتاً في إطلاق فئة الآيس كريم في منتصف عام 2024م، حيث مهدت لنا الطريق لابتكار منتجات جديدة مثل "مبني بائنس" و"دبل ساندوتش" والتي لاقت رواجاً كبيراً في السوق، حيث تجاوز حجم المبيعات توقعاتها. وبعكس هذا النجاح قدرة المراعي على تطوير وإدارة موقع التصنيع المشترك في قارات مختلفة، مما يضمن تقديم منتجات عالية الجودة تلبي احتياجات عملائنا.

ونواصل توسيع مجموعة منتجات الألبان الطازجة عبر قنواتنا التجارية المختلفة، مع تقديم ابتكارات جديدة تلبي احتياجات مستهلكينا الريصين على صحتهم.

ورغم أن المملكة ستظل دائماً السوق الرئيسية لنا، فإننا نواصل استكشاف فرص النمو الجديدة لفئتنا الأساسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بالإضافة إلى الأسواق الأخرى التي يمكننا استثمار قدراتها فيها لتحقيق قيمة مضافة.

عام حافل بالأرقام الاستثنائية

يُعد قطاع الألبان الأكبر بين قطاعات المراعي، وقد سجل إيرادات إجمالية ضخمة في السوق الخليجية بلغت 10 ٤٨ مليار في عام 2024م، كما بزيادة قدرها ٦٦ % مقارنة بالعام السابق. كما عززنا حصتنا السوقية في المملكة العربية السعودية، السوق الأساسية للشركة، حيث ارتفعت إلى ٤٩.٦% عن كامل عام 2024م مقارنة بـ ٤٨.٧% عن كامل عام 2023م.

وجاءت مبادرة المبيعات في شهر رمضان المبارك ضمن الفعاليات البارزة للقطاع هذا العام، حيث سجلت المبيعات أعلى مستوىاتها على الإطلاق خلال الشهر المبارك، مما أسهم بشكل كبير في دفع عجلة النمو السنوي.

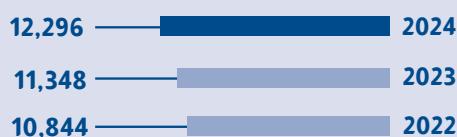
وما يزال الابتكار يشكل الركيزة الأساسية في استراتيجيتنا للنمو، فقد اهتماماً خالياً العام على تعزيز محفظة منتجاتنا في الفئات الأساسية، فضلاً عن اهتمام الفرص الجديدة في الفئات الفرعية، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

يُعد قطاع الألبان الرائد في شركة المراعي إحدى الركائز الأساسية للشركة والمساهم الأكبر في نجاحاتها، حيث حقق القطاع في عام 2024م نتائج استثنائية، مسجلاً أداءً متميزاً مع إيرادات وحصة سوقية غير مسبوقة في دول الخليج ومصر والأردن. وتعزى هذه النتائج بشكل رئيسي إلى مبيعات شهر رمضان المبارك، إلى جانب إطلاق منتجات استراتيجية وتعزيز حضورنا في الأسواق، فضلاً عن استثماراتنا الضخمة التي تستهدف دفع عجلة النمو وضمان استمرارية ريادتنا في السوق.

الحصة السوقية في السوق السعودي

المركز السوقى	الحصة السوقية	الفئة
1	%63.7	الحليب الطازج
1	%65.8	اللبن طازج
1	%61.5	الزيادي
1	%46.6	منتجات الطهي

إجمالي إيرادات قطاع الألبان



49.6

حصة السوق الرئيسي
لشركة المراعي في المملكة
العربية السعودية



المنتجات الجديدة في عام 2024

توسيع نطاق توزيع المنتجات كبيرة الحجم والمكثرة الاستخدام، بالإضافة إلى تعزيز حصتنا في الأقسام المبردة ضمن قنوات التسويقية. وأسهمت هذه التحسينات في تعزيز وصولنا إلى المستهلكين وتوفير مزيد من الراحة لهم، مما عزز ريادة الماراثي بحصة سوقية بلغت 39.1% في عام 2024م.

ريادة جديرة بالثناء

استقطاب الأداء الاستثنائي لقطاع الآليات في عام 2024م، مقارنةً بالإنجازات المتميزة لعام 2023م، اهتماماً واسعأً من خبراء الصناعة. ونفتخر بتصنيفنا كأحدى "العلامات التجارية الأكثر تفضيلاً" وفقاً لدراسة بصمة العلامة التجارية الصادرة عن شركة كانثار الإعلامية للأبحاث السوقية في عام 2024م، كما حظيت بحملاتها الإعلانية والتسويقية الإبداعية خلال شهر رمضان المبارك بالعديد من الإشادات المهمة، من أمثلها:

- جائزة جمعية التسويق على الأجهزة المحمولة "سامانير" (المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة)
 - جائزة مهرجان الإعلام
 - جائزة WARC العالمية لوسائل الإعلام

أهداف طموحة للعام 2025م

تعكس استراتيجيةنا للعام المقبل التزام
المراعي الراسخ بالابتكار الموجه نحو تلبية
احتياجات المستهلكين والتوسيع الجغرافي في
أسواق جديدة، مع الاستمرار في البناء على
إنجازاتنا المحققة خلال عام 2024 وتعزيز
حضورنا في الأسواق الخليجية بشكل أكبر.

وسنواصل استثمارنا في جميع منتجات الألبان، مع التركيز على تعزيز قيمة علامتنا التجارية وزيادة الوعي بها، بهدف تشجيع المستهلكين على اعتماد منتجاتنا كجزء أساسي، من أنظمتهم الغذائية اليومية.

- زيادي جولد
- لين جولد
- حليب عالي البروتين بنكهة القهوة
- شراب الزيادي بنكهة الفراولة
- الغنى بالبروتين
- ق قالب الشيدر
- أفضل كريمة خفق من المراعي

في الإيرادات بنسبة 26% مقارنةً بالعام السابق، لتسجل نمواً مضاعفاً للعام الثاني على التوالي.

تعزيز تركيزنا الاستراتيجي

تُعدّ استثمارنا المستمر في تطوير قطاعي الألبان والأطعمة الأساسية، إلى جانب التوسع في فنادق جديدة وفريدة واستكشاف الفرص في الأسواق والمناطق الغرافية غير المسّتعلة، ركيزة أساسية في استراتيجيةنا الشاملة في أن نصبح الخيار المفضل للمس تهلكين وتعزيز ريادتنا في السوق في هذا القطاع. وشمل استثمارنا حتى الآن تحسين قنوات التوزيع، لاسيما في قطاع الرابع بالجملة. وحدّر بالذكر أننا قمنا في عام 2024م بزيادة ميزانيتنا التسويقية لتعزيز وعي المستهلكين ودعم إطلاق المنتجات الجديدة في السوق.

تعزيز الريادة في السوق من خلال تقديم منتجات متميزة

كان الاداء الابرار في مصانع الابنان مربضاً
بفئات الأطعمة والالبان الطازجة، التي حفظت
نتائج استثنائية وأسهمت بشكل كبير في
تعزيز حصتنا السوقية.

كما حافظنا أداءً استثنائياً في خط إنتاج المنتجات طويلة الأجل الذي شهد تحولاً بارزاً، حيث تجاوزت مبيعاتها المستهدفة التوقعات بشكل كبير، وذلك بفضل تسهيل جودة منتجاتنا ونحوها بتوزيعها في السوق. وبنهاية العام، بلغت الحصة السوقية لهذه الفئة 20.6% في المملكة العربية السعودية، إلى جانب تحقيق نتائج قوية في الأسواق الخليجية الأخرى، حيث سجلت حصصاً سوقية بلغت 21.9% في الإمارات العربية المتحدة والكويت على التوالي. وكان العامل الرئيسي وراء هذا النجاح هو تركيزنا على توسيع قاعدة المستهلكين وسط سوق شديدة التaffiسيّة، وذلك من خلال تنفيذ استراتيجيات تسويقية فعالة.

وتحققـتـ العـدـيدـ مـنـ منـتجـاتـاـ الـأـخـرـيـ أـدـاءـ مـتمـيزـاـ فـيـ فـئـاتـهـاـ خـلـالـ الـعـامـ،ـ مـاـ سـاـهـمـ فـيـ تـعـزـيزـ فـعـالـيـةـ اـسـتـرـاتـيجـيـتـاـ الشـامـلـةـ،ـ حـيـثـ سـجـلـ حـلـبـ الـبـرـوـتـينـ أـعـلـىـ حـصـةـ سـوـقـيـةـ لـهـ عـلـىـ الإـطـلاـقـ،ـ بـنـسـبـةـ 35.3ـ%ـ فـيـ الـمـكـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ،ـ مـاـ يـعـكـسـ النـمـوـ المـتـزاـيدـ فـيـ الـطـلـبـ عـلـىـ خـيـارـاتـ الـأـلـيـانـ الـغـنـيـةـ بـالـبـرـوـتـينـ.ـ كـمـ أـضـافـتـ الـقـشـاطـةـ الـطـازـجةـ نـقـطـاتـ مـؤـبـيـنـ إـضـافـيـتـينـ إـلـىـ صـدـارـتهاـ لـلـسـوقـ،ـ مـدـفـعـةـ مـحـمـدةـ سـوـقـةـ 9673.8ـ،ـ بـأـخـرـىـ.

كما شهدت منتجات الألبان من فئة القيمة المضافة نمواً ملحوظاً في الحصة السوقية والابعادات والأرباح، حيث اخترقت العام المنصرم

١٢,٢٩٦ ملیون

إجمالي الإيرادات في عام 2024

الارتفاعات المعلنة

اتخذنا العديد من الخطوات خلال العام
لتتحسين مستويات الخدمة وتعزيز توزيع
 المنتجات الألبان عبر قنوات التوزيع المختلفة.
وبينما حافظنا على حضورنا الحالي، ركزنا على
 تعزيز قيمة علامتنا التجارية، وزيادة حصتنا
 السوقيّة، وتحقيق توافر أكبر لمنتجاتنا عبر
 قنوات التجارة التقليدية.

شملت التغييرات الاستراتيجية التي نفذناها

المراجعة التشغيلية

العصائر

وشهدت احتفالاتنا إطلاق نكهتين جديدتين، مما أسهم في تعزيز قيمة علامتنا التجارية وزيادة تفاعل المستهلكين معنا.

النمو من خلال الابتكار والتتوسيع

في خطوةً مبتكرة، أطلقنا تصميماً جديداً لعبوة علامتنا التجارية الفاخرة "فارمز سياكت"، مما ساهم بشكل كبير في تعزيز ظهورها في السوق وجعلها العلامة الرائدة في فئة العصائر الفاخرة في الأسواق الخليجية الرئيسية في عام 2024م.

وتحقيقاً لجهودنا للتواجد في أسواق جديدة إطلاق مجموعة منتجاتنا من العصائر في قطر بهدف تعزيز حضورنا في جميع ربوغ المنطقة. كما أطلقنا عبوة عصير جديدة بحجم 180 مل، والتي لاقت إقبالاً كبيراً من المستهلكين الباحثين عن قيمة أفضل مقابل المال.

واستمر قطاع العصائر في تعزيز مسار الابتكار عبر إطلاق منتجات جديدة مدعاومة بحملات تسويقية إبداعية، مع التركيز على تحسين ظهور المنتجات على الأرفف، وتوسيع الحضور في الأسواق، فضلاً عن تعزيز الكفاءة في إدارة الإيرادات وتحسين العمليات، مما أسهم بشكل كبير في تحقيق نمو ملحوظ في حامش الأرباح خلال العام.

وحققنا الفئات الأساسية في القطاع، وهم العصائر الطازجة وطويلة الأجل، أداءً جيداً في عام 2024م، مسجلة زيادة بنسبة 10% في الإيرادات. وانعكس هذا النتائج إيجابياً على حصتنا السوقية في فئة العصائر الطازجة في المملكة العربية السعودية، حيث ارتفعت إلى 55%، بزيادة قدرها نقطتان مقارنة بعام 2023م.

حق قطاع العصائر والمشروبات في المراعي أداءً استثنائياً، حيث سجل نمواً قوياً في الإيرادات والأرباح، وذلك بفضل التزامنا العميق بالجودة والجودة، لعملائنا الأوفياء.
وقد تزامن هذا الإنجاز مع احتفالنا بمرور خمسة وعشرين عاماً على تأسيس قطاع العصائر.

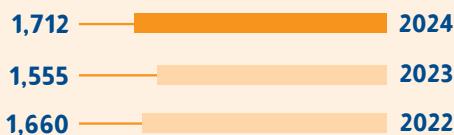
الاحتفال بمرور 25 عاماً

أطلقنا حملة تسويقية مبتكرة بمناسبة مرور ربع قرن على تأسيس القطاع واحتفاء بسجلنا المتميزة في تقديم العصائر عالية الجودة.

الدّحصة السوقية في السوق السعودي

المركز	الحصة السوقية	الفئة
1	%41.7	الدّحصة السوقية من فئة العصائر (عصير الفاكهة المعجا)
-	%86.2	نسبة شحوب المنتج بين الأسر
-	9 مرات / سنة	معدل تكرار الشراء للأسر

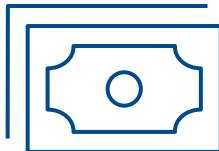
إجمالي إيرادات قطاع العصائر



زيادة دّحصة السوق في المملكة العربية السعودية في العصائر الطازجة، لتصل إلى

%50





1,712 ₦ مليون
إجمالي الإيرادات في
عام 2024

جائزة للعلامة "آيس ليف"
حصلت علامة الشاي المثلج "آيس ليف" من
المراجع على جائزة نيلسن لأفضل إبتكار
للمنتجات في عام 2024م، وهو ما يبرز تميزها
وإبداعها في السوق.

الوفاء بشعارنا "نعمل للأفضل في عام 2025م"

ستواصل في العام المقبل تركيز جهودنا على
تقديم "الأفضل" وتوفير عصائر ومشروبات
تناسب الاحتياجات المختلفة للمستهلكين
وتواكب أذواقهم المتعددة. كما سنعمل على
توسيع حضور عصائرنا الطازجة الأساسية في
جميع قنوات التجزئة، مع الاستمرار في تعزيز
حصة العلامتين "فارمز سيلكت" و"آيس ليف"
بشكل أكبر.

كما حقق قسم المشروبات نمواً ملحوظاً
في حجم المبيعات بعد إطلاق عبوات الشاي
المثلج تحت علامتنا التجارية "آيس ليف"، مما
أتاح للمستهلكين مزيداً من الخيارات المريحة
للشراء والاستهلاك.

تسويق يراعي احتياجات المستهلكين

بذلنا خلال العام جهوداً كبيرة لتعزيز تواجد
علاماتنا التجارية على أرفف المتاجر عبر قنواتنا
التجارية المختلفة، مع الحرص على عرض
المجموعة المناسبة من المنتجات عند كل
نقطة بيع، وبالتالي تلبية احتياجات المستهلكين
بشكل دقيق وفعال.

المنتجات الجديدة في عام 2024م

كوكتيل أفالونسو مانجو
شراب كوكتيل الفراولة والرمان

كوكتيل المانجو المشكل

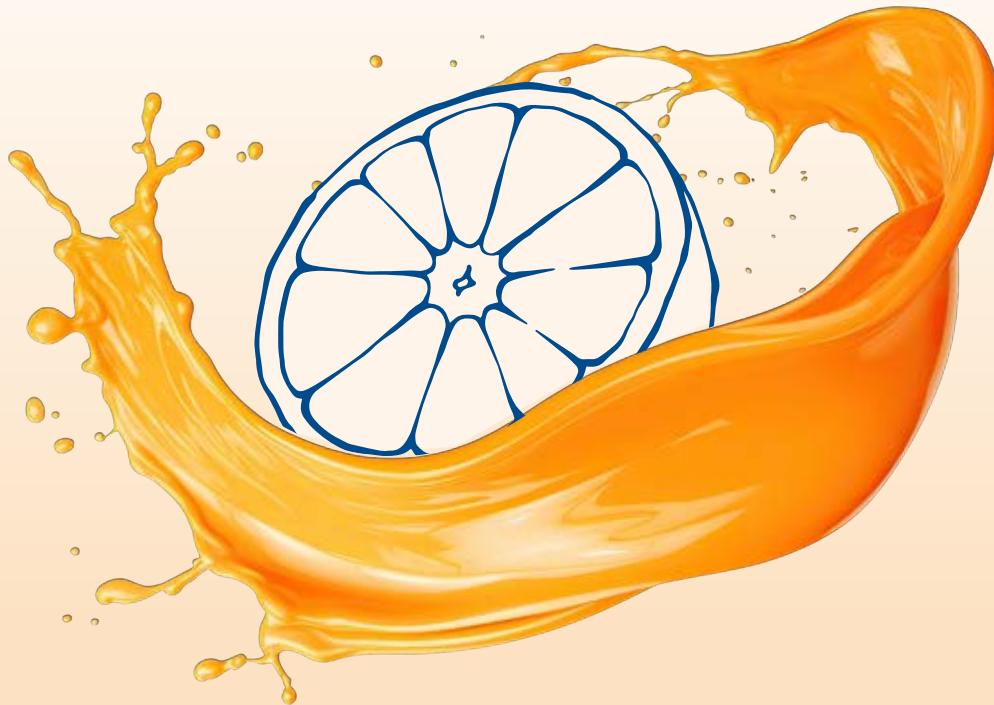
عصير البرتقال والفواكه المشكلة

الشاي الأخضر بالنعناع المغربي من آيس ليف

الشاي الأخضر من آيس ليف

الشاي المثلج بنكهة الليمون وزهرة البيلسان

الشاي المثلج بنكهة الخوخ والكركديه



المراجعة التشغيلية

المخبوزات

من العوامل الرئيسية مثل توسيع حصتنا السوقية، وإطلاق حملات تسويقية فعّالة وعروض ترويجية متقدمة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، إلى جانب التزامنا بتقليل بصمتنا البيئية، دون المساس بجودة منتجاتنا.

كما وصلنا تقديم منتجات جديدة ومميزة تماشياً مع تفضيلات المستهلكين المتعددة، مما يعكس التزامنا العميق بالابتكار، الذي لم يساهم فقط في تعزيز ريادتنا في السوق، بل فتح أيضاً آفاقاً جديدة لتوسيع علاقتنا الوثيقة والمستمرة مع المستهلكين.

تعزيز وتوسيع نطاق حضورنا

نجح قطاع المخبوزات بشركة المراعي في تعزيز حضوره القوي وزيادة حصته السوقية من حيث حجم المبيعات وقيمة العلامة التجارية في سوق المخبوزات بالمملكة العربية السعودية، حيث شهدت السوق نمواً ملحوظاً نتيجة التغيرات في العادات الغذائية وزيادة معدلات التحضر وارتفاع الطلب على الأطعمة الجاهزة.

المخبوزات المراعي: عامٌ من النجاح المتميز

أثر التزامنا الراسخ بالجودة ورضا العملاء عن تحقيق نمو ملحوظ وريادة واضحة في سوق المخبوزات، إذ عملنا على توسيع نطاق حضورنا لتلبية احتياجات قاعدة متزايدة من المستهلكين، مع الحفاظ على إنتاج ثابت يبلغ 9.4 مليون وحدة من المخبوزات يومياً. ما منحنا حصصة سوقية مهيمنة بلغت 55% في المملكة العربية السعودية. وبينما ننطليع إلى المستقبل، نواصل التركيز على الابتكار والتميز التشغيلي وتقديم قيمة استثنائية لعملائنا، كما نسعى جاهدين لجعل اسم المراعي الخيار الأول والأفضل في كل منزل، مواصلين اكتساب ثقتهم.

النمو المستدام في عام 2024م

لقد تمكنا بفضل هذا النهج من تسريع وتيرة النمو بشكل ملحوظ، حيث تجاوزت إيراداتنا حاجز 2.7 بلاي مiliar، وحققنا إنهاكاً بارزاً بتجاوز أرباحنا قبل احتساب الفوائد والضرائب 554 بلاي ميليون لأول مرة، وذلك بفضل مجموعة

**رسخ قطاع المخبوزات في
شركة المراعي مكانته الرائدة
في المملكة العربية السعودية
ودول مجلس التعاون
الخليجي، معززاً ثقة ملايين
المستهلكين وولاءهم.**

**وكان التزامنا الراسخ
والمستمر بتقديم مخبوزات
عالية الجودة ومغذية تلبى
احتياجات جميع عملائنا
وتفضيلاتهم في كل مكان
المحرك الأساسي الذي يدفع
نجاحنا المستمر لنواصل تقديم
مجموعة متنوعة من المنتجات
ترضي تطلعاتهم.**

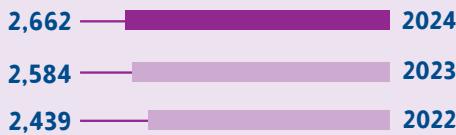
الحصة السوقية في السوق السعودي

المركز السوقى	الحصة السوقية
1	%66.3
1	%56.6
1	%74.5
1	%82.4
1	%79.9
1	%26.2

الفئة
خيز التوست
خيز البرجر
الفطائر
الكروسان
الساندويشات
الكيك

إجمالي إيرادات قطاع المخبوزات

(# ملليون)

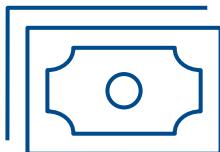


حصة سوقية بقيمة

%55

في المملكة العربية
السعودية





مليون 2,662

إجمالي الإيرادات في عام 2024م

ودعم النمو من خلال منتجات متقدمة،
وتوسيع حضورنا في قطاع التجزئة، مع
ترسيخ رادتنا الإقليمية. كما نواصل
استكشاف الفرص الجديدة في منتجات
وتقنيات المخبوزات، فضلاً عن تحسين
قنوات المبيعات والأسواق، وترشيد
النفاذية واندماج قرارات تركز على تلبية
احتياجات المتسوقين بهدف خلق قيمة
استثنائية لجميع أصحاب المصلحة.

منتجاتنا الجديدة في عام 2024م

**خبز التورتيلا من "لوزين"
كيك بار الشوكولاتة الفاخرة بحشوة
الحلب الغنية من "سفن دان"**

**فطيره هشة بحشوة الكرز من "لوزين"
بيتزا مارغريتا على الماشي من "الـ
خبز التوست ساوردو ستايل من "لوزين"**

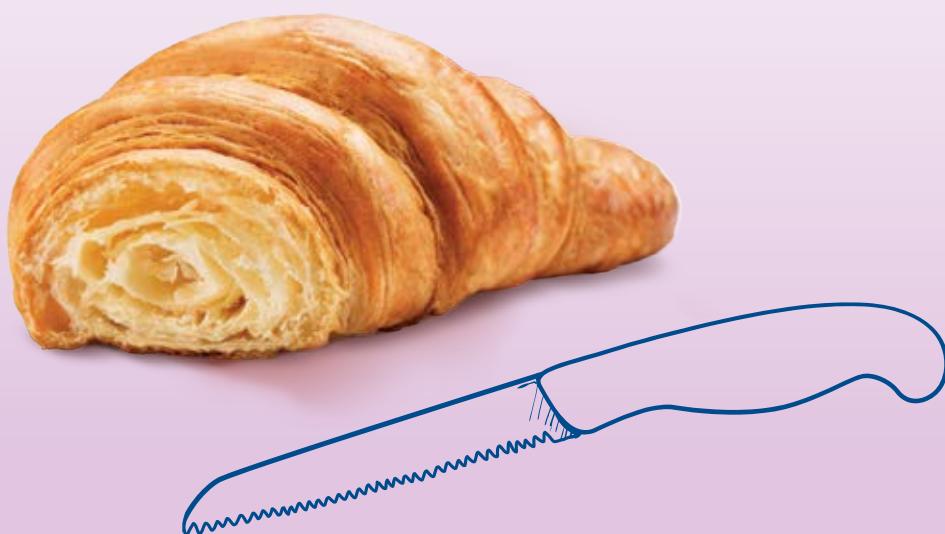
اللاعب: لوزين". وتبين هذه الجوائز تميزنا في تطوير العلامات التجارية الصوتية وتصميم تجارب مخصصة تلبى احتياجات العملاء. كما كرّمت علامة "لوزين" التجارية كإحدى أفضل العلامات الفاخرة في دعامة الابتكار.

**مستقبل أكثر إشراقةً لقطاع
المخبوزات**

كما عمل القطاع على توسيع حضوره ومكانته في جميع دول الخليج، محققاً نمواً قوياً في دولة الإمارات العربية المتحدة نتيجة لفضيل العلماء للمنتجات الفاخرة وعالية الجودة، فضلاً عن نمو قطاع البيع بالتجزئة والمفاهي. كما تمكن القطاع من توسيع حصته السوقية، وتعزيز موقعه على مسار النمو المستدام، من خلال تلبية تفضيلات المستهلكين المتنوعة عبر تقديم منتجات مبتكرة ومتقدمة في، عالم المخوازات.

العملاء في قلب اهتمامنا

حصل قطاع المذببات بشركة المراعي في عام 2024م عدداً من الجوائز الإقليمية في مجال الاتصال، وذلك تقديراً لحملاته المبتكرة الموجهة للمسنوهين، مثل "لوزين براوني الشوكولاتة طعم ينسكك الكلام" و"حان وقت



المراجعة التشغيلية

الدواجن

بلوغ آفاق جديدة

حقق قطاع الدواجن في عام 2024 نمواً ملحوظاً في الإيرادات وحجم المبيعات، حيث بلغ إجمالي المبيعات 3.8 ٌلليار، مسجلاً زيادة بنسبة 8% مقارنة بعام 2023م، بفضل التوزيع القوي وتحسين قنوات البيع وأظهرت مبيعات الدواجن الطازجة أداءً متميزاً في قطاع التجزئة، محققة نمواً بنسبة 12% مقارنة بالعام السابق. وقد أسهمت هذه النتائج في زيادة حصتنا في سوق التجزئة بالمملكة إلى 35%， مقارنة بنسبة 34% في العام السابق.

سجلت منشآتنا في عام 2024 إنجازاً غير مسبوق، حيث تم تجهيز حوالي 263 مليون طائر، وهو الرقم الأكبر في تاريخها على الإطلاق. كما شهدت معدلات التجهيز اليومية قفزة كبيرة، إذ ارتفعت من 850,000 إلى 950,000 طائر يومياً.

واصلت المراعي ترسیخ رياتها وتصدرها لسوق الدواجن في المنطقة، حيث تتركز منشآت التجهيز والتصنيع في المملكة العربية السعودية، بينما تُعد دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى أسوأً إستراتيجية للنمو. وقد خصصت الشركة استثمارات طموحة بقيمة 7 ٌلليارات حتى عام 2028م، بهدف مضاعفة الطاقة الإنتاجية وتعزيز النمو المستدام على مستوى المنطقة.

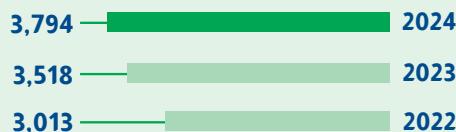
لقد أسهمت النتائج القوية التي حققناها في عام 2024، مدعومةً باستثمارات العام الأول من خطتنا الاستثمارية الخمسية لبناء القدرات، في وضع قطاع الدواجن في موقع مثالي للانطلاق نحو نمو أسرع في المستقبل، مما سيسمح بشكل ملحوظ في تحقيق أهداف استراتيجية الأمن الغذائي للمملكة وخلق قيمة كبيرة لمساهمينا.

شهد قطاع منتجات الدواجن في المراعي طفرة كبيرة في عام 2024م، حيث حقق أرقاماً قياسية بفضل زيادة الطاقة الإنتاجية من المنشآت الجديدة والمتطورة وتحسين شبكة التوزيع بشكل ملحوظ، مما ساعد في تحقيق نتائج استثنائية. كما عملنا على توسيع نطاق مبيعاتنا وتوزيع منتجاتنا في مختلف دول الخليج من خلال ابتكارنا المستمر في المنتجات وحملاتنا التسويقية الرائدة، الأمر الذي ساهم في ترسیخ ريادة المراعي وتعزيز وعي المستهلكين بتميز منتجاتنا.

الحصة السوقية في السوق السعودي

المركز السوقى	الحصة السوقية	الفئة
1	%33.3	الدجاج الكامل
1	%33.9	قطع الدجاج
1	%30.1	القيمة المضافة للدواجن

إجمالي إيرادات قطاع الدواجن (ٌلليون)



نمواً بنسبة

%12

في قطاع التجزئة



3,794 ٌل ملايين

إجمالي الإيرادات في عام 2024

نجاح باهر وجواز مرموقة

واصلت حملة "ماما سارة وسارة" تحقيق نجاحات مبهرة في عامها الثاني، حيث حققت جائزتين ذهبيتين وجائزة برونزية في فئتي الفيديو الطويل والقصير ضمن جوائز جمعية التسويق على الأجهزة المحمولة "ساماريز" لعام 2024م. كما تألفت العلامة التجارية المعروفة "اليوم" بحصولها على "جائزة أفضل الابتكارات المبدعة" لعام 2024 من قائمة "BASES" تقدیراً لمنتجاتها المبتكرة ذات النكهات المميزة، مثل الدجاج الكامل المتبّل بنكهات المندى والبريني.

**أفخاذ الدجاج المتبّلة الجاهزة للشواء
أجنحة دجاج متبّلة بصلصة البافلو
مجموعة من قطع الدجاج منزوعة
الجلد**

المنتجات الجديدة في عام 2024

عرض جديدة ونمو مستمر

واصل قطاع الدواجن تطوير منتجاته بإضافة خيارات جديدة إلى فئات المنتجات الطازجة. وعزّزًا للتزام المجموعة بالابتكار والتوسّع، وشملت الإضافات الجديدة إلى مجموعة المنتجات الجاهزة للطهي أفخاذ الدجاج المتبّلة والجاهزة للشواء، وأجنحة الدجاج المتبّلة بصلصة البافلو، مما ساهم في تعزيز الرغب في فئة المنتجات المتبّلة وزيادة الحصة السوقية في شريحة الدواجن الطازجة ذات القيمة المضافة.

ُشكل هذه العرض الجديدة إلى جانب المنتجات الرائجة الأخرى التي تقدمها "اليوم" ركيزة أساسية في استمرارية نمو العلامة التجارية، وتم اختيار "اليوم" كأسرع علامة تجارية للدواجن نمواً في المملكة العربية السعودية للعام الثاني على التوالي.

تعزيز المشاركة مع المستهلك

تمكن قطاع الدواجن من توسيع نطاق انتشاره في قطاع التجزئة ليغطي المجموعة الكاملة من منتجات الدواجن الطازجة، مستفيداً من تحسين أدوات العرض وزيادة وضوح المنتجات في المتاجر ومحلات السوبر ماركت، إلى جانب إطلاق مبادرات مبتكرة للعلامات التجارية الموجهة لفئات المختلفة، ومن أبرزها حملة "ماما سارة وسارة" التي تقدم وصفات مفيدة وتفاعلية تعزز التواصل مع المستهلكين وتوطّد علاقتهم بالعلامة التجارية "اليوم". كما واصلت المراعي رياحتها في فئة خدمات التموين من خلال تقديم مجموعة متنوعة من المنتجات عالية الجودة، بالإضافة إلى حلول مخصصة تلبّي احتياجات العملاء المتّوّعة بفعالية.

هذا النمو تحقق بفضل بدء تشغيل مزرعة الجوهرة في حائل ومنشأة البسانين في الدوف، مما عزّز بشكل كبير طاقتنا الإنتاجية. واستمرت أعمال البناء والتوسعة في عام 2024م كجزء من استراتيجيةنا السنوية الطموحة للتوسّع، والتي تهدف إلى مضاعفة إنتاجنا من الدواجن بحلول عام 2027م.

تظل عمليات التوزيع محور قوة أساسياً لشركة المراعي، سواء في المملكة العربية السعودية أو في الأسواق الأخرى التي نعمل فيها. وقد حققت عمليات التوزيع في السوق المحلي نمواً بنسبة 3%، مما أسهم في توسيع نطاق تغطيتنا لشريكات التجارة التقليدية وتوسيع نطاق انتشار منتجاتنا.

حافظت علامتنا التجارية "اليوم" على موقعها الريادي في فئة الدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية، متقدمةً على المنافسين بفضل تحقّق أعلى مستويات وعي المستهلكين بالعلامة التجارية والولاء لها، إلى جانب تعزيز التقارب مع المستهلكين. وقد العكست هذه المؤشرات على تفوّقنا في السوق بحصة بلغت 29% حيث حجم المبيعات.

كما شهدت "اليوم" نمواً ملحوظاً في حصتها السوقية من حيث القيمة، حيث ارتفعت إلى 32% مقارنة بـ 31% في عام 2023م. ويعزى هذا النمو إلى سمعتها المرموقة في تقديم لحوم دواجن عالية الجودة عبر مجموعة منتجاتها المتنوعة، بالإضافة إلى تعزيز ولاء المستهلكين للعلامة التجارية.

نمو قوي مستهدف للعام 2025

نستشرف العام المُقبل برؤية طموحة تستند إلى البناء على الإنجازات الاستثنائية التي حققناها هذا العام، مع التركيز على تحقيق أهداف أكبر في تجهيز الطبوّر وزيادة حجم المبيعات والإيرادات. وستشكّل عملياتنا الجديدة في موقع الجوهرة والبسائن ركيزة محورية لتحقيق هذه الصالحات.

وسنواصل تنفيذ استراتيجيةنا الرامية إلى تعزيز ريادتنا في السوق على مستوى قنوات البيع والتوزيع والأسواق المختلفة، مع الحرص على تقديم منتجات مبتكرة تسهم في إسعاد مستهلكينا الكرام وتلبي توقعاتهم المتّجدة. كما سنضع إشراك المستهلكين في صنع آمنشتنا الحديثة بعلامتنا التجارية "اليوم"، من خلال التواصل الإبداعي المستمر، وتنشيط حضورنا داخل المتاجر بطرق مبتكرة. تعزّز تجربة التسوق.

إدارة المخاطر

ويركز دور مدراء المالية على ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجراءاتها بالصورة المطلوبة، وذلك من خلال ضوابط صارمة. وتمثل المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- التحقق من تنفيذ إطار عمل الرقابة الداخلية لشركة المراجع،
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية، (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي، ومن ثم اختبارها وتقييمها، إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية، (2) نتائج التقييم وخطط الإجراءات العملية من قبل المدراء الماليين، دعم المدراء الماليين والإشراف عليهم عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية؛
- تحديد الفجوات ونقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة السياسات في الشركة.

إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراجع إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقدم تقاريرها إلى لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافة. وتعد إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر تُوضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمدها بصفة سنوية. ويجري استعراض جميع الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجري الاتفاق على خطة للتعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المنووع. وتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول مجلل الأمور الرئيسية، ويقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى مجلس الإدارة وجميع المساهمين) التعهدات الالزمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراجع، سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال لقوانين واللوائح، والخزينة والتمويل، والضرائب، والشئون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلات الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسئولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، وخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على القضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين. ويدبر المدير المالي اجتماعات اللجنة المالية، بفرعيها المؤسسية والمختصة، والشئون القانونية، وإدارة نظم الأعمال، وعلاقات المساهمين والمستثمرين، والخزينة وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية في الشركة.

إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراجع إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية (COSO)، والموجه لتحقيق أهداف الشركة. ويتولى مهام تنفيذ إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمختصين برافقه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يُشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر. وينضم العنوان الفرعى "تحديد المخاطر وتقيمها"، الذي سيرد لاحقاً، نفاصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراجع.

إدارة الرقابة الداخلية

تضُم إدارة الرقابة الداخلية فريق عمل مركزياً تدعمه شبكة من المدراء الماليين المدربين الذين يتبعون إدارياً لمدراء وحدات الأعمال، ويتبعون في نهاية التسلسل الإداري لمكتب المدير المالي.

إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية

تنسجم عملية إدارة المخاطر في شركة المراجع مع المباديء والمعايير الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية (COSO)، التي تحدد أفضل الممارسات المتبعة في مجالات أعمال المؤسسات. ويحرص مجلس إدارة المراجع وفريق إدارتها العلية على اعتماد هذه المباديء عند وضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات. وبعدها تقوم الإدارة بتحليل وتنظيم وتحفيظ أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة والمبنية وفق إطار عمل (COSO)، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك الدحدد المتفق عليها طوال الوقت.

وتندرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في المراجع ضمن فئات إطار عمل (COSO):

- الاستراتيجية: أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالتها وداعمة لها
- العمليات: استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- التقارير: موثوقية التقارير المالية
- الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية

الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

الإدارة العليا والرقابة والإشراف تتولى الإدارة العليا للمراجع مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بينما تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية. وتدقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسى على المهام المالية والمهام المختلفة لخطة الدفاع الثاني الموزعة في مختلف قطاعات الشركة، وعلى عوامل التأكيد، مثل فريق تدقيق الجودة، والخطوط الأمامية لإدارة المخاطر، وأقسام التقارير التشغيلية (بحسب الواقع، والمناطق، ووحدات الأعمال، وأو الشركات التابعة).

عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تنضمن عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر ستة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- إدارة المخاطر والملكية
- بيته الرقابية
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أسلطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

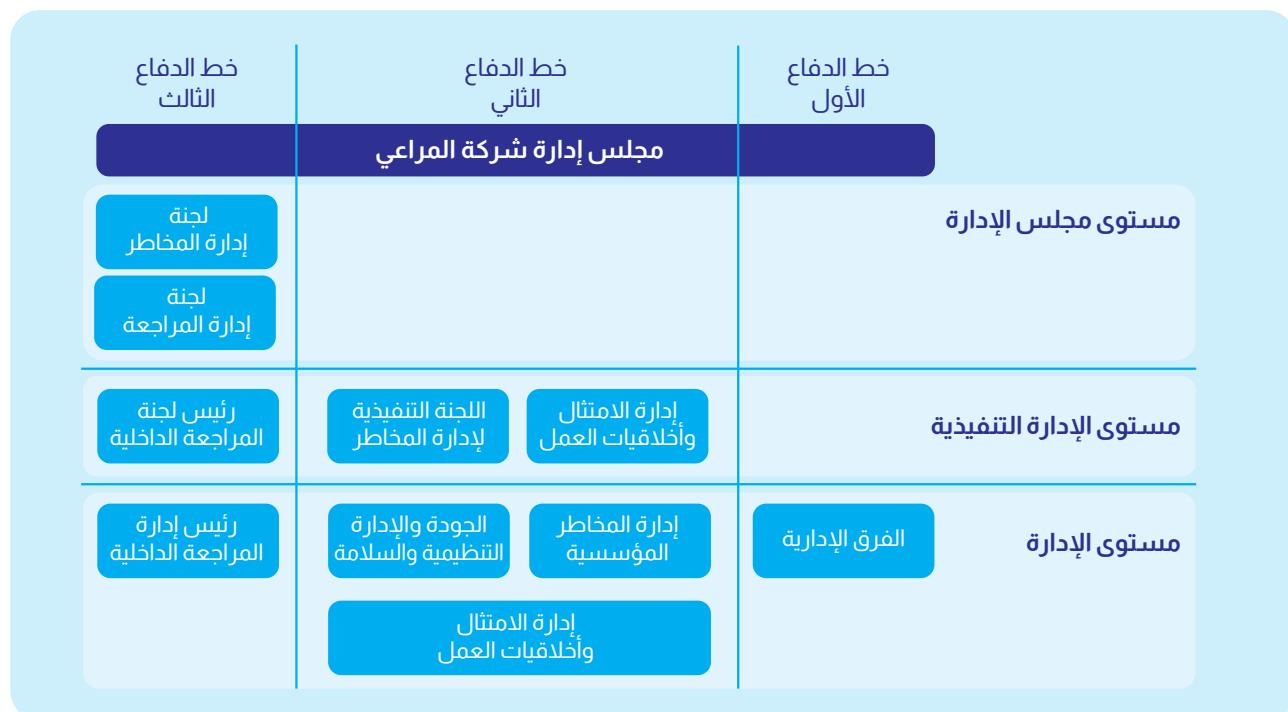
- إدارة الجودة، والتنظيم، والصحة، والسلامة، والأمن، والاستدامة
- التصنيع الزراعية
- توزيع المبيعات، والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات
- إدارة المخاطر المؤسسية
- استمرارية الأعمال

الأطراف الأخرى المشاركة في عملية

الرقابة الداخلية
إلى جانب الإدارة المالية في شركة المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال للمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال ISO: 9001:2015 - 14001:2015 - 22000:2005 - 27001:2013 - 45001:2018 - 31000:2018 - (22301:2019 - FSSC 22000

نموذج إدارة المخاطر

انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع، تطبق شركة المراعي نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسیخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحكومة والإدارة وإعداد ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.



- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، خاصة تلك المتعلقة بتطوير الموظفين وتدريبهم.
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة.

- مجموعة القيم الأساسية لشركة المراعي، والتي يتم تعريفها داخل الشركة على نطاق واسع.
- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، والتي جرى تهيئتها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

البيئة الرقابية

يتمثل الهدف الرئيسي من البيئة الرقابية في تعريف فريق العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تفيذهـا. ويشكل هذا الوعي أساساً لجميع العناصر الأخرى التي تقوم عليها الرقابة الداخلية. وترتـكز بيتهـ الرقابة في شركة المراعي على ما يلي:

وتُخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تقييماً لها حسب الضرورة لضمان تصورها طبقاً لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، ما يمكّن شركة المراجع من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

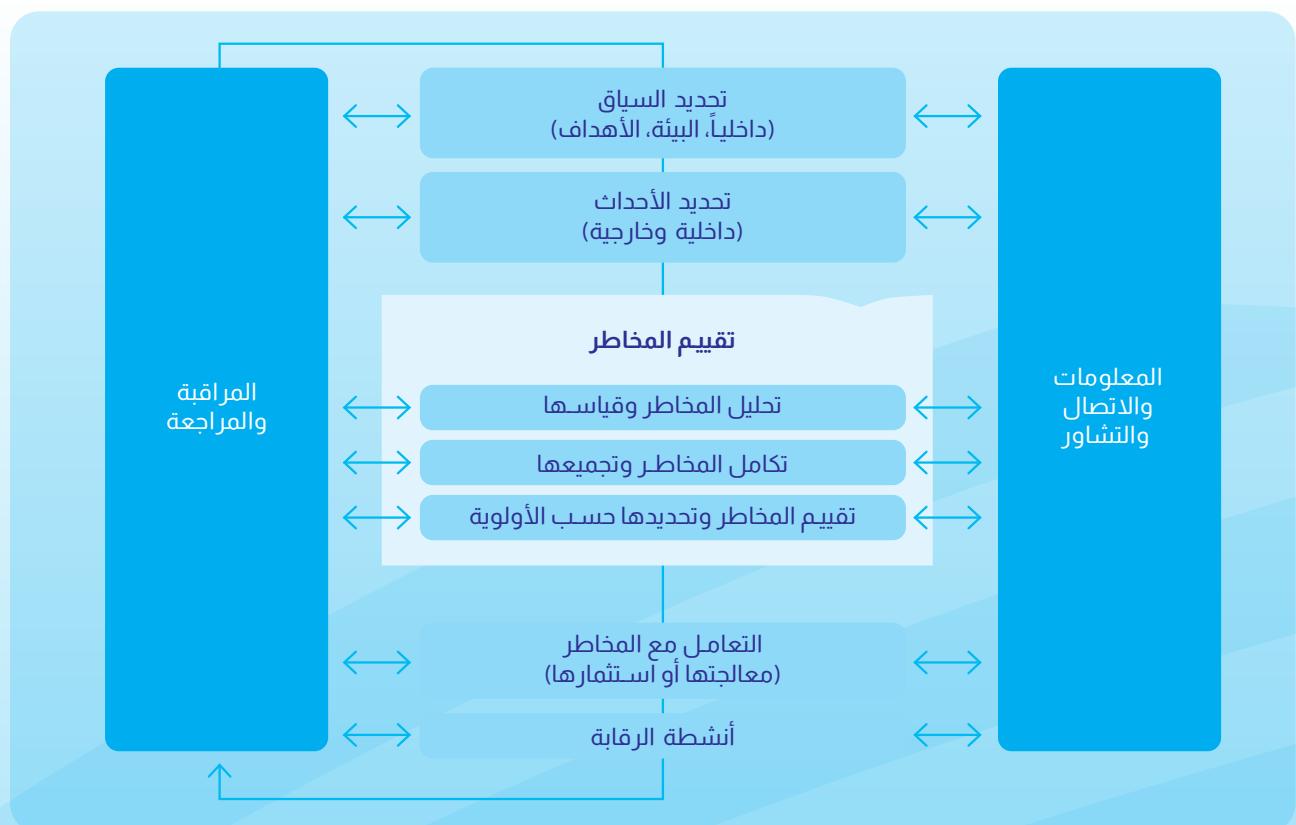
وينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة المراجع مع مكونات نموذج COSO (ومع المعايير ISO 31000:2018) وفقاً لمعايير العمل المترتبة إدارة المخاطر وتدعيم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة المراجع عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

تحديد المخاطر وتقييمها
تُعرف شركة المراجع الخطر بأنه "احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير على عمليات الشركة التجارية الأساسية وأساليبها، أو التأثير على قدرتها على الامتناع أو إعداد التقارير أو على الأهداف الاستراتيجية للشركة". ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

نهج المراجع في التعامل مع المخاطر
طورت شركة المراجع منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر متعلقة قد تواجه نشاطها التجاري. وتفق ذلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لـ نموذج مخاطر الأعمال - الإطار (COSO) الموحد التابع لجنة المنظمات الراعية (COSO) ISO 31000:2018، ومبادئ وتجهيزات إدارة المخاطر.

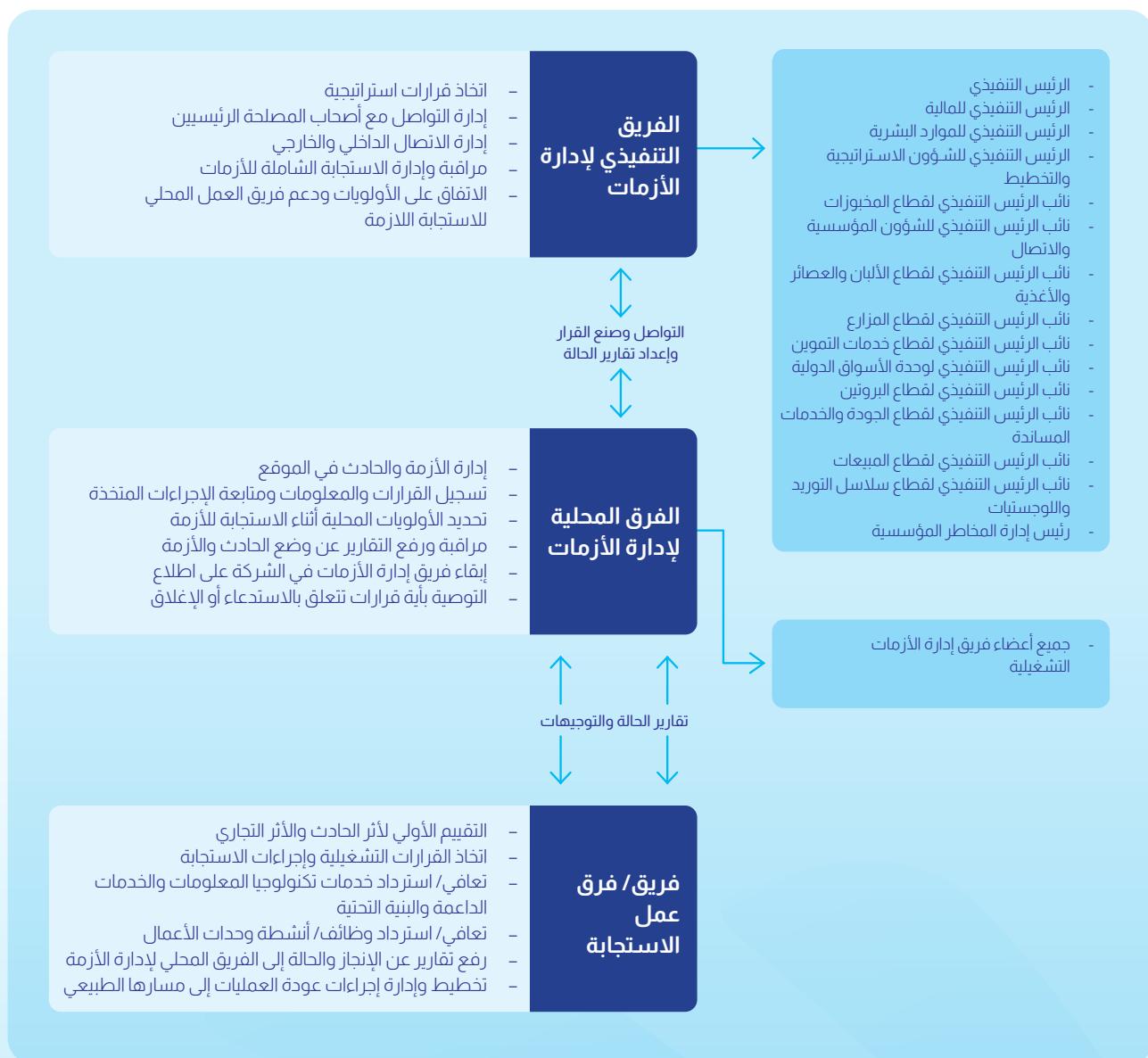
- توحيد عمليات التشغيل في شركة المراجع واستخدام نظام معلومات متكامل موحد لغایلية الوظائف وبصورة منتظمة.
- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية ونظام المعلومات الموسود في جميع مواقع تواجد شركة المراجع وشركاتها التابعة.
- ربط إطار الرقابة الداخلية ومصفوفة التفويض على مستوى شركة المراجع، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحكومة.
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراجع المالي وغير المالي بالاطلاع على آخر المستحدثات فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية وأفضل ممارسات الجودة.
- توجيهات مكتوبة حول نظام الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية على أساس ربع سنوي.

عملية إدارة المخاطر في شركة المراجع (ISO 31000:2018)



هيكل إدارة الأزمات بشركة المراعي

طُورت شركة المراعي بروتوكولاً خاصاً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند النهج المتبعة في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظاماً انتظامياً من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتطبق جميع أقسام الأعمال عملية تقييم ذاتي ربع سنوية، وتقوم بإرسال تنتائجها إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تتولى تحليل النتائج وإرسال الملخصات بشأنها إلى الجهات ذات العلاقة. كما تقوم الجهات الخاضعة لإشراف إدارة الرقابة الداخلية بعد ذلك بإعداد الخطط العملية الملائمة، بهدف إتاحة المجال للتطوير المستمر، وينتمي تفاصيل المراجعات الداخلية بهدف التحقق من اتخاذ الإجراءات التصدحية في هذا الشأن. وعلاوةً على ما سبق، تتولى اللجنة الإدارية في الهيئة ذات العلاقة الإشراف على أداء ونتائج كل وحدة تشغيلية في مجال الرقابة الداخلية، بشكل دوري ومنظم.

من خلال هذه المؤشرات، إمكانية التنبؤ بالمخاطر والإبلاغ عنها، ومن ثم تحذير وفروع الأزمات والاستجابة لها بشكل فوري وفعال. وتمثل أبرز فوائد تحديد ورصد مؤشرات الأداء الرئيسية للمخاطر فيما يلي:

- تبني نهج استباقي أكثر قوه وفعالية في إدارة المخاطر.
- توفير بيانات شاملة لإجراء تحليل متعمق لوقائع المخاطر، مما يسهم في تطوير آليات الاستجابة للمخاطر وتحسين إدارتها.
- إتاحة توثيق منهجي وتحليل دقيق للتوجهات العامة.
- تعزيز فرص تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.
- دعم التطوير المستمر لإدارة وحكومة المخاطر.

رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية على أساس ربع سنوي من قبل الخط الأول لإدارة المخاطر ونائب الرئيس التنفيذي في كل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل دائرة إدارة المخاطر المؤسسية في المقر الرئيسي للشركة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي والمدير المالي وجميع المدراء التنفيذيين أهم المخاطر التي تواجهها شركة المراعي، لتقديم مراجعة وتقديم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. وسيشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى مجلس إدارة الشركة.

رصد وتحليل العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد المخاطر

تُسهم جميع الإجراءات المعتمدة بها في شركة المراعي في تحديد المخاطر وتقليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التناصفي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن، واستمرارية الأعمال، وأمن المعلومات.

وتساعد إدارة الجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن في تحديد التهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول شركة المراعي. أما قسم استمرارية الأعمال، فيعمل على توظيف المعلومات المتوفرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإلعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

تعزيز إدارة المخاطر

تولي المراعي اهتماماً بالغاً بتعزيز إدارة المخاطر، وضمن هذا التوجّه، تعتمد الشركة "مؤشرات الأداء الرئيسية للمخاطر" (KRIs) كأداة فاعلة لضمان كفاءة خطط إدارة المخاطر وفعاليتها آلية الاستجابة لها.

وتشكل هذه المؤشرات مقاييس دقيقة ترصد الإشارات المبكرة لتنامي تأثير المخاطر في مختلف قطاعات الشركة. وتشجع مرافقه التغيرات في مستويات تأثير المخاطر،



الرصد المستمر

تولى إدارة الرقابة الداخلية ضمان فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، حيث تقوم بشكل دوري بمراجعة هيكل الرقابة القائم وتدبيه وإعداد التقارير بشأن فعاليته. بالإضافة إلى ذلك، يمكن مدراء التمويل المؤسسي وتمويل المشاريع من الحصول على التأكيدات والضمانات اللازمة من خلال مستويات المراجعة والرصد العديدة.

كما تستخدم شركة المراعي موقعًا على شبكة الداخليّة ومجموعة من أنظمة قواعد البيانات للتوثيق، بما يتيح مشاركة المعلومات ضمن الشركة. ولا تقصر هذه المعلومات على البيانات المالية، بل تشمل أيضًا معلومات تلبّي احتياجات الدوائر التشغيلية والإدارية المختلفة. وقد حرصت شركة المراعي منذ عام 2011م على توظيف منصات التواصل الاجتماعي لمساعدتها في نشر المعلومات وتطوير التواصل وتعزيز مشاركة الخبراء.

نقل المعلومات

يتم في هذا الإطار تحديد المعلومات الملائمة وجمعها وتصنيفها كميًّا، ثم نشرها ضمن إطار زمني يُتيح لكل شخص معنىًّاً أداءً مسؤولياته. وتعتمد شركة المراعي لتحقيق هذه الغاية على:

- نظامها المؤسسي ونظام المعلومات فيها، والذي يسهل توصيل ومشاركة المعلومات اللازمة لعملية صنع القرار.
- جلسات التدريب الموجهة لشبكة مسؤولي الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والتي تشمل ورش العمل وندوات مشاركة المعلومات.



الاستدامة

ومن خلال وفائها بالتزاماتها، فإنها تساهم في إحداث تغيير إيجابي لبناء دُنْعٍ أفضل وأكثر استدامة.

وفي العام 2019م، وضعت المراجع مجموعة من 25 هدفاً سعى إلى تحقيقها بحلول العام 2025م ضمن استراتيجيةها الخاصة بالاستدامة تحت شعار "أداءً أفضل كل يوم". وتعكس هذه الأهداف التزامها بالتطور المستمر وإحداث تأثير إيجابي ملموس.

وتقوم استراتيجية المراجع على ثلاث ركائز مترابطة تدعم جهودها وتطور منهجيتها، إلى جانب 12 قضية جوهرية تعزز مساهمتها في بناء مستقبل أكثر استدامة ومعالجة التحديات الملحة أمام أصحاب المصلحة والمجتمعات التي تخدمها. وتكفل هذه الركائز والقضايا الجوهرية إرساء أساس متين لبناء مستقبل أكثر استدامة يشهد مستوى أعلى من الوعي والمسؤولية والفرص المفتوحة.

كذلك، واصلت المراجع خلال عام 2024م التركيز على مراجعة وتحسين استراتيجيتها للاستدامة لضمان ملاءمتها وفاعليتها وقدرتها على تحديد المسار الأنسب لازدهار أعمالها ونموها خلال السنوات القادمة. مسترشدة في ذلك بركائزها الأساسية وأهدافها. وتحدّد الشركة إلى المحافظة على مرتبة استراتيجيةها وتأثيرها ومواكيتها لتطور احتياجات أعمالها والتغيرات العالمية.

ويمكن الاطلاع على المزيد من التفاصيل حول النقدم الذي أحرزته المراجع خلال العام 2024م في تقرير الشركة الخاص بالاستدامة لعام 2024م عبر الموقع الإلكتروني Sustainability.almarai.com، والذي يسلط الضوء على مسیرتها في بناء مستقبل أكثر استدامة وازدهاراً للجميع.

إطار عمل الاستدامة

تمثل الاستدامة ركيزة أساسية في استراتيجية المراجع وهوبيتها، إذ تؤمن الشركة بقدرتها على تغيير العالم نحو الأفضل، وتلتزم التزاماً راسخاً بتحسين أدائها يوماً بعد يوم.

إدارة الاستدامة في المراجع

نبحت المراجع في تحقيق 11 هدفاً من أهدافها للاستدامة لعام 2025م، بفضل جهودها الدؤوبة خلال عام 2024م، والنهج التعاوني الشامل الذي تبنته في جميع وحدات أعمالها. وتعكس هذه الإنجازات التزام الشركة الراسخ بالاستدامة. إذ تُعزز مكانتها الرائدة في مجالات المسؤولية البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات. ومن أبرز إنجازاتها لهذا العام، حصولها على جوائز مرموقة من مؤسسات متخصصة في المسؤولية البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات، إلى جانب تحقيقها أفضل نتيجة في تقييم الاستدامة للشركات، الصادر طوعاً عن مؤشرات داو جونز للاستدامة ووكالة "ستاندرد آند بورز جلوبال". وينبع هذا الإنجاز الاستثنائي توجهاً لمسيرتها، متوجهاً ما حفته خلال السنوات الأربع الماضية.

تبرهن هذه النجاحات على مدى متانة النهج التعاوني الشامل عبر مختلف وحدات أعمال المراجع، فمن خلال تعزيز التنوع في فرق الشركة ودمج الاستدامة في جميع مفاصيل عملياتها، أصبح بإمكانها الوفاء بالتزاماتها أكثر من أي وقت مضى. وتعكس هذه الإنجازات نجاعة الركائز الأساسية الثلاث التي تقوم عليها خطتها الاستراتيجية للاستدامة لعام 2025م؛ إذ تضمن تطبيق الممارسات الرائدة في القطاع لضمان رفاهية المستهلكين والموظفين على حد سواء، مع الحرص في الوقت نفسه على تقديم قيمة حقيقة للبيئة والمجتمعات التي تخدمها المراجع وكافة أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالها.





تطوير منتجات مسؤولة

نتعهد بتقديم "جودة تستدِّق النَّفَة" ونحسّن
استدامة سلسلة الإمداد، كل يوم.

الجودة وسلامة الغذاء

حريصون على ضمان توفير منتجات
سليمة وآمنة تلي احتياجات
المستهلكين كل يوم.

رعاية الحيوانات

حريصون على تربية الحيوانات
ومعاملتها بإنسانية خلال دورة
حياتها كل يوم.

المعارضات الأخلاقية في توريد المواد

حريصون على تبني نهج تعاوني
يساهم في رفع مستويات الاستدامة
عبر مرافق سلسلة الإمداد كل يوم.



حماية البيئة

نتعهد بتقليل الأثر البيئي السلبي الناتج
عن عملياتنا على الموارد الطبيعية المشتركة،
كل يوم.

ترشيد استهلاك المياه

حريصون على ترشيد استهلاك
الموارد المائية كل يوم.

الابتكار في التغليف

حريصون على تقليل الأثر البيئي
السلبي للتغليف منتجاتنا كل يوم.

التغيير المناخي

حريصون على تنفيذ المزيد من
الحلول المستدامة لتقليل الانبعاثات
الكريوبنية كل يوم.

إدارة النفايات

حريصون على الوصول إلى مرحلة
إنتاج بدون تحويل أي نفايات إلى
الدكبات كل يوم.

الزراعة المستدامة

حريصون على تطبيق ممارسات
زراعية مستدامة تساهم في تجدد
النَّرْبَة كل يوم.



رعاية الموظفين

نتعهد بالمساهمة في تحسين حياة جميع
الموظفين الذين يلعبون دوراً أساسياً في
قصة نجاح الشركة، كل يوم.

التغذية الصحية

حريصون على أن تعكس منتجاتنا
ورسالتنا أهداف عيش حياة صحة
كل يوم.

الصحة والسلامة

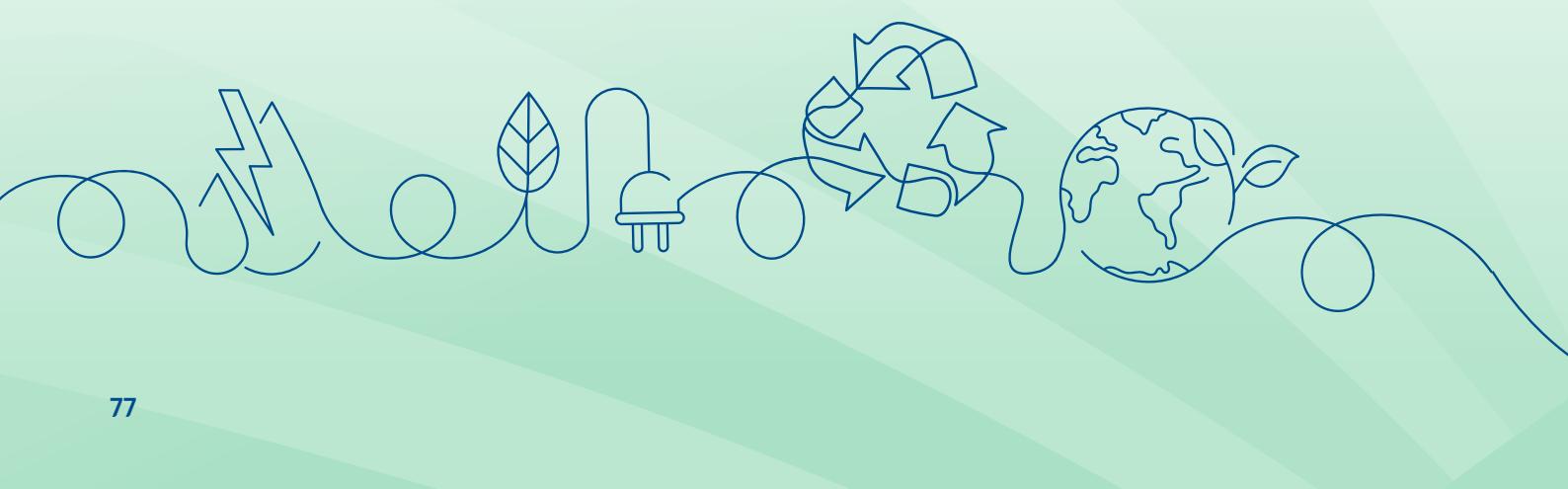
حريصون على تشجيع تبني موظفينا
لثقافة الصحة والسلامة كل يوم.

كفاءة وتنوع الموظفين

حريصون على أن يتمكن موظفو
شركة المراعي من تحقيق النطّؤ
الوظيفي وعلى تقدير جهودهم
ودمجهم في أعمال الشركة كل يوم.

الاستثمار المجتمعي

حريصون على ضمان توظيف
الموارد المتاحة لدينا لإحداث أثر
إيجابي كل يوم.



وطوال عام 2022م، وصلنا مراقبتنا الدقيقة لهذه القضايا الجوهرية، وحرصنا على مواءمة مبادراتنا، ورصدنا التقدم المحرز لضمان تحقيق أهدافنا في مجال الاستدامة. ويساعدنا

تكرار هذه المنهجية على الاستجابة بفاعلية لاحتياجات أصحاب المصلحة وتأكيد التزامنا بإحداث تأثير إيجابي على امتداد سلسلة القيمة.

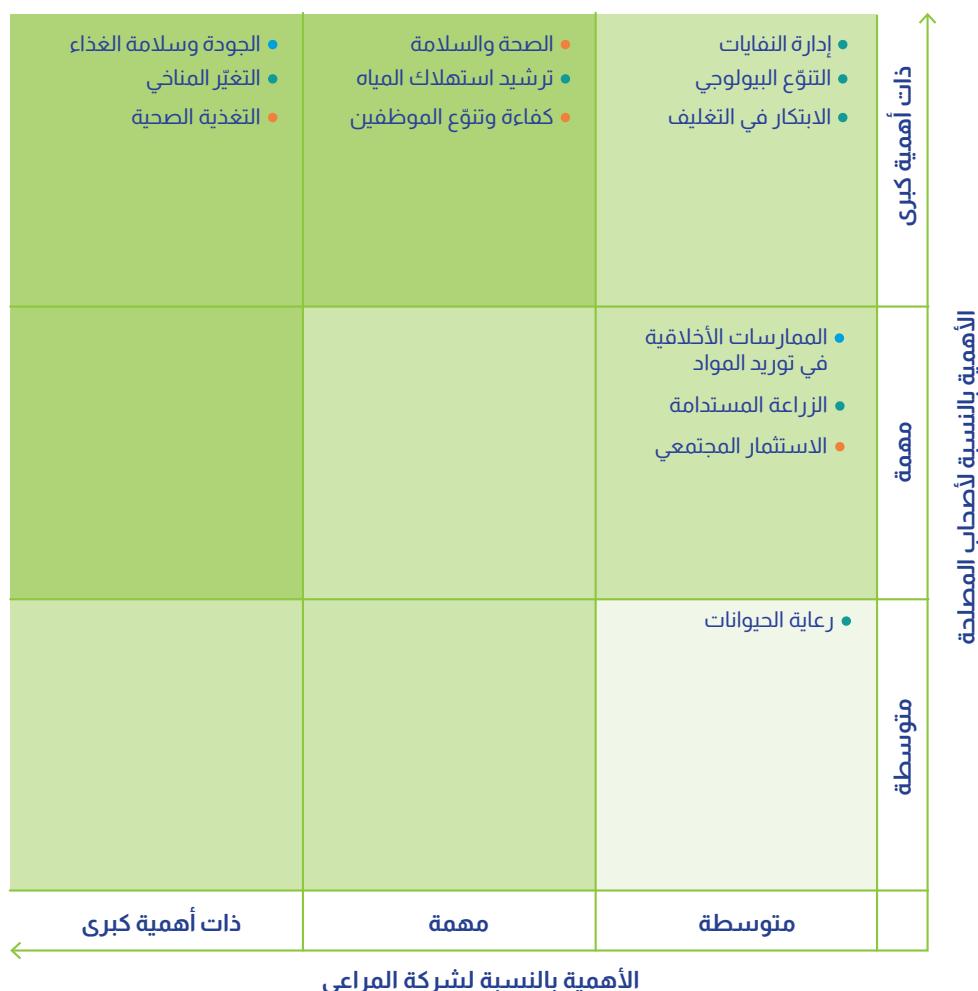
خلال منتجاتنا المتعددة، يعكس هذا التحول وعيًّا متزايدًا دول تأثير شركات مثل شركتنا على صحة المجتمع ومرونته.

أما أصحاب المصلحة الخارجيون، فقد ظلّ تركيزهم منصبًا على صحة الموظفين وسلامتهم، إلى جانب تنمية الموهاب وتعزيز التفوق، باعتبارها عوامل جوهرية تحفز النجاح طويلاً الأمد، ويسهم في إحداث أثر مجتمعي ملموس. كما أكدوا على أهمية استثمارات المراجع المستمرة في التنمية المجتمعية، لما تحققه من قيمة مشتركة، وترسّخه من دور مسؤول في عالم الشركات.

القضايا الجوهرية

نركز في المراجع على مواكبة الأولويات المتغيرة لتحقيق نتائج مستدامة وملموسة. وفي عام 2022م، أجرينا تحديداً شاملاً للقضايا الجوهرية من أجل إعادة تقييم مدى ارتباط القضايا المحددة السابقة واستكشاف الأولويات المستجدة. وقد أثمرت هذه العملية عن رؤى أعمق لدى دول تطلعات أصحاب المصلحة عموماً.

وبالنسبة لأصحاب المصلحة الداخليين، يقتضي التغذية الصحية في صدارة الاهتمام، مؤكدةً الدور المحوري للمراجع في ترسّخ الأمن الغذائي وتوفير أنماط حياة صحية من



المفتاح:

● تطوير منتجات مسؤولة ● حماية البيئة ● رعاية الموظفين ● رعاية الحيوانات

فرصٌ فَيْمَهُ لاكتساب مهاراتٍ عملية لآهليهم لخوض مساراتٍ مهنية متقدمة في سوق عملٍ تشهد تحولاتٍ متسارعة.

وبعيداً عن التطور المهني، تولي المراجع اهتماماً بالغاً بصلة ورفاهية موظفيها. وتساهم حملتنا السنوية للتوعية بصلة الفم والأسنان في ترسیخ مفاهيم التغذية المتوازنة والعادات الصحية السليمة. كما استضفت خلال عام 2024م حملتين للتبرع بالدم، لنرسيخ بذلك ثقافة العطاء والتكافل الاجتماعي. وتعزز هذه الجهود أواصر التلاحم بين أفراد فريق العمل لدينا، وتقديم في الوقت نفسه فائدةً جمةً للمجتمعات الأوسع.

ولا يغيب عن اهتمامنا دور الأنشطة الرياضية والترفيهية في تعزيز الرفاهية العامة. ونُعدّ فعاليات مثل بطولة الجولف السابعة برهاة جلباً على التزامنا بتشجيع ثبني انماط حياة صحية، وتجسد في الوقت نفسه مسؤوليتنا الاجتماعية بصفتنا شركة رائدة. وبالتعاون مع وزارة النقل، بذلت جهوداً مكثفة لنشر الوعي حول أهمية السلامة المرورية في مختلف مناطق المملكة، مما يعكس حرصنا على المساهمة في مواجهة التحديات المجتمعية.

وانطلاقاً من هذه الجهود المتنوعة والشاملة، تجدد المراجع التزامها الراسخ بتمكين الموظفين وبناء مجتمعات أكثر قوّةً وتماسكاً ومن خلال منح الأولوية لقيم الشمولية والصحة والسلامة، نساهم في تهيئة بيئه مزدهرة لموظفيها وجميع أصحاب المصلحة، ونشارك بفاعلية في بناء مستقبل مستدام وشرق للجميع.

ومن خلال دفع هذه الأطر الهامة في صميم استراتيجيتنا للاستدامة، ترسخ المراجع مكانتها كقوةٍ دافعةٍ للتغيير الإيجابي، وتساهم بفعالية في تحقيق الأهداف المشتركة، مع خلق قيمةٍ مضافةٍ لجميع أصحاب المصلحة. ويؤكد هذا الانسجام إيماناً راسخاً بأن تحقيق التنمية المستدامة يستلزم تضافر الجهود، والمساءلة الشفافة، وتبني رؤية مشتركة لمستقبل أفضل وأكثر ازدهاراً.

للاطلاع على الأيقونات المخصصة، يرجى زيارة [صفحة الأقسام](#) على موقع الاستدامة الخاص بشركة المراجع.

رعاية الموظفين:

تمكين المجتمعات من خلال الشراكات
يشكل الموظفون في شركة المراجع ركيزةً أساسيةً في قصة نجاحنا، ونؤمن بإيماناً راسخاً بأن تهيئة بيئه عمل داعمةً وشموليةً لا يقتصر أثرها على تمكين الأفراد فحسب، وإنما يمتد ليشمل تحفيز نمو وازدهار الشركة. وخلال عام 2024م، ضاعفنا تركيزنا على تعزيز توظيف الكوادر الوطنية، وأطلقتنا العديد من المبادرات الطموحة الرامية إلى ضمان انسجام تنوع فريق عملنا مع التنوع الغني لمجتمعنا. وتكامل هذه المساعي بشكلٍ وثيقٍ مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، التي تشدد على أهمية تمكين الشباب وتطوير مهاراتهم باعتبارهما ركيزتين أساسيتين لتحقيق التقدم المستند على المستوى الوطني.

ومن بين المبادرات المتميزة التي نعتز بها، "تربز" استراتيجية جائزة المراجع للإبداع العلمي" بعنوانها الجديدة في عام 2024م، والتي تهدف إلى تعزيز الابتكار في مجال الأمن الغذائي على مستوى المنطقة. وعلاوةً على ذلك، أتاحت الاتفاقيات الاستراتيجية التي أبرمنها مع مزودي خدمات التدريب للشباب السعودي

الانسجام مع أطر التنمية الوطنية والدولية
تبعد الاستدامة مسؤوليةً جماعيةً، ونضر بالمراعي بدورها الفاعل في دعم الأطر العالمية والوطنية الناظمة لمسيرة التنمية المستدامة. وتمثل أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة خارطة طريق واضحةً لمواجهة التحديات الأكثر إلحاحاً على كوكبنا، بدءاً من القضاء على الفقر المدقع ووصلولاً إلى الحفاظ على البيئة وضمان الرفاهية للجميع. وتتلاقى هذه الأهداف بشكلٍ وثيق مع رؤية المراجع وجوهر عملياتها، لتكون بمثابة بوصلةً توجه مسهامها نحو بناء مستقبلٍ مشرقاً وأكثر استدامة.

وانطلاقاً من هذا الإطار العالمي الطموح، يقدم برنامج التحول الوطني السعودي خططاً استراتيجيةً محكمةً لتحقيق رؤية السعودية 2030، بالتركيز على التوسيع الاقتصادي وحماية البيئة، وتعزيز التقدم الاجتماعي. وتنسجم مبادرات المراجع تماماً مع هذه الأهداف السليمة، معتبرةً عن التزامنا الراسخ بتحقيق التنمية المستدامة على المستويين المحلي والعالمي.

و ضمن صفات هذا التقرير، نبرز إسهاماتنا الفعلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وبرنامج التحول الوطني من خلال أيقونات مخصصة و مرافقه للنصوص ذات الصلة. فعل سبيل المثال، تتوافق المبادرات الرائدة التي تشجع التوريد المسؤول للمواد، وتعزز استخدام الطاقة المتجدد، وتقلل من حجم النفايات، مع الهدف الثاني عشر من أهداف التنمية المستدامة (الاستدلال والإنتاج المسؤول)، في حين تساهم جهودنا المتمركزة لتعزيز الشمولية في بيئه العمل وتطوير إمكانات الموظفين في تحقيق الهدف الثامن (العمل اللائق ونمو الاقتصاد).

أبرز إنجازات عام 2024م بالأرقام:

895,604
عدد ساعات
التعلم الرقمي

7,069
تعيين جديد في
عام 2024م

10,610
موظفين
سعوديين

***49,306**
عدد صانعي الجودة
في شركة المراجع

* عدد الموظفين يشمل الشركات التابعة لشركة المراجع في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي والشركة الدولية للأبيان والعصاب وفوندومنتي.

تطوير الكفاءات وبيئة العمل: بناءً كوادر ذات مهارات متميزة وإمكانات تناصصية يعُد "نحن المراعي" برنامجاً رائداً على مستوى السوق في توفير بيئة عمل مميزة للموظفين، إذ نهدف من خلاله لترسيخ مكانتنا باعتبارنا وجهة توظيف مفضلة للمواهب الطموحة في المملكة العربية السعودية. يستلهمن البرنامج قيمه من ثقافتنا المؤسسية الراسخة، حيث يقود موظفينا في رحلة مشتركة نحو التميز، مع التركيز على ثلاثة محاور رئيسة: التفاعل الوظيفي، والرضا المهني، والتفوق الشغيلي.

تقوم استراتيجية "نحن المراعي" على أربع ركائز أساسية:

نحن نرعاى



تشمل هذه الركيزة كافة الأنشطة والمبادرات التي تُركز على تعزيز الصحة البدنية والمعنوية للموظف.

نحن نتطور



تشجع هذه الركيزة الإبداعات الشخصية في مجالات الفن والموسيقى والتكنولوجيا.

نحن نتعاون



تستهدف هذه الركيزة تنمية ثقافة العمل بروح الفريق الواحد وتشجيع التعاون بين الموظفين.

نحن نحتفل



تسعد هذه الركيزة على الاحتفاء بالإنجازات الوطنية وإبراز أهم النجاحات الداخلية.

حققت الشركة من خلال أكاديمية المراعي 67,521 ساعة التعلم الرقمي في عام 2024م، متجاوزةً أهداف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. كما سجلنا زيادة بنسبة 31% في عدد الملتحقين بالتعلم الرقمي، بينما حققت المشاركة في التعلم الإلكتروني نمواً بنسبة 76%， مما يؤكد التزامنا بتعزيز ثقافة التطور المستمر.

ونُعد هذه الجهود جزءاً مهماً من سعينا لتحقيق النجاح على المدى الطويل، بما يتماشى مع ركيزتنا الثقافية "التطور". ودعم الأهداف الاستراتيجية للمراعي ورؤية السعودية 2030.

- **برنامج إمكانات الوعادة:** تطوير المهارات القيادية والإدارية بين المختصين السعوديين ذوي الإمكانات الوعادة.
- **برنامج تطوير الخريجين:** التعاون مع أفضل معاهد التدريب لإعداد السعوديين لتولي المناصب القيادية.
- **خطة التطوير الفردي:** إطلاق خطط نمو مخصصة لـ 35% من المدراء والمختصين.
- **إدارة التعاقب الوظيفي:** تطبيق أساليب قائمة على البيانات لتطوير مسار القيادة.

وفي عام 2024م، عزّزنا هذه الركائز من خلال إطلاق سلسلة من المبادرات الرامية إلى استقطاب أفضل الكفاءات والاحتفاظ بها، مع ضمان تحقيق الشمولية ذات الصلة. وكعضو ذيبي معتمد حائز على شهادة العضوية الذهبية في برنامج اعتماد "مواءمة"، نجحت شركة المراعي في توفير بيئة عمل ملائمة وداعمة للموظفين من ذوي الإعاقة. وعيّنت الشركة أكثر من 1,500 موظف سعودي جديد في هذا العام، مع فهم متربون من معهد الصناعات الغذائية. كما حافظت الشركة على تصنيفاتها ضمن النطاق البلاتيني على مستوى جميع الفئات في برنامج تفزيز المنشآت لتوظيف الوظائف "نطاقات".

تجمع عملية تنمية المواهب وتحسين بيئتها بين تمكين التطور المهني لكوادرنا وتعزيز كفاءة أدائنا المؤسسي. ومن أبرز الإنجازات على هذا الصعيد:

ويمثل استثمارنا بقيمة 7 مليارات دولار أمريكي لتوسيعة إنتاج الدواجن دليلاً واضحاً على هذه الرؤية، إذ ينطوي على ممارسات صديقة للبيئة تضمن تعزيز الأمان الغذائي مع المحافظة على موارد الكوكب. وبحلول عام 2026م، نهدف إلى إنتاج 450 مليون دجاجة سنوياً، بما يتماشى مع الأهداف الوطنية والعالمية للزراعة المستدامة.

كما تعكس مشاركتنا في منتدى الالتزام البيئي 2024 ريدتنا في الممارسات المستدامة، حيث كان المنتدى بمثابة ملتقى مخصص لمعالجة التحديات المعاصرة لتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة، وتؤكد المشاركة الفعالة للمراعي التزامنا ببناء حوار مثمر واتخاذ إجراءات ناجحة بشأن قضايا الاستدامة.

وبإضافة إلى المبادرات على صعيد العمليات، نحرص على تمكين كوادرنا حتى يصبحوا من أبرز داعمي الاستدامة. وتضمن برنامج التدريب وحملات التوعية ترسير المسئولية البيئية في ثقافتنا المؤسسية. وتساعدنا هذه المنهجية الشاملة على دمج الممارسات المستدامة في جميع جوانب عملينا، بدءاً من الزراعة ووصولاً إلى التصنيع.

وتختلط الاستراتيجية البيئية في المراعي مسأله تلبية المتطلبات التنظيمية إلى خلق قيمة طويلة الأمد للأصحاب المصلحة. فنحن نرسّي دعائم مستقبل أكثر مرونة واستدامة من خلال الأولوية للحفاظ على الموارد وتقليل النفايات، واعتماد التقنيات المبتكرة.

أبرز المشاريع في الشركة الدولة لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي):

- يحول مشروعنا المبتكر لغاز الحيوي النفايات العضوية إلى طاقة متعددة، مما يقلل بشكل كبير من الانبعاثات ويدعم أهدافنا لبناء الاقتصاد الدائري.
- عزز مشروع "أرغو" كفاءة عمليات الري، مما أسهم في ترشيد استهلاك المياه في الممارسات الزراعية مع ضمان استدامة الموارد.
- طورنا استراتيجية التمويل الأخضر من خلال شراكتنا مع بنك إتش إس بي سي "لأمن التمويل اللازم لمبادرات الاستدامة، مما عزز تركيزنا على العمليات المسئولة بيئياً.

وتعتبر الممارسات الأخلاقية البيئية من الركائز الرئيسية في رسالة المراعي. وبصفتنا شركة رائدة في قطاع إنتاج الأغذية والمشروبات، فإننا ندرك مسؤوليتنا لتقليل تأثيرنا على البيئة بالتزامى مع تلبية الطالب المتزايد على المنتجات المستدامة. وفي عام 2024م، أطلقنا العديد من المبادرات لتعزيز كفاءة استخدام الموارد وتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة، مما يؤكد التزامنا ببناء مستقبل أكثر استدامة للجميع.

ويشمل أحد أبرز إنجازاتنا تصنيف تقرير المراعي ضمن أفضل 10 تقارير الاستدامة ومبادرات الحكومة والمسؤولية الاجتماعية والبيئة من قبل جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا). ويسلط هذا التكريم الضوء على التزامنا بأفضل الممارسات العالمية ورؤيه السعودية 2030. ويعكس جهودنا المتقدمة في دمج الاستدامة على امتداد مراحل سلسلة القيمة لدينا.

ووضعنا المرونة البيئية في صميم خارطة طريقنا الاستراتيجية للفترة بين 2026م و2030م. ويجري حالياً تحديد أهداف طموحة لخفض انبعاثات الغازات الدفيئة، فمن خلال هذه المبادرة نحصن عملائنا لمواكبة متطلبات المستقبل والإسهام في الحد من آثار التغير المناخي.

الاستفادة من التقنية لتحسين خدمات إدارة الموارد البشرية وتميز أدائها
في عام 2024م، طورت المراعي استراتيجيةها للتحول الرقمي في قسم الموارد البشرية لتعزيز الكفاءة وتحسين العمليات. وشملت المبادرات الرئيسية ما يلي:

- تفريد الدل القائم على الحوسية السكانية SAP Analytics Cloud قائمة على البيانات باستخدام الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي.
- رقمنة عمليات التوظيف والمغادرة من SAP Success Factors خلال نموذج خالل ما يحسن مشاركة الموظفين والاحتفاظ بهم.
- تحديث أنظمة التوظيف وتوفير مسارات عمل رقمية مخصصة من خلال حل SAP Workzone.

وتسهم هذه التطورات التقنية في تبسيط العمليات وتمكين الموظفين، مما يعزز ريادة المراعي في مجال الابتكار والتميز في مكان العمل.

وانطلاقاً من التزامها الراسخ بتطوير المواهب وتعزيز الشمولية والابتكار التقني، تواصل المراعي جهودها لنمكين الأفراد ودعم المجتمعات ودفع عجلة النمو المستدام.

حماية البيئة: دعم الممارسات البيئية الأخلاقية

أبرز إنجازات
حققت وحدات الأعمال أهداف التغير المناخي في عام 2025م:

- كفاءة استخدام المياه (المخبوذات).
- وشركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة، وسلسل الإمداد.
- تقليل إرسال النفايات إلى المكبّات (المخبوذات)، وشركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة، وقطع الأليان والعصائر.

تطوير منتجات مسؤولة: الالتزام بأعلى معايير الجودة والنزاهة

أبرز الإنجازات
الاستطلاع المحدث للموردين

عكفنا على تطوير استطلاع المراجع للموردين ليوائم أطر الاستدامة المطبقة عالمياً مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وتضمن هذه المبادرة التزام شركائنا في سلاسل الإمداد بمعايير صارمة في مجال المسؤولية البيئية والمجتمعية ودوكرنة الشركات، مما يعزز ممارسات المساءلة وخلق القيمة لجميع الأطراف.

جائزة فوربس لقيادة الاستدامة

تجسد هذه الجائزة طموحنا الاستثنائي وريادتنا في الابتكار، بالإضافة إلى التأثير الملحوظ لآخر إنجازاتها، والذي ينسم بقابلية التوسيع والتطور والاستدامة.

وتركز المراجع بصورة رئيسية على تطوير منتجات عالية الجودة مأخوذة من مصادر مسؤولة. وإنطلاقاً من استراتيجية الاستثمارية التي وضعناها لمدة خمس سنوات (2028-2024)، نذهب على تطوير محفظة منتجاتنا مع الالتزام بأعلى معايير الحكومة والشفافية والسلوك الأخلاقي.

وتسليط مشاركتنا في الفعاليات العالمية، مثل مؤتمر الجمعية الأوروبية للتغذية السريرية والتمثيل الغذائي ومنتدي مستقبل الغذاء، الراسخ بالمهارات الأخلاقية والابتكار والنمو الضوء على رriadتنا في مجال الابتكار والتغذية.

فقد استعرضنا في المؤتمر جهودنا الرائدة في قطاع الأغذية العلاجية والسريرية، مما يعزز رriadتنا في مجال تغذية الأطفال. كما أتاح لنا منتدى مستقبل الغذاء التعاون مع الشركات الرائدة في القطاع لتلبية احتياجات المستهلكين المنتظورة وتعزيز الأمان الغذائي في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

وتمثل الشركات حافزاً مهماً لاستراتيجيتنا في مجال الحكومية. فقد وقعنا في عام 2024 مذكرة تفاهم مع شركة تصدير توسيع نطاق المنتجات السعودية في الأسواق الدولية. وتدعم هذه الشراكة التوزع الاقتصادي وتوكّد دورنا المحوري في دعم سلاسل إمداد الأغذية على المستويين الإقليمي والدولي.

كذلك حفّقت المراجع إنجازاً هاماً على مستوى الأطر القانونية والمتعلقة بالامتثال. وتعكس مشاركتنا في مؤتمر المملكة للفانون والامتثال رriadتنا في الامتثال العابر للحدود، ولا سيما في ضوء استثمارنا لأحدث التقنيات مثل الذكاء الاصطناعي والبلووك تشين، بهدف تحقيق الشفافية والكفاءة. وتضمن هذه التطورات قوة أنظمتنا وسرعة استجابتها للتغيرات بأعلى المعايير العالمية.

وعلى الرغم من حصولنا على شهادة الآيزو ISO 27001 منذ فترة طويلة، إلا أنها لم نذكر ذلك في التقارير السابقة؛ لذلك، خصصنا هذه المساحة للنarrate إلى شهادة نظام إدارة أمن المعلومات لدينا. وتسليط هذه الشهادة الضوء على التزامنا المستمر بحماية البيانات الدساسية وصون مصالح أصحاب المصلحة.

كما تعكس هذه المبادرات التزام المراجع الراسخ بالمهارات الأخلاقية والابتكار والنمو



امسح الرمز لقراءة تقرير الاستدامة
الكامل لعام 2024



الحكمة

86	مجلس الإدارة
88	الادارة التنفيذية
90	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
91	إعلانات الشركة على موقع تداول
92	شركة المراعي والشركات التابعة لها
94	سعر السهم ومعلومات المساهمين
97	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
98	أبرز الأحداث المهمة في عام 2025م
99	إعداد القوائم المالية
100	سياسة توزيع الأرباح
103	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
104	قواعد دوكلمة الشركات
105	حقوق المساهمين والجمعية العامة
106	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
109	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2024م
110	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
111	ملكية كبار التنفيذيين
112	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
116	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
118	لجنة الاستثمار
120	لجنة المكافآت والترشيحات
122	لجنة المراجعة
124	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
126	لجنة إدارة المخاطر
127	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
129	الإفصاح وسياسة الشفافية
130	إقرارات مجلس الإدارة
131	الأداء المالي في عام 2024م

استثمار قوي لتحقيق النمو: تعزيز الحوكمة

تلزم المراعي التزاماً راسخاً بمبادئ الحوكمة السليمة والإدارة المدكمة للمخاطر، مما يضمن الشفافية والمساءلة وتحقيق قيمة مضافة على المدى البعيد لجميع أصحاب المصلحة.

03

المطاعي
Almarai



مجلس الإدارة

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة

يتمتع سمو الأمير نايف بن سلطان بخبرة واسعة، ومسيرة مهنية طويلة في مجال إدارة الأعمال تزيد عن 25 عاماً. إلى جانب رئاسته مجلس إدارة المراعي، يترأس سموه مجلس إدارة عدد من الشركات المعروفة، منها شركة زين السعودية للاتصالات، وشركة الدرع العربي للتأمين، وشركة سلطان القابضة، وشركة اسممنت اليمامة، وشركة مصنع دار السلام للحلويات المحدودة، وشركة مصنع دار السلام للبلاستيك، وشركة فن الدبلومات للحلويات المحدودة وشركة (70) للاستثمار. ويشغل سموه عضوية مجلس إدارة عدد من الشركات، منها، شركة فارابي الخليج للتبروكيميات، وشركة تجوري، وشركة ترابط للاستثمار والتنمية، إلى جانب رئاسته لعدد من اللجان الخيرية التي تلمس احتياجات المجتمع في مختلف المجالات. وسموه حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسيير من جامعة الملك سعود في عام 1999م.

الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب، نائب رئيس مجلس الإدارة

سليمان بن عبد القادر المهيديب هو رئيس مجلس إدارة شركة عبدالقادر المهيديب وأولاده "مجموعة المهيديب"، ويشغل كذلك منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا وشركة رافال للتطوير العقاري. بالإضافة إلى ذلك، فهو عضو مجلس إدارة شركة رؤية العالمية وشركة ترابط للاستثمار والتنمية ومركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة وجمعية الأمير مهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي (كلانا).

الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري، عضو مجلس الإدارة

يعتبر المسار المهني للأستاذ عمار الخضيري لمدة 35 عاماً في قطاع التمويل والمشاريع، تمويل الشركات، عمليات الاندماج والاستحواذ. إدارة الأصول، الملكية الخاصة والاستثمار الجريء. قام بتأسيس شركة "أموال الخليج"، وهي أول شركة لإدارة الأصول البديلة يتم تأسيسها في السعودية (عام 2004م)، وشارك في تأسيس "أموال كابيتال"، التي تعمل حالياً في السعودية والإمارات. كما شغل الخضيري العديد من المناصب في مجالس إدارة شركات عامة وخاصة، بما في ذلك رئاسة مجلس إدارة "غولدمان ساكس" السعودية، و"مورغان ستانلي" السعودية، و"إيلازر للتأمين" السعودية. كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة "البنك السعودي الأمريكي" (سامبا)، الذي اندمج مع "البنك الأهلي التجاري" لتشكيل أكبر بنك في السعودية. وهو "البنك الأهلي السعودي" (SNB)، والذي ترأس مجلس إدارته عقب الاندماج حالياً. بالإضافة إلى رئاسته لمجلس إدارة "أموال كابيتال"، يشغل منصب رئيس مجلس إدارة "الشركة السعودية للاستثمار" في "شركة SVC". وعضوية مجلس الإدارة ورئيسة لجنة الاستثمار في "شركة الاستثمار الصناعي السعودي" (SIC)، ونائب رئيس مجلس إدارة "شركة سبيماكو"، وعضوية مجلس إدارة "شركة المراعي". وقد شغل سابقاً عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات العامة والشركات

شبه الحكومية، مثل "صندوق التنمية العقارية (REDF)"، و"هيئة المدن الاقتصادية"، و"بنك BSF"، وغيرها. كما يشغل منصب عضو في "مجلس الاستشاريين رفيع المستوى للتحالف الوطني للأمم المتحدة للحضارات (UNAOC)"، وعضو في "مجموعة الاستشارات الخارجية لماكنزي". McKinsey.

الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى، عضو مجلس الإدارة

بدر بن عبدالله العيسى عضو مجلس إدارة شركة المراعي، والرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار. يشغل الأستاذ بدر كذلك منصب رئيس مجلس إدارة شركة طيبة للاستثمار ومنصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا، كما أنه عضو في عدد من مجالس الإدارات من بينها البنك السعودي الفرنسي، وشركة بندة للتجزئة، وشركة عافية العالمية، والشركة المتحدة للسكر وصافولا للأغذية. الأستاذ بدر حائز على شهادة CFA ويحمل كذلك درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ حسام بن علي القرشي، عضو مجلس الإدارة

المهندس حسام القرشي يمتلك خبرة تزيد عن 20 عاماً في مجالات التجزئة والمنتجات الاستهلاكية والتسويق، عُرف بقدرته على قيادة استراتيجيات مبتكرة، وتحقيق نمو تحولي، وتقديم حلول تتمحور حول العميل. بدأ مسيرته المهنية في شركة بروكتر آند جامبل، حيث أدار علامات تجارية رئيسية في منطقة شبه الجزيرة العربية، وحقق رادعة سوقية ملحوظة، مما أسس لخبرته في إدارة العلامات التجارية وتعزيز تفاعل العملاء.

عمل المهندس حسام كمستشار تنفيذي في الهيئة الملكية لمدينة الرياض، حيث طور استراتيجية تسويق للمدينة جذب الشركات العالمية الرائدة لتأسيس وجودها في الرياض. كما شغل مناصب قيادية في شركات وطنية رائدة، منها الرئيس التنفيذي لشركة وايسن، حيث قاد تحولات كبيرة في سلاسل الإمداد والعمليات التشغيلية. حصل المهندس حسام على جائزة أفضل متخصص تجزئة لعام 2015 من المجلس الدولي لمراكز التسوق (ICSC) تقديراً لقيادته المبتكرة كرئيس التنفيذي للتسويق في شركة النهدي الطبية، أكبر سلسلة صيدليات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. يشغل المهندس حسام حالياً عضوية مجلس الإدارة وعضوية لجنة الترشيحات والمكافآت (NRC) في شركة المراعي. بالإضافة إلى ذلك، يشغل عضوية مجلس الإدارة في سبيتيز العربية، ويعمل كنائب رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للقهوة، إحدى الشركات التابعة لصندوق الاستثمارات العامة (PIF). كما يشغل عضوية مجلس الإدارة في شركة ترااث المدينة، وهي شركة تابعة أخرى لصندوق الاستثمارات العامة، حيث يساهم في دعم مبادرات وطنية نوعية. يحمل المهندس حسام شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك عبدالعزيز، إلى جانب إتمامه العديد من البرامج التدريبية المهنية العالمية. يلتزم المهندس حسام بالقيادة المؤثرة التي تركز على تعزيز النمو المؤسسي وخلق قيمة مستدامة للأعمال والمجتمعات.

الأستاذ وليد بن خالد فطاني، عضو مجلس الإدارة

يشغل الأستاذ وليد بن خالد فطاني منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا منذ يناير 2021م، وكان قد شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة السعودية الفرنسي كابيتال من يونيو 2015م حتى 31 ديسمبر 2020م، كما عمل كمدير عام الخزينة ومستشار أسواق المال والاستثمارات لمجموعة عبد اللطيف جميل منذ يونيو 2013م إلى يونيو 2015م، وقبلها شغل منصب المدير العام لدورتشه بنك السعودية من مايو 2011م حتى يونيو 2013م، بالإضافة إلى ذلك، كان قد بدأ حياته المهنية مع البنك السعودي الفرنسي في عام 1994م حيث عمل كمدير عام الخزينة للبنك. وكان عضواً في العديد من اللجان التنفيذية لتطوير ومتابعة استراتيجية الخزانة للبنك، ينتمي وليد بأكثر من 29 عاماً من الخبرة المصرفية والمالية والاستثمارية. وقد منحه حياته المهنية خيرة واسعة في مختلف قطاعات الأعمال وقطاع الخدمات المالية. وهو حاصل على بكالوريوس العلوم في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا (1993م).

الأستاذ محمد بن منصور الموسى، عضو مجلس الإدارة

الأستاذ محمد الموسى هو مستشار الرئيس التنفيذي لمجموعة سالك، وكان قبلها رئيساً تنفيذياً للمالية لنفس المجموعة. قبل ذلك، تولى عدة مناصب تنفيذية في مجموعة الفيصلية القابضة، كان آخرها منصب الرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة. ويرأس حالياً مجلس إدارة شركة سالك، أوكارانيا وشركة سالك أستراليا، وهو عضو مجلس إدارة شركة منيرفا فودز وشركة جي 3 جلوبال هولдинغ. كما يشغل عضوية لجنة المراجعة في شركة أسواق عبد الله العظيم وشركة مطاعم بيت الشطيرية للوجبات السريعة. الأستاذ محمد حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية ميسوري، وبكالوريوس العلوم الإدارية من جامعة الملك سعود. وشارك كذلك في عدد من البرامج للقيادة التنفيذية، وبرامج مجالس الإدارة الفعالة في المعهد الدولي في التطوير الإداري (IMD)، وكلية هارفارد للأعمال ومعهد إنسيد (INSEAD). وهو حاصل كذلك على الشهادات المهنية المحاسب القانوني المعتمد (CPA) والشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية (CME1).

الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري، عضو مجلس الإدارة

حصل الأستاذ سلمان على درجة الماجستير في التمويل، وبدأ حياته المهنية في القطاع المالي في الولايات المتحدة الأمريكية، حيث عمل في مجال الأسهم الخاصة والاستثمارات المصرفية. وبعد عدة سنوات في هذا القطاع، عاد سلمان إلى المملكة العربية السعودية، حيث أطلق شركته الأولى، تجوري، وهي شركة متخصصة في إدارة السجلات والمعلومات. نمت هذه الشركة لتصبح أكبر مزود لخدمات إدارة السجلات والمعلومات في المملكة. بالإضافة إلى مساهمته في إطلاق العديد من الشركات الناشئة الأخرى، يشارك سلمان أيضاً في العديد من مجالس الإدارة واللجان في عدد من الشركات العامة والخاصة.

صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، عضو مجلس الإدارة

تدرج سمو الأمير سعود من كلية إدارة الأعمال بجامعة الملك فهد للتكنولوجيا، وهو عضو مجلس إدارة شركة كيماويات الدار، ورئيس مجلس إدارة شركة ثلاثة للصادرات. انضم سموه إلى شركة المراعي في قسم التسويق بعد عامين عمل خلالهما لدى البنك السعودي الفرنسي.

الادارة التنفيذية

كريس لانغهورن، الرئيس التنفيذي للشؤون الاستراتيجية والتخطيط

يشغل كريس لانغهورن منصب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط في شركة المراعي، حيث يتولى مسؤولية تطوير استراتيجية الشركة، وإدارة عمليات الاندماج والاستحواذ بدءاً من التخطيط والتنفيذ، وكذلك العمل على استراتيجيات التوسيع، بما في ذلك الجغرافي بالمناطق المجاورة، ومجالات النمو الأخرى. يمتلك كريس أكثر من 25 عاماً ثقافة في شركات عالمية رائدة، إذ شغل منصب كبير مديري التخطيط الاستراتيجي في شركة ستاله العالمية، وعمل في التخطيط الاستراتيجي وتطوير الشركات مثل ديل كمبيوترز، وجونسون آند جونسون، وقدم الدعم لعملاء مختلفين في مجال التحقيق والاستشارات مثل شركة كي بي إم جي. يحمل كريس درجة الماجستير من كلية داردن لإدارة الأعمال، والبكالوريوس في هندسة النظم من جامعة فيرجينيا.

دانكو ماراس، الرئيس التنفيذي للمالية

تم تعيين دانكو ماراس مديرًا مالياً لشركة المراعي بتاريخ 6 أبريل 2020م، فهو يتمتع بخبرة مالية طويلة اكتسبها من مناصب عليا جديدة في شركات دولية ضمن قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول مثل "يونيليفر" و"ليف" و"كلويتا"، حيث شغل عدة مناصب هامة منها المدير المالي والرئيس التنفيذي، حصل دانكو على شهادة نظام ممارسات التصنيع الجيد (GMP) من كلية هارفارد للأعمال، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة أوبسالا.

فيصل الفهادي، نائب الرئيس التنفيذي - قسم الشؤون المؤسسية والاتصال

يشغل فيصل الفهادي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشؤون المؤسسية والاتصال في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة كافة الشؤون المؤسسية والحكومية المتعلقة بأعمال الشركة، بالإضافة إلى محفظتها الاستثمارية. شغل خلال فترة عمله بالشركة عدداً من المناصب العليا منها مدير عام وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم، ومدير عام قطاع العصائر. حصل فيصل على شهادة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد في المملكة المتحدة.

فواز الجاسير، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المخبوzات

يشغل فواز الجاسير حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوzات في شركة المراعي. وقبل ذلك، تقلّد عدداً من المناصب في شركة المراعي، منها الرئيس التنفيذي للموارد البشرية، حيث تولى إدارة وحدة الموارد التقنية للأبيان والأغذية، ومديراً عاماً لشركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. حصل فواز على درجة البكالوريوس تخصص الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود في المملكة العربية السعودية، ودرجة الدبلوم العالي من جامعة لستر في المملكة المتحدة.

عبدالله البدر، الرئيس التنفيذي

التحق عبدالله البدر بشركة المراعي عام 2000م، وتدرج في قطاعاتها الاستراتيجية حتى اختير رئيساً تنفيذياً للشركة في مارس 2021م. وعبر مسيرة مهنية تزيد على 20 عاماً، تقلّل البدر بين العديد من المواقع الوظيفية في المراعي شملت العمل بقطاعات: التصنيع، والتوزيع، والمبيعات، والتسويق، والخدمات المشتركة، كان آخرها نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوzات. حصل البدر على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة لستر في بريطانيا.

أحمد بن محمد أبو الغيث، نائب الرئيس التنفيذي - الجودة والخدمات المساعدة

يشغل المهندس أحمد بن محمد أبو الغيث منصب نائب الرئيس التنفيذي للجودة والخدمات المساعدة، ويتولى مهام الجودة والخدمات المساعدة لشركة المراعي من خلال تطبيق استراتيجيات الأعمال المتواقة مع الاستراتيجية الكلية للشركة. قبل انضمام أبو الغيث لشركة المراعي، عمل لدى عدة شركات في قطاع الأغذية والمشروعات. وعمل أيضاً في الشركة الوطنية للمياه، حيث كان مسؤولاً عن العديد من المهام، أهمها تطوير عمليات الحكومة والامتثال والمخاطر (GRC)، والمتطلبات التنظيمية لأمن المعلومات، والأمن الصناعي، والصحة المهنية، وإدارة الأزمات والكوارث، والابتكار، وتطوير استراتيجيات وتنفيذها، وتخطيط الأعمال. أبو الغيث حاصل على شهادة البكالوريوس في هندسة النظم مع التركيز على الهندسة الصناعية وبدوت العمليات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

أندرو ماكي، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المزارع

أندرو ماكي هو نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع، ويتولى إدارة عمليات المزارع العالمية لقطاع الأبيان والأراضي الزراعية. انضم أندرو إلى شركة المراعي عام 1977م، حيث شغل منذ ذلك الحين عدداً من المناصب في قطاع المزارع، حيث تم تعيينه مديرًا عاماً لقطاع المزارع في عام 1998م بعد أن عمل مديرًا إقليمياً لقطاع. تخرج من كلية غرب اسكتلندا الزراعية في المملكة المتحدة.

أيمان آل قير، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

أيمان آل قير تنفيذياً مندرس في مجال الموارد البشرية ينتمي بخلفية متعددة في التكنولوجيا وإدارة الموارد البشرية. وصفته الرئيس التنفيذية للموارد البشرية في شركة المراعي، فإنه يجلب معه ثروة من الخبرة والدراية إلى منصبه. يحمل أيمان درجة البكالوريوس في علوم الكمبيوتر من جامعة نو هافن، مما يوفر له أساساً قوياً في مجال التكنولوجيا. انضم أيمان إلى شركة المراعي في عام 2021م كرئيس لمركز التميز في الموارد البشرية، حيث أشرف على مبادرات استراتيجية للموارد البشرية قبل أن يتولى منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في عام 2024م، قبل انضمامه إلى المراعي، عمل أيمان لدى العديد من المنظمات مثل أرامكو السعودية وأرامكو آسيا في مناصب عليا مختلفة في مجال الموارد البشرية، حيث أدار عمليات معقدة تمت على موقع عالمية متعددة.

نيكولاوس ستافريديس، نائب الرئيس التنفيذي - المبيعات

نيكولاوس ستافريديس هو نائب الرئيس التنفيذي لقسم المبيعات في الممالي. يتمتع بخبرة واسعة في مجال السلع الاستهلاكية. شغل العديد من المناصب التنفيذية قبل انضمامه إلى شركة الممالي. فقد كان مدير الحسابات الرئيسية في شركة بيسيكو (اليونان)، ومدير المبيعات في دانون (اليونان وقبرص)، والمدير التجاري في آرلا للأغذية (اليونان ورومانيا ومالطا وقبرص)، ورئيس العمليات وعضو مجلس إدارة مجموعة جلوبال فايننس (اليونان ورومانيا وإيطاليا وإسبانيا وقبرص)، ورئيس العمليات في مجموعة لينيت (شمال وشرق إفريقيا) وكان المدير العام في الممالي، ونائب الرئيس وعضو مجلس الإدارة في مجموعة العليان (في دول مجلس التعاون الخليجي وإفريقيا). حصل نيكولاوس على درجة الماجستير في تمويل الشركات من جامعة إندياناوليس في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال والاستراتيجية من جامعة نورثهام في المملكة المتحدة.

عمر سالم، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الألبان والعصائر والأغذية

يتولى عمر سالم بموجب منصبه مسؤولية إدارة أعمال كافة وحدات قطاعي الألبان والعصائر والأغذية في شركة الممالي. قبل انضمامه إلى شركة الممالي عمل في شركة "مارس إنك" مديرًا للتسويق في منطقة إفريقيا والهند والشرق الأوسط، كما تولى مناصب في مناطق مختلفة ضمن فريق البحث والتطوير بروكتور آند غامبل. في بداية مسيرته المهنية مع شركة الممالي، تم تعين عمر سالم مديرًا عامًا للتسويق. يحمل عمر شهادة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة أوكلاند هوما بالولايات المتحدة الأمريكية.

شادي القططي، نائب الرئيس التنفيذي - وحدة الأسواق الدولية

يشغل شادي القططي حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لوحدة الأسواق الدولية في شركة الممالي. وقبل انضمامه إليها عمل رئيساً تنفيذياً لشركة طيبة في الأردن عام 2018م، ومديراً عاماً لشركة نستله لغذاء الأطفال في السعودية. لدى شادي 21 عاماً من الخبرة العملية في عدد من شركات الأدوية مثل ميرك وأسترازينيكا ويانسن، حيث تقلد فيها العديد من المناصب العليا في مجالات مختلفة مثل التسويق والمبيعات. حصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نيويورك التقنية في الولايات المتحدة ودرجة بكالوريوس في الصيدلة من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

مايكل ماكدونالد، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع البروتين

يتولى مايكل ماكدونالد منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع البروتين اعتباراً من 1 يناير 2025م، وذلك بعد أن شغل سابقاً منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الدواجن. منذ انضمامه إلى شركة الممالي عام 2000م شغل عدة مناصب في قطاعي المزارع والدواجن. يحمل مايكل درجة البليوم الوطني العالي من كلية غرين ماونت الزراعية. وشهادة الدراسات العليا في سلامة وأمن الأغذية من جامعة كوبنز - بلفاست، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول في المملكة المتحدة.

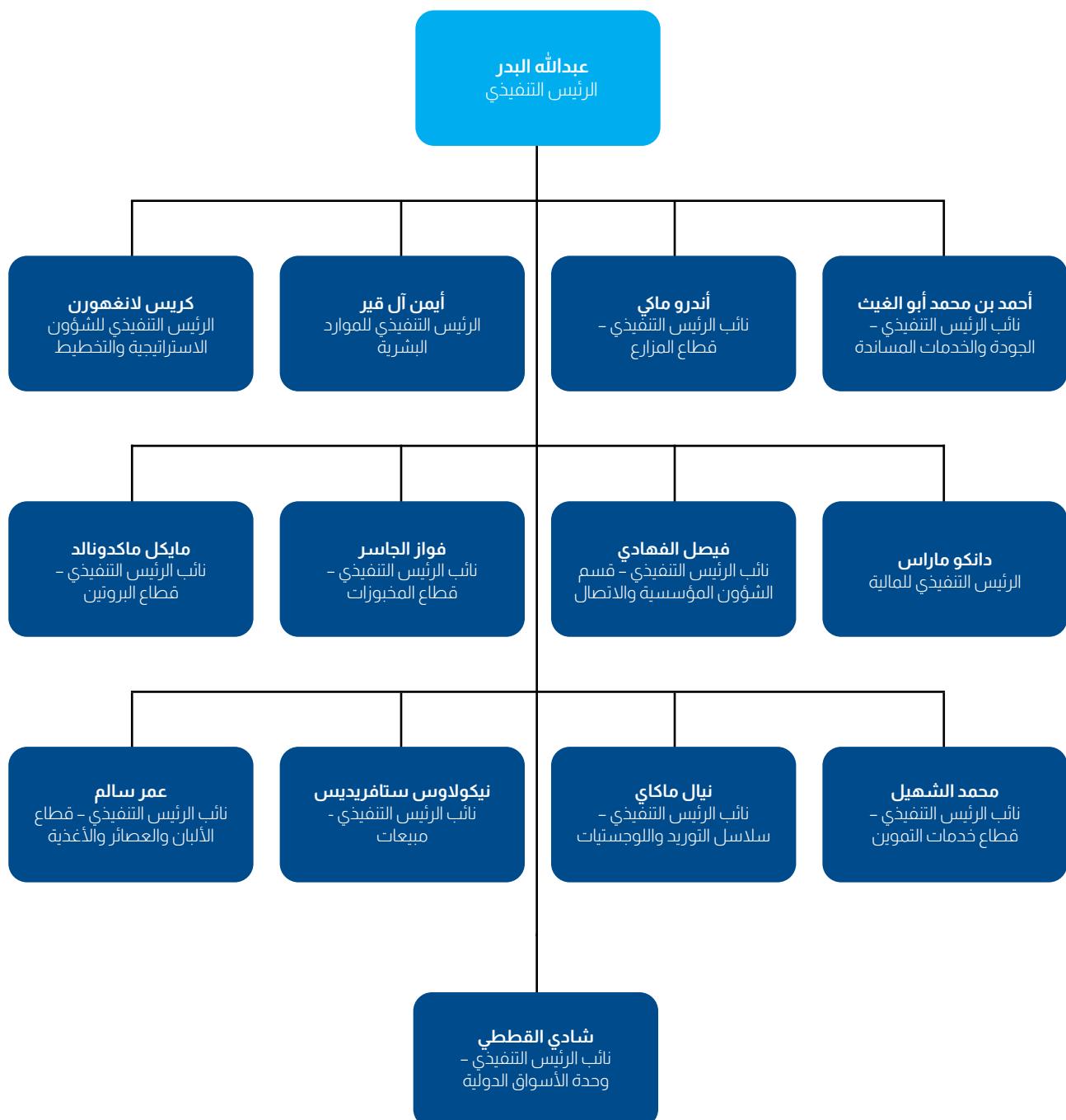
محمد الشهيل، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع خدمات التموين

شغل محمد الشهيل منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع خدمات التموين، حيث يتولى إدارة علامات ومنتجات شركة الممالي ضمن قطاع الأعمال (هوريكا). عند التحاقه بشركة الممالي، شغل محمد منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية للأغذية للأطفال، وعمل سابقاً في شركات الصافي دانون ومجموعة دانون بالشرق الأوسط وإسبانيا، وتولى عدة مناصب منها الرئيس التنفيذي لشركة أبيان الصافي حيث قام بتطوير نموذج مستدام للنشاط التجاري في قطاع الأعمال، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية لشركة دانون، ومدير التصدير حيث ساهم في فتح أسواق جديدة وتطوير منتجات الشركة في الأسواق الدولية بالإضافة إلى إدارة عدد من العلامات التجارية ضمن عمله في قسم التسويق. كما تولى منصب مدير الابتكار في شركة دانون لمنتجات الألبان في إسبانيا. حاز محمد على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال في المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

نيال ماكاي، نائب الرئيس التنفيذي - سلاسل التوريد واللوجستيات

يشغل نial ماكاي منصب نائب الرئيس التنفيذي لسلسل التوريد واللوجستيات في شركة الممالي، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على كافة الجوانب المتعلقة بسلسلة توريد شركة الممالي للتوزيع والخدمات اللوجستية، بما فيها جميع أسلطة التوريد والشراء. سُلغ عدة مناصب تشغيلية عليا قبل انضمامه إلى شركة الممالي، في شركات بيديجري بت فوودز (التابعة لمجموعة مارس إنك) وشركات كوكا كولا وشركة المذاياز البريطانية (التابعة لمجموعة رانك وهوبيس ماكدوجال)، وشركة روبل ميل البريطانية. حصل نial على درجة الماجستير في الهندسة الكيميائية من كلية إمبريال كوليدج ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هيوني لإدارة الأعمال في المملكة المتحدة.

الهيكل التنظيمي للشركة المراعي

إعلانات الشركة على موقع تداول

أعلنت شركة المراعي عن عدد من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام، تم إدراج أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم السعودية (تداول)، وعلى الموقع الإلكتروني لشركة المراعي وعبر تطبيق شركة المراعي لعلاقات المستثمرين. أصدرت الشركة ما مجموعه 14 إعلاناً للمستثمرين. ندرج فيما يلي موجزاً لكل منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه:

العنوان	نوع الإعلان	التاريخ	الرقم
تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م (اثني عشر شهراً)	النتائج المالية	21 يناير 2024م	1
تعلن شركة المراعي عن سداد كامل قيمة صكوك "الإصدار الأول" بمبلغ 500 مليون دولار	إشعار للمساهمين	6 مارس 2024م	2
يدعو مجلس إدارة شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	12 مارس 2024م	3
"المراعي" تعتزم خططها الاستراتيجية لخمس سنوات المقبلة باستثمارات تتجاوز الـ 18 بليار	إشعار للمساهمين	18 مارس 2024م	4
تعلن شركة المراعي لمساهميها عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	28 مارس 2024م	5
تعلن شركة المراعي عن نتائج الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)	إشعار للمساهمين	3 أبريل 2024م	6
تعلن شركة المراعي (الشركة) النتائج المالية الأولية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية في 31 مارس 2024م (ثلاثة أشهر)	النتائج المالية	21 أبريل 2024م	7
تعلن شركة المراعي عن استكمال الاستحواذ على شركة إنتماء إنتمال الوجستية	إشعار للمساهمين	19 مايو 2024م	8
شركة المراعي تعلن استقالة عضو من لجنة المراجعة	إشعار للمساهمين	23 يونيو 2024م	9
تعلن شركة المراعي (الشركة) النتائج المالية الأولية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2024م (ستة أشهر)	النتائج المالية	7 يوليو 2024م	10
تعلن شركة المراعي عن تعين عضو لجنة المراجعة	إشعار للمساهمين	9 سبتمبر 2024م	11
تعلن شركة المراعي (الشركة) النتائج المالية الأولية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2024م (تسعة أشهر)	النتائج المالية	6 أكتوبر 2024م	12
تُعلن شركة المراعي عن توقيع اتفاقية للاستحواذ على شركة حمودة للصناعات الغذائية	إشعار للمساهمين	7 أكتوبر 2024م	13
تعلن شركة المراعي عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي 2024م	إشعار للمساهمين	19 ديسمبر 2024م	14

شركة المراعي والشركات التابعة لها

تدير شركة المراعي أسطونتها التجارية عبر قنوات متعددة تشمل الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والشركات الرمزية، والوكالات. وتحتفظ الشركة باستثمارات طويلة الأجل، كما تمارس الرقابة الفعالة مستفيدة من قدرتها المتميزة على القيادة والتوجيه الأمثل لأدائها الاقتصادي، وسياساتها المالية. وإجراءاتها التشغيلية. تقوم شركة المراعي بدمج عملياتها ونتائجها المالية باعتبارها وحدة أعمال واحدة، وتصدر قوائمها المالية الموحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة القائمة بين شركات المجموعة. تمثل حقوق الأملية حصة من الأرباح

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكيه
شركة المراعي للأغذية للأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكيه
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكيه
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الدولية للأغذية للأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تأصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأولان للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتداولة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة المراعي للدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة لحوم
شركة إنعام الوجستية للصيادة والتشغيل	المملكة العربية السعودية	مرافق مستودع
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الأردن	شركة راكيه
شركة فوندومنتي أمريكا الجنوبيه أس.أيه	الأردن	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
بيك مارت ذ.م.م	مملكة البحرين	شركة صناعية وتجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة س.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بي بي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة بيبي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سي انفو الخاصة المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركت القياصة المحدودة	جيبرس	شركة راكيه
شركة المتذوون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راكيه
شركة الأنبر الزراعية	الأردن	شركة راكيه
الشركة النموذجية للصناعات اللاستيكية	الأردن	شركة راكيه
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمسات ومشتقات الحلبة	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المنظورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق س.م.م	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية س.م.م	سلطنة عمان	شركة راكيه
شركة فوندومنتي للاستثمارات أ.س.إل	إسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكيه
شركة المراعي الإمارات المحدودة س.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
بي دي سي العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المراعي لصناعة المشروعات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية
بيك مارت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية وتجارية
شركة فوندومنتي القابضة أمريكية الشاملة المحدودة س.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندومنتي أيرزونا المحدودة س.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندومنتي كاليفورنيا المحدودة س.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هادي التشغيلية المحدودة س.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

أو الخسائر وصافي الأصول التي لا تخضع لسيطرة المجموعة، والتي يتم طرحها بشكل مستقل ضمن بيان الدخل الموحد والميزانية العامة الموحدة. فيما يلي جدول يبين أسماء الشركات التابعة، ونشاطها التجاري، والعملة الوظيفية، ودحصص الملكية، ورأس المال، وعدد الأسهم المصدرة. ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين مصدرة لأي من هذه الكيانات التجارية.

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية الفعلية	
		م2023	م2024
1,000	₼ 1,000,000	%100	%100
1,000	₼ 200,000,000	%100	%100
1,000	₼ 1,000,000	%100	%100
250	₼ 25,000,000	%52	%52
10	₼ 300,000,000	%100	%100
500	₼ 500,000	%100	%100
410,000	₼ 41,000,000	%100	%100
70,000	₼ 70,000,000	%100	%100
1,000	₼ 200,000,000	%100	%100
465,000	₼ 46,500,000	%94	%100
10	₼ 500,000	%100	%100
100	₼ 10,000	%100	%100
10	₼ 1,000,000	%100	%100
1,000	₼ 10,000	-	%100
33,210,000	33,210,000 بيسو أرجنتيني	%100	%100
8,550,769,407	8,550,769,407 بيسو أرجنتيني	%100	%100
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%100	%100
600	30,000 دينار بحريني	%100	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%100	%100
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%100	%100
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصرى	%100	%100
404,966,667	4,049,666,670 جنيه مصرى	%100	%100
2,000	2,000,000 جنيه مصرى	%100	%100
275,068	2,750,680 روبيه هندية	%100	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%100	%100
750,000	750,000 دينار أردني	%100	%100
250,000	250,000 دينار أردني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%100	%100
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%100	%100
150,000	150,000 ريال عمانى	%70	%70
20,000	20,000 ريال عمانى	%100	%100
24,964,708	24,964,708 بور9	%100	%100
100	100,000 جنيه سودانى	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

سعر السهم ومعلومات المساهمين

13.2 %. تضم قائمة مساهمي شركة المراجع 73 مساهمًا يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 80.9 % من إجمالي الأسهم المصدرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمرى شركة المراجع:

31 ديسمبر 2024م			مستثمرو شركة المراجع بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
867,799,529	1,062	%86.8	استثمارات مؤسسية
132,200,471	109,367	%13.2	مستثمرون أفراد
1,000,000,000	110,429	%100	المجموع

31 ديسمبر 2024م			مستثمرو شركة المراجع بحسب الجنسية
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
868,080,639	105,336	%86.8	مستثمرون سعوديون
131,919,361	5,093	%13.2	جنسيات أخرى
1,000,000,000	110,429	%100	المجموع

31 ديسمبر 2024م			مستثمرو شركة المراجع بحسب فئاتهم
عدد المستثمرين	نسبة الملكية		
1	%23.7		مجموعة سلطان القابضة
1	%16.3		الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والانتاج الديواني (سالك)
27	%5.6		مؤسسات حكومية وشبه حكومية
109,367	%13.2		أفراد آخرون
763	%19.6		صناديق مشتركة
256	%21.5		شركات
14	%0.1		اتفاقيات مبادلة
110,429	%100		المجموع

31 ديسمبر 2024م			مستثمرون شركة المراجع بحسب دجم الملكية
عدد المستثمرين	نسبة الملكية		
73	%80.9		مليون سهم وأكثر
48	%3.6		من 500 ألف سهم إلى أقل من مليون سهم
298	%6.6		من 100 ألف سهم إلى أقل من 500 ألف سهم
277	%1.9		من 50 ألف سهم إلى أقل من 100 ألف سهم
1,330	%2.9		من 10 آلاف سهم إلى أقل من 50 ألف سهم
1,194	%0.8		من 5 آلاف سهم إلى أقل من 10 آلاف سهم
9,919	%1.8		من ألف سهم إلى أقل من 5 آلاف سهم
97,290	%1.5		أقل من ألف سهم
110,429	%100		المجموع

جديدة تتجاوز 5% من الأسهم المصدرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5% أو أكثر من الأسهم المصدرة.

إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، الصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة المراعي خلال العام 2024م على إشعارات جديدة حول نسب ملكية

نهاية العام				بداية العام	ملكية 5% أو أكثر من الأسهم المصدرة
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	المجموع	
%23.7	236,956,536	%23.7	236,956,536		مجموعة سلطان القابضة
%16.3	163,233,480	%16.3	163,233,480		الشركة السعودية لاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
%40	400,190,016	%40	400,190,016		المجموع

سبب الطلب	تاريخ الطلب	عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين
تقارير دورية	3 يناير 2024م	1
تقارير دورية	5 فبراير 2024م	2
تقارير دورية	4 مارس 2024م	3
تقارير دورية	2 أبريل 2024م	4
ملف أرباح	4 أبريل 2024م	5
تقارير دورية	2 مايو 2024م	6
تقارير دورية	3 يونيو 2024م	7
تقارير دورية	2 يوليو 2024م	8
تقارير دورية	4 أغسطس 2024م	9
تقارير دورية	2 سبتمبر 2024م	10
تقارير دورية	2 أكتوبر 2024م	11
تقارير دورية	4 نوفمبر 2024م	12
تقارير دورية	4 ديسمبر 2024م	13
تقارير دورية	23 ديسمبر 2024م	14
تقارير دورية	28 ديسمبر 2024م	15
تقارير دورية	31 ديسمبر 2024م	16

بيانات أداء السهم (ؔ)

معلومات عن سهم المراعي	
2005	تاريخ الإدراج
تداول السعودية	البورصة
2280	الرمز
SA000A0ETHT1	الرمز الدولي
1,000,000,000	عدد الأسهم المصدرة
57,200	رسملة السوق بتاريخ 31 ديسمبر 2024م
15,250	ؔ مليون
	مليون دولار أمريكي

سعر السهم قبل 3 سنوات	سعر السهم قبل 3 أسابيع	أعلى سعر خلال 52 أسبوع	أدنى سعر خلال 52 أسبوع	نسبة التغير بين عامي 2023 و 2024	سعر السهم 31 ديسمبر 2024م
48.75	52.10	63.20	48.75	%2.5	57.20



أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

عمليات الاستحواذ

شركة إتمام اللوجستية

عقب الإعلان الصادر في 5 ديسمبر 2023م، أكدت شركة المراعي إتمام استحواذها على شركة إتمام اللوجستية في 19 مايو 2024م، بقيمة إجمالية قدرها 182 ٌل ملions.

يعزز هذا الاستحواذ الاستراتيجي قدرة المراعي على خدمة عملائها في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية من خلال مجموعة موسعة من المنتجات المجمدة. كما يعزز قدرات خدمات التموين في الشركة من خلال تمكين تقديم مجموعة أوسع من المنتجات، وتسريع النمو في قطاع الدواجن، ودعم التوسيع المستقبلي في فئات الآيس كريم والمخبوزات والمنتجات المجمدة الأخرى.

شركة حمودة للصناعات الغذائية (الأردن)

أعلنت المراعي في 7 أكتوبر 2024م عن توقيع اتفاقية للاستحواذ على حصة نسبتها 100% من أسهم شركة حمودة للصناعات الغذائية من خلال شركتها التابعة، شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المنشورة. تبلغ القيمة الإجمالية للصفقة 263 ٌل مليون، مع إمكانية إجراء تعديلات محتملة عليها. وتعد "حمودة" شركة رائدة في مجال إنتاج الألبان والأجبان، وتتمتع بتاريخ عريق يمتد لأكثر من خمسة عقود في السوق الأردنية.

يعزز هذا الاستحواذ حضور المراعي في الأردن، ويتوافق مع استراتيجية النمو الشاملة التي كشفت عنها في وقت سابق من عام 2024م، والتي تهدف إلى تحقيق نمو مستدام في الأسواق والمناطق الرئيسية. ومن خلال دمج "حمودة" في عملائها، تهدف المراعي إلى تعزيز خدمة عملائها في المنطقة، وتوسيع عروض منتجاتها، وتحسين كفاءة عملائها في الأردن لدعم زيادة المبيعات والربحية.

سيتم تمويل الصفقة من خلال الموارد النقدية الذاتية للمراعي، وبخضع إتمامها لاستيفاء بعض المتطلبات التعاقدية والحصول على الموافقات التنظيمية الازمة في الأردن.

المراعي تطلق استراتيجية استثمارية تحولية لخمس سنوات بهدف تعزيز ريادتها في السوق

وافق مجلس إدارة شركة المراعي في 18 مارس 2024م على خطة استراتيجية شاملة لمدة خمس سنوات تمتد حتى ديسمبر 2028م. وتحدد الخطة إلى تعزيز النمو المستدام، وزيادة المبيعات، وتحسين الأداء المالي عبر جميع قطاعات الأعمال. ولضمان تنفيذها بنجاح، تركز الخطة على مجموعة من عوامل التمكين الرئيسية بما فيها تحسين موثوقية سلسلة الإمداد، وتعزيز سمعة العلامة التجارية، وزيادة التركيز على الابتكار، وترسيخ ممارسات الاستدامة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز التقدم التقني، وتطوير رأس المال البشري.

كما تتضمن الخطة الاستراتيجية استثمارات طموحة تتجاوز 18 ٌل ملions، مخصصة لمبادرات متعددة. العديد منها قيد التنفيذ بالفعل، مما يعكس التزام المراعي الراسخ بتحفيز نمو أعمالها وتعزيز مسارها الريادي. وسيتم تخصيص حوالي 7 ٌل ملions للتواجد في سوق الدواجن، 5 ٌل ملions للتوسيع في فئات المنتجات الأساسية (الألبان والعصائر والمخبوزات)، و1 ٌل ملions للدخول في قطاعات غذائية جديدة واعدة، 4 ٌل ملions لتطوير سلسلة الإمداد وقدرات المبيعات لدعم النمو المحلي والإقليمي. علاوة على ذلك، سيتم توجيه ملions ٌل نحو تسريع الابتكار التقني. وستُنْهَى هذه الاستثمارات بالكامل من خلال التدفقات النقدية التشغيلية للشركة على مدى السنوات الخمس المقبلة.

يقود مجلس الإدارة في تحقيق هذه الأهداف الطموحة، مدعوماً باستراتيجيات محددة بوضوح وخطط قابلة للتنفيذ بهدف تعزيز الركيائز الاستراتيجية للشركة. ويظل المجلس ملتزمًا بحشد جميع الموارد اللازمة لضمان نجاحها.

وتتوافق خارطة الطريق الاستراتيجية هذه و برنامجه الاستثماري مع رؤية السعودية 2030. وتعكس إيمان المراعي بالدور الحيوي لصناعة الأغذية في تعزيز الأمن الغذائي في المملكة والمنطقة مع خلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

وحافظت المراعي منذ تأسيسها في عام 1977م على وعدها بإنتاج منتجات عالية الجودة تلبي توقعات المستهلكين، بل وتجاوزها، مما يضمن حفاظها على مكانتها ك الخيار المفضل في أسواقها المستهدفة.

أبرز الأحداث المهمة في عام 2025م

التاريخ*	موضوع الإعلان
13 أبريل 2025م	العقود اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمصادقة على تعديلات النظام الأساسي لشركة المراجع وتقرير مجلس الإدارة والقواعد المالية لعام 2024م وموضوعات أخرى
16 أبريل - 1 مايو 2025م**	استحقاق وتوزيع الأرباح على المساهمين عن السنة المالية 2024م
20 أبريل - 1 مايو 2025م	الإعلان عن النتائج المالية الربعية الموحدة للربع الأول 2025م
6 - 20 يوليو 2025م	الإعلان عن النتائج المالية الربعية الموحدة للربع الثاني 2025م
22 يوليو 2025م	اجتماع الجمعية العامة العادية لترشيح مجلس الإدارة
5 - 19 أكتوبر 2025م	الإعلان عن النتائج المالية الربعية الموحدة للربع الثالث 2025م

* تواريخ الإعلان عن النتائج المالية هي تواريخ مبدئية وقابلة للتغيير.

** تاريخ الإعلان عن توزيعات الأرباح هو تاريخ مبدئي وقابل للتغيير.

إعداد القوائم المالية

وقدم مجلس الإدارة طلباً للموافقة على ترشيح شركة كي بي إم جي كمراجع مالي والموافقة على أجور الشركة، خلال اجتماع الجمعية العامة في أبريل 2024م، وصدرت الموافقة على التعين خلال الاجتماع.

وبعد مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2024م، أصدرت شركة كي بي إم جي تقرير المراجعة المالي المستقل غير المشروط، والذي ورد فيه أن القوائم المالية الموحدة وكل تعتبر وبصورة عادلة، ومن جميع الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة المراجع وشركاتها التابعة بتاريخ 31 ديسمبر 2024م، وعن أدائها المالي الموحد ومقاييس التدفق النقدي الموحدة للسنة المالية المنتهية كما نقدم، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق للمعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة المرحلية الموجزة، والتي يصدر عنها تقرير فحص، والقواعد المالية الموحدة السنوية، والتي يصدر عنها تقرير مراجعة، من قبل مراجعة حسابات خارجي المستقل. تم إعداد هذه القواعد المالية الموحدة طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق للمعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

كجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة القواعد المالية المرحلية الموحدة الموجزة لكل ربع سنوي من عام 2024م، بالإضافة إلى القواعد المالية الموحدة السنوية للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2024م، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق للمعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

اختارت شركة المراجع شركة كي بي إم جي للإستشارات المهنية (كي بي إم جي) كمراجع حسابات مستقل بناءً على توصية لجنة المراجعة المقدمة إلى مجلس الإدارة بتعيين كي بي إم جي لإجراء عمليات مراجعة حسابات الشركة للسنوات المالية 2023م و 2024م و 2025م و 2026م والربع الأول من عام 2024م.

سياسة توزيع الأرباح

الرأسمالية الجديدة، والآفاق المستقبلية لصفقات التمويل الصادرة، مع الأخذ بالاعتبار أهمية الحفاظ على متنانة السياسة المالية لمواجهة أي أحداث طارئة، ويسعى مجلس الإدارة جاهداً للحفاظ على ثبات التدفقات النقدية كل عام، وذلك من خلال تقليل الأثر المترتب على أي تغيرات في التدفق النقدي الدر، والتي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على معدل توزيع الأرباح المستهدفة على المدى المتوسط. وزعت شركة المراعي على مساهميها حوالي 21,009 ₩ مليون منذ إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول) وذلك بشكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية. وبلغت قيمة توزيعات الأرباح النقدية حوالي 11,909 ₩ مليون، أي ما نسبته 56.7% من إجمالي توزيعات الأرباح والأسهم المجانية، فيما بلغت قيمة الأسهوم المجانية المتداولة من زيادة رأس المال 9,100 ₩ مليون. يستثنى من ذلك زيادة رأس المال الناتجة عن استحواذ شركة المراعي على شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة، بقيمة اسمية فدرها 90 ₩ مليون، والاستحواذ على حصة 100% من شركة حائل للتنمية الزراعية بقيمة اسمية بلغت 60 ₩ مليون

وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع صافي الأرباح السنوية للشركة على النحو التالي:

- يجوز للجمعية العامة العادية، وبناءً على توصية من مجلس الإدارة، تخصيص نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لأهداف تتعلق بغايات محددة يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى، وذلك إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة إلى الحد الممكن للمساهمين. كما يمكن للجمعية المذكورة أن تخصم من مبالغ صافي الأرباح ما يتيح إنشاء منظمات اجتماعية مخصصة لعمالين في الشركة، أو مساعدة أي من تلك المنظمات القائمة
- يوزع من المبلغ المتبقى إن وجد، دفعه للاكتتاب الصافي نسبةً عنها عن 5% من رصيد الأرباح الصافي
- تبعاً للشروط المدرجة في المادة رقم 21 من النظام الأساسي للشركة، والمادة 76 من نظام الشركات، يجب تخصيص نسبة لا تزيد عن 5% من الرصيد المتبقى، إن وجد، بصورة مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يتتسق استحقاق المكافأة مع عدد الاجتماعات التي حضرها عضو المجلس
- يجوز للشركة بعد الدمج للوائح الصادرة عن السلطات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية، وبحسب المادة رقم 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والموعد اللذين يحددهما مجلس الإدارة بالتوافق مع لوائح هيئة السوق المالية. حققت شركة المراعي نسبة مدفوعات بلغت 51.8% لفترة الخمس سنوات الممتدة بين عامي 2019م و2023م، وبالرغم من أن الشركة تتوقف توزيع أرباح نقدية سنوية وفقاً لممارسات التوزيع الالية، إلا أنه لا توجد ضمانات في ما يتعلق بقيمة ونسبة الأرباح لكل عام، حيث يتم إقرار الأرباح النقدية أو التوصية بها وفقاً لعدة عوامل، منها الربح المتحقق، والتدفقات النقدية، والاستثمارات

الأرباح المدفوعة لمساهمي الشركة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل	توزيعات الأرباح (₪ مليون)	النسبة المئوية	رأس المال (₪ مليون) (₪)	المبلغ للسهم الواحد
μ2005	386.1	-	-	75	-
μ2006	464.7	200.0	%43.0	100	2
μ2007	667.3	272.5	%40.8	109	2.5
μ2008	910.3	381.5	%41.9	109	3.5
μ2009	1,096.7	460.0	%41.9	115	4
μ2010	1,285.4	517.5	%40.3	230	2.25
μ2011	1,139.5	517.5	%45.4	230	2.25
μ2012	1,440.6	500.0	%34.7	400	1.25
μ2013	1,502.2	600.0	%39.9	600	1
μ2014	1,674.3	600.0	%35.8	600	1
μ2015	1,915.7	690.0	%36.0	600	1.15
μ2016	2,080.5	720.0	%34.6	800	0.9
μ2017	2,182.2	750.0	%34.0	1,000	0.75
μ2018	2,008.8	850.0	%42.3	1,000	0.85
μ2019	1,811.8	850.0	%46.9	1,000	0.85
μ2020	1,984.4	1,000.0	%50.4	1,000	1
μ2021	1,563.5	1,000.0	%64.0	1,000	1
μ2022	1,759.8	1,000.0	%56.8	1,000	1
μ2023	2,049.1	1,000.0	%48.8	1,000	1
المجموع	27,922.9	11,909.00	%42.6	-	-

تواتر توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	المبلغ للسهم الواحد (₪)
μ2006	21 يناير 2007	27 مارس 2007	10 أبريل 2007	تحويل إلى الحساب	2
μ2007	21 يناير 2008	24 مارس 2008	7 أبريل 2008	تحويل إلى الحساب	2.5
μ2008	19 يناير 2009	23 مارس 2009	7 أبريل 2009	تحويل إلى الحساب	3.5
μ2009	20 يناير 2010	11 أبريل 2010	26 أبريل 2010	تحويل إلى الحساب	4
μ2010	6 ديسمبر 2010	3 أبريل 2011	11 أبريل 2011	تحويل إلى الحساب	2.25
μ2011	7 ديسمبر 2011	2 أبريل 2012	11 أبريل 2012	تحويل إلى الحساب	2.25
μ2012	19 يناير 2013	2 أبريل 2013	10 أبريل 2013	تحويل إلى الحساب	1.25
μ2013	29 ديسمبر 2013	2 أبريل 2014	9 أبريل 2014	تحويل إلى الحساب	1
μ2014	28 ديسمبر 2014	5 أبريل 2015	12 أبريل 2015	تحويل إلى الحساب	1
μ2015	14 ديسمبر 2015	3 أبريل 2016	12 أبريل 2016	تحويل إلى الحساب	1.15
μ2016	6 ديسمبر 2016	26 مارس 2017	4 أبريل 2017	تحويل إلى الحساب	0.9
μ2017	11 ديسمبر 2017	9 أبريل 2018	17 أبريل 2018	تحويل إلى الحساب	0.75
μ2018	10 ديسمبر 2018	7 أبريل 2019	15 أبريل 2019	تحويل إلى الحساب	0.85
μ2019	9 ديسمبر 2019	5 أبريل 2020	13 أبريل 2020	تحويل إلى الحساب	0.85
μ2020	15 ديسمبر 2020	13 أبريل 2021	21 أبريل 2021	تحويل إلى الحساب	1
μ2021	20 ديسمبر 2021	12 أبريل 2022	20 أبريل 2022	تحويل إلى الحساب	1
μ2022	20 ديسمبر 2022	11 أبريل 2023	17 أبريل 2023	تحويل إلى الحساب	1
μ2023	20 ديسمبر 2023	12 أبريل 2024	16 أبريل 2024	تحويل إلى الحساب	1
*μ2024	19 ديسمبر 2024	1 أبريل 2024	19 ديسمبر 2024	حسب موافقة الجمعية العامة	1

* تم توصية مجلس الإدارة لاعتماده من الجمعية العامة غير العادية وهي قابلة/خاضعة للتغيير

التوزيعات بشكل منح الأسهم المجانية

السنة	رأس المال السهمي (ء مليون)	القيمة الاسمية للسهم المجاني (ء مليون)	رأس المال السهمي المجانية (ء مليون)	النسبة المئوية	إيضاحات
م2005	750	250	1,000	%33.3	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
م2010	1,150	1,150	2,300	%100.0	سهم مجاني واحد لكل سهم حالى
م2012	2,300	1,700	4,000	%73.9	سهم مجاني واحد لكل 1.353 سهم حالى
م2013	4,000	2,000	6,000	%50.0	سهم مجاني واحد لكل سهemin حالين
م2016	6,000	2,000	8,000	%33.3	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
م2017	8,000	2,000	10,000	%25.0	سهم مجاني واحد لكل 4 أسهم حالية
المجموع		9,100.00			

تاريix الأseem المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (ء مليون)	رأس المال الجديد (ء مليون)
م2005	18 أكتوبر 2005 م	أسهم مجانية	25 ديسمبر 2005 م	750	1,000
م2007	19 فبراير 2007 م	الاستحواذ على شركة المخابز الغربية والشركة العالمية لخدمات المخابز	27 مارس 2007 م	1,000	1,090
م2009	9 مايو 2009 م	الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية	7 أكتوبر 2009 م	1,090	1,150
م2010	5 أكتوبر 2010 م	أسهم مجانية	5 ديسمبر 2010 م	1,150	2,300
م2012	7 ديسمبر 2011 م	أسهم مجانية	2 أبريل 2012 م	2,300	4,000
م2013	29 مايو 2013 م	أسهم مجانية	9 سبتمبر 2013 م	4,000	6,000
م2016	14 ديسمبر 2015 م	أسهم مجانية	3 أبريل 2016 م	6,000	8,000
م2017	8 يونيو 2017 م	أسهم مجانية	8 أكتوبر 2017 م	8,000	10,000

المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

قوائمها المالية. فيما يلي جدول بتفاصيل المدفوعات النظامية خلال عامي 2023م و 2024م، مع وصف موجز لها وبيان سبب الدفع

المدفوعات النظامية المسجلة خلال عام 2024م

تلزم شركة المراعي بدفع رسوم ومصاريف معينة للجهات الحكومية السعودية، وذلك وفقاً للأنظمة والأحكام السارية. تعتبر هذه المدفوعات بطبيعتها مصاريف تحمل على نتائج عمليات الشركة في

الجهة النظامية	الوصف	السبب	المدفوعات 2024م (غراف ملليون)	المدفوعات 2023م (غراف ملليون)
الجمارك السعودية	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كرسوم جمركية على الواردات وال الصادرات	متطلب دينامي	94	103
الهيئة العامة للزكاة والدخل	مبالغ مسجلة كزكاة وضريبة استقطاع وضريبة دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانيـن	متطلب دينامي	1,254	1,353
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كنفقات ضمان اجتماعي بموجب قانون العمل السعودي	متطلب دينامي	105	120
جهات نظامية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة بموجب القوانيـن الأخرى	متطلبات دينامية أخرى	279	285
الإجمالي			1,732	1,861

الجزاءات والعقوبات

لم تتعـرض شركة المراعي إلى أي جـاءات أو عـقوبات خلال العام 2024م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضـائية.

قواعد حوكمة الشركات

العالمية لحكومة الشركات، والمتطلبات التنظيمية المحلية، وخاصة تلك الصادرة عن هيئة السوق المالية. ويجب معاملة هذه القواعد باعتبارها الإطار لمتطلبات الحكومة في الشركة. ولا ينبغي اعتبارها بدلاً للحكم السليم والمعاملات النزيهة من جانب المدراء والموظفين، بل يجب الأخذ بها في سياق الأطر التشرعية المطبقة في المملكة العربية السعودية. كما ينبغي الأخذ بالاعتبار المتطلبات التي لم تشملها هذه القواعد عند النظر في قضايا حوكمة الشركات، وتشمل ما يلي:

- متطلبات هيئة السوق المالية، والسوق المالية السعودية
- نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، وما يتصل به من توجيهات وزارة صادرة عن وزارة التجارة والاستثمار
- النظام الأساسي لشركة المراجع
- يتولى مجلس الإدارة إعداد قواعد الحكومة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك اللوائح، ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها، وتعديلها حسب الضرورة

يتمثل الهدف من وضع هذه القواعد في بيان نهج شركة المراجع تجاه الحكومة المؤسسية، حيث تلتزم شركة المراجع بتطبيق معايير رفيعة لحكومة الشركات، وتعتبر الحكومة السليمة أداة جوهريه لتعظيم القيمة المتقدمة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها ومنتجاتها. تعد قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالشركة إلزامية لجميع المدراء والموظفين فيها، ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة. تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنه "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومرافقتها". وتحدد هيكلية حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة، والمدراء، والمساهمين، وغيرهم إلى جانب دورها في تحديد القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة. وبذلك، فإن حوكمة الشركات توفر هيكلآً يتيح وضع أهداف الشركة، ووسائل تحقيق هذه الأهداف ورصد الأداء، وبعد مجلس الإدارة مسؤولاً عن عن قواعد حوكمة الشركات في شركة المراجع. يمثل دور المساهمين على صعيد الحكومة في تعين أعضاء مجلس الإدارة، وتشكيل لجنة المراجعة، وتعيين مراجع الحسابات المستقل، والأكاد من كفاءة وفاعلية قواعد الحكومة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها، والإشراف على إدارة أعمال الشركة، وتقديم التقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة، وتضخع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين. تم إعداد قواعد الحكومة لشركة المراجع وفقاً للمبادئ

حقوق المساهمين والجمعية العامة

المالية الموحدة، وتعين لجنة المراجعة والمراجع الخارجى وتحديد أنواعه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة، والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها وواجباتها ومواعيد اختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وألية تعين الأعضاء المؤقتين في حالة وجود مقعد شاغر في اللجنة، فضلاً عن إقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعده اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح وفقاً للتوصية مجلس الإدارة، زيادة أو تخفيض رأس مال الشركة وتعديل النظام الأساسي.

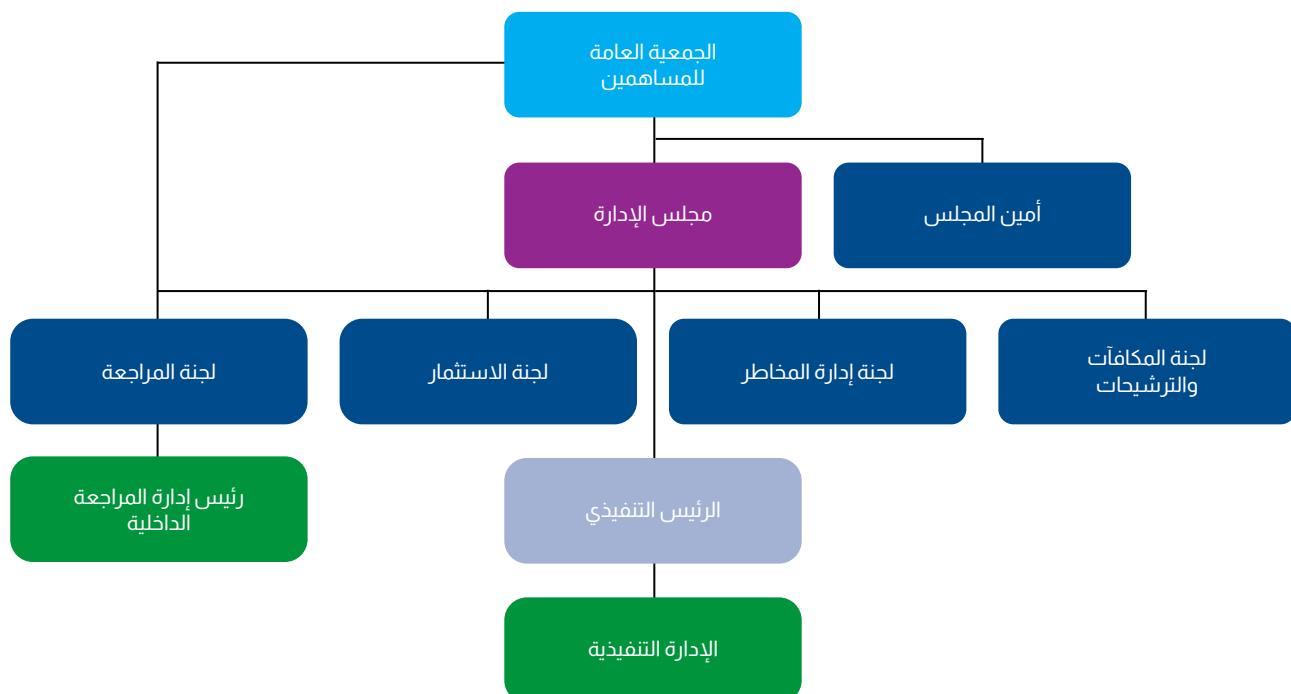
وتتيح شركة المراجع للمساهمين إمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من تلك المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد الاجتماع.

ولابد من إلقاء اهتمام بالغ بمخاوف المساهمين ورفعها عبر القنوات المناسبة إلى مجلس الإدارة لدراستها واتخاذ الإجراء المناسب حيالها. وعند الضرورة، ترفع تلك المخاوف واللاحظات إلى أمين المجلس. أما الملحوظات المهمة التي قد يكون لها أثر جوهري على الشركة أو على مركزها المالي، والمبنية عبر كافة وسائل الإعلام والمصحف والموقع الإلكتروني لشركة المراجع أو الإعلانات عبر (تداول)، فيتم رفعها إلى مجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي لشركة المراجع ونظام حوكمة المساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسماء، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف بالأسماء والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التزوي وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية.

وتتيح شركة المراجع لأكبر عدد من مساهميها إمكانية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدها، مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبنت الشركة نظاماً للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمة الشركة على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين حقوقهم النظمية. تعتبر الجمعية العامة للمساهمين بمثابة السلطة الأعلى في الشركة، وله صلاحيات حصريّة تشمل تعين أعضاء مجلس الإدارة وإعفاءهم، وإقرار القوائم

هيكلية حوكمة الشركات



تكوين مجلس الإدارة ووظائفه

الإشراف على النفقات الأساسية للأصول والصرف فيها عمليات الاستحواذ على الأصول والصرف فيها اتخاذ قرارات تتعلق بأهداف الأداء المطلوب تحقيقها، والإشراف على تنفيذ هذه الأهداف ومتابعة الأداء الإجمالي للشركة المراجعة الدورية لهيكل التنظيمية والوظيفية للشركة وإقرارها

(ب). بوضع القواعد المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف عليها. ويشمل ذلك ما يلي:

إعداد سياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم حالات التعارض في المصالح والتعامل مع حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساهمي الشركة. ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومراقبتها، والتصرفات الغنسافية الناتجة عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التأكيد من نزاهة وسلامة الإجراءات المالية والمحاسبية، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية التأكيد من تطبيق الإجراءات الرقابية الملائمة لإدارة المخاطر خلال التبؤ بالمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والإفصاح عنها بشفافية

المراجعة السنوية لفعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية وضع مسودة قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراجع بما لا يتعارض مع نصوص القوانين والأنظمة المعمول بها، والإشراف على هذه القواعد ومراقبة فعاليتها بشكل عام وتعديلها عند الضرورة وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وصرحية لأعضاء مجلس الإدارة، وتطبيقاتها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة

- ينص النظام الأساسي لشركة المراجع على تكوين مجلس إدارة (يتألف من تسعة أعضاء) وفيما يلي موجز للقواعد المتعلقة بتعيين واستقالة الأعضاء ومدة عضويتهم والصلاحيات الممنوحة لهم ونظام التعويضات والمكافآت والمتطلبات الأساسية المشترط توفرها لديهم. يمثل مجلس الإدارة الجهة الإدارية العليا ضمن الشركة، ويتم تعيين أعضائه من قبل مساهمي الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة بما يضمن تمثيل الشركة وحماية مصالحها. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية قيادة الشركة والرقابة عليها، ويمارس هذه الصلاحيات من خلال المصادقة على تطبيق استراتيجيات وأهداف الشركة، ويفوض المجلس إدارة الشركة بإدارة وتسيير أعمالها ضمن معايير ومعطيات محددة، كما يراقب أداء الشركة تحت توجيه الإدارة، وعلى الرغم من الصلاحيات التي يمنحها مجلس إدارة الشركة بتوسيع الإدارات الروتينية لأعمال الشركة، تحت قيادة وتوجيه الرئيس التنفيذي، فإن المجلس يبقى المسؤول أمام المساهمين عن سير أعمال الشركة بشكل سليم. يتم تعيين مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة وتمثل مسؤوليته الأساسية في إدارة وتسيير أعمالها بما يحقق مصالحهم على المدى الطويل. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع التوجهات الواضحة والحدود الضرورية التي تنظم عمل إدارة الشركة التنفيذية. ويشمل ذلك وضع رؤية واضحة واستراتيجية سليمة للشركة، وتحديد الصلاحيات الممنوحة للإدارة، والسياسات والقواعد التي يسمح لها بالعمل في إطارها. ويتم تحقيق ما سبق من خلال:
- اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:
- وضع استراتيجية شاملة للشركة، بالإضافة إلى خطط الأعمال الأساسية والسياسة المتعلقة بإدارة المخاطر، ومراجعة وتحديث هذه السياسة تحديد هيكل رأس المال الأفضل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية، وإقرار موازناتها السنوية

تنص قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي على أن مجلس الإدارة يجب أن يضم عضواً واحداً مستقلاً على الأقل من كل ثلاثة أعضاء، ويمكن تعيين المسؤولين التنفيذيين في الشركة أعضاءً في مجلس الإدارة بشرط استيفاء المتطلبات القانونية ذات الصلة. طبقت شركة المراعي جملة من الضوابط والموازين الداخلية الرامية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييماً لكل من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة.

- (ج). وضع الخطوط الرئيسية لسياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الأطراف ذات العلاقة بما يضمن حماية حقوقهم، ويجب أن نعطي هذه السياسة الجوانب الآتية:
 - آليات تعويض الأطراف ذات العلاقة في حال انتهاء حقوقهم بموجب القانون والعقود المبرمة معهم
 - آليات تسوية الشكاوى والنزاعات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذات العلاقة، والآليات الملائمة لحفظها على علاقات جديدة مع عملاء الشركة والموردين وحماية سرية المعلومات الخاصة بهم
 - قواعد السلوك المهني للمسؤولين التنفيذيين وموظفي الشركة بما ينوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية الملائمة وبما ينظم العلاقة بينهم وبين الأطراف ذات العلاقة
- (د). بعض مجلس الإدارة الإجراءات الازمة للإشراف على ما يلي:
 - اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالقوانين والأنظمة، والتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات المهمة لمساهميها ودائنيها وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة
 - إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي حول أشطة الشركة ووضعها المالي خلال السنة المالية المنصرمة، ويشمل ذلك إدراج الطريقة المفترحة لدفع أرباح الأسهم ووضع توصيات للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وإنهاء خدماتهم وتحديد رواتبهم

تم التخطيط لها مسبقاً وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلق أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماعات طارئة خلال عام 2024م.

أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم وعوضياتهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم لاجتماعات المجلس خلال عام 2024م، مع التأكيد أن تلك الاجتماعات

اسم عضو المجلس	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة/ غير مدرجة)	الشركة
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدربة	شركة زين السعودية
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدي	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	مجموعة سلطان القابضة، شركة مصنع دار السلام للحلويات المحدودة، شركة مصانع دار السلام للبلاستيك، شركة حلويات الدبلوماسي، شركة سبعين للاستثمار، شركة الفارابي للبتروكيماويات، شركة تجوري، شركة ترابط للاستثمار والتطوير
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضريري	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدربة	مجموعة صافولا
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	شركة رؤية للاستثمار، شركة عبد القادر المهيدي وأشأوه، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة المهيدي للاستثمار، شركة أموال الأجيال، شركة تاج الأوفيس، شركة ذات الصواري، شركة ترابط للاستثمار والتعميم
الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	مدربة	الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة رأس المال العربي السعودية، شركة صندوق التنمية الصناعي السعودي للاستثمار، مجموعة الخريف، شركة الأندية الرياضية (بودي ماسنزر)، شركة توب الفارابي، شركة نُر للاستثمارات المستقبلية، شركة دبي العربية السعودية للمقاولات، شركة أموال الخليج
الأستاذ سلمان بن عبد الرحمن السديري	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدربة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة طيبة للاستثمار
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	شركة القهوة السعودية، شركة ترات المدينة، شركة سبيز
الأستاذ ولد بن خالد قطاطي	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدربة	شركة أسواق عبدالله العثيم، مينيرفا فود البرازيل، بغرابيزر سالك أوكرانيا، سالك استراليا، جي ثري العالمية كندا
الأستاذ سلمان بن عبد الرحمن السديري	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، جاهز
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة تجوري المساهمة العامة، شركة تجوري - فرع شركة أجنبي، البحرين، مستودعات الأرشفة (شركة تابعة لتجوري)، شركة إسناد (شركة تابعة لتجوري)، مؤسسة عبد الرحمن السديري، حلول تجوري - فرع الإمارات العربية المتحدة
الأستاذ ولد بن خالد قطاطي	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة هرفي للأغذية، مجموعة صافولا
الأستاذ ولد بن خالد قطاطي	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة كان العالمية للتطوير العقاري، شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، الشركة المحدودة لسكر، شركة عافية العالمية، شركة الكبير القابضة، مؤسسة صافولا العالمية

الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2024م

الرقم	اسم العضو	الاجتماعات						
		الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	نسبة الحضور	صفة العضوية
13 فبراير 2024م	18 مارس 2024م	3 يونيو 2024م	9 سبتمبر 2024م	18 ديسمبر 2024م	نسبة الحضور	صفة العضوية		
1	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	غير تفادي
2	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهدib	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	غير تفادي
3	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	مستقل
4	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	غير تفادي
5	الأستاذ حسام بن علي الفرشى	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	مستقل
6	الأستاذ محمد بن منصور الموسى	حضر	-	حضر	حضر	حضر	%80	غير تفادي
7	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	مستقل
8	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%80	غير تفادي
9	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	غير تفادي

اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين خلال عام 2024م

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماع الأول 2 أبريل 2024م	نسبة الحضور
1	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	حضر	%100
2	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهدib	نائب رئيس مجلس الإدارة	حضر	%100
3	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100
4	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100
5	الأستاذ حسام بن علي الفرشى	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100
6	الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100
7	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100
8	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100
9	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	حضر	%100

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي الأسهم التي يملكونها أعضاء مجلس الإدارة، وأي تغيرات طرأ على ملكيتها خلال عام 2024م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

ملكية الأسهم				
اسم عضو مجلس الإدارة	إيضاح	الرصيد الافتتاحي (يناير 2024م)	الرصيد الإقفال (ديسمبر 2024م)	نسبة التغير
1 سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	8,695,651	8,697,659	%60.0
2 الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب	ملكية شخصية	8,695	8,999	%3.5
3 الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي	-	-	-	-
4 الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	ملكية شخصية	1,666	2,328	%39.7
5 الأستاذ حسام بن علي القرشي	-	-	-	-
6 الأستاذ محمد بن منصور الموسى	-	-	-	-
7 الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	-	-	-	-
8 سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	-	-	-	-
9 الأستاذ وليد بن خالد فطاني	ملكية شخصية	-	43,753	%100

ملكية كبار التنفيذيين

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار التنفيذيين، وأي تغيرات طرأة عليها خلال عام 2024م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من كبار التنفيذيين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

ملكية الأسهم			
الاسم	الرصيد الافتتاحي (يناير 2024م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2024م)	نسبة التغير
عبدالله البدر	260	260	%0
أحمد أبو الغيث	-	-	%0
أندرو ماكي	-	-	%100
أيمن الجير	-	-	%0
كريس لانغهورن	-	-	%0
دانكو ماراس	-	-	%0
فيصل الفهادي	-	-	%0
فواز الجاسر	120,000	140,000	%17
مايكل ماكدونالد	1	1	%0
محمد الشهيل	93,488	113,488	%21
نيال ماكاي	-	10,000	%100
نيكولاوس ستافريديس	-	-	%0
عمر سالم	43,500	148,000	%240
شادي القططي	-	10,000	%100

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

مكافآت مجلس الإدارة 2024م

المكافآت الثابتة

الاسم	المنصب	مبلغ معين*	جلسات المجلس	بدل حضور اللجان	مجموع مزايا عينية	مكافأة الأعمالي الفنية والادارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء**	المجموع
الأعضاء غير التنفيذيين								
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	550,000	15,000	12,000	600,000	1,177,000	600,000	1,177,000
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهدى	نائب رئيس مجلس الإدارة	400,000	15,000	-	415,000	15,000	600,000	415,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	700,000	15,000	18,000	733,000	12,000	600,000	733,000
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	550,000	12,000	12,000	574,000	12,000	600,000	574,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	550,000	12,000	6,000	568,000	12,000	600,000	568,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاطى	عضو مجلس الإدارة	550,000	35,000	20,000	605,000	68,000	600,000	4,072,000
المجموع								
الأعضاء المستقلون								
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضرى	عضو مجلس الإدارة	700,000	15,000	18,000	733,000	15,000	600,000	733,000
الأستاذ حسام بن علي القرشى	عضو مجلس الإدارة	550,000	15,000	6,000	571,000	15,000	600,000	571,000
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	600,000	15,000	15,000	630,000	45,000	39,000	1,934,000
المجموع								
المجموع الكلى								
5,150,000	149,000	107,000	-	-	600,000	600,000	600,000	6,006,000

* يشمل هذا المبلغ المكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة والمكافآت الثابتة لعضوية اللجان

** خاضع لموافقة الجمعية العامة غير العادية

المكافآت المتغيرة

الأرباح	دورية مكافآت	نسبة من الأرباح	خطط قصيرة الأجل تحفيزية	خطط طويلة الأجل تحفيزية	قيمة الأسهم الممنوحة	المجموع الخدمة نهاية مكافأة	المجموع الكلي	بدل مصروفات
1,177,000	-	-	-	-	-	-	-	-
415,000	-	-	-	-	-	-	-	-
733,000	-	-	-	-	-	-	-	-
574,000	-	-	-	-	-	-	-	-
568,000	-	-	-	-	-	-	-	-
605,000	-	-	-	-	-	-	-	-
4,072,000	-	-	-	-	-	-	-	-
733,000	-	-	-	-	-	-	-	-
571,000	-	-	-	-	-	-	-	-
630,000	-	-	-	-	-	-	-	-
1,934,000	-	-	-	-	-	-	-	-
6,006,000	-	-	-	-	-	-	-	-

المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2024م (بمن فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية*)

*صرف لصالح أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بمن فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم، وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكبار المسؤولين التنفيذيين.

المكافآت الثابتة					المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار التنفيذيين (بمن فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية)
المجموع	المزايا العينية	البدلات	الرواتب		لعام 2024م (₼)
15,506,082	390,000	3,736,082	11,380,000		لعام 2024م (₼)
11,487,996	390,000	2,217,996	8,880,000		لعام 2023م (₼)

* تلتزم الشركة بالإفصاح عن إجمالي المكافآت الممنوحة للإدارة التنفيذية العليا وفقاً لمطالبات الفقرة (4-ب) من المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات. وانطلاقاً من حرص الشركة على حماية مصالحها ومحظوظ فيها، وتفادي أي أضرار قد تنشأ عن الإفصاح التفصيلي للمكافآت بحسب المسئليّات الوظيفيّة والمناصب، فإنه لم يتم تقديم وصف تفصيلي للمكافآت، وذلك وفقاً للملحق رقم (1) في جدول مكافآت قواعد حوكمة الشركات الخاص بالمدراء التنفيذيين.

اللجان

مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (₼)	بدلات حضور الجلسات (₼)	المجموع (₼)
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	400,000	15,000	415,000
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب	نائب رئيس مجلس الإدارة	400,000	15,000	415,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضري	عضو مجلس الإدارة	400,000	15,000	415,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	400,000	15,000	415,000
الأستاذ دسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	400,000	15,000	415,000
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	400,000	12,000	412,000
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	400,000	15,000	415,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	400,000	12,000	412,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاطي	عضو مجلس الإدارة	400,000	35,000	435,000
المجموع		3,600,000	149,000	3,749,000

* خاضع لموافقة الجمعية العامة غير العادية

المكافآت المتغيرة									
المجموع الكلي	مزايا أخرى	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	قيمة الأسهم الممنوحة	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الحوافز قصيرة الأجل	الأرباح	المكافآت الدورية	
36,532,667	1,801,286	-	19,225,299	5,925,549	-	13,299,750	-	-	-
27,594,851	1,399,608	-	14,707,247	4,993,497	-	9,713,750	-	-	-

لجنة المكافآت والترشيحات

المجموع (₪)	بدلات حضور الجلسات (₪)	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (₪)	المنصب	الاسم
156,000	6,000	150,000	رئيس اللجنة	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي
156,000	6,000	150,000	عضو	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
156,000	6,000	150,000	عضو	الأستاذ حسام بن علي القرشي
156,000	6,000	150,000	عضو	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
624,000	24,000	600,000		المجموع

لجنة المراجعة

المجموع (₪)	بدلات حضور الجلسات (₪)	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (₪)	المنصب	الاسم
215,000	15,000	200,000	رئيس اللجنة	الأستاذ رائد بن علي السيف
86,000	6,000	80,000	عضو جديد	الأستاذ عبدالرحمن مولاي البرزوي**
215,000	15,000	200,000	عضو	الأستاذ عبد بن فالح الشمربي
215,000	15,000	200,000	عضو	الأستاذ صلاح بن خالد الطالب
215,000	15,000	200,000	عضو	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري
86,000	6,000	80,000	عضو سابق	الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان*
1,032,000	72,000	960,000		المجموع

* انتهت العضوية في يونيو 2024
** بدأت العضوية في سبتمبر 2024

لجنة المخاطر

الاسم	المنصب	بدل حضور الجلسات (إعلاً)	المكافآت الثابتة (إعلاً)	بدلات حضور الجلسات (إعلاً)	المجموع (إعلاً)
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	رئيس اللجنة	150,000	20,000	170,000	
الأستاذ رائد بن علي السيف	عضو	150,000	12,000	162,000	
فانيسا فيسك	عضو	150,000	12,000	162,000	
المجموع		450,000	44,000	494,000	

لجنة الاستثمار

الاسم	المنصب	بدل حضور الجلسات (إعلاً)	المكافآت الثابتة (إعلاً)	بدلات حضور الجلسات (إعلاً)	المجموع (إعلاً)
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	150,000	12,000	162,000	
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	عضو	150,000	12,000	162,000	
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو	150,000	12,000	162,000	
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	12,000	162,000	
المجموع		600,000	48,000	648,000	

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

لجنة إدارة المخاطر

فانيسا فيسك، عضو لجنة إدارة المخاطر

فانيسا فيسك هي عضوة مستقلة غير تنفيذية بدوام كامل، وتشغل حالياً عضوية مجالس إدارة كل من بنك إيه بي سي الدولي بي إل سي في المملكة المتحدة، وشركة المراعي في المملكة العربية السعودية، والبنك السعودي الفرنسي في المملكة العربية السعودية. وهي المستشار الخاص لعائلة آل عمران في المملكة العربية السعودية وعضو مجلس إشراف مستقل في مكتب العائلة، وشركة نارمو كابيتال، وقد انضمت مؤخراً إلى مجلس إدارة شركة تي بي إل ريت مانجمنت المحدودة في باكستان. تركز فانيسا على الانضمام لعضوية الشركات التي تبني أجندة قوية قائمة على الابتكار وأو تحول الأعمال، وتضم محفظتها الحالية كلاً من المؤسسات الرقمية التقليدية

باستثناء لجنة المراجعة، والتي يتم تشكيلها بموجب قرار من الجمعية العامة العادلة للشركة، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت تأسيس وتشكيل لجان متخصصة وفق الحاجة وبحسب ظروف الشركة، فيما يتيح للمجلس أدء مهامه بكفاءة. ويجب أن يتم تشكيل اللجان وفقاً للإجراءات العامة التي وضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد مهام ومدة عمل وصلاحيات كل لجنة، وكيفية مراقبة المجلس لأنشطتها. ويعين على اللجنة إطلاع مجلس الإدارة على كافة نتائجها وقراراتها بشفافية تامة. ويقوم المجلس دورياً بمتابعة أنشطة اللجان المنشقة عنه لضمان تأديتها لواجباتها والمهام الموكولة إليها. وتعتبر كل لجنة مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن الأنشطة الموكولة إليها، وإن كان ذلك لا يعفي مجلس الإدارة من المسئولية عن الأنشطة والمهام الصالحيات التي أوكلها لهذه اللجان. فيما يلي قائمة بأعضاء لجان الشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة.

الوطنية والدولية. عبد الرحمن هو محاسب عام سعودي معتمد، ويحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود مع مرتبة الشرف الأولى، بالإضافة إلى احتيازه العديد من الامتحانات المهنية، بما في ذلك مراجع نظام المعلومات المعتمد (CISA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) ومراجع داخلي معتمد (CIA).

الأستاذ عبد بن فالح الشمري، عضو لجنة المراجعة

يملك الأستاذ عبد خبرة طويلة تمتد إلى 30 عاماً شغل خلالها مناصب تنفيذية عديدة. وهو عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات، كما يحمل شهادة البكالوريوس في علوم الإدارة الصناعية مع مرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989م، حصل على رخصة "محاسب قانوني معتمد" من ولاية كولورادو (عام 1995م)، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للمحاسبين القانونيين منذ ذلك التاريخ.

الأستاذ صلاح بن خالد الطالب، عضو لجنة المراجعة

خلال خبرته التي تجاوزت العشرين عاماً، تقلد الأستاذ صلاح العديد من المناصب القيادية التنفيذية والاستشارية في القطاعين العام والخاص. كما شغل عدداً من عضويات مجالس الإدارة ولجان المراجعة والاستثمار في عدد من الشركات والجمعيات الخيرية. الأستاذ صلاح حاصل على عدد من الزمالات المهنية العالمية في مجال المحاسبة والمراجعة والإدارة المالية وهي: شهادة مراقب التقييم الذاتي المعتمد CCSA، وشهادة المراجع الحكومي المهني المعتمد CGAP، وشهادة المدير المالي المعتمد CFM، وشهادة المدقق الداخلي المعتمد CIA، وشهادة المحاسب الإداري المعتمد CMA، وشهادة المحاسب القانوني المعتمد CPA. وهو حاصل على البكالوريوس في المحاسبة من جامعة ميامي بولاية فلوريدا، والدكتوراه في المحاسبة والمالية من جامعة جورج واشنطن في واشنطن العاصمة بالولايات المتحدة الأمريكية. للأستاذ صلاح العديد من العضويات المهنية في مجال المحاسبة والإدارة والتدقيق المالي في المملكة العربية السعودية وخارجها.

والجديدة، يتركز اهتمامها على وجه الخصوص في مجال المشاريع والشركات التي توظف التكنولوجيا الحديثة لتحقيق ميزة تنافسية.

تقدم فانيسا خدماتها بشكل فاعل كمستشار ومحوه لمجالس إدارة عدد من الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط. قبل توجهها إلى شغل

المناصب غير التنفيذية، شغلت فانيسا على مدار أكثر من 20 عاماً عدداً من المناصب الإدارية التنفيذية العليا عبر مناطق غغافية متعددة.

و عملت فانيسا لدى بنك باركليز بي إل سي طوال 18 عاماً، تقلدت خلالها عدداً من المناصب، منها الرئيس التنفيذي للعمليات، ورئيس

إدارة المخاطر لمنطقة الشرق الأوسط، ومنصب مدير الاستراتيجية والتغول لشركة جيارد لإدارة الاستثمارات المحدودة، وكبير مسؤول إدارة المخاطر لقطاع المصرفية للشركات ورئيس الأعمال المالية

الإقليمية في المملكة المتحدة. مؤخراً، عملت فانيسا لدى بنك ستاندرد تشارترد لمدة خمس سنوات تقلدت خلالها منصب مدير

عام الخدمات المصرفية للشركات والرئيس التنفيذي للعمليات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وباسستان. حصلت فانيسا

على شهادة البكالوريوس مع مرتبة الشرف بتخصص المحاسبة والتمويل من جامعة هدرسفيلد، وأنافت دراستها العليا بتخصص دراسات القيادة من جامعة إكستر، وبعد أن تركت ستاندرد تشارترد.

أنفت برنامجاً تطبيعاً دولياً في مجال حوكمة الشركات العالمية في كلية إنسياد للأعمال في فوتسيبل، باريس. على مدار السنوات الثلاث الماضية، كانت فانيسا أيضاً ضيفاً رائزاً لبرنامج ماجستير إدارة الأعمال التطبيقي العالمي في كلية إنسياد للأعمال.

لجنة المراجعة

الأستاذ رائد بن علي السيف، رئيس لجنة المراجعة

يشغل الأستاذ رائد منصب الرئيس التنفيذي لشركة سلطان القابضة كما يشغل حالياً عضوية عدد من مجالس الإدارة كالتالي: عضو مجلس إدارة شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، وشركة "آي بي سي للبيئة" في لبنان، وشركة مصنع دار السلال للحلويات، وشركة الدبلوماسي وبرق للخدمات الوجستية. وقبل منصبه الحالي، شغل السيف منصب رئيس قسم في البنك العربي الوطني، حيث ترأس فريقاً من مدراء علاقات العملاء. يحمل الأستاذ رائد شهادة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية في جامعة الملك سعود في الرياض، المملكة العربية السعودية.

الأستاذ عبد الرحمن بن مولاي البزيوي، عضو لجنة المراجعة

يمتلك عبد الرحمن أكثر من 34 عاماً من الخبرة الواسعة في مجال التمويل المؤسسي، والاستراتيجية، والتقارير المالية، والمحاسبة، والمراجعة، والحوسبة، سواء في القطاع العام أو الخاص. وقد تقلد مناصب تنفيذية عليا مختلفة، بما في ذلك منصب الرئيس المالي للشركة السعودية للصناعات العسكرية، وشركة فاس القابضة (FAS)، وكذلك الشرك الرئيسي وقاد الخدمات الاستراتيجية والمعاملات في شركة إرنست ووينغ بالمملكة العربية السعودية. كما كان عضواً في مجلس إدارة الهيئة العامة للأوقاف، وشارك في أدوار استشارية ومراجعة مختلفة في مؤسسات رائدة. ويشتمل التزامه بالمسؤولية الاجتماعية على التوجيه والمشاركة في المؤتمرات

لجنة الاستثمار

واجبات و اختصاصات لجنة الاستثمار

تكون لجنة الاستثمار مختصة بما يلي:

- التعاون مع الإدارة التنفيذية لتطوير استراتيجية وسياسة استثمارية للشركة، وفقاً لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها والمخاطر المعرضة لها، بالإضافة إلى رفع التوصيات المناسبة بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة الاستراتيجية والسياسة الاستثمارية بشكل دوري لضمان تواافقها مع أي تغيرات قد تطرأ على بيئة العمل الخارجية التي تراویل فيها الشركة نشاطها، أو على التشريعات المنظمة لمجال عمل الشركة، أو أهدافها الاستراتيجية أو غير ذلك، بالإضافة إلى رفع التوصيات بشأن التغيرات المقترنة إلى مجلس الإدارة.
- الإشراف على الأنشطة الاستثمارية للشركة وتحديد الإجراءات المناسبة لقياس وتقييم الأداء الاستثماري دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية التي تقتربها الإدارة التنفيذية، فيما يتعلق بالمعاملات المذكورة تالياً، ورفع التوصيات المناسبة بشأنها.
- صفات الاندماج أو الاستحواذ على شركات أو مشاريع أوأصول أي خطوة تتعلق بإنهاء استثمار قائم أو بيعه أو نقل ملكيته أو الخروج منه أو التصرف فيه.
- المشاريع المشتركة بموجب اتفاقيات الشراكة.
- الاستثمار/التوسيع في الاستثمار في مشاريع جديدة أو قائمة فرض الاستثمار التي ترغب الإدارة التنفيذية بالاستفادة منها.
- دراسة مصادر التمويل المحتمل للمعاملات المذكورة أعلاه التتحقق من توافق الفرص الاستثمارية المقترنة مع الأنظمة والتعليمات والتوجيهات السارية ذات الصلة تحديد المفترقات الاستثمارية المطروحة وترتيبها حسب الأولوية.
- دراسة التقدم الذي يتم إدرازه في إطار الفرص الاستثمارية الموقرة عليها.
- تنفيذ أي مهام يعهد بها مجلس الإدارة إلى اللجنة.
- مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار.

اجتماعات لجنة الاستثمار

- تعقد لجنة الاستثمار اجتماعاتها بشكل دوري وبما لا يقل عن مرة واحدة كل ستة أشهر، وكلما اقتضت الحاجة تعتبر اجتماعات لجنة الاستثمار مكتملة النصاب في حال حضور غالبية الأعضاء. ويجب اعتماد قرارات اللجنة من غالبية الأعضاء الحاضرين. في حال تعادل التصويت على قرار ما، يكون رئيس اللجنة الصوت الحاسم.
- يدعو رئيس لجنة الاستثمار لعقد اجتماعات اللجنة ويجوز لأي من أعضاء لجنة الاستثمار أو رئيس مجلس إدارة الشركة أن يتوجه بطلب إلى رئيس اللجنة بالدعوة لاجتماعها.
- يتعين إرسال الدعوة لاجتماعات لجنة الاستثمار إلى أعضاء

أصدر مجلس الإدارة قراراً بتاريخ 8 يونيو 2020م يقضي بتشكيل لجنة الاستثمار كلجنة جديدة، وانتهت القرارات على نظام لجنة الاستثمار الذي يحدد واجبات وصلاحيات اللجنة. وجاء القرار متزامناً مع قرار المجلس بإلغاء اللجنة التنفيذية. يهدف نظام لجنة الاستثمار (المشار إليها لاحقاً في هذا الباب باسم "لجنة الاستثمار" أو "اللجنة") إلى إدراج تشيكية اللجنة ومسؤولياتها وواجباتها، وتحديد تعاملاتها مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة. ويتمثل الهدف الرئيسي للجنة في مساعدة مجلس الإدارة على تأدية مسؤولياته فيما يتعلق بتطوير الخطط الاستراتيجية والاستثمارات لشركة المراجع، والإشراف على استثماراتها القائمة والمستقبلية.

قواعد اختيار أعضاء لجنة الاستثمار، وكيفية ترشيحهم وفترة عضويتهم

- يتعين تشكيل لجنة الاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة، أو بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة الاستثمار بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات يجب أن يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء.
- يتم تعيين رئيس اللجنة من قبل أعضائها خلال اجتماع اللجنة الأول.
- يكون تعيين أعضاء لجنة الاستثمار لفترة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم حسب الضرورة التي يقتضيها تشكيل اللجنة.
- تقوم لجنة الاستثمار خلال اجتماعها الأول بتعيين أمين اللجنة من بين أعضائها أو من موظفي الشركة.
- يتعين على كل عضو من أعضاء لجنة الاستثمار أن يملك الخبرة والمؤهلات ذات الصلة بالواجبات والمسؤوليات وطبيعة عمل اللجنة.
- في حال توفر مقعد شاغر في عضوية لجنة الاستثمار، يجوز لمجلس الإدارة تعيين عضو مؤقت في المقعد الشاغر، بشرط امتلاك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة الازمة. وفي هذه الحالة، يتم إعلام هيئة السوق المالية في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ هذا التعيين.
- تتعهد الشركة بإعلام هيئة السوق المالية فيما يتعلق بأسماء أعضاء لجنة الاستثمار ونهاية عضويتهم، وذلك في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وإبلاغ الهيئة بأى تغييرات قد تطرأ بما يؤثر على عضويتهم، في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ التغييرات المذكورة.
- تنتهي مدة عضوية لجنة الاستثمار في الفترة المحددة في قانون اللجنة أو بانتهاء عضوية أعضائها، وذلك وفقاً لـ أي أنظمة أو توجيهات أو تعليمات سارية المفعول في المملكة العربية السعودية، إلا أنه يحق لمجلس إدارة الشركة، في أي وقت، إنهاء عضوية أي من أعضاء لجنة الاستثمار أو جميعهم. كما يجوز للأعضاء اللجوء إلى مجلس إدارة الشركة في وقت ملائم بحيث لا يتم تحميلاً لهم أي مسؤولية قانونية نتيجة أضرار قد تلحق بالشركة جراء هذه الاستقالة.

- مراجعة الفرص الاستثمارية المقترحة من قبل الإدارة التنفيذية، بشرط توثيق مبررات الموافقة على هذه الفرص أو رفضها في محاضر اجتماعاتها رفع التوصيات دول الفرص الاستثمارية إلى مجلس الإدارة

مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار

- يتم تحديد مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار بمبلغ نقدى ثابت، تضاف إليه بدلات حضور الاجتماعات
- يتم تحديد المكافآت والتعويضات السنوية لأعضاء اللجنة بحسب توصية لجنة المكافآت والترشيحات المرفوعة إلى مجلس الإدارة

البنود النهائية (التطبيق والمراجعة)

تسري صلاحية هذا القرار اعتباراً من تاريخ المصادقة عليه من قبل مجلس إدارة الشركة. تم مراجعة هذا القرار من قبل مجلس الإدارة، ويشترط الموافقة على أي تعديلات بشأنه من قبل مجلس الإدارة.

- اللجنة، مرفقة بجدول الأعمال، وذلك قبل سبعة أيام من التاريخ المحدد للجتماع، ما لم يتفق أعضاء اللجنة على خلاف ذلك

- لا يحق لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية حضور اجتماعات لجنة الاستثمار ما لم تطلب اللجنة سماع رأيه/رأيها أو طلب المشورة منه/منها، ويجب أن يقتصر حضور اجتماعات لجنة الاستثمار على أعضاء وأمين اللجنة

- يجب توثيق اجتماعات لجنة الاستثمار وإعداد محضر للجتماع يشتمل على النقاشات والمداولات التي جرت خلاله. كما يتم توثيق توصيات اللجنة ونتائج تصوتها، والاحتفاظ بها في سجل خاص منظم، يضم أسماء الحضور وأي تحفظات أعتبروا عنها بشأن التوصيات المذكورة (إن وجدت). ويجب أن يوقع على محضر الاجتماع جميع الأعضاء الحاضرين
- يعتني على رئيس لجنة الاستثمار، أو من يعهد إليه رئيس اللجنة، حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة للإجابة عن استفسارات المساهمين
- يعتني على لجنة الاستثمار رفع تقاريرها لمجلس الإدارة عقب كل اجتماع لها
- يجوز للجنة الاستثمار، ضمن نطاق صلاحياتها، أن تستعين بأي خبراء أو مختصين، من داخل الشركة أو خارجها ويجب أن يتم إدراج ذلك في محاضر اجتماعات اللجنة، بحيث يذكر اسم الخبير وعلاقته بالشركة أو إدارتها التنفيذية

صلاحيات لجنة الاستثمار

تمنح الصلاحيات التالية لجنة الاستثمار، في إطار تأدية الواجبات المنوطة بها:

- طلب الحصول على المعلومات المناسبة التي تتيح للجنة تنفيذ دورها وتأدية مسؤولياتها
- التحقق في أي أمر يندرج ضمن وظائفها، أو أي موضوع يطلب منها تحديداً التحقيق فيه من قبل مجلس الإدارة
- الاطلاع على سجلات ووثائق الشركة
- طلب المشورة الفنية والقانونية من أي جهة استشارية خارجية أو مستقلة، عند الضرورة، وذلك لمساعدة اللجنة على تأدية وظائفها

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				
			الأول 18 مارس 2024	الثاني 13 مايو 2024	الثالث 1 سبتمبر 2024	الرابع 2 ديسمبر 2024	نسبة الحضور
1	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
2	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
3	الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
4	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	%100

لجنة المكافآت والترشيحات

فيما يتعلق بالترشيحات، تتوّل اللجنة المهام التالية:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه الأعضاء للأعمال مجلس الإدارة المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم توصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل التتحقق على أساس سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار المسؤولين التنفيذيين تحديد الإجراءات الواجب اتباعها في حال وجود شاغر في منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه للأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، بما يمكنهم من أداء واجباتهم بفعالية دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية دراسة ومراجعة خطة تعاقب موظفي الشركة بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار المسؤولين التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية، والذي يتم تعينه وإنهاء خدماته بناءً على توصية لجنة المراجعة بالشركة

شكل مجلس الإدارة هذه اللجنة لفترة 3 سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2019م، وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقيدة لأعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادتين 60 و 64 من لائحة دوكرة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. تتوّل اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة والشركات التابعة لها، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين (على أساس سنوي) والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون عضوية مجالس إدارة في شركات أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتوّل اللجنة المهام التالية:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه، والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تمهدأً لعرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، على أن تتفيد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتحقق من تنفيذها
- تضريح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة وإبراز أي اختلاف جوهري عن تلك السياسة
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقدير فعاليتها في تحقيق أهدافها
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانه وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الدوافر طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يطالب الرئيس التنفيذي بتحقيقه، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة
- مراجعة واقتراح توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين
- التحقق من مراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية، التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين

اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2024م

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات اجتماعين خلال عام 2024م، ويبيّن الجدول التالي أسماء و مناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للاجتماعات المنعقدة.

الاجتماعات						الرقم	اسم العضو
الثاني 2 ديسمبر 2024م	الأول 13 مايو 2024م	نسبة الحضور	المنصب	الحضور			
%100	حضر	حضر	رئيس اللجنة	حضر		1	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي
%100	حضر	حضر	عضو	حضر		2	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
%100	حضر	حضر	عضو	حضر		3	الأستاذ حسام بن علي القرشي
%100	حضر	حضر	عضو	حضر	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	4	

لجنة المراجعة

مراجعة الحسابات

تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول ترشيح مراجع الحسابات وانهاء خدماتهم وتدديد اتعابهم وتقيم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط العقود المبرمة معهم

التحقق من استقلالية مراجع الحسابات موضوعية وعدالة وفعالية أسلطة المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة

مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة والأسلطة المندرجة تحتها، والتحقق من كونها لا تتضمن آية أعمال فنية أو إدارية تتجاوز نطاق عمل المراجعة، وإبداء الرأي حولها

الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملحوظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها

ضمان الامتثال

مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات الازمة بشأنها

التحقق من ممثل الشركة والتزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة

مراجعة العقود والمعاملات المفترحة مع الأطراف ذات العلاقة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بها إصلاح مجلس الإدارة على آية مسائل تتعلق بما تراه اللجنة ضرورياً لاتخاذ الإجراءات الازمة بشأنه، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها

يتم تشكيل اللجنة وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية للشركة بناءً على توصية من مجلس الإدارة

- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات

- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من مساهمي الشركة أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضواً مستقلاً، وأن يكون أحد الأعضاء مختصاً بالشؤون المالية والمحاسبة

- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أياً من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين

- لا يجوز لأي شخص يعمل أو سبق له العمل في إدارة الشركة التنفيذية أو المالية، أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين، أن ينضم لعضوية لجنة المراجعة

- يجب ألا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء

شكلت الجمعية العامة العادية لشركة المراعي هذه اللجنة لفترة ثلاثة سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2016م. تم اعتماد لائحة عمل لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضاء اللجنة، وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادة رقم 101 من نظام الشركات. تتوّل لجنة المراجعة مراقبة أسلطة وأعمال الشركة والتحقق من نزاهة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. تشمل مهام وواجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

التقارير المالية

- تحليل القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لضمان نزاهتها وعادتها وشفافيتها
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة حول ما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وفيما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونمودج أعمالها واستراتيجيتها
- تحليلاً أي مسائل ذات أهمية أو غير مألوفة تشمل عليها التقارير المالية
- إجراء تفاصيل دقيقة حول آلة مسائل يثيرها المدير المالي في الشركة أو أي شخص يتولى مهامه، أو مسؤول الامتثال في الشركة أو مراجع حسابات الخارج
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة التي ترد في التقارير المالية
- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لمجلس الإدارة

المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملحظات الواردة فيها
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من مراجع الحسابات الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية لضمان توفر الموارد اللازمة والتحقق من فعالية أدائها للأنشطة والمهام المنوطة بها
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تعين مدير لإدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافأته
- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب يتضمن رأي اللجنة بشأن كفاية النظام وبشأن الأنشطة الأخرى التي تمارسها اللجنة في نطاق اختصاصاتها
- يقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المقر الرئيسي للشركة قبل 10 أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك بهدف تزويد جميع المساهمين بنسخة من التقرير المذكور والذي سيتم قراءته خلال الاجتماع

يتم إخبار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعين، على أن يتم عرضه على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها. ويتم عضو لجنة المراجعة الجديد مدة عضوية سلفه.

تعهد الشركة بإخبار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة حالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعينهم، وكذلك الإبلاغ عن أي تغيرات قد يكون لها تأثير على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ وقوع هذه التغيرات.

يحق للجنة المراجعة وفقاً للمادة 103 من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للأجتماع في حال تسبب مجلس الإدارة بإعاقة عمل اللجنة أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة. عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات خلال عام 2024م، ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في لجنة المراجعة يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توفر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم لخبرات المناسبة في قطاع عمل الشركة، بما في ذلك أصحاب الكفاءة والاختصاص في الشؤون المالية والمحاسبية.
- يتم تعين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعينهم وفق الحاجة التي يقتضيها تشكيل اللجنة يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلًا ويتم تعينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماعها الأول.
- تقوم لجنة المراجعة في اجتماعها الأول بتعيين أمين لها من بين أعضاء اللجنة أو من موظفي الشركة في حال أصبح أحد مقاعد عضوية اللجنة شاغراً، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعين عضو مؤقت لشغل المقعد شريطة أن يمتلك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة المطلوبة لهذا الدور.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					
			الخامس 5 ديسمبر 2024	الرابع 3 أكتوبر 2024	الثالث 4 يونيو 2024	الثاني 18 أبريل 2024	الأول 18 يناير 2024	نسبة الحضور
1	الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
2	الأستاذ عبدالرحمن مولاي البزيوي**	عضو جديد	حضر	حضر	-	-	-	%100
3	الأستاذ عبد بن فالح الشمرى	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
4	الأستاذ صلاح بن خالد الطالب	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
5	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
6	الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان*	عضو سابق	-	-	-	حضر	حضر	%100

* انتهت العضوية في يونيو 2024م
** بدأت العضوية في سبتمبر 2024م

نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة شاملة للمراجعة تعتمدها لجنة المراجعة. يجري تحديث تلك الخطة على أساس سنوي، فيما ينفي مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية فيها مرة واحدة على الأقل على أساس سنوي، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال.

الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

على الشركة أن تحفظ بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

تقرير المراجعة الداخلية

تقوم إدارة المراجعة الداخلية كل ثلاثة أشهر على الأقل بإعداد وت تقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة. يجب أن يتضمن هذا التقرير تقييماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للتعامل مع نتائج و توصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبخاصة الإخفاق في الاستجابة لتلك النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب ذلك الإخفاق.

على إدارة المراجعة الداخلية إعداد تقرير خطى عام يرفع إلى مجلس الإدارة وللجنة المراجعة حول أنشطة المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة. ينفي أن يوضح التقرير أسباب أي اختلاف عن الخطة، إن وجد، وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية.

على مجلس الإدارة تحديد نطاق تقرير لجنة المراجعة الداخلية بناء على التوصيات الواردة من لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية، ويجب أن يتضمن التقرير الجوانب التالية بشكل خاص:

- إجراءات الرصد والإشراف على الشؤون المالية والاستثمار وإدارة المخاطر

نظام الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية في الشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر، وتنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركة والامتثال لأنظمة واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الامتثال لمعايير واضحة للمساعدة على كافة المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذات العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لغايات تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، شگان الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر وأخرى للمراجعة الداخلية. يجوز للشركة الاستعانة بجهات خارجية ل القيام بمهام واختصاص وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون إدخال بمسؤوليات الشركة تجاه تلك الواجبات والاختصاصات.

مهام إدارة المراجعة الداخلية

تضطلع إدارة المراجعة الداخلية بهمة تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، والتحقق من امتثال الشركة وموظفيها لأنظمة واللوائح والتعليمات السارية ولسياسات الشركة وإجراءاتها، تضم إدارة المراجعة الداخلية مديرأً للمراجعة الداخلية بموجب توصية من لجنة المراجعة، بحيث يكون المراجع الداخلي مسؤولاً أمام لجنة المراجعة وعدد من الموظفين المعينين. يراعي تشكيل وتشغيل إدارة المراجعة الداخلية الجوانب التالية:

- يجب أن يكون موظفو تلك الإدارة من ذوي الاختصاص والخبرة، مستقلين وحاصلين على تدريب كافٍ، ولا يجوز أن تسند إليهم أية مهام غير مهام المراجعة الداخلية، ونظام الرقابة الداخلية.
- ترفع إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وتكون تابعة إدارياً لها وخاضعة للمساعدة أمامها.
- تحدد مكافآت مدير إدارة المراجعة بموجب توصية من لجنة المراجعة، وبما ينفق مع سياسات الشركة.
- تُمنح الإدارة إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق التي تحتاج إليها، بحيث تحصل عليها دون أي قيود

لم يصل إلى علم المجلس أية أمور يمكن أن تؤدي بالمجلس للاعتقاد بوجود قصور جوهري يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة النظم المالية والمحاسبية تعمل أنظمة الرقابة بفعالية وتسهل العمل على تنفييف المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركة المراعي والشركات التابعة لها، وأنه لم يصل إلى علم المجلس أية أمور ترتبط بعمل الضوابط الداخلية ذات أهمية جوهرية أو تقتضي الإفصاح عنها تم اتخاذ كافة الترتيبات والإجراءات التصويبية فيما يخص جميع الملحوظات والتوصيات التي رفعتها إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة

- تقييم تطور عوامل المخاطرة التي تهدد الشركة والنظم القائمة، وذلك بهدف مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في سوق تداول
- تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يخص تطبيق نظم المراجعة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي جرى خلاها بإبلاغ المجلس بوجود مشاكل تتعلق بالرقابة (بما فيها إدارة المخاطر) ووصف الأسلوب المتبع في التعامل مع تلك المشاكل
- الإخفاق أو نقاط الضعف التي شهدتها تنفيذ الرقابة الداخلية، أو المواقف الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، إلى جانب التدابير التي اتخذتها الشركة للتعامل مع حالات الإخفاق (وبخاصة تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير السنوية للشركة وفوائدها المالية)
- مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية لدى تحديد وإدارة المخاطر المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة تشرف لجنة المراجعة بشكل مباشر على المراجعة الداخلية، فيما تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشكل دوري بالتحقق من كفاءة وفعالية نظم الرقابة الداخلية في شركة المراعي، لذا، وبناء على ما تقدم ووفقاً للتقارير والتوصيات الواردة من لجنة المراجعة وخطة العمل الموضوعة، فإن مجلس الإدارة يؤكد النقاط التالية فيما يخص عام 2024:

لجنة إدارة المخاطر

إعادة تقييم قدرة الشركة على إدارة المخاطر بشكل دوري، وتقييم تعرض الشركة لتلك المخاطر. إعداد التقارير المفصلة حول التعرض للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارة تلك المخاطر، وعرضها على مجلس الإدارة. تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول الشؤون المتعلقة بإدارة المخاطر. ضمان توفر الموارد والنظام الكافية لإدارة المخاطر. مراجعة الهيكل التنظيمي فيما يخص إدارة المخاطر وتقديم التوصيات المتعلقة به قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة. التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعزّز تعرّض الشركة لأنواع مخاطر. الحرص على فهم موظفي إدارة المخاطر لكافة المخاطر التي تهدّد الشركة، والعمل على رفع الوعي بثقافة المخاطر في الشركة. مراجعة أية أمور ترفعها لجنة المراجعة من الممكن أن تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة.

- تضطلع اللجنة بمهام تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر ورصد تنفيذ تلك الاستراتيجية والسياسات ومراجعتها وتحديثها. كما تعمل اللجنة على تحديد وإدامة المستوى المقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى المقبول، فضلاً عن ضمان استمرارية نجاح الشركة.

تولّي اللجنة مسؤولية ما يلي:

- فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة. وضع استراتيجية وسياسات شمولية لإدارة المخاطر، بشكل ينسجم مع طبيعة وحجم أشطة الشركة، ومراقبة تنفيذها والعمل على مراجعتها وتحديثها بموجب عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة.
- تحديد وإدامة مستوى مقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى. ضمان جدوى استمرارية الشركة ونجاح استمرارية نشاطاتها وتحديد المخاطر التي تهدّد وجودها خلال فترة الـ 12 شهراً المقبلة.
- الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقدير فعاليته. النظام وأدوات تحديد ورصد المخاطر التي تهدّد الشركة بهدف بيان مجالات القصور ونقط الضعف فيها.

اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2024

خلال العام 2024، عقدت لجنة إدارة المخاطر أربعة اجتماعات. وبين الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورها للاجتماعات المنعقدة.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				
			الأول	الثاني	الثالث	الرابع	نسبة الحضور
			10 مارس 2024	05 مايو 2024	01 سبتمبر 2024	01 ديسمبر 2024	
1	الأستاذ وليد بن خالد فطانى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
2	الأستاذ رائد بن علي السيف	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
3	فانيسا فيسك	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	%100

التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

محتمل في المصالح بغضون الموافقة عليه. خلال العام 2024م، وفي إطار نشاطها المعتمد، قامت شركة المراجع بإجراء التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الاستقلالية.

تعالج سياسة شركة المراجع المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض

التعاملات خلال العام 2024م

تطلب التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2024م موافقة الجمعية العامة.

اسم عضو المجلس	طبيعة التعامل	المبلغ (إلا ألف) الفترة الزمنية الشرط
رئيس مجلس الإدارة/ صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	خدمات اتصالات	11,762 م2024
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	الشروط التجارية السائدة في السوق	الشروط التجارية السائدة في السوق
مجموعة صافولا (الأستاذ سليمان المهيدب، الأستاذ بدر عبدالله العيسى، الأستاذ وليد بن خالد فطاني)	مبيعات منتجات	998,251 م2024
شركة بنده للتجزئة	الشروط التجارية السائدة في السوق	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتعددة للسكر	شراء سكر	58,694 م2024
شركة هرفي لخدمات الأغذية	مبيعات منتجات	3,451 م2024
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري)	تأمين	212,184 م2024
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
البنك السعودي الفرنسي	تمويل بنكي	11,593 م2024
الشركة الدولية للصناعات الغذائية	شراء	88,837 م2024
شركة ثلاثة للأدوات الصناعية	شراء	8,009 م2024
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	شراء	240 م2024
الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمبتازمات الطبية (سبيماكو)	شراء	15,850 م2024
شركة الخريف لزيوت التشحيم	شراء	43,589 م2024
شركة الخريف التجارية المحدودة	شراء	783,596 م2024
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	مبيعات منتجات	3,802 م2024
شركة أسواق عبدالله العثيم	خدمات	410 م2024
مينوفا للأغذية	مبيعات منتجات	39 م2024
برغرابيزر**	مبيعات منتجات	19,123 م2024
الأستاذ حسام بن علي القرشي	مبيعات منتجات	87 م2024
الشركة السعودية للفھوة	مبيعات منتجات	87 م2024
شركة سبينيس	مبيعات منتجات	87 م2024
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	جاهر*	87 م2024

* أصبح السيد سلمان بن عبد المحسن السديري عضواً في مجلس إدارة جاهز اعتباراً من 17 ديسمبر 2024م

** أصبح الأستاذ محمد بن منصور الموسى عضواً في مجلس إدارة برغرابيزر اعتباراً من 07 يوليو 2024م



الإفصاح وسياسة الشفافية

الخط الساخن للامتثال: قواعد السلوك، تضارب المصالح، سياسة الإبلاغ المبكر

تعدّ المراجع شركة متمسكة بمقومات النزاهة والمسؤولية، حيث تتضمن قواعد السلوك في الشركة مجموعة من الإرشادات العامة لممارسة الأعمال التجارية وفقاً لأرفع المعايير الأخلاقية. وتلتزم شركة المراجع بتوفير بيئة يكون فيها التواصل الصريح والصادق ممارسة شائعة وغير استثنائية. فنحن نسعى لخلق بيئة تبعث الطمأنينة في نفوس كافة أصحاب المصالح داخلياً وخارجياً، وتشجعهم على الإبلاغ عن أيّة حالات تشهد مخالفة لسياسات أو قواعد السلوك المتبعه في الشركة. ومن هذا المنطلق، أبرمت شركة المراجع اتفاقية شراكة مع إحدى المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال الأخلاقيات والتبلغ عن الامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ تتسم بالشفافية دون الكشف عن هوية المبلغ، بحيث تستضيف الخدمة شركة مزودة كطرف ثالث. تحدث شركة المراجع كافة أصحاب المصلحة على تقديم البلاغات المتعلقة بحالات الانتهاك المذكورة في قواعد السلوك الخاصة بالشركة، وعلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم المقتربات والقصص الإيجابية بضممان وصول صوتهم وسماع ملاحظاتهم.

العنوان الإلكتروني:
[/http://www.almarai.com/en/corporate/compliance](http://www.almarai.com/en/corporate/compliance)

المعلومات التاريخية

تعد المعلومات التي تنشرها شركة المراجع على موقعها الإلكتروني معلومات حديثة بشكل أساسي، إلا أنها تذكر بعض المعلومات التاريخية، ومنها التقارير السنوية السابقة.

التواصل مع شركة المراجع

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي:
investor.relations@almarai.com

كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الرقم: (800 124 6668) من داخل المملكة العربية السعودية، أو الرقم: (11) 453 6668 من خارج المملكة. ويمكن كذلك التواصل عبر البريد الإلكتروني: info@almarai.com

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني للشركة:
www.almarai.com

تسعي شركة المراجع لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة والأطراف المهتمة الأخرى. تعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، والتي يتم تحديدها عند وفي حال حدوث أي تغيير في تلك الأنشطة. تعمل الشركة باستمرار على نشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات المتعلقة بأدائها. وباعتبارها شركة مساهمة عامة، تدرك شركة المراجع التزامها تجاه الاستجابة بالشكل المعقول على الأسئلة المنسوبة الواردة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة. توفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل شركة المراجع بموجب هذه السياسة على موقع مختلف، بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة (www.almarai.com)، والموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية (www.tadawul.sa).

يتم تحديث ونشر المعلومات التالية على أساس سنوي أو وفقاً لمتطلبات القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة.

وفقاً لما يلي قائمة لأمثلة غير شاملة على المعلومات المفيدة الأخرى التي تفصح عنها الشركة حسب الحاجة:

- أعضاء مجلس الإدارة
- عضوية لجان مجلس الإدارة
- تقارير مجلس الإدارة
- التقارير ربع السنوية والقواعد المالية
- التقارير السنوية والقواعد المالية
- السياسات المحاسبية
- تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- استعراض الأنشطة الرئيسية
- تقرير مراجعى الحسابات

وفي الحالات التالية، لن تقوم شركة المراجع بالنشر الدوري للمعلومات:

- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح، أو يمكن أن يؤدي إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة المراجع أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى، وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح عندما يتم تزويد المراجع بالمعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية
- المعلومات الشخصية عن موظفي شركة المراجع وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة
- عندما تكون المعلومات متعددة لحصانة القانونية

إقرارات مجلس الإدارة

الوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية لسنة المالية 2024م، يسرنا أن نرافق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجع الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقدير مراجع الحسابات، وسيتم الإعلان عن مكان موعد انعقاد الجمعية العامة وأى بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

حرص مجلس الإدارة على ضمان الأداء المهني للشركة خلال العام 2024م، ويقر بما يلي:

- لا توجد حصص أسمهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة
- لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية للاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو منسوحة من قبل شركة المراجع، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه شركة المراجع مقابل ذلك
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين فابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو منسوحة من قبل شركة المراجع خلال العام 2024م
- لا يوجد أي تضارب جوهري في المصالح خلال العام 2024م بخلاف ما تم الإفصاح عنه
- لم تزلق طلباً من مراجع الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2024م
- لم تزلق طلباً من المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من رأس مال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2024م
- لا توجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت
- لا توجد أي أحداث جوهريه تؤثر على سلامه المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2024م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المتاحة والمعلن عنها بالفعل
- لم تقدم الشركة قروضاً أو تسهيلات أئمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية بناء على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية
- لا توجد أي شكوك تذكر حول قدرة شركة المراجع علىمواصلة نشاطها

الأداء المالي في عام 2024

مبيعات فئة خبر التوسيت وخبر البرجر، وأسفر النمو في المبيعات عن تحقيق مكاسب من وفورات الحجم، مما أدى إلى نمو صافي الأرباح بنسبة 5% في عام 2024م.

وأظهر قطاع الدواجن خلال عام 2024م نمواً مرناً في الإيرادات بنسبة 8% نتيجة لاستمرار تحسين مزيج قنوات البيع بالإضافة إلى ذلك، ساعدت زيادة الطاقة الإنتاجية في وقت سابق من العام في تعزيز التكامل التشغيلي، مما أدى إلى نمو صافي الأرباح بنسبة 13%.

المبيعات حسب المنطقة الجغرافية

لا تزال المملكة العربية السعودية، التي تمثل 66% من قيمة مبيعات المراعي على مستوى أسواقها الرئيسية، المساهم الأكبر في مبيعات الشركة، حيث أضافت 716 ٌل ملليون إلى إجمالي نمو الإيرادات. وجاءت الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الثانية كأكبر سوق للمراعي، حيث تمثل 10% من إجمالي مبيعاتها، تليها مصر.

التدفق النقدي والميزانية العامة

حققت الشركة صافي تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية بقيمة 6,028 ٌل ملليون، بزيادة قدرها 34% مقارنة بالعام السابق، مدفوعاً بزيادة الإيرادات وتحسين إدارة رأس المال العامل والإدارة المحكمة للتكاليف العامة مقارنة بعام 2023م.

وبلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 4,498 ٌل ملليون في عام 2024م، وهو أعلى بكثير من الإنفاق المسجل في العام السابق البالغ 3,304 ٌل ملليون. ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى الاستثمار المخطط له لتوسيع القدرة الإنتاجية لقطاع الدواجن.

بحلول نهاية عام 2024م، بلغ مستوى الدين الكلي للشركة 2.06 ضعف صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد والزكاة والضرائب، وهو أقل من الحد الاستراتيجي الذي حدده مجلس الإدارة والذي يتراوح بين 2.5 - 2.7 ضعف، بينما بلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية 51.3% بنتهاية عام 2024م.

الأداء المالي
بلغ صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة 2,313 ٌل ملليون، بزيادة قدرها 13% مقارنة بالعام السابق، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى نمو الإيرادات بنسبة 7% واستقرار تكاليف السلع، والإدارة المحكمة للتكاليف والنفقات.

ويعزى نمو إيرادات المراعي بنسبة 7% بشكل رئيسي إلى النمو القوي لمبيعاته في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي عبر جميع الفئات الأساسية، وخاصة في قطاعات الألبان والدواجن.

تحسن هامش الربح الإجمالي للشركة بمقدار 80 نقطة أساس يصل إلى 31.8% لعام 2024م، مدفوعاً بتحسين مزيج المنتجات وزيادة الإيرادات في مختلف الأسواق الخليجية. بالإضافة إلى ذلك، ساهم استمرار تنفيذ مبادرات ضبط التكاليف، وبرامج تحسين الكفاءة التشغيلية، وإنفاق المستهدف على حملات التسويق في تحسين هامش الربح التشغيلي بمقدار 51 نقطة أساس ليصل إلى 14.3% لعام 2024م.

وعلى الرغم من ارتفاع مصروفات الزكاة وضريبة الدخل نتيجة لتحسين الأداء المالي، مما صافى الدخل العائد لمساهمي من 2,049 ٌل ملليون إلى 2,313 ٌل ملليون، بزيادة قدرها 13% مقارنة بالعام السابق.

ونفذت المراعي برنامجاً رئيسياً لترشيد رأس المال العامل خلال عام 2024م، ركز على تحسين إدارة المخزون، مما أدى إلى خفض مستويات المخزون بمقدار 463 ٌل ملليون، وانخفض على إثره رأس المال العامل الإجمالي إلى 18% من الإيرادات.

النتائج المالية لقطاعات الأعمال

سجل قطاع الألبان والعصائر نمواً في الإيرادات بنسبة 9% مقارنة بالعام السابق، نتيجة للتركيز المستمر والتعامل الناجح مع تحديات السوق الصعبة، بما في ذلك انخفاض قيمة الجنيه المصري. وحقق القطاعان نمواً في الأرباح بنسبة 15% مقارنة بالعام السابق، بفضل تحسن الهوامش وتحقيق وفورات الخام الناتجة عن تحسين كفاءة الطاقة الإنتاجية وقاعدته التكاليف الثابتة.

وحقق قطاع المخبوزات نمواً في الإيرادات بنسبة 3%， مدفوعاً بزيادة

(باستثناء التسهيلات البنكية من شركات تابعة أجنبية وخليجية)، بالإضافة إلى تمويل حكومي وصكوك. ويتم تنفيذ جميع الشروط التعاقدية والضمانات المستخدمة لهذه الاتفاقيات التمويلية وفقاً للشروط التجارية العادلة، بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج بقيمة 678.1 ٌمليون لصالح المؤسسات المالية الحكومية. ويتم ضمان التسهيلات التمويلية الممنوحة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال سندات إذن مضمونة صادرة عن الشركة.

التمويل القائم
حافظت المراجع على سمعتها الائتمانية القوية لدى مختلف المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية. وكذلك مع مستثمري الدخل الثابت من أسواق محلية ودولية. وينبع هذا المركز الائتماني المتميز من التدفقات النقدية التشغيلية الإيجابية المتوقعة واستراتيجية الشركة الواضحة للنمو المستدام.

بلغ إجمالي التمويل القائم 10,130.2 ٌمليون بنهاية عام 2024، في صورة تسهيلات مرابحة بنكية متوفقة مع أحكام الشريعة الإسلامية

مصدر التمويل (ٌمليون)

مصدر التمويل	مبلغ التمويل الأساسي	فترات التمويل	طريقة السداد	في بداية عام 2024م	الإضافات خلال العام	المدفوعة خلال العام	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات بنكية إسلامية)	10,425.9	2 إلى 10 سنوات	ربعـي، نصف سنوي	5,283.0	14,165.4	13,478.9	31 ديسمبر 2025م إلى 2032م
تسهيلات بنكية لشركات تابعة أجنبية	517.0	1 إلى 7 سنوات	ربعـي، نصف سنوي	212.6	302.4	412.2	2025م إلى 2028م
صندوق التنمية الصناعية السعودية	612.1	سنة واحدة إلى 11 سنة	نصف سنوي	877.2	-	265.0	2025م إلى 2028م
مؤسسات فوق قومية	214.6	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	305.7	-	91.1	2025م إلى 2027م
صندوق التنمية الزراعية	366.0	سنة 11	سنوي	583.5	300.0	517.4	2025م إلى 2027م
صكوك دولية	2,865.2	10 سنوات	مبالغ مقطوع	4,766.1	-	1,900.9	يوليو 2033م
الإجمالي	15,000.8			12,028.0	14,767.9	16,665.6	10,130.2

تصنيف التمويل (ٌمليون)

تصنيف التمويل	2024م (ٌمليون)	2023م (ٌمليون)
قرصان قصيرة الأجل	24.5	117.4
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	1,205.5	3,411.4
قرصان طويلة الأجل	8,900.2	8,499.2
الإجمالي	10,130.2	12,028.0

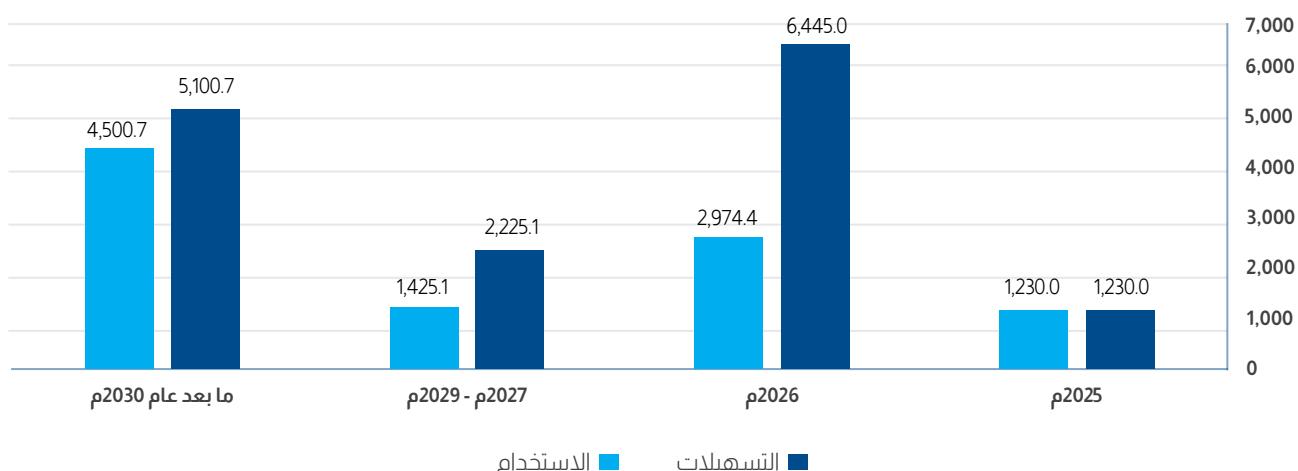
استحقاق التمويل (ٌمليون)

استحقاق التمويل	2024م (ٌمليون)	2023م (ٌمليون)
أقل من سنة واحدة	1,230.0	3,528.8
سنة واحدة إلى سنتين	2,974.4	1,414.0
سنتان إلى خمس سنوات	1,425.1	2,564.0
أكثر من خمس سنوات	4,500.7	4,521.2
الإجمالي	10,130.2	12,028.0

تمويلية بتكلفة أقل. وبلغ حجم التسهيلات البنكية غير المستخدمة 4,870.6 ٌل ملليون بنهاية عام 2024م..

التمويل المتاح
نظرًا للحاجة المستمرة لتمويل العمليات القائمة لشركة المراعي واستثمارتها المستقلة المحتملة، تدير الشركة أي فائض نقدى توفر باستمرار الحلول التمويلية اللازمة لجميع الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم المقتنيات التمويلية ل الحصول على تسهيلات

مقدار التسهيلات المتوفرة والدقة المستخدمة منها (ٌل ملليون)



القوائم المالية الموحدة

136	تقرير المراجع المستقل للسادة مساهمي شركة المراعي
140	قائمة المركز المالي الموحدة
141	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
142	قائمة الدخل الشامل الموحدة
143	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
144	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
145	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

استثمار قوي لتحقيق النمو: أداء مالي قوي

تحققت المراعي أداءً مالياً قياسياً خلال عام 2024م بفضل مبادراتها الاستراتيجية المبتكرة وتركيزها على تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة.

04

الملاي
Almarai



تقرير مراجع الحسابات المستقل للسادة مساهمي شركة المراجع (شركة مساهمة سعودية)

الرأي

لقد رأينا القوائم المالية الموحدة لشركة المراجع ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة"), والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024، والقواعد الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية لسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعةنا للقواعد المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك الفوائد. وزعمونا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نجد رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة - الشهرة

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 10 للإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

أمر المراجعة الرئيسي

قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية المتعلقة بتحقيق الادارة للانخفاض في قيمة الشهرة:

- تقييم التصميم والتنفيذ وفحص مدى فعالية الضوابط الرقابية للمجموعة المتعلقة بعملية تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة.
- تقييم مدى ملائمة نموذج تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة الذي اتبنته المجموعة بناءً على متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 36. إشراك المتخصصين لدينا لتقديم مدى مغوفولة حسابات القيمة في الاستخدام والافتراضات الأساسية، بما في ذلك توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم المستخدمة.
- فحص مدى دقة وملائمة بيانات المدخلات المستخدمة في النموذج بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، ويشمل ذلك الميزانيات المعتمدة، والأدلة في الاعتبار مدى مغوفولة هذه الميزانيات عن طريق مقارنتها بالنتائج التاريخية وأداء المجموعة مقابل الميزانيات.
- إجراء تحليل الحساسية لافتراضات الرئيسية، ويشمل ذلك بشكل رئيسي معدلات نمو المبيعات ومعدلات الخصم، للتأكد من أن أي تغيرات سلبية ممكنة بشكل معقول على الافتراضات الرئيسية لن تسبب في تجاوز القيمة الدفترية لشهرة قيمتها القابلة للاسترداد.
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة، ويشمل ذلك الإفصاحات عن الافتراضات والأحكام الرئيسية والحساسية.

كما في 31 ديسمبر 2024م، بلغت القيمة الدفترية لشهرة 927 # مليون (940 # مليون)، تتعاقب الشهرة بالاسترداد على شركة المخابر الغربية المحدودة، وشركة حائل للتنمية الزراعية، والشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة، وشركة بيك مارت.

- أجريت الادارة التقييم السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة كما في 31 ديسمبر 2024م، وأنّ الشهرة موزعة على الوحدات المولدة للنقد المعنية، تم إجراء تقييم الانخفاض في القيمة عن طريق مقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد، بما في ذلك الشهرة، مع قيمتها القابلة للاسترداد.

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد المحددة بناءً على حسابات القيمة قيد الاستخدام، تستخدم هذه الحسابات نموذج التدفقات النقدية المخصومة عن طريق استخدام توقعات التدفقات النقدية بناءً على الميزانيات المالية المعتمدة من قبل الادارة والتي تغطي فترة خمس سنوات. تشمل حسابات المجموعة للفترة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد الأحكام والافتراضات الهامة المتعلقة بتوقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم وهي عالية الحساسية للتغيرات في هذه الافتراضات.

لقد اعتبرنا الانخفاض في قيمة الشهرة كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأن تقدر التدفقات النقدية المستقبلية والافتراضات المستخدمة في احتساب القيمة المخصومة لهذه التدفقات النقدية تتطوّر على أحكام تؤثّر في تحديد القيمة القابلة للاسترداد وتؤثّر نتيجة لذلك على تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة.

معلومات أخرى

الادارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى الملعومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها مدرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتبع علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحكومة.

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالدوكمة عن القوائم المالية الموحدة

الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسية، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالدوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معمقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة كل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا إن التأكيد المعمقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقيع أنها ستؤثر بمفردتها أو في مجموعة على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكمجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأى عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولة التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تشير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتبع علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتبع علينا تعديل رأينا. وتنسند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا.
- ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحفوبي القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.

- تخطيط وتنفيذ التدقيق للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة كأساس رأي بشأن القوائم المالية للمجموعة. نحن مسؤولون عن توجيه والإشراف ومراجعة العمل التدقيقي المنفذ لأغراض المراجعة. ونحن نظرل مسؤولين بشكل كامل عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحكومة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوفيق المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة المراعي ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زودنا المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم جميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتعددة للفضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا طلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعدّ أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبعي لا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية

فهد مبارك الدوسري
رقم الترخيص 469

الرياض في 19 يناير 2025 م
الموافق: 19 رجب 1446 هـ

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024م

بيانات الموارد المتداولة		
بيانات الموارد المتداولة		
31 ديسمبر 2023م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م بألاف الريالات السعودية	إضافات
20,807,810	22,750,342	7
525,153	525,391	8
473,831	504,066	9
1,123,769	1,130,692	10
1,741,819	1,838,353	11
5,030	3,256	12
37,225	27,832	38
24,307	3,858	24
24,738,944	26,783,790	
الموجودات المتداولة		
6,148,189	5,684,420	13
135,044	136,551	11
2,564,646	2,421,526	14
15,300	13,459	38
1,925,556	-	15
666,336	528,214	16
11,455,071	8,784,170	
36,194,015	35,567,960	
إجمالي الموجودات		
حقوق الملكية والمطلوبات		
10,000,000	10,000,000	17
2,966,165	2,966,165	18
(614,766)	(538,024)	20
(956,911)	(1,311,377)	21
6,403,231	7,673,972	
17,797,719	18,790,736	
11,106	396	
17,808,825	18,791,132	
حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة		
حقوق الملكية غير المسيطرة		
إجمالي حقوق الملكية		
المطلوبات غير المتداولة		
قرصون وتسهيلات		
مطلوبات عقود الإيجار		
مزايا نهاية الخدمة للموظفين		
أدوات مالية مشتقة		
مطلوبات ضريبة مؤجلة		
10,198,501	10,938,190	
المطلوبات المتداولة		
سحب على المكتشوف		
قرصون وتسهيلات		
مطلوبات عقود الإيجار		
زكاة مستدقة		
ضريبة دخل مستدقة		
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى		
أدوات مالية مشتقة		
844	52,598	34
3,528,828	1,229,996	22
81,079	87,249	9
249,659	345,703	25
30,789	36,226	25
4,245,868	4,048,921	26
49,622	37,945	38
8,186,689	5,838,638	
18,385,190	16,776,828	
36,194,015	35,567,960	
إجمالي المطلوبات		
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات		

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس الادارة

عبد الله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانکو ماراس
المدير المالي

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	إيضاحات	
	بآلاف الريالات السعودية			بالآلاف الريالات السعودية
إيرادات	19,575,585	20,979,512	33	
تكلفة الإيرادات	(13,524,295)	(14,315,460)	27	
مجمل الربح	6,051,290	6,664,052		
مصاريف بيع وتوسيع	(2,789,745)	(2,993,918)	28	
مصاريف عمومية وإدارية	(469,023)	(508,149)	29	
مصاريف أخرى، صافي	(64,461)	(63,166)	30	
خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية	(34,173)	(103,458)	14	
الربح من العمليات	2,693,888	2,995,361		
تكلفة تمويل، صافي	(527,019)	(530,260)	31	
الحصة في نتائج شركه زميلة	(1,064)	(1,774)	12	
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل	2,165,805	2,463,327		
زكاة	(85,101)	(105,326)	25	
ضريبة دخل	(29,175)	(44,334)	25.24	
ربح السنة	2,051,529	2,313,667		
ربح السنة العائد إلى:				
المساهمين في الشركة	2,049,123	2,313,100		
حقوق الملكية غير المسيطرة	2,406	567		
ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)	2,051,529	2,313,667		
- الأساسية	2.08	2.34	32	
- المخفضة	2.05	2.31	32	

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

إيضاحات	31 ديسمبر 2024م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	ربح السنة
	2,051,529	2,313,667	
بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة:			
(85,659)	(58,915)	23	الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين
4,174	-		التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار في أدوات حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
			بنود سيتم أو قد يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة:
(71,464)	34,446		تسوية تحويلات التدفقات النقدية المحولة إلى مخزون / ممتلكات وألات ومعدات
(146,686)	(181,226)		فروقات ترجمة عملات أجنبية
27,465	(187,955)		الحركة في القيمة العادلة لتحويلات التدفقات النقدية
(14,430)	(15,478)		تسوية تحويلات التدفقات النقدية المحولة لفائدة الربح أو الخسارة
(286,600)	(409,128)		الخسارة الشاملة الأخرى للسنة، صافي من ضريبة الدخل
1,764,929	1,904,539		إجمالي الدخل الشامل للسنة
			إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:
1,799,986	1,902,907		المساهمين في الشركة
(35,057)	1,632		حقوق الملكية غير المسيطرة
1,764,929	1,904,539		

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي نعمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

إجمالي حقوق الملكية بالآلاف من الريالات السعودية	حقوق الملكية غير المسيطرة بالآلاف من الريالات السعودية	حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة بالآلاف من الريالات السعودية	أرباح مبقة بالآلاف من الريالات السعودية	احتياطيات أخرى بالآلاف من الريالات السعودية	أسهم ذرية بالآلاف من الريالات السعودية	احتياطي نظامي بالآلاف من الريالات السعودية	رأس المال بالآلاف من الريالات السعودية	الرصيد في 1 يناير 2023م
16,982,865	311,505	16,671,360	5,586,110	(809,399)	(866,602)	2,761,251	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2023م
2,051,529	2,406	2,049,123	2,049,123	-	-	-	-	ربح السنة
(286,600)	(37,463)	(249,137)	(85,659)	(163,478)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
1,764,929	(35,057)	1,799,986	1,963,464	(163,478)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشاملة
-	-	-	(204,914)	-	-	204,914	-	مدول خلال السنة (راجع إيضاح 18)
(4,994)	-	(4,994)	(4,994)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
معاملات مع الملاك بصفتهم ملاك								
(982,330)	-	(982,330)	(982,330)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1 ₡ للسهم
30,820	-	30,820	-	30,820	-	-	-	معاملات الدفع على أساس السهم
273,316	-	273,316	45,895	(24,415)	251,836	-	-	تسوية أسهم ذرية
(255,000)	(264,561)	9,561	-	9,561	-	-	-	شراء حصة إضافية في الشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة (إيضاح 1)
(781)	(781)	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
17,808,825	11,106	17,797,719	6,403,231	(956,911)	(614,766)	2,966,165	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2023م
الرصيد في 1 يناير 2024م								
17,808,825	11,106	17,797,719	6,403,231	(956,911)	(614,766)	2,966,165	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2024م
2,313,667	567	2,313,100	2,313,100	-	-	-	-	ربح السنة
(409,128)	1,065	(410,193)	(58,915)	(351,278)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
1,904,539	1,632	1,902,907	2,254,185	(351,278)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشاملة
(5,477)	-	(5,477)	(5,477)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
معاملات مع الملاك بصفتهم ملاك								
(988,277)	-	(988,277)	(988,277)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1 ₡ للسهم
37,163	-	37,163	-	37,163	-	-	-	معاملات الدفع على أساس السهم
64,010	-	64,010	10,310	(23,042)	76,742	-	-	تسوية أسهم ذرية
(29,651)	(12,342)	(17,309)	-	(17,309)	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
18,791,132	396	18,790,736	7,673,972	(1,311,377)	(538,024)	2,966,165	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2024م

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توزيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة التدفقات النقدية الموددة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

إيضاحات	31 ديسمبر 2024م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بألاف الريالات السعودية	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
ربح السنة	2,313,667	2,051,529	التعديلات للبنود غير النقدية:
استهلاك ممتلكات وألات ومعدات	1,688,316	1,711,751	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلاً الأجل
إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلاً الأجل	27,262	27,262	استهلاك مودودات حق الاستخدام
استهلاك مودودات حق الاستخدام	117,990	110,900	إطفاء مودودات غير ملموسة
إطفاء مودودات غير ملموسة	39,970	37,395	استهلاك مودودات حيوية
استهلاك مودودات حيوية	566,338	574,264	خسائر ناجحة عن التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
خسائر ناجحة عن التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل	12,218	9,978	مخصص مطرزون ودمم مدينة تجارية
مخصص مطرزون ودمم مدينة تجارية	182,398	142,712	مصرف الدفع على أساس السهم
مصرف الدفع على أساس السهم	185,866	86,382	تكلفة تمويل، صافي
تكلفة تمويل، صافي	37,163	30,820	مصاريف أخرى، صافي
مصاريف أخرى، صافي	530,260	527,019	الحصة في نتائج شركة زميلة
الحصة في نتائج شركة زميلة	63,166	64,461	زكاة
زكاة	1,774	1,064	ضريرية دخل
ضريرية دخل	105,326	85,101	
	44,334	29,175	
	5,916,048	5,489,813	
			التغيرات في رأس المال العامل:
مذرون	348,415	(1,063,947)	
موجودات حيوية	(11,161)	(7,885)	
دمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً ودمم مدينة أخرى	11,740	(458,951)	
دمم دائنة تجارية ودمم دائنة أخرى	(143,111)	591,073	
	205,883	(939,710)	التدفق النقدى الناتج من /المستخدم فى/ رأس المال العامل
	(70,501)	(59,222)	مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
	(22,948)	(8,255)	زكاة وضريرية دخل مدفوعة
	6,028,482	4,482,626	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
استرداد / (استثمار) في ودائع لأجل	1,876,250	(1,876,250)	
إضافات لمصاريف مدفوعة مقدماً طويلاً الأجل	(27,500)	-	
متصدفات من بيع استثمار في أدوات حقوق ملكية	-	19,781	
شراء مرافق مستند	(187,870)	-	
إضافات لممتلكات وألات ومعدات	(3,573,721)	(2,505,890)	
متصدفات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات	137,383	73,741	
إضافات لموجودات غير ملموسة	(60,504)	(24,517)	
إضافات لموجودات حيوية	(1,072,814)	(1,095,263)	
متصدفات من استبعاد موجودات حيوية	287,126	228,358	
	(2,621,650)	(5,180,040)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
متصدفات من قروض وتسهيلات	14,767,862	16,099,196	
سداد قروض وتسهيلات	(16,576,340)	(13,634,845)	
شراء حصة إضافية في شركة تابعة	-	(255,000)	
تكلفة تمويل مدفوعة	(645,039)	(559,199)	
توزيعات أرباح مدفوعة	(986,875)	(980,576)	
تسوية أسهم خزينة	64,010	273,316	
مدفوعات أصل عقود الديار	(122,093)	(100,764)	
مدفوعات فائدة عقود الديار	(5,720)	(15,208)	
مكافآت مجلس الإدارة	(5,477)	(4,994)	
معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة	(29,651)	(781)	
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة التمويلية	(3,539,323)	821,145	
صافي التغير في النقد وما في حكمه	(132,491)	123,731	
نقد وما في حكمه في 1 يناير	666,336	546,916	
آخر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه	(5,631)	(4,311)	
نقد وما في حكمه في 31 ديسمبر	528,214	666,336	

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله بن ناصر البدر
رئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذو الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223 وقبل توحيد أنشطتها في سنة 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة هو: مخرج رقم 7، الطريق الدائري الشمالي، حي الازدهار، ص.ب. 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة وشركتها التابعة (معاً "المجموعة") مجموعة رئيسية متكاملة للمواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط. وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراعي" و"بيتي" و"طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتركة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطرفة

مصر

الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

يتم تصنيع منتجات المخابز والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، باستخدام أسماء العلامتين التجارية "لوزين" و"سفون دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامتين التجارية "اليوم" و"البشاير".

تم المتاجرة بالمنتجات البحرية باستخدام اسم العلامة التجارية "سيما".

يتم المتاجرة بمنتجات الآيس كريم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية للأغذية للأطفال باستخدام العلامتين التجارية "نيورالاك" و"إيفولاك".

إيضاحات دول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تنمية)

في البلدان التي تقوم المجموعة بعملياتها، يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية من مرا köz التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة في الإمارات وسلطنة عمان ومملكة البحرين واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت ومقرها كما يلي:

دولة الإمارات العربية المتحدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة

سلطنة عُمان
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

مملكة البحرين
شركة المراعي البحرين المحدودة

دولة الكويت
شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة

دولة قطر
شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، تتم مبيعات التصدير من خلال شركات تابعة أخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندومونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية.

الأرجنتين
فوندومونتي أمريكا الجنوبية أ.س.إيه

الولايات المتحدة الأمريكية
فوندومونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة وفوندومونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، وهي شركة تأسست في مملكة البحرين.

تم عمليات تربية جدات الدواجن بواسطة شركة تأصيل الدواجن.

يتم تصنيع وتوزيع منتجات اللحوم والدواجن ذات القيمة الإضافية لصناعة الخدمات الغذائية في الشرق الأوسط بواسطة شركة مصنع الأول، للصناعات الغذائية المحدودة.

يتم إنتاج وبيع المخبوزات المجمدة في الإمارات العربية المتحدة والبحرين بواسطة شركة بيك مارت منطقة درة ذمم وبيك مارت ذ.م.م، الواقعه في دولة الإمارات العربية المتحدة، وشركة بيك مارت ذ.م.م الواقعه في البحرين.

استحواذ:

بتاريخ 3 ربيع الثاني 1446 هـ (6 أكتوبر 2024م)، أبرمت المجموعة، من خلال شركتها التابعة شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة، اتفاقية شراء أسهم للاستحواذ على 100٪ من أسهم شركة حمودة للصناعات الغذائية، وهي شركة مقرها المملكة الأردنية الهاشمية، مقابل قيمة إجمالية قدرها 263 ٌل مليون.

يخضع إتمام عملية الاستحواذ لشروط معينة منصوص عليها في اتفاقية شراء الأسهم، بما في ذلك الحصول على الموافقات التنظيمية اللازمة من السلطات في كل من المملكة العربية السعودية والمملكة الأردنية الهاشمية. سيتم دمج التأثير المالي ونتائج هذا الاستحواذ في القوائم المالية للمجموعة عند استكمال هذه الشروط بنجاح.

عمليات شراء أصول:

بتاريخ 20 جمادى الثانى 1445 هـ (05 ديسمبر 2023م)، أبرمت المجموعة اتفاقية للاستحواذ على مراقب مستودعات مقرها المملكة العربية السعودية بقيمة 187 مليون ريال سعودي. يخضع إتمام عملية الاستحواذ لاستكمال بعض الشروط / المتطلبات المحددة في الاتفاقية، والتي تضمنت على بعض الموافقات من الجهات التنظيمية وتسوية المقابل المستحق الدفع للطرف المقابل.

خلال سنة 2024م، حصلت المجموعة على الموافقة التنظيمية المطلوبة وأتمت تسوية المقابل. قررت الإدارة أن القيمة العادلة المكتسبة بالكامل كانت مرکزة تقريرًا في مراقب المستودعات واستنجدت إلى أن التنظيم لم يستوف تعريف دمج الأعمال بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3). وبناءً على ذلك، تم تسجيل المعاملة باعتبارها استحواذاً على أصل في القوائم المالية.

سيعزز الاستحواذ من قدرة المراعي على خدمة عملائها بمجموعة واسعة من المنتجات المجمدة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

شراء حصة إضافية في شركة تابعة:

بتاريخ 26 رجب 1444 هـ (الموافق 17 فبراير 2023م)، استحوذت المجموعة على الحصة المتبقية بنسبة 48٪ في الشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة المملوكة من قبل شركة بيسيكو بم مقابل إجمالي قدره 255 ٌل مليون مدفوع نقداً، مما أدى إلى زيادة حصة ملكيتها من 52٪ إلى 100٪. قبل الشراء مباشرةً، بلغت القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة حالياً بنسبة 48٪ المملوكة من قبل شركة بيسيكو 264.6 ٌل مليون. تم المحاسبة عن الشراء كمعاملة حقوق ملكية مع المالكين دون أي تأثير على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م. تم تسجيل الفرق البالغ 9.6 ٌل مليون بين القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة والمقابل المدفوع ضمن حقوق الملكية كجزء من الاحتياطيات الأخرى.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تنمية)

تغیر المناخ:

تتعرض المجموعة لمخاطر فصيرة وطويلة الأجل مرتبطة بتغير المناخ. تعد هذه المخاطر جزءاً لا يتجزأ من عمليات مجال صناعة الأغذية. تعمل المراجع باستمرار على تقليل الأثر البيئي للأعمال، ويرجع ذلك جزئياً، بسبب المخاطر الملزمة.

إن ارتفاع تكاليف الوقود وابعاثات غازات الاحتباس الحراري المرتبطة باستهلاك الوقود والكهرباء لها تأثير ليس فقط على البيئة، ولكن أيضاً على النتائج المالية لشركة المراجع. يؤدي تغيير المناخ إلى مخاطر على الإنتاج الزراعي من خلال حالات الجفاف، الآفات، الأمراض وما إلى ذلك، والتي تشكل تحديات لاستدامة مستويات الإنتاج وزيادتها.

طورت المجموعة استراتيجية للاستدامة، توضح كيف ستعمل على تحسين أداء الطاقة لديها من خلال استهلاك الطاقة بكفاءة وتوليدها من مصادر مستدامة. تركز الاستراتيجية على توليد الطاقة الشمسية، وترشيد استهلاك المياه والطاقة، ومارسات الزراعة المستدامة، والحد من دفن النفايات، والالتزام بالتخزين البارد الحالي من مركبات الكلوروفلوروكربون بنسبة 100% في مستودعات المبيعات، وتدابير كفاءة استهلاك الوقود بما في ذلك المركبات التي تعمل بالوقود البديل.

الركيزة الثانية:

يتناول الإطار الشامل لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين مكافحة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح التهديات الضريبية الناجمة عن رقمته الاقتصاد العالمي. تطبق قواعد نموذج مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمي (قواعد نموذج الركيزة الثانية) على الشركات متعددة الجنسيات التي تتجاوز إيراداتها السنوية 750 مليون يورو وفقاً لقواعدها المالية الموحدة.

تهدف هذه القواعد، التي تطبق على أساس كل دولة، إلى ضمان حد أدنى من الضرائب على الدخل المتولد في كل دولة تعمل فيها المجموعة.

قامت المجموعة بتقديرها المحتمل لضرائب الدخل وفقاً للركيزة الثانية بناءً على معلوماتها المالية لسنة 2024م لكل دولة على حدة للشركات المكونة. حالياً، يقتصر التعرض على الشركات التالية:

(أ) تم اعتماد قواعد نموذج الركيزة الثانية في الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي في نهاية سنة 2023م ودخلت حيز التنفيذ اعتباراً من 1 يناير 2024م. تتأهل شركة فوندوموتلي للاستثماراتأس إل، للاستفادة من الحماية الآمنة الانتقالية لكل دولة على حدة لسنة 2024م، مما يؤدي إلى عدم تعرضاً لأي ضرائب إضافية بموجب الركيزة الثانية لفترة التقرير.

(ب) في 1 سبتمبر 2024م، أصدر الجهاز الوطني للإيرادات في البحرين المرسوم بقانون رقم (11) لسنة 2024م، والذي قدم ضريبة الحد الأدنى الإضافية. يضمن هذا القانون أن تدفع الشركات المكونة المتعددة الجنسيات الواقعة في البحرين ضريبة لا تقل عن 15٪ على أرباحها. ومع ذلك، تطبق أحدكم ضريبة الحد الأدنى الإضافية على السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025م. وبالتالي، لا يوجد تعرض لهذه الضريبة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.

تواصل المجموعة متابعة التطورات التشريعية للركيزة الثانية، حيث تقوم دول أخرى بتطبيق قواعد نموذج الركيزة الثانية، لتقدير التأثير المستقبلي المحتمل على قواعدها المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

النشاط	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة المراجع للاستثمار المحدودة
شركة صناعية	المملكة العربية السعودية	شركة المراجع للأغذية للأطفال المحدودة
شركة راكدة	المملكة العربية السعودية	شركة المراجع للإنشاءات المحدودة
شركة راكدة	المملكة العربية السعودية	شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)
شركة منتجات دواجن / زراعية	المملكة العربية السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية
شركة تجارية	المملكة العربية السعودية	الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة
شركة تجارية	المملكة العربية السعودية	الشركة الدولية للأغذية للأطفال المحدودة
شركة مخابر	المملكة العربية السعودية	الشركة الحديقة لصناعة المواد الغذائية المحدودة
شركة مخابر	المملكة العربية السعودية	شركة المخابز الغربية المحدودة
شركة دواجن	المملكة العربية السعودية	شركة تأصيل الدواجن المحدودة
شركة صناعية وتجارية	المملكة العربية السعودية	شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة
شركة نقل وتخزين	المملكة العربية السعودية	شركة ارتاس المحدودة
شركة لحوم	المملكة العربية السعودية	شركة المراجع للحوم المحدودة
مرافق مستودع	المملكة العربية السعودية	شركة إتمام الوجستية للصيانة والتشغيل
شركة راكدة	الأردن	شركة أجرؤ تيرا أُس أيه
شركة زراعية	الأردن	شركة فوندومونتي أمريكا الجنوبية أُس أيه
شركة تجارية	مملكة البحرين	شركة المراجع البحريني ذ.م.م.
شركة قابضة	مملكة البحرين	شركة المراجع للاستثمار الفايتية ذ.م.م.
شركة صناعية وتجارية	مملكة البحرين	بيك مارت ذ.م.م
شركة قابضة	مملكة البحرين	الشركة الدولية للأليان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م
شركة قابضة	برمودا	الشركة الدولية للأليان والعصائر المحدودة
شركة قابضة	مصر	الشركة الدولية للأليان والعصائر (مصر) المحدودة
شركة صناعية وتجارية	مصر	الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيت) (شركة مساهمة مصرية)
شركة تجارية	مصر	شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة
إدارة عمليات	الهند	بي دي سى انفو الخاصة المحدودة
شركة راكدة	جريسي	شركة ماركل القابضة المحدودة
شركة راكدة	الأردن	شركة المتدون لصناعة منتجات الأليان والأجيان
شركة راكدة	الأردن	شركة الأثير الزراعية
شركة راكدة	الأردن	الشركة الموزجية لصناعات البلاستيكية
شركة صناعية	الأردن	شركة الرواب لصناعة العصائر ومحظيات ومشتقات الدلوب
شركة صناعية	الأردن	شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المنظورة
شركة تجارية	سلطنة عمان	شركة الكواكب العربية للتجارة والتسيويق ش.م.م.
شركة راكدة	سلطنة عمان	شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.
شركة قابضة	أسبانيا	شركة فوندومونتي للاستثمارات أُس إل
شركة راكدة	السودان	شركة حائل للتطوير المحدودة
شركة تجارية	الإمارات العربية المتحدة	شركة المراجع الإماراتية المحدودة ش.م.م.
إدارة عمليات	الإمارات العربية المتحدة	بي دي سى العالمية ذ.م.م.
شركة صناعية	الإمارات العربية المتحدة	شركة المراجع لصناعة المشروعات ذ.م.م.
شركة صناعية وتجارية	الإمارات العربية المتحدة	بيك مارت ذ.م.م
شركة صناعية وتجارية	الإمارات العربية المتحدة	بيك مارت منطقة درة ذ.م.م
شركة قابضة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة فوندومونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.
شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة فوندومونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.
شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة فوندومونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.
شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية	مزروعه هايدى التشغيلية المحدودة ش.م.م.

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية الفعلية	
		م2023	م2024
1,000	₼ 1,000,000	%100	%100
1,000	₼ 200,000,000	%100	%100
1,000	₼ 1,000,000	%100	%100
250	₼ 25,000,000	%52	%52
10	₼ 300,000,000	%100	%100
500	₼ 500,000	%100	%100
410,000	₼ 41,000,000	%100	%100
70,000	₼ 70,000,000	%100	%100
1,000	₼ 200,000,000	%100	%100
465,000	₼ 46,500,000	%94	%100
10	₼ 500,000	%100	%100
100	₼ 10,000	%100	%100
10	₼ 1,000,000	%100	%100
1,000	₼ 10,000	-	%100
33,210,000	بيسو أرجنتيني 33,210,000	%100	%100
8,550,769,407	بيسو أرجنتيني 8,550,769,407	%100	%100
1,000	دينار بحريني 100,000	%100	%100
344,500	دينار بحريني 34,450,000	%100	%100
600	دينار بحريني 30,000	%100	%100
2,500	دينار بحريني 250,000	%100	%100
7,583,334	دولار أمريكي 7,583,334	%100	%100
323,375,000	جنيه مصرى 3,233,750,000	%100	%100
404,966,667	جنيه مصرى 4,049,666,670	%100	%100
2,000	جنيه مصرى 2,000,000	%100	%100
275,068	روبية هندية 2,750,680	%100	%100
5,769,822	جنيه استرليني 5,769,822	%100	%100
500,000	دينار أردني 500,000	%100	%100
750,000	دينار أردني 750,000	%100	%100
250,000	دينار أردني 250,000	%100	%100
500,000	دينار أردني 500,000	%100	%100
21,935,363	دينار أردني 21,935,363	%100	%100
150,000	ريال عماني 150,000	%70	%70
20,000	ريال عماني 20,000	%100	%100
24,964,708	بورو 24,964,708	%100	%100
100	جنيه سودانى 100,000	%100	%100
300	درهم إماراتي 300,000	%100	%100
200	درهم إماراتي 200,000	%100	%100
100	(درهم إماراتي) غير مدفوع 250,000	%100	%100
300	درهم إماراتي 300,000	%100	%100
300	درهم إماراتي 300,000	%100	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

2- أساس الإعداد

2-1 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها هنا وفيما بعد بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

2-2 إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكالفة التاريخية ما عدا البند الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة.

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمطالبات مزابا نهاية خدمة الموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوفعة.
- الموجودات الحيوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (راجع إيضاح 1-6).

3- أساس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطالبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيها السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكالفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات السابقة على لها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية الموحدة سابقاً في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكالفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذة عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تفاصيل حقوق الملكية غير المسطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للمجموعة في الشركة المستحوذ عليها تم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم استبعاد كل من المعاملات والأرصدة وكذلك الدخل غير المتحقق والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المنبعة من قبل المجموعة. الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

4- العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض للمجموعة. تم تقرير جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، مالم يذكر خلاف ذلك.

5. السياسات المحاسبية الجوهرية

5-1 المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات:

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة والتعديلات التالية لأول مرة في تقاريرها السنوية اعتباراً من 1 يناير 2024م:

5-1-1 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 16 - مطلوبات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار:

تشمل هذه التعديلات متطلبات لمعاملات البيع وإعادة الاستئجار في المعيار الدولي للتقرير المالي 16 لتوضيح طريقة محاسبة الشركة عن معاملات البيع وإعادة الاستئجار بعد تاريخ المعاملة. معاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تعتبر فيها بعض أو جميع مدفوعات عقود إيجار بأنها مدفوعات عقود إيجار متغيرة تعتمد على المؤشر أو السعر الذي من المحتمل جداً أن يتغير.

5-1-2 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - المطلوبات غير المتداولة مع التهديدات وتصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة

توضح هذه التعديلات كيف يؤثر الامتثال للشروط الذي يجب على الشركة الامتثال لها خلال اثنى عشر شهراً بعد فترة التقرير على تصنيف المطلوبات. وتحدد هذه التعديلات أيضاً إلى تحسين المعلومات التي توفرها الشركة فيما يتعلق بالمطلوبات الخاضعة لهذه الشروط.

5-1-3 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 7 - ترتيبات تمويل الموردين

تنطلب هذه التعديلات إفصاحات لتعزيز شفافية ترتيبات تمويل الموردين وأثارها على مطلوبات المنشأة وتدفقاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة.

اعتماد التعديلات المذكورة أعلاه ليس لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

5-2 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقاتها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير تطبيق هذه المعايير على القوائم المالية الموحدة.

5-2-1 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 27 - عدم إمكانية التحويل

تتأثر المنشآة بالتعديلات عندما يكون لديها معاملة أو عملية بعملة أجنبية غير قابلة للتحويل لعملة أخرى في تاريخ قياس لغرض محدد.

5-2-2 تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 7 - تصنification وقياس الأدوات المالية

التعديلات:

- توضح متطلبات توقيت الاعتراف بعض المودعات والمطلوبات المالية وإلغاء الاعتراف بها، مع استثناء جديد لبعض المطلوبات المالية التي تتم تسويتها من خلال نظام تحويل نقد الكتروني.
- توضح وإضافة المزيد من الإرشادات لتقييم ما إذا كان الأصل المالي يفي بمعايير مدفوعات رأس المال والفائدة فقط.
- إضافة إفصاحات جديدة لبعض الأدوات ذات الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير التدفقات النقدية (مثل بعض الأدوات ذات الميزان المرتبطة بتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية والحكومة؛ و
- إجراء تدريبات على الإفصاحات الخاصة بأدوات حقوق الملكية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

5. السياسات المحاسبية الجوهرية (تنمية)

3-2-3 المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 81. "العرض والإفصاح في القوائم المالية"

المعيار الجديد للعرض والإفصاح في القوائم المالية، مع التركيز على تحديات قائمه الربح أو الخسارة. تشمل المفاهيم الرئيسية الجديدة التي تم إدخالها في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 بما يلي:

- هيكل قائمه الربح أو الخسارة.
- الإفصاحات المطلوبة في القوائم المالية لبعض مقاييس أداء الأرباح أو الخسائر التي يتم الإبلاغ عنها خارج القوائم المالية للمنشأة (أي مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة).
- تعزيز مبادئ التجميع والتصنيف التي تطبق على القوائم المالية الأولية والملاحظات بشكل عام.

3-3 النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه على الأرصدة لدى البنك والشيكات والنقد في الصندوق والودائع التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

4-5 ودائع لأجل

تشمل الودائع لأجل إيداعات لدى البنوك وغيرها من الاستثمارات قصيرة الأجل عالية السيولة، والتي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية أكثر من ثلاثة أشهر ولكن ليس أكثر من سنة واحدة من تاريخ الإيداع. يتم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف استثماري وتعتبر ذات مخاطر آمنة منخفضة.

تستحق إيداعات الاستثمار في الودائع لأجل على أساس زمني بالرجوع للمبلغ الأصلي القائم وبمعدل الفائدة الفعلية المطبق.

5-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالإضافة إلى النباتات المتمرة بالتكلفة نافضاً الدستهلاك المتراكם والخسائر المتراكمة لانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكاليف المتعلقة بـ اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة بـ اقتناء الأصل. تتضمن التكاليف إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحوطات التدفقات النقدية المؤهلة بمشتريات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكاليف النفقات العائدية مباشرة لاقتناء الأصل حتى تاريخ استحقاقه. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمه الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

تسنهلاك التكاليف نافضاً القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية للموجودات، حيث يتم احتساب الدستهلاك على أساس الاستخدام المتوقع:

المباني	5 - 40 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	2 - 20 سنة
السيارات	6 - 10 سنة
النباتات المتمرة	2 - 40 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تنضج لا تسنهلاك.

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم اقتناطها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدّة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدّة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

6-5 المخزون

يفيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحوطات الدفعات النقدية المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصًا تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يتم الاعتراف بتكلفة المخزون كمصروف ويتم تضمينها في تكلفة الإيرادات.

يتم قياس المنتجات الزراعية التي تم تصادرها بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

يتم تقييم قطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح.

7-5 الاستثمارات في الشركات الزميلة

الشركة الزميلة هي ذلك الكيان الذي تمارس عليه المجموعة تأثيرًا كبيرًا. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتسييرية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو مشاركة على هذه السياسات.

يتم إدراج نتائج موجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أفي هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعدل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة.

عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة ملكيتها في الشركة الزميلة (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءًا من صافي الاستثمار المجموع في الشركة الزميلة)، توقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تؤكد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفووعات نيابة عن الشركة الزميلة. وإذا قامت الشركة الزميلة في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتبارًا من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة التي لا تتعلق بالمجموعة.

8-5 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

قامت المجموعة بالاعتراف بموجودات ومطلوبات جديدة لعقود إيجارتها التشغيلية لأنواع متعددة من العقود تشمل المستودعات ومرافق المستودعات والسكن وإيجارات المكاتب والسيارات التجارية وغيرها. يتم توزيع كل دفعه إيجار بين المطلوبات وتكلفة التمويل. يتم تحويل تكلفة التمويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة الإيجار بحيث يتم تحقيق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقى من الإلتزام لكل فترة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنثابي للأصل وفترة عقد الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت.

يتم إثبات المدفووعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

5. السياسات المحاسبية الجوهرية (تنمية)

يتم التفاصيل على شروط الإيجار على أساس فردي وتحتوي على نطاق واسع من الشروط والأحكام المختلفة، لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات، ولكن قد لا يمكن استخدام الأصول المؤجرة كضمان لأن أغراض الافتراض. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقوق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنتهاء. يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً إلى حد ما عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة عموماً في الاعتبار بعض العوامل بما في ذلك فترات الأجر التأمينية، والتحسينات الهامة على العقارات المستأجرة على مدى فترة الإيجار والتي لها فائدة اقتصادية كبيرة لعمليات المجموعة، وأهمية الأصل المؤجر لعمليات المجموعة وما إذا كانت البدائل متاحة للمجموعة وتعطل الأعمال التي تتطلب استبدال الأصل المؤجر.

5-5. الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق، تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلاق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقاً للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه.

قطيع الأبقار	4 دورات طلب
قطيع الدواجن - بعد النضوج	36 أسبوعاً (فترة وضع البيض)

5-6. الموجودات غير الملحوظة والشهرة

الموجودات غير الملحوظة

يتم قياس الموجودات غير الملحوظة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملحوظة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 3-15 سنة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملحوظة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنه مالية وتعدل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقف أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة. وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (راجع إيضاح 14-2). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة المودعة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

5-11 الزكاة وضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً لأنظمة الزكوية التي تصدرها هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً لأنظمة الضريبة في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الرابط الزكوي والضريبي النهائي خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار تلك الربوط.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الأئمان للفترة، الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبق لكل نطاق معدل من قبل التغيرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانيين الضريبية المطبقة أو التي سُتطبق بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات التابعة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للحالات المتعددة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لواح الضرائب السارية خاضعة للتأويل. وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوفّع دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

5-12 الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن توفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولى بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا توفر سواءً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات التابعة والدھن في المشاريع المشتركة. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والدھن يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن توفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتحفظ بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أفرت في نهاية فترة التقرير إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

5. السياسات المحاسبية الجوهرية (تنمية)

13-5 الأدوات المالية

1-13-5 الأدوات المالية غير المشتقة

أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تفاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة)، و
- والتي تفاس بالتكلفة المطاففة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر، بالنسبة للاستثمار في أدوات حقوق الملكية المقيدة لغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختيار غير قابل للنفاذ عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر، بالنسبة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تتوى الإداراة بيعها خلال فترة 12 شهراً من نهاية السنة المالية، تم تصنيفها ضمن الأصول المتداولة.

تعترف المجموعة مبدئياً بالموجودات المالية بتاريخ المتاجرة، والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدلة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقارنة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية وعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي المودعة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمراجعة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقيدة لتحصيل التدفقات النقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والفائدة فقط. يتم قياسها بالتكلفة المطفأة، يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علامة التحوط في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

اختارت المجموعة إثبات التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات في حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر. يجمع هذه التغيرات ضمن "احتياطي آخر" وتنص في ضمن حقوق الملكية. قد ت Howell المجموعة هذا المبالغ من الاحتياطي الآخر إلى الأرباح المتبقية عندما يتم إلغاء إثبات الأسهم ذات الصلة.

يستمر إثبات توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كإيرادات أخرى عندما يثبت حق المجموعة في استلام المدفوعات. لا يعاد تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة على هذه الموجودات المالية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

ب) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو إنهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية وعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للنسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تقوم المجموعة بالاعتراف بالمطلوبات المالية غير المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة زائداً أي نكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

ت تكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

5. السياسات المحاسبية الجوهرية (تنمية)

5-2-13 الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك عقود العملات الأجنبية الآجلة ومقاييس أسعار العمولات ومشتقات السلاع بالقيمة العادلة. يتم إدراج جميع المشتقات بالقيمة العادلة كموجودات حيث تكون القيمة العادلة موجبة ومطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سالبة. يتم الاعتراف بأى تكاليف معاملات ذات صلة في قائمة الربح أو الخسارة المودع عند تكبدها. يتم الحصول على القيم العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة، ونماذج التدفق النقدي المخصوصة ونماذج النسغير، حسب الاقتضاء.

بعد الإعتراف المبدئي، يتم إدراج أي تغيير في القيمة العادلة على أساس محاسبة التحوط.

تحدد المجموعة مشتقاتها أدوات تحوطية في تأهيل علاقات التحوط لإدارة التعرضات لمخاطر أسعار الفائدة والعملات الأجنبية وأسعار السلاع الأساسية، بما في ذلك التعرضات الناشئة عن معاملات متولدة للغاية والتزامات ثابتة. من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط للمعاملات التي تستوفي معايير محددة.

من أجل التأهل لمحاسبة التحوط، يجب أن يكون التحوط فعالاً للغاية، أي أن التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية لأداة التحوط يجب أن ت exposures بشكل فعال للتغيرات المقابلة في البند المحوط ويجب أن تكون قابلة لقياس بشكل موثوق. عند بدء التحوط، يتم توسيع هدف وإستراتيجية إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط والبند ذي الصلة الذي تم التحوط عليه وطبيعة التحوط من المخاطر وكيفية تقييم المجموعة لفعالية علاقة التحوط. يتم إجراء تقييم رسمي من خلال مقارنة فعالية أداة التحوط في موازنة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية التي تعزى إلى مخاطر التحوط في بند التحوط، سواء عند بدايتها أو في نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر. يتم إجراء الاختبارات المستقبلية بشكل أساسي من خلال مطابقة المصطلحات المهمة لكل من عنصر التحوط والأداة.

عندما يتم تعين المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، فإن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الشامل الآخر المودع ويتم تجميعه في احتياطي التحوط المدين ضمن الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمة الربح أو الخسارة المودع، ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. في تحوطات عقود العملات الأجنبية، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير تقويم المعاملة المتوقعة مما تم تقادره أصلًا، أو إذا كانت هناك تغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق. في تحوط مقاييس سعر الفائدة، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تم تعديل قيمة الائتمان / قيمة الخصم على مقاييس سعر الفائدة التي لا يتطابق معها القرض. في تحوط مشتريات السلاع، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير تقويم المعاملة المتوقعة عما كان مقدراً في الأصل؛ والتغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكם في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة المودعة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الربح أو الخسارة.

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاءها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندها التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكם في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

تم الإفصاح عن القيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط في الإيضاح رقم 39. يتم تصنيف القيمة العادلة الكاملة لمشتقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتداولة أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتداولة أقل من 12 شهراً.

14-5 الانخفاض في القيمة

1-14-5 الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصادبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطافأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للذمم المدينة، تطبق المجموعة النهج المتوسط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الإعتراف الأولي للذمم المدينة، لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتفاوتة تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلاها لنعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الائتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

2-14-5 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الدبوية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختيار الوحدة المنتجة للنقد التي يتم تخصيص الشهادة لها للتتأكد فيما إذا كانت تعرّضت لانخفاض القيمة سنويًا أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض في القيمة.

وعند تعيير تقييم القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تتبع إليها الموجودات. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتابعة للاستخدام بعد يتم فحصها لانخفاضها سنويًا على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في القيمة للموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقييمات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقييم القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تنفيذ القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعاد لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تعديلاها فيما لو لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموددة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

5- السياسات المحاسبية الجوهرية (تنمية)

15- مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبعة في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلقة بمزايا نهاية الخدمة للموظفين عن طريق تقييم المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضُع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتکاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبر الإكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكاليف الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الاكتواري المؤهل باحتساب مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين وذلك باستخدام طريقة وحدة الدائمان المتقدمة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين والتي تتكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الموددة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين عند بداية الفترة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير بطرأ على صافي مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للمطلوبات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموددة.

16- أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسماء التي يعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشراك في أسهم الشركة بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعديل لأي تكاليف المعاملات وتوزيعات الأرباح وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموددة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسماء للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعرض في حالة إعادة الإصدار في الربح المبقاة.

17- معاملات الدفع على أساس السهم

يتلقى بعض موظفي المجموعة مكافآت على شكل مدفوعات على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشراك في أسهم الشركة، حيث يقدم الموظفون خدمات كم相当 لأدوات حقوق الملكية (خيارات أو أسهم) الممنوحة بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشراك في أسهم الشركة كما هو موضح في إيضاح 19.

يتم إثبات القيمة العادلة لخدمات الموظفين المستلمة مقابل منح خيارات أو أسهم بمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموددة، إلى جانب الزيادة المقابلة في الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية خلال استيفاء شروط الاستحقاق. إن الاحتياطيات الأخرى (المتمثلة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المترافق المعترض به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي سيتم اكتسابها في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترض بها يساوي قيمة المصاريف كما لو لم يتم تعديل الشروط، إذا تم استيفاء الشروط الأساسية، يتم الإعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ إنهاء، ويتم فوراً الإعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشتمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل للبرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

5-18 تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم الاعتراف مبدئياً بالمعاملات بالعملة الأجنبية من قبل شركات المجموعة بسعر الصرف الفوري للعملة الوظيفية الخاصة بها في تاريخ المعاملة. في تاريخ التقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم تحويل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

في تاريخ التقرير، يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات للشركات الأجنبية التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية، ما عدا الأرباح المبقاة، على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر، بينما يتم تسجيل التعديلات على ترجمة العملات فيما يتعلق بمحوّلات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر.

5-19 الاعتراف بالإيرادات

تحقق المجموعة إيرادات من عدد من خطوط الإنتاج، وتشمل الآتي:

- منتجات الألبان والعصائر
- المخبوزات
- الدواجن
- أنشطة أخرى (المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال والمنتجات البحرية وخدمات الأغذية)

يتم الاعتراف بالإيرادات عند وجود عقد مع العميل لنقل المنتجات عبر مختلف قنوات المنتجات والمناطق الجغرافية.

يتم إثبات الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند الوفاء بالالتزام الأدبي بالسعر المخصص للالتزام الأداء ذلك. يُعرف هذا على أنه النقطة الزمنية التي يتم فيها نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل، ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق ويكون التحصيل محتملاً. يتم نقل السيطرة إلى العملاء وفقاً للشروط الاتفاقية التجارية.

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والحسومات.

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع، ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرتجع المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية بناءً على التجربة التاريخية. يتم مقاومة مرتجعات المبيعات المتوقعة مقابل الإيرادات مع التأثير المصاحب في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى.

يتم بيع البضائع بخصومات بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استناداً إلى السعر المحدد في العقد ناقص دعم الخصومات المقدر. تستخدم الخبرة المترافقية لتقدير وتقديم الخصومات باستخدام القيمة المتوقعة ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات المطلوبات ذات العلاقة (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

5. السياسات المحاسبية الجوهرية (تنمية)

20-5 المنح الحكومية

تستلم المجموعة منًّا دعوة على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية وإنتاج الدواجن. يتم الإثبات الأولي للمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة وستمثل المجموعة للشروط المرتبطة بالمنحة.

يتم إثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعرف بها المجموعة بمصروف المخزون ذو العلاقة والذي من المفترض أن يتم التعويض عنه بالمنحة.

21-5 القروض

ُتنسب القروض مبدئيًّا بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتکدة، وتغرس لاحقًا بالتكلفة المطफأة. أي فرق بين المتصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردّة يتم الإعتراف به في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تنفيذ الالتزام المحدد في العقد، أو الغائه أو انتهاء مدته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إذا لم يكن هناك حق في تأجيل التسوية المتبقية لمدة لا تقل عن 12 شهراً من فترة إعداد التقارير.

22-5 تكاليف الإقتراض

تكاليف الإقتراض المنسوبة مباشرةً لافتتاح أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدّ له، تم اضافتها إلى تكاليف هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدّ له. كما لا يتم رسملة أي تكاليف إقتراض خلال فترة التوقف.

يتم خصم دخل الاستثمارات المكتسب من الاستثمارات المؤمّنة للفروع المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة من تكاليف الإقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم إثبات جميع تكاليف الإقتراض الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في فترة تكبدتها.

23-5 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأساليبها التي من خلالها تحقق إيرادات وتكلف مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة (رؤساء صناع القرار التشغيلي) والذين يتذكرون قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقسيم أدائها والتي توفر معلوماتها المالية المفصلة.

تشتمل نتائج القطاع المرفوعة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرةً إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

يتم تحليل قطاعات تشغيل المجموعة وتجميعها بناءً على طبيعة المنتجات وتنظيمها في عمليات الإنتاج.

6- استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القواعد المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وإفتراضات والتي يدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبنية للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفتراضات عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والإفتراضات في أرصدة الموجودات والمطلوبات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والإفتراضات المتعلقة بها بصورة مستمرة. يتم الإعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مسؤول.

6-1 الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطبيع أبقار الألبان، وقطبيع الدواجن مبينة أدناه:

يتكون قطبيع الأبقار التابع للمجموعة من مواشى ناضجة وغير ناضجة. تتكون المواشى غير الناضجة من الأبقار المدرة للألبان التي يعتزم تربيتها حتى مرحلة النضج. تربى هذه الأبقار لإنتاج الحليب أو التكاثر، لكنها لم تاد بعد عجلها الأول ولم تبدأ في إنتاج الحليب. وتم رسملة التكاليف المتبدلة في تربية المواشى غير الناضجة في قائمة المركز المالي الموحدة. تتضمن التكاليف المنسوبة مباشرة في إحضار الأصل إلى الموقع وال حالة الازمة ليكون قادر على الإنتاج بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، النفقات المتعلقة بالولادة وتكلفة العلف ونفقات العمال. تشمل المواشى الناضجة الأبقار المدرة للألبان التي ولدت عجلها الأول وبذلت في إنتاج الحليب. يتم إثبات التكاليف المتبدلة فيما يتعلق بالماشية الناضجة مباشرة كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقضاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولى لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد، بخلاف الحالات التي لا يمكن فيها القياس بالقيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولى. توصلت الإدارة إلى ما يلي بشأن التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة في سياق تقييم الثروة الحيوانية:

المستوى 1 - لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

المستوى 2 - لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة لللاحظة، ونظراً لفارق الهامة في الموضع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل حيوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة. فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

المستوى 3 - أساليب التدفقات النقدية المخصوصة (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للحليب غير المباشر أو أي منتج وسيطر آخر يتطلب أي اسلوب تقييم التدفقات النقدية المخصوصة التي من الممكن ان تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقييم ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبسترة والتقطيع والمبيعات والتوزيع وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة.

علاوة على ذلك، ونظراً للنطاق الواسع من محفظة المنتجات وقنوات العملاء في أعمال الألبان الخاصة بالمجموعة، يجب أيضاً مراعاة هوامش الربح المتوقعة عبر مزيج المنتجات والقنوات أثناء تطبيق أي اسلوب تقييم. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدّة من هذا القبيل ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطاع الألبان جزءاً صغيراً نسبياً من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدّة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثير منها لا يمكن اشتقاده، أو مقارنته، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملحوظة.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

6- استخدام الأدلة والتقديرات (تمه)

التكلفة أو تكلفة الاستبدال أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال قطاع الألبان الحالي الذي له نفس الطبيعة والحجم، كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقدير المستوى الأول والثاني لأبقار الألبان، بما أن قطاع أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حالياً بسعر التكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخصائص الانخفاض في القيمة، تعقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال لقطعه ومفهوماً لطبيعته وحجمه الحالين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطع أبقار الألبان.

يشمل قطاع الدواجن أنهات الدواجن والبيض والدجاج اللحم يتم الاحتفاظ بأمهات الدواجن بغرض وضع البيض الذي يفقس في النهاية إلى دجاج لاحم، ترى المجموعة أن القيمة العادلة لقطاع الدواجن لديها تقارب تكلفة تربية أو نمو قطاع الدواجن إلى نقطة الإنتاج التجاري بسبب قصر عمرها، تشمل التكاليف المذكورة أعلاه تكلفة شراء فرخ عمره يوم واحد، وتكاليف التغذية، وتكاليف العمالة، والتكاليف السيطرية والتكاليف العامة الأخرى، يتم تحويل التكاليف المن kedda فيما يتعلق بالدجاج المربى بعد بداية الدورة الإنتاجية لها في قائمة الدخل.

2- الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة التي تتطوّر على مخاطر جوهريّة وينتّج عنها تعديلات جوهريّة على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات:

(أ) الشهـرة - الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشـهـرة: يتم إجراء اختبارات للانخفاض في قيمة الشـهـرة لمجموعة الوحدات المدرة للنقد التي تم تحديدها لها، يتم تحديد مجموعة وحدات مدرة للنقد بناءً على عمليات استحواذ معينة ووحدات مدرة للنقد ناتجة عن عمليات الاستحواذ تلك، يتم تقدير هيكل ومجموعات الوحدات المدرة للنقد على أساس سنوي، يُجري اختبار الانخفاض في قيمة الشـهـرة سنويًا على الأقل لكل مجموعة من الوحدات المدرة للنقد التي يتم تحديدها لها، تحديد القيمة من الاستخدام، يستخدم نماذج التدفقات النقدية المخصومة.

تتضمن أهم المؤشرات في اختبار الانخفاض في القيمة الافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة، راجع أيضًا إيضاح رقم 10 لمعرفة الحساسية المتعلقة بهذه الافتراضات للوحدة مدرة للنقد ذات الصلة.

(ب) التدفقات النقدية الحرة المستقبلية المتوقعة: تستند التدفقات النقدية الحرة المتوقعة إلى التوقعات الحالية والأهداف المحددة لفترة خمس سنوات، والتي يتم تحديدها على مستوى الوحدات المدرة للنقد في عملية تحديد الأهداف والتوقع وبناءً على مصادر المعلومات الخارجية واللاحظات المتعلقة بالصناعة مثل مؤشرات الاقتصاد الكلي وظروف السوق، تواجه جميع الافتراضات المطروحة تحديات من خلال عملية تحديد الأهداف والتوقع المبنية على أفضل تقديرات وتوقعات الإدارة والتي تعتبر دكتورنة بطيئتها، وهي تشمل التوقعات المتعلقة بنمو الإيرادات وهوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والنفقات الرأسمالية.

(ج) قياس مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية: يتم تطبيق التقديرات عند وضع الافتراضات الاكتوارية مثل معدل الخصم والزيادات المستقبلية المتوقعة في الرواتب والتضخم والوفيات، تختلف الافتراضات الاكتوارية من بلد إلى آخر، بناءً على الظروف الاقتصادية الوطنية والاجتماعية، ويتم وضعها على أساس سنوي باستخدام بيانات السوق المتاحة ومقارنتها مع المؤشرات لضمان الاتساق، (راجع إيضاح 23 لمعرفة الحساسية المتعلقة بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين).

(د) قطاع أبقار الألبان - متوسط دورة حلب - راجع إيضاح 1-30.

(هـ) الذمم المدينة التجارية - مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية - راجع إيضاح 14.

7- ممتلكات والآت ومعدات

نباتات مثمرة								التكلفة
إجمالي	غير ناضجة	ناضجة	أعمال رأسمالية	الآت ومكان	أراضي ومباني	معدات	معدات	
بألاف	بألاف	بألاف	تحت التنفيذ*	سيارات	بألاف	بألاف	بألاف	
الريالات السعودية	الريالات السعودية	الريالات السعودية	الريالات السعودية	الريالات السعودية	الريالات السعودية	الريالات السعودية	الريالات السعودية	
37,684,574	8,921	88,059	2,237,460	3,113,607	16,741,397	15,495,130		في 1 يناير 2024م
3,708,468	25,657	-	3,682,811	-	-	-		إضافات خلال السنة
176,985	-	-	-	6,857	5,210	164,918		شراء مرفق مستدعي
-	(23,555)	23,555	(1,461,469)	436,012	783,894	241,563		تحويلات خلال السنة
(534,556)	-	(29,010)	-	(140,101)	(238,459)	(126,986)		استبعادات خلال السنة
(240,656)	28	89	(3,778)	(9,213)	(177,153)	(50,629)		فروق ترجمة عملات أجنبية
40,794,815	11,051	82,693	4,455,024	3,407,162	17,114,889	15,723,996		في 31 ديسمبر 2024م
الاستهلاك المتراكم								
16,876,764	-	36,312	-	1,849,370	10,764,894	4,226,188		في 1 يناير 2024م
1,688,316	-	31,724	-	188,991	997,984	469,617		استهلاك محمول للسنة
(427,468)	-	(29,010)	-	(127,977)	(229,616)	(40,865)		استبعادات خلال السنة
(93,139)	-	39	-	(7,763)	(72,204)	(13,211)		فروق ترجمة عملات أجنبية
18,044,473	-	39,065	-	1,902,621	11,461,058	4,641,729		في 31 ديسمبر 2024م
22,750,342	11,051	43,628	4,455,024	1,504,541	5,653,831	11,082,267		صافي القيمة الدفترية: في 31 ديسمبر 2024م

* تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بشكل أساسى التكلفة المن kedda لتطوير مرفق الإنتاج الحالى بما فى ذلك توسيع أعمال الدواجن ومرافق التوزيع ومراكز المبيعات.

إيضاحات دول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

7- ممتلكات والآلات ومعدات (تتمة)

بيانات مثمرة							
إجمالي بألاف الريالات السعودية	غير ناضجة بألاف الريالات السعودية	ناضجة بألاف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ*	سيارات بألاف الريالات السعودية	الآلات ومكان ومعدات بألاف الريالات السعودية	أراضي ومباني بألاف الريالات السعودية	التكلفة
35,691,103	16,140	95,525	1,266,455	2,917,627	16,276,320	15,119,036	في 1 يناير 2023م
2,554,048	25,595	-	2,528,453	-	-	-	إضافات خلال السنة
-	(32,772)	32,772	(1,555,703)	348,859	780,678	426,166	تحويلات خلال السنة
(403,874)	-	(40,102)	-	(146,118)	(204,698)	(12,956)	استبعادات خلال السنة
(156,703)	(42)	(136)	(1,745)	(6,761)	(110,903)	(37,116)	فروق ترجمة عملات أجنبية
37,684,574	8,921	88,059	2,237,460	3,113,607	16,741,397	15,495,130	في 31 ديسمبر 2023م
الاستهلاك المتراكم							
15,576,566	-	43,132	-	1,778,225	9,958,452	3,796,757	في 1 يناير 2023م
1,711,751	-	33,343	-	195,968	1,032,390	450,050	استهلاك محمل للسنة
(357,360)	-	(40,102)	-	(119,714)	(185,235)	(12,309)	استبعادات خلال السنة
(54,193)	-	(61)	-	(5,109)	(40,713)	(8,310)	فروق ترجمة عملات أجنبية
16,876,764	-	36,312	-	1,849,370	10,764,894	4,226,188	في 31 ديسمبر 2023م
صافي القيمة الدفترية:							
20,807,810	8,921	51,747	2,237,460	1,264,237	5,976,503	11,268,942	في 31 ديسمبر 2023م

1-7 تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف الإقتراض المرسملة خلال السنة وقدرها 134.7 ٌل ملليون (48.2 ٌل ملليون) في 31 ديسمبر 2024م، متوسط سعر الفائدة على الإقتراض كما في 31 ديسمبر 2024م هو 5.9٪ (5.5٪ في 31 ديسمبر 2023م). (راجع إيضاح 31).

2-7 راجع إيضاح 22 للحصول على معلومات دول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

8- مصاريف مدفوعة مقدماً طويلاً الأجل

بيانات مثمرة		
31 ديسمبر 2024م بألاف الريالات السعودية		
31 ديسمبر 2023م بألاف الريالات السعودية		
552,415	525,153	الرصيد الافتتاحي
-	27,500	إضافات
(27,262)	(27,262)	إطفاء
525,153	525,391	الرصيد الختامي

تشتمل المصاريف المدفوعة مقدماً طويلاً الأجل على المبالغ المدفوعة أو المدفوعة بالنيابة عن الشركة السعودية للكهرباء لتشغيل وتركيب شبكات الكهرباء في مواقع التصنيع ويتم إطفاؤها على مدى فترة الانتفاقيات ذات الصلة.

9- موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

يوضح الجدول التالي رصيد موجودات حق الاستخدام بالإضافة إلى الإستهلاك المحمول على كل من البنود التالية:

31 ديسمبر 2023م		31 ديسمبر 2024م		
الرصيد بألاف الريالات ال السعودية	الاستهلاك بألاف الريالات ال السعودية	الرصيد بألاف الريالات ال السعودية	الاستهلاك بألاف الريالات ال السعودية	
326,763	38,365	329,000	39,443	أراضي
133,024	70,005	163,045	76,652	مباني
2,739	951	1,314	494	سيارات
119	49	70	49	معدات
11,186	1,530	10,637	1,352	مصنع والآلات
473,831	110,900	504,066	117,990	إجمالي موجودات حق الاستخدام

بلغت الإضافات لموجودات حق الاستخدام 121.4 ₩ مليون خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 م (93.2 ₩ مليون في 31 ديسمبر 2023 م).

أن مطلوبات عقود الإيجار كما في نهاية السنة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2023م		31 ديسمبر 2024م		
بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	
369,113		397,701		جزء غير منداول من مطلوبات عقود الإيجار
81,079		87,249		جزء منداول من مطلوبات عقود الإيجار
450,192		484,950		إجمالي مطلوبات عقود الإيجار

بلغ مجموع مصروف الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها 20.0 ₩ مليون خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 م (15.9 ₩ مليون في 31 ديسمبر 2023 م).

بلغت المصاريق المتعلقة بموجودات عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة 32 ₩ مليون (2.5 ₩ مليون، على التوالي).

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجية لعقود الإيجار 127.8 ₩ مليون في عام 2024 م (116.0 ₩ مليون في 2023 م).

10- موجودات غير ملموسة وشهرة

31 ديسمبر 2023م		31 ديسمبر 2024م		
بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	
168,821		193,715		تراخيص برامج (راجع إيضاح 1-10)
940,066		927,055		شهرة (راجع إيضاح 2-10)
14,882		9,922		علاقات العلماء والعلامات التجارية (راجع إيضاح 3-10)
1,123,769		1,130,692		

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

10- موجودات غير ملموسة وشهرة (تنمية)

1-10 ترخيص برامج

التكلفة	في 31 ديسمبر 2024م	تراخيص برامج	النفاذ*	إجمالي
التكلفة	في 31 ديسمبر 2023م	تراخيص برامج	النفاذ*	إجمالي
في 1 يناير 2024م	571,267	24,427	546,840	
إضافات خلال السنة	60,504	60,504	-	
تحويلات خلال السنة	-	(47,177)	47,177	
استبعادات خلال السنة	(11,164)	-	(11,164)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(2,316)	(1)	(2,315)	
في 31 ديسمبر 2024م	618,291	37,753	580,538	
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2024م	402,446	-	402,446	
إطفاء خلال السنة	35,010	-	35,010	
استبعادات خلال السنة	(11,164)	-	(11,164)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(1,716)	-	(1,716)	
في 31 ديسمبر 2024م	424,576	-	424,576	
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2024م	193,715	37,753	155,962	
التكلفة				
في 1 يناير 2023م	549,462	17,926	531,536	
إضافات خلال السنة	24,517	24,517	-	
تحويلات خلال السنة	-	(18,004)	18,004	
استبعادات خلال السنة	(1,509)	-	(1,509)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(1,203)	(12)	(1,191)	
في 31 ديسمبر 2023م	571,267	24,427	546,840	
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2023م	372,419	-	372,419	
إطفاء خلال السنة	32,435	-	32,435	
استبعادات خلال السنة	(1,378)	-	(1,378)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(1,030)	-	(1,030)	
في 31 ديسمبر 2023م	402,446	-	402,446	
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2023م	168,821	24,427	144,394	

* تتضمن ترخيص البرامج قيد التنفيذ برامج معينة قيد التثبيت. يتضمن هذا بشكل رئيسي البرنامج والترخيص الذي تم الحصول عليه من الخارج.

2-10 شهرة

نأسأ الشهرة من خلال الاستحواذ على شركة المخابز الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م والشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة في 2012م وبيك مارت في 2022م.

الشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة بـ(الآلاف من الريالات السعودية)	شركة بـ(الآلاف من الريالات السعودية)	شركة حائل للتنمية الزراعية بـ(الآلاف من الريالات السعودية)	شركة المخابز الغربية بـ(الآلاف من الريالات السعودية)	الكلفة
1,300,944	30,177	477,299	244,832	548,636
(45,639)	(20)	(45,619)	-	-
1,255,305	30,157	431,680	244,832	548,636
				في 31 ديسمبر 2024م
				الإطفاء المتراكم
328,250	-	328,250	-	-
328,250	-	328,250	-	-
				في 31 ديسمبر 2024م
				صافي القيمة الدفترية
927,055	30,157	103,430	244,832	548,636
				في 31 ديسمبر 2024م
				الكلفة
1,300,944	30,177	477,299	244,832	548,636
(32,628)	(68)	(32,560)	-	-
1,268,316	30,109	444,739	244,832	548,636
				في 31 ديسمبر 2023م
				الإطفاء المتراكم
328,250	-	328,250	-	-
328,250	-	328,250	-	-
				في 31 ديسمبر 2023م
				صافي القيمة الدفترية
940,066	30,109	116,489	244,832	548,636
				في 31 ديسمبر 2023م

تمثل شركة المخابز الغربية المحدودة وبيك مارت جزءاً من قطاع منتجات المخابز، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية قطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الأبيان والعصائر والتي لديها وحدات لتوليد النقد في الأردن ومصر من خلال طيبة وبني على التوالي.

يتم إجراء اختبار للشهرة سنوياً. يتم إجراء اختبار للموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة قيد الاستخدام التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتم تطبيق معدل الخصم ما قبل الضريبة على توقعات التدفقات النقدية لوحدات توليد النقد ذات الصلة، والتي تتراوح ضمن نطاق 8.0% إلى 16.0%. بالنسبة لقيمة النهاية، تم تطبيق نموذج جوردون للنمو على التدفقات النقدية للسنة المتوقعة الأخيرة مع معدل نمو طويل الأجل بنسبة 2.0%.

بعد احتساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية لافتراضات المتعلقة بمعدل خصم ما قبل الضريبة.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

10- موجودات غير ملموسة وشهرة (تممة)

قامت الإدارة بتحديد القيمة المخصصة لكل من الافتراضات الرئيسية أعلاه كما يلي:

الافتراضات	المنهج المستخدم في تحديد القيمة
معدل نمو المبيعات	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوفعة، استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
معدل خصم ما قبل الضريبة	يتم تطبيق معدل الخصم، أي المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، على مجالات عمل محددة بناءً على الافتراضات المتعلقة بمعدلات الفائدة ومعدلات الضرائب وعوائد المخاطر، ويتم إعادة احتسابه إلى معدل ما قبل الضريبة (معدل خصم ما قبل الضريبة).

كانت الافتراضات المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام والتي يكون المبلغ القابل للاسترداد أكثر حساسية لها كالتالي:

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخابز الغربية المحدودة

فيما يلي الافتراضات المتربعة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات

تم تقدير معدل النمو للمبيعات في فترة التسوي بمعدل سنوي مركب قدره 4.0%. في حالةبقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن حساب القيمة قيد الاستخدام لا يتأثر بشكل كبير بالتغييرات الجوهرية في معدل النمو السنوي المركب.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التسوي بنسبة 8.0%. في حالةبقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن حساب القيمة قيد الاستخدام لا يتأثر بشكل كبير بالتغييرات الجوهرية في معدل الخصم ما قبل الضريبة.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يلي الآثار المتربعة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات

تم تقدير معدل النمو للمبيعات في فترة التسوي بمعدل سنوي مركب قدره 2%. في حالةبقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن حساب القيمة قيد الاستخدام لا يتأثر بشكل كبير بالتغييرات الجوهرية في معدل النمو السنوي المركب.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التسوي بنسبة 8.0%. في حالةبقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن حساب القيمة قيد الاستخدام لا يتأثر بشكل كبير بالتغييرات الجوهرية في معدل الخصم ما قبل الضريبة.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للأسان والعصائر المحدودة

فيما يلي الآثار المتربعة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات

تم تقدير معدل النمو للمبيعات في فترة التسوي بمعدل سنوي مركب قدره 11% وفي حالةبقاء الإفتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 17% سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التسوي بنسبة 16%. في حالةبقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن حساب القيمة قيد الاستخدام لا يتأثر بشكل كبير بالتغييرات الجوهرية في معدل الخصم ما قبل الضريبة.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة بيك مارت
فيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التنبؤ بمعدل سنوي مركب قدره 3.6٪، في حالة بقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة؛ فإن حساب القيمة قيد الاستخدام لا يتأثر بشكل كبير بالتغيرات الجوهرية في معدل النمو السنوي المركب.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التنبؤ بنسبة 9.0٪؛ في حالة بقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة؛ فإن حساب القيمة قيد الاستخدام يتأثر بشكل كبير بالتغيرات الجوهرية في معدل الخصم ما قبل الضريبة.

3- علاقات العملاء والعلامات التجارية

تم الاستحواذ على العلاقات العامة والعلامات التجارية كجزء من دمج الأعمال. يتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ بقيمتها العادلة، ويتم إطفاؤها لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة للعقود أو الأعمال على مدى الاعمار الانتاجية المقدرة.

31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024	الرصيد الإفتادي
بـالآلاف الريالات السعودية		بـالآلاف الريالات السعودية	إطفاء
19,842		14,882	
(4,960)		(4,960)	
14,882		9,922	في 31 ديسمبر

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

11- موجودات حيوة

ت تكون الموجودات الحيوية للمجموعة من قطاع الأبقار والدواجن والنباتات.

الموجودات الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تقاس كال التالي:

- قطيع الأبقار والدواجن:** يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، (راجع إيضاح 1-6).
- المحاصيل:** المحاصيل التي وصلت إلى درجة كبيرة من التطور الحيوي تم تسجيلها بالقيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي ستدمرها هذه المحاصيل قيد التنفيذ، وتم تقديرها على أساس درجة التطور الحيوي والمخاطر المتعلقة باتمام عملية تطوير المحاصيل المزروعة.

التكلفة	قطيع الأبقار	أمهات	الصيوان	الدواجن الأخرى	المحاصيل	إجمالي
	بالآلاف ريالات السعودية					
في 1 يناير 2024م	2,440,990	300,603	110,991	-	-	2,852,584
إضافات خلال السنة *	813,553	259,261	1,940,735	-	-	3,013,549
تحويلات إلى مخزون	-	-	(1,932,770)	-	-	(1,932,770)
استبعادات خلال السنة	(625,455)	(218,199)	(271)	-	-	(843,925)
فروق ترجمة عملات أجنبية	75	-	-	-	-	75
في 31 ديسمبر 2024م	2,629,163	341,665	118,685	-	-	3,089,513
الاستهلاك المتراكم						
في 1 يناير 2024م	851,273	148,501	-	-	-	999,774
استهلاك محمل للسنة	349,693	216,645	-	-	-	566,338
استبعادات خلال السنة	(216,741)	(216,916)	-	-	-	(433,657)
فروق ترجمة عملات أجنبية	20	-	-	-	-	20
في 31 ديسمبر 2024م	984,245	148,230	-	-	-	1,132,475
صافي القيمة الدفترية						
في 31 ديسمبر 2024م	1,644,918	193,435	118,685	-	-	1,957,038
القياس على أساس القيمة العادلة						
في 1 يناير 2024م	-	-	-	-	-	24,053
إضافات خلال السنة	-	-	-	-	-	280,426
تحويلات إلى مخزون	-	-	-	-	-	(277,230)
خسائر ناجحة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع	-	-	-	-	-	(9,415)
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-	-	32
في 31 ديسمبر 2024م	-	-	-	-	-	17,866
القيمة الدفترية						
في 31 ديسمبر 2024م	-	-	-	-	-	17,866
تصنيف الموجودات الحيوية						
في 31 ديسمبر 2024م	1,644,918	193,435	-	-	-	1,838,353
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير مندالة	-	-	-	-	-	136,551
موجودات حيوية مصنفة كموجودات مندالة	-	-	118,685	17,866	17,866	1,974,904

* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 778.2 مليون.

* تتضمن الاضافات زيادة في قيمة الموارد الحيوية بمبلغ 719.4 مليون دينار.

يتمثّل قطاع أقفال الأسلحة في الأجهزة المحتفظ بها لانتداب الحليب.

הנתקה מהתפקידים הדרושים בפועל, ופונה למקומות נוחים יותר.

إيضاحات حول القوائم المالية الموددة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

-11 موجدات حيوية (تمة)

إدارة المخاطر الزراعية:
تعرض المجموعة للمخاطر الناتجة المتعلقة بأنشطتها الزراعية.

أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل

تم تزويد إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية إلى الخارج / خارج المملكة العربية السعودية وفقاً للأنظمة واللوائح المحلية. قامت المجموعة بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في أمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطيعها من أبقار الألبان. كذلك تمتلك مزارع المملكة العربية السعودية مخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم وجود أي إضطرابات في توريد الأعلاف.

ب) خسارة الموارد الحيوانية على نطاق واسع سبب المرض / تفشي الأوبئة

ج) الاضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)

المجموعة مستعدة للإستجابة للإضطرابات التشغيلية لقليل الخسائر والحفاظ على الإستقرارية. يتم مراجعة خطة إستمرارية الأعمال الفعالة بصورة دورية وجعلها مرنة مع الطبيعة المتغيرة للإضطرابات التشغيلية. يتم إجراء تقييم المخاطر باستمرار لتحديد الأحداث المحتملة التي يمكن أن تسبب اضطرابات هامة. يتم تجنب خطر تعطل الأعمال بسبب الفيضانات من خلال تصميم المزارع. يتم تشييد المباني الزراعية في مناطق لا تعرض لعواصف مفاجئة ومرتفعة أيضاً فوق مستوى سطح الأرض.

12- استثمارات

تتضمن الاستثمارات التالية:

1-12 يبين الجدول أدناه درجة الاستثمار في الشركةzmile.

م2023 بألاف الريالات السعودية	م2024 بألاف الريالات السعودية	
6,108	5,030	الرصيد الإفتتاحي
(1,064)	(1,774)	حصة من شئون السنة
(14)	-	فروق ترجمة عملات
5,030	3,256	الرصيد الختامي

2-12 بتاريخ ٢٢ صفر ١٤٤٩هـ (٢١ أكتوبر ٢٠١٩) استحوذت المجموعة على حصة قدرها ٤٩٪ من أسهم شركة ماريا فوندومونتي إس.إيه (شركة زميلة) لتعزيز إمداداتها من أعلام قطاع أباريق الألبان. قامت المجموعة بمراجعة هذا الاستثمار للتأكد من الانخفاض في القيمة بسبب مخالفة بعض البنود المنصوص عليها في اتفاقية المساهمين ("الاتفاقية") بتاريخ ٢١ أكتوبر ٢٠١٩م، وبناءً على التقييم العادل لحصة المجموعة في الشركة zmile، تم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة بمبلغ ٨٦,٩ مليون ريال سعودي في "مصاريف أخرى" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

اتخذت المجموعة إجراءات قانونية بموجب الاتفاقية، خلال ولاية رومانيا، لاسترداد استثمارها في الشركةzmile. ستقوم المجموعة بإعادة تقييم القيمة الدفترية لهذا الاستثمار في كل فترة تقرير، ووفقاً لذلك ستقوم بتعديل أو عكس الانخفاض في القيمة في الفترات اللاحقة.

١-١٣- مخزون

م2023 بألاف الريالات السعودية	م2024 بألاف الريالات السعودية	
4,681,722	4,208,808	مواد خام
990,163	1,061,679	بضاعة ناتمة الصنع
826,221	821,907	قطع غيار
241,829	234,961	بضاعة قيد التصنيع
6,739,935	6,327,355	إجمالي المخزون
(591,746)	(642,935)	بخصم: مخصص (راجع أيضاً ١-١٣)
6,148,189	5,684,420	إجمالي

1-13 الحركة في مخصص المخزون كما يلي:

م2023 بألاف الريالات السعودية	م2024 بألاف الريالات السعودية	
541,347	591,746	الرصيد الإفتتاحي
52,209	54,935	مخصص وشطب خلال السنة
(1,810)	(3,746)	فروق ترجمة عملات أجنبية
591,746	642,935	الرصيد الختامي

2-13 يستند مخصص المخزون إلى طبيعة المخزون وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المرتكزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

14- ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى

31 ديسمبر 2023م بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م بألف الريالات السعودية	
1,890,630	1,964,690	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
160,561	-	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة (راجع إيضاح 37)
2,051,191	1,964,690	
(160,768)	(257,832)	بخصم مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية (راجع إيضاح 1-14)
1,890,423	1,706,858	صافي الذمم المدينة التجارية
494,109	503,311	مصاريف مدفوعة مقدماً
96,107	107,251	من حوكمة
84,007	104,106	ذمم مدينة أخرى
2,564,646	2,421,526	

31 ديسمبر 2023م بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م بألف الريالات السعودية	أعمار الذمم المدينة التجارية
1,500,209	1,444,290	حتى شهرين
179,253	166,536	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
371,729	353,864	أكثر من ثلاثة أشهر
2,051,191	1,964,690	

الحركة في مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية كما يلي:

31 ديسمبر 2023م بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م بألف الريالات السعودية	
139,707	160,768	في بداية السنة
22,296	98,519	مخصص وشطب خلال السنة (راجع إيضاح 2-14)
(1,235)	(1,455)	فروق ترجمة عملات أجنبية
160,768	257,832	في نهاية السنة

1-14 تم تصنيف الذمم المدينة التجارية المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية بالتكلفة المطفأة.

2-14 يتم سطبة الذمم المدينة التجارية في حالة عدم وجود توقعات معقولة بالتحصيل. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للتحصيل من بين أمور أخرى، فشل المدين في الاتفاق على خطة سداد مع المجموعة وعدم سداد مدفوعات تعاقدية.

3-14 تختلف شروط الآئتمان الخاصة بالذمم المدينة التجارية عبر قطاعات أعمال المجموعة، وبالتالي فإن أي تغير كبير في مزيج المنتجات يؤثر أيضاً على أعمار الذمم المدينة التجارية وفقاً لذلك.

15- ودائع لأجل

31 ديسمبر 2024 م		31 ديسمبر 2023 م	وديعة لأجل (راجع إيضاح 1-15)
بألاف الريالات السعودية		بألاف الريالات السعودية	
1,925,556	-		
1,925,556	-		

1-15 بلغ متوسط سعر الفائدة على الودائع لأجل (مرابحة) للفترة 5.9% مع فترات استحقاق أقل من سنة واحدة.

2-15 تم استرداد وديعة لأجل في تاريخ استحقاقها أي 24 شعبان 1445هـ (5 مارس 2024).

16- النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2024 م		31 ديسمبر 2023 م	
بألاف الريالات السعودية		بألاف الريالات السعودية	
643,658	460,893		نقد لدى البنك - حسابات جارية (راجع إيضاح 1-16)
274	36,824		نقد لدى البنك - ودائع (راجع إيضاح 2-16)
22,404	30,497		نقد في الصندوق
666,336	528,214		

1-16 إن النقد المتوفّر لدى البنوك لا يحمل فائدة.

2-16 بلغ متوسط الفائدة على الودائع البنكية خلال سنة 2024 م، %5.3 مقارنة بـ %5.3 م في 2023 م سنويًا بمتوسط استحقاق أقل من شهر.

3-16 يشمل النقد وما في حكمه على 9.7 ₪ مليون (30.4 ₪ مليون) مخصصة في حسابات توزيعات الأرباح.

17- رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2024 م مبلغ 10.000 ₪ مليون (2023 م: 10.000 ₪ مليون) مكون من 1.000 مليون (2023 م: 1.000 مليون) سهم مدفوع بالكامل ومصدر بقيمة 10 ₪ لكل سهم. يحق لحاملي هذه الأسهم الحصول على توزيعات الأرباح المعلنة من وقت لآخر، كما يحق لهم الحصول على صوت واحد لكل سهم في اجتماع الجمعية العامة.

18- احتياطي نظامي

إن الاحتياطي النظامي المدرج في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024 م و31 ديسمبر 2023 م كان مطلوبًا بموجب النظام الأساسي السابق للشركة. ومع ذلك، بعد التعديلات التي طرأت على النظام الأساسي للشركة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 م، تم إلغاء شرط تخصيص الاحتياطي النظامي.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

19- برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

1-19 برنامج خيار الأسهم للموظفين

عرضت المجموعة على بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودواتر محسوبة على أساس الأداء، مما يتيح عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وholders الموظفين. يعتمد منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة (مثل ربحية السهم) بالإضافة إلى الفترة اللازمة للبقاء في الخدمة للموظف المؤهل. ويشترط ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول).

أسهم الخزينة التي لم يتم منحها للموظفين المؤهلين خلال فترة التقرير والتي تم تخصيص تلك الأسهم لها، فإنه يتم ترديها إلى فترة التقرير التالية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المنح المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2018م في محرم 1440هـ (سبتمبر 2018م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.000.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2019م في ذوالحججة 1440هـ (أغسطس 2019م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.500.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2020م في رجب 1441هـ (مارس 2020م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.100.000 سهم.

تم تقدير القيمة العادلة لخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم.

الدخلات على النموذج	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2020م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2019م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م
نسبة توزيعات الأرباح (%)	%1.7	%1.5	%1.4
نسبة التغير المتوقع (%)	%23.1	%22.9	%19.1
معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)	%62.1	%63.0	%63.0
العمر التعادلي لخيارات الأسهم (بالسنوات)	2.9	2.5	2.4
سعر السهم في تاريخ المنح (#)	37.0	51.9	49.2
سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (#)	50.0	55.0	55.0
القيمة العادلة لخيار (#)	2.1	6.7	4.1
المتوسط المرجح لسعر السهم خلال السنة (#)	51.3	52.6	53.2

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية. ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تمايز فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

يظهر الجدول أدناه عدد أسهم برنامج خيارات أسهم الموظفين وتحركاتها خلال السنة.

م2023	م2024	
9,614,000	3,181,000	في بداية السنة
(5,187,000)	(1,201,000)	تمت تسويتها خلال السنة
(1,246,000)	(359,000)	مسحوبة خلال السنة
3,181,000	1,621,000	في نهاية السنة

2-19 برنامج أسهم الموظفين:

بموجب برنامج أسهم الموظفين، تُمنح أدوات حقوق الملكية (الأسهم) للموظفين المؤهلين لملكية الأسهم (أسهم الخزينة) وفقاً لنفس الشروط والأحكام المذكورة أعلاه لبرنامج خيار الأسهم للموظفين. يتم تحديد القيمة العادلة، أي لكل مكافأة باستخدام سعر السوق لسهم الشركة في تاريخ المنح.

منح برنامج أسهم الموظفين 2021م في ربيع الآخر 1443هـ (نوفمبر 2021م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة 472,500 سهم.

منح برنامج أسهم الموظفين 2022م في شعبان 1443هـ (مارس 2022م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة عن 513,500 سهم.

منح برنامج أسهم الموظفين 2023م في رجب 1444هـ (يناير 2023م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة عن 755,500 سهم.

منح برنامج أسهم الموظفين 2024م في رجب 1445هـ (يناير 2024م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة عن 810,500 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد أسهم برنامج أسهم الموظفين وتحركاتها خلال السنة:

م2023	م2024	
986,000	1,741,500	في بداية السنة
755,500	810,500	منتخلال السنة
-	(398,500)	تمت تسويتها خلال السنة
-	(21,000)	مسحوبة خلال السنة
1,741,500	2,132,500	في نهاية السنة

20- أسهم الخزينة

31 ديسمبر 2023م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م بألاف الريالات السعودية	
866,602	614,766	في بداية السنة
(251,836)	(76,742)	تمت تسويتها خلال السنة
614,766	538,024	في نهاية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

21- احتياطيات أخرى

إيضاحات	بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م
احتياطي التحوط		178,466	9,479
احتياطي ترجمة عملات	1-21	1,014,584	833,358
أخرى	2-21	118,327	114,074
		1,311,377	956,911

1-21 خلال 2024م، سجل الجنيه المصري انخفاضاً في سعر الصرف بنسبة 20.1% (م2023م: 39.1%) مقابل الريال السعودي. نتيجة لذلك، تم تسجيل تعديل ترجمة العملة فيما يتعلق بترجمة العمليات الأجنبية في مصر.

2-21 أخرى تشمل حركة الأرصدة المتعلقة بمصروفات الدفع على أساس الأسهم بمبلغ 37.2 ٌمليون، وتسوية أسهم الخزينة بمبلغ 23 ٌمليون.

22- قروض وتسهيلات

مطالبات غير متداولة	إيضاحات	بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م
تسهيلات بنكية إسلامية (مراقبة)	1-22	5,551,280	4,758,147	
صندوق التنمية الصناعي السعودي	2-22	334,872	614,789	
تسهيلات بنكية لشركات تابعة غير خليجية	3-22	56,084	59,407	
المؤسسة المالية الدولية (مراقبة)	4-22	118,415	209,674	
صندوق التنمية الزراعية	5-22	38,263	56,570	
		6,098,914	5,698,587	
صكوك دولية	6-22	2,801,331	2,800,582	
		8,900,245	8,499,169	
مطالبات متداولة				
تسهيلات بنكية إسلامية (مراقبة)	1-22	418,203	524,844	
صندوق التنمية الصناعي السعودي	2-22	277,260	262,384	
تسهيلات بنكية لشركات تابعة غير خليجية	3-22	46,766	153,177	
المؤسسة المالية الدولية (مراقبة)	4-22	96,160	96,025	
صندوق التنمية الزراعية	5-22	327,787	526,907	
		1,166,176	1,563,337	
صكوك دولية	6-22	63,820	1,965,491	
		1,229,996	3,528,828	
إجمالي القروض والتسهيلات		10,130,241	12,027,997	

1-22 التسهيلات البنكية الإسلامية (مربحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة ومفومه بالريال السعودي. تستحق التسهيلات البنكية (مربحة) خلال فترة أقل من عامين وهي في الغالب ذات طبيعة متعددة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، دخلت المجموعة في تسهيلات مصرافية إسلامية جديدة بمبلغ 281.4 ٌ؎ مليون (2023م: 600 ٌ؎ مليون). كما في 31 ديسمبر 2024م، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مربحة) غير المستخدمة والمتحفظ بها لاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات 4.456.5 ٌ؎ مليون (2023م: 5.298.2 ٌ؎ مليون).

2-22 تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعي السعودي، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني ومصانع وآلات بما يعادل قيمة القرض القائم. كما في 31 ديسمبر 2024م، لم يكن لدى المجموعة تسهيلات من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة أو متأتة للاستخدام (2023م: لا شيء). تخضع الموجودات المحفوظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعي السعودي على الاستبعاد.

3-22 تمثل هذه التسهيلات البنكية قروضاً حصلت عليها الشركات التابعة غير الخليجية من مؤسسات مصرافية أجنبية بعملات أجنبية تشمل الدولار الأمريكي والجنيه المصري والدينار الأردني. وهي مضمونة بضمانات مقدمة من قبل الشركة. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتأتة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2024م ما يعادل مبلغ 414.1 ٌ؎ مليون (2023م: 311.5 ٌ؎ مليون).

4-22 إن التسهيلات البنكية (مربحة) الممنوحة من قبل المؤسسة المالية الدولية (مؤسسة التمويل الدولي - عضو في مجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية) بالدولار الأمريكي، مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. كما في 31 ديسمبر 2024م، لم يكن لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة متأتة للاستخدام. (2023م: 281.4 ٌ؎ مليون).

5-22 التسهيلات من صندوق التنمية الزراعية، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني ومصانع وآلات بما يعادل قيمة القرض القائم، كما في 31 ديسمبر 2024م، لم يكن لدى المجموعة أي تسهيلات غير مستخدمة من صندوق التنمية الزراعية (2023م: لا شيء). تخضع الموجودات المحفوظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

6-22 قامت الشركة بتاريخ 28 جمادي الآخره 1440هـ (5 مارس 2019م) بإصدار الإصدار الأول - من الصكوك الدولية بقيمة 500.0 مليون دولار أمريكي من إجمالي 2.000.0 مليون دولار أمريكي لسندات أوروبية متوسطة الأجل بقيمة اسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. تدر الصكوك الدولية عائداً بـ 4.3% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نصف سنة. تم استرداد المجموعة الأولى من الصكوك الدولية في تاريخ إستحقاقها 24 شعبان 1445هـ (5 مارس 2024م).

بيان تاريخ 7 محرم 1445هـ (25 يوليو 2023م)، أصدرت المجموعة صكوكها الدولية - المجموعة الثانية - بمبلغ 750 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 2.814.4 ٌ؎ مليون) من أصل 2.000 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 7.505 ٌ؎ مليون) من برنامج سندات أوروبية متوسطة الأجل بسعر الفائدة الاسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. يحمل الإصدار الثاني من الصكوك الدولية عائداً قدره 5.2% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نصف سنة. سيتم استرداد الصكوك الدولية - السلسلة الثانية بالقيمة الدسمية في تاريخ استحقاقها في 28 ربى الثاني 1455هـ (25 يوليو 2033م).

تشتمل القروض على تعهدات معينة. إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة التفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال محتمل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الإجراءات الازمة لضمان الالتزام. كما في 31 ديسمبر 2024م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

23- مزايا نهاية الخدمة للموظفين

الرصيد الإفتتاحي	2024	2023
قائمة الربح أو الخسارة الموحدة	بألف ريالات السعودية	بألف ريالات السعودية
تكلفة الخدمة الحالية	115,587	98,727
تكلفة الفائدة	55,494	43,985
تكلفة الخدمة السابقة	11,317	-
قائمة الدخل الشامل الموحدة		
خسائر إكتوارية	58,915	85,659
الحركة في النقد:		
مزايا مدفوعة	(70,501)	(59,222)
الرصيد الختامي	1,396,542	1,225,730

الحسابية في مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين	2024	2023
معدل التضخم في الرواتب	بألف ريالات السعودية	بألف ريالات السعودية
نقص بنسبة٪1	1,286,119	1,141,043
أساس	1,396,542	1,225,730
زيادة بنسبة٪1	1,524,385	1,320,349
نقص بنسبة٪1	1,525,769	1,321,485
أساس	1,396,542	1,225,730
زيادة بنسبة٪1	1,287,030	1,141,657

تسند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه على التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الأخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحالات وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض عند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين إلافتراض إكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الإنسانية المقدرة في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

الافتراضات الديموغرافية

	31 ديسمبر م2023	31 ديسمبر م2024	موظفي دول مجلس التعاون الخليجي
	41,044	43,918	عدد الموظفين
	36	36	متوسط أعمار الموظفين (السنوات)
	7	7	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين هو 8.1 سنوات.

إن الافتراضات الهامة المستخدمة لتحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر هي كما يلي:

م2023	م2024	معدل الخصم
%4.2 - %6.4	%4.9 - %6.8	معدل نمو الرواتب على المدى الطويل
%4.2 - %6.4	%4.9 - %6.8	

التعرض للمخاطر:
تعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مبين أدناه:

مخاطر التضخم:
إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

مخاطر التغير في عوائد السندات:
إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

24- ضرائب مؤجلة
فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي اعترفت بها المجموعة:

1-24 موجودات ضريبية مؤجلة

م2023 بألاف الريالات السعودية	م2024 بألاف الريالات السعودية	الرصيد الإفتتاحي
29,674	24,307	نقص خلال السنة
(110)	(12,404)	فروق ترجمة عملات أجنبية
(5,257)	(8,045)	الرصيد الختامي
24,307	3,858	

تعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفير أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموددة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

24- ضرائب مؤجلة (تنمية)

2-24 المطلوبات الضريبية المؤجلة

	م2023 بالألف ريالات السعودية	م2024 بالألف ريالات السعودية	
90,489	92,107		الرصيد الإفتتاحي
11,415	13,658		زيادة خلال السنة
-	(27,923)		تدوال
(9,797)	(15,952)		فروق ترجمة عملات أجنبية
92,107	61,890		الرصيد الختامي

تعتبر المطلوبات الضريبية المؤجلة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات.

25- زكاة وضريبة دخل

	31 ديسمبر 2023 بالألف ريالات السعودية	31 ديسمبر 2024 بالألف ريالات السعودية	
249,659	345,703		مخصص الزكاة (راجع إيضاح 1-25)
30,789	36,226		مخصص ضريبة الدخل (راجع إيضاح 2-25)
280,448	381,929		

1-25 مخصص الزكاة

تحسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي أيهما أعلى طبقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية. تتضمن العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي بشكل أساسى من مكونات حقوق الملكية وصافي الدخل والمطلوبات المعدلة لغرض الزكاة.

	م2023 بالألف ريالات السعودية	م2024 بالألف ريالات السعودية	
168,596	249,659		الرصيد الإفتتاحي
85,101	105,326		مدخل للسنة
(4,038)	(9,282)		مدفوعات
249,659	345,703		الرصيد الختامي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية الموددة عن جميع السنوات حتى سنة 2023م. تم إغلاق وتسوية الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى سنة 2020م لشركة المراعي لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

2-25 مخصص ضريبة الدخل

	م2023 بالألف ريالات السعودية	م2024 بالألف ريالات السعودية	
17,503	30,789		الرصيد الإفتتاحي
17,650	18,272		مدخل للسنة
(4,217)	(13,666)		مدفوعات
(147)	831		فروق ترجمة عملات أجنبية
30,789	36,226		الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة إقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى سنة 2023م وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. بينما جمجم الأقرارات الضريبية قد تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات.

26- ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية للذمم الدائنة التجارية تقارب قيمتها العادلة.

31 ديسمبر 2023			31 ديسمبر 2024		
			بألاف الريالات السعودية		
1,912,113		1,489,386			ذمم دائنة تجارية - أطراف أخرى
15,074		-			ذمم دائنة تجارية - ذات علاقة (راجع إيضاح 37)
1,974,481		2,139,575			مصاريف مستحقة (راجع إيضاح 1-26)
344,200		419,960			ذمم دائنة أخرى
4,245,868		4,048,921			

1-26 تضمن المصاريف المستحقة مقابل خصومات المبيعات وتكاليف دعم تجارية بمبلغ 619.9 ٌل ملايين (٥١١.٣ ٌل ملايين) ومستحقات متعلقة بالرواتب بمبلغ 288.4 ٌل ملايين (٣٣٣.٤ ٌل ملايين) ومستحقات مقابل مرتجعات المبيعات المتوقعة بمبلغ 95 ٌل ملايين (٨١.١ ٌل ملايين). تتضمن الذمم الدائنة الأخرى على جزء غير معترف به من المنح الحكومية المتعلقة بالمدخرات وتوزيعات أرباح مستحقة ودفعات مقدمة من العملاء في تاريخ التقرير.

27- تكلفة الإيرادات

م2023			م2024		
			بألاف الريالات السعودية		
8,711,725		9,017,906			تكليف مواد مستهلكة
(383,510)		(279,702)			إعانت حكومية
1,917,104		2,155,890			تكليف موظفين
1,450,812		1,416,610			استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
873,151		986,740			إصلاح وصيانة
574,264		566,338			استهلاك موجودات حيوية
389,118		472,685			مرافق
171,233		174,428			لقاحات وأدوية
69,580		61,929			رسوم المعالجة الخارجية
56,018		64,956			مواد استهلاكية
41,642		41,409			استهلاك موجودات حق استخدام
27,262		27,262			إطفاء مصاريف مدفوعة مقدمًا طولاً الأجل (راجع إيضاح 8)
19,162		12,060			إطفاء موجودات غير ملموسة
326,153		375,163			مصاريف أخرى
					بخصم:
(719,419)		(778,214)			الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية (راجع إيضاح 11)
13,524,295		14,315,460			

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

28- مصاريف بيع وتوزيع

م2023 بألف الريالات السعودية		م2024 بألف الريالات السعودية
1,590,975	1,753,243	تكاليف موظفين
540,220	532,820	مصاريف تسويق
238,116	250,401	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
214,974	239,791	إصلاح وصيانة
60,470	65,036	استهلاك موجودات حق استخدام
25,838	27,945	مرافق
7,554	9,225	مواد استهلاكية
2,339	2,586	إطفاء موجودات غير ملموسة
109,259	112,871	مصاريف أخرى
2,789,745	2,993,918	

29- مصاريف عمومية وإدارية

م2023 بألف الريالات السعودية		م2024 بألف الريالات السعودية
268,046	284,855	تكاليف موظفين
88,797	98,198	تأمين
51,185	55,428	إصلاح وصيانة
22,823	21,305	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
15,894	25,324	إطفاء موجودات غير ملموسة
8,788	11,545	استهلاك موجودات حق استخدام
5,353	6,756	مرافق
1,175	1,047	مواد استهلاكية
6,962	3,691	مصاريف أخرى
469,023	508,149	

30- مصاريف أخرى، صافي

م2023 بألف الريالات السعودية		م2024 بألف الريالات السعودية
115,685	123,142	خسائر استبعاد موجودات ديوبية (راجع إيضاح 30-1)
(27,227)	(30,295)	مكاسب استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(493)	(1,090)	صافي مكاسب استبعاد موجودات حق استخدام
(570)	-	توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية
(3,962)	(5,523)	دخل آخر
(18,972)	(23,068)	مكاسب التغير بأسعار الصرف
64,461	63,166	

1-30 يتم استهلاك كل بقرة داخل قطبيع أبقار الألبان على مدى متوسط العمر الإنتاجي المقدر بأربع دورات حليب تقريباً (راجع إيضاح 9-5). من أجل الحفاظ على حجم وصحة قطبيع أبقار الألبان، يتم إعدام أو بيع نسبة كبيرة من القطبيع كل عام بناءً على تقييم من قبل الإدارة لإنتاجية وتربية وكفاءة كل رأس في القطبيع، ويتم الاحتفاظ فقط بالأبقار التي تتماشى مع مستويات إنتاجية محددة مسبقاً. أنه ليس من الممكن التنبؤ مسبقاً بأي رأس من القطبيع الذي سيتم إعدامه مبكراً أو متأخراً، وبالتالي يتم تطبيق متوسط عمر إنتاجي مكون من أربع دورات حليب تقريباً لقطبيع أبقار الألبان.

غالباً ما يتم بيع أبقار القطبيع ذات الإنتاجية المنخفضة في سوق ثانوي حيث تكون القيمة المستلمة لكل رأس في القطبيع غير مرتبطة عموماً بعمر هذا الرأس داخل القطبيع.

إن رؤوس الأبقار ضمن قطبيع الأبقار التي يتم إعدامها أو بيعها قبل أربع دورات حليب، عادةً تكون تكلفتها القائلة للإهلاك أعلى من القيمة المتبقية المتوقعة وبالتالي ستتسع خسارة عند الإستبعاد بشكل عام. تعتقد الإدارة أن هذه الخسارة الناتجة عن الإستبعاد تتعرض جزئياً عن الاستهلاك الذي لم يتم قيده لدى رؤوس الأبقار الأخرى ضمن قطبيع الأبقار والتي مازالت على قيد الحياة بعد متوسط أربع دورات حليب. ووفقاً لذلك فإن الربح للسنة أو صافي القيمة الدفترية لقطبيع أبقار الألبان كما تم إدراجه في قائمة المركز المالي لم يتم تغييره بشكل جوهري.

31- تكلفة تمويل، صافي

م2023	م2024	
بالمليارات السعودية		بالمليارات السعودية
622,319	692,939	فوائد وتكاليف تمويل
15,978	19,968	فوائد مطلوبات عقود الإيجار
(56,133)	(31,593)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
7,443	(829)	مكاسب / (خسائر) التغير في أسعار الصرف
(48,158)	(134,747)	رسملة فوائد
(14,430)	(15,478)	صافي مكاسب تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
527,019	530,260	

32- ربحية السهم

يعتمد إحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

م2023	م2024	
2,049,123	2,313,100	ربح السنة العائد للمساهمين في الشركة (بالمليارات السعودية)
		عدد الأسهم (بالآلاف)
984,567	988,191	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادي لأغراض ربحية السهم الأساسية
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادي لأغراض ربحية السهم المخفضة
		ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالمليار السعودي)
2.08	2.34	- الأساسية
2.05	2.31	- المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وللأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحافظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

33- المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و"بيتي" و"طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفون دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و"البشاير". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال والمنتجات البحرية ومنتجات اللحوم ذات القيمة الإضافية. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2024م و31 ديسمبر 2023م وللسنة المنتهية في ذلك التاريخ، لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

منتجات الألبان والعصائر: إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة ومنتجات الآيس كريم

منتجات المخابز: صناعة وتوزيع منتجات المخابز

منتجات الدواجن: صناعة وتوزيع منتجات الدواجن

أنشطة أخرى: المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال والمنتجات البحرية ومنتجات اللحوم ذات القيمة الإضافية

الأنشطة	منتجات المخابز	منتجات العصائر	الألبان	إجمالي إيرادات
الآخر	المخابز	والعصائر	السعوية	الآخر
الدواجن	بالألف ريالات	بالألف ريالات	السعوية	الدواجن
السعوية	السعوية	السعوية	السعوية	31 ديسمبر 2024م
22,042,979	1,493,041	3,794,209	2,661,579	14,094,150
20,979,512	516,376	3,794,209	2,661,579	14,007,348
(2,439,876)	(176,813)	(611,069)	(233,945)	(1,418,049)
(1,774)	(1,774)	-	-	-
2,313,100	(64,978)	485,782	403,325	1,488,971
2,313,667	(64,978)	485,782	403,325	1,489,538
35,567,960	3,389,686	9,074,896	1,982,800	21,120,578
16,776,828	662,962	2,886,540	427,890	12,799,436
31 ديسمبر 2023م				
20,861,807	1,761,375	3,518,336	2,584,458	12,997,638
19,575,585	570,233	3,518,336	2,584,458	12,902,558
(2,461,572)	(233,313)	(553,097)	(216,638)	(1,458,524)
(1,064)	(1,064)	-	-	-
2,049,123	(61,555)	428,098	384,417	1,298,163
2,051,529	(61,555)	429,854	384,417	1,298,813
36,194,015	2,969,759	7,260,844	1,985,481	23,977,931
18,385,190	732,482	4,160,985	492,391	12,999,332

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

يتم قياس موجودات القطاع بنفس الطريقة التي يتم بها قياس القوائم المالية الموحدة. يتم تخصيص وتحليل هذه الموجودات بناءً على عمليات القطاع. لا تقوم إدارة المجموعة بتحليل إجمالي الموجودات بناءً على موقعها الجغرافي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن إجمالي الموجودات على مستوى الدولة في هذه القوائم المالية الموحدة.

يتم تلخيص الإيرادات من مجموعات المنتجات الرئيسية والمناطق الجغرافية أدناه:

إجمالي إيرادات المملكة العربية السعودية	إيرادات الأنشطة الأخرى	منتجات الدوادن	منتجات المخابز	الألبان والعصائر	31 ديسمبر 2024م
13,904,171	270,507	3,094,353	1,940,169	8,599,142	المملكة العربية السعودية
4,282,610	52,711	570,739	690,148	2,969,012	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,792,731	193,158	129,117	31,262	2,439,194	دول أخرى
20,979,512	516,376	3,794,209	2,661,579	14,007,348	إجمالي 31 ديسمبر 2023م
13,188,218	252,254	2,940,774	1,925,337	8,069,853	المملكة العربية السعودية
3,865,769	31,237	459,530	618,228	2,756,774	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,521,598	286,742	118,032	40,893	2,075,931	دول أخرى
19,575,585	570,233	3,518,336	2,584,458	12,902,558	إجمالي 31 ديسمبر 2023م

التوزيع الجغرافي للموجودات غير المتداولة للمجموعة باستثناء الموجودات المالية والموجودات الضريبية المؤجلة هو كما يلي:

المملكة العربية السعودية	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	دول أخرى	إجمالي
21,305,363	23,476,658		المملكة العربية السعودية
864,683	889,781		دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,507,366	2,385,661		دول أخرى
24,677,412	26,752,100		إجمالي

34- سحب على المكشوف

تمثل ترتيب تسهيلات السحب على المكشوف في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مصر والأردن) بمبلغ 60.9 ٌمليون (2023: 40.4 ٌمليون)، مضمون بضمان تجاري مقدم من الشركة، بلغ متوسط معدل تسهيلات السحب على المكشوف خلال سنة 2024م ٪28.5 (2023: ٪9.8)، و ٪8.6 سنويًا لمصر والأردن على التوالي (2023: ٪20.5).

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

35- معلومات التدفق النقدي

1-35 الأنشطة الاستثمارية والتمويلية غير النقدية

رسملة تكالفة الإقراض كجزء من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (راجع إيضاح 7). استحواذ على موجودات حق استخدام (راجع إيضاح 9).

2-35 تسوية صافي الدين

الإجمالي بألف الريالات السعودية	الاصل		الالتزامات من الانشطة التمويلية						الرصيد الدفتاري كما في 1 يناير 2024م
	ودائع لأجل بألف الريالات السعودية	نقد وما في حكمه بألف الريالات السعودية	إجمالي فرعي بألف الريالات السعودية	مطلوبات عقود الإيجار بألف الريالات السعودية	سحب على المكتشوف بألف الريالات السعودية	قروض وتسهيلات بألف الريالات السعودية			
9,887,141	1,925,556	666,336	12,479,033	450,192	844	12,027,997			
(1,803,800)		(132,491)	(1,936,291)	(127,813)	52,588	(1,861,066)			تدفقات نقدية تمويلية
1,876,250	(1,876,250)	-	-	-	-	-			إسترداد
152,090	-	152,090	152,090	-	-	-			تغيرات في عقود الإيجار
648,571	16,436	-	665,007	19,968	19,166	625,873			تكلفة نمويل/دخل مدفوع/مستلم
(585,017)	(65,742)	-	(650,759)	(5,720)	(19,166)	(625,873)			تعديلات صرف العملات الأجنبية
(35,660)	-	(5,631)	(41,291)	(3,767)	(834)	(36,690)			الرصيد الختامي كما في 31 ديسمبر 2024م
10,139,575	-	528,214	10,667,789	484,950	52,598	10,130,241			
9,521,077	-	546,916	10,067,993	466,830	87,130	9,514,033			الرصيد الدفتاري كما في 1 يناير 2023م
2,239,856	-	123,731	2,363,587	(100,764)	(81,857)	2,546,208			تدفقات نقدية تمويلية
(1,876,250)	1,876,250	-	-	-	-	-			استئمار
98,228	-	-	98,228	98,228	-	-			تغيرات في عقود الإيجار
522,772	49,306	-	572,078	15,978	5,537	550,563			تكلفة نمويل/دخل مدفوع/مستلم
(574,407)	-	-	(574,407)	(15,208)	(5,537)	(553,662)			تعديلات صرف العملات الأجنبية
(44,135)	-	(4,311)	(48,446)	(14,872)	(4,429)	(29,145)			الرصيد الختامي كما في 31 ديسمبر 2023م
9,887,141	1,925,556	666,336	12,479,033	450,192	844	12,027,997			

36- التعهادات والالتزامات المحتملة

1-36 بلغت التعهادات بموجب الاعتمادات المستندية 485 ٌل ملليون في 31 ديسمبر 2024م (491 ٌل ملليون في 31 ديسمبر 2023م).

2-36 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 815 ٌل ملليون في 31 ديسمبر 2024م (877 ٌل ملليون في 31 ديسمبر 2023م).

تنهي الالتزامات المحتملة مقابل الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان على النحو التالي:

بألف الريالات السعودية		31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م	بألف الريالات السعودية
905,308		891,525		خلال سنة واحدة
360,040		287,848		من سنتين إلى خمس سنوات
103,192		120,383		بعد خمس سنوات
1,368,540		1,299,756		إجمالي

3-36 لدى المجموعة التزامات رأسمالية بمبلغ 4.4 ٌل مiliar كما في 31 ديسمبر 2024م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (3.1 ٌل مiliar). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بتوسيع أعمال الدواجن وتطوير مرافق الانتاج الحالية ومراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة تقنية المعلومات.

4-36 راجع أيضاً 1-25 للأمور المتعلقة بالزكاة.

37- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

خلال السياق الاعتيادي للأعمالها، أجرت المجموعة المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م و 2024م بالإضافة إلى ارصادهم:

الرصيد في	مبلغ المعاملة				طبيعة المعاملات
	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م*	1 يناير - 31 ديسمبر 2023م	1 يناير - 15 ديسمبر 2024م*	
بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	مبيعات إلى
160,484	-	802,370	967,764		شركة بندة للتجزئة*
77	-	161	3,202		هرفي للخدمات الغذائية*
160,561	-	802,531	970,966		إجمالي مشتريات من
(5,561)	-	73,338	57,249		الشركة المتحدة لسكر*
(9,513)	-	81,443	87,983		الشركة الدولية للصناعات الغذائية*
(15,074)	-	154,781	145,232		إجمالي

* اعتباراً من 15 ديسمبر 2024م، لم تعد العلاقات مع شركات مجموعة صافولاً مؤهلة كعلاقات مع أطراف ذات علاقة بموجب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. وعليه، تم الإفصاح عن جميع المعاملات التي تم تنفيذها مع شركات مجموعة صافولاً خلال الفترة من 1 يناير 2024م إلى 15 ديسمبر 2024م كمعاملات مع أطراف ذات علاقة.

لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أي تعويضات مقابل دورهم في إدارة المجموعة ما لم يتم إعتمادها بواسطة الجمعية العمومية. يمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويفصل الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نسبية لمهام إدارتهم ومسؤولياتهم المباشرة. يتضمن كبار المسؤولين التنفيذيين بما فيهم المدير التنفيذي والمدير المالي التنفيذي مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقوف معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

إجمالي	كبار موظفي الإدارة	كبار موظفي الإدارة					
		أعضاء مجلس	إجمالي	كبار موظفي	إجمالي	أعضاء مجلس	إجمالي
إجمالي	كبار موظفي	الإدارة غير	إجمالي	كبار موظفي	الإدارية الأخرى	إجمالي	إجمالي
31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م						
بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية						
25,899	21,744	4,155	35,380	29,374	6,006	مزايا الموظفين قصيرة الأجل	
4,993	4,993	-	5,926	5,926	-	معاملات الدفع على أساس السهم	
857	857	-	1,223	1,223	-	مزايا ما بعد التوظيف	
31,749	27,594	4,155	42,529	36,523	6,006	إجمالي	

تم المبيعات والمشتريات (بما في ذلك الخدمات) من / إلى الأطراف ذات العلاقة خلال السنة بناءً على قوائم الأسعار السارية والشروط التي ستكون متاحة لأطراف خارجية في سياق الأعمال الاعتيادية.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

38- الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2024م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتعطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2024م، ابرمت المجموعة 16 عقود مقايضةة أسعار عمولات بمبالغ إجمالية قدرها 1.8 ٌل مiliar. في 31 ديسمبر 2023م، كان لدى المجموعة 23 عقود مقايضةة أسعار عمولات بمبالغ إجمالية قدرها 2.5 ٌل مiliar.

وبموجب عقود مقايضةة أسعار هذه العمولات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سأيرون)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقاييس المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتعطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

تدخل المجموعة في مشتقات سلع مختلفة للتحوط من سعر مشتريات سلع معينة. توافق هذه المشتقات مع إستدفاذ مشتريات السلع المتوقعة وتستخدم نفس المؤشر الأساسي للبند المغطى، وبالتالي لا ينبع عنها مخاطر أساسية.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي المودعة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية تعتبر ذات فعالية عالية. يُؤدي تطبيق محسنة التحوط بشكل فعال إلى إثبات مصاريف الفائدة بسعر فائدة ثابت للقروض ذات أسعار الفائدة المتغيرة المتحوط لها والمذرون والممتلكات والآلات والمعدات بمعدل الصرف الثابت للعملات الأجنبية للمشتريات المتحوط لها.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لأدوات التحوط		القيمة الإسمية لأدوات التحوط		
مطالبات موجودات	متداول	غير متداول	متداول	
بألف ريالات السعودية	بألف ريالات السعودية	بألف ريالات السعودية	بألف ريالات السعودية	
180,988	4,356	7,729,299	1,998,476	31 ديسمبر 2024م
-	27,832	1,600,000	200,000	عقود صرف آجلة
38,769	9,103	21,787	524,216	مقاييسات معدل الفائدة
219,757	41,291	9,351,086	2,722,692	مشتقات سلع
				31 ديسمبر 2023م
14,259	33,912	6,662,369	2,654,927	عقود صرف آجلة
451	16,879	1,700,000	800,000	مقاييسات معدل الفائدة
47,294	1,734	34,539	804,454	مشتقات سلع
62,004	52,525	8,396,908	4,259,381	

39- الأدوات المالية

1-39 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

المستوى 1: أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

المستوى 2: مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

المستوى 3: مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة العادلة		القيمة الدفترية		
المستوى 1 بألاف الريالات السعودية	المستوى 1 بألاف الريالات السعودية	المستوى 1 بألاف الريالات السعودية	أدوات التحوط بألاف الريالات السعودية	
				31 ديسمبر 2024م
				الموجودات المالية
-	41,291	-	41,291	أدوات مالية مشتقة
				المطلوبات المالية
-	219,757	-	219,757	أدوات مالية مشتقة
				31 ديسمبر 2023م
				الموجودات المالية
-	52,525	-	52,525	أدوات مالية مشتقة
				المطلوبات المالية
-	62,004	-	62,004	أدوات مالية مشتقة

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقاييس أسعار العملات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطبقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار القياسية الآجلة باستخدام حسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحيثما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخصم المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الآئمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

39- الأدوات المالية (تنمية)

2-39 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تعرض أسلطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

إن إدارة مخاطر المجموعة مركزية في الغالب بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تعمل خرينة المجموعة على تحديد وتقدير وتوجيه المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يوافق مجلس الإدارة على إدارة المخاطر الشاملة، وكذلك السياسات التي تغطي مجالات محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستخدام الأدوات المالية المشتقة والأدوات المالية غير المشتقة واستثمار السيولة الفائضة.

مخاطر الائتمان:

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكب الطرف الآخر لخسارة مالية. ت تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدقها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وأدوات مالية مشتقة كما يلي:

31 ديسمبر 2024م			31 ديسمبر 2023م
			بألاف الريالات السعودية
نقد لدى البنك	497,717		(راجع إيضاح 16)
ودائع لأجل	-		(راجع إيضاح 15)
ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى	1,964,690	1,890,630	
ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة	-	160,561	(راجع إيضاح 37)
أدوات مالية مشتقة	41,291	52,525	(راجع إيضاح 38)
ذمم مدينة أخرى	104,106	84,007	(راجع إيضاح 14)
	2,607,804	4,757,211	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

تفتقر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية والأدائع للأجل والأدوات المالية المشتقة المحافظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB وأعلى.
- تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقفة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقفة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقفة يتم تجميع الذمم التجارية المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحقت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. إن معدلات الخسارة المعدلة في السنة المالية مماثلة لمعدلات الخسارة الفعلية التي لوحظت في السنة السابقة. تحدد المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة للدول التي تتبع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناءً على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقفة على هذه العوامل.

ت تكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 63٪ (2023م: 66٪) من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 28٪ (2023م: 25٪) من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (خلاف المملكة العربية السعودية) و10٪ (2023م: 9٪) من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 35٪ تقريباً من الذمم المدينة التجارية القائمة كما في 31 ديسمبر 2024م (2023م: 34٪).

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالبالغ المستحقة من العملاء عن طريقة المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة.

مخاطر السيولة:

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال لوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية يمكن أن تشنح مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها، فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية فترة التقرير، تم عرض المبالغ الإجمالي وغير مخصوصة وتحضر مدفعات الفائدة المقدرة حتى تاريخ الاستحقاق.

31 ديسمبر 2024م					
إجمالي بآلاف الريالات ال سعودية	أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات ال سعودية	من 1 سنة إلى 5 سنوات بآلاف الريالات ال سعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات ال سعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات ال سعودية	مطلوبات مالية غير مشتقة
71,764	-	-	71,764	52,598	سحب على المكتشف
12,357,204	5,111,328	5,527,604	1,718,272	10,130,241	قروض وتسهيلات
3,828,941	-	-	3,828,941	3,828,941	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
654,780	327,363	223,074	104,343	484,950	مطلوبات عقود الإيجار
16,912,689	5,438,691	5,750,678	5,723,320	14,496,730	
مطلوبات مالية مشتقة					
171,040	-	170,906	134	180,988	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
38,717	-	906	37,811	38,769	مشتقات سلع
209,757	-	171,812	37,945	219,757	

31 ديسمبر 2023م					
إجمالي بآلاف الريالات ال سعودية	أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات ال سعودية	من 1 سنة إلى 5 سنوات بآلاف الريالات ال سعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات ال سعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات ال سعودية	مطلوبات مالية غير مشتقة
933	-	-	933	844	سحب على المكتشف
13,731,174	4,920,751	4,824,766	3,985,657	12,027,997	قروض وتسهيلات
4,023,358	-	-	4,023,358	4,023,358	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
15,074	-	-	15,074	15,074	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
602,460	320,490	193,270	88,700	450,192	مطلوبات عقود الإيجار
18,372,999	5,241,241	5,018,036	8,113,722	16,517,465	
مطلوبات مالية مشتقة					
13,594	-	10,409	3,185	14,259	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
425	-	422	3	451	مقاييسات معدلات الفائدة
47,242	-	808	46,434	47,294	مشتقات سلع
61,261	-	11,639	49,622	62,004	

تم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفير الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإنمائية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

39- الأدوات المالية (تنمية)

مخاطر السوق:

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداء مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعليم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتسعي إلى تطبيق معايير التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

مخاطر أسعار العملات:

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مراقبة)، وتسهيلات مؤسسة التمويل الدولية (مراقبة) والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخالصة والصكوك البالغ قدرها 4.647.8 مليون كمًا في 31 ديسمبر 2024م (4.808.5 مليون كمًا في 31 ديسمبر 2023م). أعباء مالية وفقًا لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية باستخدام مزيج من القروض بعمولة ثابتة ومتغيرة. تقضي السياسة بالحفظ على 50٪ من قروضها بسعر عمولة ثابتة، حالياً 53٪ من إجمالي القروض القائمة كما في 31 ديسمبر 2024م (61٪ في 31 ديسمبر 2023م) بسعر عمولة ثابتة. تحمل القروض المتغيرة عمولة إضافية وفقًا لمعدلات السوق السائدة والمؤشرات على أساس سايبور.

تطلب عقود المقايدة تسوية صافي الفوائد المدينة أو الدائنة كل 90 أو 180 يومًا. تزامن تواريخ التسوية مع التواريف التي تستحق فيها الفائدة على الدين الأساسي.

يوضح الجدول التالي حساسية الدخل للتغيرات المعقولة المحتملة في أسعار العملات المتعلقة بالقروض ذات المعدلات المتغيرة (بعد خصم التحوط) معبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

الأثر على دخل السنة بألاف الريالات السعودية	الزيادة/النقص في نقط الأسس المتعلقة بأسعار العملات	31 ديسمبر 2024م
48,085	100+	₣
(48,085)	100-	₣
46,478	100+	₣
(46,478)	100-	₣

مخاطر أسعار السلع الأساسية:

مخاطر أسعار السلع الأساسية هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع الأساسية والتي تشمل على سبيل المثال الذهب والسكر والصوصا وما إلى ذلك. والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتحفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع الأساسية.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقديرات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريف المتوقعة لشراء تلك السلع، كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

إن حساسية أسعار السلع للتغيرات المعقولة في أسعار الفائدة بنسبة 5٪ من شأنها أن تزيد / (تنقص) من الأرباح بمقدار 18.9 مليون (12.5 مليون في 2023).

مخاطر العملات:

تمثل مخاطر العملات الأجنبية عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها ب العملات تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساس على المعاملات الدينار الكويتي واليورو والجنيه الإسترليني. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل الدينار الكويتي واليورو والجنيه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بنعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية وهي كما يلي:

الدينار الكويتي بآلاف الريالات السعودية	اليورو بآلاف الريالات السعودية	الجنيه الإسترليني بآلاف الريالات السعودية	إجمالي بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2024
45,955	2,128	18,129	25,698	نقد لدى البنك
11,925	44	66	11,815	نقد في الصندوق
448,998	4,718	319,366	124,914	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
(25,914)	-	(25,914)	-	قروض قصيرة الأجل
(52,704)	-	(52,704)	-	قروض طويلة الأجل
(3,693)	(142)	(2,450)	(1,101)	ذمم دائنة تجارية
424,567	6,748	256,493	161,326	صافي المخاطر على قائمة المركز المالي

الدینار الکویتی بآلاف الریالات السعودیة	الیورو بآلاف الریالات السعودیة	الجنيه الإسترليني بآلاف الریالات السعودیة	إجمالي بآلاف الریالات السعودیة	31 ديسمبر 2023
77,825	21,905	10,132	45,788	نقد لدى البنك
5,758	13	41	5,704	نقد في الصندوق
122,444	141	-	122,303	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
(24,887)	-	(24,887)	-	قرصون قصيرة الأجل
(75,501)	-	(75,501)	-	قرصون طويلة الأجل
(87,364)	-	(84,491)	(2,873)	ذمم دائنة تجارية
18,275	22,059	(174,706)	170,922	صافي المخاطر على قائمة المركز المالي

تسخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر التقلبات في سعر الصرف. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المعنولة بالمدفوعات المتوقعة والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام اتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تمثل سياسة إدارة مخاطر خزينة المجموعة في التحوط بين 65% و90% من التدفقات النقدية المتوقعة غير المربوطة بالدولار الأمريكي للدعم الدائنة ومشتريات النفقات الرأسمالية حتى سنة مقدماً، مع مراعاة مراجعة تكلفة تنفيذ كل تحوط. لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تم التحوط بحوالي 80% من المدفوعات المتوقعة والنفقات الرأسمالية فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية. إن التحوط من المدفوعات المتوقعة والنفقات الرأسمالية مؤهلة باعتبارها معاملات توفر موطأة محتملة للغاية لأغراض محسوبة التدفوط. إن اتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسدادات إذنية صادرة من المجموعة. كانت حساسية العمالة للتغيرات المحتملة بشكل معقول بنسبة 5% في الأسعار ستزيد / (نقص) الأرباح بمقدار 46.43 # مليون (ملايين) في 2023.

إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

39- الأدوات المالية (تنمية)

إن ارتفاع / (انخفاض) الدينار الكويتي واليورو والجنيه الإسترليني بمقدار 10٪ مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية (تشمل الموجودات والمطلوبات المالية) المدرجة بالعملات الأجنبية كما سترى / (تفصيل) حقوق الملكية بالمتباخر الظاهر أدناه.

31 ديسمبر 2024 م			31 ديسمبر 2023 م
بألاف الريالات السعودية			بألاف الريالات السعودية
17,092	16,133		الدينار الكويتي
(17,471)	25,649		اليورو
2,206	675		الجنيه الإسترليني
1,827	42,457		

إدارة رأس المال:

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافية من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

(1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين، و

(2) توفير عائد كافي للمساهمين.

تقوم المجموعة، كغيرها من الشركات العاملة في الصناعة، بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على حقوق الملكية المعدلة. إن نسبة المديونية للمجموعة في نهاية السنة المالية هي كما يلي:

م2023			م2024
بألاف الريالات السعودية			بألاف الريالات السعودية
12,028,841	10,182,839		إجمالي القروض والتسهيلات (راجع أ)
(1,925,556)	-		ودائع لأجل
(666,336)	(528,214)		نقد ومامي دكمه
9,436,949	9,654,625		صافي الدين
16,685,056	17,660,440		حقوق ملكية معدلة (راجع ب)
%56.6	%54.7		نسبة المديونية

(أ) تتضمن سحب على المكتشوف.

(ب) حقوق الملكية المعدلة هي إجمالي صافي حقوق الملكية من الموجودات غير الملموسة والشهرة.

40- توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

في 23 رمضان 1445 هـ (2 أبريل 2024م) وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على توزيعات أرباح بمبلغ 1.000 ₩ مليون (قيمة 1 ₩ للسهم الواحد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.

لم يتم دفع توزيعات أرباح البالغة 11.7 ₩ مليون على أسهم الخزينة.

41- الأرباح المقترن توزيعها

أقترح مجلس الإدارة توصية للجمعية العامة لتوزيع أرباح بمبلغ 1 ₩ لكل سهم (1 ₩ مليار) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.

42- أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

43- اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 19 رجب 1446 هـ (19 يناير 2025م).



شركة المماعي
مخرج 7. الطريق الدائري الشمالي
في الدزهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com
www.almarai.com

حمل تطبيق
علاقات المستثمرين

