



2024
التقرير السنوي

جامعة
البلقان



خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
حفظه الله ورعاه

الفهرس



10	- 01 كلمة رئيس مجلس الإدارة
12	- 02 كلمة الرئيس التنفيذي
14	- 03 أبرز المؤشرات خلال عام ٢٠٢٤
18	- 04 نبذة عنا
22	- 05 قطاعات العمل
25	- الشركات التابعة
27	- الشركات التي تستثمر فيها الشركة
28	- 06 التوجه الاستراتيجي
32	- 07 كلمة الرئيس المالي التنفيذي
36	- 08 القوائم المالية
46	- 09 تحقيق القيمة لمساهمين
50	- 10 الاستدامة
52	- البيئة
54	- المسؤولية الاجتماعية
55	- الموظفون
56	- 11 الجوائز والتكريمات
60	- 12 المخاطر والالتزام
64	- 13 الحكومة
68	- تكوين مجلس الإدارة
73	- اللجان
76	- الإدارة التنفيذية
88	- الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
93	- إقرارات مجلس الإدارة
94	- نتائج المراجعة السنوية لفعالية وإجراءات نظام الرقابة الداخلية بالشركة
100	- 14 القوائم المالية الموحدة

كلمة رئيس مجلس الإدارة



٣، طارق عثمان القصبي
رئيس مجلس الإدارة

المساهمون الأعزاء،

وتمثل إحدى ركائز استراتيجية الشركة في توسيع خدمات الرعاية الصحية وتعزيز مصادر الإيرادات والمساهمة في توسيع هامش الربح بالإضافة إلى تسهيل الوصول للخدمات الصحية وتحسين تجربة المرضى. وفي هذا السياق، استثمرت الشركة في تطوير خدمات الرعاية الصحية المنزلية، والرعاية الصحية عن بعد، والخدمات الرقمية حيث تشهد هذه الخدمات إقبالاً متزايداً ونمواً مستمراً.

ومن خلال تنفيذ استراتيجية دله الصحية بشكل مدروس، تمكنت الشركة من تحقيق نتائج مالية قوية، حيث سجلت معدل نمو سنوي مركب على مدار 5 سنوات (CAGR) بنسبة 25%， مما يعكس نجاحه في تطوير أعمالها وأسس القوية ويعكس تحسين مستوى التكافأة التي يرتكز عليها قطاع الرعاية الصحية في المملكة. خلال ذات الفترة، حققت الشركة نمواً في هامش الربح قبل العوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من 18% في عام 2020 إلى 23% في عام 2024، الأمر الذي يسلط الضوء على القدرة التشغيلية القوية وتحسن مستوى التكافأة.

ويعكس الأداء المالي القوي لشركة دله الصحية قدرتها على تحقيق توازن بين توزيع أرباح مجانية والاستثمار في فرص نمو استراتيجية، الأمر الذي يؤكد على التزام الشركة المستمر بتحقيق أعلى مستويات القيمة للمساهمين. وفي عام 2024، وزعت الشركة أرباحاً بلغت 196 مليون ريال بقيمة 2 ريال للسهم الواحد.

يشعرني أن أرفع خالص الشكر والامتنان لمقامه مولاي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وسدي صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود، ولبي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله - على رؤيتها المهمة وقيادتهم الحكيمه ودعمهم المستمر لقطاع الرعاية الصحية في إطار رؤية السعودية 2030.

والشكر موصول للمساهمين الكرام على ثقتهم المستمرة بشركة دله الصحية، بينما نواصل العمل على تقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة في المملكة، وتوسيع نطاقها لتلبية الطلب المتزايد وتحسين منظومة الرعاية الصحية الوطنية بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030.

وأود أيضاً أن أعبر عن بالغ التقدير لموظفي الشركة على التزامهم المستمر بتقديم أفضل خدمات الرعاية الصحية المتميزة في المملكة، والذين شكلت جهودهم وتركيزهم على تحقيق أهدافنا الاستراتيجية ومواصلة رحلة النمو.

كما أعبر عن جزيل الشكر للسادة أعضاء مجلس الإدارة على الدعم الذي يقدمونه للشركة.

رفضل الله تعالى حافظت شركتكم دله للخدمات الصحية (دله الصحية) على زخم استراتيجيتها الرامية إلى توفير خدمات رعاية صحية عالية الجودة في مختلف أنحاء المملكة، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030. وركزت الشركة خلال العام على توسيع حضورها وتعزيز قدراتها التشغيلية، والارتفاع بخبراتها الطيبة لتقديم إجراءات علاجية متقدمة، بالإضافة إلى تسريع وتيرة الاستثمار في التقنيات الحديثة بهدف رفع مستويات الكفاءة وتقديم تجربة استثنائية للمرضى. ومن خلال التزامها الراسخ بأعلى معايير التميز في المجال الطبي، تمكنت الشركة من ترسية مكانها كمزود رائد لخدمات الرعاية الصحية في المملكة.

وشملت الجهود الرامية لتوسيع القدرة الاستيعابية استكمال مشروع توسيعة مستشفى دله نمار خلال العام، مما ساهم في زيادة القدرة الاستيعابية للعيادات الخارجية عبر إضافة مبني حديث يضم 150 عيادة في مختلف التخصصات. وتسهم هذه التوسعة في تحسين قدرات الشركة وتعزيز الخدمات التي تقدمها للسكان، الأمر الذي يعزز من مكانة الشركة ك الخيار المفضل للمرضى. وبالإضافة إلى ذلك، وسعت الشركة شبكة عيادات دله في مدينة الرياض مع افتتاح عيادات دله البرموك، في خطوة مهمة ساهمت في تسهيل وصول المرضى لخدمات دله الصحية المتميزة في هذه الأحياء، ويتوقع أن تسهم هذه الاستثمارات في تحقيق النمو المطلوب ورفع الكفاءة التشغيلية. كما تمت زيادة الطاقة الاستيعابية لأقسام التوليد في مستشفى المملكة من خلال إضافة 50 سريراً جديداً خلال العام.

وتمضي شركة دله الصحية قدماً في تنفيذ خططها التوسعية الطموحة، حيث تعمل على بناء مستشفى في حديث بسعة 250 سريراً في منطقة العارض شمال الرياض، مع التوقعات بإنجاز المشروع في الربع الأول من العام 2027 بإذن الله. و يأتي إنشاء مستشفى دله العارض الجديد بهدف تعزيز حضور الشركة في شمال الرياض، وتمكنه من تلبية الطلب المتزايد على خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة والخدمات الطبية التخصصية في هذه المنطقة.

وفي ضوء التوقعات بزيادة الطلب على خدمات الرعاية الصحية الخاصة، مدفوعةً بالنمو السكاني والانتشار المتزايد لخدمات التأمين الصحي، تواصل شركة دله الصحية استكشاف فرص الاندماج والاستحواذ الكفيلة بتوسيع وجودها وحضورها. خلال العام، وقعت الشركة اتفاقية استحواذ واكتتاب مع شركة أيان للاستثمار من أجل الاستحواذ على مستشفى السلام للخدمات الطبية في الخبر بطاقة استيعابية تصل إلى 475 سريراً، ومستشفى الأحساء في الهفوف بسعة 274 سريراً، يقع المستشفيان في مناطق تعاوني من نقص في الخدمات الصحية، وتشهدان نمواً متسارعاً في أعداد المرضى. وبفضل خبرتها الواسعة وتميزها التشغيلي، تتطلع شركة دله الصحية إلى تحسين أداء هذه المستشفيات من خلال دمجها مع محفظة مستشفيات المجموعة، بما يسهم في تحقيق أعلى مستويات الخدمات الطبية للمرضى وتحقيق العائد للمساهمين.





كلمة الرئيس التنفيذي

د. أحمد بن صالح بابعير
الرئيس التنفيذي

المُسَاهِمُونَ الْأَعْزَاءُ

شكل عام 2024م فترة استثنائية في مسيرة شركة دله للخدمات الصحية ("دله")، حققنا خلالها إنجازات بارزة على صعيد تعزيز الأداء التشغيلي والتوسيع الاستراتيجي ومواصلة اعتماد حلول التقنية الأكثر قدماً في قطاع الرعاية الصحية. وبنفقي من الله، تمكننا الشركة من خلال الالتزام الراسخ بالابتكار، تحقيق تميز من توسيع مكانتها الرائدة في طليعة مزودي خدمات رعاية صحية عالية القطاع الخاص في المملكة، حيث قدمت خدمات صحية عالية الجودة لأكثر من 2.7 مليون مريض، بالتزامن مع مواصلة جهود التوسيع الجغرافي للوصول إلى شريحة أوسع من المرضى في جميع أنحاء المملكة.

مجال إدارة الأمراض المزمنة والصحة النفسية وخدمات المتابعة الطبية مع أطباء متخصصين، الأمر الذي يعزز من قدرة المرضى على الاستفادة من خدمات رعاية صحية عالية الجودة. وساهمت خطوات مثل اعتماد السجلات الطبية الإلكترونية وأمنة العمليات، في التشغيلية في المستشفيات في تحسين كفاءة العمليات، في حين ساهم اعتماد تقنيات الجراحة الروبوتية بدور محوري في تعزيز دقة التدخلات الجراحية، وتقليل فترات تعافي المرضى. وتعكس استثمارات الشركة في الصحة الرقمية، لا سيما في مجال قدرات التشخيص القائمة على الذكاء الاصطناعي ومتابعة المرضى عن بعد، التزامها بتعزيز تقديم قطاع الرعاية الصحية من خلال الاعتماد على التقنيات المتقدمة.

واصلت دله الصحية جهود التوسيع الاستراتيجي، حيث عملت على تعزيز محفظة خدماتها الصحية، وبحري العمل حالياً على إنشاء مستشفى مجهر بأحدث الحلول المتقدمة يضم 250 سريراً في حي العارض بالرياض بهدف تعزيز حضور الشركة في شمال الرياض. وبالتالي، قامت الشركة بإنشاء عيادات خارجية جديدة ومرافق متخصصة في مجالات عديدة مثل الأورام وجراحة العظام وأمراض القلب لتقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة تلبي احتياجات المرضى.

وتواصل شركة دله الصحية استئشاف فرص التوسيع نحو مناطق تحظى بإمكانات نمو واعدة في المملكة، مع ضمان أن تنسجم هذه الخطوات مع الأولويات الوطنية لقطاع الرعاية الصحية.

وبالإضافة إلى ذلك، ساهمت اعتماد تقنيات الأتمتة الرقمية ونظام السجلات الطبية الإلكترونية واعتماد آليات تشغيلية مبسطة في المستشفيات في تحسين التجربة الإيجابية للمريض والحد من أوقات الانتظار بشكل كبير. وانعكس التزام الشركة بأعلى معايير التميز من خلال حصول 13 مركز من مراكزها الطبية على شهادات التميز والاعتماد من المؤسسة الأمريكية لاعتماد مراكز التفتيش الجراحي (SRC)، إلى جانب حصول قسم الطوارئ على جائزة وحدة الطوارئ الأكثر ابتكاراً في المملكة العربية السعودية.

وعلى صعيد الأداء المالي، سجلت الشركة نمواً قوياً، حيث تمكن من تحقيق النمو بين زيادة الإيرادات وتحقيق الربحية والإدارة المالية المدروسة. ونتيجة لذلك، ارتفعت الإيرادات إلى 3.2 مليار ريال سعودي، لتسجل زيادة بنسبة 9% مقارنة مع العام السابق، في حين ارتفع صافي الربح بنسبة 31% إلى 471 مليون ريال سعودي بالمقارنة مع العام السابق، مما انعكس إيجاباً على قيمة المركز المالي. وساهمت مبادرات التحول الرقمي وجهود تحسين التكاليف بشكل مباشر في نمو هامش الربح قبل مصاريف التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء، الأمر الذي ساهم بدوره في تمكين الشركة من ضخ استثمارات إضافية في المشاريع الاستراتيجية.علاوة على ذلك، حققت استثمارات الشركة الهدافة إلى تعزيز كفاءة الشركات المستحوذ عليها نتائج إيجابية تمثلت في تحقيق تكامل تشغيلي فعال ودعم استراتيجيات التوسيع المستدام.

يعتبر الحفاظ على الأداء المالي القوي، والالتزام بلوائح وأنظمة القطاع الصحي وتعديلاتها في المملكة، والمساهمة في تحقيق مستهدفات رؤية 2030، أهم الركائز التي تقوم عليها استراتيجية الشركة، وبالاعتماد على المركز المالي القوي والخطة الاستراتيجية الطموحة والالتزام الراسخ بالابتكار، تعتزم دله توسيع مكانتها الرائدة والمساهمة بدور أساسي في صياغة مستقبل الرعاية الصحية في المملكة.



أبرز المؤشرات
خلال عام 2024



وسجلت الموارد الصحية للقطاع الخاص في الرياض نمواً قوياً من حيث عدد الأسرة والأطباء والممرضين والممرضات والفتات الطبية المساعدة. ويأتي هذا النمو نتيجة المبادرات الحكومية المصممة لتعزيز استثمارات القطاع الخاص بما يعكس التزاماً حكومياً راسخاً بتسهيل الحصول على خدمات الرعاية الصحية وتحسين جودتها في مختلف مناطق المملكة



ومن المتوقع أن يواصل قطاع التأمين الصحي نموه المتتسارع خلال السنوات القادمة، فمن المرجح أن يرتفع إجمالي أقساط التأمين إلى 61 مليار ريال سعودي بحلول عام 2030م، بمعدل نمو سنوي يبلغ 6% من بداية الropية. وتتمثل أبرز أهداف قطاع التأمين للفترة الممتدة من عام 2020م إلى عام 2030م في زيادة عدد المستفيدين من نظام الضمان الصحي التعاوني من 9.8 مليون إلى 21.7 مليون مستفيد بحلول عام 2030م، بمعدل نمو سنوي يبلغ 8%، إلى جانب تضييق عدد المستفيدين من التغطية التأمينية الحكومية من 23 مليون إلى 17 مليون مستفيد، فضلاً عن زيادة عدد المستفيدين من التأمين المؤقت للزوار من 1.5 مليون إلى 3.3 مليون مستفيد.

ويشكل التوسيع المستمر في موارد الرعاية الصحية في جميع مناطق المملكة المحرك الأساسي لدفع عجلة نمو القطاع، حيث أسهمت الجهود المشتركة لوزارة الصحة وغيرها من الجهات الحكومية وأسسات القطاع الخاص في تعزيز البنية التحتية لقطاع الرعاية الصحية. وشهدت نسبة عدد الأسرة لمستشفيات وزارة الصحة إلى جمالي عدد الأسرة بجميع القطاعات زيادة من 58% في عام 2019م إلى 59.1% في عام 2023م. في المقابل، سجلت نسبة عدد الأسرة بمستشفيات القطاع الخاص إلى إجمالي عدد الأسرة في جميع المستشفيات انخفاضاً ضئيلاً من 24.9% في عام 2019م إلى 22.7% في عام 2023م.

وتزامن ارتفاع الطاقة الاستيعابية للمستشفيات مع زيادة في أعداد الكوادر الصحية والطبية في مختلف التخصصات لضمان تقديم خدمات صحية عالية الجودة تلبي احتياجات المرضى. وساهم القطاع الخاص بدور أساسي في هذا النمو إذ أظهرت المؤشرات على مستوى المملكة زيادة في عدد أسرة المستشفيات لكل 10,000 نسمة من 5.6 في عام 2019م إلى 5.7 في عام 2024م.

أبرز المؤشرات خلال عام ٢٠٢٤*

شهد قطاع الرعاية الصحية في المملكة نمواً متتسارعاً وتحولاً جوهرياً خلال السنوات القليلة الماضية مدفوعاً بزيادة حجم التغطية التأمينية وارتفاع معدلات الإنفاق على الرعاية الصحية وتعزيز الموارد الصحية عبر جميع القطاعات. وتنتجة لذلك، ارتفع عدد الأفراد المضمولين بنظام الضمان الصحي التعاوني من 11.03 مليون في عام 2018م إلى نحو 13.2 مليون في عام 2024م، بمعدل نمو سنوي مركب بلغ 6%

وأسهم هذا التوسيع في وصول نسبة المضمولين بنظام الضمان الصحي التعاوني إلى 37.4% من إجمالي سكان المملكة من بينهم 4.4 مليون مواطن سعودي، يمثلون 33.3% من إجمالي المضمولين بالنظام

كما شهد قطاع التأمين الصحي نمواً متتسارعاً خلال السنوات الأخيرة، إذ ارتفع إجمالي أقساط التأمين المكتتب فيها من 22.48 مليار ريال سعودي في عام 2019م إلى نحو 38.63 مليار ريال سعودي في عام 2023م، بمعدل نمو سنوي بلغ 14.5%. واستمر هذا النمو في عام 2024م، حيث سجلت أقساط التأمين الصحي المكتتب فيها زيادة بنسبة 11% خلال الأشهر التسعة الأولى مقارنة بالفترة ذاتها من عام 2023م. إضافةً إلى ذلك، ارتفعت نسبة إجمالي أقساط التأمين الصحي المكتتب فيها إلى إجمالي الناتج المحلي غير النفطي، والتي تعرف بعمق التأمين من 1.10% في عام 2019م إلى 1.41% في عام 2023م، بمعدل نمو سنوي بلغ 6.4%.

وبموازاة ذلك، ارتفع صافي المطالبات المدفوعة من 18.5 مليار ريال سعودي في عام 2019م إلى 29.1 مليار ريال سعودي في عام 2023م، بمعدل نمو سنوي بلغ 11.9%. وكذلك سجل صافي المطالبات المدفوعة زيادة بنسبة 16.9% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024م مقارنة بالفترة ذاتها من العام السابق.

ويتجلى التزام حكومة المملكة بتعزيز خدمات الرعاية الصحية بشكل واضح في الزيادة المستمرة لاعتمادات الميزانية الخاصة بالقطاع الصحي، إذ ارتفعت نسبة ميزانية وزارة الصحة من إجمالي الميزانية العامة للمملكة من 6.8% في عام 2019م إلى 7.4% في عام 2024م، مما يعكس توسيع الاستثمارات الحكومية في القطاع الصحي.

*حسب المعلومات الصادرة من كل مجلس الضمان الصحي، ووزارة الصحة، والهيئة العامة للإحصاء، وهيئة التأمين

نبذة
عن



دالله للصحة
Dallah Health



نبذة عنا



في عام 1995 أُسست شركة دله لخدمات الصحية كشركة متخصصة في تقديم وتشغيل برامج الرعاية الصحية، حيث تشمل أعمالها في هذا المجال قطاعات المستشفيات، والصيدليات، وتوجت مسيرة النجاح المتميزة للشركة، بإدراجها كشركة مساهمة عامة في السوق المالية السعودية في ديسمبر 2012م

تمثل أغراض الشركة في تشغيل وإدارة وصيانة المنشآت والمرايا الصحية، وتجارة الجملة والتجزئة في الأدوية والآلات والأجهزة الطبية والجراحية والأطراف الصناعية وأجهزة المعاقين وأجهزة المستشفيات وتصنيع الأدوية والمستحضرات الصيدلانية والعشبية والصحية، ومواد التجميل والمنظفات والمطهرات والتبيئة والتغليف في المملكة العربية السعودية

واليوم تضم شركة دلة لخدمات الصحية ستة مراافق رائد للرعاية الصحية، تخدم أكثر من مليونين ونصف زبارة سنويًا في مختلف أنحاء المملكة، عبر أكثر من 1300 سرير، وأكثر من 500 عيادة خارجية، وأكثر من 5 آلاف موظف، بينهم ندو وأكثر من ألف طبيب خبير، سعيًا لتقديم أعلى معايير الرعاية الصحية في المملكة.

الرسالة والقيم

تعد شركة دله للخدمات الصحية (دله) مزوداً رائداً للخدمات الطبية في المملكة العربية السعودية بفضل التزامها بتحقيق أعلى معايير التميز في رعاية المرضى وتبني أحدث التقنيات الطبية المبتكرة ودعم صحة ورفاه المجتمع. فمنذ تأسيسها، أرسّت دله معايير جديدة لجودة خدمات الرعاية الصحية، مستندة إلى رسالة واضحة وقيم مؤسسية راسخة. وتشكل هذه المبادئ ركائز أساسية لعمليات الشركة وتوجهاتها الاستراتيجية ودورها المحوري في الارتقاء بقطاع الرعاية الصحية في المملكة.

يُكمِّل جوهر رسالة دَلَلِ الصحَّة في التزامها بتقديم خدمات رعاية صحية بأعلى المعايير العالمية، مركزةً على تعزيز صحة ورفاه المريض والتميز السريري ورفع كفاءة الأداء التشغيلي. وتهدِّف الشركة إلى تهيئة بيئة رعاية متكاملة تجمع بين أحدث الابتكارات الطبية ونهج رعاية إنسانية يضع تلبية احتياجات المريض في المقام الأول. ولا تقتصر رسالة الشركة على تقديم الخدمات العلاجية فحسب، بل تمتد إلى إرساء ثقافة الرعاية الوقائية والتنقيفي الصحي ودعم البحث الطبي. وفي سبيل ذلك، تستثمر الشركة بشكل مستمر في أحدث التقنيات الطبية، وتعتمد التحول الرقمي، وتطور الكفاءات المهنية، بما يضمن تقديم رعاية صحية متميزة بأسعار معقولة وفي متناول الجميع. وتسرِّي الشركة بخطى ثالثة نحو توسيع مواردها الصحية وتحسين تجربة الرعاية مسترشدة برؤية السعودية 2030، وتواصل بموازاة ذلك ترسِّيخ دورها الرئادي في تطوير قطاع الرعاية الصحية على مستوى المملكة من خلال تبني أفضل الممارسات العالمية، وتوسيع نطاق شراكاتها الاستراتيجية.

وتبنى دلّه الصحية نهجاً قائماً على التميز والإرتياح المستمر، وتعمل بشكل متواصل على تحسين النتائج السريرية وتعزيز كفاءة الأداء التشغيلي والارتفاع بجودة الخدمات الطبية المقدمة، فممن خلال استثمارها في أحدث التقنيات والحلول الطبية، تضمن الشركة جاهزيتها لمواجهة التحديات الناشئة في قطاع الرعاية الصحية، وإيماناً منها بأن كوارتها هي أئمّن أصولها، تحرص دلّه الصحية على توفير بيئة عمل تشجع على التموي المهني والعمل الجماعي وتبادل المعرفة، كما تولي اهتماماً خاصاً بالتعليم الطبي وبرامج التدريب المتخصص وتنمية المهارات القيادية لضمان مواكبة كوارتها لأحدث المستجدات في مجال الرعاية الصحية على مستوى العالم.

وتعود ممارسات الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية جزءاً أساسياً من إطار عمليات شركة دله الصحيفة، حيث تهدف إلى مواءمة أهدافها مع مسـتـهدفـاتـ الرـفـاهـ الـاجـتمـاعـيـ الأوـسـعـ عبر إطلاق برنامج التوعية المجتمعية، وتنفيذ مبادرات التثقيف الصحـيـ، والالتـرامـ بـتقـليلـ أـثـرـهـاـ الـبيـئـيـ، وإيمـانـاـ مـنـهـاـ بـأنـ العـمـلـ المشـتركـ هوـ أـسـاسـ النـجـاحـ وـالـتـطـورـ، تـعاـونـ دـلـهـ الصـحـيـةـ بشـكـلـ وـثـيقـ معـ الهـيـئـاتـ الـحـكـومـيـةـ وـشـرـكـائـهـاـ مـنـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ وـالمـؤـسـسـاتـ الـطـبـيـةـ الـدـولـيـةـ لـتـعزـيزـ الـبنـيةـ التـحتـيـةـ للـرعايةـ الصـحـيـةـ فـيـ الـمـلـكـةـ، وـتوـسيـعـ نـطـاقـ الـوصـولـ إـلـىـ خـدـمـاتـ طـبـيـةـ مـتـقدـمـةـ بـحـوـدةـ عـالـيـةـ

تضع دله الصحية رسالتها وقيمها المؤسسة أساساً لإنجازاتها
ونموها المستمر، حيث تواصل الارتقاء بمعايير الرعاية الصحية
في المملكة العربية السعودية من خلال وضع رفاه المرضى
وصحتهم في صميم أولوياتها والالتزام بأعلى المعايير الأخلاقية
ودفع عجلة الابتكار الطبي، وفيما تخطى بنقمة نحو المستقبل،
ستظل دله الصحية ملتزمة بتحقيق رؤيتها في أن تكون الشركة
الرائدة والأكثر موثوقية في قطاع الرعاية الصحية وتتسهّم في
رسم ملامح مستقبل الرعاية الطبية في المنطقة

العمر
القطاع

Dallah Hospital
North Clinics



مستشفي دله
العيادات الشمالية

العيادات الشمالية
North Clinics

دله للرعاية
Dallah Health





قطاعات العمل



الاستثمارات لدى الغير ٠٤

تستثمر الشركة في العديد من الشركات في القطاع الصحي، وذلك على النحو التالي:

- شركة درع الرعاية القابضة
- شركة مركز مكة الطبي
- شركة مستشفى الدكتور محمد راشد الفقيه وشريكه
- شركة مراس العربية الطبية القابضة
- صندوق مفك لفرص الملكية الخاصة (الصندوق ٣)
- الشركة الأردنية لتصنيع الأدوية
- شركة المركز الطبي الدولي

كما وقعت شركة دله للخدمات الصحية وأيان للاستثمار في أغسطس 2024 اتفاقية استحواذ واحتياط ملزمة لشراء دله حصة أيان للاستثمار في كل من شركة الأحساء للخدمات الطبية والبالغة ٩٧.٤٪ من رأس مال الشركة (المالكة لمستشفى الأحساء بالأحساء) وشركة السلام للخدمات الطبية والبالغة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة (المالكة لمستشفى السلام بالخبر) التي تعتبر إضافة مهمة ونوعية بالنسبة لمستشفى دله النخيل حيث تم تجهيزه بأحدث التقنيات العلاجية وأفضل الأجهزة.

التشغيل والإدارة ٠٥

تولى وحدة الإدارة والتشغيل تقديم الدعم الإداري والفنى لمستشفيات المجموعة وعيادات دله والرعاية المنزليه وأى نشاط تخلف به الوحدة. حيث تمتلك قاعدة واسعة من الخبرات الإدارية والفنية تمكنها من تقديم الخدمات لفافه الوحدات داخل المجموعة. كما أنها الجهة المكلفة بدراسة الفرص الاستثمارية والمطروحة للتشغيل الطبي والإدارة في القطاعين العام والخاص، والتقديم على المنافسة عليها.



شركة رعاية دله الطبية ٠٤

تأسست شركة رعاية دله الطبية (شركة ذات مسؤولية محدودة) بتاريخ 26 جمادى الآخر ١٤٢٤هـ الموافق ٢٥ أغسطس ٢٠٠٣م، برأس مال قدره ١٠٠.٠٠٠ ريال سعودي. ويتمثل نشاطها في أنشطة الصيدليات والبيع بالجملة للسلع الصيدلانية.

شركة عناية دله الطبية ٠٥

تأسست شركة عنایة دله الطبية (شركة ذات مسؤولية محدودة) بتاريخ 01 جمادى الآخر ١٤٤٥هـ الموافق ١٤ ديسمبر ٢٠٢٣م، برأس مال قدره ٥٠.٠٠٠ ريال سعودي. ويتمثل نشاطها في أنشطة المجمعات الطبية العامة.

شركة درع الرعاية القابضة ٠٦

تأسست شركة درع الرعاية القابضة (شركة مساهمة مغلقة) بتاريخ 6 شعبان ١٤٣٤هـ الموافق 10 يونيو ٢٠١٣م، برأس مال قدرة ١٢٥ مليون ريال سعودي، ويتمثل نشاطها في مجال الاستثمار في الشركات، وإدارة المستشفيات الخاصة، والمراكز الطبية والتشخيصية والمعامل التحليلية، وشراء الأراضي للاستثمار في بنائها بغرض الإيجار أو البيع.

شركة مركز مكة الطبي ٠٧

تأسست شركة مركز مكة الطبي (شركة مساهمة مغلقة) بتاريخ 18 شعبان ١٤١٠هـ الموافق 11 مارس ١٩٩٠م، برأس مال قدره ١٥٢ مليون ريال سعودي. ويتمثل نشاطها في مزاولة نشاط المستشفيات العامة.

مدفوعة بإنجاحها الكبير في قطاع تأسيس وإدارة وتشغيل المستشفيات، من خلال صريحها الطيبين الراندين "دله النخيل" ودله نمار" بمدينة الرياض، وشاعت شركة دله للخدمات الصحية" نشاطها للاستثمار في العديد من المجالات التي تقدم خدمات مكملة لخدمات نشاطها الرئيسي، سعياً لتوحيد الموارد المتاحة وزيادتها لرفع كفاءة الأداء وتعظيم أثر الإنجاز وجودة الخدمات والبرامج والحلول في جميع قنوات عملها المتنوعة. ونورد فيما يلي القطاعات الرئيسية والفرعية التي تنشط من خلالها الشركة

تأسيس وإدارة المستشفيات ٠١

تتركز أشرطة الشركة في المستشفيات كقطاع رئيسي حيث تدير الشركة أشرطة لها بشكل عام من مجمع مستشفى دله النخيل وهو فرع مملوك بالكامل لشركة دله للخدمات الصحية، و يقدم مجمع مستشفى دله - النخيل خدمات طبية شاملة عن طريق العيادات الخارجية وأقسام التقويم بالإضافة إلى الخدمات المساندة لها، وذلك من خلال عدة مبان طبية في مجمع مستشفى دله - النخيل ، وكان آخرها توسيع المبني الغربي، الذي يعتبر إضافة مهمة ونوعية بالنسبة لمستشفى دله النخيل حيث تم تجهيزه بأحدث التقنيات العلاجية وأفضل الأجهزة الطبية وبذلك تصل الطاقة الاستيعابية لمجمع مستشفى دله النخيل إلى نحو 540 سريراً، وفي (٩ أبريل ٢٠١٨م)، بدأ شركة دله الصحية في تشغيل مستشفى دله - نمار الذي يعد إضافة جوهريّة متقدمة لعمليات الشركة وبالخصوص في منطقة جنوب غرب الرياض. وقد بدأ التشغيل المراحلى لهذا المستشفى بطاقة استيعابية تصل إلى 300 سريراً.

بتاريخ بدأت أعمال الحفر والإنشاءات في مشروع مستشفى دله العارض الجديد الذي يقع شمال مدينة الرياض، وبطاقة استيعابية تصل إلى 250 سريراً مع إمكانية التوسيع مستقبلاً

تصنيع وتوزيع وتجارة الأدوية ٠٢

تكون بشكل رئيسي من شركة دله فارما ومصنع دله فارما، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة دله للخدمات الصحية بشكل مباشر، وتعتبر دله فارما موزعاً لمنتجات صيدلانية ومستحضرات عشبية وتحميلاً وأغذية ومنتجات حليب الأطفال والمستلزمات الطبية والجراحية والمعقمات، حيث تقوم شركة دله فارما بتوزيع هذه المنتجات إلى المستشفيات، وبعض الجهات الحكومية، والصيدليات، والمراكز التي تبيع هذه المنتجات عن طريق عدة مراكز في مناطق المملكة المختلفة. ويوجد لدى دله فارما حقوق توزيع حصري في المملكة لحوالي 40 منتج صيدلاني، وحوالى 70 منتجاً من الأجهزة والمستلزمات الطبية، وحوالى 15 منتجاً غذائياً، من عدة شركات دولية. كما تعمل دله فارما على تصنيع الأدوية والمستحضرات العشبية والصيدلانية في مصنع دله فارما في المنطقة الغربية. وقد حصل المصنع على الترخيص لإنتاج حوالي 40 منتجاً من المنتجات الصيدلانية والصحية والتحميلاً والمعقمات لتسويقه في جميع أنحاء المملكة مع إمكانية فتح أسواق دولية أخرى.

الخدمات المساندة ٠٣

تأسس هذا الفرع للشركة في يناير ٢٠١٥م بهدف التخصص في إقامة وصيانة المستشفيات والمراكز الطبية والخدمات المساندة الأخرى. ويقوم هذا القطاع في الوقت الحاضر بتقديم خدماته بشكل رئيسي لمجموعة مستشفيات دله

الشركات التي تستثمر فيها الشركة



الشركة الأردنية لانتاج الأدوية: ٠٤

شركة مساهمة عامة أردنية مسجلة بالسجل التجاري رقم 141237404، بتاريخ 27/01/2004، ومقرها في عمان، الأردن. وبلغ إجمالي رأس مالها 20 مليون دينار أردني، مقسمة إلى 20 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 1 دينار أردني لكل سهم، وتمتلك دله للخدمات الصحية 0.4% من رأس المال. وتقوم الشركة بتصنيع المنتجات الدوائية ومستحضرات التجميل والمستلزمات الطبية. ويتم أيضًا بيع منتجاتها من قبل دله فارما

صندوق "مفت" لفرض الملكية الخاصة: ٠٥

صندوق ميفك لفرض الملكية الخاصة (الصندوق ٣) صندوق أسهم ملكية خاصة طرح خاص - مغلق - مؤسس ودار بواسطة اتفاق بين شركة الشرق الأوسط للاستثمار المالي - مفيك كابيتال (مدير الصندوق) والمستثمرين في الصندوق (حاملي الوحدات)

الهدف الاستثماري للصندوق هو تحقيق عائد مرتفع على رأس المال على المدى الطويل في المراكز الطبية والشركات الأخرى التي تستثمر في القطاع الطبي، وبشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية ودول الخليج وذلك من خلال الاستحواذ على حصة قدرها 44.43% بحد أقصى من شركة (مراص العربية الطبية القابضة) بدأ الصندوق عملياته في 11 يونيو 2019، من تاريخ إغفال الاكتتاب الذي يوافق تاريخ بدء العمليات

تنوعت استثمارات شركة دله للخدمات الصحية في أكثر من مجال، ولعل أهمها هو استثماراتها في مجال الصحة والرعاية، حيث حرصت على توسيع شبكتها للتخطي مدينة الرياض، ومنطقة مكة المكرمة، وعلى المستوى الإقليمي أيضاً. وشملت استثماراتها

شركة المركز الطبي الدولي: ٠٦

تأسست شركة المركز الطبي الدولي (مساهمة مغلقة) في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم 4030143596 الصادر بتاريخ 29 ربیع ثانی 1424هـ الموافق 30 يونيو 2003م. ويتمثل النشاط الرئيسي للشركة في التشغيل الطبي لل المستشفيات وتستثمر شركة دله ما نسبته 28.17% من رأس مال هذه الشركة.

مستشفى الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه: ٠٧

تأسست شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه (مساهمة مغلقة) في المملكة العربية السعودية بموجب سجل التجاري رقم 1010396225 الصادر بتاريخ 25 محرم 1435هـ يتضمن النشاط الرئيس لها بإدارة المستشفيات التابعة لها. تستثمر شركة دله للخدمات الصحية ما نسبته 31.21% من رأس مال هذه الشركة

شركة مراس العربية الطبية القابضة: ٠٨

تأسست شركة مراس العربية القابضة (مساهمة مغلقة) في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم 1010573050 الصادر بتاريخ 8 شعبان 1440هـ الموافق 13 أبريل 2019م ويتضمن النشاط الرئيس للشركة في إدارة الشركات التابعة لها أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تستثمر فيها وتتوفر الدعم اللازم لها. وتستثمر شركة دله ما نسبته 17% من رأس مال هذه الشركة.

بيان يخص شركة دله للخدمات الصحية بالشركات التابعة:

الشركة التابعة	رقم السجل التجاري	الرئيس محل العمليات	بلد التأسيس والدولة	نسبة الملكية كما في 31 ديسمبر	2024	2023
شركة دله فارما	1010410613	السعودية	السعودية	%100	%100	%100
شركة أفياء النخيل للخدمات المساندة المحدودة	1010404576	السعودية	السعودية	%100	%100	%100
شركة مستشفى دله نمار الصحية	1010495218	السعودية	السعودية	%100	%100	%100
شركة عناية دله الطبية	1010189420	السعودية	السعودية	%100	%100	%100
شركة رعاية دله الطبية	1010962080	السعودية	السعودية	%99	%99	%99
شركة درع الرعاية القابضة	1010379441	السعودية	السعودية	%58.64	%58.64	%58.64
شركة مركز مكة الطبي	4031021286	السعودية	السعودية	%91.45	%91.14	%91.14

فروع الشركات ٠٨

بيان يخص شركة دله للخدمات الصحية أو فرع شركاتها التابعة التي تعمل تحت سجلات تجارية منفصلة:

اسم الفرع	السجل التجاري	المدينة
مستشفى دله النخيل	1010132622	الرياض
مصنوع دله فارما للأدوية (فرع شركة دله فارما)	4030278471	جدة
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	2050071905	الدمام
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	1010128997	الرياض
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	4030140769	جدة
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	4030265250	جدة
شركة أفياء النخيل لخدمات الإعاشة	1010833962	الرياض



قسم الجلدية والتجميل
DERMATOLOGY & COSMETICS DEPT.

قسم الأنف والأذن والحنجرة
ENT . DEPT.

قسم الأسنان
DENTAL DEPT.

التجهيز الاستراتيجي



دلة الرحبة
Dallah Health



التجه الاستراتيжи

الممكنا الرئيسي

- الحكومة والقيادة الأخلاقية - ضمن الاستقرار المالي، والامتثال للوائح والأنظمة، وتحقيق نمو مستدام مدعم بكافاءات قيادية قوية.
- الشراكات الاستراتيجية - تعزيز التعاون مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمؤسسات الدولية لدعم الابتكار الطبي والتوسع.
- أداء مالي قوي - مواصلة الاستثمار في الحلول التقنية والبنية التحتية والموارد البشرية لدعم النمو طويل الأمد.
- الالتزام التام باللوائح التنظيمية - ضمن سلامة المرضى والتميز في تقديم الخدمات من خلال الالتزام التام باللوائح التنظيمية في قطاع الرعاية الصحية.
- المرونة والقدرة على التكيف - الاستجابة بكافاءة لمتغيرات القطاع والتحديات المستجدة بهدف الحفاظ على المكانة الرايدة للشركة في قطاع الرعاية الصحية.

تعمل شركة دله للخدمات الصحية على تنفيذ استراتيجيتها الخمسية 2026-2022، عبر مجموعة من المبادرات الرامية إلى رفع كفاءة الأداء وتعظيم الإنجاز، بما ينسجم مع حضورها المتامن كأحد أبرز مزودي خدمات الرعاية الصحية الشاملة في القطاع

وسعيها لتحقيق استراتيجية التحول الرقمي، كأحد ركائز الاستراتيجية الطموحة، نفذت الشركة عدداً من المشاريع المتعلقة بإنشاء بيئه رقمية متكاملة، كتطوير البنية التحتية، وتطوير أنظمة تقنية المعلومات، وكذلك رقمنة العمليات، إلى جانب تحقيقها مجموعة من الأهداف المتعلقة بتحسين تجربة المريض، عبر تقديم رحلة استثنائية داخل مرافق دله الصحية كافة

وفي إطار النمو وتوسيع نطاق أعمال الرعاية الصحية المقدمة واستدامتها، أطلقت الشركة خدمات الرعاية المنزلية، والرعاية الصحية عن بعد، مع التزامها بضمان استدامة دله الصحية من خلال تأسيس العيادات والمستشفيات

لقد ساهمت الاستراتيجية في تقديم الشركة كقوة بارزة في تشكيل مستقبل الرعاية الصحية الشاملة، مدفوعة بهدفها الأساسي، وهو توفير رعاية طبية آمنة ومتغقة، ومواكبة المتغيرات المتسرعة في القطاع، لتلبية متطلبات الرعاية الصحية

الركائز الاستراتيжи

01

- التميز في تقديم رعاية تضع احتياجات وتجربة المريض في المقام الأول - تقديم دله الصحية خدمات رعاية صحية متكاملة تجمع بين الجودة العالية والتعاطف الإنساني من خلال تطبيقأحدث البروتوكولات الطبية وتسلخ التقنيات المتقدمة واعتماد نهج إنساني يضع المريض في قلب الاهتمام.

- التوسيع والنمو في السوق - تستثمر دله الصحية في قطاعي المستشفيات والعيادات، سواء بالإنشاء أو بالاستحواذ وإقامة شراكات استراتيجية بهدف تسهيل حصول المرضى على خدمات الرعاية الصحية ودعم مستهدفات رؤية السعودية 2030.

- كفاءة الأداء التشغيلي والاستدامة - تحسين إدارة التكاليف، وتطوير آليات سير العمل، ودمج حلول الرعاية الصحية المستدامة لضمان المرونة والقدرة على التكيف على المدى الطويل.

- تطوير الكفاءات الطبية - استقطاب أفضل المتخصصين الطبيين وتدريبهم والاحتفاظ بهم لضمان تقديم رعاية صحية عالمية المستوى.

- التحول الرقمي والابتكار - تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي ونظم السجلات الطبية الإلكترونية والتطبيق عن بعد لارتفاعه بجودة الخدمات وكفاءتها.



كلمة الرئيس المالي التنفيذي



كلمة الرئيس المالي التنفيذي



حقوق المساهمين والاستقرار المالي

سجل مجموع حقوق المساهمين (بعد استبعاد حقوق الأقلية) نمواً بنسبة 8.3% ليصل إلى 3,468.56 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2024، مقارنة مع 3,203.39 مليون ريال سعودي في العام السابق، ويسلط هذا النمو الضوء على المركز المالي القوي لشركة دله الصحية وقدرتها على تحقيق القيمة للمساهمين.

الآفاق الاستراتيجية

تؤكد النتائج المالية القوية للشركة في عام 2024 على التزامها الراسخ بتقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة، ومواصلة توسيع نطاق عملياتها وتعزيز حضورها في قطاع الرعاية الصحية. وستواصل دله مسیرتها في توظيف أحدث التقنيات الطبية، ورفع كفاءة أدائها التشغيلي، فضلاً عن توسيع شبكتها منشآتها الطبية لمواكبة الطلب المتزايد على خدمات الرعاية الصحية في المملكة. كما تطلع دله إلى مواصلة الاستثمار في تطوير بنيتها التحتية والارتقاء بجودة رعاية المرضى، مما يضعها في موقع مثالي لتحقيق نمو مستدام وتعزيز مكانتها الريادية في القطاع الصحي خلال السنوات القادمة.

سجلت شركة دله للخدمات الصحية ("دله") أداءً مالياً قوياً ونمواً كبيراً عبر مختلف المؤشرات المالية الرئيسية، مما يعكس نجاحها في توسيع نطاق خدماتها الصحية، ورفع كفاءة أدائها التشغيلي، وتلبية الطلب المتزايد على خدماتها الطبية عالية الجودة.

نمو قوي في الإيرادات والهؤامش

حققت دله الصحية إيرادات إجمالية بلغت 3,205.73 مليون ريال سعودي في عام 2024، مما يمثل زيادة بنسبة 8.9% بالمقارنة مع العام السابق، مدفوعةً بزيادة القدرة التشغيلية وارتفاع مستويات الكفاءة التشغيلية والنحو المستمر في أعداد مراجعين المستشفيات والعيادات. وبما أن هذا الأداء القوي مدفوعاً بعوامل مثل تقديم المزيد من الإجراءات الطبية المقدمة في مستشفيات دله، وافتتاح توسيعة مستشفى دله نمار خلال عام 2024، والتي شملت مبني خاص للعيادات يضم نحو 150 عيادة في مختلف التخصصات، بالإضافة إلى افتتاح عيادات دله الجديدة في كل من حي اليرموك وحي قربة بالرياض، والأداء القوي لمركز مكة الطبي الذي شهد زيادة في أعداد الزيارات والتقويم أثناء موسم الحج والعمرمة، مما يرهن على المكانة الاستراتيجية التي تتمتع بها دله الصحية في المناطق ذات الطلب المرتفع على الخدمات الصحية.

وارتفع إجمالي الربح بنسبة 11.9% على أساس سنوي ليصل إلى 1,206.84 مليون ريال سعودي مدةً وعما في المقام الأول بزيادة الإيرادات وارتفاع مستوىات الكفاءة التشغيلية، مما أدى إلى ارتفاع هامش الربح الإجمالي من 36.7% في عام 2023 إلى 37.6% في عام 2024، وسجل الربح التشغيلي زيادة بنسبة 12.0% على أساس سنوي ليصل إلى 567.12 مليون ريال سعودي.

أداء قوي لصافي الربح

ارتفع صافي الربح بنسبة 30.8% على أساس سنوي ليصل إلى 471.2 مليون ريال سعودي في عام 2024، وساهمت الأداء المالي القوي على مستوى صافي الربح في تحقيق نمو بنسبة 30.6% في رحية السهم لتصل إلى 4.83 ريال سعودي.

ونعزى هذا الأداء القوي إلى نمو الربح الإجمالي المدفوع بزيادة الإيرادات وزيادة مساهمة الشركات الشريكـات الزميلـة، وفي عام 2024، سجلت الشركات الزميلـة صافي ربح بواقع 43 مليون ريال سعودي، الأمر الذي يمثل تحسـناً ملحوظـاً بعد تسجيـلها لخـسارـة بـواقعـ 2 مـليـون ريال سعودي في العامـ المـاضـي.



القومية
المالية



دلةalth جي دلله Health



التقرير المالي للشركة لعام 2024

• مقارنة نتائج الأعمال للسنوات الخمس الأخيرة

2020 مليون ريال سعودي	2021 مليون ريال سعودي	2022 مليون ريال سعودي	2023 مليون ريال سعودي	2024 مليون ريال سعودي	
1318	2105	2488	2943	3206	الإيرادات
450	760	895	1079	1207	الربح الإجمالي
195	365	422	506	567	ربح التشغيل
135	275	295	385	485	صافي الربح
97	258	274	360	471	صافي الربح العائد لمساهمين
234	448	514	630	751	الربح قبل تكاليف التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء
1.13	2.87	3.05	3.70	4.83	ربح السهم
					الربح قبل تكاليف التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء
					ربح السهم

الربح الإجمالي 02

قفز الربح الإجمالي بنسبة 12% ليبلغ 1,207 مليون ريال سعودي، مقارنة بـ 1,079 مليون ريال سعودي للعام السابق، بزيادة قدرها 128 مليون ريال سعودي، ما أدى إلى تحسن هامش الربح الإجمالي من %37 في عام 2023 إلى %38 في العام الحالي بسبب رفع كفاءة الأداء التشغيلي وتحسين كفاءة الإنفاق خلال الخمس سنوات الماضية.

وبلغ معدل النمو السنوي المركب لأخر خمس سنوات للربح الإجمالي نحو %28، حيث ارتفع الربح الإجمالي من 450 مليون ريال سعودي في عام 2020 إلى 1207 مليون ريال سعودي في عام 2024، الأمر الذي يبين الكفاءة التشغيلية لدى المجموعة. ويظهر الجدول التالي نمو هامش الربح الإجمالي إلى الإيرادات خلال الخمس سنوات الماضية.

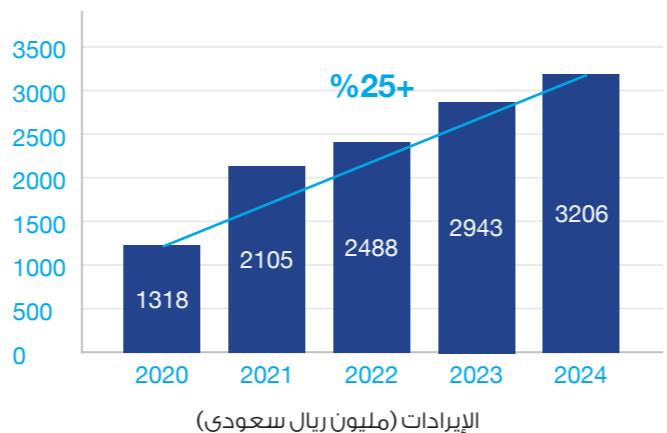
السنة	الإيرادات	هامش الربح الإجمالي إلى الإيرادات
2020	450	%34
2021	760	%36
2022	895	%36
2023	1079	%37
2024	1207	%38



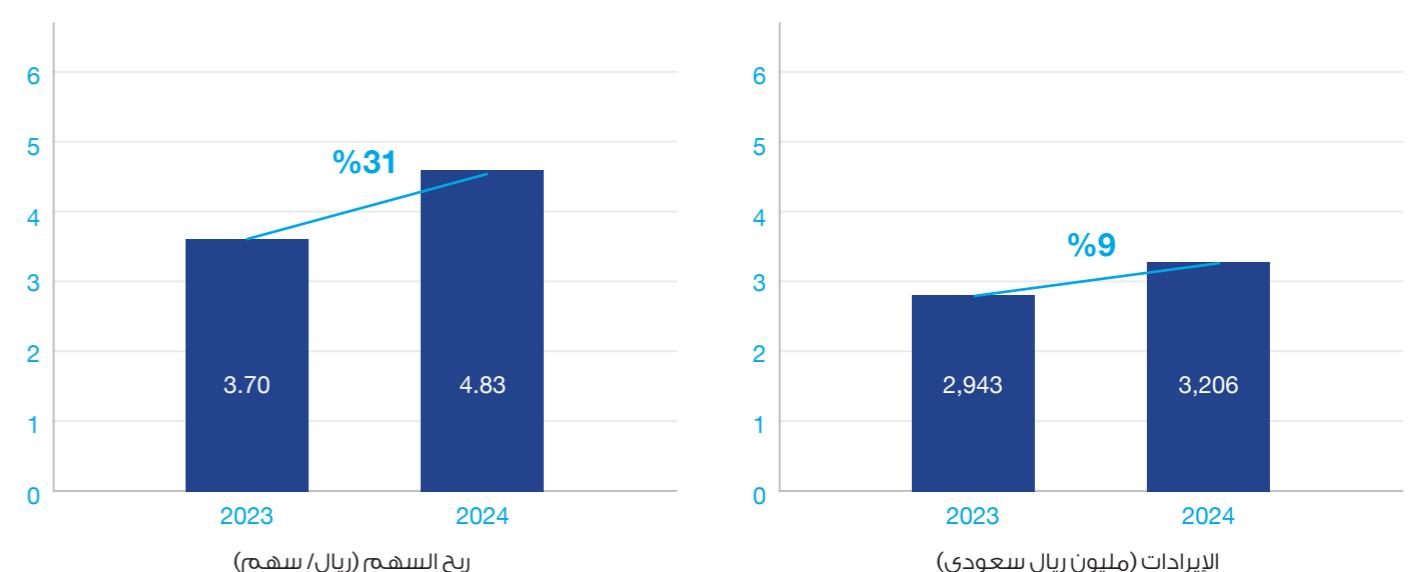
وبلغ معدل نمو الإيراد السنوي المركب خلال فترة الخمس سنوات الماضية نحو 25%. حيث ارتفعت الإيرادات من 1,318 مليون ريال سعودي في عام 2020 إلى 3,206 مليون ريال سعودي في عام 2024 وهو ما يعكس نمو سريع في الإيرادات مدفوعاً بثقة المجموعة في الخدمات الطبية المقدمة، حيث للشركة خطط طموحة في رفع كفاءة العمليات والطاقة التشغيلية، وتطوير أعمالها، بهدف تحقيق أفضل عائد لمساهمين على المدى الطويل.

ساهمت عدة عوامل في ارتفاع الإيرادات، منها بزيادة الطاقة التشغيلية وتعزيز كفاءة الأداء والنمو المستمر لأعداد مراجعين مستشفى المجموعة، وكذلك التطور المستمر في تقديم إجراءات طبية متقدمة في مستشفى دله لمدار خلال عام 2024، والتي ضمت مبني خاص للعيادات بمنطقة مكة، حيث افتتاح عيادات دله في حي اليموك بالرياض، في حين حقق مركز مكة الطبي نمواً في أعداد الزوار والتنوع نتيجة زيادة الطلب على الخدمات الصحية في منطقة مكة المكرمة لاسيما أثناء موسم الحج والعمرة. كما تم تشغيل 50 سريراً إضافياً في مستشفى المجموعة، كما نمت خدمة الرعاية المنزلية بصورة كبيرة.

إن ارتفاع صافي الربح العائد لمساهمي الشركة بنسبة 31% يصل إلى 471 مليون ريال سعودي، مقارنة بـ 360 مليون ريال سعودي %31 في العام السابق، أدى إلى زيادة رحية السهم بنسبة لتصل إلى 4.83 ريال للسهم بالمقارنة مع 3.70 ريال للسهم في العام السابق. ويعزى هذا الارتفاع إلى نمو الإيرادات وتحسين أداء الشركات التابعة.



الإيرادات	2023 مليون ريال سعودي	2024 مليون ريال سعودي	التغيير %	المillion ريال سعودي
263	2,943	3,206	%9	
128	1,079	1,207	%12	الربح الإجمالي
61	506	567	%12	ربح تشغيل
100	385	485	%26	صافي الربح
111	360	471	%31	صافي الربح العائد لمساهمي الشركة
121	630	751	%19	الربح قبل تكاليف التمويل والزكاة والإطفاء
1.13	3.70	4.83	%31	ربح السهم



وسجلت المجموعة نمواً في الإيرادات خلال السنة المالية 2024 بنسبة 9% لتصل إلى 3,206 مليون ريال سعودي بالمقارنة مع 2,943 مليون ريال سعودي في العام السابق، مدفوعة بزيادة الطاقة التشغيلية وتعزيز كفاءة الأداء والنمو المستمر لأعداد مراجعين مستشفى المجموعة.

كما ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 12% على أساس سنوي ليصل إلى 1,207 مليون ريال سعودي بالمقارنة مع 1,079 مليون ريال سعودي في العام السابق، بينما ارتفع صافي الربح قبل تكاليف التمويل والزكاة والإطفاء بنسبة 19% على أساس سنوي ليصل إلى 471 مليون ريال سعودي بالمقارنة مع 360 مليون ريال سعودي في العام السابق.

كما ساهم في نمو صافي الربح تحسن أداء الشركات الزميلة التي سجلت أرباحاً بلغت 43 مليون ريال سعودي عام 2024م، مقابل خسارة بلغت 2 مليون ريال سعودي العام الماضي، أي بزيادة قدرها 45 مليون ريال سعودي مدفوعة بالاداء الجيد لمستشفي الدكتور محمد راشد الفقيه في الرياض التي تجاوزت مرحلة التشغيل الأولى وكذلك الأداء الممتاز لشركة المركز الطبي الدولي التي تعد من كبريات الشركات الصحية في المنطقة العربية. ويعكس ذلك رؤية الشركة الاستثمارية التي تلتقي استثماراتها بعناية بحيث تسهم بشكل ملحوظ في نمو الأرباح.

هذا ويبلغ النمو السنوي المركب في هامش صافي ربح الشركة العائد للمساهمين خلال الخمس سنوات الماضية 48% وبين الحدود ادناء تطور هامش صافي الربح العائد للمساهمين

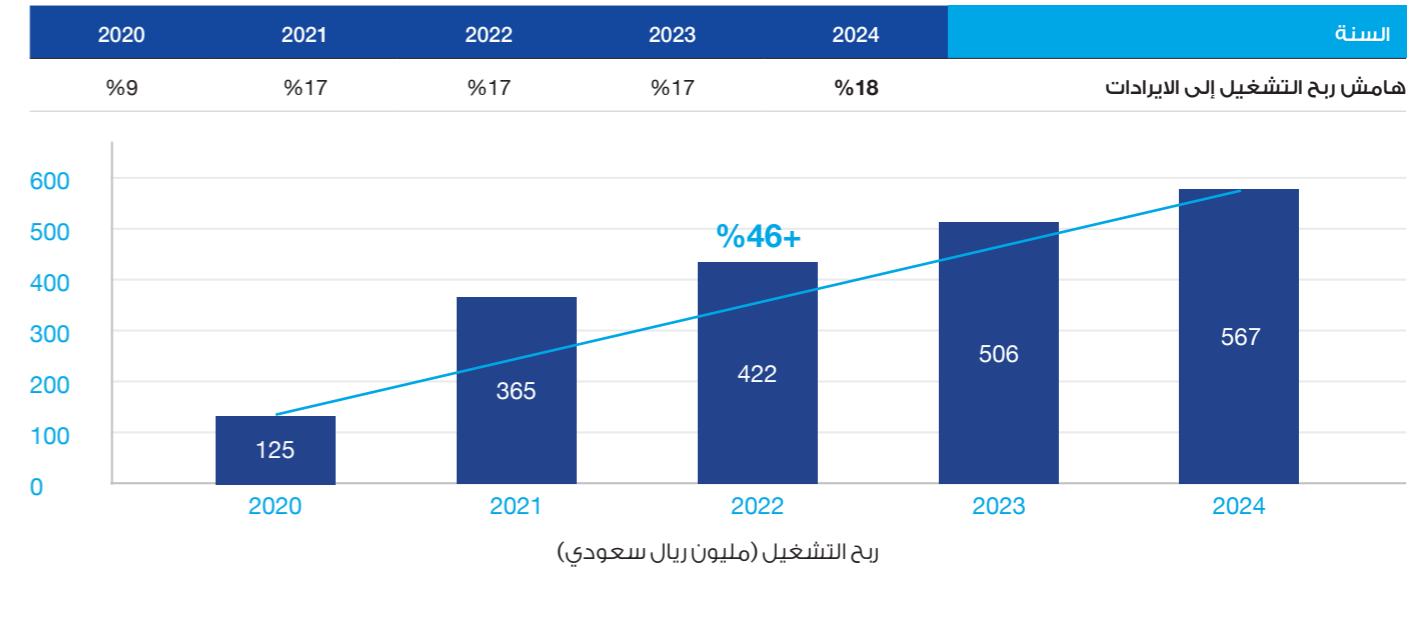
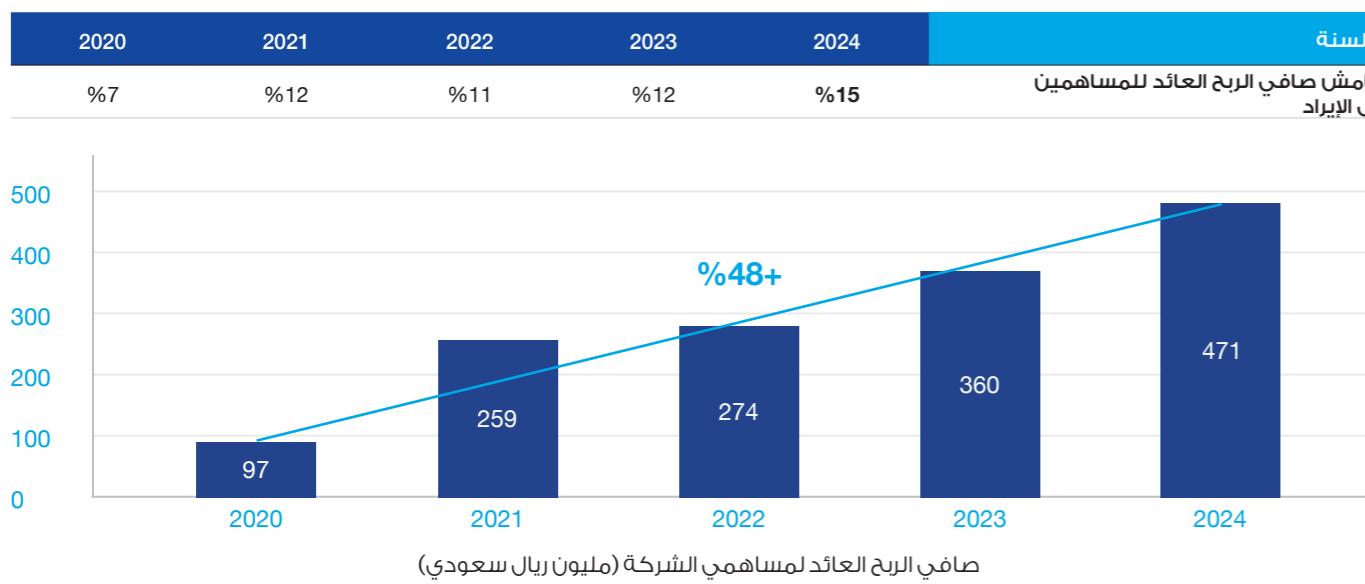
صافي الربح العائد لمساهمي الشركة 05

قفز صافي الربح العائد لمساهمي الشركة في عام 2024م بنسبة 31% حيث بلغ 471 مليون ريال سعودي، مقارنة بـ 360 مليون ريال سعودي في العام السابق، بزيادة قدرها 111 مليون ريال سعودي.

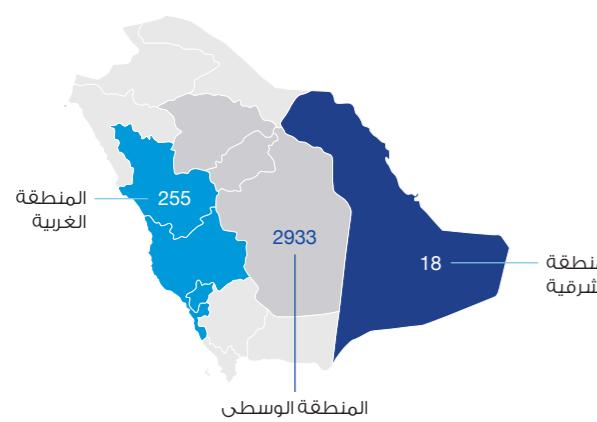
وكانت الاسباب الرئيسية التي أدت لهذه القفزة النمو الكبير في الإيرادات وما تبعه من نمو الربح الإجمالي وربح التشغيل كما تم شرحه في هذا التقرير.

وبلغ معدل النمو السنوي المركب لأخر خمس سنوات لربح التشغيل 46%. ويظهر الجدول التالي نمو هامش ربح التشغيل إلى الإيرادات خلال الخمس سنوات الماضية

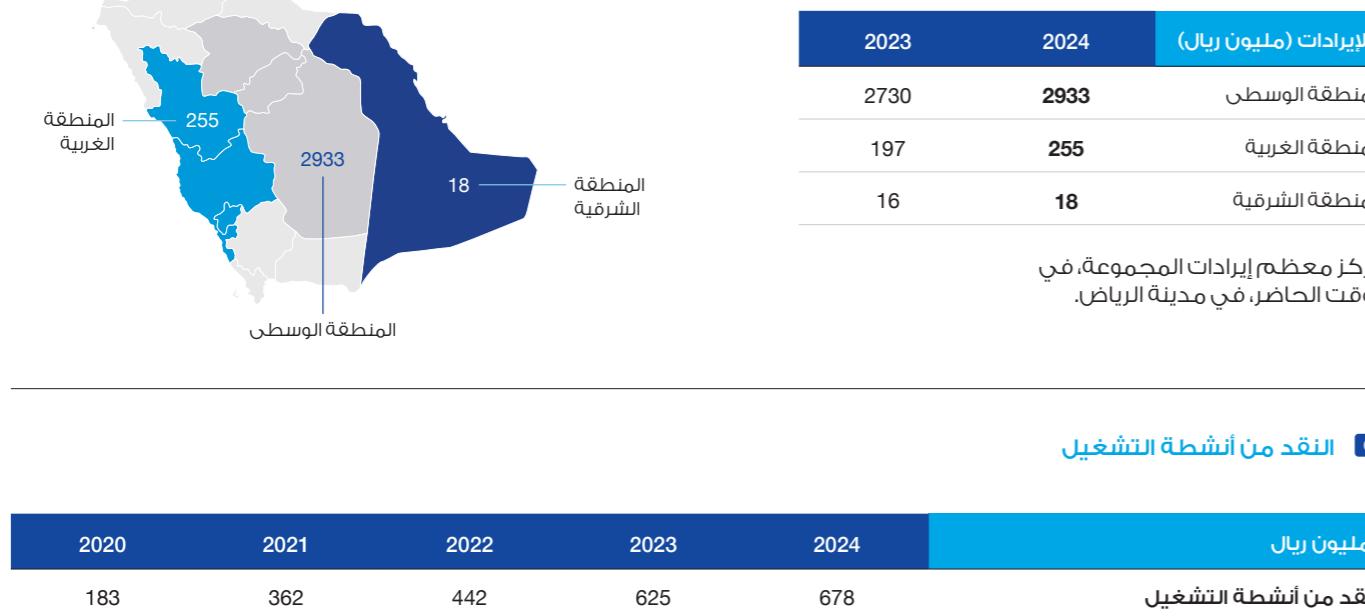
أدت الكفاءة التشغيلية لسيما الاستخدام الجيد لموارد المجموعة وكفاءة الانفاق إلى ارتفاع ربح التشغيل بنسبة 12% ليبلغ 567 مليون ريال سعودي في عام 2024م، مقابلة بـ 506 مليون ريال سعودي للعام السابق، بزيادة قدرها 61 مليون ريال سعودي، ما أدى إلى تحسن هامش ربح التشغيل من 17% في عام 2023م إلى 18% في العام الحالي.



النوع الجغرافي لإيرادات المجموعة 06



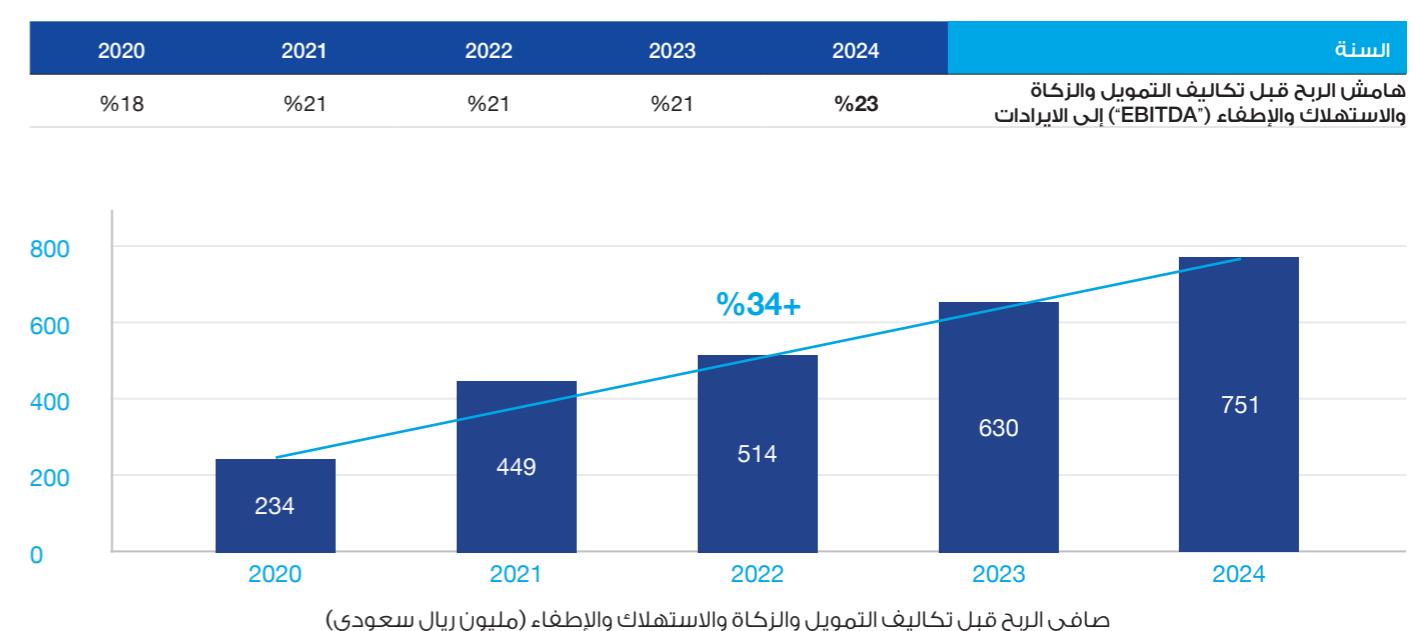
تنترك معظم إيرادات المجموعة، في الوقت الحاضر، في مدينة الرياض.



ارتفاع النقد من أنشطة التشغيل من 625 مليون ريال خلال عام 2023م، إلى 678 مليون ريال خلال عام 2024م، بزيادة يقدرها 53 مليون ريال سعودي بارتفاع بلغ 8% تقريباً، نتيجة لزيادة صافي الربح، وتحسين فترات التحصيل.

الربح قبل تكاليف التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) 04

كما ارتفع الربح قبل تكاليف التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) لعام 2024م بنسبة 19%， ليصل إلى



جميع الأرقام في الجدول أدناه بالمليون ريال [04]

أصل القرض	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	السداد خلال 2024	الإضافات خلال 2024	فترة التمويل		رصيد أول السنة	طبيعة التمويل	البنك
				إلى	من			
43	0	106	62.5	2025	2024	43	قصير الأجل	
21	0	5	0	2025	2021	5	طويل الأجل	الأهلي
450	248	41	0	2030	2021	289	طويل الأجل	السعودي
162	93	16	0	2030	2021	109	طويل الأجل	
343	0	69	0	2024	2020	69	طويل الأجل	
287	191	32	0	2030	2022	223	طويل الأجل	ساب
890	70	0	70	2033	2024	0	طويل الأجل	
178	195	238	254	2025	2024	178	قصير الأجل	
300	267	33	0	2032	2022	300	طويل الأجل	
292	227	32	0	2031	2021	260	طويل الأجل	الراجحي
69	98	71	100	2025	2024	69	قصير الأجل	
357	223	0	0	2031	2022	223	طويل الأجل	وزارة المالية
-	0	0	0	2024	2023	0	طويل الأجل	
76	50	13	0	2028	2021	63	طويل الأجل	الجزبرة
64	115	57	108	2025	2024	64	قصير الأجل	
125	120	5	125	2025	2024	0	قصير الأجل	الرياض
3656	1897	718	720			1895		الإجمالي

فيما يلي رحية السهم الأساسي والمخفض، التي تم حسابها على أساس متوسط الأسهم المرجح:

رحية السهم الأساسي والمخفض	كمـا في 31 ديسمبر 2023	كمـا في 31 ديسمبر 2024
صافي الربح	360,112,537	471,202,060
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة	97,344,457	97,537,454
ربح السهم الأساسي والمنخفض	3,70	4,83

مقارنة أصول المجموعة وخصومها للسنوات الخمس الأخيرة (عناصر الميزانية)

مليون ريال	2020	2021	2022	2023	2024
مجموع الموجودات	3,987	4,645	4,920	6,243	6,615
مجموع المطلوبات	1,979	2,549	2,688	2,770	2,868
مجموع حقوق المساهمين	2,008	2,096	2,232	3,473	3,747

نمت بـ 13%. بينما زادت المطلوبات من 1,979 مليون ريال في 2020 إلى 2,868 مليون ريال في 2024، بمعدل سنوي مركب بلغ 10%. وأدى ذلك إلى نمو حقوق المساهمين من 2,008 مليون ريال في 2020 إلى 3,747 مليون ريال بنهاية 2024، وذلك بمعدل سنوي مركب قدره 17%.

أنشطة الأسهم وأدوات الدين وحقوق الخيار [01]

بلغ عدد الأسهم المصدرة للشركة بالكامل في سوق المال 97.7 مليون سهم كما في نهاية 2024 بقيمة أسمية بلغت 10 ريال وبذلك يكون رأسمال الشركة 976.8 مليون ريال.

كما قامت الشركة في 25 محرم 1443هـ (الموافق 2 سبتمبر 2021)، بتوقيع اتفاقية مع وزارة المالية للحصول على تمويل طويل الأجل بمبلغ 357 مليون ريال سعودي لمدة 10 سنوات (16) قسط نصف سنوي (لدعم استراتيجية المجموعة في استكمال بناء مستشفى دله نمار). إن التمويل طويل الأجل مضمون بسنددين لأمر وسند رهن أرض شركة مستشفى دله نمار الصديقة. من هذا التمويل، تم استلام مبلغ 223 مليون ريال سعودي حتى 31 ديسمبر 2023، و 223 مليون ريال سعودي حتى 31 ديسمبر 2024.

كما في 31 ديسمبر 2024، يشتمل رصيد تمويل المراحيض على تمويل خاص بشركة درع العافية القابضة "شركة تابعة" بقيمة 164 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 127 مليون ريال سعودي).

تم الحصول على هذه التمويلات بضمان سندات لأمر ورهن ممتلكات ومحفظات.

إن جميع قروض المجموعة تتم بما يتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

كما في 31 ديسمبر 2024، لدى شركة دله للخدمات الصحية والشركات التابعة المملوكة لها بنسبة 100٪ اتفاقيات تسهيلات مراجحة بنكية بـ 3,247 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 2,665 مليون ريال سعودي)، منها 1,510 مليون ريال سعودي تم استخدامها كما في 31 ديسمبر 2024.

المراحيض [03]

دـى المجموعـة عـقود تمويل مـراحيض مع بنوك محلـية بهـامـش رـبح سـابـبور إضافـة إـلى هـامـش مـتفـقـ عـلـيـه عـلـى التـسهـيلـات الـتي تمـ الحصولـ عـلـيـها، وهـي عـقود مـراحيـضـ مـقـوـمةـ بـالـرـيـالـ السـعـودـيـ وـتـحـمـلـ تـكـلـفـةـ تـموـيلـةـ عـلـىـ أـسـاسـ السـعـودـيـ السـوقـ، تـمـ الحصولـ عـلـىـ عـقودـ مـراـحيـضـ بـهـدـفـ تـموـيلـ مـرـافـقـ طـبـيـةـ وـمـسـتـشـفـيـاتـ قـيـدـ الإـنـشـاءـ وجـدـيـدةـ. إـنـ عـقودـ مـراـحيـضـ مـضـمـونـةـ بـسـنـدـاتـ لأـمـرـ

دله الصحية
Dallah Health



- بتاريخ 29 محرم 1446هـ (الموافق 04 أغسطس 2024م) قرار مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح مرحلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال للسهم بمبلغ 48,698,439 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 08 سبتمبر 2024م
- بتاريخ 05 جمادي الأول 1446هـ (الموافق 07 نوفمبر 2024م) قرار مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح مرحلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال للسهم بمبلغ 48,673,443 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 01 ديسمبر 2024م
- بتاريخ 17 رمضان 1446هـ (الموافق 17 مارس 2025م) قرار مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح مرحلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال للسهم بمبلغ 50,598,609.5 ريال سعودي

ليبلغ إجمالي توزيعات الأرباح التي تخص عام 2024م، نحو 196 مليون ريال، بواقع 2 ريال للسهم.

إن التوزيعات أعلاه بناء على تفويض من الجمعية العامة للشركة لمجلس الإدارة

تعزز قيمة الاستثمار في الشركة وتحقيق أهداف المجموعة ومتطلباتها الرأسمالية والاستثمارية، وذلك بناء على الأرباح التي تحفظها المجموعة ووضعها المالي، وحالة السوق، والمناخ الاقتصادي العام، وعوامل أخرى، تشمل حاجة المجموعة الطازرة لاستثمار تلك الأرباح، ومتطلباتها الرأسمالية، وتوجهاتها المستقبلية، ونشاطها الاقتصادي، والاعتبارات القانونية والتنظيمية الأخرى. توزع الأرباح بالريال السعودي

وفقاً لنظام الأساسى للشركة، فإن أي قرار لمساهمين بتوزيع أرباح نقدية، يجب أن يصدر من قبل الجمعية العامة العادية، بناء على توصيات مجلس الإدارة بعد الأخذ في الاعتبار العوامل المختلفة السابقة ذكرها

إن التوزيعات النقدية للشركة دله الصحية على مساهميها، تعكس اهتمام المجموعة بإشراك مساهميها الكرام في نجاح المجموعة، من خلال تحقيق أرباح مرحلية بالرغم من مرحلة التوسعات التي تمر بها المجموعة، والتي تتطلب استثمار الكثير من الأموال لتعظيم نمو المجموعة. وقد تم خلال عام 2024 توزيع الأرباح كما يلي

- بتاريخ 05 ذو الحجة 1445هـ (الموافق 11 يونيو 2024م) قرار مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح مرحلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال للسهم بمبلغ 48,794,783 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 14 أغسطس 2024م

فيما يلي ملخص توزيعات الأرباح عن السنوات الخمسة الأخيرة:

النقدية المعلنة	2021	2022	2023	2024	مليون ريال
	135	180	195	196	

المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية 06

البيان	مستحقة كما في نهاية 2024	ملاحظات
الهيئة العامة للزكاة والدخل - زكاة مستحقة	34,816,596	وفقاً للقواعد المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م
الهيئة العامة للزكاة والدخل - رصيد ضريبة قيمة مضافة دائم	25,416,168	وفقاً للقواعد المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

ان مراجعت حسابات الشركة لعام 2024م هي كافية وبلغت اتعابه السنوية لمراجعة القوائم المالية الموحدة السنوية للشركة 220,800 ريال سعودي.

تحقيق
القيمة للمساهمين





تحقيق القيمة للمساهمين

وتبني دله الصحية نهجاً قائماً على تعزيز الكفاءة التشغيلية كعامل أساسي لتحقيق قيمة مستدامة، حيث تواصل تحسين عملياتها، وتعظيم الاستفادة من مواردها، والاستثمار في التحول الرقمي لضمان تقديم خدمات صحية متطورة وإدارة التكاليف بكفاءة. كما يسهم اعتماد الشركة لأحدث التقنيات الطبية والاستفادة من البيانات في اتخاذ القرارات وتطبيق الأمثلية في تحسين نتائج المرضى وتعزيز الرحمة. وتحرص الشركة على دمج ممارسات الاستدامة في نموذج أعمالها، مما يعزز مرونتها في مواجهة التحديات على المدى الطويل، ويقلل من المخاطر التشغيلية، ويدعم تحقيق أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة.

وترتكز الاستراتيجية المالية لشركة دله الصحية على الانضباط المالي والتوزيع المدروس لرأس المال، حيث تواصل تعزيز مركزها المالي والحفاظ على ميزانية قوية، مما يمكنها من إدارة استثماراتها بكفاءة وتحقيق عوائد كبيرة للمساهمين، في حين تعتمد إطار حوكمة شفاف يدعم عملية اتخاذ القرار بأسس واضحة ومدروسة، مما يسهم في تعزيز الثقة بين المستثمرين وأصحاب المصلحة. وانطلاقاً من التزامها المستمر بمكافأة مساهميها، تعتمد دله الصحية سياسة توزيع أرباح قوية ومستقرة تعكس متانة مركزها المالي ورؤيتها الطموحة بعيدة المدى. إضافة إلى ذلك، تبني الشركة نهجاً متوازناً يجمع بين إعادة استثمار الأرباح في التوسيع والابتكار، وضمان توزيع أرباح منتظمة للمساهمين، مما يتيح لهم الاستفادة من نمو قيمة رأس المال إلى جانب تحقيق عوائد مالية مؤتقة. ويسهم هذا النهج في تعزيز ثقة المساهمين وترسيخ مكانة الشركة في السوق بما يتماشى مع رؤية الشركة لتحقيق قيمة مستدامة في قطاع الرعاية الصحية المتطور باستمرار.

تللزم شركة دله للخدمات الصحية بتعزيز القيمة المستدامة لمساهميها من خلال تحقيق التوازن بين الأداء المالي والنمو الاستراتيجي طول الأجل، وباعتبارها إحدى الشركات الرائدة في قطاع الرعاية الصحية في المملكة، تدرك دله الصحية أن تحقيق القيمة لا يقتصر على تحقيق أرباح على المدى القصير، بل يرتكز على أساس متين تشمل التميز التشغيلي، والتوسيع الاستراتيجي المدروس، ومواصلة جهود الابتكار، والانضباط المالي، وتسهم هذه الأساس مجتمعة في تعزيز عوائد المساهمين وترسيخ الدور الريادي لدله الصحية في مشهد الرعاية الصحية المتتطور في المملكة.

ونعد القدرة على تحقيق نمو مستدام ومستمر في الإيرادات إحدى الركائز الأساسية لقيمة المميزة التي تقدمها دله الصحية لمساهمين، بجانب تعزيز حضورها في السوق وزيادة فرص حصول المرضى على رعاية صحية عالية الجودة من خلال توسيع شبكة مستشفياتها ومتناهياً الطيبة. وتعتمد الشركة في تحقيق النمو على نهج متكامل يشمل النمو الداخلي وعمليات الاستحواذ المدرosaة والشراكات الاستراتيجية، وتترجم هذا الجهد بصورة تامة مع مستهدفات رؤية السعودية 2030. إضافة إلى ذلك، تواصل الشركة استكشاف فرص جديدة لتوسيع خدماتها، وتتوسع مصادر إيراداتها، ورفع كفاءة أدائها التشغيلي، مما يضمن استقرار أداءها المالي في سوق يشهد تغيرات متسرعة.

الاستدامة



الاستدامة

اليوم ندشن الحقبة الخضراء الجديدة للمنطقة، نقودها ونقطف ثمارها سوياً، إيماناً منا بأن آثار التغير المناخي لا تقتصر على البيئة الطبيعية فقط، بل تشمل الاقتصاد والأمن.

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، ولـي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله -

كما قطعت شركة دله الصحية شوطاً واسعاً في تبني حلول الطاقة المتجدددة، حيث قامت بتركيب الألواح الشمسية لتوليد الطاقة اللازمة لإزارة الأسطح الخارجية، إلى جانب اعتماد أنظمة إتارة تعمل بالطاقة الشمسية في محيط منشآتها. كما عززت الشركة كفاءة استهلاك الطاقة عبر تركيب أنظمة تسخين المياه بالطاقة الشمسية كحل اختياري، في خطوة تسجم مع هدفها المتمثل في الوصول إلى استهلاك طاقة متوازن من خلال تبني مصادر الطاقة المتجدددة وتحسين أنظمة العزل الحراري. ومن المتوقع أن تسهم هذه الإجراءات في خفض استهلاك الطاقة الكهربائية بنسبة 40%

وأسهمت التدابير التي اتخذتها الشركة في تحقيق منافع اقتصادية وبيئية ملحوظة على صعيد خفض استهلاك الطاقة وتحقيق فوروات كبيرة في التكاليف وتقليل الاعتماد على مصادر الطاقة غير المتجدددة. كما ساعدت هذه التدابير على تحسين جودة الهواء والحد من مستويات التلوث، بما يدعم تحقيق الهدف المتمثل في تحقيق الاستدامة طويلة الأجل والخفيف من آثار التغير المناخي.

من ناحية ثانية، أولت شركة دله الصحية اهتماماً كبيراً للإدارة المسؤولة للنفايات، حيث نجحت في تقليل النفايات الطبية الناجمة إلى نحو 4 كجم لكل سرير يومياً، وهو أقل بكثير من المعايير الدولية التي تتراوح بين 2.4 و3.2 كجم لكل سرير يومياً. وبعكس هذا الإنجاز الجهود المستمرة التي تبذلها الشركة في تطبيق آليات رقابة وتحكم دقيقة، والتي ساهمت في تقليل النفايات الناجمة بشكل كبير، إلى جانب خفض التكاليف المرتبطة بعمليات التخلص منها.

إضافةً إلى ذلك، أطلقت الشركة برامج واسعة النطاق لإعادة التدوير وتقليل النفايات في إطار التزامها بمسؤوليتها تجاه الحفاظ على البيئة. وفي هذا الإطار، نجحت الشركة في إعادة تدوير 65,000 كجم من الورق، بالتعاون مع شريك خارجي، مما يعكس دورها الريادي كمؤسسة تهضم بمسؤوليتها تجاه حماية البيئة.

وتولي شركة دله الصحية ترشيد استهلاك المياه أهمية بالغة ضمن استراتيجيتها للاستدامة، حيث اعتمدت أنظمة متقدمة لإدارة الموارد المائية، تشمل صنابير مزودة بحساسات ذكية وعدادات لقياس تدفق المياه، مما يضمن تحسين الاستخدام والحد من الهدر. وتبنت أيضاً مصادر مياه بديلة من خلال إعادة استخدام المياه الرمادية الناجمة عن أحواض غسل اليدين لري الحدائق وتشغيل دورات المياه. ويضمن هذا النهج تحسين كفاءة استخدام الموارد المائية.

وتواصل شركة دله الصحية وضع معايير جديدة للمسؤولية البيئية في قطاع الرعاية الصحية من خلال تطبيق مبادراتها الشاملة في مجال الاستدامة، فمن خلال تبني حلول كفاءة الطاقة وتقليل النفايات ومصادر الطاقة المتجدددة، لا تقوم الشركة بتقليل أثرها على البيئة فحسب، بل تعزز أيضاً التزامها طويلاً الأمد بالتميز في تقديم رعاية صحية مستدامة.

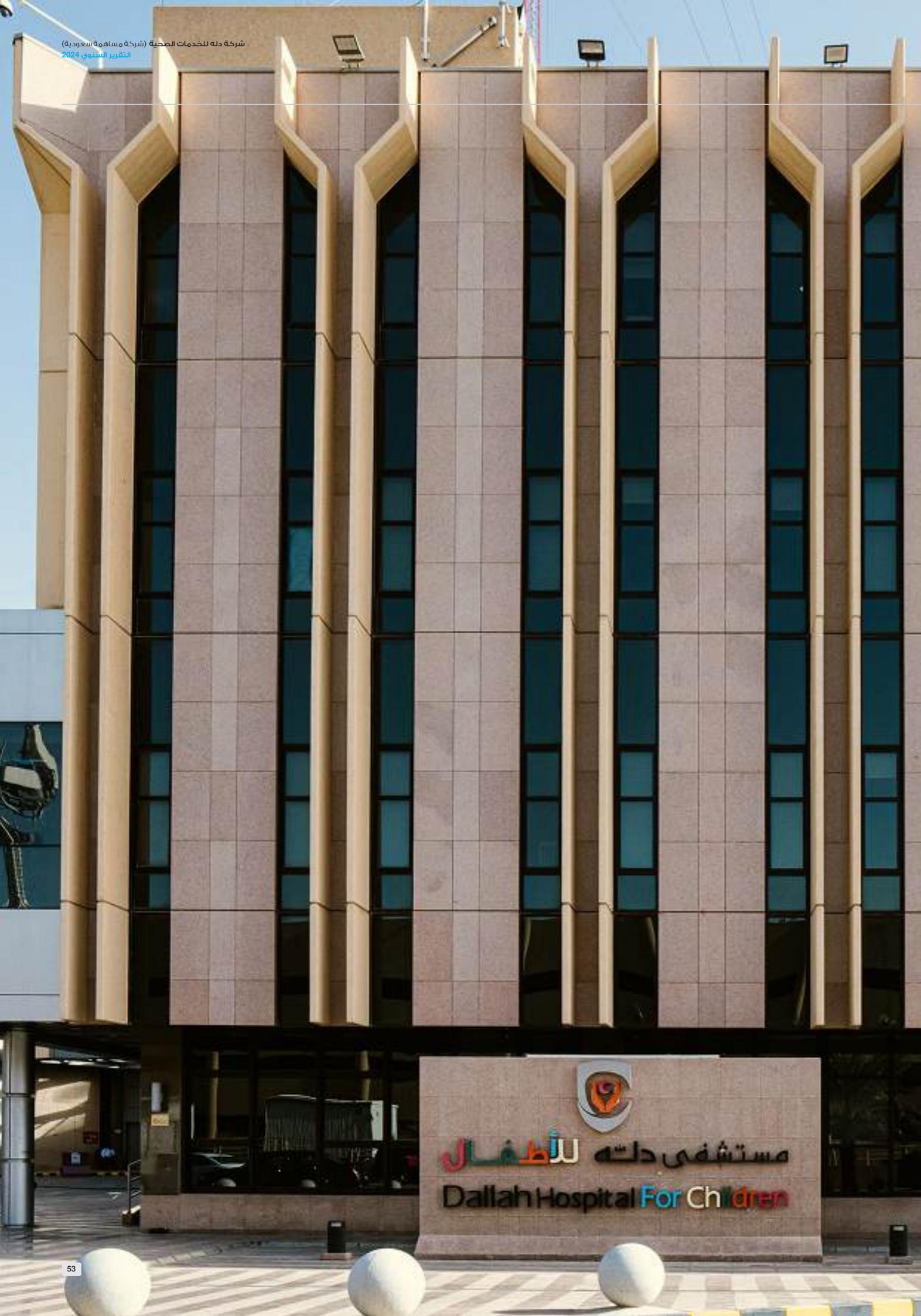
تلتزم شركة دله للخدمات الصحية (دله) بتعزيز ممارسات الاستدامة بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030. فمنذ عام 2018، عملت الشركة على إعداد إطار استدامة متكامل، يعكس التزامها الراسخ بتطبيق ممارسات الحكومة المسؤولة وتقديم خدمات صحية بأعلى معايير الجودة. ونجحت جهود الشركة بحصولها على جائزة الملك خالد للاستدامة لعام 2018 عن فئة الحكومة السليمية وأفضل الخدمات عالية الجودة.

وسّعت شركة دله الصحية وثيرة تحولها إلى بيئه رعاية صحية مستدامة قائمة على الحلول الرقمية كجزء من استراتيجيةيتها طويلة الأجل، وتمكن من تغيير نظام الرعاية الصحية لديها من خلال تبني أحدث التقنيات المتقدمة، مما ساهم في تحسين خدمات الرعاية المقدمة للمرضى وتقليل الأثر البيئي إلى أدنى حد ممكن. وفي عام 2024، أحرزت الشركة تقدماً ملحوظاً في مسيرة تحولها الرقمي التي أمرت عن تحسينات ملحوظة في مختلف الأقسام.

وتشمل استراتيجية الاستدامة في شركة دله الصحية أربع ركائز أساسية، تتمثل في ضمان توفير بيئه آمنة، وتمكين القوى العاملة، والتفاعل مع المجتمع، وتبني نموذج أعمال مستدام، وتركز الاستراتيجية في المقام الأول على كفاءة استخدام الطاقة وتفعيل مبادرات الاستدامة بهدف تقليل الأثر البيئي وتعزيز الأداء التشغيلي.

01

نفذت الشركة مجموعة من التدابير لترشيد استهلاك الطاقة بهدف تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز الاستخدام الأمثل للموارد. وشملت هذه التدابير تحديث أنظمة الإنارة الداخلية والخارجية عبر استبدالها بأنظمة إنارة بتقنية LED، مما أدى إلى خفض استهلاك الطاقة بنسبة 15% وفقاً للدراسات العالمية. كما ساهم اعتماد أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء الموفرة للطاقة، والتي تتم إدارتها عبر نظام آمنة ذكي وأنظمة إدارة المباني، في تقليل استهلاك الطاقة بنسبة بلغت 10%. إلى جانب ذلك، عززت الشركة كفاءة استهلاك الطاقة من خلال تنفيذ مجموعة من التدابير، شملت العزل الحراري، ومنع التسربات، وتركيب وحدات تنظيم التيار الكهربائي، مما ساعد على رفع كفاءة الأداء التشغيلي وحماية المعدات من مخاطر التحمل الزائد.



مستشفى دله للأطفال
Dallah Hospital For Children

المسؤولية الاجتماعية - المبادرات المجتمعية

شركة دله الصحية

وامتدت جهود تنفيذ برامج التدريب والتطوير لتشمل مختلف وحدات أعمال شركة دله الصحية، حيث أنه كانت النسبة ما بين وحدات الأعمال الداخلية على النحو التالي: مستشفيات دله - 18.67%، مستشفيات دله - 54.54%، مستشفيات دله - 9.66%، دله الصحية - 6.43%، دله فارما - 4.82%، عيادات المشتركة - 4.04%، الرعاية المنزلية - 1.44%، مركز مكة الطبي - 0.40% من إجمالي برامج التعليم، وهذا من شأنه أن يعكس مبادرات التعليم المختلفة والتي بدورها تعزز التكامل بين مختلف أقسام الشركة وإدارتها.

ونجحت شركة دله الصحية في تنفيذ مشاريع بارزة في إطار التزامها بالتحسين المستمر، ومنها إعداد إطار تطوير المهارات القيادية وإطار الكفاءات، مما أسهم في تعزيز التقدّم المهني وتطوير المواهب وفق نهج منظم، وفي الوقت نفسه، تجسد المبادرات الفائمة حالياً مثل مشروع تجربة المريض التزام الشركة بالارتقاء بجودة الخدمات من خلال استراتيجيات تعليمية فعالة، وتطلع الشركة في عام 2025م إلى انطلاق برنامج التطوير الشخصي (HPO)، والذي يعد برنامجاً مخصصاً لتنمية قدرات الموظفين ذوي الإمكانيات العالية، إلى جانب توسيع نطاق البرامج التدريبية ليشمل مجالات متقدمة، مثل الذكاء الاصطناعي، وإدارة التغيير والاستراتيجية التغليفية في مرحلتها الثانية، تحليل البيانات، التفكير النقدي وغيرها.

كما نجحت شركة دله الصحية مجموعة متنوعة من المبادرات التعليمية المنظمة، إذ أتاحت للموظفين فرصاً مستمرة للتطوير كوادرها البشرية، إذ يُعد نظام إدارة التعلم (LMS)، الذي يُعد منصة متکاملة تتيح إنشاء البرامج التعليمية وإدارتها وتتبعها. إضافة إلى ذلك، أطلقت الشركة إطار عمل متکامل لتطوير القبادات، يشتمل على برامج تدريبية متخصصة في مجالات الإدارة المالية، وتنفيذ الاستراتيجيات، وإدارة التغيير، والتوجيه القيادي، وإدارة المشاريع، مما يزيد القيادة بالمهارات الازمة لقيادة الشركة نحو مزيد من الإنجازات.

وتمثل محور التركيز الرئيسي للشركة خلال عام 2024م في تعزيز تجربة المريض من خلال توفير برامج تدريب وتطوير منتظمة، إذ شهد برنامج تطوير تجربة المريض مشاركة 586 موظفاً، بين فيهما الأطباء والممرضين والمناضب الإشرافية، ويسعد إطلاق البرنامج التزام الشركة بتحقيق التميّز من خلال ضمان جاهزية كوادرها لتقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة ترتكز على احتياجات المرضى

وتسعي شركة دله الصحية إلى تنفيذ العديد من المبادرات والتي من شأنها أن تدعم التعليم والتطوير بإذن الله مثل منصة المتخصصين، مكتبة تعليمية في مجالات مختلفة، وستواصل دله الصحية سعيها في تزويد موظفيها بالمعارف والمهارات والقدرات القيادية الازمة لتحقيق النجاح المؤسسي والارتقاء بجودة خدمات الرعاية الصحية التي تقدمها، لا سيما مع تحقيق نسبة رضا إجمالية للموظفين بلغت 80% عن برامج التعليم والتطوير

الموظفون

أظهر قسم التعليم والتطوير في شركة دله للخدمات الصحية مدار عام 2024م، والتي شملت حملات توعوية في اليوم العالمي للنهاب الكبير، وفعاليات احتفالية بمناسبة اليوم الوطني السعودي، وبمبادرة للتوعية بسرطان الثدي استمرت شهراً كاملاً، إضافة إلى العديد من الفعاليات والمبادرات من البرامج للارتفاع بالخبرات الفنية للموظفين وتنمية مهاراتهم الشخصية، وتعزيز القرارات القيادية على مختلف المستويات الوظيفية

ونفذت شركة دله الصحية خلال العام ما يقارب من 57 برنامجاً تدريبياً، بلغ عدد المستفيدين منها 1,243 موظفاً، وتوسعت بين برامج تدريب داخلية ومبادرات تعلم فردية كانت مابين برامج خارجية ومؤتمرات تخصصية، واستهدفت هذه البرامج تطوير مجموعة متنوعة من المهارات والكافاءات في مجالات عدّة، حيث أنها اشتغلت على تطوير الكفاءات التقنية والمهارات العامة والشخصية، إضافة إلى جلسات تبادل المعرفة التخصصية. واستحوذت برامج تدريبية داخلية، و23 برنامجاً لتطوير الأفراد، بالإضافة إلى مشاركة التدريب الفنية، بما فيها الشهادات الاحترافية (Coaching) وتحسين التوثيق السريري (CDI) وإدارة المشاريع (PMP)، سلامه الأدوية "Medication Safety" وغيرها على النصيب الأكبر من المشاركة، حيث استفاد منها ما يقارب 891 موظفاً، في حين التحق 241 موظفاً ببرامج تطوير المهارات الشخصية والتي اشتغلت على مجالات متعددة منها التواصل الفعال، الذكاء العاطفي، مهارات التفاوض، كما تلقى 63 موظفاً تدريباً في المهارات العامة، والتي اشتملت على إتقان برنامج إكسيل، اللغة الإنجليزية، ولتعزيز الخبرات المتخصصة.

إضافة إلى ذلك، كان هناك بعض المبادرات التي كانت قائمة ولا زال مستمرة وذلك لإيماناًنا التام في دعمها للتعليم والتطوير الذاتي المستمر من خلال المجلة الشهريّة والتي تصدر شهرياً بأقسام متعددة، وكذلك مبادرات لاقت رواجاً واسعاً والله الحمد لخصوص النجاح والتي من شأنها تحفيز الموظفين تبادل الخبرات والمعلومات والتي تم إدراجها بالكامل في منصة دله الصحية "Dallah Portal" لتكون مرجعية دائمة للموظفين ول讓他們 من الذين يرغبون في التطوير الاستماع لها والاستفادة منها بإذن الله.

وأظهرت آراء الموظفين مسويات رضا مرتفعة تجاه مبادرات التعليم، إذ حظيت الدورات التدريبية مثل الذكاء العاطفي، التواصل الفعال، مهارات التفاوض، حل المشكلات واتخاذ القرارات وغيرها بتقييمات إيجابية عالية، حيث قيّم معظم المشاركين تجربتهم على أنها "ممتازة" أو "جيدة جداً". وبالمثل لاقت برامج تدريب القيادة والإدارة، بما فيها برامج التدريب على الإدارة المالية لغير الماليين، تدريب القيادات المتوسطة بدءاً من المشرفين، التطوير الفردي والمتّهي بخطوة تدريب فردية مصممة للأشخاص الذين تم تناقلهم استحساناً واسعاً، مما يسلط الضوء على التوجّه الاستراتيجي للشركة نحو تكثيف قياداتها وتعزيز كفاءتهم في مختلف مجالات العمل

كما أسهمت مستشفيات دله نمار بدور فعال في تعزيز أجندـة المسؤولية الاجتماعية للشركة، إذ نفذ 14 مبادرة على مدار عام 2024م، والتي شملت حملات توعوية في اليوم العالمي للنهاب الكبير، وفعاليات احتفالية بمناسبة اليوم الوطني السعودي، وبمبادرة للتوعية بسرطان الثدي استمرت شهراً كاملاً، إضافة إلى العديد من الفعاليات والمبادرات الأخرى، وبدورها، واصلت عبادات دله تعزيز دورها في خدمة المجتمع من خلال تنظيم أربع فعاليات مجتمعية، بما فيها اليوم العالمي لسلكري، واليوم الوطني السعودي، واليوم العالمي للسعافات الأولية، مما عزز حضورها الشركة على المستوى المحلي.

ويتجاوز التزام شركة دله الصحية بالمسؤولية الاجتماعية حدود التفاعل المجتمعي ونشر الوعي الصحي، ليشمل تمكين كوادرها وتعزيز مسيرتهم المهنية. وفي هذا الإطار، نظمت الشركة خلال عام 2024م ما مجموعه 57 برنامجاً تدريبياً، تضمنت 32 جلسة تدريبية داخلية، و23 برنامجاً لتطوير الأفراد، بالإضافة إلى مشاركة فاعلة في مؤتمرين مهنيين. وشملت هذه البرامج مسارات معرفية متعددة، امتدت من المهارات العامة والفنية إلى تطوير القيادات وتعزيز المهارات الشخصية.

وتأكد دله الصحية عبر مبادراتها الشاملة في مجال المسؤولية الاجتماعية حرصها على ضمان رفاه المجتمع وتطوير مهارات الموظفين والتميز في الرعاية الصحية، إذ ستوacial التزاماً بدعمهم والتعامل الفعال، بينما تمضي قدماً في تحقيق رسالتها المتّصلة في تقديم خدمات الرعاية الصحية تواكب أعلى المعايير العالمية.

تبني شركة دله للخدمات الصحية ("دله") المسؤولية الاجتماعية كركيزة أساسية في استراتيجيتها طويلاً الأمد، إدراكاً منها بأن التزامها العميق تجاه إحداث أثر إيجابي في المجتمعات التي تخدمها يعزز قيمتها المؤسسية الشاملة، وتومن إدراة الشركة إيماناً مطلقاً بأن الوفاء بهذه المسؤوليات جزء لا يتجزأ من مسيرة نمو الشركة، بل يسهم بشكل مباشر في تعزيز القيمة للمساهمين. وجدت الشركة التزامها الراسخ بمسؤوليتها الاجتماعية في عام 2024م عبر إطلاق مجموعة من المبادرات والأنشطة المتعددة، والتي سلطت الضوء على دورها كشركة مواطنة مسؤولة تساهمن بدور نشط في تنمية المجتمع.

ونفذت الشركة على مدار العام 51 مبادرة اجتماعية في مستشفياتها وعياداتها، مما يعكس مساهمتها الفاعلة في تعزيز الوعي الصحي، ودعم المرضى، والارتفاع بجودة الحياة المجتمعية. وشهدت مستشفى دله التخليل إطلاق 12 مبادرة داخلية، من بينها يوم التوعية بسرطان الثدي، الذي جمع عدداً من الأقسام الطبية لتقديم الاستشارات وشنحigue الكشف المبكر وطرق الوقاية، وبالمثل، أظمت فعالية في اليوم العالمي للتوعية بمرض السكري بهدف تثقيف أفراد المجتمع حول أساليب الوقاية والتعامل الفعال مع المرض. وإيماناً بأهمية الدعم النفسي للمريض، حرص المستشفى على إقامة احتفالات معابدة للمريض المنومين في عيد الغطر وعيد الأضحى، تضمنت توزيع الهدايا وتقديم الدعم النفسي

كما عزز مستشفيات دله التخليل دوره المجتمعى من خلال توسيع نطاق مبادراته خارج إطاره الداخلي، حيث نفذ 21 مبادرة اجتماعية خارجية شملت حملة للتبرع بالدم بالتعاون مع شركة "هاف مليون"، إضافة إلى تنظيم فعالية اليوم العالمي للسعافات الأولية بالتعاون مع صندوق التنمية الصناعية السعودي ويوم التوعية والوقاية من سلطان الثدي الذي أقيم في فنادق "اسكوت رافال". وقد جمعت هذه الفعاليات نخبة من المتخصصين الطبيين لتقديم الاستشارات وتعزيز الوعي وتوفير خدمات صحية متميزة للزوار والضيوف. إضافة إلى ذلك، تعاونت دله الصحية مع جمعية "كلانا" لدعم المستفيدين في مراكز غسيل الكلم، حيث قدمت خدمات المراقبة والمساعدة الطبية لـ 532 مريضاً

الجوائز والتكريمات



الجوائز والتكريمات



تواصل دله للخدمات الصحية ("دله") إرساء معايير جديدة للتميز، مؤكدة مكانتها الريادية في قطاع الرعاية الصحية السعودية. وفي عام 2024، حصدت الشركة العديد من الجوائز المرموقة وشهادات الاعتماد المتميزة، في تأكيد واضح على التزامها الراسخ بالجودة، وسلامة المرضى، والابتكار الطبي.

وشملت أبرز الإنجازات خلال العام 2024 حصد مستشفى دله التخلص من فحص الكوليستيرول، مما يسلط الضوء على تميزه في تقديم خدمات رعاية صحية متطورة وعلاجات متخصصة لأمراض القلب. كما حصد المستشفى جائزة أفضل مستشفى في خدمات الطوارئ بالمملكة نظير تميزه في سرعة تقديم خدمات الرعاية الصحية للحالات الطارئة بطريقة آمنة وبجودة عالية.

كما حصدت دله الصحية جائزتي التميز في تحسين تجربة المرضى. تقديراً لالتزامها الراسخ بتقديم رعاية صحية شاملة للمرضى. تمثلت الجائزة الأولى في "أفضل المستشفيات الرائدة مساهمة"، والتي أطلقها مجلس الضمان الصحي بداية عام 2024، ضمن مبادرة شهدت مشاركة العديد من المستشفيات الخاصة في السعودية لتحسين تجربة المرضى على مستوى المملكة. هذه المبادرة شهدت تبادل الخبرات وتعزيز جودة الخدمات الصحية.

أما الجائزة الثانية، فكانت "التميز في رضا المرضى"، المقدمة من المؤسسة العالمية لتجربة المرضى، وذلك خلال فعاليات مؤتمر تجربة المريض الخامس الذي أقيم في الرياض يومي 18 و19 نوفمبر 2024، بالتعاون مع معهد برينل الأمريكي. وقد شارك في المؤتمر العاملون في مجال تجربة المريض ومقدمي الرعاية الصحية في المملكة، حيث تم تبادل التجارب وأفضل الممارسات في سبيل تطوير بيئة مناسبة لتحسين تجربة المرضى.

ويعود هذا التكريم بمثابة شهادة على كفاءة نهج التركيز على تلبية احتياجات المريض الذي تتبعه الشركة، والذي يجمع بين أحدث الابتكارات الطبية والرعاية الإنسانية لتحسين النتائج الصحية للمرضى. وامتداداً لتقديره والنماء الذي يتحققه مستشفى دله نمار، حصل المستشفى على شهادة اعتماد اللجنة الدولية المشتركة، مما يسلط الضوء على مراعاته لمعايير الرعاية الصحية العالمية.



وتحظى إنجازات دله الصحية نطاق الجوائز المحلي، إذ استطاع مستشفى دله التخلص بالرياض أن يصبح أول مستشفى خارج الولايات المتحدة الأمريكية يحقق 13 شهادة اعتماد من المؤسسة الأمريكية لاعتماد مراكز التميز الجراحي في مختلف التخصصات الجراحية، مما ساهم في ترسیخ مكانته الرائدة بين أفضل المؤسسات الطبية في العالم، وتؤكد هذه الاعتمادات على ريادة المستشفى في مجالات متخصصة مثل جراحة السمنة وطب العظام وطب الأعصاب.

كما حصل مستشفى دله التخلص على اعتماد المنظمة الأمريكية GHA (Global Healthcare Accreditation) في السياحة العلاجية بعد استيفائه لكافة معايير الاعتماد العالمي للرعاية الصحية. وتعود GHA منظمة رائدة عالمياً في السياحة العلاجية والصحية، حيث طورت معايير دولية معتمدة من مقدمي الخدمات الصحية.

وامتداداً للتميز في مستشفيات دله حصلت مستشفى دله التخلص على المستوى المتميّز 3 Ribbons PROMS وهو أعلى مستوى من في تطبيق PROMS وهو قياس نتائج المرض المبلغة والتي تعتبر الركيزة الأساسية في الصحة الحكيمية المبنية على القيمة VBCH و ذلك من مؤسسة نيوزويك الأمريكية Statistica News Week بالتعاون مع مجلس الضمان الصحي وشركة Statistica و ذلك ضمن تقييم المستشفيات حيث حصلت المستشفى على هذا التقييم لبرنامج النساء والولادة بالمستشفى علماً بأن المستشفى حصلت على الفئة الأولى متفوقة على جميع مستشفيات المملكة العربية السعودية مع مستشفى واحد فقط شاركه هذا الإنجاز داخل المملكة.

ويسعى التزام دله الصحية بالتميز الطبي مع رؤية السعودية 2030، مما يسهم في ترسیخ مكانة المملكة كمركز رائد للرعاية الصحية المتواقة مع أعلى المعايير العالمية. وتأدي شركه دله الصحية دوراً محورياً في رسم ملامح مستقبل الطب في المنطقة من خلال من شأنها الحائزة على الجوائز، وعلاجاتها المتقدمة، والتزامها الراسخ بنهج رعاية صحية يضع احتياجات المريض في المقام الأول.

المخاطر
والالتزام

قسم التنويم
INPATIENT DEPT





المخاطر والالتزام



تُأكِّل هوماًش الريح، لا سيمَا في ظل بيَّنة تنسِّم فيها التسعيَّرة التعاقدية مع العاملاء بثبات نسيبي، وفي هذا الإطار، تبذل دله الصحيَّة جهوداً دُؤوبة للارتقاء بأدائها المالي من خلال تبني برامج تسعيَّر استراتيَّجية، والتواصل الفعال مع العاملاء لإبرام اتفاقيات مالية مستدامة تحافظ على معدلات الربحية وتُكفل استمرار خدمات الرعاية الصحيَّة عاليَّة الجودة.

ويعُد الامتثال التنظيمي من المجالات الرئيسيَّة الأخرى التي توليه الشركة جل اهتمامها، إذ تخضع للعديد من الأنظمة واللوائح التنظيمية الحكوميَّة التي تفرض الالتزام بمعايير الترخيص والتشغيل، ويُحتمل أن تؤدي أي تغييرات تنظيميَّة بما في ذلك تشديد متطلبات الالتزام، إلى زيادة التكاليف التشغيليَّة أو التأثير سلباً على الإيرادات المتوقعة، وتلتزم دله الصحيَّة بشكٍ كامل بجميع الأنظمة واللوائح التنظيميَّة السارية، وتحرص باستمرار على رصد تغيراتها لضمان التكيف الفعال مع المتطلبات الجديدة في حينه.

تشكل الهجمات الإلكترونيَّة مصدر قلق متزايد، لا سيمَا مع استمرار الشركة في توسيع نطاق قدراتها الرقميَّة، وبينما استثمرت دله الصحيَّة بشكل كبير في الأنظمة الإلكترونيَّة بغية تعزيز تجربة المرضى، وتبسيط التفاعلات مع الموردين، وتحسين الكفاءة التشغيليَّة، لكن تطور الهجمات الإلكترونيَّة يُفاجئ خطر اختراق البيانات والثغرات في الأنظمة. تدرك الشركة هذه المخاطر، وتعمل على التصدي لها بفعالية من خلال تطبيق أفضل تدابير الأمان الإلكترونيَّي المتقدمة، وتبني بنية تحتية قوية لحماية أمن المعلومات، واعتماد أفضل الممارسات في مجال أمن المعلومات، وذلك لحماية أصولها الرقميَّة.

يمتد خطر التقادم ليشمل القطاع الصيدليَّ أيضًا، وبوجه خاص شركَة دله فارما. ونتيجةً لوتيرة التقدُّم المتتسارعة في إنتاج الأدوية والتغيير المستمر في متطلبات السوق، فإنَّ مخزون الأدوية وخطوط الإنتاج مععرضان لخطر التقادم، مما قد يفضي إلى ارتفاع تكلفة الإنتاج وتباطأ الطلب. وللحد من هذه المخاطر، تواصل الشركة تقييم وتحديث قدراتها الإنتاجية بشكٍّ مستمر، بما يضمن مواكبة منتجات الأدوية لتطورات القطاع واحتياجات السوق.

ويعتمد توزيع الأرباح في المسنِّقبل على مجموعة متنوعة من العوامل المالية والاقتصادية، منها قدرة الشركة على تحقيق الأرباح ومركزها المالي ومتطلبات الاحتياطات القانونيَّة والأوضاع الاقتصاديَّة العامَّة. وبينما يتلزم مجلس الإدارة بتحقيق القيمة للمساهمين، فإنَّ اتخاذ قرار توزيع الأرباح مرهون بحالة الأعمال السائدة والأولويَّات الاستراتيجيَّة.

ويشكل توطين الوظائف في إطار برنامج "السعودة" تحدياً تنظيميًّا وتشغيليًّا، إذ تلتزم الشركة بالاحفاظ على الحد الأدنى لنسبة الموظفين السعوديين وفقاً لما تقتضيه السياسات المقررة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. ومن شأن أي تغيرات مستقبلية تطرأ على هذه لوائح السعودية أن تؤثر في قدرة دله الصحيَّة على توظيف الكفاءات الأجنبيَّة، مما سينعكس سلباً على أدائها المالي. وبالرغم من محدودية توافر الكفاءات السعودية المتخصصة في قطاع الرعاية الصحيَّة، تبذل دله جهود حثيثة للارتقاء بمتطلبات برنامج السعودية مع الحفاظ في الوقت ذاته على جودة كوادرها.

وتلتزم دله الصحيَّة بالإدارة الاستباقية لهذه المخاطر من خلال التخطيط الاستراتيجي، والارتقاء بالأنظمة واللوائح التنظيمية، والاستثمار في أحدَّ الحلول التقنية، مع التركيز على التميُّز التشغيلي. وتهدِّف الشركة إلى تعزيز مكانتها نموها على المدى الطويل، ولكن من خلال التقييم المستمر لهذه التحديات والمخاطر ومواجهتها ببراعة.

تزاول شركة دله للخدمات الصحية ("دله") نشاطها في بيئَة ديناميكيَّة تخضع للعديد من الأنظمة واللوائح المحتملة، مما يفرض عليها مجموعة من المخاطر المحتملة التي قد تؤثِّر على عملائها التشغيليَّة، وأدائها المالي، وأهدافها الاستراتيَّجية طويلاً الأمد. وبالرغم من التزامها بالقليل من هذه المخاطر عبر استراتيجيات الإدارة الاستباقية للمخاطر، تظل بعض التحديات قائمة بفعل عوامل داخلية وخارجية.

ويواجه مستشفى دله النخيل تحدياً رئيسيًّا يتمثل في محدودية إمكانيات التوسُّع ضمن موقعه الحالي. وبالرغم من جهود الشركة لتعزيز حضورها في المناطق المحاذية عبر تطوير مجمع مستشفى دله النخيل، إلا إنَّ القيد الماسحة تشكِّل عاملًا مقيدًا للتَّوسيع. وتواصل الشركة تقييم حلول استراتيَّجية مبتكرة لتعظيم الاستفادة من المساحات المتاحة وتعزيز الطاقة الاستيعابية ضمن الواقع الحالي.

ويشهد قطاع الرعاية الصحيَّة في المملكة منافسة قوية بين مزودي خدمات الرعاية الصحيَّة من القطاعين العام والخاص، ويسعى هؤلاء المنافسون باستمرار إلى زيادة حصتهم السوقية، ومع تزايد عمليات الاندماج والاستحواذ بين المنافسين، يردد المشهد التنافسي تعقيداً، مما قد يؤثِّر على حصَّة شركة دله الصحيَّة في السوق. واستجابةً لذلك، تعمل الشركة بنشاط على تعزيز ميزتها التنافسية ببنيَّة استراتيجية عاليَّة، والاستثمار المستمر في تقديم خدمات متنوعة بميزة تنافسية عاليَّة، والاستثمار على حفاظ على حصتها في السوق وزيادتها.

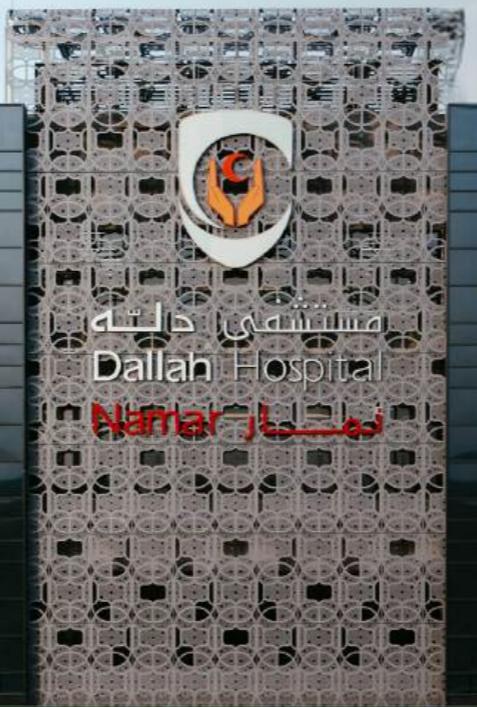
من ناحيةً ظاهريَّة، تؤثِّر ضغوط التسعيَّرة على علاقات الشركة مع عملائها الرئيسيين، لا سيمَا عند محاولة تحقيق توازن بين تكاليف الخدمات وتقديم رعاية صحية متميزة، وبالرغم أن المنافسة السعرية تمثل عاملًا رئيسيًّا في القطاع، تواصل شركة دله الصحيَّة التزامها بالحفاظ على شراكات تعاقدية قوية تماشِي مع معاييرها العالية في تقديم رعاية صحية مرضيَّة وتميُّز التشغيلي. كما تحرص الشركة باستمرار على مراجعة نماذج التسعيَّرة الخاصة بها لضمان استدامتها، مع الحفاظ على أعلى مستويات الجودة في تقديم الخدمات الطبيعية.

توفر التطورات التقنية فرصةً واعدةً وتحديات محتملة في الوقت ذاته، حيث يشهد قطاع الرعاية الصحيَّة ابتكارات متتسارعة في التقنيات الطبيعية والإدارية، مما يؤدي إلى تطوير مستحدث هذه الأجهزة والأنظمة، وتشكل التكاليف المرتفعة لتحديث هذه التقنيات وصيانتها، إلى جانب مخاطر التقادم السريع، تحديات مالية وتشغيليَّة تتطلب إدارة فعالة. ومن ناحيتها، تعمل دله على التخفيف من هذه المخاطر من خلال تفزيذ سياسةً مُنظمةً لتحديث المستمر للحلول التقنية، بما يضمن الحفاظ على البنية التحتية التقنية الطبيعية والإدارية مُحَدَّثةً وبأقل التكاليف.

وتشكل تحديات الموارد البشرية، لا سيمَا في استقطاب الكفاءات الطبيعية والصيَّلانية الماهرة والاحتفاظ بها، خطرًا رئيسيًّا آخر يواجه الشركة، ويساهم إلى ذلك الندرة النسبية للمهنيين المؤهلين، جنباً إلى جنب مع تزايد التوقعات المتعلقة بال أجور، مما يفرض ضغوطاً ملحوظة على هيكل تكاليف الشركة. وبالرغم من هذه التحديات، تحافظ دله على تركيزها الشام على استقطاب أفضل الكفاءات وتقديم عروض وظيفية تنافسية، لضمان استمرارية الخدمات وتميزها.

وتتأثِّر رحيبة الشركة بجملة من العوامل، بما فيها ارتفاع تكاليف الموارد البشرية، وبالنظر إلى أن تقديم خدمات الرعاية الصحيَّة يعتمد اعتماداً جوهريًا على الكفاءات المهنيَّة المتخصصة، فإنَّ أي زيادة في نفقات القوى العاملة من شأنها أن تؤدي إلى

الحكومة



الحكومة

بيان بما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطبق، وأسباب ذلك: ٠١

تطبيقاً لما ورد في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، التي توجب على الشركة حتمية الإفصاح عمّا تم تطبيقه من أحكام هذه اللائحة وما لم يتم تطبيقه، مع بيان أسباب عدم التطبيق، في تقرير مجلس إدارتها. تجدر الإشارة هنا، بأن شركة دله للخدمات الصحية، قامت بإعداد لائحة الحكومية الخاصة بها وفقاً للمطالبات الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، والتي وافقت عليها مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٠١ / ١٢ / ١٤٤٤هـ الموافق ١٩ / ٠٦ / ٢٠٢٣م، حيث عملت الشركة على الالتزام بتطبيق جميع الأحكام الواردة في هذه اللائحة باستثناء المواد التالية:

ملاحظات	أسباب عدم التطبيق	نص المادة / الفقرة	رقم المادة / الفقرة
مادة استرشادية	يرى مجلس الإدارة وجود عضو واحد مستقل وعضو من خارج المجلس كفيل بتحقيق الاستقلال الذي يعزز كفاية اعمال اللجنة.	يجب ان يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً.	٥٤
مادة استرشادية	يرى مجلس الادارة عدم حاجته لجنة مستقلة لإدارة المخاطر، كما تم تعين شخص مختص لإدارة المخاطر خلال عام ٢٠١٩م.	تشكيل لجنة إدارة المخاطر.	٧٠
مادة استرشادية	لا ينطبق لعدم تشكيل اللجنة.	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر.	٧١
مادة استرشادية	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر، تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (ستة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	تحفيز العاملين تضع الشركة برامج تطوير وتحفيز المشارة والأداء للعاملين في الشركة، على أن تتضمن بصفة خاصة - ما يلي:	٧٢
مادة استرشادية	لدى الشركة برامج تحفيزية يتم ذكرها في تقرير مجلس الإدارة.	١- تشكيل لجان أو عقد ورش عمل متخصصة للاستماع إلى آراء العاملين في الشركة ومناقشة محال الفرارات المهمة. ٢- برامج من العاملين أنسنها في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تتحققها برامج التقاعد وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج. ٣- إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة.	٨٥
مادة استرشادية	تقوم الشركة بالعديد من المبادرات والبرامج في مجال العمل الاجتماعي وتقوم كذلك بالإفصاح عن تلك البرامج والمبادرات في التقارير ذات الصلة؛ ولكن لم تضع الشركة مؤشرات قياس ترتيب أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنة ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه.	مبادرات العمل الاجتماعي يضع مجلس الإدارة البرامج وتحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي، ويشمل ذلك ما يلي: ١- وضع مؤشرات قياس ترتيب أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنته ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه. ٢- الإفصاح عن أهداف المسؤولية الاجتماعية التي تتبعها الشركة للعاملين فيها وتوعيتهم وتنقيفهم بها. ٣- الإفصاح عن خطط تحقيق المسؤولية الاجتماعية في التقارير الدورية ذات الصلة بأنشطة الشركة. ٤- وضع برامج توعية للمجتمع للتعرف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة.	٨٨
مادة استرشادية	يرى مجلس الادارة عدم الحاجة لجنة مستقلة، كما أن أعمالها مناطقة بـلجان وإدارات أخرى.	تشكيل لجنة حوكمة الشركات في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بـحوكمة الشركات، فعليه أن يغوص إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والخمسين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحكومة، وتزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	٩٥

ركائز تطبيق الحكومة

الشفافية: يجب على مجلس الإدارة التوضيح للمساهمين أسباب اتخاذ القرارات الأساسية.

المسؤولية: كل عضو في مجلس الإدارة مسؤول عن تنفيذ مهامه باحترافية ومهنية عالية.

المحاسبة: يجب أن يكون أعضاء مجلس الإدارة في موضع المساءلة والمحاسبة أمام المساهمين عن الأخطاء المرتكبة (إن وجدت).

العدالة: يتساوى جميع المساهمين أمام أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا.

لتلزم شركة دله للخدمات الصحية "بتطبيق الحكومة" وفقاً لإطار احترافي متكامل. وقد اعتمدت الجمعية العامة لمساهمي الشركة لائحة حوكمة حوكمة الشركة، وأعدتها وفقاً لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، مع مراعاة أفضل الممارسات المتتبعة من قبل الشركات المدرجة في السوق

يستدل الإطار العام للحكومة في دله الصحية على ما يلي:

حماية حقوق مساهمي الشركة بطريقة تضمن المصلحة الأفضل لهم وللشركة.

حماية حقوق أصحاب المصالح، وتوفير الاستقرار والاستدامة الوظيفية من خلال الأداء المالي الجيد للشركة.

تقديم إفصاح دقيق وشامل ضمن الإطار الزمني المحدد لمساهمي الشركة والأطراف ذات العلاقة والجهات التنظيمية المعنية.

التحديد والإبلاغ والإفصاح والتعامل مع حالات تعارض المصالح التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح، مما قد يؤثر سلباً على مصالح الشركة ومساهميها.

تمكين الموظفين من الإبلاغ عن أي مخالف أو سلوك خطير يتم ملاحظته داخل الشركة، وذلك من خلال توفير آلية إبلاغ وتحقيق موضوعية وسرية ومستقلة، حتى يتم اتخاذ الإجراء التصحيحي المناسب.

تنظيم التعاملات مع الأطراف ذات الصلة سواء كانت بين الشركة وموظفيها، أو بين الشركة وأعضاء مجلس إدارتها، أو الإدارة التنفيذية، أو الشركات التابعة أو غيرها من الأطراف المعنية.

مواهنة قيم الشركة واستراتيجيتها مع الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية، من خلال التأكيد من تطبيق ممارسات مسؤولة وأخلاقية في أنشطة الشركة كافة، مع استمرار توفير الدعم اللازم للمجتمع.

إنشاء قنوات تواصل موثوقة مع المستثمرين، لتعزيز مكانة الشركة في السوق وجذب المساهمين والاستثمارات.



د. محمد راشد الفقيه

الوظائف السابقة

- المشرف الطبي العام - دله للخدمات الصحية.
- أستاذ أكاديمي لجراحة في جامعة الملك سعود.
- أستاذ غير مقيم علوم القلب والصدر (جامعة لوماندا) الأمريكية بكاليفورنيا.
- أستاذ زائر جراحة قلب (جامعة هارفرد عام 1995).
- نائب رئيس الجمعية الدولية لجراحة والصدر والأوعية الدموية (عام 1997).
- عضو مجلس الممتحنين في كلية الجراحين الملكية البريطانية (1987-1994).
- عضو مجلس إدارة مؤسسة مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث (2008-2011).
- رئيس قسم القلب ورئيس الأطباء في مستشفى القوات المسلحة بالرياض، ثم مدير الطبي ورئيس الأطباء، رئيس لقسم جراحة - القلب بمركز الأمير سلطان للقلب (2005-1979).

المؤهلات

- بكالوريوس طب (جامعة بغداد) عام 1971.
- شهادات الزمالة من كليات الجراحين الملكية البريطانية في (لندن) - (أدنبرة) - (غلاسكو) عام 1977.

الخبرات

خبرة تجاوزت 46 عام في القطاع الصحي.



أ. محي الدين صالح كامل

الوظائف الحالية

نائب رئيس مجلس الإدارة بمجموعة دله البركة.

الوظائف السابقة

نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة دله البركة القابضة حتى عام 2020.

المؤهلات

بكالوريوس الاقتصاد - إدارة وتسويق من جامعة سان فرانسيسكو

الخبرات

شغل العديد من المناصب القيادية في عدة قطاعات منها قطاع الإعلام والعقارات والمصارف والعمليات والقطاعات الصناعية والأغذية والمشروبات، وقطاع السياحة والضيافة والمطاعم، عمل في عدة مناصب تنفيذية منها الرئيس التنفيذي للمؤسسة العربية للإعلام، ومدير قنوات ART الرياضية، والعضو المنتدب لشركة الأحداث الرياضية



م. طارق بن عثمان القصبي

الوظائف الحالية

رئيس مجلس إدارة شركة دله الصحية.

الوظائف السابقة

- مهندس مشروع مؤسسة كرا (1977-1976).
- مدير مشروع (جسر الملك فيصل بمزدلفة) مؤسسة كرا (1978-1981).
- نائب رئيس مؤسسة كرا (1981-1988).
- نائب مدير عام شركة مكة للإنشاء والتعمير (1988-1990).
- نائب الرئيس في شركة دله البركة القابضة (2012-1990).

المؤهلات

بكالوريوس هندسة مدنية - جامعة الملك سعود (1976)

الخبرات

خبرة تفوق 42 سنة في عدة قطاعات مختلفة منها القطاع البنكي والإستثماري و الصحي والتعليمي والمقاولات





م. طلال إبراهيم الميماني



أ. عبدالله تركي السديري



أ. فهد عبدالله القاسم



أ. عمرو محمد كامل

الوظائف الحالية

الرئيس التنفيذي - لشركة المملكة القابضة.

الوظائف السابقة

- وزارة الداخلية - مركز المعلومات (1979-1986).
- مؤسسة النقد السعودي - مدير قسم الحاسب (1986-1996).
- شركة المملكة القابضة - المدير التنفيذي للمشاريع والاستثمارات المحلية (1996-2017).
- شركة درع الرعاية الصحية - عضو مجلس الادارة (2006-2022).
- شركة المركز التجاري المحدودة - رئيس مجلس الادارة (2010-2024).

المؤهلات

- دبلوم علوم كمبيوتر.
- بكالوريوس هندسة كهربائية.
- ماجستير إدارة عام.

الخبرات

خبرات متراكمة في القيادة والإشراف على استثمارات الشركة وعملياتها، بما في ذلك تحديد وتمويل الفرصة الاستثمارية المستقبلية الخاصة والعامة محلياً وإقليمياً دولياً في مجالات الشركات القابضة، التمويل، الطيران، الرعاية الصحية، الكيماويات بالإضافة إلى الاستثمارات العقارية والاستشارات المالية.

الوظائف الحالية

العضو المنتدب لشركة أملاك العالمية للتمويل.

الوظائف السابقة

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أملاك العالمية للتمويل منذ عام 2022 حتى عام 2023.
- الرئيس التنفيذي لشركة أملاك العالمية للتمويل العقاري منذ عام 2011 حتى عام 2022.
- نائب الرئيس التنفيذي لشركة أملاك العالمية للتمويل العقاري منذ عام 2007 حتى عام 2013.
- مدير تنفيذي الائتمان والمخاطر لشركة أملاك العالمية للتمويل العقاري منذ عام 2007 حتى عام 2011.
- عدة مهام كان آخرها مساعد مدير عام قسم الشركات في مجموعة ساماها المالية منذ عام 1999 حتى تاريخ 2007.

المؤهلات

- بكالوريوس محاسبة - محاسبة - جامعة الملك سعود - المملكة العربية السعودية.

الخبرات

خبرة تمتد إلى أكثر من 26 عام في مجال التمويل والأئتمان والمخاطر.

الوظائف الحالية

رجل أعمال

الوظائف السابقة

- الرئيس التنفيذي - شركة أموال لاستشارات المالية (2001-2020).
- المدير العام - مجموعة العثيم التجارية (2000-2001).
- الشريك المسؤول - KPMG العالمية للمحاسبة والاستشارات (1995-1999).
- المدير التنفيذي - مستشفى دله (1991-1995).

المؤهلات

- بكالوريوس علوم إدارية - محاسبة - ١٩٨٦ - جامعة الملك سعود.
- الإدارة المتقدمة والقيادة - إدارة - ٢٠٠٩ - جامعة إكسفورد.
- محاسب قانوني معتمد - محاسبة - ١٩٩٠ - الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- مقيم عقاري محتمد بدرجة زميل - عقار - ٢٠١٦ - الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين.

الخبرات

- استشارات مالية وإدارية ومراجعة حسابات (1986-1991).
- إدارة تنفيذية، مؤسسة صحيحة (1991-1995).
- إدارة تنفيذية - تجارة تجزئة وجملة ومتاجر (2001-2000).
- استشارات مالية وعقارية (2001-2024).

الوظائف الحالية

نائب الرئيس التنفيذي لشركة دله البركة القابضة.

الوظائف السابقة

- (2001-2002) مساعد الرئيس التنفيذي للمنطقة الوسطى - دله البركة.

المؤهلات

بكالوريوس إدارة مالية (جامعة الملك سعود).

الخبرات

خبرة لأكثر من 26 عام في مجالات الإدارة المختلفة.

ثانياً:

٠٢ أعضاء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة المراجعة



أبردالرحمن صالح الخليفي (من خارج المجلس)



أ.فهد عبدالله القاسم



أ. خالد بن محمد الصليع



م. محمد نبيل حفني



أ. عبدالله تركي السديري



أ. خالد محمد الصليع

الوظائف السابقة

- شركة الاتصالات السعودية (مدير عام المراجعة المالية ووحدات الأعمال في قطاع المراجعة الداخلية للمجموعة). منذ ٢٠١١/٥/٢٠١٦ - ٢٠١٦/٥/٢٠١٦.
- خلال (٣) ٢٠٠٤/٨ (٢٠٠٦) الشركة السعودية للرعاية الطبية (المراقب المالي للمجموعة).
- خلال (٥) ١٩٩٨/٢ (٢٠٠٤) مدير الشؤون المالية والادارية في (ORACLE SYSTEMS LIMITED).
- خلال (٧) ١٩٩٦/٧ (١٩٩٨) عمل مديرًا عامًا لشركة دلمزة للصناعات الغذائية.
- خلال (٨) ١٩٩٣/١٢ (١٩٩٥) عمل مديرًا ماليًا لشركة المخابز السعودية.
- خلال (٤) ١٩٨٥/٨ (١٩٩٣) عمل مراجع حسابات لدى الصندوق السعودي للتنمية الصناعية.

المؤهلات

- بكالوريوس محاسبة - جامعة الملك سعود.
- دورات في الاقتصاد والمحاسبة من معهد THE ECONOMICS INSTITUTE (ECONOMICS INSTITUTE) في بولدر (كولورادو) الولايات المتحدة الأمريكية.
- حاصل على شهادة CPA (من COLORADO STATE BOARD OF ACCOUNTANCY) في دنفر (كولورادو) الولايات المتحدة الأمريكية.
- عضو المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين المعتمدين منذ عام ١٩٩٠/٧.
- عضو معهد التدقيق الداخلي منذ عام ٢٠٠٦/١٢.

الخبرات

- خبرات متعددة تمتد لأكثر من ٣٠ عام في الادارة التنفيذية وأعمال الادارة والرقابة المالية والمراجعة الداخلية، إضافة إلى عضوية لجان المراجعة في الشركات المساهمة

تم التعريف بهم في جدول أعضاء مجلس الإدارة

الوظائف الحالية

العضو المنتدب لشركة أملك العالمية للتمويل.

الوظائف السابقة

- ٢٠٢٣-٢٠١٧ - عضو مجلس هيئة السوق المالية.
- ٢٠١٧-٢٠١٦ المشرف على برنامج مراقبة جودة الأداء المهني - الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- ٢٠١٥-٢٠٠٦ رئيس المراجعة الداخلية في شركة الإتصالات السعودية.
- ١٩٨٨-١٩٨٦ إعارة لمكتب إرنست و يونغ (EY) لمحاسبة والمراجعة في الولايات المتحدة الأمريكية.
- ١٩٨٣-١٩٨٣ مدير التدقيق والإستشارات المالية في صندوق التنمية الصناعية السعودية.

المؤهلات

- بكالوريوس محاسبة ١٩٨٣ جامعة الملك سعود.
- دبلوم اقتصاد وإدارة ١٩٨٥ المعهد الاقتصادي بالولايات المتحدة الأمريكية.
- CPA زمالة المحاسبين القانونيين الأمريكية ١٩٩٠ من معهد المحاسبين القانونيين المعتمدين بالولايات المتحدة (AICPA).
- زمالة مكافحة الغش والاحتيال ACFE المحاسبة ٢٠٠٨ من جمعية المحققين المعتمدين للاحتيال (ACFE).
- زمالة إدارة المخاطر CRMA المحاسبة ٢٠١٢ من THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITORS.

الخبرات

خبرة تمت إلى أكثر من ٤١ عام في المحاسبة والاستشارات القانونية.

الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي - كن للإستثمار القابضة.
- الرئيس التنفيذي - كن الرياضية.
- الرئيس التنفيذي - كور لايف.

الوظائف السابقة

- المستشار المالي - مجموعة دله البركة القابضة.
- مدير فريق علاقات بنكية - مجموعة سامبا المالية (سامبا كابيتال الخاصة).

المؤهلات

- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية.
- دبلوم إدارة الموارد والثروات.
- شهادة التخطيط المالي الشخصي.
- بكالوريوس العمارة الهندسية.

الخبرات

خبرة لأكثر من ١٩ عام في المجال المصرفي والاستثمار.

لجنة الاستثمار والتمويل •



د. محمد راشد الفقيه



م. طارق عثمان القصبي



أ. عمرو محمد كامل



م. طارق عثمان القصبي



م. محمد نبيل حفني



أ.محي الدين صالح كامل



م. طلال إبراهيم الميمان

تم التعريف بهم في جدول أعضاء مجلس الإدارة

تم التعريف بهم في جدول أعضاء مجلس الإدارة



م. عبدالعزيز صالح الوهبي



أ. أمين عبدالرؤوف حريز



د. صلاح راشد الفقيه



د. أحمد صالح باعبي

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي للتشغيل

الوظائف السابقة

- مدير الإدارة والتشغيل شركة دله للخدمات الصحية.
- الرئيس التنفيذي للشركة السعودية لجودة الدوادن
- مدير الخدمات المساعدة - مستشفى دله.
- مدير فريق الاستراتيجية غازكو
- مدير فرع منطقة الرياض غازكو.

المؤهلات

- ماجستير إدارة الأعمال - جامعة الملك سعود.
- بكالوريوس الهندسة تخصص هندسة البترول - جامعة الملك سعود.

الخبرات

خبرة واسعة في مختلف مجالات الإدارة والتشغيل.

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي للمالية

الوظائف السابقة

- الرئيس التنفيذي المالي في شركة مختبرات البرج الطبية 2023-2024.
- الرئيس التنفيذي المالي في مجموعة المساواك لطب الاسنان 2018-2023.
- الرئيس التنفيذي المالي في شركة ذريب لتأجير السيارات 2014-2018.
- رئيس قطاع الترتيبات والدمج والاستحواذ وتمويل الشركات في شركة آتيمون والاستشارات 2011-2014.
- مدير استشارات الصيقات في شركة إرست وبونغ وشركاه (محاسبون قانونيون معتمدون) 2003-2007.
- مدير مراجعة مكلف في شركة ام تي اف برايس ووترهاوس كوبرز 2003-2007.

المؤهلات

- ماجستير تمويل والأسواق جامعة قرطاج تونس 2006.
- ماجستير في المراجعة والمحاسبة والضرائب، جامعة منوبة تونس 2003.
- بكالوريوس تجارة، قسم المحاسبة جامعة قرطاج، تونس 2002.

الخبرات

خبرة تتجاوز 15 عاماً في مجالات الإدارة والشؤون المالية.

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي الطبي

الوظائف السابقة

- عمل الدكتور الفقيه في مستشفى الرياض المركزي للحوادث والطوارئ في الرياض في الفترة من عام 1974 إلى عام 1978.
- وخلال تلك الفترة، كان يعمل كبير الأطباء في قسم الجراحة من عام 1974 إلى عام 1978. ومن 1978-1981، عمل الدكتور الفقيه في العديد من المستشفيات في المملكة المتحدة.
- هناك شغل منصب في قسم المسالك البولية في مستشفى Stokemandeville في أيلسبرى 1980-1980، ومنصب في قسم المسالك البولية في مستشفى روبل ليفربول في عام 1980.
- كما شغل أيضاً منصب في قسم جراحة المسالك البولية في مستشفى روبل مارسدن في لندن 1980-1981.
- وبين عامي 1981 و1983، عمل الدكتور الفقيه كمستشار المسالك البولية جراحة في مستشفى الرياض المركزي قبل تعيينه كأستاذ مساعد واستشاري المسالك البولية جراحة في مستشفى جامعة الملك خالد في عام 1983 الذي استمر لعقد حتى اليوم.

المؤهلات

- بكالوريوس الطب والجراحة - كلية الطب - جامعة بغداد.
- زمالة كلية الجراحين الملكية الإنجليزية - كلية الجراحين الملكية - إنجلترا.
- زمالة كلية الجراحين الملكية جلاسكو - كلية الجراحين الملكية جلاسكو - اسكتلندا.

الخبرات

خبرة قرابة 50 عاماً في المجال الطبي.

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي

الوظائف السابقة

- خلال الفترة (1987-1991) وكيل لجامعة الزراعية في جامعة الملك سعود.
- خلال الفترة (1994-1993) رئيس قسم الهندسة الزراعية في كلية الزراعية في جامعة الملك سعود.
- خلال الفترة (1999-1994) المدير العام لشركة جيزان للتنمية الزراعية.
- خلال الفترة (2005-2000) المدير العام لشركة الجوف للتنمية الزراعية.
- خلال الفترة من (2005-2008) عمل مستشاراً لتطوير الأعمال في شركة أمجاد القابضة في الرياض.
- خلال الفترة من (2006-2008) رئيساً تنفيذياً لشركة المدينة للتطوير العقاري وهي شركة تابعة لشركة أمجاد القابضة في الرياض.

المؤهلات

- بكالوريوس في العلوم الزراعية من جامعة الملك سعود عام 1977.
- ماجستير في هندسة الآلات الزراعية والقوى الزراعية من جامعة ولاية أيوا في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1982.
- درجة الدكتوراه في هندسة الآلات والقوى الزراعية من جامعة ولاية أيوا في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1984.

الخبرات

خبرة أكثر من 35 عاماً في مجال الإدارة.



م. إسماعيل عبدالله ولد حرمه



أ. عمر محمد هاشم الجعبري



م. متعب عبدالله الطخيس

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي للتحول الرقمي

الوظائف السابقة

- مدير التحول الرقمي.
- مدير الأنظمة وقواعد البيانات.
- محلل نظم.
- كبير المبرمجين.
- مبرمج.

المؤهلات

- بكالوريوس علم الحاسوب
- Oracle Certified Professional AI for Healthcare – Harvard Medical School
- Executive Training – INSEAD

الخبرات

خبرة 15 عاماً في مجالات التقنية المتقدمة وإدارة التغيير وإدارة المشاريع التقنية التحويلية

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية

الوظائف السابقة

- مدير إدارة دورة الإيرادات (دله الصحية).
- الرئيس التنفيذي التجاري (ستاركير لوسائل التأمين).
- رئيس إدارة علاقات الوسطاء (بوبا العربية).
- مدير أول علاقات الوسطاء (بوبا العربية).
- مدير أول مبيعات الشركات (بوبا العربية).

المؤهلات

- ماجستير في إدارة الأعمال من كلية هولت لإدارة الأعمال.
- برنامج تطوير القيادات التنفيذية من كلية انسبياد لإدارة الأعمال.

الخبرات

خبرة تتجاوز 15 عاماً في مجال الشؤون التجارية.

الوظائف الحالية
الرئيس التنفيذي للاستراتيجية

الوظائف السابقة

- مدير عام المشاريع – دله الصحية.
- مدير بيانات الأصول – شركة المياه.
- مدير مشاريع – شركة المياه الوطنية.
- مهندس مدني – شركة داين كورب انترناشونال.

المؤهلات

- برنامج استراتيجيات الاستحواذات والاندماجات في الشركات، كلية هارفرد للأعمال.
- برنامج تطوير الإدارة التنفيذية، كلية لندن للأعمال.
- برنامج تمويل المشاريع والتخصيص، كلية لندن للأعمال.
- ماجستير إدارة مشاريع – جامعة هيرفيت وات – أدنبر.

الخبرات

خبرة تمتد لأكثر من 15 عاماً في مجال إدارة المشاريع والاستراتيجية

الكيان القانوني (مساهمة مدروجة / مساهمة غير مدروجة ذات مسؤولية محدودة /....)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مدیريها	الكيان القانوني (مساهمة مدروجة / مساهمة غير مدروجة ذات مسؤولية محدودة /....)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مدیريها	اسم العضو
مساهمة غير مدروجة	المملكة العربية السعودية	شركة دله لتعليم قيادة السيارات	مساهمة غير مدروجة	شركة دله البركة القابضة	شركة دله البركة	
مسؤلية محدودة		شركة دله لنقل الحجاج	مساهمة غير مدروجة	شركة دله للاستثمار القابضة	شركة دله البركة	
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة دله العقارية	شركة دله العقارية	
---	---	---	مساهمة مدروجة	المجموعة السعودية للأبحاث والنشر	المجموعة السعودية للأبحاث والنشر	
---	---	---	مسؤلية محدودة	الشركة العربية للإنتاج الاعلامي	الشركة العربية للإنتاج الاعلامي	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة درة الرياض للتطوير العقاري المحدودة	شركة درة الرياض للتطوير العقاري المحدودة	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة دله المتطرفة لإدارة تدوير النفايات المحدودة	شركة دله المتطرفة لإدارة تدوير النفايات المحدودة	
---	---	---	مساهمة مدروجة	شركة دله الصحية	شركة دله الصحية	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة دله للمقاولات والصيانة	شركة دله للمقاولات والصيانة	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة فواصل المنظورة تنظيم الفنادق والمهرجانات السياحية	أ.محي الدين صالح كامل	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة مجموعة خدمات الطعام	مساهمة غير مدروجة	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة الدرة الخليجية للصيانة والتتشغيل المحدودة	مساهمة غير مدروجة	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة مجموعة تسهيل	ذات مسؤولية محدودة	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة دله للإنتاج الاعلامي	مؤسسة حكمية	
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة دله جسر الشرق		
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة دله الرقمية لتقنية المعلومات		
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة ضيافة كول إنك للسياحة		
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة أماكن الحديثة للعقارات		
---	---	---	مسؤلية محدودة	شركة اقرأ العالمية للاستثمار		

أسماء الشركات داخل وخارج المملكة التي يكون عضو مجلس إدارة الشركة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مدیريها

الكيان القانوني (مساهمة مدروجة / مساهمة غير مدروجة ذات مسؤولية محدودة /....)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مدیريها	الكيان القانوني (مساهمة مدروجة / مساهمة غير مدروجة ذات مسؤولية محدودة /....)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مدیريها	اسم العضو
مؤسسة		مهندس مشروع كرا.	مساهمة مدروجة		بنك الجزيرة	
مؤسسة		مدير مشروع (جسر الملك فيصل بمزدلفة) مؤسسة كرا.	مساهمة مدروجة		شركة دله للخدمات الصحية	
مؤسسة		نائب رئيس مؤسسة كرا.	مساهمة مدروجة		شركة عطاء التعليمية	
مساهمة مدروجة		مدير عام شركة مكتة الإنماء والتعدين.	مساهمة غير مدروجة		شركة درع الرعاية القابضة	
مساهمة غير مدروجة		نائب الرئيس في شركة دله القابضة.	مساهمة غير مدروجة		المملكة العربية السعودية	شركة زم للاستثمار
مساهمة مدروجة	المملكة العربية السعودية	نائب رئيس مجلس الادارة في شركة ساند سببر للتجارة والسياسة والصناعة سابقاً.	مساهمة غير مدروجة		شركة طارق عثمان القصبي الدولي	
مساهمة غير مدروجة		رئيس مجلس إدارة شركة سبر للاستثمار العقاري.	ذات مسؤولية محدودة		شركة دله فارما	
مساهمة غير مدروجة		عضو مجلس الادارة في شركة البلد الأمين للتنمية والتطوير العقاري.	مساهمة غير مدروجة		شركة الجزيرة للأوراق المالية	
ذات مسؤولية محدودة		عضو مجلس الادارة في شركة ضاحية سمو.	مساهمة غير مدروجة	تركيا	NEBA شركة	
مؤسسة حكمية		المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (مؤسسة حكمية).	مساهمة غير مدروجة	مملكة البحرين	شركة جامعة المملكة	

الكيان القانوني (مساهمة مدروجة / مساهمة غير مدروجة ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو ذات مسؤولية محدودة / من مدیريها	الكيان القانوني (مساهمة غير مدروجة / مساهمة في مجالس إدارتها الحالية أو ذات مسؤولية محدودة /) من مدیريها	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مدیريها	اسم العضو
مساهمة غير مدروجة	المملكة العربية السعودية	فندق الفورسيزونز	مساهمة مدروجة	شركة التصنيع الوطنية	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	خارج المملكة	شركة الاستثمار العقاري المحدودة	مساهمة غير مدروجة	شركة جدة الاقتصادية	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	خارج المملكة	شركة فايف كابيتال أدافايسورز (دي أي أف سي)	مساهمة غير مدروجة	شركة ناس القابضة	---	مسؤلية محدودة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة طيران ناس	---	مساهمة غير مدروجة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة الممكلة للتطوير العقاري	---	مسؤلية محدودة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة مدارس المملكة	---	مسؤلية محدودة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة مدارس المملكة العالمية	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	المملكة العربية السعودية	مجموعة عبد الطيف العيسى القابضة	مساهمة مدروجة	شركة طيبة للاستثمار	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	خارج المملكة	شركة ناقل	مساهمة مدروجة	شركة جرير للتسويق	---	مسؤلية محدودة
مساهمة مدروجة	المملكة العربية السعودية	بنك البلاد	مساهمة مدروجة	مجموعة صافولا	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	خارج المملكة	شركة نزل	مساهمة مدروجة	شركة الرياض للتعمير	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	المملكة العربية السعودية	شركة اتحاد الراجحي للاستثمار القابضة	مساهمة غير مدروجة	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه	---	مسؤلية محدودة
مساهمة مدروجة	خارج المملكة	شركة دور للضيافة	مساهمة غير مدروجة	شركة اتحاد الراجحي العقارية	---	مسؤلية محدودة
مساهمة غير مدروجة	المملكة العربية السعودية	شركة فينكوب القابضة للاستثمار	مساهمة غير مدروجة	شركة عبدالله بن إبراهيم السعيبي القابضة (إيمزن)	---	مسؤلية محدودة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	مشاريع الأرجان	---	مساهمة غير مدروجة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة محمد عبدالعزيز العبيب وأولاده القابضة	---	مساهمة غير مدروجة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة جرير للاستثمارات التجارية	---	مساهمة غير مدروجة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة أرتال المالية	---	مساهمة غير مدروجة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة ليوان التطوير العقاري	---	مساهمة غير مدروجة
---	---	---	مساهمة غير مدروجة	شركة بنده للتجزئة	---	مساهمة غير مدروجة

الكيان القانوني (مساهمة مدروجة / مساهمة غير مدروجة ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو ذات مسؤولية محدودة / من مدیريها	الكيان القانوني (مساهمة غير مدروجة / مساهمة في مجالس إدارتها الحالية أو ذات مسؤولية محدودة /) من مدیريها	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مدیريها	اسم العضو
---	---	---	---	---	---	شركة دله التجارية
---	---	---	---	---	---	شركة وكالة دارين للسفر والسياحة
---	---	---	---	---	---	شركة البواخر المنفذة القابضة
---	---	---	---	---	---	المركز الطبي الدولي
---	---	---	---	---	---	شركة سيان للترفيه
---	---	---	---	---	---	شركة إيدا الابداع للترفيه
---	---	---	---	---	---	شركة جود الحل للتجارة المحدودة
---	---	---	---	---	---	الشركة السعودية للمدن السياحية
---	---	---	---	---	---	أ.محى الدين صالح كامل
---	---	---	---	---	---	شركة الربيع السعودية
---	---	---	---	---	---	شركة محب الدين صالح كامل للاستثمار
---	---	---	---	---	---	شركة دروب الغاية للترفيه
---	---	---	---	---	---	الشركة العربية للإعلان والخدمات العامة
---	---	---	---	---	---	شركة ألف وسبعين وستون المحدودة
---	---	---	---	---	---	شركة دله للفنادق والمنتجعات السياحية
---	---	---	---	---	---	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه
---	---	---	---	---	---	جامعة المملكة
---	---	---	---	---	---	شركة الملكة القابضة
---	---	---	---	---	---	ال سعودي الفرنسي كابيتال
---	---	---	---	---	---	المملكة العربية السعودية البنك السعودي الفرنسي
---	---	---	---	---	---	شركة المملكة للاستثمار والتطوير

٥٥ تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه على النحو التالي:
عضو مجلس إدارة تنفيذي عضو مجلس إدارة غير تنفيذي عضو مجلس إدارة مستقل:

تصنيف العضوية (تنفيذي / غير تنفيذي / مستقل)	اسم العضو
غير تنفيذي	م. طارق عثمان القصبي
غير تنفيذي	د. محمد راشد الفقيه
غير تنفيذي	أ. محي الدين صالح كامل
مستقل	م. طلال إبراهيم الميمان
غير تنفيذي	أ. فهد عبدالله القاسم
مستقل	أ. عبدالله بن تركي السديري
غير تنفيذي	أ. عمرو محمد كامل
غير تنفيذي	م. محمد نبيل حفني
مستقل	أ. خالد بن محمد الصليع

الكيان القانوني (مساهمة / مدرجة / غير مدرجة / ذات مسؤولية محدودة /....)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون م فهو عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مدربتها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة / مساهمة غير مدرجة / ذات مسؤولية محدودة /....)	داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مدربتها	اسم العضو
مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة (2016-2019) شركه الخزامي للادارة	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة أملك العالمية للتمويل	أ. عبدالله تركي السديري
مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة (2017-2018) مطارات الرياض	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة أملك العالمية للتمويل	أ. عمرو محمد كامل
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة العربية السعودية	شركة المركز الطبي الدولي	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة المناخة (مشروع المناخة للتمويل الحضري)	أ. محمد نبيل حفني
ذات مسؤولية محدودة	الشركة الوطنية للمحافظة على البيئة	مساهمة مدرجة	ذات مسؤولية محدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دله للخدمات الصحية	أ. خالد بن محمد الصليع
---	---	---	مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة ضفاف للخدمات اللوجستية	أ. فهد عبدالله القاسم
---	---	---	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة حسين هاشم العطاس وأولاده	أ. محي الدين صالح كامل
مساهمة غير مدرجة	شركة المناخة للتطوير العقاري	ذات مسؤولية محدودة	مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة إتحاد الراجحي العقارية	أ. عبدالله بن تركي السديري
مساهمة غير مدرجة	شركة سمير عباس مستشفيات	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة آفاق العربية للنقل والتخزين	م. طارق عثمان القصبي
---	---	---	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة كور لايف	أ. عمرو محمد كامل
---	---	---	مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة كن الرياضية	م. محمد نبيل حفني
---	---	---	مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	شركة نسما للصناعات المتحدة	أ. خالد بن محمد الصليع
---	---	---	مساهمة غير مدرجة	المملكة العربية السعودية	إعمار المدينة الاقتصادية	أ. محمد راشد الفقيه

اجتماعات مجلس الإدارة: ٥٦

يقوم أعضاء مجلس الإدارة بالتواصل بين مواعيد اجتماعات المجلس لبحث ومتابعة شئون الشركة والمستجدات بصفة دورية، والتهيئة والإعداد المناسب لجدول أعمال اجتماعات المجلس، وعقد مجلس الإدارة (5) اجتماعات عن العام المالي ٢٠٢٤، وكان سجل حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس على النحو التالي

عدد الحضور لل الاجتماعات	سجل حضور الاجتماعات 2024						اسم العضو
	الخامس 2024/12/23	الرابع 2024/09/30	الثالث 2024/06/11	الثاني 2024/05/28	الأول 2024/03/18		
5/4	X	✓	✓	✓	✓	✓	م. طارق عثمان القصبي
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	أ. محي الدين صالح كامل
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	م. محمد راشد الفقيه
5/4	✓	X	✓	✓	✓	✓	م. طلال إبراهيم الميمان
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	أ. فهد عبدالله القاسم
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	أ. عمرو محمد كامل
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	أ. عبدالله بن تركي السديري
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	م. محمد نبيل حفني
5/5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	خالد بن محمد الصليع

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لاحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترنات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها⁰⁷

تشكلت لجنة الاستثمار والتمويل بقرار من مجلس الإدارة وتم توكيلها بعض مهام مجلس الإدارة وأبرزها: دراسة الفرص الاستثمارية وتوافقها مع استراتيجيات الشركة، اعتماد القرارات الاستثمارية للشركة، إقرار التسهيلات البنكية، بجانب أي مهام أخرى يتم توكيلها لهم من قبل مجلس الإدارة، وقد تم عقد (5) اجتماعات لجنة خلال العام المالي 2024م، وتكون اللجنة من الأعضاء التالية أسمائهم وهم:

سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت للعام 2024					
الاجتماعات التي تمت خلال 2024					الاسم
2024/12/10	2024/09/17	2024/05/28	2024/03/13	2024/02/12	طبيعة العضوية
✓	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة م. طارق عثمان القصبي 1
✓	✓	✓	✓	✓	عضو أ. محي الدين صالح كامل 2
✓	✓	✓	✓	✓	عضو د. محمد راشد الفقيه 3
✓	✓	✓	✓	✓	عضو م. محمد بن نبيل حفني 4



فيما يلي وصف مختصر لأختصاصات اللجان ومهامها مثل: لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت مع ذكر أسماء اللجان ورؤسائهما وأعضائهما وعدد اجتماعاتها وتاريخ انعقادها وبيانات الحضور للأعضاء لكل اجتماع

لجنة المراجعة⁰⁸

تشكلت لجنة المراجعة لتعزيز دور مجلس الإدارة في مراجعة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة، والإشراف على أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية، ومتابعة أعمال المحاسبين القانونيين، ودراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس

الإدارة، وأي مهام أخرى يوكلا لها مجلس الإدارة، وقد تم عقد (4) اجتماعات لجنة خلال العام المالي 2024م، وقد راعت الشركة تعليمات لائحة الحكومة بشأن تشكيل اللجنة من غيرأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، وتكون اللجنة من الأعضاء التالية أسمائهم وهم:

سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة للعام 2024					
الاجتماعات التي تمت خلال 2024					الاسم
2024/11/07	2024/08/07	2024/05/16	2024/03/10	طبيعة العضوية	
✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	أ. فهد عبدالله القاسم 1
✓	✓	✓	✓	عضو	أ. عبدالله تركي السديري 2
✓	✓	✓	✓	عضو	أ. خالد محمد الصليع 3
X	✓	✓	✓	عضو (من خارج المجلس)	أ. عبدالرحمن صالح الخليفي 4

لجنة الترشيحات والمكافآت⁰⁹

تشكلت لجنة المكافآت والترشيحات لتعزيز دور مجلس الإدارة في رفع التوصيات بشأن وضع السياسات الخاصة بالمكافآت والحوافز لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بالشركة، والتأكيد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والمراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات لعضوية مجلس، وتحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس، ومراجعة هيكل مجلس ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها، إلى جانب التوصية بالترشح لعضوية مجلس، وقد تم عقد (4) اجتماعات لجنة خلال العام المالي 2024م، وتكون اللجنة من الأعضاء التالية أسمائهم وهم:

سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت للعام 2024					
الاجتماعات التي تمت خلال 2024					الاسم
2024/12/02	2024/09/09	2024/05/27	2024/02/20	طبيعة العضوية	
✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	م. طلال بن إبراهيم الميمان 1
✓	✓	✓	✓	عضو	م. طارق عثمان القصبي 2
✓	✓	✓	✓	عضو	أ. عمرو محمد كامل 3

الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية وفقاً لما هو منصوص عليه في المادة الثالثة والتسعين من لائحة حوكمة الشركات

الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية

الهدف:

تهدف "سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وكبار التنفيذيين" بشركة دله للخدمات الصحية إلى تنظيم وتحديد المكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وكبار التنفيذيين بالشركة وذلك لاستقطاب أعضاء مجلس الإدارة واللجان وكبار التنفيذيين ذوي الكفاءات العلمية والعملية والفنية والإدارية العالية والخبرات التي تتناسب مع طبيعة أعمال الشركة ونشاطها وحجمها مما يمكنهم من تأدية واجباتهم على أكمل وجه وبمهنية عالية. كما أن الشركة تهدف لخلق بيئة عمل ناجحة وجاذبة لتحقيق الأهداف التي ترمي إليها الشركة.

المبادئ والقواعد المنظمة للمكافآت:

أولاً: أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة:

- يحدد مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات أعضاء مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة وفقاً للمبادئ التالية:
- أن تكون ملائمة لطبيعة وأعمال الشركة ونشاطها وحجمها والمهارات والخبرات المطلوبة.
- أن تكون المكافآت عامل جذب لأعضاء مجلس الإدارة من ذوي الخبرات العالية والمؤهلات المطلوبة ليدفع بالشركة إلى تحقيق أهدافها.

يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واحتياطاته ومهامه المنوط به واستقلاله.

تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات وفقاً للجدول المضمن بهذه السياسة وأي تعديلات تطرأ على هذا الجدول لاحقاً، ويتم اعتمادها وفقاً لأنظمة ذات العلاقة.

تشتمل مكافآت عضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة مكافأة سنوية ثابتة، بالإضافة إلى بدلات حضور الاجتماعات وأية استحقاقات أخرى، كما هو موضح في هذه السياسة.

يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانه المنبثقة عنه، بالإضافة إلى بدلات الحضور وأية استحقاقات أخرى، وفقاً لهذه السياسة التي تم وضعها بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات.

يحق للشركة المطالبة بالتعويض عن الاضرار التي يلحق بسمعتها واسترداد ما صرف من مكافآت وتعويضات وأية تكاليف أخرى تحملتها الشركة وذلك عند:

- إنهاء العضوية العامة عند تغيب العضو ثلاثة جلسات متتالية خلال سنة واحدة دون عذر مشروع يقبل مجلس الإدارة.

- عند إخلال العضو بالقيام بمسؤولياته ومهامه وواجباته مما يتربّع عليه ضرر بمصلحة الشركة.

- عند ارتكاب العضو عمل مخل بالشرف والأمانة أو بالتزوير.

ثانياً: كبار التنفيذيين:

يحدد مجلس الإدارة مكافآت كبار التنفيذيين بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات بالشركة على أن تكون وفقاً للمبادئ التالية:

○ أن تكون المكافآت والتعويضات متوافقة مع أهداف الشركة الاستراتيجية، وعملاً لتحقيق كبار التنفيذيين على تحقيق تلك الأهداف، وتعزيز قدرة الشركة على تنمية وتطوير أعمالها واستدامتها.

○ أن تكون ملائمة لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها وحجمها، والمهارات والخبرات المطلوبة.

○ أن تتمكن الشركة من استقطاب كبار التنفيذيين ذوي الخبرة والمهارات والمؤهلات الازمة.

بيان تفاصيل مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة

أولاً: مجلس الإدارة:

مبلغ سنوي ثابت	بدل حضور الجلسة	بدل السفر والمواصلات (من هم خارج مدينة مقر الاجتماع بمدينة الرياض)
• النفقات الفعلية • درجة الأولى	5.000 ريال	450.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	325.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	60.000 ريال

ثانياً: اللجان المنبثقة:

01. لجنة المراجعة:

مبلغ سنوي ثابت	بدل حضور الجلسة	بدل السفر والمواصلات (من هم خارج مدينة مقر الاجتماع بمدينة الرياض)
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	200.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	150.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	60.000 ريال

02. لجنة الاستثمار والتمويل:

مبلغ سنوي ثابت	بدل حضور الجلسة	بدل السفر والمواصلات (من هم خارج مدينة مقر الاجتماع بمدينة الرياض)
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	120.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	100.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	60.000 ريال

03. لجنة المكافآت والترشيحات:

مبلغ سنوي ثابت	بدل حضور الجلسة	بدل السفر والمواصلات (من هم خارج مدينة مقر الاجتماع بمدينة الرياض)
• النفقات الفعلية • درجة الأولى	5.000 ريال	120.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	100.000 ريال
• النفقات الفعلية • درجة الأعمال	5.000 ريال	60.000 ريال

أحكام عامة



- تعتمد هذه السياسة من الجمعية العامة للشركة وتصبح نافذة من تاريخ اعتمادها من الجمعية، ولمجلس الإدارة الحق في إجراء أي تعديل على هذه السياسة من وقت لآخر بما تستدعيه مصلحة الشركة وظروفها وأوضاعها.
- تكون أحكام هذه السياسة مكملة لما ورد في النظام ولا تكون بديله لها، وفي حالة أي تعارض بين ما ورد في أي فقره من هذه السياسة وأحكام النظام تسود أحكام النظام.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

01

ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين								أولاً: الأعضاء المستقلين					المكافآت الثابتة
المجموع	د. محمد راشد الفقيه	د. محمد نبيل حفني	أ. عمرو محمد كامل	أ. فهد عبدالله القاسم	أ. محي الدين صالح كامل	أ. طارق عثمان القصبي	المجموع	أ. خالد محمد الصليع	أ. طلال ابراهيم الميمان	أ. عبدالله تركي السديري	مبلغ معين	مبلغ معين	
2,075,000	325,000	325,000	325,000	325,000	325,000	450,000	975,000	325,000	325,000	325,000	325,000	325,000	
145,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	20,000	70,000	25,000	20,000	25,000	25,000	25,000	
160,000	25,000	25,000	20,000	20,000	20,000	25,000	60,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1,319,736	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3,699,736	375,000	375,000	370,000	370,000	370,000	375,000	1,834,736	1,105,000	370,000	365,000	370,000	370,000	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3,699,736	375,000	375,000	370,000	370,000	370,000	375,000	1,834,736	1,105,000	370,000	365,000	370,000	370,000	

بيان ما قبضه أعضاء المجلس
بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما
قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية
أو استشارات

مكافأة رئيس المجلس أو العضو
المنتدب أو أمين السر إن كان من
الأعضاء

نسبة من الأرباح

مكافآت دورية

خطط تحفيزية قصيرة الأجل

خطط تحفيزية طويلة الأجل

الأسهم الممنوحة (يتم إدخال
القيمة)

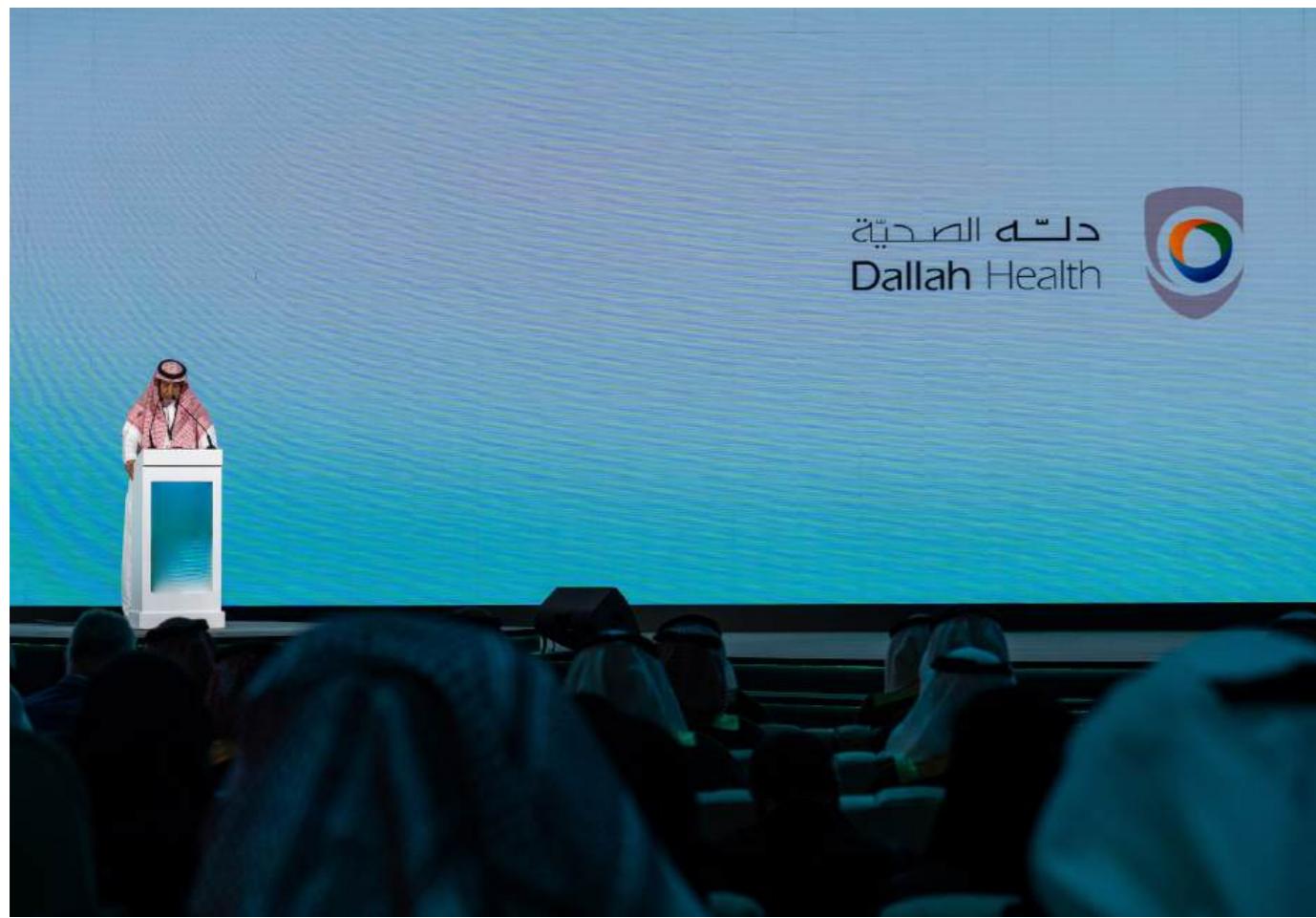
المجموع

مكافآت أعضاء اللجان

المجموع	بدل حضور الجلسات	(عدا بدل حضور الجلسات)	المكافآت الثابتة
			أعضاء لجنة المراجعة
220,000	20,000	200,000	أ. فهد عبدالله القاسم
170,000	20,000	150,000	أ. عبدالله تركي السديري
170,000	20,000	150,000	أ. عبدالرحمن صالح الخليفي
170,000	20,000	150,000	أ. خالد محمد الصليع
730,000	80,000	650,000	المجموع
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت			
140,000	20,000	120,000	م. طلال إبراهيم الميمان
120,000	20,000	100,000	م. طارق عثمان القصبي
120,000	20,000	100,000	أ. عمرو محمد كامل
380,000	60,000	320,000	المجموع
أعضاء لجنة الاستثمار والتمويل			
145,000	25,000	120,000	م. طارق عثمان القصبي
125,000	25,000	100,000	د. محمد راشد الفقيه
125,000	25,000	100,000	أ. محى الدين صالح كامل
125,000	25,000	100,000	م. محمد نبيل حفني
520,000	100,000	420,000	المجموع

مكافآت كبار التنفيذيين

المبلغ	خمسة من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للادارة المالية
5,915,344	رواتب وتعويضات
895,898	بدلات
3,100,000	مكافأة دورية سنوية
5,035,305	رصيد مكافأة نهاية الخدمة
	اقرارات مجلس الإدارة
	يقر مجلس إدارة الشركة بما يلي:
	<ul style="list-style-type: none"> • أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح. • أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أساس سليم وتم تنفيذه بفعالية. • أنه لا يوجد أي شك بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها. • أنه لا توجد أي عقوبات جوهرية أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على شركة دله للخدمات الصحية خلال عام ٢٠٢٤م. • لم يكن هناك أي توصيات لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو أي توصيات رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقدير أدائه أو تعين المراجع الداخلي. • أنه لا يوجد أي معلومات عن ترتيبات أو اتفاقات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين أو أي من مساهمي الشركة بالتنازل عن مصالحه أو حقوقه في الحصول على الأرباح أو مكافآت. • تؤكد الشركة بأنه لا يوجد أي قرض نقداني من أي نوع لأي من أعضاء مجلس إدارة الشركة بنهاية ٢٠٢٤م.



*الجدول أعلاه يتضمن المكافأة المستحقة لأعضاء اللجان لعام ٢٠٢٤م.

بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة المالية الأخيرة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات:

الاسم	نوع	الجمعية العمومية العادية	سجل الحضور
م. طارق عثمان القصبي	1	2024/06/13	✓
أ. محى الدين صالح كامل	2		X
د. محمد راشد الفقيه	3		✓
م. طلال إبراهيم الميمان	4		X
أ. فهد عبدالله القاسم	5		✓
أ. عمرو محمد كامل	6		✓
أ. عبدالله تركي السديري	7		✓
م. محمد نبيل حفني	8		✓
أ. خالد محمد الصليع	9		✓

مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكيان التنفيذيين في أسهم الشركة و الشركات التابعة لها:

يبين الجدول مصلحة أعضاء مجلس الإدارة في أسهم الشركة خلال العام المالي 2024، ولا توجد ملكية أو مصلحة لزواجهم أو أولادهم القادر على توجيه الشركة أو شركاتها التابعة، كما لا توجد أي مصلحة أو ملكية لكيان التنفيذيين أو زواجهم أو أولادهم القادر على توجيه الشركة أو شركاتها التابعة لها.

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نهاية العام	صافي التغير خلال السنة	نسبة التغير
أعضاء مجلس الادارة				
م. طارق عثمان القصبي	4,410,484	4,508,429	97,045	%2.2003
أ. محى الدين صالح كامل	1,525	1,525	0	0
د. محمد راشد الفقيه	4,721,186	4,717,486	-3,700	-%0.0783
م. طلال إبراهيم الميمان	0	0	0	0
أ. فهد عبدالله القاسم	1,905	1,905	0	0
أ. عمرو محمد كامل	0	0	0	0
أ. عبدالله تركي السديري	0	0	0	0
م. محمد نبيل حفني	0	0	0	0
أ. خالد محمد الصليع	0	0	0	0

نتائج المراجعة السنوية لفعالية وإجراءات نظام الرقابة الداخلية بالشركة

تشكلت لجنة المراجعة وفقاً للمادة (54) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية وتتلخص مهامها ومسئولياتها فيما يلي:

1. الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية لتحقيق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المكلفة بها.
2. دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها ووصياتها بشأنه.
3. دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
4. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين بعد التأكيد من استقلالهم وفصلهم وتحديد أتعابهم.
5. دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانونيين وإبداء ملاحظات اللجنة عليها.
6. دراسة ملاحظات المحاسبين القانونيين على القوائم المالية ومتابعة ما تم بشأنها.
7. دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها.
8. دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها.

هذا وقد عقدت اللجنة (4) اجتماعات خلال عام 2024م وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل الحضور خلال العام:

الاسم	طبيعة العضوية	عدد الاجتماعات (4)
رئيس اللجنة	✓	11/07
عضو	✓	08/04
عضو	✓	05/12
عضو	✓	03/10
أ. فهد عبدالله القاسم	✓	1
أ. عبدالله تركي السديري	✓	2
أ. عبدالرحمن صالح الخليفي	✓	3
أ. خالد محمد الصليع	✓	4

تقوم لجنة المراجعة بالإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة لتنفيذ خطة المراجعة السنوية المبنية على تقييم المخاطر والمعتمدة من قبل اللجنة لتقييم كفاءة نظام الرقابة الداخلية، وذلك من خلال أخذ عينات لأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية المصممة والمطبقة، كذلك تقوم اللجنة بمناقشة المراجعين الخارجيين حول تحديد وتنفيذ أعمال الفحص والمراجعة السنوية بناءً على معايير المراجعة المعترف بها في المملكة العربية السعودية للحصول على درجة معقولة من التأكيد أن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية، وبناءً على نتائج الفحص المتفق عليه في العام من قبل المراجعين الخارجيين وإدارة المراجعة الداخلية فإن الفحص لم تبين أي قصور لها أو تغير جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية، مع وجود عدد من الملاحظات التي زودت اللجنة بها الإدارة التنفيذية، وتم الاتفاق على الإجراءات التصحيحية اللازمة مع تحديد المدة الزمنية للتصحيح ورفع تقارير دورية بذلك للجنة المراجعة، كما نزه أنه لا يمكن التأكيد على الشمولية المطلقة لعمليات الفحص والتقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية وذلك لأن عملية المراجعة في جوهرها تستند إلى أخذ عينات من الأشطة. هذا وتعمل إدارة المراجعة الداخلية بشكل حيث مع الإدارة التنفيذية للشركة لحافظة على مستوى مقبول وفعال لكتابات نظام وإجراءات الرقابة الداخلية في الشركة

طبيعة العمل أو العقد	مبلغ العمل أو العقد	مدة العمل أو العقد	شروط العمل أو العقد	اسم العضو/ كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منفعة
تأجير محل لصالح شركة جود الحل	995,546 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	نائب رئيس مجلس الإدارة، أ. محى الدين بن صالح كامل، بصفته شريكًا وعضوًا في مجلس إدارة شركة جود الحل.
توفير تذاكر سفر للموظفين من وكالة دارين للسفر والسياحة	8,777,731 ريال	عقد سعرى لمدة سنة واحدة يتجدد تلقائياً لمدة مماثلة	لا يوجد شروط تفضيلية	1- نائب رئيس مجلس الإدارة، أ. محى الدين بن صالح كامل. 2- عضو مجلس الإدارة، أ. عمرو بن محمد كامل. حيث يشغل أ. محى الدين بن صالح كامل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة البركة القابضة، بينما يعد أ. عمرو بن محمد كامل من كبار التنفيذيين في شركة دله البركة القابضة. وتعد شركة دله البركة القابضة من كبار المساهمين في شركة دله للخدمات الصحية، كما أنها المالكية لوكالة دارين للسفر والسياحة.
دعم فني ومبיעات ادوية لصالح شركة الدكتور محمد بن راشد الفقيه وشركاؤه	1,427,229 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	1-أعضاء مجلس الإدارة. د. محمد بن راشد الفقيه وفهد بن عبد الله القاسمي، حيث يشغل د. محمد بن راشد الفقيه منصب رئيس مجلس إدارة شركة الدكتور محمد بن راشد الفقيه وشركاؤه. بينما يشغل أ. فهد بن عبد الله القاسمي منصب مدير إدارة شركة ذاتها. 2- كما أن الرئيس التنفيذي لشركة دله للخدمات الصحية، د. أحمد بن صالح بايع، والرئيس التنفيذي للتشغيل في شركة دله للخدمات الصحية، هما أيضًا أعضاء في مجلس إدارة شركة الدكتور محمد بن راشد الفقيه وشركاؤه.
استشارات هندسية من خلال شركة خالد الفقيه للإستشارات الهندسية	1,479,707 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	عضو مجلس الإدارة، د. محمد بن راشد الفقيه، كونه شقيق خالد بن راشد الفقيه.
لوازم مكتبية وقرطاسية من قبل شركة جرير للتسيير	83,027 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	عضو مجلس الإدارة، فهد بن عبد الله القاسمي، بصفته عضواً في مجلس إدارة شركة جرير للتسيير.
خدمات طبية لصالح شركة دله البركة	278,231 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	1-نائب رئيس مجلس الإدارة، أ. محى الدين بن صالح كامل. 2- عضو مجلس الإدارة، أ. عمرو بن محمد كامل. حيث يشغل أ. محى الدين بن صالح كامل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة البركة القابضة، في حين يعد أ. عمرو بن محمد كامل من كبار التنفيذيين في شركة دله البركة القابضة.
دعم فني وبيع أدوية لصالح شركة المركز الطبي الدولي	531,810 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	1-رئيس مجلس الإدارة طارق بن عثمان القصبي. 2-نائب رئيس مجلس الإدارة أ. محى الدين بن صالح كامل. حيث يشغل طارق بن عثمان القصبي عضوية مجلس إدارة شركة المركز الطبي الدولي، فيما يتولى أ. محى الدين بن صالح كامل منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة ذاتها.
بيع الأراضي المملوكة لشركة دله للخدمات الصحية الواقعه بحي النخيل الصالح صندوق واحة النخيل العقاري مقابل اصدار وحدات عينية في الصندوق بالإضافة الى الحصة النقدية	195,652,315 ريال + 8,695,370 ريال	مدة الصندوق خمسة سنوات قابلة للتمديد	لا يوجد شروط تفضيلية	نائب رئيس مجلس الإدارة أ. محى الدين بن صالح كامل، بصفته نائب رئيس مجلس إدارة شركة دله للخدمات الصحية، ومساهماً فيها، باعتباره أحد ملاك الوحدات في الصندوق واحده التخيل العقاري.
خدمات طيبة لصالح شركة مراس العربية القابضة	3,204,219 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	1- الرئيس التنفيذي لشركة دله للخدمات الصحية، د. أحمد بن صالح بايع. 2- الرئيس التنفيذي للتشغيل لشركة دله للخدمات الصحية، عبد العزيز بن صالح الوهيبي، وذلك بصفتهما أعضاء في مجلس إدارة شركة مراس العربية الطبية القابضة.

اسم من تعود له المصلاحة	بداية العام	نهاية العام	صافي التغير خلال السنة	نسبة التغير
كبار التنفيذيين				
د. أحمد بن صالح بايعير (الرئيس التنفيذي)	1,905	1,905	0	0
د. صلاح راشد الفقيه (الرئيس التنفيذي الطبي)	0	0	0	0
أ. أمين عبدالرؤوف حرب (الرئيس التنفيذي للمالية)	0	0	0	0
م. عبدالعزيز صالح الوهيبي (الرئيس التنفيذي للتشغيل)	0	0	0	0
م. متعب عبدالله الطخيس (الرئيس التنفيذي للاستراتيجية)	0	0	0	0
أ. عمر محمد هاشم الجعبري (الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية)	0	0	0	0
م. إسماعيل عبدالله ولد حرمه (الرئيس التنفيذي للتحول الرقمي)	0	0	0	0

03 معاشرات مع أطراط ذات علاقة:

تضمنت تعاملات الشركة التعاقد مع عدة أطراف ذات علاقة بأحد كبار المساهمين بالشركة أو أعضاء مجلس الإدارة، وانطلاقاً من مبدأ الإفصاح والشفافية فقد تم إبراد جمبي هذه التعاملات في هذا التقرير وهي كالتالي:

٥	طبيعة العمل أو العقد	مبلغ العمل أو العقد	مدة العمل أو العقد	شروط العمل أو العقد	اسم العضو/ كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
1	دعم فني مع الشركة الفنية لتوطين التقنية	6,635,617 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	رئيس مجلس الإدارة، ٥، طارق بن عثمان القصبي، يصفه شريكًا في الشركة الفنية لتوطين التقنية، بالإضافة إلى توليه، أ. عبد الله بن طارق القصبي، منصب رئيس مجلس إدارة الشركة ذاتها.
2	استشارات ادارة ملخص دله للخدمات الصحية	1,319,736 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	رئيس مجلس الإدارة، ٥، طارق بن عثمان القصبي.
3	استشارات مالية مع شركة الجزيرة للأوراق المالية	40,000 ريال	سنة	لا يوجد شروط تفضيلية	رئيس مجلس الإدارة، ٥، طارق بن عثمان القصبي كونه رئيس مجلس ادارة شركة الجزيرة للأوراق المالية.
4	رسوم هيكلة صندوق واحة النخيل العقاري	رسوم هيكلة الصندوق تبلغ ٠.٥% من رأس مال صندوق واحة النخيل العقاري البالغ سنتيماً واثنا عشر مليون (613,043,055) ريال سعودي، بقيمة (3,065,215) ريال سعودي تدفع لمرة واحدة، ويتم دفعها بالتساوي بين ملك الوحدات في الصندوق، بما فيهم شركة دله الصحية.	مدة الصندوق خمسة سنوات قابلة للتمديد	لا يوجد شروط تفضيلية	رئيس مجلس الإدارة، ٥، طارق بن عثمان القصبي كونه رئيس مجلس ادارة شركة الجزيرة للأوراق المالية.

المدفوعات النظامية المستحقة



البيان	مستحقة كما في نهاية 2024	ملاحظات
الهيئة العامة للزكاة والدخل - زكاة مستحقة	34,816,596	وفقاً للقواعد المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024
الهيئة العامة للزكاة والدخل - رصيد ضريبة قيمة مضافة دائم	25,416,168	وفقاً للقواعد المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024
المجموع	60,232,764	

طلبات الشركة لسجل المساهمين ٢٠٢٤

تاریخ الطلب	أسباب الطلب
2024/01/16	ملف أرایاح
2024/01/16	إجراءات الشركة
2024/04/17	إجراءات الشركة
2024/06/13	الجمعية العمومية
2024/07/07	إجراءات الشركة
2024/07/30	ملف أرایاح
2024/08/27	ملف أرایاح
2024/11/21	ملف أرایاح
2024/12/03	إجراءات الشركة
2024/12/03	إجراءات الشركة
2024/12/08	إجراءات الشركة

اشتراك عضو مجلس الإدارة في أنشطة منافسة [04]

توضح الشركة بأن م. طارق بن عثمان القصبي رئيس مجلس إدارة شركة دله للخدمات الصحية يتولى عضوية مجلس الإدارة في شركة المركز الطبي الدولي، وهي شركة مساهمة مغلقة تقدم الرعاية الطبية والعلاج عن طريق مستشفى عام في جنوب مدينة جدة، كما أن شركة دله للخدمات الصحية تستثمر ما نسبته 27.18% في رأس مال شركة المركز الطبي الدولي.

توضح الشركة بأن م. حمدي الدين بن صالح كامل نائب رئيس مجلس إدارة شركة دله للخدمات الصحية يتولى عضوية مجلس الإدارة في شركة المركز الطبي الدولي، وهي شركة مساهمة مغلقة تقدم الرعاية الطبية والعلاج عن طريق مستشفى عام في جنوب مدينة جدة، كما أن شركة دله للخدمات الصحية تستثمر ما نسبته 27.18% في رأس مال شركة المركز الطبي الدولي.

توضح الشركة بأن د. راشد الفقيه عضو مجلس إدارة شركة دله للخدمات الصحية شريك في شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه بامتلاكه نسبة 18.20% ورئيس مجلس إدارتها وهي شركة مساهمة مغلقة تقدم الرعاية الطبية والعلاج عن طريق مستشفى عام شرق الرياض، كما أن شركة دله للخدمات الصحية تستثمر ما نسبته 31.21% من رأس مال شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه.

توضح الشركة بأن د. فهد بن عبدالله القاسم عضو مجلس إدارة شركة دله للخدمات الصحية يتولى عضوية مجلس الإدارة في شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه، وهي شركة مساهمة مغلقة تقدم الرعاية الطبية والعلاج عن طريق مستشفى عام شرق الرياض، كما أن شركة دله للخدمات الصحية تستثمر ما نسبته 31.21% في رأس مال شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه.



القائمة المالية الموحدة



دالله للرعاية
Dallah Health





تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة دله للخدمات الصحية (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (يتبع)

KPMG Professional Services Company

Roshn Front, Airport Road
P.O. Box 92876
Riyadh 11663
Kingdom of Saudi Arabia
Commercial Registration No 1010425494

Headquarters in Riyadh



شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية

وأجهزة ريشن، طريق المطار
مندو بريد ٩٢٨٧٦
الرياض ١١٦٦٣
المملكة العربية السعودية
سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢٥٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة دله للخدمات الصحية (شركة مساهمة سعودية)

الرأي

إثبات الإيرادات - تقدير الم مقابل المتغير	
راجع الإيضاح رقم ٤(س) والإيضاح ٣(أ) المتعلقة بالتقديرات المحاسبية والسياسة المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات، وكذلك الإيضاح رقم ٢٥(ج) المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.	
كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
<p>تشتمل إجراءاتنا التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none">تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية للمجموعة في سياق المقابل المتغير من خلال الأخذ في الاعتبار متطلبات المعايير المحاسبية ذات الصلة؛تقييم مدى ملاءمة الأحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد المقابل المتغير؛الحصول على فهم تفصيلي لتصميم إجراءات الإدارة المعتمدة لتقدير المقابل المتغير المتعلق برفض المطالبات الطبية؛إجراء مراجعة بأثر رجعي للمطالبات الفعلية التي تم تسويتها (على أساس العينة) مقابل إجمالي المطالبات الأصلية من أجل تقييم مغولية معدلات الرفض المستخدمة من قبل الإدارة؛تقييم مدى موثوقية البيانات من خلال اختبار دقة واقتضاء البيانات؛تنفيذ إجراءات التحليلية الموضوعية على الإيرادات، وتشتمل تحليل الاتجاهات والتحليل التنبؤي وإجراء اختبار للتفاصيل عن طريق فحص الفواتير والمستندات الداعمة الأخرى على أساس العينة لقيم ما إذا تم تسجيلها بدقة في الفترة الصحيحة.تنفيذ إجراءات موضوعية من خلال تنويع أساليب أخذ العينات لدينا لإدراك عنصرًا من عدم القدرة على التنبؤ؛تنفيذ إجراءات القطع عند إثبات الإيرادات لتقييم إذا ما تم تسجيل الإيرادات بدقة في الفترة المحاسبية الصحيحة؛اختبار عينة من قيود اليومية استنادًا إلى معايير المخاطر العالية المحددة مسبقًا، والتحقق من المستندات الداعمة الأساسية؛ وتقييم مدى كفاية العرض والإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية الموحدة.	<p>خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت المجموعة بإثبات إيرادات بمبلغ إجمالي قدره ٣,٢٠٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣: ٢,٩٤٣ مليون ريال سعودي).</p> <p>تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات بعد استيفاء التزامات الأداء ويتم قياسها بسعر المعاملة، بعد خصم المقابل المتغير (الخصومات والرفض المتوقع).</p> <p>تتضمن بعض العقود مع العملاء مقابل متغير على شكل خصم لدفع الفوري أو أي خصومات متوقفة لبعض الخدمات المقدمة. يتم اتخاذ أحكام محاسبية وتقييمات وأفتراضات جوهرية من قبل الإدارة لتحديد المقابل المتغير.</p> <p>يُعتبر الإيرادات واحدة من المؤشرات الأساسية لقياس الأداء، وبناءً عليه، هناك مخاطر متصلة من خلال الاعتراف بالإيرادات بمبلغ أكبر من قيمتها الفعلية أو عدم الاعتراف بها في الفترة المحاسبية الصحيحة، من أجل زيادة الربحية. لذلك، تُعتبر عملية إثبات الإيرادات أمرًا مراجعة رئيسي بالإضافة إلى ذلك، تم اعتبار الإيرادات أيضًا ظرر مراجعة جوهرى كجزء من عملية المراجعة للخطر المتصل المتعلق بالاحتياط والأحكام والتقديرات وأفتراضات التي تقوم بها الإدارة لتحديد الاعتبار المتغير.</p>

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة دله للخدمات الصحية ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، والقواعد الموحدة للربح أو الخسارة، والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التقسرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وآداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولي) المعتمد في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بـمراجعتنا للقواعد المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا ندري رأياً منفصلًا في تلك الأمور.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

المعلومات الأخرى

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسئولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن ثبّتي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك

وبخصوص مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهرى مع القواعد المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهرى.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتوجب علينا إبلاغ الأمر للملكون بالحكومة.

مسؤوليات الادارة والمكلفين بالحكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسئولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسئولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجعة الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريرات عن غش أو خطأ، وُتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخدّها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكمجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزاهة الشك المهني خلال المراجعة. وعليها أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريرات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحرير جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف معتمد أو أفادات مضللة أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للإضافة مساهمي شركة دله للخدمات الصحية (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (يتبع)

الخسائر الانتمانية المتوقعة للذمم المدنية التجارية

راجع الإيضاح رقم ٤ (و) و ٣ (ب) المتعلقة بالتقديرات المحاسبية والسياسة المحاسبية الخاصة بمخصص الخسائر استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة وكذلك الإيضاح رقم ١٤ المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
<p>تشتمل إجراءاتنا التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الحصول على فهم لعمليات الإدارة وأنظمتها وضوابطها على الذمم المدينة التجارية؛ • تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للشركة وتقييمها مقابل متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ^٩ "الأدوات المالية"؛ • تقييم مدى مقولية الأحكام والتقديرات الرئيسية للإدارة المستخدمة، بما في ذلك اختيار وتطبيق الطرق والنماذج والافتراضات الهامة ومصادر البيانات واختيار تقدير النتائج والاختبار بأثر رجعي. • تحديد واختبار الضوابط الرقابية ذات الصلة على البيانات المستخدمة في نموذج الانخفاض في القيمة للمجموعة؛ • تقييم مدى كفاءة خبير الإدارة والحصول على أدلة مراجعة والتحقق من مدى اكتمال ودقة وملاءمة البيانات التي تم مشاركتها مع خبير الإدارة. • إشراك المتخصص لدى كي بي إم جي وتقييم والتحقق من الافتراضات التي قام خبير الإدارة باستخدامها في النموذج. • اختبار أساس مخصصات محددة على أساس العينة بناءً على البيانات التاريخية والأعمار واتجاهات التحصيل. • التحقق من التحصيل اللاحق لأرصدة الذمم المدينة في نهاية السنة على أساس العينة لتقدير الإثبات خلال الفترات الصحيحة؛ • تقييم مدى اكتمال ودقة وملاءمة الإفصاحات، بما في ذلك الإفصاحات حول الافتراضات المستقبلية والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكيد من التقديرات في القوائم المالية الموحدة. 	<p>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، بلغت القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية ^٣ ٧٧٥,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٤٢١,٤ مليون ريال سعودي). بلغت قيمة مخصص خسارة الانخفاض في القيمة استناداً إلى الخسائر الانهائية المتوقعة لهذه الذمم المدينة ^٤ ٨٣,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ١٠٠,٩ مليون ريال سعودي).</p> <p>قامت إدارة المجموعة بتطبيق نموذج خسائر الانهائية متوقعة ببساطة لتحديد مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية. يتضمن نموذج الخسائر الانهائية المتوقعة استخدام افتراضات مختلفة ودراسة الاتجاهات التاريخية.</p> <p>اعتبرنا هذا أمراً رئيسياً للمراجعة بسبب الأحكام والتقديرات المدرجة في تقييم قابلية استرداد الذمم المدينة التجارية القائمة وتحديد الانخفاض في قيمتها وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ^٩ "الأدوات المالية".</p>

إيضاحات	كمًا في 31 ديسمبر 2024	كمًا في 31 ديسمبر 2023
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
ممتلكات ومعدات	6	3,172,930,247
حق استخدام موجودات	7	131,299,997
موجودات غير ملموسة وشهادة حقوق الملكية	8	199,142,166
موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	9	1,605,635,532
موجودات مالية باقىقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	997,504
موجودات متداولة		4,897,801,301
مخزون	11	5,110,005,446
مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى	12	224,085,189
مستحق من أطراف ذات علاقة وأخرى	13	138,288,009
إيدادات غير مفوترة	14	10,432,318
دمم مدينة تجارية	15	15,497,596
نقد وما في حكمه	16	721,442,557
موجودات محفظتها للبيع	17	235,307,725
موجودات متداولة		--
إجمالي الموجودات		1,345,053,394
حقوق الملكية والمطلوبات		6,242,854,695
حقوق الملكية		
رأس مال	9, 1	976,811,660
علاوة إصدار	9	1,027,432,988
احتياطي نظامي		93,614,972
أسهم خزينة	1	--
أرباح مبفافة		1,107,957,999
احتياطي قيمة عادلة		(2,424,652)
حقوق ملكية عائدة إلى مالكي الشركة		3,203,392,967
حصص غير مسيطرة		269,259,023
إجمالي حقوق الملكية		3,472,651,990
مطلوبات		3,747,019,928
مطلوبات غير متداولة		
تمويل مراقبة طول الأجل	18	1,287,782,783
مطلوبات عقود إيجار طويلة الأجل	19	59,072,168
منافع موظفين	20	257,821,652
دمم دائنة طويلة الأجل		2,576,491
مطلوبات غير متداولة		1,607,253,094
المطلوبات المتداولة		
تمويل مراقبة قصير الأجل	18	354,221,749
الجزء المتداول من تمويل مراقبة طول الأجل	19	252,678,359
الجزء المتداول من مطلوبات عقود إيجار	20	19,631,747
دمم دائنة تجارية وأخرى	21	263,123,244
مستحق لأطراف ذات العلاقة وأخرى	22	1,802,843
مصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	23	178,592,401
مخصص ركاة		44,058,685
توزيعات أرباح مستحقة		48,840,583
مطلوبات متداولة		--
إجمالي المطلوبات		1,162,949,611
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات		2,770,202,705
		6,242,854,695

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

رئيس مجلس الإدارة
طارق عثمان القصبي

الرئيس التنفيذي للمالية
أحمد صالح بابغصن



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للساقة مساهمي شركة دله للخدمات الصحية (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستثمارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تشير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستثمارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتبع علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مراجع الحسابات إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتبع علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقيف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستثمارية.
- تقييم العرض العام، وهيكلي ومحفوظي القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعتبر عن المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تتحقق عرضاً بصورة عادلة.
- تحطيط وتتنفيذ عملية المراجعة للمجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية للمجموعة. ونحن مسؤولون عن توجيه وإشراف فحص أعمال المراجعة المنفذة لأغراض المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسئولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحكومة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة دله للخدمات الصحية ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زودنا المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينافي لا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية



فهد مبارك الدوسري
رقم الترخيص ٤٦٩

الرياض في ١١ رمضان ١٤٤٦ هـ
الموافق: ١١ مارس ٢٠٢٥ م

القواعد المالية الموحدة

للسنة المنتهية في		
31 ديسمبر م2023	31 ديسمبر م2024	إيضاحات
385,424,845	485,176,686	ربح السنة
		الدخل الشامل الآخر:
1,114,445	630,999	بنود لن يعاد تضييفها إلى الربح أو الخسارة تقسيم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
6,652,827	1,692,285	20 إعادة قياس مطلوبات منافع الموظفين حصة المجموعة في بنود الدخل الشامل الآخر لموجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
1,595,749	1,025,044	بنود سوف يعاد تضييفها إلى الربح أو الخسارة حصة المجموعة في بنود الدخل الشامل الآخر لموجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
(1,961,502)	(1,331,276)	الدخل الشامل الآخر للسنة
7,401,519	2,017,052	اجمالي الدخل الشامل للسنة
392,826,364	487,193,738	اجمالي الدخل الشامل العائد إلى:
365,801,610	471,785,103	مالكي الشركة
27,024,754	15,408,635	17 تحتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا ينحزاً من هذه القوائم المالية الموحدة
392,826,364	487,193,738	حصص غير مسيطرة

رئيس مجلس الإدارة
طارق عثمان القصبي

الرئيس التنفيذي للمالية
أحمد صالح باعير

الرئيس التنفيذي للمالية
أمين حربز

للسنة المنتهية في		
31 ديسمبر م2023	31 ديسمبر م2024	إيضاحات
2,942,897,701	3,205,733,994	إيرادات
(1,864,224,063)	(1,998,894,226)	تكلفة إيرادات
1,078,673,638	1,206,839,768	مجمل الربح
(59,807,590)	(68,598,312)	مصاريفات بيعية وتسويقة
(517,072,412)	(562,383,981)	مصاريفات عمومية وإدارية
(30,189,587)	(33,801,117)	حسارة هبوط في قيمة ذمم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى
34,706,266	25,066,630	إيرادات أخرى
506,310,315	567,122,988	ربح التشغيل
(104,139,564)	(106,692,025)	تكلفة تمويل
(1,855,428)	42,967,767	حصة المجموعة في نتائج موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
400,315,323	503,398,730	الربح قبل الزكاة
(14,890,478)	(18,222,044)	زكاة
385,424,845	485,176,686	ربح السنة
		ربح السنة العائد إلى:
360,122,537	471,202,060	مالكي الشركة
25,302,308	13,974,626	حصص غير مسيطرة
385,424,845	485,176,686	
3,70	4,83	ربحية السهم

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا ينحزاً من هذه القوائم المالية الموحدة

رئيس مجلس الإدارة
طارق عثمان القصبي
الرئيس التنفيذي للمالية
أمين حربز
أحمد صالح باعير

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024		إيضاحات	
385,424,845	485,176,686				
100,665,205	111,766,831	6		استهلاك ممتلكات ومعدات	ربح السنة
20,383,271	25,095,204	7		استهلاك حق استخدام موجودات وشهرة	تسويات لـ
4,566,665	3,624,075	8		إففاءً موجودات غير ملموسة	
1,855,428	(42,967,767)	9		الصلة في نتائج موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	
(11,875)	(11,875)	10		دخل توزيعات الأرباح	
689,735	762,910	11		مخصص مخزون منتهي الصلاحية	
925,855	3,404,500	12		خسارة هياب في مدفوعات مقدمة ومحظوظات متداولة أخرى	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024
29,263,732	30,396,617	14		خسارة هياب في قيمة ذمم مدينة تجارية	كماء في 1 يناير 2024
104,139,564	106,692,025	18		تكلفة تمويل	رطع السنـة
39,852,883	43,708,015	20		منافع موظفين محملة	الدخل الشامل المـدخر للسنـة
14,890,478	18,222,044	24		مصاريف الركـاة	أجمالي الدخل الشامل للسنـة
101,868	51,301	28		خسارة بـعـمـلـاتـ ومـعـدـاتـ	معاملات مع مـالـكـيـ الشـرـكـةـ
(73,630,520)	(84,254,078)			التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:	شراء أـسـهـمـ (الـإـضـاحـ)
(2,720,581)	3,733,723			ذممـ مدـيـنةـ تـجـارـيـةـ	(23,1ـاحـ)
(3,022,108)	1,094,467			إـبـرـادـاتـ غـيرـ مـفـوـتـةـ	نـورـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(25,201,661)	(30,681,124)			أـطـرافـ ذاتـ عـلـاقـةـ وـآخـرـيـ صـافـيـ	كماء في 31 ديسمبر 2024
30,460,143	(34,358,418)			مدـفـوعـاتـ مـقـدـمةـ وـمـوـجـودـاتـ مـتـداـولـةـ آخـرـيـ	
7,784,118	55,229,680			مخـزـونـ	
23,353,647	30,726,172			مـصـرـوفـاتـ مـسـتـحـقـةـ وـمـطـلـوبـاتـ مـتـداـولـةـ آخـرـيـ	
659,770,692	727,410,988			الـنـقـدـ النـاـتـجـ مـنـ الـأـشـتـهـةـ التـشـغـيلـيـةـ	لـسـنـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 31ـ دـيـسـمـبرـ 2023
(14,176,480)	(27,464,133)	24		زـكـاهـ مـدـفـوعـةـ	كماء في 1ـ يـانـيـرـ 2023
(19,810,367)	(21,659,400)	20		منـافـعـ موـظـفـينـ مـدـفـوعـةـ	رـطـعـ السـنـةـ
625,783,845	678,287,455			صـافـيـ النـقـدـ النـاـتـجـ مـنـ الـأـشـتـهـةـ التـشـغـيلـيـةـ	الـدـخـلـ الشـامـلـ المـدـخـرـ لـلـسـنـةـ
(294,505,022)	(363,642,204)	6		الـتـدـفـقـاتـ النـقـدـيـةـ مـنـ الـأـشـتـهـةـ التـموـيلـيـةـ	أـجـمـالـيـ الدـخـلـ الشـامـلـ لـلـسـنـةـ
(2,152,848)	(1,673,742)	8		شرـاءـ مـمـتـلكـاتـ وـمـعـدـاتـ	عـمـالـاتـ مـعـ مـالـكـيـ الشـرـكـةـ
1,261,042	2,029			شرـاءـ مـوـجـودـاتـ غـيرـ مـلـمـوـسـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
1,700,000	8,154,923	9		مـتـصـلـلاتـ مـنـ اـسـتـيـعـادـ مـمـتـلكـاتـ وـمـعـدـاتـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
11,875	11,875	10		تـوزـعـاتـ أـرـبـاحـ مـسـتـلـمـةـ مـنـ مـوـجـودـاتـ مـسـتـثـمـرـ فـيـهاـ بـطـرـيقـ حقوقـ الملكـيـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(293,684,953)	(357,147,119)			تـوزـعـاتـ أـرـبـاحـ مـسـتـلـمـةـ مـنـ مـوـجـودـاتـ مـالـيـةـ عـالـىـةـ مـعـالـمـةـ خـالـىـ الدـخـلـ الشـامـلـ الـأـخـرـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
233,372,558	720,155,431	18		صـافـيـ النـقـدـ المـسـتـخـدـمـ فـيـ الـأـشـتـهـةـ الـاسـتـثـمـارـيـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(273,871,852)	(717,983,174)	18		الـتـدـفـقـاتـ النـقـدـيـةـ مـنـ الـأـشـتـهـةـ التـموـيلـيـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(22,504,941)	(34,425,435)	19		مـتـصـلـلاتـ مـنـ تـموـيلـ مـراـحةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(154,276,749)	(201,211,248)	23		مسـدـدـ مـنـ مـطـلـوبـاتـ عـقـودـ إـيجـارـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
--	(60,455,136)	1		تـوزـعـاتـ أـرـبـاحـ مـدـفـوعـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(730,793)	(559,825)			مسـدـدـ لـشـاءـ أـسـهـمـ خـزـينةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(101,799,351)	(95,644,025)			مسـدـدـ مـنـ ذـممـ دـائـنةـ طـوـلـةـ الـأـجلـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(14,924,952)	--	9		تكـالـيفـ تـموـيلـ مـدـفـوعـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(334,736,080)	(390,123,412)			تـكـلـفةـ مـتـعـلـقـةـ بـشـاءـ مـوـجـودـاتـ مـسـتـثـمـرـ فـيـهاـ بـطـرـيقـ حقوقـ الملكـيـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
(2,637,188)	(68,983,076)			صـافـيـ التـغـيـرـ فـيـ النـقـدـ وـمـاـ فـيـ حـكـمـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
237,944,913	235,307,725			الـنـقـدـ وـمـاـ فـيـ حـكـمـ فـيـ بـدـايـةـ السـنـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)
235,307,725	166,324,649	15		الـنـقـدـ وـمـاـ فـيـ حـكـمـ فـيـ نـهـاـيـةـ السـنـةـ	نـوـرـاعـاتـ أـبـرـاجـ (الـإـضـاحـ)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

رئيس مجلس الادارة
طارق عثمان القصبي

رئيس التنفيذي
محمد صالح باعير

رئيس التنفيذي للمالية
أمين صریز

أسس الإعداد

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية ووفقاً لمبدأ التكالفة التاريخية باستثناء ما يلي:

- يتم قياس مطلوبات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تفاصيل بالقيمة العادلة.

عملة العرض والنشاط

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يُعد أيضاً عملة نشاط المجموعة

الأساس المحاسبي

بيان الالتزام

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً بالمجموعة)

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي كما صدرت من مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها فيما يلي بـ“المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية”) (المواافق 27 ديسمبر 2022).

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب استخدام بعض التقديرات المحاسبية عند القيام بتطبيق السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة. يتم الإفصاح عن المجالات التي تتضمن درجة عالية من الأحكام أو التعقيدات، أو المجالات التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهرية لقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم 3 من القوائم المالية الموحدة

استخدام الأحكام والتقديرات

عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة، قامت الإدارة باستخدام الأحكام الافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة وعلى المبالغ المبنية للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه الافتراضات.

تم مراجعة الأحكام الافتراضات المتعلقة بها على أساس مستمر. ويتم إثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية بأثر مستقبلي.

الأحكام الافتراضات التي تتطوّر على عدم تأكيد

إن المعلومات المتعلقة بالأحكام الافتراضات التي لها تأثيرات جوهريّة على المبالغ المدرجة في القوائم المالية تم إدراجها في الإيضاحات التالية:

إيضاح 4 (س) 25	إثبات الإيرادات
إيضاح 4 (و) 149	قياس مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
إيضاح 4 (ب) 89 79 69	الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات وحق استخدام موجودات والموجودات غير الملموسة
إيضاح 4 (ك) 209	قياس منافع الموظفين: الافتراضات الاكتوارية الرئيسية
إيضاح 4 (ن) 249	الركاوة
إيضاح 4 (أ) 89	الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على شركة تابعة والهبوط في القيمة
إيضاح 4 (أ) 99	الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية: ما إذا كان للمجموعة تأثير كبير على الشركة المستثمر فيها
إيضاح 4 (ث) 79	الإيجارات
إيضاح 4 (ل)	المخصصات
إيضاح 4 (م) 169	الموجودات المحافظ لها للبيع

رأس المال وعلاوة الإصدار

بلغ رأس المال المصر به والمدفوع للشركة 976,811,660 ريال سعودي (31 ديسمبر 2023). ويكون من 97,681,166 سهم (31 ديسمبر 2023) بقيمة 10 ريال سعودي للسهم.

بتاريخ 03 جمادى الثاني 1444هـ (المواافق 27 ديسمبر 2022)، قررت الجمعية العامة غير العادية للشركة زيادة رأس المال الشركة من 900 مليون ريال سعودي إلى 976.8 مليون ريال سعودي (90 مليون سهم إلى 97.7 مليون سهم). بتاريخ 23 جمادى الثاني 1444هـ (المواافق 16 يناير 2023)، أصدرت الشركة 7,681,166 سهماً عاديًا جديدًا لصالح شركة كن للاستثمار القابضة مقابل الحصول على 14,2 مليون سهماً عاديًا مملوكة لشركة كن للاستثمار القابضة في شركة المركز الطبيعي كما هو مبين بالتفصيل في إيضاح 9. ونتج عن الصفة تسجيل علاوة إصدار إضافية بلغت 1,027 مليون ريال سعودي ليبلغ رصيد علاوة الإصدار 1,027 مليون ريال سعودي. هذا وقد تم تعديل النظام الأساسي والسجل التجاري للشركة وفقاً لذلك.

تمثلت شركة دله البركة القابضة (الشركة الأم)، شركة مساهمة سعودية مغلقة، نسبة 48,71% من رأس المال الشركة.

أسهم خزينة

بتاريخ 15 جمادى الثاني 1445هـ (المواافق 28 ديسمبر 2023) وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة على شراء الشركة لأسهمها العدد يصل إلى 3,826,189 سهمًا ما يعادل 3,917% من أسهم الشركة، وتغويض مجلس الإدارة لإتمام العملية خلال 12 شهراً من تاريخ موافقة الجمعية العامة غير العادية، واحتفاظ الشركة على الأسهم المشتراء لمدة أقصاها خمس سنوات من تاريخ موافقة الجمعية العامة غير العادية. خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بشراء 377,550 سهم بتكلفة قدرها 60,455,136 ريال سعودي.

معلومات حول الشركة

شركة دله للخدمات الصحية (الشركة) تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010128530 بتاريخ 13 ربيع الآخر 1415هـ (الموافق 18 سبتمبر 1994م).

بتاريخ 14 جمادى الأولى 1429هـ (المواافق 20 مايو 2008م)، أعلن مجلس إدارة الشركة تحول شركة دله للخدمات الصحية إلى شركة مساهمة سعودية مغلقة، وقد تم إدراج الشركة في هيئة السوق المالية السعودية بتاريخ 4 صفر 1434هـ (المواافق 17 ديسمبر 2012م). تم تغيير اسم الشركة من "شركة دله للخدمات الصحية" إلى "شركة دله للخدمات الصحية" بناءً على موافقة الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 16 صفر 1438هـ (المواافق 16 نوفمبر 2016م) وذلك بعد استكمال جميع الإجراءات النظامية المطلوبة

يتضمن نشاط الشركة تشغيل وإدارة وصيانة المنشآت والمرافق الصحية وتجارة الجملة والتجزئة في الأدوية والالات والأجهزة الطبية والجراحية والأطراف الصناعية وأجهزة المعاقين وأجهزة المستشفيات وتصنيع الأدوية والمستحضرات الصيدلانية والعشبية والصحية ومواد التجميل والمنظفات والمطهرات والنبعثة والتغليف في المملكة العربية السعودية

بتاريخ 15 جمادى الثاني 1445هـ (المواافق 28 ديسمبر 2023) وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة على تعديل النظام الأساسي للشركة ليتوافق مع نظام الشركات الجديد

يقع مقر الشركة في طريق الملك فهد، الرياض، المملكة العربية السعودية

فروع المجموعة

لدى المجموعة الفروع التالية:

البيان	رقم السجل التجاري	المدينة
مستشفى دله النخيل	1010132622	الرياض
مصنع دله فارما للأدوية (فرع شركة دله فارما)	4030278471	جدة
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	2050071905	الدمام
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	1010128997	الرياض
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	4030140769	جدة
مستودع أدوية (فرع شركة دله فارما)	4030265250	جدة
شركة أفياء النخيل لخدمات الإعاشة	1010833962	الرياض

معدل نمو القيمة النهائية

معدل نمو القيمة النهائية لا يتجاوز متوسط معدلات النمو طويل الأجل للمجموعة

تكلفة حقوق الملكية من العائد المتوقع على الاستثمار من قبل مستثمر المجموعة. وتعتمد تكلفة الدين على القروض التي تحمل عوائد والتي تتزامن المجموعة بها ويتم أخذ المخاطر المحددة للقطاع بالاعتبار.

السياسات المحاسبية الهامة

وإن السياسات المحاسبية الهامة المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة مبينة أدناه. قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك

أسس التوحيد

وفيما يلي بيان بالشركات التابعة (المشار إليها بالـ«الشركات التابعة») المدرجة ضمن هذه القوائم المالية الموحدة:

رأس المال (ريال سعودي)	النشاط الرئيسي وفقاً للسجل التجاري	بلد التشغيل والتأسيس والسجل التجاري	نسبة الملكية %		اسم الشركات التابعة
			31 ديسمبر ٢٠٢٣	31 ديسمبر ٢٠٢٤	
4,000,000	توزيع وتصنيع الأدوية الصيدلانية والعشبية ومستحضرات التجميل	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 1010410613	%100	%100	شركة دله فارما (شركة ذات مسؤولية محدودة)
50,000	توفير القوى العاملة وخدمات الدعم للمستشفيات والمرافق الطبية	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 1010404576	%100	%100	شركة أفباء التدخل للخدمات المساعدة المحدودة (شركة ذات مسؤولية محدودة)
5,000,000	تشغيل وإدارة وتجهيز وتطوير المستشفيات ومرافق الرعاية الصحية والمرافق والمجمعات والعيادات الطبية	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 1010495218	%100	%100	مستشفى دله نمار الصحية (شركة ذات مسؤولية محدودة)
100,000	تقديم الخدمات الطبية - عيادات طبية	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 1010189420	%100	%100	شركة عناية دله الطبية (شركة ذات مسؤولية محدودة) "عيادات دله"
50,000	بيع المنتجات الصيدلانية والطبية ومستحضرات التجميل وأدوات الزينة	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 1010962080	%99	%99	شركة رعاية دله الطبية (شركة ذات مسؤولية محدودة)
120,080,000	مزاولة نشاط المستشفيات العامة	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 4031021286	%91.15	%91.45	شركة مركز مكة الطبي (شركة مساهمة مغلقة)
125,000,000	إدارة المستشفيات الخاصة والمرافق الطبية والتخصصية والمختبر التحليلي وتقديم الخدمات الطبية وشراء الأرضي لبناء المباني عليها واستثمار هذه المباني بالبيع أو الإيجار لصالح الشركة	المملكة العربية السعودية، سجل تجاري رقم 1010379441	%58.64	%58.64	شركة درع الرعاية القابضة (شركة مساهمة مغلقة)

*تشتمل القوائم المالية الموحدة لشركة درع الرعاية القابضة على الشركة والشركات التابعة لها التالية:

نسبة ملكية شركة درع الرعاية القابضة %	الشركات التابعة
%100	قياس مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة .1
%100	الأعمال الإنتاجية للممتلكات والمعدات وحق استخدام موجودات والموجودات غير الملمسة .2
%100	قياس منافع الموظفين: الافتراضات الائتمانية الرئيسية .3

فتقوم المجموعة بتغيير فترة الإطفاء وفقاً لذلك، إذا كان هناك تغيير في النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها الأصل، فتقوم المجموعة بتغيير طريقة الإطفاء لعكس ذلك التغيير

قياس منافع الموظفين: الافتراضات الائتمانية الرئيسية

يتم تحديد تكلفة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين باستخدام التقييمات الائتمانية. تتضمن التقييمات الائتمانية اتخاذ الافتراضات التي قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. وتتضمن تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة المستقبلي في الرواتب ومعدل الوفيات، ونتيجة للتعقيدات التي تتطوّر على عملية التقييم وطبيعتها طويلة الأجل، فإن مطلوبات المنافع المحددة تكون ذات أثر متدفع للتغيرات في هذه الافتراضات. ويتم مراجعة كافة الافتراضات في تاريخ التقرير المالي، إن المؤشر الأكثر عرضة للتغير هو معدل الخصم

الزكاة

تخضع المجموعة للزكاة وفقاً للوائح هيئة الزكاة والضرائب والجمارك (الهيئة). يتضمن احتساب الزكاة المعرفة والأحكام ذات العلاقة بأنظمة ولوائح الزكاة لتقدير أثر الالتزام الزكوي في نهاية فترة معينة. يعتبر هذا الالتزام تقديرًا حتى يتم إجراء ربط نهائي من قبل الهيئة وحتى ذلك الحين تبقى المجموعة معروضة للالتزام زكاة إضافي

الشهرة عن استحواذ شركة تابعة والهبوط في القيمة

يحدث الهبوط في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو لوحدة مولدة للنقد القيمة القابلة للاستداد، والتي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة الاستخدامية، أيهما أكبر. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع إلى المعطيات المتوفّرة من معاملات بيع الزامية بشروط تجارية بحثة لمحوّلات مماثلة أو استناداً إلى الأسعار المعروضة في السوق ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. يستند احتساب القيمة الاستخدامية إلى نموذج التدفقات النقدية المتوازنة لفترة خمس سنوات قادمة ولا تشتمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي سوف تعزز من أداء الأصل للوحدة المولدة للنقد التي يتم اختيارها. إن القيمة القابلة للاستداد تأثر بشكل كبير بمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصوصة وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو والمستخدم لأغراض الاستدلال إن احتساب القيمة الاستخدامية أكثر حساسية لافتراضات التالية:

معدل الخصم

يمثل معدل الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر المحددة لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد ويستند احتساب على أساس الظروف الخاصة بالمجموعة وقطاعاتها التشغيلية ويتم تحديده من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال الخاص بها، إن المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال يأخذ بالحسبان كلًا من الدين وحقوق الملكية، يتم تحديد

إثبات الإيرادات

إن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي 15 يتطلب من الإدارة استخدام الأحكام التالية:

استيفاء التزامات الأداء

تقدير المجموعة الاعتبارات المتغيرة التي سيتم تضمينها في سعر المعاملة فيما يتعلق بكل اتفاقية من اتفاقياتها مع العملاء. عند إجراء هذا التقدير، تقوم المجموعة بتقدير تأثير أي اعتبار متغير في العقد على المرضي عند تقديم الفواتير للعملاء، تستخدم المجموعة خبرتها التاريخية المتراكمية لتقدير ذلك

تحديد سعر المعاملة

يطلب من المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل اتفاقية من اتفاقياتها مع العملاء (شكل رئيسي شركات التأمين). عند إصدار هذا الحكم، تقيم المجموعة تأثير أي مقابل متغير في العقد، بسبب خصم مطالبات التأمين أو أي بنود متغيرة أخرى، ووجود أي عنصر تمobil كبير في العقد، وأي مقابل غير نقد في العقد

تحويل السيطرة في العقود مع العملاء

في حالة ما إذا قامت المجموعة بتحديد استيفاء التزام الأداء عند نقطة من الزمن، ثبت الإيرادات عندما يتم تقديم الخدمات أو يتم تحويل السيطرة على الموجودات موضوع العقد إلى المريض

قياس مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة

بالنسبة للدمم المدينة، تطبق المجموعة الأسلوب البسيط. ولقياس الخسائر الأئتمانية المتوقعة، يتم تجميع الذمم المدينة استناداً إلى خصائص المخاطر الأئتمانية المشتركة وأيام التأخير في السداد. يتم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من معدلات التعثر في السداد المعلن والمعلومات التاريخية لدى المجموعة و يتم تعديلاً لها لتعكس النتائج المستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي

الأعمال الإنتاجية للممتلكات والمعدات والموجودات غير الملمسة

تحدد الإدارة الأعمال الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات بغرض احتساب الاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات والأصول المادية التي قد تتعرض لها هذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمال الإنتاجية سنويًا و يتم تعديل التغير في مصروفات الاستهلاك إن وجدت في الفترات الحالية والمستقبلية

الموجودات غير الملمسة

تقوم الإدارة بمراجعة فترة وطريقة إطفاء أي موجودات غير ملموسة ذات عمر إنتاجي محدد في نهاية كل سنة مالية على الأقل، إذا كانت الأعمال الإنتاجية المتوقعة للموجودات مختلفة عن التقديرات السابقة

تجمیع الأعمال والشفرة

تتم المحاسبة عن عمليات تجفیع الأعمال باستخدام طریقة الاستحواد، حيث يتم قیاس تکلفة الاستحواد بإجمالي العوض المحول الذي تم قیاسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواد ومبغای حقوق ملکیة غير مسيطرة في الشركة المستحواد عليها، بالإضافة إلى ذلك يتم قیاس الحصص غير المسطرة بنسبة حصلها في صافی الموجودات القابلة للتحدید في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الاستحواد، بينما يتم قيد التکاليف المتعلقة بالاستحواد عند تکیدها كمحروفات وتدرج ضمن المصروفات الإداریة.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواد على الأعمال، تقوم بتقیيم الموجودات والمطلوبات المالية المقدرة لغرض التحديد والتصنیف المناسب وفقاً للأحكام التعاقدية والظروf الاقتصادیة والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواد.

يتم الاعتراف بأی عوض محتمل محول بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواد. يتم قیاس جميع العوض المحتمل (باستثناء تلك المصنفة حقوق ملکیة) تم قیاسها بالقيمة العادلة في كل تاريخ تقریر وإثبات التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم إعادة قیاس العوض المحتمل المصنف حقوق ملکیة والتسويات اللاحقة ويتم المحاسبة عنها ضمن حقوق الملكیة.

يتم قیاس الشفرة بمبدئياً بالتكلفة (وهي الزيادة في إجمالي العوض المحول والمبلغ المثبت للحصص غير المسيطرة وأی حصص سابقة محتفظ بها على صافی الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحدید والمطلوبات المالية المفترض تحملها). في حال تجاوز القيمة العادلة لصافی الموجودات المستحوذ عليها لإجمالي العوض المحول، تقویم المجموعة بإعادة تقیيم ما إذا كانت حدثت بصورة صحيحة جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المفترض تحملها ومراجعة الإجراءات المستحواد. لقياس المبالغ التي سيتم إثباتها في تاريخ الاستحواد، إذا كان بعد إعادةه القیاس لا يزال يؤدي إلى تجاوز القيمة العادلة لصافی الموجودات المستحوذ عليها لإجمالي العوض المحول، يتم إدراج الأرباح في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

بعد الإثبات الأولي، يتم قیاس الشفرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراکمة ناتجة عن الهبوط في القيمة لأغراض اختصار الهبوط في القيمة. يتم توزیع الأعمال من تاريخ الاستحواد لكل وحدة مولدة للمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من دفع الأعمال بغض النظر عملاً إذا كانت الموجودات والمطلوبات الأخرى للشركة المستحوذ عليها مخضصة لتلك الوحدات.

عندما يتم توزیع الشفرة على وحدة مولدة للنقد واستبعاد جزء من العملية ضمن تلك الوحدة، فإن الشفرة المرتبطة بالعملية المستبعدة يتم إدراجها في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة وقت استبعاد العملية. يتم قیاس الشفرة المستبعدة في هذه الحاله على أساس القيم النسبية للعملية المسندة والبقاء على الوحدة المولدة للنقد.

الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك لشطب تکلفة الممتلكات والمعدات، وتنمية إثباته بشكل عام في الربح أو الخسارة باستخدام طریقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل مکون من بنود الممتلكات والمعدات. ويبدأ استهلاك أصل ما عندما يكون متاحاً للاستخدام، وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة لبنود الممتلكات والمعدات.

عدد السنوات	
55-10	مباني
5 سنوات أو فترة عقد الإيجار، أيهما أقل	تحسينات على عقارات مستأجرة
10-3	آلات ومعدات
10-4	معدات طبية
10-5	أثاث وتجهيزات
8-4	سيارات

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقریر سنوي وتعديل حیثماً كان ذلك مناسباً.

موجودات غير ملموسة وشهرة

يتم قیاس الشفرة الناتجة عن الاستحواد على الشركات التابعة بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراکمة للانخفاض في القيمة. تتضمن الموجودات غير الملموسة الأخرى التراخيص المحتفظ بها لاستخدامها خلال السیاق الاعتيادي للأعمال. تظهر الموجودات غير الملموسة، باستثناء الشفرة، بالتكلفة بعد خصم الإطفاء المتراکم والخسائر المتراکمة للانخفاض في القيمة، إن وجد. يتم تحويل الإطفاء على الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة بانتظام لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تقدیر العمر الحالي لا يزال ممکيناً. فإن لم يكن كذلك، يتم تغيير تقدیر الأعمار الإنتاجية على أساس مساقبلي.

يتم قیاس الموجودات غير الملموسة عند الإثبات الأولي لها. وتقاس تکلفة المجموعات غير الملموسة المستحوذ عليها في تجمیع الأعمال بقيمتها لتاريخ الاستحواد.

إن الموجودات غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تکاليف التطوير المرسمة لا يتم رسمتها وتنمية إثباتها كمحروفات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تکیدها.

يتم تقدیر الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة كـ(محددة) أو (غير محددة) المدة.

وبعد الإثبات الأولي، تتضمن القوائم المالية الموحدة حصص المجموعة من الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في المنشآت المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية حتى تاريخ توقيف التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة.

استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات داخل المجموعة بالإضافة إلى أي إيرادات ومصروفات غير محققة والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات الناتجة عن المعاملات داخل المجموعة. يتم استبعاد الأرباح غير المحققة من المعاملات مع المنشآت المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقابل الاستثمار بقدر حصص المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة التي يتم بها استبعاد الأرباح غير المحققة ولكن إلى حد يشير إلى عدم وجود دليل على انخفاض القيمة

الممتلكات والمعدات

يتم قیاس بنود الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراکم وأي خسائر متراکمة للانخفاض في القيمة، بينما تقاس الأراضي بقيمة تکلفتها. تتضمن التکلفة النفقات المعاشرة لاقتناء الأصل والتي تشمل تکلفة الشراء بالإضافة إلى أي تکاليف أخرى مباشرة من أجل الوصول بالموجودات إلى الحالة التشغيلية وإعدادها للاستخدام المحدد لها. عندما يكون لأجزاء من بنود الممتلكات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها عندئذ كبنود منفصلة (مكونات رئيسية) من الممتلكات والمعدات

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل المحدد الذي ترتبط به. يتم إثبات كافة النفقات الأخرى في الربح أو الخسارة عند تکیدها.

يتم التوقف عن إثبات أي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند استبعاده أو عندما لا يتوقع أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه، و يتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات الموجودات في الربح أو الخسارة.

يتم إثبات تکلفة استبدال جزء من بند الموجودات الثابتة التشغيلية في القيمة الدفترية للبند إذا كان من المرجح تدفق منافع اقتصادية مساقبليه من الجزء المستبدل على المجموعة وبإمكان قیاس تکلفته بشكل موثوق. كما يتم إثبات تکلفة الصيانة اليومية للموجودات الثابتة التشغيلية كمصاريف إصلاح وصيانة ودرج في الربح أو الخسارة عند تکیدها

وتظهر الموجودات تحت التنفيذ بالتكلفة ناقصاً خسائر الهبوط في قيمتها، إن وجدت

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. وتسيطر المجموعة على منشآة ما عندما ت exposures أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك الشركة المستثمر فيها. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقيفها

وتجري المجموعة إعادة تقیيم للتحقق من مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها في حالة إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغيرات في عامل واحد أو أكثر من العوامل الثلاثة للسيطرة. يبدأ توقيف منشآة ما عند سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر فيها وتتوقف هذه السيطرة عندما تفقد المجموعة سيطرتها عليها. ويتم إدراج الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المتعلقة بالشركة التابعة التي تم حيازتها أو بيعها خلال السنة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ توقيف سيطرة المجموعة علىها

تعلق الأرباح أو الخسائر وكل مكون من مكونات الدخل الشامل الآخر بمساهمي الشركة الأم للمجموعة وبالحصص غير المسيطرة حتى وإن أدى ذلك إلى عجز في رصد الحصص غير المسيطرة.

تم تطبيق السياسات المحاسبية الهامة بشكل ثابت خلال المجموعة.

الحصص غير المسيطرة

يتم قیاس الحصص غير المسيطرة مبدئياً بنسبة حصتها في صافی الموجودات القابلة للتحدید في الشركة المستثمر فيها في تاريخ توقيفها في شركة المحاسبة عن التغير في حصص المجموعة في شرکة تابعة لا ينتهي فقدان السيطرة على أنها معاملات حقوق ملکیة.

بعد الإثبات الأولي، يتم قیاس الشفرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراکمة ناتجة عن الهبوط في القيمة. لأغراض اختصار الهبوط في القيمة، يتم توزیع الأعمال من تاريخ الاستحواد لكل وحدة مولدة للمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من دفع الأعمال بغض النظر عملاً إذا كانت الموجودات والمطلوبات الأخرى للشركة المستحوذ عليها مخضصة لتلك الوحدات.

عندما يتم توزیع الشفرة على وحدة مولدة للنقد واستبعاد جزء من العملية ضمن تلك الوحدة، فإن الشفرة المرتبطة بالعملية المستبعدة يتم إدراجها في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة وقت استبعاد العملية. يتم قیاس الشفرة المستبعدة في هذه الحاله على أساس القيم النسبية للعملية المسندة والبقاء على الوحدة المولدة للنقد

ت تكون حصص المجموعة في الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من الحصص في المنشآت الزميلة، إن المنشآت الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك المجموعة فيها تأثيراً مهماً لكنها لا تحد سلطتها أو سيطرة مشتركة على سياساتها التمويلية والتشغيلية

تم المحاسبة عن الحصص في المنشآت الزميلة المستثمر فيها باستخدام طریقة حقوق الملكية. ويتم إثباتها الأولى بالتكلفة، والتي تتضمن تکاليف المعاملة.

عند الإثبات الأولي للاستثمارات في حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغير المتاجرة، يتحقق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الخيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة على أنها يتم قياسها بالتكلفة المطफأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حسب ما هو موضح أعلاه. يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. عند الإثبات الأولي، يتحقق للمجموعة أن تخصص بشكل نهائي الموجودات المالية التي يطرأ على تغير آخر تستوفي متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وإذا قامت بذلك، تقوم بحذف عدد النطاق المالي الذي قد ينشأ بطريقة أخرى أو تخفيضه بشكل كبير.

الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال

تجري المجموعة تقييمًا للهدف من نموذج الأعمال الذي من خلاله يتم الاحتفاظ بالأصل المالي على مستوى المحفظة لأن ذلك يعكس بشكل أفضل

2. التصنيف والقياس اللاحق للموجودات المالية والمطلوبات المالية

عند الإثبات الأولي، يتم تصنيف الأصل المالي على أنه يتم قياسه: بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر واستثمارات في سندات الدين؛ أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في حقوق الملكية؛ أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

لا يتم إعادة تصفيف الموجودات المالية بعد إثباتها الأولي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج أعمالها بهدف إدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم إعادة تصفيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في اليوم الأول لفترة التقرير الأولي الذي يلي التغيير في نموذج الأعمال.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا استوفت كل الشرطين أدناه ولا تصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

- عندما يتم الاحتفاظ بالموجودات ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لتصحيل تدفقات نقدية تعاقدية،
- وعندما ينشأ عن آجالها التعاقدية في تواريخ محددة تدفقات نقدية تعدد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعوائد على المبلغ المستحق.

- يتم قياس الاستثمار في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا استوفت كل الشرطين أدناه ولا تصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- عندما يتم الاحتفاظ بالموجودات ضمن نموذج الأعمال الذي يتحقق الهدف منه عن طريق تصحيل تدفقات نقدية تعاقدية وبيع موجودات مالية.
- وعندما ينشأ عن الشروط التعاقدية في تواريخ محددة تدفقات نقدية تعدد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعوائد على المبلغ الأصلي القائم.

إيرادات غير مفوتة ومطلوبات عقود

تمثل الموجودات العقود في إجمالي المبالغ غير المفوتة المتعلق تحصيلها من العملاء عن خدمات مقيدة حتى تاريخه. ويتم عرضها بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة لجميع الخدمات التي لم يتم فواترها. كما يتم تحويلها إلى الذمم المدينة عندما تصبح إصدار فاتورة العملاء غير مشروطة. وبحدث هذا عادةً عندما تصدر المجموعة فاتورة إلى العميل

تعلق مطلوبات العقود بالمقابل المدفوع مقدماً المستلم من العملاء لاستيفاء التزامات الأداء

الأدوات المالية

تكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. يعتبر الأصل المالي أنه أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لجهة ما والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لجهة أخرى

1. الإثبات والقياس الأولي

يتم الإثبات الأولي للذمم المدينة التجارية المصدرة عند نشأتها. يتم الإثبات الأولي لجميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عند تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة المالية

يتم القياس الأولي للموجودات المالية (ما لم تكن ذمم مدينة تجارية دون مكون تمويل جوهري) أو للمطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائد تكلفة المعاملة المنسوبة مباشرةً إلى اقتناصها أو إصدارها، بالنسبة للبند غير المصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم القياس الأولي للذمم المدينة التجارية دون مكون تمويل جوهري بسعر المعاملة

تقوم المجموعة بقياس مطلوباتها المالية بالتكلفة المطفأة.

الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة

يتم مراجعة طريفة وفترة إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة في نهاية كل فترة مالية. يأخذ في الاعتبار التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو الطريقة المتفقعة لإطفاء المنافع الاقتصادية المترتبة على الأصل لتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما يقتضي الحال، ويتم اعتبار ذلك كتغيرات في التقديرات المحاسبية

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة ناقصاً قيمها المتبقية باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة ويتم إثباتها بشكل عام في الربح أو الخسارة ويتم إثبات مصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في الأرباح أو الخسائر ويتم إدراجها في المصاريف التي تتماشى مع وظيفة الموجودات الغير ملموسة ذات الأعمار المحددة، ولا يتم إطفاء الشهادة وفيما يلي العمر الإنتاجي المقدر للموجودات غير الملموسة للفترة الحالية وفترة المقارنة

عدد السنوات

التراخيص والعلامة التجارية	30
البرامح	5

الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم إختبارها سنويًا للتأكد من عدم وجود أي هبوط في القيمة سواء على أساس فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. يتم فحص التقدير الخاص بالعمر غير المحدد سنويًا لتحديد ما إذا كانت الأعمار غير المحددة لا تزال ممكنة. فإن لم يكن كذلك، يتم تغيير الأعمار الإنتاجية من غير محددة إلى محددة على أساس مستقبل

مخزون

يتم قياس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. كما يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكبدها لشراء المخزون والتكاليف الأخرى التي يتم تكبدها من أجل إحضار المخزون إلى الموقع بحالته الراهنة.

يتكون صافي القيمة القابلة للتحقيق من سعر البيع التقديري خلال السياق الاعتيادي للأعمال بعد خصم تكاليف البيع والتوزيع الإضافية الملائمة.

اختارت المجموعة قياس مخصصات الخسارة للأصل المالي المدينة التجارية بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر

عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية لأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ إثبات الأولى وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتحدة دون تكلفة أو جهد غير مبرر. وبشكل ذلك كل من المعلومات والتحليل الكمي والنوعي استناداً إلى الخبرة السابقة للمجموعة والتقييم المستدام، بما في ذلك معلومات النظرة المستقبلية.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان للأصل المالي زادت بشكل جوهري إذا كانت متاخرة السداد لأكثر من 360 يوماً.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل للخسائر الائتمانية. يتم قياسها بالقيمة الحالية لجميع حالات النقص في النقد (الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقاً للعد وتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها)

الموجودات المالية منخفضة القيمة

تجري المجموعة تقديرًا في تاريخ كل قائمة مركبة مالي لتحديد ما إذا كانت الموجودات المالية التي تقدر بالتكلفة المطफأة منخفضة القيمة الائتمانية. وتعد الموجودات المالية «منخفضة القيمة الائتمانية» عندما يقع حدث أو أكثر ذو تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للموجودات المالية

عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسارة للأصل المالي المقاس بالتكلفة المططفأة من القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات (راجع إيضاح 14)

الشطب

يتم شطب القيمة الدفترية الإجمالية للأصل المالي عندما لا يكون لدى المجموعة أي توقع معقول باسترداد أصل مالي بكمائه أو جزء منه بالنسبة لعمليات الأفراد، تجري المجموعة تقديرًا فرديًا فيما يتعلق بتقويض ومبيلغ الشطب استناداً إلى ما إذا كان هناك توقع معقول بالاسترداد (راجع إيضاح 14)

3. التوقف عن الإثبات

الموجودات المالية

توقف المجموعة عن إثبات الموجودات المالية عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجودات أو قيامها بتحويل حقوق تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية على الموجودات المالية في المعاملة التي يتم من خلالها انتقال جميع مخاطر ومنافع ملكية الموجودات المالية أو التي لا تقوم المجموعة من خلالها بالتحويل الجوهري أو البقاء على جميع مخاطر ومنافع الملكية ولا تحفظ بالسيطرة على الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإبرام معاملات يتم بموجبها تحويل الموجودات التي تم إثباتها في قائمة المركز المالي الخاصة بها، ولكنها تحافظ إما بجميع أو معظم مخاطر ومنافع الموجودات المحولة. وفي هذه الحالات، لا يتم التوقف عن إثبات الموجودات المحولة

المطلوبات المالية

توقف المجموعة عن إثبات المطلوبات المالية عند تسويةالتزامات التعاقدية أو الغاءها أو انقضاءها. كما ت تقوم المجموعة بالتوقف عن إثبات المطلوبات المالية عند تعديل شروطها وعندما تكون التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة مختلفة إلى حد كبير، وفي تلك الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بالقيمة العادلة

و عند التوقف عن إثبات المطلوبات المالية، فإن الفرق بين القيمة الدفترية المسددة والمقابل المالي المدفوع (إما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات محتملة) يتم إثباته ضمن قائمة الربح أو الخسارة.

4. المقاضة

تم مقاضاة الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني ملزم لدى المجموعه في الوقت الحالي بإجراء مقاضاة للمبالغ وتعذر إما تسويتها على أساس الصافي أو تحقق الأصل وتسوية الالتزام في آن واحد

5. الهبوط في القيمة

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر للأداة المالية، باستثناء الأرصدة لدى البنوك، والتي من خلالها لم تزد المخاطر الائتمانية بشكل كبير منذ إثبات الأولى لها والتي وبالتالي تقاس على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً (مخاطر التعثر في السداد التي وقعت على مدى العمر المتوقع للأداة المالية)

طريقة إدارة الأعمال والمعلومات التي أخذت في الاعتبار ما يلي

- السياسات والأهداف المحددة للمحفظة وتشغيل هذه السياسات عملياً. وهذا يتضمن فيما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على اكتساب إيرادات عائد تقادم، والحفاظ على بيانات أسعار محددة للعائد، ومطابقة فترة الموجودات المالية مع فترة أي مطلوبات متعلقة بها أو تدفقات نقدية أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات.
- تقييم طريقة أداء المحفظة وإبلاغ إدارة الأعمال بذلك.
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (الموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة هذه المخاطر.
- كافية مكافأة مديرى الأعمال - فيما إذا كانت المكافآت تستند إلى القيمة العادلة للموجودات المدورة أو التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة.
- مدى تكرار وحجم وتقويض مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة، وأسباب هذه المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات المستقبلية.

تطبق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية:

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة

الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي عوائد أو دخل توزيعات أرباح، ضمن الربح أو الخسارة. لا يوجد لدى المجموعة مثل هذه الموجودات.

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالتكلفة المططفأة باستخدام طريقة معدل العوائد الفعلي. ويتم تخفيض التكاليف المططفأة بحسب التهبوت في القيمة. يتم إثبات إيرادات العوائد وأرباح وحساب الصرف الأجنبي والهبوط في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة عند التوقف عن الإثبات ضمن الربح أو الخسارة. لدى المجموعة موجودات مالية محددة ضمن هذه الفتة.

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم احتساب إيرادات العوائد باستخدام طريقة معدل العوائد الفعلي. يتم إثبات أرباح وحساب الصرف الأجنبي والهبوط في القيمة في قائمة الربح أو الخسارة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر. وعند التوقف عن الإثبات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتراكمة في الدخل الشامل الآخر إلى قائمة الربح أو الخسارة. لا يوجد لدى المجموعة مثل هذه الاستثمارات.

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة إلا إذا كانت توزيعات الأرباح تمثل بشكل واضح استرداد لجزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر ولا يتم أبداً إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة. لدى المجموعة موجودات مالية محددة ضمن هذه الفتة.

المطلوبات المالية - التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

تصنف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المططفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها مدحتفظ بها بغير المتاجرة أو كانت مشتقة أو مصنفة كذلك عند إثبات الأولى. وتقاس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة. ويتم إثبات صافي الأرباح أو الخسائر بما فيها أي مصروفات عوائد، ضمن قائمة الربح أو الخسارة. وتقاس المطلوبات المالية الأخرى لاحقاً بالتكلفة المططفأة باستخدام طريقة معدل العوائد الفعلي. يتم إثبات مصروفات العوائد وأرباح وحساب الصرف الأجنبي ضمن قائمة الربح أو الخسارة. كما يتم إثبات أي أرباح أو خسائر عند التوقف عن الإثبات ضمن قائمة الربح أو الخسارة المودعة

القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزام بما موجب معاملة منتظمة تتم بين المشاركين في السوق بتاريق القياس. يحدد قياس القيمة العادلة بأفراز أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام ستتم إما

- في السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام.
- في أفضل سوق مناسبة للأصل أو الالتزام في غياب السوق الرئيسي.

يجب أن يكون بإمكان المجموعة الوصول إلى السوق الرئيسية أو السوق الأكثر نفعاً. يتم قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية. إن قياس القيمة العادلة للأصل ما غير مالي يأخذ بعين الاعتبار قدرة الطرف المتعامل في السوق على تحقيق منافع اقتصادية من خلال الاستخدام الأمثل والأفضل لذلك الأصل، أو من خلال بيعه إلى متاعمل آخر في السوق سيقوم باستخدام الأمثل والأفضل إذا كان للموجودات أو المطلوبات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة سعر عرض وسعر طلب عند تقييم المجموعة بقياس الموجودات والمراكز طويلة الأجل بسعر العرض والمطلوبات والمركز قصير الأجل بسعر الطلب

تس تستخدم المجموعة طريق التقييم الملائمة للظروف والتي تم توفير معطيات كافية لها لقياس القيمة العادلة ومع تعظيم استخدام المدخلات القابلة للرصد وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للرصد

يتم تصفيف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. ويتم الإفصاح عن ذلك كما هو موضح أدناه بناءً على مدخلات أقل مستوى الذي يعتبر هاماً لقياس القيمة العادلة ككل

- المستوى 1: أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.
- المستوى 2: طرق تقييم تكون فيها مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة فاضلة للرصد.
- المستوى 3: أساليب تقييم تستخدم الحد الأدنى من المدخلات اللازمة لقياس القيمة العادلة (مدخلات غير قابلة للرصد).

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تقويم المجموعة يتحدد ما إذا كان قد حصل تحويل بين المسوبيات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات الهامة إلى قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية فترة التقرير

تقوم إدارة المجموعة في تاريخ كل قيادة مركز مالي بتحليل التغيرات في قيم الموجودات والمطلوبات الازمة لإعادة قياسها أو تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. وبالنسبة لهذا التحليل، تقويم المجموعة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم بمطابقة البيانات المستخدمة في

مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم تحويل منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات وفقاً لسياسة نظام الدرجات للمجموعة. يتم إثبات الالتزام بالمبان المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو ضمني بدفع هذا المبلغ نتيجة الخدمة السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق

خطة المنافع المحددة

تقوم المجموعة بعمل خطط غير ممولة للمكافآت لجميع موظفيها وفقاً لمتطلبات نظام العمل السعودي. يتم احتساب صافي مطلوبات المجموعة فيما يتعلق بخططة المنافع المحددة من خلال تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي حصل عليها الموظفون في الفترات الحالية والسابقة. يتم إثبات عمليات إعادة قياس صافي مطلوبات المنافع المحددة، التي تكون من الأرباح والخسائر الائتمانية. مباشرة في قائمة المركز المالي الموحدة مع ما يقابلها من مبالغ مدينة ودائنة إلى الأرباح المبقاة من خلال الدخل الشامل الآخر في الفترة التي يتم تكديها فيها. لا يتم تصنيف عمليات إعادة القياس إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترات اللاحقة

تقويم المجموعة بإثبات التغيرات الواردة أدناه في مطلوبات المنافع المحددة تحت بند «تكاليف الإيرادات» و«المصروفات العمومية والإدارية» في الربح أو الخسارة

- تكاليف الخدمات التي تكون من تكاليف الخدمات الحالية، وتكاليف الخدمات السابقة، والأرباح والخسائر الناتجة عن الحدودات والتسييرات غير الروتينية.
- مصروف العوائد

يتم احتساب مطلوبات المنافع المحددة سنوياً بواسطة خبير إكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. تم تقييد آخر تقييم اكتواري في 31 ديسمبر 2024

منافع موظفين أخرى طويلة الأجل

إن التزام المجموعة فيما يتعلق بمستحقات الموظفين الأخرى طويلة الأجل هو مبلغ المنافع المستقبلية التي استحقها الموظفون مقابل خدماتهم في الفترات الحالية والسابقة. يتم تخصيص المنافع لتحديد قيمها الحالية. يتم إعادة القياس ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترة التي تنشأ فيها

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصص عندما يتطلب على المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزام حالي قانوني أو ضمني يمكن تقديره بصورة موثقة ويكون من المرجح أن يلزم تفاق خارج للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام. يتم تحديد المخصصات بخصوص التدفقات النقدية

يتم رسمية تكاليف التمويل العائد مباشرةً لإنشاء موجودات مؤهلة حتى تصل إلى المرحلة التي يكتمل عندها بشكل جوهري

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعات في تاريخ كل قيادة مركز مالي للتأكد من وجود أي مؤشر على حدوث هبوط في القيمة كما هو مطلوب في معيار المحاسبة الدولي 6. انخفاض قيمة الموجودات. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للاستراد.

يتم إثبات خسائر الهبوط في القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاستراد.

القيمة العادلة للاستراد هي القيمة الدفترية للأصل بعد خصم تكاليف البيع أو القيمة الاستخدامية، أيهما أعلى. عند تقييم القيمة الاستخدامية، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لقيمتها الحالية باستخدام معدل خصم مناسب قبل الضريبة، بالنسبة للأصل الذي لا ينبع عنه تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير. يتم تحديد القيمة القابلة للاستراد للوحدة المولدة للنقد التي ينتمي إليها الأصل. يتم الاعتراف بخسائر الهبوط في القيمة في الربح أو الخسارة

يتم عكس خسائر هبوط القيمة إذا كانت الزيادة اللاحقة في المبلغ الممكن استرداده مرتبطة بشكل موضوعي بحدث وقع بعد إثبات خسارة الانخفاض في القيمة أو إذا كان هناك انخفاض في القيمة أو تغيير في التقدير المستخدم لتحديد المبلغ القابل للاستراد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط إلى الحد الذي لا تتجاوز فيه القيمة الدفترية للأصل القيمة الدفترية التي يمكن تحديدها بالصافي من الاستهلاك أو الإطفاء، إذا لم يتم إثبات أي انخفاض في القيمة

النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد في الحسابات الجارية لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الشراء والمتحدة للمجموعة دون أي قيود وكانت المعاملات الغير نقدية كما يلي:

للسنة المنتهية في		
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الإضاح
6,955,911	280,695,720	6
--	118,500,000	16 - 6
60,530,780	77,118,470	7
23,170,907	16,258,388	7
56,556,293	75,093,065	19
76,811,660	--	9 , 1
966,290,683	--	9
307,519,306	--	9

تصنف الأصول غير المتداولة، أو مجموعات الاستبعاد التي تكون من موجودات ومطلوبات، على أنها محفوظ بها للبيع إذا كان من المزاج استردادها بشكل أساسي من خلال البيع بدلاً من الاستخدام. تقيس هذه الموجودات، أو مجموعات الاستبعاد بشكل عام بقيمتها الدفترية أو قيمتها العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع، أيهما أقل. تشكل خسائر الهبوط في القيمة عند التصنيف الأولي على أنها محفوظ بها للبيع أو محفوظ بها للاستبعاد، والمكاسب والخسائر اللاحقة من إعادة القياس في قائمة الأرباح أو الخسائر، ولا يتم استهلاكها أو إطفائها

تكاليف التمويل

يتم رسمية تكاليف التمويل العائد مباشرةً لإنشاء موجودات مؤهلة حتى تصل إلى المرحلة التي يكتمل عندها بشكل جوهري جميع الأنشطة الازمة لإعداد موجودات مؤهلة للاستخدام المحدد لها، وبخلاف ذلك، يتم تحويل هذه التكاليف على قائمة الربح أو الخسارة

قياس القيمة العادلة

معدل العوائد الفعلي على القيمة الدفترية الإجمالية للأصل (عندما لا يكون منخفض القيمة الائتمانية) أو على التكالفة المطفأة للالتزام. ومع ذلك، بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت منخفضة القيمة الائتمانية بعد الإثبات الأولي لها، يتم احتساب إيرادات العوائد بتطبيق معدل العوائد الفعلي على التكالفة المطفأة للأصل المالي. إذ لم تعد الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية، عندئذ فإن احتساب إيرادات العوائد يعود إلى الأساس الإجمالي.

الموجودات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتضمن الموجودات المستثمرة فيها حقوق الملكية فقط المنشآت الزميلية التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً هاماً. والتأثير الهام هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسات المالية والتشارلية للمنشأة المشتركة فيها ولكنها دون التمتع بسيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

إن الاعتبارات التي تتم مراعاتها عند تحديد ما إذا كان التأثير الجوهرى أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك الضرورية لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تتم المحاسبة عن استثمارات المجموعة في المنشآت الزميلية باستخدام طريقة حقوق الملكية، وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الاستثمارات في المنشآت الزميلية مبتدئاً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإثبات التغيرات في حصة المجموعة في الصافي الموجودات المنشأة الزميلية من تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالمنشأة الزميلية أو المشروع المشترك في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم اختيارها لانخفاضها في القيمة الصافية بشكل منفصل. يتم الاعتراف بدخل توزيعات الأرباح في صافي الأرباح أو الخسارة في التاريخ الذي ينبع في حق المجموعة في استلام المدفوعات.

تعكس قائمة الربح أو الخسارة الموحدة حصة المجموعة في نتائج المنشأة الزميلية. يتم عرض أي تغير في قائمة الدخل الشامل الموحدة لتلك الشركات المستثمرة فيها كجزء من قائمة الدخل الشامل الموحدة للمجموعة.علاوة على ذلك، عندما يكون هناك تغير مثبت مباشرة في حقوق ملكية المنشأة الزميلية، تقوم المجموعة بإثبات حصتها في هذه التغيرات، عندما ينطبق، في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والمنشأة الزميلية بمقدار الحصة في المنشأة الزميلية.

يظهر إجمالي حصة المجموعة في نتائج المنشآت الزميلية بصورة مسقولة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم إعداد القوائم المالية للمنشأة الزميلية لفترة التقارير المالية نفسها التي للمجموعة. وعند الضرورة، يتم إجراء التعديلات الازمة كي تتماشى السياسات المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقويم المجموعة بتحديد ما إذا كان من الضروري إثبات خسائر انخفاض في قيمة استثماراتها في المنشأة الزميلية. تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعياً على أن الاستثمار في المنشأة الزميلية قد انخفضت قيمته. وفي حال وجود مثل هذه القيمة، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة كالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلية

تتمثل مبيعات البضائع في القيمة المغوفرة للأدوية والعواقير التي قامت المجموعة بتأديتها للعميل. تتضمن عقود المجموعة مع العملاء بيع الأدوية والعواقير بشكل عام من التزام أداء واحد. يتم إثبات الإيرادات من بيع الأدوية والعواقير في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الموجودات إلى العميل، وبشكل عام عند تسليمها / صرف الأدوية والعواقير.

إيرادات العوائد

يتم إثبات إيرادات العوائد من الموجودات المالية عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية للمجموعة ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق. تستحق إيرادات العوائد على أساس زمني بناء على المبلغ الأصلي القائم ومعدل العوائد الفعلي المطبق، وهو المعدل الذي بالتحديد يخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقبوسة المقدرة على مدار العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية عند الإثبات الأولي.

توزيعات الأرباح

يتم إثبات دخل توزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما ينشأ حق للملايين في استلام الدفعات.

تكاليف الإيرادات والمصروفات العمومية والإدارية

تشمل تكلفة المبيعات تلك النفقات المرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر ببيع البضائع أو الخدمات المتعلقة بالمرضى. تصنف جميع المصروفات، فيما عدا تكاليف المبيعات والتكالفة التمويلية، كمصروفات عمومية وإدارية. يتم إجراء توزيع للمصروفات العمومية والإدارية بين تكاليف المبيعات والمصروفات العمومية والإدارية عند النزول، على أساس ثابت.

مصروفات البيع والتسويق

تمثل المصروفات الناتجة عن جهود إدارة المجموعة المتعلقة بأعمال التسويق أو أعمال البيع والتوزيع. تشمل مصروفات البيع والتسويق على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تكون بالضرورة جزءاً من تكاليف الإيرادات. توزع التكاليف بين مصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية وتکاليف المبيعات، إن لزم الأمر، على أساس ثابت.

الإيرادات التمويلية والتكاليف التمويلية

تشتمل الإيرادات التمويلية والتكاليف التمويلية للمجموعة على

- إيرادات العوائد
- مصروف العوائد

يتم إثبات إيرادات أو مصروفات العوائد باستخدام طريقة العائد الفعلي. إن «معدل العوائد الفعلي» هو المعدل الذي يخصم مدفوعات أو مقيومات التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة من خلال العمر المتوقع للأدلة المالية لما يلي

- القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات المالية؛ أو
- التكالفة المطفأة للمطلوبات المالية.

عند احتساب إيرادات ومصروفات العوائد، يتم تطبيق

يتم الاعتراف بإيرادات خدمات المرضى عند تقديم الخدمات للمرضى، بعد خصم أي خصومات أو رفض متوقع في وقت تقديم الخدمات للمرضى

يتم إثبات الإيرادات عند نقطة من الزمن عندما يتم تقديم الخدمات للعميل من توفير الخدمات الطبية للعيادات الخارجية. بالنسبة لتوفير الخدمات الطبية للمرضى المنوبين، يتم الاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت، بالنسبة لبيع منتجات الأدوية، يتم إثبات الإيرادات عند نقطة من الزمن عندما يتم تسليم البضاعة وقولها في موقع العميل.

تعترف المجموعة بالإيرادات في الوقت الذي يحصل فيه العميل على السيطرة على الأصل أو تلقي الخدمات التي وعد بها وتفي المنشأة بالتزامات الأداء. تأخذ المجموعة بالاعتبار المؤشرات المذكورة أدناه لتقدير نقل السيطرة على الخدمة المتعهد بها للعميل

- للمجموعة الحق لدفع مقابل للأصل أو الخدمة.
- للعميل ملكية قانونية للأصل أو قد قام باستهلاك الخدمة.
- نقلت المجموعة الملكية الفعلية للأصل.
- يتحمل العميل المخاطر والمنافع الجوهرية لملكية الأصل.
- قبول العميل للأصل أو الخدمة.

إيرادات تشغيلية (مرضى التنويم ومرضى العيادات الخارجية)

تقاس الإيرادات بسعر المعاملة، وهو يمثل المبلغ المقابل الذي تتوقع المجموعة أنه سيكون لها الحق فيه مقابل الخدمات المقدمة. تكون الإيرادات بشكل ت isi من الأتعاب المحمولة لخدمات المرضى المنوبين والعيادات الخارجية لمستشفي. بالنسبة للإيرادات التشغيلية، يتم إثبات الإيرادات عند تقديم العلاج، ويتم إصدار الفاتورة (أي بعد الوفاء بالتزام الأداء). يتم إثبات صافي إيرادات خدمات المرضى بصفى المبالغ المقدرة القابلة للتحقق من الطرف الثالث بالدفع (شركات التأمين) وغيرها من الخدمات المقدمة الأخرى، بالصافي بعد خصم تعديلات الإيرادات المقدرة (رفض المطالبات) عند تقديم الخدمات ذات الصلة

تتضمن بعض العقود مبالغ متغيرة مثل المطالبات غير متعهد بالدفع، وخصم حجم العمل، وخصم تعجيل السداد. تكون الخصومات من خصومات حجم العمل بأثر رجعي المنوحة لبعض شركات التأمين عند الحصول على بعض مستويات الأعمال وتشكل مقدماً متغيراً. وتنشأ على مدى فترة الترتيب بناءً على تقديرات مستويات الأعمال المتوقعة ويتم تعديلاً لها مقابل الإيرادات في نهاية الترتيب لتعكس حجم العمل الفعلي

قد تكون هذه المطالبات المرفوضة بها لأسباب فنية أو طبية مختلفة. وعليه، تتوقع المجموعة مبلغاً من المقاييس أقل من الذي تم إصداره فاتورة به في الأصل. تشكل هذه المطالبات المرفوضة مقلباً متغيراً وتؤدي بناءً على جميع المعلومات (السابقة والحالية والمتواعدة) المتاحة بشكل معقول للمجموعة وتحدد عدداً معيناً ولا مبالغ المقاييس المحتمل

بيع البضاعة

احتساب التقييم مع العقود والوثائق الأخرى ذات الصلة

ولغرض الإفصاح عن القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات استناداً إلى طبيعة وخصائص ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى تسلسل القيمة العادلة كما هو موضح أعلاه

الزكاة وضريبة القيمة المضافة

تخضع الشركة والشركات التابعة لها للزكاة وذلك وفقاً للوائح الزكاة الصادرة عن هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة) في المملكة العربية السعودية والتي تخضع للتفسيرات. يتم إثبات الزكاة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. تفرض الزكاة بمعدل ثابت 2.5٪ من وعاء الزكاة وفقاً لما هو محدد في نظام الزكاة

تقوم إدارة المجموعة بتكوين المخصصات حسبما هو ملائم على أساس المبالغ المتوقعة دفعها للهيئة، كما تقوم بإجراء تقييم دوري للمواقف المختلفة في إقرارات الزكاة فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها لائحة الزكاة المطبقة للتفسير

ضريبة القيمة المضافة

تخضع المجموعة لضريبة القيمة المضافة على أساس شهري، و يتم دفعها وتسويتها من خلال الإقرارات الشهيرية المقدمة من المجموعة إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك

الإيرادات من العقود مع العملاء

تقوم المجموعة بإثبات الإيراد من العقود مع العملاء على أساس نموذج من خمس خطوات كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ - الإيراد من العقود مع العملاء

الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) مع العميل: يُعرف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً ومطلوبات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد

الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعده في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل

الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو مبلغ المقاييس الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه، نظير نقل السلع أو الخدمات التي وعد بها العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نياية عن أطراف أخرى

الخطوة 4: توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يتضمن أكثر من التزام أحد، ستقوم المجموعة بتوزيع سعر المعاملة على كل التزام أداء بمبلغ يحدد مبلغ المقاييس الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل الوفاء بكل التزام من التزامات الأداء

الخطوة 5: تحقق الإيرادات عندما (أو كلما) أوفت المنشأة بالتزام الأداء

يتم الاعتراف بالإيرادات بالقدر الذي يتحمل فيه تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة، ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف، إن وجدت، بشكل موثوق

الموجودات، أو يتم تسجيله في الربح أو الخسارة إذا تم تغيير القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات إلى الصفر.

قامت المجموعة بعرض حق استخدام الموجودات بشكل منفصل عن مطلوبات عقد الإيجار في قائمة المركز المالي الموحدة

قياسها عندما يكون هناك تغيير في دفعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في المؤشر أو المعدل، أو إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعاته بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا قامت المجموعة بتغيير تقييمها حول ما إذا كان سيتم ممارسة خيار الشراء أو التمديد أو الإنفصال عندها يعاد قياس التزام عقد الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تعديل مقابل على القيمة الدفترية لحق استخدام

و يحق للمجموعة توجيه استخدام الأصل، وتحفظ المجموعة بهذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية وغرض استخدام الأصل في حالات نادرة حيث يكون القرار المتعلقة بكيفية وغرض استخدام الأصل محدودا سابقا، عندئذ يحق للمجموعة توجيه استخدام الأصل وذلك إذا كان للمجموعة الحق في تشغيل الأصل، وأو صممته المجموعة الأصل بطريقة تحدد مسبقاً كيف سيتم استخدامه ولأي غرض.

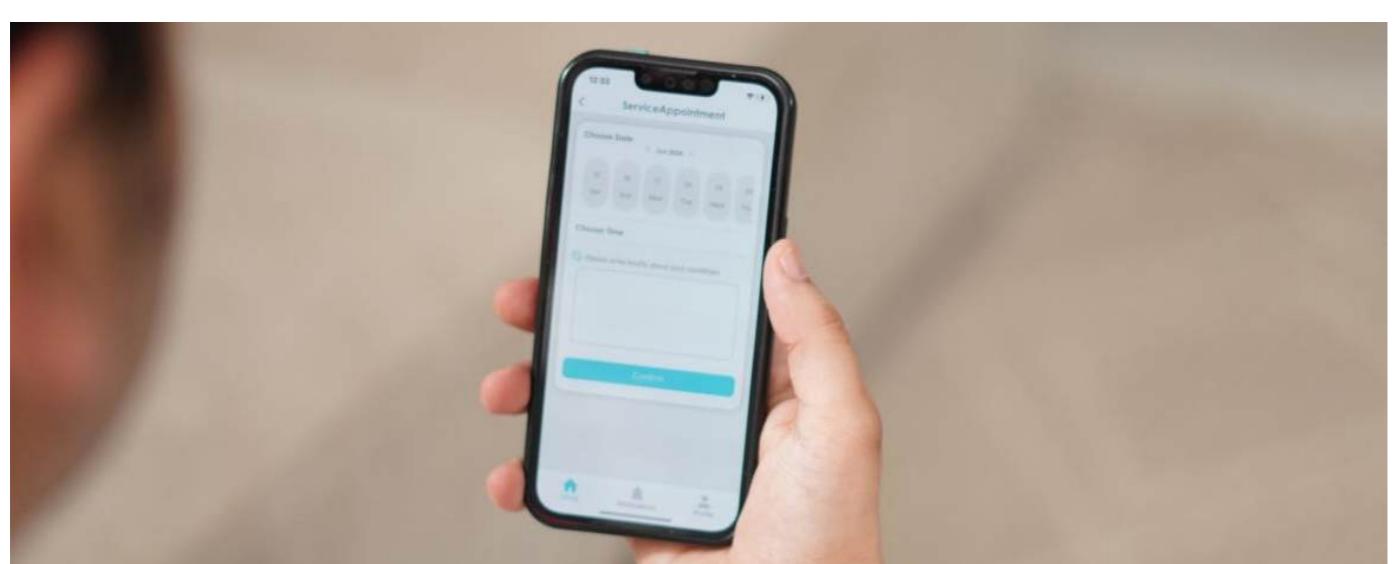
المعايير الجديدة أو التعديلات لسنة 2024م والمتطلبات المرتقبة ٥٦

فيما يلي المعايير الجديدة والتعديلات والمتطلبات المرتقبة للمعايير التي تسرى على الفترات السنوية التي تبدأ بعد 1 يناير 2024م ويسمى بالتطبيق المبكر. ومع ذلك، لم تقم المجموعة بالتطبيق بشكل مبكر عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

المعايير الجديدة والتعديلات أو التفسيرات

تاريخ السريان

تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة والمطلوبات غير المتداولة مع التعهدات (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1)	• 1 يناير 2024م
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 16 (الالتزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار)	• 1 يناير 2025م
نرتبات تمويل الموردين (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7) والمعيار الدولي للتقرير المالي 7	• 1 يناير 2026م
التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21: عدم قابلية التبادل (التحسينات السنوية لمعايير المحاسبة الدولية (مجلد 11))	• 1 يناير 2027م
العرض والإفصاح في القوائم المالية الصادرة (المعيار الدولي للتقرير المالي 18)	• يمكن التطبيق الاختياري/ تاريخ سريان مؤجل إلى أجل غير مسمى
المعيار الدولي للتقرير المالي 19 الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	
بيع أو المساهمة بالأصول بين مستثمر وشريكه الزميلة أو مشروعه المشترك (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10) القوائم المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي 28 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	



حق استخدام موجودات

تقوم المجموعة بإثبات حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار في تاريخ بداية عقد الإيجار. يقاس حق استخدام الموجودات مبدئياً بالتكلفة، والتي تكون من المبلغ المبدئي لمطلوبات عقود الإيجار المعدل بأي دفعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ بداية العقد، زائد أي تكاليف مباشرة مبدئية متکبدة وتكاليف التفكير والإزالة المقدرة للموجودات محل العقد أو الموقعة الذي توجد فيه، ناقصاً أي حواجز إيجار مستلمة

يتم لاحقاً استهلاك حق استخدام القسط الثابت من تاريخ بداية عقد الإيجار حتى أقرب نهاية عمر إنتاجي لحق استخدام الموجودات أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد الأعمار الإنتاجية المقدرة لحق استخدام الموجودات على نفس أساس الممتلكات والمعدات، بالإضافة إلى ذلك، يتم تحفيض حق استخدام الموجودات بشكل دوري من خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، ويتمن تعديلاها البعض عمليات إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار

مطلوبات عقود الإيجار

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار والتي لم يتم دفعها في تاريخ بدء العقد، ويتم خصمها باستخدام معدل العوائد المدرج في عقد الإيجار، أو إذا كان هذا المعدل لا يمكن تحديده بسهولة، باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. وبشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل الخصم

تكون دفعات الإيجار المدرجة عند قياس مطلوبات عقود الإيجار من التالي:

- الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها؛
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والتي تقاد مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ بداية عقد الإيجار؛
- المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية؛
- سعر الممارسة بموجب خيار الشراء الذي تضمن المجموعة ممارسته بصورة معقولة، و مدفوعات عقد الإيجار ضمن فترة التجديد الاختيارية إذا كانت المجموعة تضمن ممارسة خيار التمديد بصورة معقولة، وغرامات الإنفصال المبكر لعقد الإيجار ما لم تضمن المجموعة بصورة معقولة عددها إنهاءه بشكل مبكر.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار بالتكلفة المطافأة باستخدام طريقة معدل العوائد الفعلية. ويتم إعادة

وقيمتها الدفترية وإثبات الخسائر كجزء من "الحصة في نتائج المنشأة الزميلة" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

عند فقدان التأثير الجوهري على المنشأة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي اختلافات بين القيمة بالقيمة العادلة. يتم إثبات أي اختلافات بين القيمة الدفترية للمنشأة الزميلة عند فقدان التأثير الجوهري والقيمة العادلة للاستثمار المحافظ عليه والمتحصلات من الاستبعاد في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة التي تشارك في أنشطة الأعمال والتي يمكن أن تتحقق منها إيرادات وتكتبد فيها مصروفات وتشمل الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى. تتم مراجعة كافة القرارات التشغيلية لقطاعات التشغيل من قبل المسؤولين المشرفين للمجموعة لاتخاذ قرارات بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع وتقييم أدائها والتي توفر لها معلومات مالية منفصلة

توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزام في القوائم المالية للمجموعة في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح بواسطة المساهمين في الشركة

الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي السابق للشركة، فقد أنسأت الشركة احتياطياً نظامياً من خلال تحويل ما نسبته 10% من ربح السنة إلى أن يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع كتوزيعات أرباح

وفقاً للنظام الأساسي الجديد للشركة والذي أقرته الجمعية العامة غير العادية للشركة في 28 ديسمبر 2023م والمتوافق مع نظام الشركات السعودية الجديد، فقد أصبح من غير الواجب تحويل نسبة محددة من ربح السنة كاحتياطي نظامي إلا بقرار من الجمعية العامة للشركة.

عقود الإيجار

تجري المجموعة في بداية العقد تقييمًا لتحديد ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار، إن العقد هو عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار إذا كان العقد يتضمن حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة ما مقابل ثمن معين. لتقدير ما إذا كان العقد ينقل حق السيطرة لاستخدام أصل محدد، تقوم المجموعة بتقدير ما إذا كان:

○ العقد يتضمن استخدام أصل محدد - قد يتم تحديد ذلك بشكل واضح أو ضمني، يجب أن يكون مميزاً شكلياً أو يمثل بشكل كبير أصلًا مميزًا شكلياً. إذا كان لدى المورد حق تبديل موضوعي، عندئذ لن يتم تحديد الأصل؛

○ يحق للمجموعة الحصول بشكل جوهري على جميع المنافع الاقتصادية الناجمة عن استخدام الموجودات طوال فترة الاستخدام؛

القواعد المالية الموحدة

المراقب الطبيه لشركات المجموعة. بلغ إجمالي رصيد الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2024م مبلغ 314 مليون ريال سعودي (382,023 مليون ريال سعودي).

بلغت التكاليف التمويلية المرسملة على المشروعات تحت التنفيذ 18 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م (31 ديسمبر 2023م 16,000 مليون ريال سعودي).

أعمال إنشائية تحت التنفيذ

تعمل المجموعة على مشروع مستشفى جديد على أرض مملوكة للمجموعة مساحتها 45,000 م² وواقعة بحي العارض في الرياض. الطاقة الاستيعابية للمستشفى 250 سريراً مع إمكانية التوسيع مستقبلاً، بالإضافة إلى ذلك ت العمل المجموعة بشكل مستمر على توسيعات وتحسينات في

ممتلكات ومعدات

أراضي	مباني	تحسینات المباني	الات ومعدات	معدات طبية	أنابيب وتجهيزات	سيارات	أعمال إنشائية تحت التنفيذ	اجمالي
833,502,199	1,726,075,465	88,710,416	191,188,452	688,829,288	52,215,369	12,210,485	209,418,794	3,802,150,468
-	12,808,970	2,251,645	17,830,899	73,472,051	6,202,496	2,776,225	179,162,736	294,505,022
-	4,070,066	2,885,845	-	(10,477,363)	(92,116)	(5,000)	-	(10,574,479)
نحوil من أعمال انشائية تحت التنفيذ								

حق استخدام موجودات

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
----------------	----------------

تكلفة:

85,672,739	123,032,612	رصيد بداية السنة
60,530,780	77,118,470	إضافات
(23,170,907)	(16,258,388)	إلغاء إثبات وتسوييات
123,032,612	183,892,694	رصيد نهاية السنة

استهلاك متراكم:

36,290,769	37,427,439	رصيد بداية السنة
20,383,271	28,775,530	مصرفوف استهلاك محمل على السنة
(19,246,601)	(13,610,272)	إلغاء إثبات وتسوييات
37,427,439	52,592,697	رصيد نهاية السنة
85,605,173	131,299,997	صافي القيمة الدفترية نهاية السنة

يتضمن حق استخدام موجودات على إيجارات مباني لسكن العاملين وعيادات طبية ومخازن. تستمر الإيجارات بمتوسط مدة إيجار تتراوح من 3 سنوات إلى 15 سنة وهي ذات دفعات إيجار ثابتة

فيما يلي توزيع مصروفات استهلاك حق الاستخدام:

2023	2024
------	------

تكلفة المبيعات

15,839,741	18,232,720	مصاروفات عمومية وإدارية
4,543,530	6,862,484	رسملة تحت أعمال إنشائية تحت التنفيذ
-	3,680,326	

فيما يلي توزيع مصروفات الاستهلاك:

2023	2024
94,832,716	104,602,450
5,832,489	7,164,381
100,665,205	111,766,831

تكلفة المبيعات

المصاروفات العمومية والإدارية

القواعد المالية الموحدة

موجودات غير ملموسة وشهرة 08

تمثل الأنشطة الرئيسية لشركة الدكتور محمد راشد الفقيه في تملك وتشغيل وصيانة المستشفيات والمرافق الصحية. وتمتلك شركة الدكتور محمد راشد الفقيه مستشفى في شرق مدينة الرياض باسم مستشفى الدكتور محمد الفقيه.

في 13 محرم 1442هـ (الموافق 1 سبتمبر 2020م)، بدأ تشغيل المرحلة الأولى من المستشفى، وتبلغ الطاقة الاستيعابية للمستشفى نحو 350 سرير.

وفيها يلي بيان بحركة الاستثمار:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
106,694,806	83,865,856	رصيد بداية السنة
(23,005,301)	1,072,416	حصة المجموعة في الربح / (خسارة)
176,351	176,351	حصة المجموعة في الدخل الشامل الآخر
83,865,856	85,114,623	رصيد نهاية السنة
ويمكن تلخيص المعلومات المالية للشركة الزميلة كما يلي:		
٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31	
166,833,960	180,615,833	موجودات متداولة
736,527,610	714,495,203	موجودات غير متداولة
107,046,327	202,005,972	مطلوبات متداولة
571,977,159	464,765,805	مطلوبات غير متداولة
(73,711,313)	3,436,128	ربح / (خسارة) السنة
224,338,084	228,339,259	حقوق الملكية
224,338,084	228,339,259	صافي الموجودات
%31.21	%31.21	نسبة الملكية
70,015,916	71,264,683	ملكية المجموعة في صافي الموجودات
13,849,940	13,849,940	شهرة
83,865,856	85,114,623	القيمة الدفترية للاستثمار

إجمالي	برامج	ترخيص	علامة تجارية	تراخيص انتاج	تراخيص تصنيع	شهرة	تكلفة:
219,132,562	2,706,727	49,100,000	30,900,000	11,505,000	10,648,000	114,272,835	في 1 يناير 2023
2,152,848	2,152,848	-	-	-	-	-	إضافات
221,285,410	4,859,575	49,100,000	30,900,000	11,505,000	10,648,000	114,272,835	كماء في 31 ديسمبر 2023
1,673,742	1,673,742	-	-	-	-	-	إضافات
222,959,152	6,533,317	49,100,000	30,900,000	11,505,000	10,648,000	114,272,835	كماء في 31 ديسمبر 2024
إطفاء وهبوط في القيمة:							
15,626,246	172,575	3,522,560	2,162,079	4,984,500	4,784,532	-	في 1 يناير 2023
4,566,665	1,264,028	1,734,209	1,029,996	283,500	254,932	-	محمل على السنة
20,192,911	1,436,603	5,256,769	3,192,075	5,268,000	5,039,464	-	كماء في 31 ديسمبر 2023
3,624,075	418,978	1,636,667	1,029,998	283,500	254,932	-	محمل على السنة
23,816,986	1,855,581	6,893,436	4,222,073	5,551,500	5,294,396	-	كماء في 31 ديسمبر 2024
صافي القيمة الدفترية:							
199,142,166	4,677,736	42,206,564	26,677,927	5,953,500	5,353,604	114,272,835	كماء في 31 ديسمبر 2024
201,092,499	3,422,972	43,843,231	27,707,925	6,237,000	5,608,536	114,272,835	كماء في 31 ديسمبر 2023
يتم تحويل إطفاء الموجودات غير الملموسة على المصروفات العمومية والإدارية.							
موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية 09							
ت تكون موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بما يلي:							
التصنيف	الملكية كماء في ٢٠٢٣ ديسمبر 31	الملكية كماء في ٢٠٢٤ ديسمبر 31	بلد التشغيل والموقع الرئيسي للأعمال	الحصة في حقوق الملكية كماء في ٢٠٢٣ ديسمبر 31	الحصة في حقوق الملكية كماء في ٢٠٢٤ ديسمبر 31	الملكية العربية	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه
زميلة	83,865,856	85,114,623	المملكة العربية السعودية	%31.21	%31.21	%31.21	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه
زميلة	46,221,629	49,780,113	المملكة العربية السعودية	%17	%17	%17	شركة مراس العربية القابضة
زميلة	70,097,184	77,870,582	المملكة العربية السعودية	%41.6	%41.6	%41.6	صندوق ميفك لفرض الملكية الخاصة 3
زميلة	1,370,944,251	1,392,870,214	المملكة العربية السعودية	%27.18	%27.18	%27.18	شركة المركز الطبي الدولي
	1,571,128,920	1,605,635,532					

3.9. صندوق ميفك لفرص الملكية الخاصة

فيما يلي بيان بحركة الاستثمار:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
رصيد بداية السنة	حصة المجموعة في الربح	رصيد نهاية السنة
59,841,594	70,097,184	
10,255,590	7,773,398	
70,097,184	77,870,582	

4.9. شركة المركز الطبي الدولي

في 21 ذو القعدة 1443 هـ (الموافق 20 يونيو 2022م)، تم توقيع اتفاقية مبادلة أسهم بين شركة دله للخدمات الصحية وشركة كن للاستثمار القابضة (شركة كن) تتعلق بعملية مبادلة الأسهم المملوكة لشركة كن في شركة المركز الطبي الدولي، وتم اتفاق الأطراف على مبادلة 7,681,166 سهم في شركة دله للخدمات الصحية مقابل 14,232,690 سهم في شركة المركز الطبي الدولي.

في 3 جمادي الآخر 1443 هـ (الموافق 16 يناير 2023م) وهو تاريخ الاستحواذ، تم نقل الأسهم المتفق عليها بين الطرفين. نتيجة لذلك، حصلت شركة دله للخدمات الصحية على تأثير مهم على شركة المركز الطبي الدولي، وفقاً لذلك، فإن الحصة المحتفظ بها سابقاً وبالغة 8.2% في شركة المركز الطبي الدولي والتي كانت مصنفة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تم تحويلها كموجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

ويمكن تلخيص المعلومات المالية للشركة الزميلة كما يلي:

٢٠٢٣ ديسمبر 31		
14,232,690	عدد الأسهم المملوكة لشركة كن في شركة المركز الطبي الدولي	
0.539	معدل مبادلة الأسهم وفقاً لاتفاقية مبادلة الأسهم	
7,681,166	عدد الأسهم المصدرة من الشركة	
76,811,660	القيمة الاسمية للأسهم المصدرة من الشركة - 10 ريال للسهم	
900,000,000	يضاف: رأس المال الشركة مباشرة قبل الاستحواذ	
976,811,660	رأس المال الشركة بعد الاستحواذ	

ب. علاوة الإصدار

٢٠٢٣ ديسمبر 31		
7,681,166	عدد الأسهم المصدرة من الشركة	
135.8	سعر سهم الشركة في تاريخ 16 يناير 2023م (تاريخ الاستحواذ)	
1,043,102,343	إجمالي العوض	
(76,811,660)	ناقصاً: القيمة الاسمية للأسهم المصدرة من الشركة - 10 ريال للسهم	
966,290,683	علاوة الإصدار الناتجة عن الاستحواذ	
61,142,305	يضاف: علاوة الإصدار مباشرة قبل الاستحواذ	
1,027,432,988	علاوة الإصدار بعد الاستحواذ	

2.9. شركة مراس العربية القابضة

تمثل الأشطة الرئيسية لشركة مراس العربية القابضة في تقديم خدمات طبية في مجال التجميل. ومتلك المجموعة 17% من حقوق ملكية الشركة المستثمر فيها ولها تأثير مهم لما للمجموعة من تمثيل فعال في مجلس إدارة الشركة المستثمر فيها.

وفيما يلي بيان بحركة الاستثمار:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
42,967,100	46,221,629	رصيد بداية السنة
4,793,453	6,083,785	حصة المجموعة في الربح
161,076	(485,301)	الدخل الشامل الآخر / حصة المجموعة في (الخسارة) /
(1,700,000)	(2,040,000)	توزيعات أرباح مستلمة
46,221,629	49,780,113	رصيد نهاية السنة

ويمكن تلخيص المعلومات المالية للشركة الزميلة كما يلي:

٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31	
53,261,913	108,851,285	موجودات متداولة
152,551,216	117,032,448	موجودات غير متداولة
57,099,525	54,929,553	مطلوبات متداولة
48,680,230	49,988,546	مطلوبات غير متداولة
28,196,780	35,786,971	ربح السنة
100,033,374	120,965,634	حقوق الملكية
100,033,374	120,965,634	صافي الموجودات
%17	%17	نسبة الملكية
17,005,674	20,564,158	ملكية المجموعة في صافي الموجودات
29,215,955	29,215,955	شهرة
46,221,629	49,780,113	القيمة الدفترية للاستثمار

د. حركة الاستثمار والمعلومات المالية

ج. الشفرة

وفيما يلي بيان بحركة الاستثمار:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
-	1,370,944,251	رصيد بداية السنة
6,100,830	28,038,168	حصة المجموعة في ربح الفترة
(703,180)	2,718	حصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر بعد تاريخ الاستحواذ
-	(6,114,923)	توزيعات أرباح مستلمة
307,519,306	-	القيمة العادلة للاستثمار في موجودات مالية مصنفة سابقاً على أنها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
76,811,660	-	استحواذ عن طريق زيادة في رأس المال، (راجع أيضاً "أ" أعلاه)
966,290,683	-	استحواذ عن طريق علوة إصدار أسهم (راجع أيضاً "ب" أعلاه)
14,924,952	-	تكاليف متعلقة بالاستحواذ
1,370,944,251	1,392,870,214	رصيد نهاية السنة

ويمكن تلخيص المعلومات المالية للشركة الزميلة كما يلي:

٢٠٢٣ ديسمبر ٣١	٢٠٢٤ ديسمبر ٣١	
606,647,000	1,046,569,025	موجودات متداولة
1,514,410,077	1,153,596,389	موجودات غير متداولة
306,239,000	344,751,962	مطلوبات متداولة
585,386,000	545,311,900	مطلوبات غير متداولة
23,408,000	103,157,352	ربح السنة
1,229,432,077	1,310,101,552	حقوق الملكية
1,229,432,077	1,310,101,552	صافي الموجودات
%27.18	%27.18	نسبة الملكية
334,159,639	356,085,602	ملكية المجموعة في صافي الموجودات
1,036,784,612	1,036,784,612	شهرة
1,370,944,251	1,392,870,214	القيمة الدفترية للاستثمار

تم الانتهاء من محاسبة الاستحواذ على شركة المركز الطبي الدولي خلال فترة القياس والتي نتج عنها شهرة بمبلغ 1,037 مليون ريال سعودي تم إثباتها في رصيد الاستثمار. قامت المجموعة بإجراء تقييم تفصيلي لقيم العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ

في ١٦ يناير ٢٠٢٣	
307,519,306	القيمة العادلة للاستثمار في موجودات مالية مصنفة سابقاً على أنها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,058,027,295	العوض المقابل للاستحواذ على حصة إضافية
1,365,546,601	العوض المدفوع في وقت الاستحواذ
(328,761,989)	يخص صافي الموجودات المقتناة في تاريخ الاستحواذ (راجع الجدول أدناه)
1,036,784,612	الشهرة

يلخص الجدول التالي قيمة صافي الموجودات المقتناة والالتزامات المستحقة في تاريخ الاستحواذ:

في ١٦ يناير ٢٠٢٣	
1,074,761,636	ممتلكات ومعدات تتضمن حق استخدام موجودات
296,006,650	موجودات غير ملموسة
27,724,542	موجودات غير متداولة أخرى
107,996,307	مخزون
210,993,634	ذمم مدينة تجارية
263,568,699	نقد وما في حكمه
63,996,031	موجودات متداولة أخرى
(250,000,000)	قروض
(164,653,145)	مطلوبات للموظفين
(128,256,488)	مطلوبات عقود إيجار
(138,691,531)	ذمم دائنة تجارية
(127,601,849)	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
(26,271,310)	مطلوبات أخرى
1,209,573,176	صافي الموجودات المقتناة في تاريخ الاستحواذ
328,761,989	حصة شركة دله للخدمات الصحية (%27.18)

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر [10]

٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31	
87,691,396	97,068,444	دفعات مقدمة للموردين
58,289,650	76,333,998	دفعات مقدمة
11,034,492	13,054,566	قروض متعلقة بالموظفين
978,221	978,221	هامش خطابات ضمان
3,117,259	-	ضريبة قيمة مضافة مدينة
11,001,655	15,358,568	أخرى
172,112,673	202,793,797	يخصم: خسارة هبوط في مدفعات مقدمة
(33,824,664)	(37,229,164)	وموجودات متداولة أخرى
138,288,009	165,564,633	

فيما يلي بيان بحركة خسارة هبوط في مدفعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى خلال السنة:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
33,518,600	33,824,664	رصيد بداية السنة
925,855	3,404,500	محمل على السنة
(619,791)	-	شطب
33,824,664	37,229,164	رصيد نهاية السنة



البلد	نسبة الملكية	التكلفة كما في ٢٠٢٤ ديسمبر 31	القيمة العادلة كما في ٢٠٢٤ ديسمبر 31
الأردن	%0.4	503,561	743,605
المملكة العربية السعودية	%0.002	282,829	253,899
شركة النهدي الطبية		786,390	997,504

البلد	نسبة الملكية	التكلفة كما في ٢٠٢٣ ديسمبر 31	القيمة العادلة كما في ٢٠٢٣ ديسمبر 31
الأردن	%0.4	503,561	70,722
المملكة العربية السعودية	%0.002	282,829	295,783
شركة النهدي الطبية		786,390	366,505

تم تسجيل الاستثمارات أعلى بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث تعزز المجموعة الاحتفاظ بها على المدى الطويل لغرض استراتيجي.

حصلت الشركة على توزيعات أرباح خلال سنة ٢٠٢٤ بمبلغ 0.01 مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣: 0.01 مليون ريال سعودي).

مخزون [11]

لوازم طبية ومواد دوائية	٢٠٢٤ ديسمبر 31	٢٠٢٣ ديسمبر 31
مخصص مخزون منتهي الصلاحية	(2,924,821)	(2,161,911)
	257,680,697	224,085,189
	260,605,518	226,247,100

فيما يلي بيان بالحركة في مخصص مخزون منتهي الصلاحية خلال السنة:

رصيد بداية السنة	٢٠٢٣	٢٠٢٤
محمل على السنة (إيجاد 27)	689,735	762,910
شطب	(2,124,169)	-
رصيد نهاية السنة	2,161,911	2,924,821

أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة والأطراف الأخرى 13

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	مستحق من أطراف ذات العلاقة وأخرى
9,801,462	8,481,884	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه
310,332	320,199	مجموعة دله البركة القابضة
157,381	254,674	شركة مراس العربية القابضة
-	177,169	شركة المركز الطبي الدولي
162,109	177,163	شركة جود الحل
1,034	-	أخرى
10,432,318	9,411,089	

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	مستحق إلى أطراف ذات العلاقة وأخرى
943,939	1,124,467	شركة مسار النمو للاستثمار (مهارة)
580,412	726,694	وكالة دارين للسفر والسياحة
215,995	24,920	شركة جرير للتسويق
62,497	-	الشركة الفنية للتوطين التقنية
1,802,843	1,876,081	

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	ذمم مدينة تجارية 14
822,328,483	858,661,206	ذمم مدينة تجارية
(100,885,926)	(83,361,188)	مخصص خسارة هبوط في القيمة
721,442,557	775,300,018	

فيما يلي بيان بالحركة في مخصص الهبوط في القيمة خلال السنة:

2023	2024	رصيد بداية السنة
71,622,194	100,885,926	رصيد بداية السنة
29,263,732	30,396,617	محمل على السنة
-	(47,921,355)	شطب
100,885,926	83,361,188	رصيد نهاية السنة

تمت مراجعة جميع الذمم المدينة التجارية والخاصة بالمجموعة للتحقق من مدى وجود مؤشرات على هبوط في القيمة.

ت تكون الأطراف ذات العلاقة بالمجموعة من موظفي الإدارة العليا وشركات زميلة تخضع لسيطرة المساهمين أو يكون للمجموعة سيطرة أو تأثير مهم عليها. تعامل المجموعة والأطراف ذات العلاقة مع بعضها وفقاً لشروط متفق عليها بين الطرفين تشمل الأطراف الأخرى الكيانات التي يشترك فيها موظفي الإدارة العليا، أو الكيانات التي تمتلك حصصاً غير مباشرة حيث لا تملك الكيانات سيطرة أو تأثيراً كبيراً. وقد أفصحت الإدارة عنها كأطراف آخر ا متى لفانون الشركات (المادة 71).

العامات خلال السنة المنتهية في	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2024	طبيعة المعاملات	العلاقة	أسماء الأطراف ذات العلاقة والأطراف الأخرى
	11,683,720	40,000	استشارات مالية	أخرى	الجزيرة كابيتال
	1,043,102,343	-	(راجع إيضاح 9) المالك شخص مؤثر في إدارة الشركة الأم النهائية	شركة كن للاستثمار القابضة	
	3,185,272	531,810	دعم فني ومبيعات أدوية	شركة زميلة	شركة المركز الطبي الدولي
	-	6,114,923	توزيعات أرباح مستلمة		
	3,873,301	1,427,229	دعم فني ومبيعات أدوية	شركة زميلة	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه
	2,681,781	1,479,707	استشارات هندسية	نفود مؤثر - أحد أفراد الأسرة المقربين	المهندس خالد الفقيه
	2,322,646	3,204,219	خدمات طبية	شركة زميلة	شركة مراس العربية القابضة
	1,700,000	2,040,000	توزيعات أرباح مستلمة		
	7,441,322	6,635,617	دعم فني	المالك شخص مؤثر في إدارة الشركة	الشركة الفنية للتوطين التقنية
	1,319,736	1,319,736	استشارات إدارية	رئيس مجلس الإدارة	المهندس طارق القصبي
	652,266	-	خدمات دعاية وإعلان	أخرى	شركة إقرأ الاعلامية
	7,268,995	8,777,731	تملكه حزباً من قبل مساهم		وكالة دارين للسفر والسياحة
	636,324	83,027	لوازم مكتبة وقرطاسية	أخرى	شركة جرير للتسويق
	12,145	278,231	خدمات طبية	الشركة الأم النهائية	مجموعة دله البركة
	8,109,743	12,011,080	خدمات توظيف	مساهم رئيسي في شركة تابعة	شركة مسار النمو للاستثمار (مهارة)
	440,680	995,546	إيجار	أخرى	شركة جود الحل

مكافآت موظفي الإدارة العليا ومكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	2023	2024	
رواتب و مكافآت المديرين التنفيذيين للمجموعة	11,982,680	9,911,242	
المنافع طويلة الأجل	6,736,046	5,035,305	
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة	3,654,646	4,895,000	

حصص غير مسيطرة 17

فيما يلي بيان بالحركة في الحصص غير المسيطرة للشركات التابعة:

إجمالي	شركة مركز مكة الطبي %8.85	شركة درع الرعاية القابضة %41.36	عام 2024م نسبة الحصص الغير مسيطرة	
269,259,023	26,722,169	242,536,854	رصيد بداية السنة	
(6,204,000)	-	(6,204,000)	توزيعات أرباح متعلقة بالحصة غير المسيطرة	
13,974,626	1,587,588	12,387,038	الحصة في صافي ربح السنة	
1,434,009	(52,095)	1,486,104	الحصة في الدخل الشامل الآخر	
278,463,658	28,257,662	250,205,996	رصيد نهاية السنة	

* يمثل في نقد محتفظ به في حسابات حاربة لدى بنوك عاملة في المملكة العربية السعودية.

** المرابحات قصيرة الأجل هي مرابحات ثابتة لدى بنوك محلية وتستحق لمدة 3 أشهر أو أقل.

نقد وما في حكمه 15

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
نقد لدى البنوك	215,537,202	153,888,635	
مرابحات بنكية قصيرة الأجل	18,000,000	10,000,000	
نقد في الصندوق	1,770,523	2,436,014	
	235,307,725	166,324,649	

إجمالي	شركة مركز مكة الطبي %8.85	شركة درع الرعاية القابضة %41.36	عام 2023م نسبة الحصص الغير مسيطرة	
242,234,269	25,856,305	216,377,964	رصيد بداية السنة	
25,302,308	790,417	24,511,891	الحصة في صافي ربح السنة	
1,722,446	75,447	1,646,999	الحصة في (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر	
269,259,023	26,722,169	242,536,854	رصيد نهاية السنة	

شركة درع الرعاية القابضة

يلخص الجدول أدناه المعلومات المتعلقة بالشركة التابعة للمجموعة (شركة درع الرعاية القابضة) والتي لديها حصص غير مسيطرة جوهرية قبل إجراء أي تحديقات داخل المجموعة.

ملخص قائمة المركز المالي:

ديسمبر 31 2023	ديسمبر 31 2024	
296,037,027	298,989,403	موجودات غير متداولة
296,552,471	348,373,465	موجودات متداولة
110,753,597	96,725,013	مطلوبات غير متداولة
144,755,993	191,811,500	مطلوبات متداولة

ملخص قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر:

ديسمبر 31 2023	ديسمبر 31 2024	
431,896,155	428,891,222	إيرادات
59,264,727	33,153,570	صافي ربح السنة
3,982,106	3,593,095	دخل شامل آخر للسنة
63,246,833	36,746,665	إجمالي الدخل الشامل للسنة



بتاريخ 30 جمادي الآخرة 1446 هـ (الموافق 31 ديسمبر 2024م) وقعت الشركة اتفاقية بيع وشراء مع شركة عمار النخيل العقارية، وهي شركة ذات غرض خاص تم تأسيسها نيابة عن صندوق واحة النخيل العقاري "الصندوق" لنقل أراضي غير مطورة في حي النخيل بالرياض تم تلقيها الشركة قيمتها العادلة 196 مليون ريال سعودي كمساهمة عينية في الصندوق، في 31 ديسمبر 2024م ظلت السيطرة على الأرضي لدى المجموعة نظراً للعدم نقل الملكية القانونية، واحتفاظ أطراف اتفاقية البيع والشراء بحقوق إنهاء جوهرية، وفقاً لذلك، تم إعادة تصنيف الأراضي كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي 5 "الموجودات المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة"، والذي يتطلب قياس الأرضي بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة أيهما أقل، وبناء عليه ألغت الشركة على تسجيل الأرضي بقيمتها الدفترية البالغة 118.5 مليون ريال سعودي هذا ويجري العمل على نقل ملكية الأرضي في عام 2025م إلى الصندوق، وحينها سيتم استبعاد الأرضي من السجلات المحاسبية للشركة.

يهدف إنشاء الصندوق إلى تمية رأس المال للمسثرين عن طريق تملك الصندوق للأراضي وتنفيذ برنامج التطوير الإنشائي وذلك من خلال تطوير مشروع متعدد الاستخدامات يحتوى على مساحات تجارية وسكنية وفنقية وقطاع رعاية صحية، ووفقاً لاتفاقية البيع والشراء وشروط وأحكام الصندوق، تقوم الشركة بالدخول بأراض مملوكة من قبلها كمسثمر عيني، وتقوم شركة دله العقارية (طرف ذي علاقة) بالدخول بأراض مملوكة من قبلها كمسثمر عيني، وتقوم شركة تطوير بالدخول كمسثمر نقدي بالإضافة إلى تنفيذ برنامج التطوير الإنشائي، وتتولى شركة الجزيزة للأسواق المالية إدارة الصندوق، كما تساهم الشركة بحصة نقدية في الصندوق بحوالي 9 مليون ريال سعودي، يصل إجمالي رأس مال الصندوق إلى 613 مليون ريال سعودي، مفروضة بشكل متساوي بين الشركة وشركة دله العقارية وشركة تطوير

شركة مركز مكة الطبي

يلخص الجدول أدناه المعلومات المتعلقة بالشركة المجموعة (مركز مكة الطبي) والتي لديها حصص غير مسيطرة جوهرية قبل إجراء أي تحالفات داخل المجموعة

ملخص قائمة المركز المالي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	تمويل مراقبة
1,287,782,783	1,188,059,098	غير متداولة:
		تمويل مراقبة طويل الأجل
354,221,749	527,710,016	متداول:
252,678,359	181,086,034	الجزء المتداول من تمويل مراقبة طويل الأجل
606,900,108	708,796,050	إجمالي تمويل مراقبة قصير أجل ومتداول
1,894,682,891	1,896,855,148	إجمالي تمويل مراقبة

فيما يلي ملخص حركة تمويل المراقبة خلال السنة:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
1,935,182,185	1,894,682,891	رصيد بداية السنة
233,372,558	720,155,431	متحصلات
(273,871,852)	(717,983,174)	مدفوع
1,894,682,891	1,896,855,148	رصيد نهاية السنة

إن تكاليف التمويل المعترف في الربح أو الخسارة تتمثل فيما يلي:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
101,799,353	103,005,206	عوائد مراقبة
2,340,211	3,686,819	عوائد إيجار
104,139,564	106,692,025	

1. لدى المجموعة عقود تمويل مراقبات مع بنوك محلية بها مثلاً ربح سايبور إضافة إلى هامش متفق عليه على التسهيلات التي تم الحصول عليها، وهي عقود مراقبة مقومة بالريال السعودي وتحمل تكلفة تمويلية على أساس السعر السائد في السوق. تم الحصول على عقود المراقبة بهدف تمويل مراقب طبية ومستشفيات قيد الإنشاء وجديدة. إن عقود المراقبة مضمونة بسندات لأمر.

كما في 31 ديسمبر 2024، لدى شركة دله للخدمات الصحية والشركات التابعة المملوكة لها بنسبة 100% 3,247 اتفاقيات تسهيلات مراقبة بنكية بإجمالي 2,665 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 1,510 مليون ريال سعودي)، منها 1,510 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2024 (31 ديسمبر 2023: 1,545 مليون ريال سعودي)، ومضمونة بسندات لأمر بإجمالي 3,261 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2024 (31 ديسمبر 2023: 2,665 مليون ريال سعودي).

كما قامت الشركة في 25 محرم 1443هـ (الموافق 2 سبتمبر 2021م)، بتوقيع اتفاقية مع وزارة المالية للحصول على تمويل طويل الأجل بمبلغ 357 مليون ريال سعودي لمدة 10 سنوات (16) قسط نصف سنوي (لدعم استراتيجية المجموعة في استكمال بناء مستشفى دله نمار). إن التمويل الأجل مضمون بسندتين لأمر وسند رهن أرض شركة مستشفى دله نمار الصحية. من هذا التمويل، تم استلام مبلغ 223 مليون ريال سعودي حتى 31 ديسمبر 2024 (31 ديسمبر 2023: 223 مليون ريال سعودي).

2. كما في 31 ديسمبر 2024، يشتمل رصيد تمويل المراقبات على تمويل خاص بشركة درع الرعاية القابضة "شركة تابعة" بقيمة 164 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 127 مليون ريال سعودي).

تخص المجموعة بعض التعهدات البنكية والتي تم الالتزام بها في تاريخ التقرير

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
56,836,053	68,816,124	موجودات غير متداولة
90,623,337	100,982,376	موجودات متداولة
11,716,575	12,128,133	مطلوبات غير متداولة
54,786,892	55,309,819	مطلوبات متداولة

ملخص قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر:

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
158,329,061	212,916,735	إيرادات
8,928,967	21,773,322	صافي ربح (خسائر) السنة
852,293	(609,300)	دخل شامل آخر
9,781,260	21,164,022	إجمالي الدخل الشامل للسنة
790,417	1,587,588	صافي الربح العائد إلى الحصص غير المسيطرة
75,447	(52,095)	(الخسارة) / الدخل الشامل الآخر العائد إلى الحصص غير المسيطرة



عقود إيجار كمستأجر 19

مطلوبات عقود إيجار	رصيد بداية السنة	إضافات	عوائد إيجار	إيجار مدفوع	رصيد نهاية السنة	قسم إلى:
	42,312,352		78,703,915			مطلوبات إيجار طويلة الأجل
	56,556,293		75,093,065			مطلوبات إيجار قصيرة الأجل
	2,340,211		6,744,962			
	(22,504,941)		(34,425,435)			
	78,703,915		126,116,507			
	59,072,168		91,973,456			
	19,631,747		34,143,051			
	78,703,915		126,116,507			

مبالغ مثبتة في قائمة التدفقات النقدية الموحدة	مطالبات تدفقات نقدية خارجة لعقود إيجار
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024

قامت المجموعة بإثبات التزام عقود إيجار ومصروفات العوائد باستخدام معدل الاقتراض الإضافي، وهو معدل العائد الذي تتوقع استخدامه لكي تفترض التمويل اللازم لمدة مماثلة لعقود الإيجار، وبنفس الضمانات. لا تتضمن عقود الإيجار على أي تعهدات لكن لا يجوز استخدام الموارد المستأجرة كضمان لأنفراضاً الاقتراض



منافع موظفين 20

يعرض الجدول التالي الحركة في التزام منافع الموظفين.

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
244,431,963	257,821,652	رصيد بداية السنة
32,671,601	31,128,534	تكلفة الخدمة الحالية
7,181,282	12,579,481	تكلفة عوائد
39,852,883	43,708,015	إجمالي المبالغ المدروجة في الربح أو الخسارة
(6,652,827)	(1,692,285)	أرباح اكتوارية مسجلة في الدخل الشامل الآخر
(19,810,367)	(21,659,400)	منافع مدفوعة خلال السنة
257,821,652	278,177,982	رصيد نهاية السنة

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الأساسية:

٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31	
%5.06	%5.28	افتراضات اكتوارية رئيسية
%1.76	%1.76	معدل خصم مستخدم
سنة 60	سنة 65	معدل زيادة مستقبلية في الرواتب
		افتراضات سكانية
		عمر التقاعد

تحليل الحساسية

إن التغيرات المحتملة بصورة معقولة لإحدى الافتراضات الاكتوارية ذات العلاقة، مع افتراض بقاء الافتراضات الأخرى ثابتة ستؤثر على مطالبات المنافع المحددة كما يظهر أدناه:

٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31	
النقد بنسبة -1%	الزيادة بنسبة +1%	النقد
278,025,521	237,106,658	معدل الخصم
237,103,746	278,019,376	معدل الزيادة المستقبلية في الرواتب

المخاطر المرتبطة بخطط المنفعة المحددة

كما في 31 ديسمبر 2024، فإن المتوسط المرجح لمدة مطالبة المنفعة المحددة 8 سنوات (2023-2030). تتوقع المجموعة أن يتم سداد 23,634,156 ريال سعودي كمساهمات لمحصل منافع الموظفين المحددة في عام 2025.

مخاطر طول العمر:
تشمل المخاطر عندما يكون عمر المتقدم أطول من المتوقع، وتقاس هذه المخاطر وفقاً لمستوى الخطط على العدد الكلي للمتقاعدين.

مخاطر زيادة الرواتب:
النوع الأكثر شيوعاً من مكافآت التقاعد هو النوع الذي ترتبط به المكافأة مع الراتب النهائي. تنشأ المخاطر عندما تكون الزيادة في الرواتب أعلى من المتوقع وبالتالي تؤثر على قيمة المطالبات.

توزيعات أرباح [23]

بتاريخ 21 ربيع الثاني 1445هـ (الموافق 05 نوفمبر 2023) قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح محلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال لسهم بمبلغ 48,840,583 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 26 نوفمبر 2023.

بتاريخ 20 محرم 1446هـ (الموافق 07 أغسطس 2023) قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح محلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال لسهم بمبلغ 48,840,583 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 07 سبتمبر 2023.

بتاريخ 01 ذو الحجة 1444هـ (الموافق 19 يونيو 2023) قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح محلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال لسهم بمبلغ 48,840,583 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 20 يونيو 2023.

بتاريخ 05 جمادي الآخرة 1444هـ (الموافق 29 ديسمبر 2022) وافق المساهمون في شركة درع الرعاية القابضة (شركة تابعة) على توزيع أرباح بقيمة 18.8 مليون ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 09 فبراير 2023، بلغ نصيب حقوق الملكية غير المسيطرة من هذه التوزيعات ما قيمته 7,755,000 ريال سعودي.

بتاريخ 05 جمادي الأول 1446هـ (الموافق 07 نوفمبر 2024) قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح محلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال لسهم بمبلغ 48,673,443 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 01 ديسمبر 2024.

بتاريخ 29 محرم 1446هـ (الموافق 04 أغسطس 2024) قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح محلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال لسهم بمبلغ 48,698,439 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 08 سبتمبر 2024.

بتاريخ 24 ذو الحجة 1445هـ (الموافق 30 يونيو 2024) وافق المساهمون في شركة درع الرعاية القابضة (شركة تابعة) على توزيع أرباح بقيمة 15 مليون ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 15 يوليو 2024، بلغ نصيب حقوق الملكية غير المسيطرة من هذه التوزيعات ما قيمته 6,204,000 ريال سعودي.

بتاريخ 05 ذو الحجة 1445هـ (الموافق 11 يونيو 2024) قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح محلية على المساهمين بواقع 0.5 ريال لسهم بمبلغ 48,794,783 ريال سعودي والتي تم سدادها في يوم 14 أغسطس 2024.

	٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31
موردود أدوية	142,132,104	149,482,255
موردود معدات طبية	68,977,664	74,167,367
محتجزات قصيرة الأجل	8,099,757	51,956,852
موردود عموميون	26,872,924	29,884,804
موردود خدمات طعام	9,201,698	7,435,713
موردود قطع غيار	7,839,097	5,093,063
أخرى	-	332,870
	263,123,244	318,352,924

مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى [22]

	٢٠٢٣ ديسمبر 31	٢٠٢٤ ديسمبر 31
مستحقات موظفين وحوافز	41,889,012	53,459,631
إجازات وتداكر مستحقة	50,461,110	48,022,170
خدمات صيانة مستحقة وأخرى	31,094,095	27,392,762
ضريبة قيمة مضافة	-	25,416,168
تكلفة تمويل مستحقة	18,708,911	16,050,058
مستحقات تأمينات اجتماعية	6,586,498	9,717,854
إيرادات مؤجلة	4,094,985	6,461,354
مستحقات رسوم منصة التأمين	8,767,075	6,244,205
أخرى	16,990,715	16,554,371
	178,592,401	209,318,573

الموقف النكي والشركات التابعة المملوكة لها بنسبة 100%

زكاة 24

حصلت المجموعة على شهادات الزكاة من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك "الهيئة" عن السنوات السابقة حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، قامت الهيئة بإصدار بيط لسنوات 2019م و 2020م، بقيمة 12,5 مليون ريال سعودي وقد تم الاعتراض على الرابط من جانب المجموعة وتم سداد 1,8 مليون ريال سعودي وفقاً لإجراءات تقديم الاعتراض، صدرت لائحة الزكاة الجديدة بتاريخ 29 فبراير 2023م وبناءً عليه تقدمت المجموعة بطلب تطبيقها على الإقرارات الزكوية لسنوات 2019م و 2020م وتم قبول الطلب من قبل الهيئة، وتعتقد الإدارة بالتشاور مع مستشارها النكي أن المخصص المسجل البالغ 8,6 مليون ريال سعودي كافٍ للتغطية أي زكاة إضافية، بالنسبة لسنوات من 2021م حتى 2023م فهي تحت الفحص ولم يتم استلام أي ربوط زكوية بشأنها.

يظهر الجدول التالي تفاصيل مخصص الزكاة كما في تاريخ التقرير.

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	شركة دله للخدمات الصحية والشركات التابعة المملوكة لها بنسبة 100%
	35,970,218	25,225,300	الشركات التابعة المملوكة بنسبة أقل من 100%
	8,088,467	9,591,296	
	44,058,685	34,816,596	

فيما يلي ملخص بشركة مخصص الزكاة:

شركة درع الرعاية القابضة

حصلت الشركة على شهادات الزكاة حتى سنة 2023م.

شركة مركز مكة الطبي

حصلت الشركة على شهادات الزكاة حتى سنة 2023م.

إيرادات 25

2023	2024	إيرادات من العقود مع العملاء
2,159,272,736	2,221,186,791	إيرادات خدمات
783,624,965	984,547,203	إيرادات بيع الأدوية
2,942,897,701	3,205,733,994	
		توقيع إثبات الإيرادات
1,044,913,540	1,072,212,943	خدمات تمت على مدى زمني
1,897,984,161	2,133,521,051	خدمات ومنتجات تمت عند نقطة من الزمن
2,942,897,701	3,205,733,994	
		أرصدة العقود
721,442,557	775,300,018	ذمم مدينة تجارية (إيضاح 14)
15,497,596	11,763,873	الإيرادات غير المفوتة
		إيرادات غير مفوتة
		يتغير رصيد هذا الحساب ويعتمد على عدد الخدمات المستمرة غير المفوتة في نهاية السنة، والإيرادات غير المفوتة أعلاه تم مراجعتها لأي مؤشراء هبوط في القيمة.

2023	2024	رصيد بداية السنة
43,344,687	44,058,685	محمل خلال السنة
19,390,478	18,222,044	مخصص ربوط سنوات سابقة
(4,500,000)	-	مدفع خلال السنة
(14,176,480)	(27,464,133)	
44,058,685	34,816,596	رصيد نهاية السنة

وعاء الزكاة:

2023	2024	وعاء الزكاة
		يضاف:
	3,468,556,270	حقوق ملكية
	1,458,402,484	مطلوبات طويلة الأجل وإضافات أخرى
		بخصم:
(2,351,888,249)	(2,504,032,396)	ممتلكات ومعدات، صافي
(2,352,865,143)	(2,448,093,956)	موجودات غير ملموسة واستثمارات
498,363,166	25,167,598	إجمالي
498,363,166	471,202,060	وعاء الزكاة
12,686,165	14,378,095	محمل خلال السنة للشركة والشركات التابعة المملوكة لها بنسبة 100%
6,704,313	3,843,949	محمل خلال السنة للشركات التابعة المملوكة بنسبة أقل من 100%

صافي الربح المعدل

360,122,537	471,202,060	صافي الربح
44,488,223	--	تعديلات
404,610,760	471,202,060	صافي الربح المعدل

إيرادات أخرى [28]

ر.س 2023	ر.س 2024	
14,762,876	9,551,804	دعم فني وعلمي
6,185,913	6,899,149	إيجار
4,594,784	2,923,802	خدمات تقديم طعام
11,875	11,875	توزيعات أرباح مستلمة
(101,868)	(51,301)	خسارة بيع ممتلكات ومعدات
3,015,115	-	ديون مشطوبة محصلة
6,237,571	5,731,301	أخرى
34,706,266	25,066,630	

ربحية السهم الأساسية والمختصة [29]

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم ربح السنة العائد إلى المساهمين العاديين بالمجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأ�سهم العادلة القائمة خلال السنة.

إن ربحية السهم المختصة هي نفس ربحية السهم الأساسية لأن المجموعة ليس لديها أي أدوات حقوق ملكية مختصة، ونتيجة لذلك فإن ربحية السهم المختصة تساوي ربحية السهم الأساسية لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و 31 ديسمبر 2023.

ر.س 2023	ر.س 2024	
360,122,537	471,202,060	ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة
97,344,457	97,537,454	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادلة
3,70	4,83	ربحية السهم الأساسية والمختصة

الابطاعات والتزامات محتملة [30]

مطلوبات رأسمالية

كما في 31 ديسمبر 2024، لدى المجموعة التزامات رأسمالية لعقود بناء وتوسيعات مرافق صحية بمبلغ 758 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023 (106 مليون ريال سعودي).

التزامات محتملة

.1. كما في 31 ديسمبر 2024، لدى المجموعة مطلوبات محتملة تتمثل في ضمانات بنكية بمبلغ 56 مليون ريال سعودي صادرة نياضة عن المجموعة خلال السوق الاعتيادي للأعمال (31 ديسمبر 2023: 75 مليون ريال سعودي). تتضمن الضمانات البنكية ضمان بنكي لطرف ثالث نيابة عن شركة الدكتور محمد الغفيه "شركة زمالة" بمبلغ 2.7 مليون ريال سعودي، ينتهي بتاريخ 29 أكتوبر 2025.

.2. كما في 31 ديسمبر 2024، هناك اعتمادات مستندية صادرة عن المجموعة بمبلغ 40 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023 (32 مليون ريال سعودي).

مصروفات بيعية وتسويقية [26]

ر.س 2023	ر.س 2024	
39,816,015	48,652,216	إعلان وترويج
15,316,040	15,782,338	رواتب وأجور ومتنازع
1,495,956	1,770,444	حوافز تسويق
3,179,579	2,393,314	أخرى
59,807,590	68,598,312	

المصروفات العمومية والإدارية [27]

ر.س 2023	ر.س 2024	
321,869,279	348,817,111	رواتب وأجور ومتنازع
57,202,049	74,272,153	صيانة ومواد
39,113,735	23,970,905	أتعاب مهنية
14,478,874	16,569,397	خدمات
10,376,019	14,026,865	استهلاك (ايضاحات 6 و 7)
4,690,111	8,690,909	أذونات وتراخيص
5,227,884	6,865,871	تدريب وتطوير
4,046,084	6,781,171	تأمين
5,368,867	6,714,517	رسوم منصة التأمين
3,654,646	4,895,000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة (ايضاح 13)
4,566,665	3,624,075	إطفاء (ايضاح 8)
8,632,926	2,780,779	قرطاسية
689,735	762,910	مخصص مخزون منتهي الصلاحية (ايضاح 11)
37,155,538	43,612,318	أخرى
517,072,412	562,383,981	

تصنيف الأدوات المالية وقياس القيمة العادلة وإدارة المخاطر 31

تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية

القيمة العادلة		القيمة الدفترية	مطلوبات
1,287,782,783	1,287,782,783		تمويل مراقبة طويلة الأجل
59,072,168	59,072,168		مطلوبات عقود إيجار طويلة الأجل
2,576,491	2,576,491		ذمم دائنة طويلة الأجل
263,123,244	263,123,244		ذمم دائنة تجارية وأخرى
354,221,749	354,221,749		تمويل مراقبة قصير الأجل
252,678,359	252,678,359		الجزء المتداول من تمويل مراقبة طويلة الأجل
19,631,747	19,631,747		مطلوبات عقود إيجار قصيرة الأجل
1,802,843	1,802,843		مستحق للأطراف ذات العلاقة وأخرى
174,497,416	174,497,416		مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
48,840,583	48,840,583		توزيعات أرباح مستحقة
2,464,227,383	2,464,227,383		

1.31 . قياس القيمة العادلة

تقدير المجموعة بقياس الأدوات المالية أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة في تاريخ كل قائمة مركز مالي موحدة.

القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزام ما بموجب معاملة منتظمة تتم بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يحدد قياس القيمة العادلة بافتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام ستتم إما:

- في السوق الرئيسي للموجودات أو المطلوبات، أو
- في أفضل سوق مناسبة للأصل أو الالتزام في غياب سوق رئيسي.

يجب أن يكون بإمكان المجموعة الوصول إلى السوق الرئيسي أو السوق الأكثر تفضيلاً. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو المطلوبات باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام على افتراض أن المشاركين يتصرفون لمصلحتهم الاقتصادية

يأخذ قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بعين الاعتبار مقدرة المتعاملين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية عن طريق الاستخدام الأفضل والأقصى للأصل أو بيعه لمعاملين آخرين في السوق يستخدمون الأصل على النحو الأفضل وبأقصى حد. تستخدم المجموعة طرق التقييم الملائمة للظروف والتي تم توفير معلومات كافية لها القيمة العادلة وتعظيم استخدام المدخلات القابلة للرصد ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للرصد

وتصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي تم قياسها بالقيمة العادلة أو يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية ضمن التسلسل الهرمي لمستويات القيمة العادلة. فيما يلي شرح لذلك

- المستوى 1: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في أسواق نشطة للموجودات والمطلوبات المماثلة.
- المستوى 2: طرق تقييم تكون فيها للمدخلات مستوى أدنى من الأهمية بالنسبة لقياس القيمة العادلة قبلة للرصد بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى 3: طرق تقييم يكون فيها أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة غير قابلة للرصد بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

القيمة العادلة		القيمة الدفترية	موجودات
775,300,018	775,300,018		ذمم مدينة تجارية
11,763,873	11,763,873		إيرادات غير مفوتة
9,411,089	9,411,089		مستحق من أطراف ذات العلاقة وأخرى
166,324,649	166,324,649		نقد وما في حكمه
997,504	997,504		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
963,797,133	963,797,133		

القيمة العادلة		القيمة الدفترية	مطلوبات
1,188,059,098	1,188,059,098		تمويل مراقبة طويلة الأجل
91,973,456	91,973,456		مطلوبات عقود إيجار طويلة الأجل
2,016,666	2,016,666		ذمم دائنة طويلة الأجل
318,352,924	318,352,924		ذمم دائنة تجارية وأخرى
527,710,016	527,710,016		تمويل مراقبة قصير الأجل
181,086,034	181,086,034		الجزء المتداول من تمويل مراقبة طويلة الأجل
34,143,051	34,143,051		مطلوبات عقود إيجار قصيرة الأجل
1,876,081	1,876,081		مستحق للأطراف ذات العلاقة وأخرى
202,857,219	202,857,219		مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
2,548,074,545	562,383,981		

القيمة العادلة		القيمة الدفترية	موجودات
721,442,557	721,442,557		ذمم مدينة تجارية
15,497,596	15,497,596		إيرادات غير مفوتة
10,432,318	10,432,318		مستحق من أطراف ذات العلاقة وأخرى
235,307,725	235,307,725		نقد وما في حكمه
366,505	366,505		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
983,046,701	983,046,701		الجزء المتداول من تمويل مراقبة طويلة الأجل

يوضح الجدول التالي الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان لمكونات قائمة المركز المالي

٢٠٢٣ ديسمبر ٣١	٢٠٢٤ ديسمبر ٣١	
721,442,557	775,300,018	ذمم مدينة تجارية (إيضاح 14)
15,497,596	11,763,873	إيرادات غير مفوترة
11,034,492	13,054,566	قروض متعلقة بالموظفين (إيضاح 12)
10,432,318	9,411,089	مستحق من أطراف ذات علاقة و أخرى (إيضاح 13)
235,307,725	166,324,649	نقد وما في حكمه (إيضاح 15)
993,714,688	975,854,195	

ذمم مدينة تجارية وإيرادات غير مفوترة

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بصورة رئيسية بالخصائص الفردية لكل عميل، إلا أن الإدارة تضع باعتبارها أيضاً العوامل التي قد يكون لها تأثير على مخاطر الائتمان لقاعدة العملاء الخاصة بها، بما في ذلك مخاطر التعثر المرتبطة بقطاع العمل. تسع المجموعة للسيطرة على مخاطر الائتمان عن طريق مراقبة مخاطر الائتمان ووضع حدود للتعامل مع أطراف أخرى محددة والتقييم المستمر للقدرة الائتمانية للأطراف الأخرى

٢٠٢٤ ديسمبر ٣١	نسبة الخسارة	٢٠٢٤ ديسمبر ٣١	نسبة الخسارة	جدول أعمار الذمم المدينة التجارية
545,925,527	7%	594,436,899		أقل من ستة أشهر
122,482,934	9%	61,671,162		من ستة أشهر إلى سنة
153,920,022	34%	202,553,145		أكثر من سنة
822,328,483		858,661,206		الإيرادات غير المفوترة
15,497,596		11,763,873		أقل من ثلاثة أشهر

مستحق من أطراف ذات العلاقة

إن المجموعة غير معرضة بشكل جوهري لأي مخاطر ائتمان على الأرصدة المدينة المستحقة من أطراف ذات علاقة نظراً لأن جميع الأرصدة تنشأ و يتم تسويتها بين شركات المجموعة على أساس منتظم

إيجار مستحق وذمم موظفي

لا ت تعرض المجموعة بشكل جوهري لأي مخاطر ائتمان على الإيجار المستحق و سلف الموظفين، حيث تحصل المجموعة على الإيجار بشكل منتظم و سلف الموظفين عادة ما تكون أقل من مستحقاته

نقد لدى البنك

تحفظ المجموعة بأرصتها البنكية لدى بنوك محلية ذات سمعة طيبة وتصنيف ائتماني مرتفع. تقويم المجموعة بتقييم الأرصدة لدى البنوك للتحقق من الهبوط في قيمتها باستخدام نهج يمتد على مدى 12 شهراً وترى أنها ستكون لديها القدرة على تحقيق أرصادتها من هذه البنوك دون أي خسارة على المجموعة

التركيز الجغرافي لمخاطر الموجودات المالية مع التعرض لمخاطر الائتمان

تم عمليات المجموعة بشكل أساسي في المملكة العربية السعودية ولذلك فإن التعرض الجوهري يكون داخل المملكة.

يظهر الجدول التالي تحليل البنود المدرجة بالقيمة العادلة وفقاً لمستوى التسلسل الهرمي لقيمة العادلة:

٢٠٢٤ ديسمبر ٣١	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	-	-	-	997,504
-	-	-	-	366,505

لجنة المراجعة

تولى لجنة المراجعة في المجموعة الإشراف على كيفية قيام الإدارة بمتابعة مدى الالتزام بسياسات وإجراءات الإطار العام لإدارة المخاطر بالإضافة إلى مراجعة مدى فاعلية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة. يساعد قسم المراجعة الداخلية لجنة المراجعة للمجموعة في دورها الإشرافي. ويفحص فريق المراجعة الداخلية بإجراء مراجعات منتظمة ومتقطعة لكل من ضوابط وإجراءات إدارة المخاطر، ويتم رفع تقارير عن نتائجها للجنة المراجعة

بما أن الاستثمارات المذكورة أعلاه تم إدراجها وقياسها في المستوى 1، لذلك، لم يتم استخدام أي أساليب تقدير ذات مدخلات هامة غير قابلة للرصد لقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2.31 إدارة المخاطر

يعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكافة المخاطر الواردة أعلاه، وأهداف وسياسات وعمليات المجموعة لقياس وإدارة المخاطر بالإضافة إلى إدارة رأس المال للمجموعة

إطار إدارة المخاطر

تقع على عاتق مجلس الإدارة المسئولة الكاملة لاستحداث إطار إدارة المخاطر في المجموعة والإشراف عليها. يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تطوير ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعية

يتم استحداث سياسات إدارة المخاطر في المجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تتعرض لها المجموعة وطرق الحد منها بواسطة الإدارية

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان في مخاطر تعرض المجموعة لخسارة مالية في حال عجز العميل أو الطرف المقابل في أدائه مالية عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتشمل بشكل رئيسي من الذمم المدينة المستحقة للمجموعة والإيرادات غير المفوترة والمستحق من الأطراف ذات العلاقة وسلف الموظفين والإيجار المستحق والأرصدة لدى البنوك

علاوة على ذلك، تستمرة المجموعة في مراقبة عملائها الذين يمرون بضغوطات مالية عن كثب وتجري تقييمات للإجراءات مثل التغيير في آجال السداد، وخصص الذمم المدينة مع المؤسسات على أساس عدم وجود حق الرجوع، وإثبات الإيرادات على أساس التحصيل وما إلى ذلك، اعتماداً على شدة كل حالة

قامت المجموعة على وجه التحديد بتقييم التأثير المحتمل فيما يتعلق بعملاء التأمين، وعملاء القطاع الحكومي والعملاء المباشرين

تم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة راقبة منضطمة وبناءً يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والالتزاماتهم

هيكل إدارة المخاطر

يتم استحداث هيكل منظم ومتوازن داخل المجموعة لتحديد وتقدير ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها

مجلس الإدارة

تؤمن قمة حوكمة المخاطر في الإشراف المركزي لمجلس الإدارة الذي يقدم التوجيهات وينفذ الموافقات اللازمة على الاستراتيجيات والسياسات لتحقيق الأهداف المحددة للشركة

مخاطر العملات الأجنبية

تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من التغيرات والتقلبات في قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية، حيث لم تقم المجموعة بأي معاملات ذات أهمية نسبية بعملات أخرى بخلاف الريال السعودي والدولار الأمريكي، ونظراً لأن الريال السعودي مربوط بالدولار الأمريكي، فإنها لا تشكل مخاطر عملات هامة، وتزداد إدارة المجموعة أسعار صرف العملات الأجنبية وتعتقد أن مخاطر العملات غير جوهيرية.

مخاطر أسعار العمولات

مخاطر معدلات العمولة تمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في معدلات العمولات السائدة في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات العمولات بشأن المطلوبات المحملة بعمولة بصورة أساسية من قروض وسلف تكون بمعدل متغير، يعرض الجدول أدناه الحساسية للتغير المحتمل المعقول في أسعار العوائد، معبقاء كافة المتغيرات الأخرى الثابتة، على ربح المجموعة من خلال التأثير على القراءة المرتبطة بمعدل متغير، ليس هناك تأثير على الدخل الشامل.

التأثير المتوقع على الدخل الشامل	إجمالي التزام مراجحة	الزيادة / (النقص) في سعر العوائد	كم في 31 ديسمبر 2024	كم في 31 ديسمبر 2023
18,968,551 ±	1,896,855,148	+1 ±		
18,946,829 ±	1,894,682,891	+1 ±		

مخاطر العمولة

تعرض الأدوات المالية لمخاطر التغيرات في القيمة نتيجة للتغيرات في أسعار العمولة على موجوداتها ومطلوباتها ذات العمولة المتغيرة، ومعدلات العمولة الفعلية والفترات التي يتم فيها إعادة تقييم الموجودات والمطلوبات المالية أو استحقاقها موضحة في الإيضاحات ذات العلاقة.

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر تأثير التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات العمولة على إيرادات المجموعة. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الحدود المقبولة مع تحقيق العائد الأمثل.

مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها المجموعة في الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالمطلوبات المالية التي تسدد نقداً أو على شكل موجودات مالية أخرى، ويهدف منهج المجموعة في إدارة السيولة إلى ضمان أن يكون لديها دائمًا السيولة الكافية، وقدر الإمكان، لوفاء بالالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الحرجية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة أو والكافية لوفاء بالالتزامات الخارجية عند استحقاقها.

العرض لمخاطر السيولة

يلخص الجدول التالي استحقاقات المطلوبات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر استناداً إلى التدفقات النقدية التعاقدية. تم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات استناداً إلى الفترة المتبقية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدى.

جدول الاستحقاق للمطلوبات المالية

في 31 ديسمبر 2024	الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	من سنة 5 إلى 5 سنوات	أقل من سنة 5	القيمة الدفترية
تمويل مراجحة	2,013,228,613	356,298,544	860,767,639	796,162,430	1,896,855,148
مطلوبات عقود إيجار	157,315,660	86,879,989	36,292,620	34,143,051	126,116,507
ذمم دائنة طويلة الأجل	2,016,666	--	2,016,666	--	2,016,666
ذمم دائنة تجارية وأخرى	318,352,924	--	--	318,352,924	318,352,924
مطلوبات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	202,857,219	--	--	202,857,219	202,857,219
توزيعات أرباح مستحقة	--	--	--	--	--
مستحق لأطراف ذات علاقة وأخرى	1,876,081	--	--	1,876,081	1,876,081
	2,695,647,163	443,178,533	899,076,925	1,353,391,705	2,548,074,545

في 31 ديسمبر 2023	الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	من سنة 5 إلى 5 سنوات	أقل من سنة 5	القيمة الدفترية
تمويل مراجحة	2,209,196,199	560,022,423	955,427,108	693,746,668	1,894,682,891
مطلوبات عقود إيجار	92,627,318	51,432,460	21,563,111	19,631,747	78,703,915
ذمم دائنة طويلة الأجل	2,576,491	--	2,576,490	--	2,576,491
ذمم دائنة تجارية وأخرى	263,123,244	--	--	263,123,244	263,123,244
مطلوبات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	174,497,416	--	--	174,497,416	174,497,416
توزيعات أرباح مستحقة	48,840,583	--	--	48,840,583	48,840,583
مستحق لأطراف ذات علاقة وأخرى	1,802,843	--	--	1,802,843	1,802,843
	2,792,664,094	611,454,883	979,566,709	1,201,642,501	2,464,227,383

القطاعات التشغيلية

بما أن عمليات المجموعة تتم في المملكة العربية السعودية، وبناء عليه، لأغراض الإدارة، تكون المجموعة من وحدات أعمال وفقاً للمنتجات والخدمات التي تقدمها ولديها قطاعان يتم رفع التقارير بشأنهما. يتم تحديد قطاعات التشغيل على أساس التقارير الداخلية للمجموعة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي. يتم تحديد صانع القرار التشغيلي الرئيسي باعتباره الرئيس التنفيذي بما أنه المسؤول بشكل أساسي عن تخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أداء كل قطاع. يقوم صانع القرار التشغيلي الرئيسي باستخدام الإيرادات الأساسية كما تمت مراجعتها في اجتماعات اللجنة التنفيذية والأداء الشهري كمقياس أساسى لنتائج القطاعات بما أنها تعكس أداء القطاعات للفترة قيد التقييم. تعد الإيرادات وأرباح القطاع مقاييساً ثابتة داخل المجموعة. إن القطاعات الرئيسية المحددة في خدمات طبية / توزيع منتجات صيدلانية.

القطاعات الجغرافية:

تقع جميع الموجودات التسخينية للمجموعة والأسواق الرئيسية للنشاط في المملكة العربية السعودية.

ادارة رأس المال 33

تقتضي سياسة المجموعة الاحتفاظ بقاعدة قوية لرأس المال بغرض كسب ثقة المقرض والسوق وكذلك ضمان التطوير المستقبلي للأعمال. تقوم الإدارة بشكل دوري بمراقبة النمو في عمليات المجموعة ومخاطر جودة الموجودات وهامش الربح. بالإضافة إلى ذلك، يتأكد مجلس إدارة أن لدى المجموعة رأس مال كافٍ لوفاء بالتزامات المجموعة الخارجية.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

حماية قدرة المنشآة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين، وتوفير عائد كافٍ للمساهمين.

تقديم المجموعة كغيرها من الشركات العاملة في الصناعة بمراقبة رأس المال على مقارنة بنسبة يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على حقوق الملكية. إن نسبة المديونية للمجموعة في نهاية السنة المالية هي كما يلي

٢٠٢٣	٢٠٢٤	اجمالي القروض والتسهيلات
1,894,682,891	1,896,855,148	نقد وما في حكمه
(235,307,725)	(166,324,649)	صافي الدين
1,659,375,166	1,730,530,499	حقوق ملكية
3,472,651,990	3,747,019,928	نسبة المديونية
%48	46%	

اتفاقيات هامة 34

بتاريخ 15 صفر 1446هـ (الموافق 19 أغسطس 2024) وقعت الشركة اتفاقية استحواذ واحتياط ملزمة مع شركة آيان للاستثمار لشراء حصتها في شركة الأحساء للخدمات الطبية والبالغة 97.4% من رأس مال الشركة (المالكة لمستشفى الأحساء بالأحساء) وشراء حصة شركة آيان للاستثمار في شركة السلام للخدمات الطبية والبالغة 100% من رأس مال الشركة (المالكة لمستشفى السلام بالخبر) وذلك عن طريق مبادلة أسهم بالإضافة إلى مبلغ إضافي نقدي يحسب وفقاً لآلية متافق عليها. في تاريخ 06 شعبان 1446هـ (الموافق 05 فبراير 2025)، توقت الشركة موافقة هيئة السوق المالية على زيادة رأس مالها لغرض الصفقة. بالإضافة إلى ذلك، انفق الطرفان على تجديد الاتفاقية لمدة شهرين إضافيين للسماح بكمال الإجراءات المتعلقة بالصفقة. لا تزال الصفقة خاضعة لعد من الشروط الأخرى، بما في ذلك الحصول على موافقة مساهمي الشركتين

بتاريخ 11 شعبان 1445هـ (الموافق 21 فبراير 2024) قامت الشركة الزميلة (شركة المركز الطبي الدولي) بتوقيع اتفاقيات تصميم وإدارة مشروع مع شركات استشارية متخصصة لمشروع سيتم إنشاؤه على أرض مملوكة لشركة المركز الطبي الدولي في أحد شمال مدينة جدة على مساحة 20,800 متر مربع (لaptop) لغرض إنشاء مستشفى جديد متكامل (متخصصات مختلفة) مسثتم فيها بطريقة حقوق الملكية

اعتماد القوائم المالية الموحدة 35

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار بواسطة مجلس إدارة المجموعة بتاريخ 04 رمضان 1446هـ (الموافق 04 مارس 2025).

وفقاً لطبيعة الخدمة:

٢٠٢٤	خدمات طبية	توزيع منتجات صيدلانية	اجمالي
إيرادات	3,053,797,789	151,936,205	3,205,733,994
تكلفة إيرادات	(1,903,154,354)	(95,739,872)	(1,998,894,226)
مجمل الربح	1,150,643,435	56,196,333	1,206,839,768
مصاريف تشغيل	(616,021,634)	(48,761,776)	(664,783,410)
إيرادات أخرى، صافي	22,644,329	2,422,301	25,066,630
ربح التشغيل	557,266,130	9,856,858	567,122,988
تكلفة تمويل	(103,276,207)	(3,415,818)	(106,692,025)
حصة المجموعة في نتائج موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	42,967,767	--	42,967,767
زكاة	(17,762,419)	(459,625)	(18,222,044)
صافي الربح	479,195,271	5,981,415	485,176,686
إجمالي الموجودات كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٤	6,425,319,181	189,231,224	6,614,550,405
إجمالي المطلوبات	2,828,443,883	39,086,594	2,867,530,477
٢٠٢٣	خدمات طبية	توزيع منتجات صيدلانية	اجمالي
إيرادات	2,809,495,048	133,402,653	2,942,897,701
تكلفة إيرادات	(1,775,398,327)	(88,825,736)	(1,864,224,063)
مجمل الربح	1,034,096,721	44,576,917	1,078,673,638
مصاريف تشغيل	(562,667,176)	(44,402,413)	(607,069,589)
إيرادات أخرى، صافي	33,074,641	1,631,625	34,706,266
ربح التشغيل	504,504,186	1,806,129	506,310,315
تكلفة تمويل	(100,982,040)	(3,157,524)	(104,139,564)
حصة المجموعة في نتائج موجودات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(1,855,428)	-	(1,855,428)
زكاة	(14,890,478)	-	(14,890,478)
صافي الربح	386,776,240	(1,351,395)	385,424,845
إجمالي الموجودات كما في 31 ديسمبر ٢٠٢٤	6,066,346,058	176,508,637	6,242,854,695
إجمالي المطلوبات	2,738,451,553	31,751,152	31,751,152

دلةalth
Dallah Health



X: @DallahHealth
W: DallahHealth.com
T: +966 11 225 5065 - 5001