# Вопросы применения нейро-нечетких подходов для оценки интеллектуального капитала

Н. Н. Покровская <sup>1</sup>, Я. А. Маргулян<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Международный институт экономики и политики, <sup>2</sup>Кафедра управления персоналом Санкт-Петербургский государственный экономический университет <sup>1</sup>nnp@unecon.ru, <sup>2</sup>margulyn@rambler.ru

инструментов, включая нечеткие вычисления, к задачам оценки интеллектуального капитала.

А. Ю. Булатецкая

Кафедра социологии

Пермский государственный национальный

Аннотация. Оценка интеллектуального формирует основы для принятия управленческих решений на уровне частного бизнеса и на уровне регулирования социально-экономической деятельности в регионе, стране. В отличие от узкого экономического анализа, управленческие подходы на микро и макро уровнях нуждаются в инструментарии, учитывающем значительное многообразие факторов. Нечеткие вычисления позволяют подойти к задачам оценки человеческого капитала как с точки зрения экспертного анализа, в том числе, экспертного машинного обучения, так и с точки зрения изучения представлений участников бизнес-процессов о субъекте экономики знаний, территории или компании, и ее способности производить, трансформировать и использовать интеллектуальный продукт. Нейро-сети и нечеткие вычисления могут быть полезны для оценки интеллектуального капитала, включая деловую репутацию и бренд, мнение клиентов о продукте.

Ключевые слова: нечеткая логика; нечеткие вычисления; смысловая среда; интелелктуальный капитал; человеческий капитал; нейронные сети

#### I. Введение

Интеллектуальный капитал организации, региона и страны формирует общие основы конкурентоспособности субъекта в глобальной рыночной системе в условиях экономики знаний. Вопросы измерения интеллектуального капитала опираются, прежде всего, на вопрос о цели такого измерения — для принятия решения о слиянии или поглощении, продаже компании; либо об инвестировании в приобретение лицензий или обучение сотрудников, либо о проведении коммуникационной кампании для создания более благоприятного имиджа фирмы в глазах клиентов.

Все три целевых подхода означают необходимость оценки интеллектуального капитала для принятия решения об управленческих и/или финансовых действиях. Такие решения могут быть приняты лишь на основе анализа множества разносторонних факторов, долгосрочности оценки и планирования, отраслевых особенностей и т.п. Необходимость учитывать многообразие факторов и сфер оценки приводит к вопросу о применении аппарата современных информационных и математических

исследовательский университет alena.bulatetskay@gmail.com

#### II. ЦЕЛИ ОЦЕНКИ И ВИДЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА

В зависимости от целей измерения, применимы различные группы методов оценки интеллектуального капитала, который, в свою очередь, воспринимается как разница между рыночной и балансовой стоимостью [1] (goodwill, включая деловую репутацию и нематериальные активы) или поток дохода на вложенные в интеллектуальный капитал средства (Return on investment, ROI или Return on assets), который, теоретически, отражает либо оценку доходов от использования интеллектуального капитала, либо разницу между доходом субъекта в целом и доходом от физических активов.

### А. Цели оценки интеллектуального капитала

Оценка интеллектуального капитала необходима как для управленческих решений частного бизнеса, так и для совершенствования регулирования и разработки проектов на уровне местных и национальных властей. В обоих случаях, оценка интеллектуального капитала направлена, в целом, на поиск ответа на следующие группы вопросов:

- определение дополнительных затрат, необходимых и достаточных для конкурентоспособности компании или региона эта группа целей может характеризоваться как устойчивый рост, поскольку центральным вопросом выступает долговременное планирование необходимых инвестиций, например, в инфраструктуру, образование, комфортную среду, научные исследования или покупку технологий, и т.п. [2], которые позволят субъекту в долгосрочной перспективе сохранять и развивать конкурентные преимущества на глобальном рынке;
- получение доступа к интеллектуальным продуктам, например, технологиям, которые недоступны без совершения особых действий, например, принятия инвестиционных или политических решений, например, обширная государственная политика привлечения зарубежных инвестиций в Китае была в течение 1990-2000-х гг. направлена не столько на

привлечение финансовых средств, сколько на приход компаний вместе с технологиями работы и интеллектуальными разработками [3];

• получение ситуационного дохода от, например, продажи исключительных прав на конкретный интеллектуальный продукт (например, изобретение) конкурентам или бизнес-партнерам, включая обмен технологиями или трансфер знаний и технологий между странами, регионами. Такая продажа может обеспечить необходимые финансы для занятия целевых рыночных или партнерских позиций, как в случае продажи быстро устаревающей технологии конкурентам, так и в случае сокращения работы на одном сегменте рынка ради перехода на другой, например, вырученные от лекарственной формулы средства могут быть направлены на разработку медицинской нано-технологии.

Перечисленные группы целей могут быть выстроены в иерархическую шкалу: продажа или покупка конкретного патента может позволить обеспечить краткосрочный прирост и улучшение тех или иных рыночных позиций, которые затем в долгосрочном периоде позволят создать новые технологии и фундамент для устойчивого роста.

В зависимости от цели оценки интеллектуального капитала управленческие и регуляционные решения нуждаются в уточнении не только потенциального дохода, но и перспектив развития конкретной группы технологий, а также в формировании спроса на интеллектуальный продукт. Развитие отраслей, ориентированных на привлечение человеческих ресурсов (здравоохранение, образование, инфраструктура транспорта и коммуникаций, сетевые связи и др.), отражает потребность территорий и бизнесов в создании привлекательной среды для людей как фактора производства знаний и как потребителей продукции и услуг, создаваемых в экономике знаний.

#### В. Содержание интеллектуального капитала

Оценка интеллектуального капитала компании может включать в себя измерение результатов интеллектуальной деятельности, интеллектуального труда ее сотрудников, но по своему содержанию интеллектуальный капитал не является исключительно рациональным. В понятие интеллектуального капитала, как правило, включают:

- регулируемые нормативными механизмами права интеллектуальной собственности, принадлежащие субъекту: компании или закрепленные на локальной или национальной территории (патенты, технологии, и проч.), например, в США действуют значительные налоговые льготы и вычеты для использования патентов американских компаний;
- методы, подходы и структуры, философия управления и отношения с бизнес-партнерами, [4] которые не защищены законом, но также отражают уникальные особенности компании на первых порах их применения, до тех пор, когда другие организации не начали копировать и использовать созданные компанией новые бизнес-модели и

- способы решения задач, например, геймификация, привлечение пользователей к совершенствованию продукта компании (участие клиентов в улучшении перевода в AirBnB и Google translate);
- методы работы отражают уникальные компетенции персонала компании или человеческих ресурсов территории, что может быть оценено как на основе анализа уровня образования (например, разработка концепции ловушки среднего дохода [5] позволила эконометрическими методами доказать связь между устойчивым экономическим ростом страны и долей населения с высшим образованием), так и уникальных способностей и компетенций персонала компании или людей, живущих на территории (например, приезжающие в Индию влюбляются в радушие и улыбки индийцев; доброжелательность или хамство стюардесс и бортпроводников может быть решающим фактором в последующем выборе авиакомпании);
- потребительский капитал, восприятие компании или страны в глазах участников бизнес-процессов и территориальный бренд и установление устойчивых отношений с инвесторами (привлекательная бизнессреда), клиентами и туристами (инфраструктура, благоприятный социально-психологический климат и обеспечение безопасности и регулирования).

Исследования территориального брендинга показали, что наиболее эффективными инструментами продвижения территории являются частные записи в разнообразных социальных сетях, в то время как рекламные кампании, проводимые местными или национальными властями, имеют несопоставимо более низкий эффект на принятие решений как о построении деловых взаимоотношений с территорией (инвестировании, переезде на работу), так и о проживании или туристическом посещении.

Именно поэтому потребительский капитал необходимо рассматривать как самостоятельное явление, формируемое рациональными механизмами в деятельности компании или локального регулятора (государства, местных властей) и складывающееся под воздействием долговременного накопления частного опыта и культивирования практик.

Участие множества субъектов и факторов в процессах формирования ценности интеллектуальных активов (человеческого ресурса, патентов и технологий, отзывов индивидуальных потребителей в социальных сетях и т.п.) определяют необходимость и продуктивность применения информационно-телекоммуникационных технологий для оценки интеллектуального капитала компании или страны.

# III. НЕЧЕТКИЕ МНОЖЕСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА

Применение нечетких множеств, нечеткой логики и нейросетей в макроэкономическом анализе [6], принятии инвестиционных и рыночных решений [7], социальном менеджменте [8] и коммуникациях [9] достаточно широко рассматривается исследователями.

Использование инструментария нечетких когнитивных карт и нечеткой кластеризации представляет интерес для внутрикорпоративного менеджмента и организационного развития в условиях экономики знаний и повышения рентабельности интеллектуального капитала.

#### А. Применение нечетких множеств как инструмента многокритериальной оиенки

Как показано исследование Т. Самсоновой [10], оценка перспектив и значимости продукта интеллектуальной деятельности (инженеров, разработчиков, программистов и др.) до настоящего времени опирается, прежде всего, на интуицию. Так, в 1983 г. компанией МсКіпѕеу выполнено исследование, согласно которому емкость глобального рынка мобильных телефонов не должна была превысить в перспективе 1 млн изделий, в то же время, уже в 2000 г. в мире было продано более 900 млн. мобильных телефонов.

Пример компании Хегох, которая не воспользовалась изобретениями компьютерного манипулятора «мышь» и цветного экрана для компьютеров, сделанными центром PARC (Palo Alto Research Center), наглядно показывает, что вопрос оценки интеллектуального капитала сложен.

Несмотря на значительное число подходов к оценке перспектив инвестирования в изобретения и инновации, оценка перспектив создаваемого интеллектуального продукта, который может быть зафиксирован в качестве нематериальных активов компании или страны, опирается на два слабо формализуемых инструмента: интуиция опытных разработчиков и чутье предпринимателей, которое отражает потребности, смыслы и ценности, которые наиболее важны для платежеспособного рынка.

Кроме того, интеллектуальный капитал воплощается в компетентности человеческих ресурсов компании, региона и в сформированном у внешних стейкхолдеров (клиентов, инвесторов, партнеров) представлении об эффективности и конкурентных преимуществах компании или территории, представлении внутренних и внешних участников бизнеспроцессов о ключевых уникальных факторах создания ценности с точки зрения производства, трансформации, передачи и потребления знаний.

Предмет оценки интеллектуального капитала включает значительную область неопределенности. Ранее принятие решений происходило интуитивно, а реализация решений опиралась на энергию и харизму предпринимателя. Сегодня сложность оценки перспектив конкретной инновационной разработки и роли субъекта в глобальной экономике может быть выражена в нечетких множествах оценок, а сами оценки могут быть собраны как от экспертов, так и из социальных сетей и информационного пространства Интернета (статей, публикаций, отзывов и т.п.), что может выступить предметом для применения инструментария нечеткой логики для получения итоговых характеристик и нейронных технологий анализа данных для извлечения закономерностей.

# В. Математические инструменты многокритериальной оценки в бизнесе

В аналитической иерархической процедуре Т.Л. Саати [11], которая достаточно эффективно и наиболее часто (в силу ее сравнительной простоты) применяется для совершения выбора на основе сопоставления вариантов по множеству критериев, используются попарные сравнения вариантов выбора и определяется значимость критериев.

Эти две процедуры в рамках метода анализа иерархий могут успешно опираться на применение как экспертных оценок, так и анализа на основе нечетких множеств с использованием нейро-сетей [12], или нейронных процессоров, формирующих «искусственный интеллект».

Для применения алгоритмов нечеткой кластеризации и нейросетей, можно использовать процедуры обработки больших данных (big data) по заданному поиску, например, названию компании, региона, технологии, идеи. Нейросеть способна извлечь основные параметры и обсчитать частоту тех или иных понятий, применяемых в информационном пространстве в отношении выбранного объекта. В этом случае, нечеткие множества могут использоваться для уточнения принадлежности компании или технологии к разным группам с разной степенью выраженности каждого признака.

Таким образом, нейросеть может применяться для извлечения параметров и, если необходимо, критериев оценки, а механизмы нечетких вычислений позволяют разнести ряд объектов по кластерам, несмотря на их принадлежность в той или иной мере к каждому кластеру.

#### С. Нечеткие системы как отражение смысловой среды

Смысловая среда формирует когнитивные карты, набор стереотипов, из которых достаточно сложно вырваться компании или территории для того, чтобы развивать более перспективные направления. Так, в июле-августе 2017 г. (N=37) и в марте 2018 г. (N=54) было проведено оценочное исследование (свободное интервью) мнений российских студентов, обучающихся на международных экономико-управленческих программах (в том числе, российско-итальянской программе двойного диплома), о конкурентоспособных отраслях Италии как страны – промышленного лидера в глобальной экономике (табл. 1).

ТАБЛИЦА І ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАЛСЕЙ ИТАЛИИ, ПО МНЕНИЮ РОССИЙСКИХ СТУДЕДНТОВ

Отрасль итальянской экономики	Конкурентоспособность		
	2017	2018	Средняя оценка
Рестораны	94,6%	100,0%	97,3%
Туризм	83,8%	70,3%	77,0%
Пищевое производство	81,1%	67,6%	74,3%
Индустрия моды, одежды	78,4%	64,9%	71,6%
Сельское хозяйство	86,5%	16.7%	50,0%
Керамика	13,5%	10,8%	12,2%
Энергетика	10,8%	8,1%	9,5%
Бытовая техника	5,4%	5,4%	5,4%
Строительство	3,7%	0,0%	1,9%

Составлено авторами по результатам собственного эмпирического исследования

Как видно из данных, можно провести разделительную линию в мыслительных картах будущих российских управленцев, отсекающую часть потенциальных сфер сотрудничества между Италией и Россией.

Исследование показало заметное влияние стереотипных представлений (когнитивных карт) на суждения о перспективах совместного бизнеса: информированные и вовлеченные в международный бизнес в большей мере, нежели среднее население России, магистранты уверены, что делать бизнес с итальянскими компаниями можно в сфере ресторанов, туризма и моды.

Как видно из данных (табл. 1), будущие российские экономисты и специалисты в управлении международным бизнесом имеют крайне узкое представление о конкурентных преимуществах итальянской экономики.

Так, отвечая на открытый вопрос о том, какие отрасли экономики Италии наиболее конкурентоспособны в глобальной цифровой экономике и в каких отраслях между российским и итальянским сотрудничество бизнесом может быть наиболее интересным, магистранты указали ресторанный бизнес (97.3% в среднем за 2 года, 94,6% в 2017 и 100% в 2018 г.), туризм (77,0% в среднем), пищевое производство (74,3%), производство одежды и индустрия моды (71,6%) и сельское хозяйство (50,0% в среднем с очень большой разницей - 86,5% в 2017 г. и 16.7% в 2018 г.). В то же время, в 2017 г. лишь 2 человека вспомнили о римлянах как великих строителях дорог и акведуков (3,7%), а в марте 2018 г., даже несмотря на наводящий вопрос интервьюера (Н.Н. Покровской) о строительной отрасли в Италии, студенты лишь удивленно пожали плечами и так и не дали положительного ответа.

Учитывая развитие информационного пространства, можно предположить, что аналогичные результаты могли быть получены на основе анализа общения в социальных сетях с применением нейро-нечетких систем. В то же время, анализ экономической литературы позволил бы сделать совершенно иные выводы о конкурентных преимуществах итальянских компаний и о перспективах совместных бизнес-проектов российских и итальянских предпринимательских кругов.

Таким образом, оценка потребительского рыночного капитала как части интеллектуального капитала страны или компании может эффективно проводиться на основе применения нейро-нечетких инструментов. Вместе с тем, необходимо осознавать, что когнитивные модели в «головах» людей имеют значительную инерционность, поэтому управленческие решения, принимаемые на основе такого анализа, могут быть ориентированы как на поиск недооцененных активов (например, бренда Италии как партнера по строительству газопроводов, сотрудничество с СССР по которому начинается с 1959 г.), так и на необходимость принимать во внимание сложность и затратность преодоления шаблонов и стереотипов.

## IV. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Быстрое развитие подходов неклассической логики, в том числе, применения нечетких систем в менеджменте

связано, прежде всего, с новым наполнением внешней для организации среды. С точки зрения предприятия, если раньше бизнес был направлен на удовлетворение имеющихся потребностей на ненасыщенном рынке с помощью производства товаров и оказания услуг, то теперь предприятие вынуждено работать в смысловой среде, создавая из входящей информации новые ценности и, прежде всего, новые впечатления, ощущения, чувства и воспринимаемые нематериальные формы.

Использование инструментария нечетких множеств, нейронных технологий анализа данных, математических и интеллектуальных систем обработки больших объемов данных позволяет выявлять и обоснованно оценивать недооцененные интеллектуальные активы. В условиях экономики знаний и инновационного роста, принятие управленческих решений в смысловой среде требует обоснования на основе исследований не только фактического положения (например, макроэкономических отраслевых показателей), но и когнитивных карт, складывающихся у потенциальных клиентов и партнеров. Эти сферы определяют перспективы применения нейронечетких подходов для оценки интеллектуального капитала, включая структурный, компетентностный и коммуникационно-рыночный капитал субъекта бизнеса.

#### Список литературы

- Tobin J. A general equilibrium approach to monetary theory // Journal of Money Credit and Banking. 1969. Vol. 1, №. 1. P. 15-29.
- [2] Utevskaia M.V., Pokrovskaia N.N., Burova N.V. Public Private Partnership as a Tool for Sustainable Development of Russian Economy // Proceedings of the 4th International Conference on Management, Leadership and Governance ICMLG 2016 Host. Reading, UK: Academic Conferences and Publishing International Limited, 2016. 528 c. C. 354-360.
- [3] Wei F., Pokrovskaia N.N. Regulatory mechanisms and Tax incentives for the transfer of Knowledge: China experience // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сборник статей. В 2 ч. Ч. 1. СПб.: изд-во СПбГЭУ, 2016. 374 с. С. 244-250.
- [4] Brooking A. Intellectual Capital: Core Asset for the Third Millennium Enterprise. London: International Thomson Business Press, 1996 224 p.
- [5] Eichengreen B., Park D., Shin K. Growth slowdowns redux // Japan and the World Economy, 2014. vol 32, Pp. 65-84.
- [6] Keles A., Kolcak M., Keles A. The adaptive neuro-fuzzy model for forecasting the domestic debt // Knowledge-Based Systems. December 2008. vol. 21(8). pp. 951-957.
- [7] Chen Y.M., Chiu Y.-P. Business Intelligence and Analytics to Prediction of Going Concern using NeuroFuzzy Approach // Asian Conference on Technology, Information & Society Proceedings, 2014.
- [8] Sigov V.I., Uvarov S.A., Pokrovskaia N.N. Neuro-fuzzy tools in studying social management // Proceedings of 2017 IEEE 2nd International Conference on Control in Technical Systems, CTS 2017. IEEE Explore, 2017. Pp. 216-219.
- [9] Ababkova M.Yu., Pokrovskaia N.N., Trostinskaya I.R. Neuro-Technologies For Knowledge Transfer And Experience Communication // The European Proceedings of Social & Behavioural Sciences (EpSBS). Vol. XXXV, Pages 1-1452 (19 February 2018). Pp. 10-18.
- [10] Samsonowa T. Industrial Research Performance Management; Key Performance Indicators in the ICT Industry. Heidelberg: Springer, 2012.
- [11] Saaty T.L. The Analytic Hierarchy Process. N.Y.: McGraw Hill, 1980.
- [12] Jang J.S.R., Sun C.T., Mizutani E. Neuro-Fuzzy and Soft Computing: A Computational Approach to Learning and Machine Intelligence. Prentice Hall International, London, 1997.
- [13] Edvinsson L., Malone M.S. Intellectual Capital: Realizing Your Company's True Value by Finding Its Hidden Brainpower. New York: Harper Business, 1997.