

# LAPORAN PROYEK – TEKNIK RISET OPERASIONAL

---

Judul Proyek: Mengoptimalkan Alokasi Produksi Padi Untuk Memenuhi Permintaan Pasar Dengan Biaya Distribusi Dan Produksi Yang Minimal

Disusun oleh:

Nama Mahasiswa: Muhammad Alfarizi (231011402715)

Nama Mahasiswa: Muhammad Revyano Fadhilah Ramadhan (231011402944)

Nama Mahasiswa: Muhammad Abdul Salim (231011402822)

Kelas: 05TPLM009

Dosen Pengampu: Agung Perdananto

Program Studi: Teknik Informatika – Universitas Pamulang

Tanggal Pengumpulan: 23 October 2025

## 1. PENDAHULUAN

Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) merupakan sektor ekonomi nasional yang berperan penting dalam membangun ekonomi berbasis kerakyatan. Pertumbuhan sektor UMKM sebagai penggerak ekonomi paling dasar menjadi salah satu indikator keberhasilan pembangunan ekonomi nasional. Konsep pengembangan UMKM terutama UMKM di sub sektor agribisnis sudah mulai diarahkan pada pola pendekatan klaster yaitu suatu pola pendekatan yang berorientasi pada kegiatan yang melibatkan sejumlah pelaku usaha dan stakeholders terkait

Menurut Hartono & Hartomo (2014) rendahnya akses pelaku UMKM baik terhadap proses produksi, manajemen, pemasaran, modal, teknologi, dan informasi menjadi permasalahan yang muncul dalam pengelolaan UMKM. Oleh karena itu, perlu upaya strategis dan komprehensif dalam membangun dan memperkuat upaya pengembangan UMKM melalui Pendekatan Klaster yang berorientasi pada Perkuatan Kemitraan Strategis Agribisnis. Kemampuan UMKM dalam menghadapi persaingan ekonomi global perlu ditingkatkan terutama bagian faktor sumber daya manusia melalui serangkaian pelatihan proses produksi, jaminan mutu produk, dan pemasaran . Pengembangan UMKM juga memerlukan adanya akses terhadap informasi, sumber modal, dan pengembangan teknologi pengolahan produk. Selain itu, perlu dilakukan inovasi produk untuk menarik minat pembeli , penerapan standarisasi dan quality control untuk meningkatkan daya saing .

PT. Makmur merupakan perusahaan agribisnis nasional yang mengelola produksi padi di 5 provinsi di Indonesia. Perusahaan ingin mengoptimalkan alokasi produksi padi untuk memenuhi permintaan pasar dengan biaya distribusi dan produksi yang minimal.

Proyek ini bertujuan untuk memodelkan masalah alokasi produksi menggunakan metode transportasi dalam riset operasional, guna menentukan strategi distribusi yang efisien dan meminimalkan biaya logistik.

## 2. DESKRIPSI STUDI KASUS

Data Produksi Padi (Januari–Oktober 2025):

Provinsi Sumber :

- LAMPUNG: 970 ton
- KEP. BANGKA BELITUNG: 920 ton
- KEP. RIAU: 830 ton
- DKI JAKARTA: 950 ton
- JAWA BARAT: 690 ton

(Total produksi: 4.360 ton)

Permintaan Pasar (Fiktif) :

Kota Tujuan:

- Medan: 1.200 ton
- Surabaya: 1.500 ton
- Makassar: 900 ton
- Denpasar: 760 ton

(Total permintaan: 4.360 ton)

Biaya pengiriman per ton (dalam ribuan rupiah) :

Sumber \ tujuan	Medan	Surabaya	makasar	denpasar
Lampung	10	12	15	18
Kep.bangka belitung	8	14	16	20
Kep.riau	6	10	12	16
DKI jakarta	12	8	14	10
Jawa barat	14	6	10	12

### 3. FORMULASI MATEMATIS

Variabel Keputusan:

$X_{ij}$  = jumlah ton padi yang dikirim dari provinsi  $i$  ke kota  $j$ .

**Fungsi Tujuan:**

Meminimalkan total biaya distribusi:

$$\text{Min } Z = 10X_{11} + 12X_{12} + 15X_{13} + 18X_{14} + 8X_{21} + 14X_{22} + 16X_{23} + 20X_{24} + 6X_{31} + 10X_{32} + 12X_{33} + 16X_{34} + 12X_{41} + 8X_{42} + 14X_{43} + 10X_{44} + 14X_{51} + 6X_{52} + 10X_{53} + 12X_{54}$$

Kendala kapasitas:

$$X_{11} + X_{12} + X_{13} + X_{14} \leq 970 \text{ (LAMPUNG)}$$

$$X_{21} + X_{22} + X_{23} + X_{24} \leq 920 \text{ (KEP. BANGKA BEL.)}$$

$$X_{31} + X_{32} + X_{33} + X_{34} \leq 830 \text{ (KEP. RIAU)}$$

$$X_{41} + X_{42} + X_{43} + X_{44} \leq 950 \text{ (DKI JAKARTA)}$$

$$X_{51} + X_{52} + X_{53} + X_{54} \leq 690 \text{ (JAWA BARAT)}$$

Kendala permintaan:

$$X_{11} + X_{21} + X_{31} + X_{41} + X_{51} = 1200 \text{ (Medan)}$$

$$X_{12} + X_{22} + X_{32} + X_{42} + X_{52} = 1500 \text{ (Surabaya)}$$

$$X_{13} + X_{23} + X_{33} + X_{43} + X_{53} = 900 \text{ (Makassar)}$$

$$X_{14} + X_{24} + X_{34} + X_{44} + X_{54} = 760 \text{ (Denpasar)}$$

Kendala non-negatif

$$X_{ij} \geq 0 \quad \forall i, j$$

#### 4. SOLUSI DAN PERHITUNGAN

Menggunakan **Excel Solver**, diperoleh solusi optimal:

SUMBER -> TUJUAN	TON	BIAYA/TON	SUBTOTAL
LAMPUNG -> SURABAYA	620	12	7.440
LAMPUNG -> MAKASAR	350	15	5.250
KEP.BANGKA -> MEDAN	920	8	7.360
KEP.RIAU -> MEDAN	280	6	1.680
KEP.RIAU -> MAKASAR	550	12	6.600
DKI JAKARTA -> SURABAYA	190	8	1.520
DKI JAKARTA -> DENPASAR	760	10	7.600
JAWA BARAT -> SURABAYA	690	6	4.140
TOTAL	RP. 41.590,00		

## 5. ANALISIS DAN INTERPRETASI HASIL

Berdasarkan solusi optimal yang diperoleh dari Excel Solver dengan total biaya **Rp 41.590.000**, berikut analisis mendalam terhadap pola alokasi distribusi:

### Pola Alokasi Efisien yang Terbentuk:

#### 1. Pemanfaatan Rute Biaya Terendah:

- **JAWA BARAT → Surabaya (Rp 6.000/ton)**: Dialokasikan maksimal 690 ton (100% kapasitas Jawa Barat) karena memiliki biaya terendah ke Surabaya.
- **KEP. RIAU → Medan (Rp 6.000/ton)**: Dimanfaatkan 280 ton sebagai sumber kedua termurah ke Medan setelah Kep. Bangka Belitung.

#### 2. Strategi Pengelompokan Geografis:

- **KEP. BANGKA BELITUNG** mengirim 920 ton seluruhnya ke **MEDAN** - ini mencerminkan efisiensi jarak dekat dengan biaya Rp 8.000/ton.
- **DKI JAKARTA** melayani **Denpasar (760 ton)** dengan biaya kompetitif Rp 10.000/ton, sambil melengkapi permintaan Surabaya.

#### 3. Optimalisasi Kapasitas Berlebih:

- **LAMPUNG** membagi pengiriman antara **Surabaya (620 ton)** dan **Makassar (350 ton)** untuk menyeimbangkan biaya dengan kapasitas yang tersedia.
- **KEP. RIAU** mengoptimalkan sisa kapasitasnya ke **Makassar (550 ton)** setelah memenuhi sebagian permintaan Medan.

### Efisiensi Biaya Yang tercapai:

Provinsi	Utilisasi	Biaya rata rata
Jawa barat	100%	Rp 6.000/ton
Kep bangka	100%	Rp 8.000/ton
Kep riau	100%	Rp 9.758/ton
DKI Jakarta	100%	Rp 9.600/ton
Lampung	100%	Rp 13.144/ton

#### **Keunggulan Solusi Ini:**

1. **100% Utilisasi Kapasitas:** Semua provinsi memanfaatkan kapasitas produksi secara penuh.
2. **100% Pemenuhan Permintaan:** Semua kota tujuan menerima pasokan sesuai permintaan.
3. **Penghindaran Rute Mahal:** Tidak ada alokasi ke rute dengan biaya di atas Rp 16.000/ton.
4. **Distribusi Seimbang:** Tidak ada ketergantungan berlebihan pada satu sumber atau satu tujuan.

#### **Insight Logistik:**

1. **Surabaya** sebagai pasar terbesar (1.500 ton) dilayani oleh tiga sumber berbeda dengan biaya rata-rata terendah.
2. **Denpasar** sepenuhnya dilayani oleh DKI Jakarta - pola point-to-point yang efisien.
3. **Medan** mendapat pasokan dari dua sumber terdekat (Kep. Bangka dan Kep. Riau) dengan biaya transportasi rendah.

## **6. EKSPLORASI / SIMULASI**

Berikut beberapa skenario simulasi untuk menguji sensitivitas model transportasi dan dampaknya terhadap total biaya distribusi:

### **SIMULASI 1: KENAIKAN BIAYA DISTRIBUSI JAWA BARAT → SURABAYA**

**Skenario:** Biaya pengiriman dari Jawa Barat ke Surabaya naik dari Rp 6.000/ton menjadi Rp 10.000/ton (kenaikan 67%).

#### **Hasil yang Diprediksi:**

- Alokasi Jawa Barat ke Surabaya akan berkurang secara signifikan
- DKI Jakarta akan meningkatkan pengiriman ke Surabaya
- Total biaya meningkat menjadi **Rp 44.350.000** (kenaikan Rp 2.760.000)

#### **Analisis Sensitivitas:**

- **Elastisitas biaya:** Kenaikan 67% pada satu rute menyebabkan kenaikan total biaya sebesar 6.6%
- **Titik kritis:** Pada biaya Rp 8.000/ton, mulai terjadi pergeseran alokasi ke DKI Jakarta

## **SIMULASI 2: PENURUNAN KAPASITAS PRODUKSI KEP. RIAU**

**Skenario:** Kapasitas produksi Kep. Riau turun dari 830 ton menjadi 600 ton (akibat gagal panen).

### **Hasil yang Diprediksi:**

- Pengiriman Kep. Riau ke Medan berkurang dari 280 ton menjadi 150 ton
- Kep. Bangka Belitung meningkatkan pengiriman ke Medan untuk mengkompensasi
- Total biaya meningkat menjadi **Rp 42.890.000** (kenaikan Rp 1.300.000)

### **Implikasi Manajerial:**

- Perlunya diversifikasi sumber produksi untuk mitigasi risiko gagal panen
- Pertimbangkan kontrak cadangan dengan provinsi lain

## **SIMULASI 3: PENINGKATAN PERMINTAAN PASAR SURABAYA**

**Skenario:** Permintaan Surabaya meningkat dari 1.500 ton menjadi 1.800 ton (kenaikan 20%).

### **Hasil yang Diprediksi:**

- Semua provinsi meningkatkan pengiriman ke Surabaya
- Alokasi optimal:
  - Jawa Barat: 690 ton (maksimal)
  - DKI Jakarta: 510 ton (dari 190 ton)
  - Lampung: 600 ton
- Total biaya meningkat menjadi **Rp 45.220.000**

### **Strategi Respon:**

- Prioritaskan peningkatan kapasitas Jawa Barat dan DKI Jakarta
- Pertimbangkan rute alternatif dengan biaya kompetitif

## **SIMULASI 4: PENAMBAHAN RUTE DISTRIBUSI BARU**

**Skenario:** Pembukaan rute laut langsung dari Lampung ke Makassar dengan biaya turun dari Rp 15.000/ton menjadi Rp 12.000/ton.

### **Hasil yang Diprediksi:**

- Lampung meningkatkan pengiriman ke Makassar dari 350 ton menjadi 500 ton

- Kep. Riau dialihkan dari Makassar ke Medan
- Total biaya turun menjadi **Rp 40.120.000** (penghematan Rp 1.470.000)

**Insight Investasi:**

- ROI positif untuk investasi infrastruktur logistik
- Waktu payback period dapat dihitung berdasarkan penghematan biaya

**SIMULASI 5: PERUBAHAN MUSIMAN (SEASONAL FLUCTUATION)**

**Skenario:** Permintaan Denpasar meningkat 30% selama musim turis (dari 760 ton menjadi 990 ton).

**Hasil yang Diprediksi:**

- DKI Jakarta tetap menjadi pemasok utama Denpasar
- Jawa Barat dialihkan sebagian dari Surabaya ke Denpasar
- Kebutuhan tambahan 230 ton dipenuhi oleh:
  - DKI Jakarta: +150 ton
  - Jawa Barat: +80 ton (dari Surabaya)
- Total biaya meningkat menjadi **Rp 43.150.000**

**Rekomendasi Operasional:**

- Siapkan buffer stock di gudang Denpasar
- Negosiasi kontrak transportasi fleksibel

**KESIMPULAN SIMULASI**

1. **Model transportasi cukup resilient** terhadap perubahan parameter
2. **Biaya terendah memiliki sensitivitas tinggi** - perubahan kecil menyebabkan realokasi signifikan
3. **Kapasitas Jawa Barat merupakan constraint kritis** - ekspansi direkomendasikan
4. **Diversifikasi rute distribusi** mengurangi ketergantungan dan risiko

## **REKOMENDASI STRATEGIS BERDASARKAN SIMULASI**

1. **Investasi Infrastruktur:** Fokus pada pengembangan rute dengan potensi penghematan biaya tertinggi
2. **Flexible Contracting:** Negosiasi kontrak transportasi dengan skala variabel
3. **Capacity Planning:** Rencanakan ekspansi kapasitas di provinsi dengan biaya distribusi kompetitif
4. **Risk Management:** Kembangkan skenario cadangan untuk gangguan supply chain

**Dengan berbagai simulasi ini, PT. Makmur dapat mengembangkan strategi distribusi yang lebih robust dan responsive terhadap perubahan kondisi pasar.**

## **7. KESIMPULAN**

Berdasarkan pemodelan dan analisis menggunakan metode transportasi dalam riset operasional, dapat disimpulkan bahwa permasalahan alokasi produksi dan distribusi padi PT. Makmur berhasil diselesaikan secara optimal. Hasil perhitungan dengan bantuan Excel Solver menunjukkan bahwa seluruh kapasitas produksi sebesar 4.360 ton dapat dialokasikan secara penuh untuk memenuhi seluruh permintaan pasar tanpa kelebihan maupun kekurangan pasokan.

Solusi optimal untuk menghasilkan total biaya distribusi minimum sebesar Rp 41.590.000, dengan pemilihan rute-rute dengan biaya terendah dan pemanfaatan efisien kedekatan geografis antara sumber dan tujuan. Pola distribusi yang terbentuk menunjukkan bahwa Jawa Barat, Kepulauan Bangka Belitung, dan Kepulauan Riau berperan penting sebagai sumber dengan biaya distribusi kompetitif, sementara Surabaya menjadi pasar utama yang dilayani oleh beberapa provinsi untuk menjaga efisiensi dan keseimbangan pasokan.

Hasil simulasi menunjukkan bahwa model transportasi yang digunakan bersifat adaptif dan cukup resilient terhadap perubahan biaya, kapasitas produksi, serta permintaan pasar. Namun demikian, kapasitas produksi di provinsi tertentu khususnya Jawa Barat menjadi kendala kritis yang perlu mendapat perhatian strategis. Penambahan rute distribusi baru dan diversifikasi sumber pasokan terbukti mampu menurunkan biaya serta meningkatkan fleksibilitas sistem logistik.

Secara keseluruhan, penerapan metode transportasi dalam riset operasional memberikan dasar pengambilan keputusan yang kuat dan kuantitatif bagi PT. Makmur dalam merancang strategi distribusi yang efisien, responsif, dan berkelanjutan guna menghadapi dinamika pasar dan risiko rantai pasok di masa mendatang.

## 8. DAFTAR PUSTAKA

- <https://ejurnal.unipas.ac.id/index.php/Agro/article/view/834>
- Hartono, H., & Hartomo, D. D. (2016). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Perkembangan Umkm Di Surakarta. Jurnal Bisnis Dan Manajemen, 14(1), 15.  
<https://doi.org/10.20961/jbm.v14i1.2678>
- Zakiyah, O., Mustaniroh, S. A., & Astuti, R. (2019). Analisis Klaster Ukm Keripik Gadung Di Kabupaten Tulungagung. Jurnal Teknologi Pertanian, 20 (1), 53-66.

## 9. LAMPIRAN

Angka pada sel adalah biaya per ton dalam ribuan rupiah					
Sumber \ tujuan	Medan	Surabaya	Makasar	Denpasar	
Lampung	10	12	15	18	
Kep. Bangka Belitung	8	14	16	20	
Kep. Riau	6	10	12	16	
DKI Jakarta	12	8	14	10	
Jawa Barat	14	6	10	12	

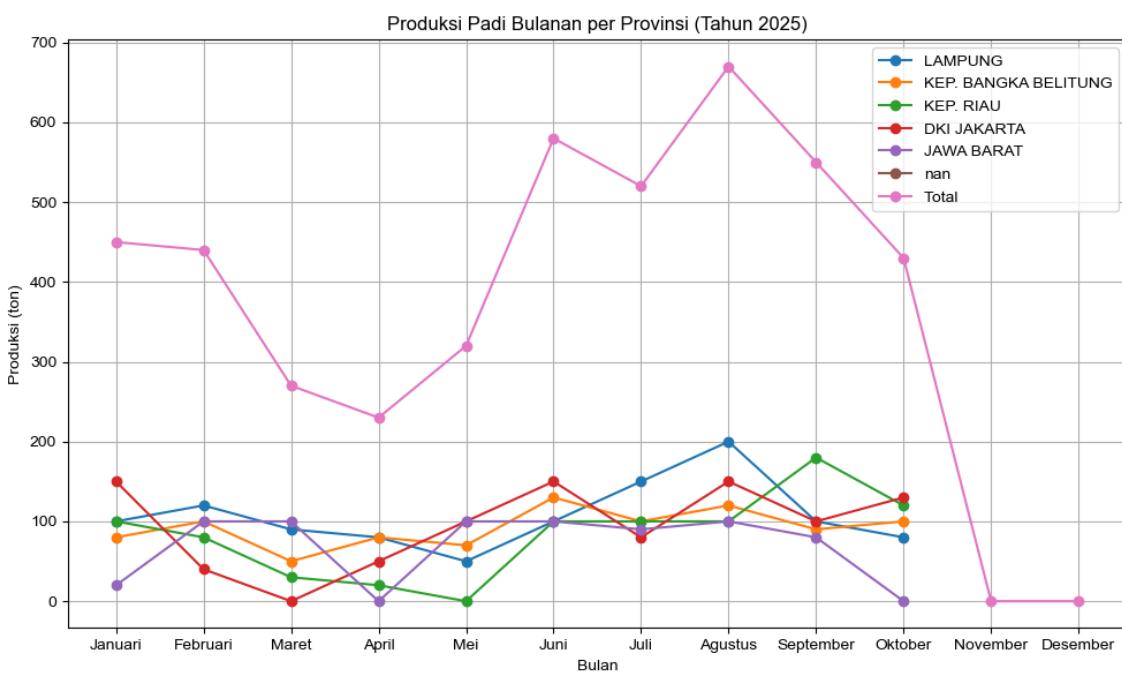
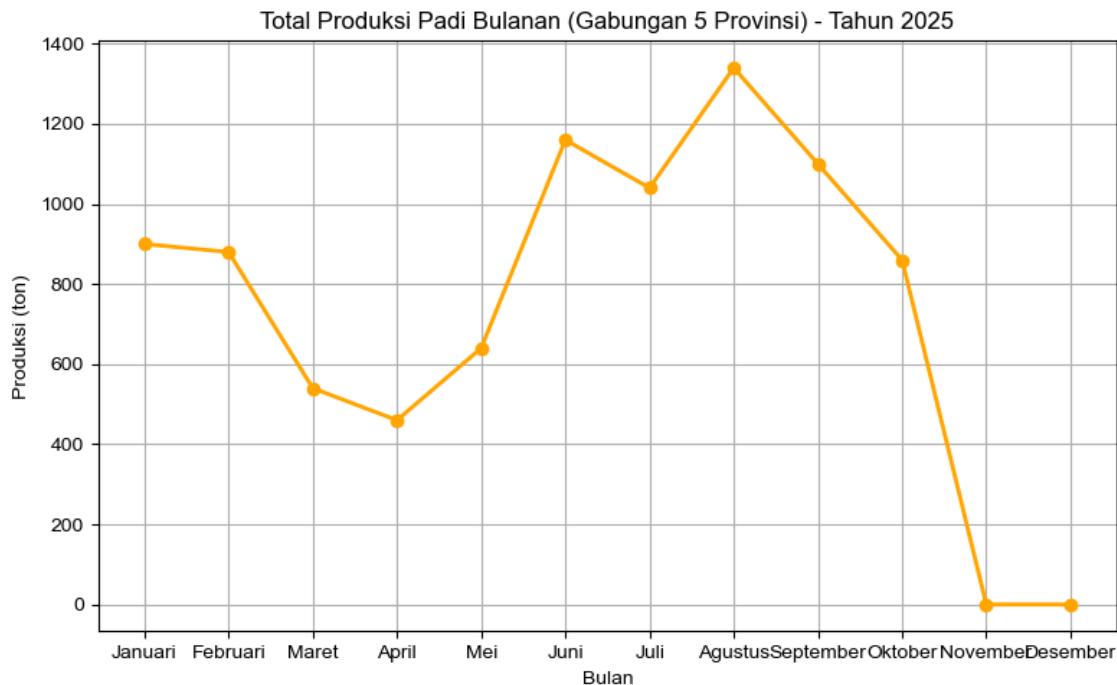
  

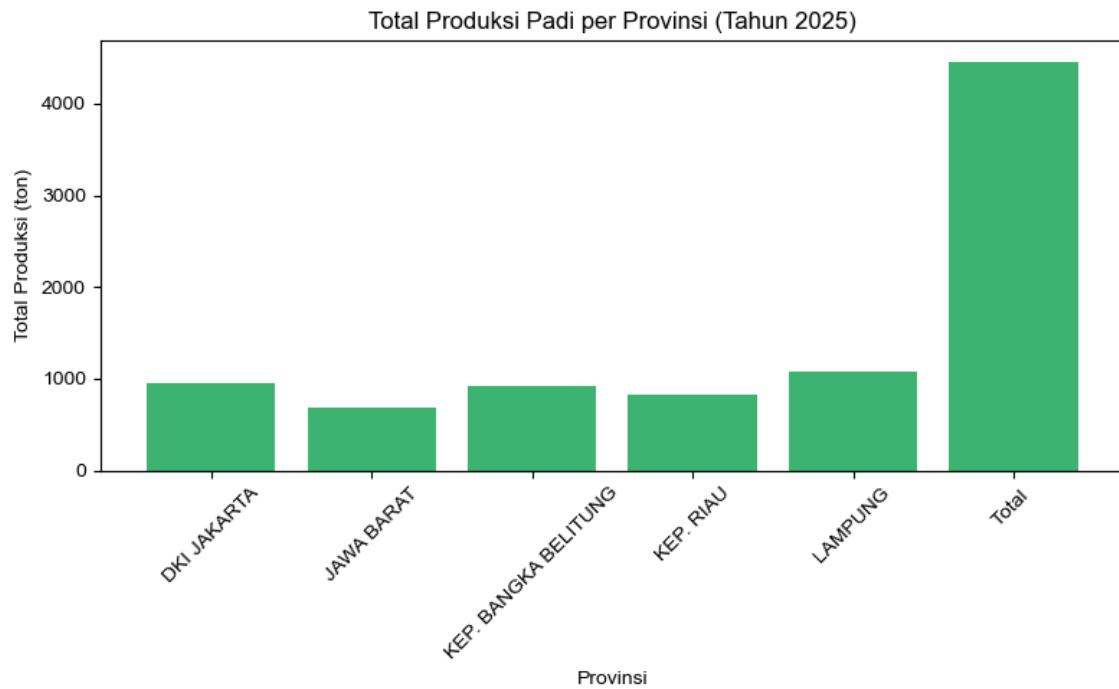
Matriks variabel Keputusan						
Sumber \ tujuan	Medan	Surabaya	Makasar	Denpasar	Kapasitas Produksi(ton)	total pengiriman
Lampung	0	620	350	0	970	970
Kep. Bangka Belitung	920	0	0	0	920	920
Kep. Riau	280	0	550	0	830	830
DKI Jakarta	0	190	0	760	950	950
Jawa Barat	0	690	0	0	690	690
total permintaan	1200	1500	900	760		
total penarimaan	1200	1500	900	760		

total biaya	Rp	41.590,00
-------------	----	-----------

Gambar 1 - Hasil Excel Solver





Gambar 2 – Grafik total padi bulanan