



Laurea Magistrale in informatica-Università di Salerno
Corso di Gestione dei Progetti Software- Prof.ssa F. Ferrucci e Prof. F.
Palomba

Risk Management

Plan

Progetto

RoadGuardian

Riferimento	C07_RMP
Versione	1.0
Data	17/11/2025
Destinatario	Docenti di Gestione dei Progetti Software 2025/26
Presentato da	C07 – Consiglio Luigi, Hida Eljon

Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
17/11/2025	0.1	Prima Stesura	H.E. e C.L.
18/11/2025	0.2	Risk Register	H.E. e C.L.
19/11/2025	0.3	Matrice di Probabilità/Impatto	H.E.
21/11/2025	0.4	Completamento documento	C.L.
15/12/2025	1.0	Consegna	H.E. e C.L.



1. Methodology.....	4
2. Roles and Responsibilities.....	4
3. Budget and Schedule.....	4
4. Risk Categories.....	5
5. Risk Probability and Impact.....	5
6. Risk Breakdown Structure.....	7
7. Risk Register.....	7



1. Methodology

Di seguito sono riportate le strategie e tecniche usate per lo sviluppo di questo documento.

1. **Risk Identification:** l'identificazione dei rischi è stata fatta attraverso *Interviewing* e il *Brainstorming*;
2. **Risk Analysis:** per l'analisi dei rischi abbiamo deciso di usare un approccio *qualitativo* in modo da riuscire a individuare la probabilità e l'impatto che ha ogni rischio di verificarsi;
3. **Risk Response:** come tecniche di Risk Response per rispondere al verificarsi dei vari rischi abbiamo adottato le seguenti:
 - *Risk Avoidance*: ovvero eliminare completamente il rischio, decidendo di **non fare** l'attività che lo genera.
 - *Risk Mitigation*: ovvero accettare che il rischio possa verificarsi, ma prendendo misure preventive per **ridurre il danno** e preparano un Contingency Plan nel caso succeda.

2. Roles and Responsibilities

Per questo progetto sono stati identificati i seguenti ruoli:

1. **Top Management:** gruppo dirigente di livello più alto dell'organizzazione;
2. **Project Manager:** persona responsabile della gestione complessiva del progetto;
3. **Team Leader:** figura che guida un sottogruppo del gruppo di lavoro all'interno del progetto;
4. **Team Member:** membro operativo del team di progetto.

3. Budget and Schedule

Per garantire una corretta assegnazione del budget, i rischi sono stati distinti in due categorie:

- Rischi identificati, coperti dalla Contingency Reserve inclusa nel Project Budget, pari all'**8%** del costo totale del progetto;
- Rischi non identificati, coperti dalla Management Reserve prevista nel Project Budget, pari all'**11%** del costo complessivo.

Entrambe le riserve saranno disponibili per l'intera durata del progetto e utilizzate esclusivamente quando necessario.



4. Risk Categories

Le categorie di rischio identificate sono le seguenti:

1. Tecnologie;
2. Persone;
3. Organizzativi;
4. Stime;
5. Requisiti.

5. Risk Probability and Impact

Abbiamo classificato la probabilità di verificarsi di un rischio nel seguente modo:

1. **[L] Low:** quando la probabilità è $\leq 30\%$;
2. **[M] Medium:** quando la probabilità risulta essere $> 30\% \text{ e } \leq 65\%$;
3. **[H] High:** quando la probabilità è $> 70\%$.

Per quanto riguarda, invece, l'impatto di ogni rischio sul progetto può essere classificato come:

- **[TOL] Tolerable:** I rischi minori sono quelli che hanno un impatto $< 30\%$ e non danneggiano in modo significativo il progetto, ma hanno un impatto lieve e prevedono una rapida risoluzione.
- **[SER] Serious:** i rischi rilevanti sono quelli che hanno un impatto $> 30\% \text{ e } \leq 65\%$, essi hanno un impatto sul progetto portando anche a ritardi o costi maggiori;
- **[CAT] Catastrophic:** i rischi devastanti sono quelli che hanno un impatto $> 65\%$, rischi di questo tipo potrebbero portare al fallimento del progetto stesso o elevato ritardo.



Di seguito è riportata la **Matrice delle Probabilità/Impatto**:

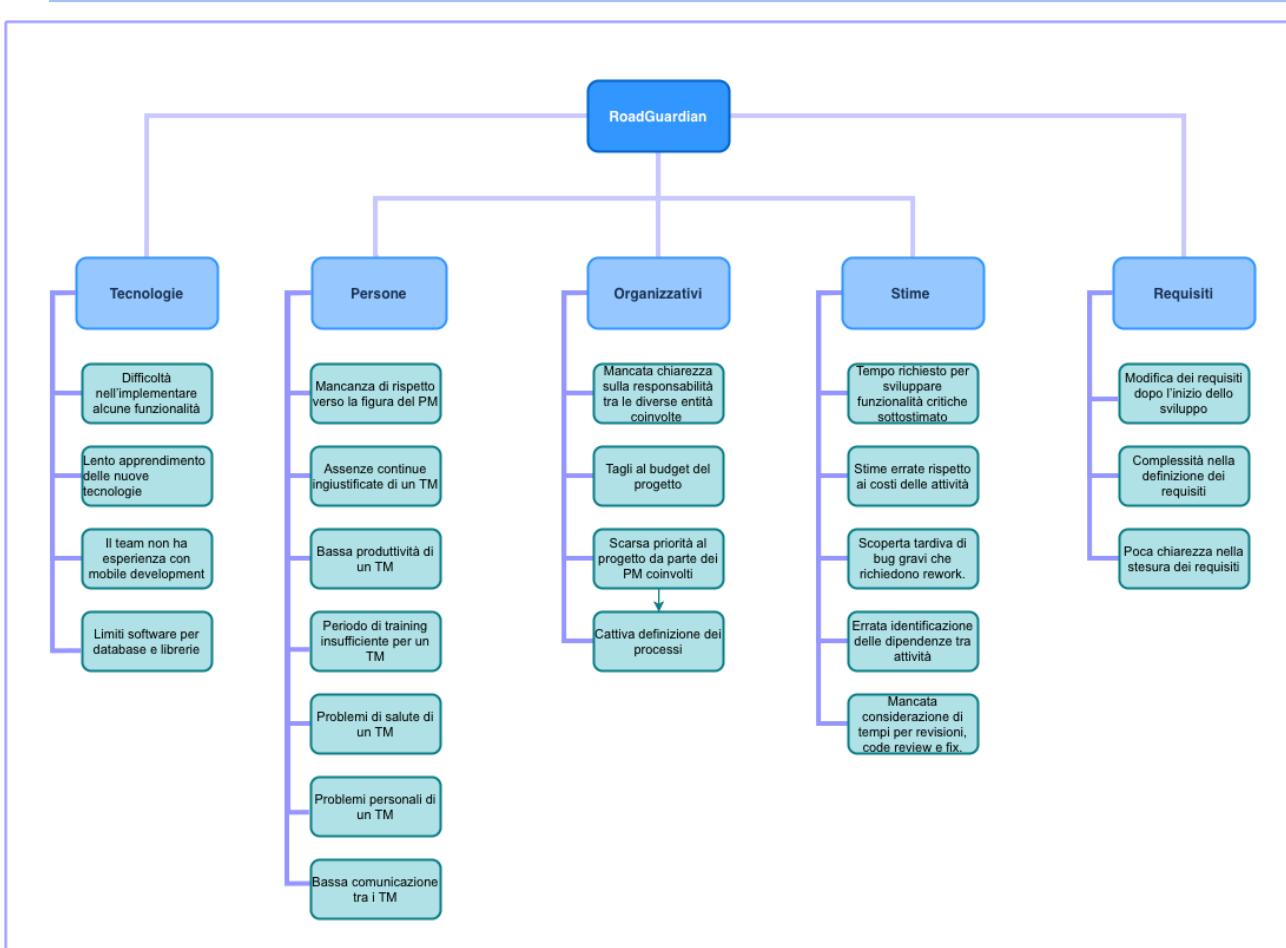
Probability	High	R03	R16; R17; R20; R21	R11
	Medium	R02; R08; R09	R10; R01; R06; R12; R14;	R05; R07; R13; R18
Low	R22	R04; R15; R23	R19;	
	Tolerable	Serious	Catastrophic	
Impact				

I rischi saranno rappresentati all'interno della seguente matrice Probabilità/Impatto, dove l'ordine di selezione dei rischi per la prioritizzazione (ranking) procederà dai valori più **alti** a quelli più **bassi**, dando priorità all'**impatto** piuttosto che alla probabilità.

Per quanto riguarda la loro gestione, applicheremo le tecniche di Risk Response nel seguente modo:

- **Avoidance:** da High/Catastrophic a Medium/Serious;
- **Mitigation:** da Low/Serious a Low/Tolerable.

6. Risk Breakdown Structure



7. Risk Register

Di seguito è allegato il Risk Register, che consente una chiara visione dei rischi:

2025_C07_RiskRegister.xlsx .