

经验总结

王宇涵：

这个系统使我获得了一些经验：在需求变更前完成前端代码的编写，而不马上实现后端，减少了需求变更带来的工作量；在项目过程中先理清了文档之间的关系，避免文档内容产生冲突，也较少重复的工作；每周开会讨论需求，并在过程中进行了 3 次需求访谈，确保尽量了解用户的需求

得到的教训有：在某些关键事项上缺乏相互沟通，没有充分发挥团队的效率，增加了工作量；在需求访谈前，未能准确地估计客户的想法，在整体架构上的介绍较少，降低了需求访谈的效率。在以后的工作中，在需求访谈前期应该充分准备，考虑客户可能的回答并做好准备措施；小组内加强沟通，充分利用每一个成员的时间；项目经理应该能调动各成员的积极性。

毛一鸣

本学期，学习了金波老师的软件工程管理，在这门课上，老师用风趣的语言，教诉我们，如何用 CMMI 进行去评估企业的成熟度。

CMMI 由美国国防部与卡内基美隆大学下的软件工程研究中心以及美国国防工业协会共同开发研制，是非常具有权威的软件企业认定证书。

就我个人而言，我感觉，以 CMMI 作为评估实在是非常优秀的方法，CMMI 模型，不但能够指出该企业当前的发展阶段，最适宜做出怎样的管理，更能够告诉企业，想要更近一步，所需要做出的改变。

CMMI 在我看来，不单单是一个过程，也不简单是告诉企业应该怎样去做一件事。它是各个进程的一个关键元素，在众多领域里一个集成的点，它是一个基本架构，能够用来度量你的有效性和实用性；够找出这样的一些机会，继续改进的机会，包括在商业目标、策略还有降低项目的风险等方面。

软件工程管理，就是这样一门教诉你重要事情的重要之课。

蔡跃区

软件工程管理这门课程是我们软件工程专业一门核心课程。

软件工程管理的定义是指一定的主体，为了实现其目标，利用各种有效的手段，对执行的项目周期的各个阶段工作进行计划、组织、协调、指挥、控制，以取得良好经济效益的各项活动的总和。软件工程管理目的是为了使软件项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成而进行分析和管理的活动。另外，进行软件工程管理有利于将个人开发能力转化成企业的开发能力。企业的

软件开发能力越高，表明这个企业的软件生产越趋向成熟，企业越能够稳定发展。

通过本学期的学习，我感受到软件工程管理是一门非常需要学习的课程。即使作为考察课程，它也是软件行业人士所必须了解的知识。它对软件工程项目的作用是至关重要的。现在，作为学生的我所做的项目虽然都是一些小的项目，但是在小组共同开发的时候还是需要用到项目的管理。如：人员的分配，时间、进度的计划，沟通计划，项目执行变更管理，以及质量管理控制等多种管理。如今这门课程我学的还不是很好，但我相信在今后的实训及工作当中，能够更好的体验和感受到软件工程管理的精髓，对软件工程管理有更深入的了解。我也希望，学校的老师能够在今后的教学当中重视软件工程管理课程，多让学生了解实例，去感受、体会软件工程管理所遇到的问题和解决方案，理解软件工程管理的精髓。

刘雪晨

通过一个学期的《软件工程管理》课程，我对软件工程这门学科的核心知识有了比较全面且系统的了解。其中令我受益最大的就是对能力成熟度模型集成的学习，CMMI 的被踢出来的目的是帮助软件企业对软件工程过程进行管理和改进，增强开发与改进能力，进而可以在合理的预期内开发出高质量的软件。

可以说，CMMI 对于一个软件企业的作用是巨大的，他不但提高了软件开发质量，同时还降低了开发成本、缩短了开发周期、降低了开发风险。在这门课上，我学习到了许多管理、计划，还有企业为实施 CMMI 规范所要规划的一系列知识，受益匪浅。

金嘉诚

通过学习软件工程管理这门课，学到很多的东西，最主要的就是 CMMI 模型（软件能力成熟度集成模型），了解到有阶段表示法和过程表示法两种。由于这门课程是和软件需求课程一起进行教学，在开发系统的过程中对软件工程管理有了更加深入、准确的理解，六个人作为一个开发小组，相互合作，在每个阶段扮演不同的角色，一个一个阶段进行实践，每周进行小组的线下会议，回顾总结之前的环节，计划接下来的工程计划，获益匪浅。

周天昱

我们这一学期的课程内容主要是针对软件工程项目管理和 CMMI 两种表示法、各种过程域的内容和应用的学习。虽然在我们的项目当中没有能够很好的应用 CMMI 的方法，但是对于一个完整的软件项目开发流程有了深刻的认识。从需求的分析开始，到项目实施过程中的各种评估和改动，我了解到一个项目远远不是编写代码那么简单。我现在明白了现实生活当中的项目开发并非是一开始就给出了确切的目标，我们的工作进度也并非固定不变的。我们需要利用一套较为完整的管理体系去保证我们开发软件的质量，虽然现在应用起来十分的生硬，但是我坚信这样的练习是十分有效的。

总结

小组关于软件开发过程中的各种规范有了进一步的认识和理解，也意识到了本次项目开发当中存在的不足，我们得出的结论是：一开始的项目总体规划非常的重要，要制定的更为灵活和充分，并且跟随项目进度不断的修改。项目的文档并非写完就可以的，它们应该是指导后续工作开展的依据。