|  |  |
| --- | --- |
|  | **Projet LO23 ChessP2P** |
|  | Auteur(s) :   * PASQUIER Esteban * PICAVET Loic * SILVESTRE Joseph * PENOT Vincent |

|  |
| --- |
| **Plan de Management de Projet**  **Réalisation d’un jeu d’échec en réseau décentralisé** |
|  |

**BROUILLON !**

Table des matières

[1 Un unique projet : ChessP2P 5](#_Toc337561382)

[1.1 Organigramme de l’équipe 5](#_Toc337561383)

[1.2 Actions qualités 6](#_Toc337561384)

[1.2.1 Titre 1.1.1 6](#_Toc337561385)

[1.3 Bilan global de la gestion du projet 7](#_Toc337561386)

[2 Management du module IHM Grille 8](#_Toc337561387)

[2.1 Introduction 8](#_Toc337561388)

[2.2 Découpage du projet 8](#_Toc337561389)

[2.3 Estimation des charges 8](#_Toc337561390)

[2.4 Planification 8](#_Toc337561391)

[2.4.1 Diagramme d’ordonnancement 8](#_Toc337561392)

[2.4.2 Diagramme de Gantt 8](#_Toc337561393)

[2.5 Déroulement du projet 8](#_Toc337561394)

[2.6 Analyse de risque 8](#_Toc337561395)

[2.7 Fiches de travail 8](#_Toc337561396)

[2.7.1 Monsieur X  : Directeur de projet 8](#_Toc337561397)

[2.7.2 Monsieur X : Manager 8](#_Toc337561398)

[2.7.3 Monsieur X : Chef conception 8](#_Toc337561399)

[2.7.4 Monsieur X : Responsable développement 8](#_Toc337561400)

[2.7.5 Monsieur X : Chef qualité 8](#_Toc337561401)

[2.7.6 Monsieur X : Responsable d’études 8](#_Toc337561402)

[2.8 Bilan 8](#_Toc337561403)

[3 Management du module IHM Connexion 9](#_Toc337561404)

[3.1 Introduction 9](#_Toc337561405)

[3.2 Découpage du projet 9](#_Toc337561406)

[3.3 Estimation des charges 9](#_Toc337561407)

[3.4 Planification 9](#_Toc337561408)

[3.4.1 Diagramme d’ordonnancement 9](#_Toc337561409)

[3.4.2 Diagramme de Gantt 9](#_Toc337561410)

[3.5 Déroulement du projet 9](#_Toc337561411)

[3.6 Analyse de risque 9](#_Toc337561412)

[3.7 Fiches de travail 9](#_Toc337561413)

[3.7.1 Monsieur X  : Directeur de projet 9](#_Toc337561414)

[3.7.2 Monsieur X : Manager 9](#_Toc337561415)

[3.7.3 Monsieur X : Chef conception 9](#_Toc337561416)

[3.7.4 Monsieur X : Responsable développement 9](#_Toc337561417)

[3.7.5 Monsieur X : Chef qualité 9](#_Toc337561418)

[3.7.6 Monsieur X : Responsable d’études 9](#_Toc337561419)

[3.8 Bilan 9](#_Toc337561420)

[4 Management du module Gestion de Données 10](#_Toc337561421)

[4.1 Introduction 10](#_Toc337561422)

[4.2 Découpage du projet 10](#_Toc337561423)

[4.3 Estimation des charges 10](#_Toc337561424)

[4.4 Planification 10](#_Toc337561425)

[4.4.1 Diagramme d’ordonnancement 10](#_Toc337561426)

[4.4.2 Diagramme de Gantt 10](#_Toc337561427)

[4.5 Déroulement du projet 10](#_Toc337561428)

[4.6 Analyse de risque 10](#_Toc337561429)

[4.7 Fiches de travail 10](#_Toc337561430)

[4.7.1 Monsieur X  : Directeur de projet 10](#_Toc337561431)

[4.7.2 Monsieur X : Manager 10](#_Toc337561432)

[4.7.3 Monsieur X : Chef conception 10](#_Toc337561433)

[4.7.4 Monsieur X : Responsable développement 10](#_Toc337561434)

[4.7.5 Monsieur X : Chef qualité 10](#_Toc337561435)

[4.7.6 Monsieur X : Responsable d’études 10](#_Toc337561436)

[4.8 Bilan 10](#_Toc337561437)

[5 Management du module Communication et Traitement 11](#_Toc337561438)

[5.1 Introduction 11](#_Toc337561439)

[5.2 Découpage du projet 12](#_Toc337561440)

[5.3 Estimation des charges 13](#_Toc337561441)

[5.4 Planification 14](#_Toc337561442)

[5.4.1 Diagramme d’ordonnancement 14](#_Toc337561443)

[5.4.2 Diagramme de Gantt 15](#_Toc337561444)

[5.5 Déroulement du projet 16](#_Toc337561445)

[5.6 Analyse de risque 17](#_Toc337561446)

[5.7 Fiches de travail 18](#_Toc337561447)

[5.7.1 Luc BERTELOOT : Directeur de projet 18](#_Toc337561448)

[5.7.2 Vincent PENOT: Manager 19](#_Toc337561449)

[5.7.3 Benjamin POIRIER : Chef conception 20](#_Toc337561450)

[5.7.4 François GUILPAIN : Responsable développement 21](#_Toc337561451)

[5.7.5 Caroline ZAWADA : Chef qualité 22](#_Toc337561452)

[5.8 Bilan 23](#_Toc337561453)

# Un unique projet : ChessP2P

## Organigramme de l’équipe

**LO23 : P2PChess**

Luc BERTELOOT

Gaëtan GREGOIRE

Morgan ANTONELLI

P-A FONTAT

Vincent PENOT

Esteban PASQUIER

Loic PICAVET

Joseph SILVESTRE

Benjamin POIRIER

Mohamed LAHLOU

Karim CHEBBOUR

Noé GAUMONT

François GUILPAIN

Patrick BROWNE

Romain GUYARD

Stephan DONIN

Caroline ZAWADA

Marc ROSSI

Guilhem PAOLI

Louis PONTOISE

Rémi CLERMONT

Laura BRIZARD

Karim HAMIDOU

**Directeurs :**

**Managers :**

**Conception :**

**Développement :**

**Qualité :**

**Etudes :**

**IHM Grille**

**IHM Connexion**

**Gestion Données**

**Communication**

## Actions qualités

* Les Chefs qualité

### Titre 1.1.1

## Bilan global de la gestion du projet

# Management du module IHM Grille

## Introduction

## Découpage du projet

## Estimation des charges

## Planification

### Diagramme d’ordonnancement

### Diagramme de Gantt

## Déroulement du projet

## Analyse de risque

## Fiches de travail

### Monsieur X  : Directeur de projet

### Monsieur X : Manager

### Monsieur X : Chef conception

### Monsieur X : Responsable développement

### Monsieur X : Chef qualité

### Monsieur X : Responsable d’études

## Bilan

# Management du module IHM Connexion

## Introduction

Le module IHM Connexion est le point d’entré de l’application, en effet, c’est dans ce module que l’application commence. Le joueur passe par l’interface de connexion pour créer son profil, se connecter en tout premier lieu. Ensuite il a accès à la liste des joueurs connectés et entreprendre une partie ou encore lancer la visualisation d’une partie terminée. Deux tâches principales sont à développer dans ce module, la gestion du profil et le lancement des parties nouvelles ou enregistrées, le plan de management s’appuie sur ce découpage.

Un découpage plus précis a permis de mette en évidence certaines tâches parallélisables afin d’optimiser la réalisation du module et ainsi prévoir une marge plus importante pour les phases d’intégration interne et globale.

En ce qui concerne, l’estimation des charges, du fait du manque d’expérience, nous nous sommes basés sur la répartition proportionnelle vu en cours.

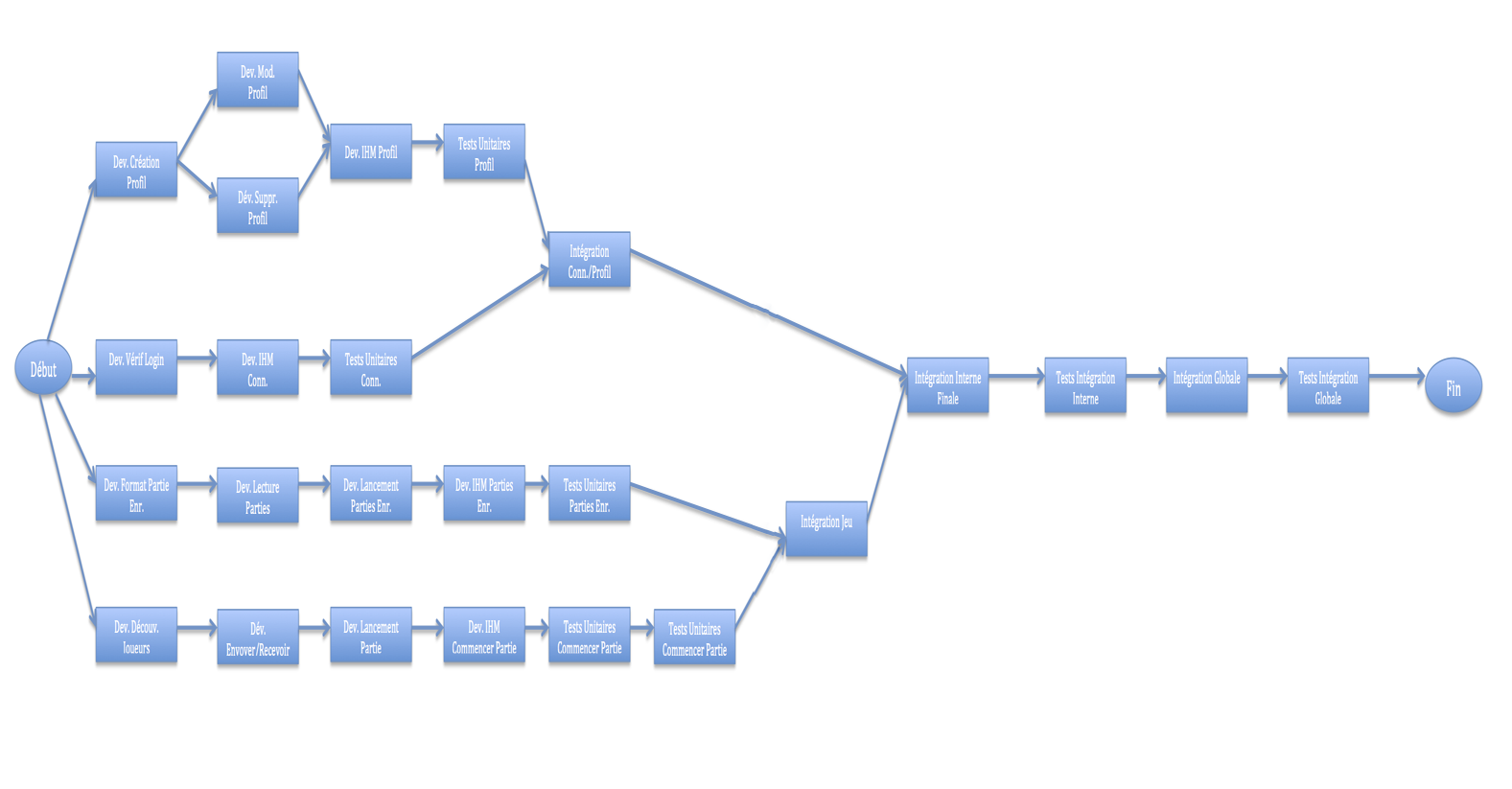
## Découpage du projet

## Estimation des charges

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tâches | Charges (heures-personne) | |
| Conception   * Etude Préalable * Etude Swing * Choix de Conception * Modélisation   + Cas d’utilisation   + Diagrammes Séquence   + Diagrammes de classe * Etude Technique | 72  18  12  6  18  6  6  6  18 | |
| Réalisation   * Profil   + Dév. Création   + Dév. Modification   + Dév. Suppression   + Dév. IHM Profil * Connexion   + Dév. Vérification Login   + Dév. IHM Conn. * Jeu   + Commencer Partie     - Dév. Découverte Joueurs     - Dév. Envoyer/Recevoir Invitation     - Dév. Lancement Partie     - Dév. IHM   + Rejouer Partie     - Dév. Format partie enr.     - Dév. Lecture des parties     - Dév. Lancement d’une partie enr.     - Dév. IHM Listes Parties * Intégration Interne * Intégration Globale | 135  24  6  3  3  12  12  3  9  63  39  9  6  6  18  24  6  3  3  12  12  24 |
| Tests   * Tests Unitaires * Tests Intégration Interne * Tests Intégration Globale | 36  12  12  12 |
| TOTAL | 243 |

## Planification

### Diagramme d’ordonnancement



### Diagramme de Gantt

## Déroulement du projet

## Analyse de risque

## Fiches de travail

### Gaëtan GREGOIRE : Directeur de projet

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semaine** | **Tâche** | **Durée estimée** | **Temps passé** | **Reste à faire** | **Remarques** |
| **18/09** | - Découverte Cahier des charges / Repartions des rôles  - Première Etude Conception  - Prise en main du SVN | 1h  1h30  30min | 1h  1h30  30min | 0h  0h  0h |  |
| **25/09** | - Réunion Direction  - Diagramme séquences  - Introduction à l’équipe des outils de gestion (Trello) | 1h  1h30  30min | 2h  2h30  30min | 0h  0h  0min | Prise en main de modélio plus dure que prévue |
| **2/10** | - Réunion Direction  - Choix Techniques  - Revue avec la conception des Use-Cases | 1h  2h  1h | 1h30  1h30  1h | 0h  0h  0h |  |
| **9/10** | - Réunion Direction / Qualité  - Diagramme de classe et interfaces  - Réunion avec les directeurs de réunions | 1h30  3h  1h | 2h  2h  1h | 0h  1h  0h | Conflit dans la gestion du profil entre module |

### Esteban PASQUIER : Manager

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semaine** | **Tâche** | **Durée estimée** | **Temps passé** | **Reste à faire** | **Remarques** |
| **18/09** | - Découverte Cahier des charges  - Première Etude Conception | 1h  1h | 1h  1h | 0h  0h |  |
| **25/09** | - Cas d’utilisation  - Début plan de management: Découpage Structurelle  - Diagramme séquences | 1h  1h  1h | 2h  1h  1h | 0h  0h  0h | Difficulté à définir les limites par modules pour les cas d’utilisation |
| **2/10** | - Réunion Manageur  - Estimation des charges et ordonnancement  - Diagramme de séquences suite | 1h  2h  1h | 1h30  3h  1h | 0h  0h  0h | Estimation des charges difficile sans expériences |
| **9/10** | - Réunion Manageur  - Estimation des charges rectification  - Diagramme de classes | 1h  30min  1h | 1h  30min  1h | 0h  0h  1h | Rectif. Estimation des charges  Conflit sur la gestion de profile entre les modules |

### Mohamed LAHLOU : Chef conception

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semaine** | **Tâche** | **Durée estimée** | **Temps passé** | **Reste à faire** | **Remarques** |
| **18/09** | - Découverte Cahier des charges  - Première Etude Conception | 1h  1h | 1h  1h | 0h  0h |  |
| **25/09** | - Cas d’utilisation  - Réunion Conception  - Diagramme séquences | 3h  1h  6h | 4h  1h  6h | 0h  0h  0h |  |
| **2/10** | - Réunion Conception  - Mis en commun UseCase  - Diagramme de classe | 1h  2h  1h | 1h30  3h  1h | 0h  0h  0h |  |
| **9/10** | - Réunion Conception  - Use case spécifique du module IHM Login  -Vérification des diagramme de séquences  - Tutorial Swing/java | 1h  2h  3h  8h | 1h  2h  3h  10h | 0h  0h  0h  0h | Ajout d’un cas d’utilisation suite à demande client  Conflit sur la gestion de profil entre les modules |
| 16/10 | -Finaliser la phase “conception”  -Redaction du rapport | 3h  3h |  |  |  |

### Patrick BROWNE : Responsable développement

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semaine** | **Tâche** | **Durée estimée** | **Temps passé** | **Reste à faire** | **Remarques** |
| **18/09** | - Découverte Cahier des charges  - Première Etude Conception | 1h  1h | 1h  1h | 0h  0h |  |
| **25/09** | - Cas d’utilisation  - Diagramme séquences | 1h  1h | 2h  1h | 0h  0h | Difficulté à définir les limites par modules pour les cas d’utilisation |
| **2/10** | - Diagramme de séquences suite  - Etude Swing | 2h  3h | 3h  1h | 0h  0h |  |
| **9/10** | - Etude Swing  - Création d’un prototype Swing de fenêtre des joueurs  - Connexion au SVN | 5h  1h  30 min | 5H  1h  1h | 0h  0h  0h | Observable - Observeur  PropertyChange à clarifier pour Swing |

### Marc ROSSI: Chef qualité

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semaine** | **Tâche** | **Durée estimée** | **Temps passé** | **Reste à faire** | **Remarques** |
| **18/09** | - Découverte Cahier des charges  - Première Etude Conception  - Diagramme séquences | 1h  1h  1h | 1h  1h  1h | 0h  0h  0h |  |
| **25/09** | - Réunion Qualité : Rédaction des conventions collectives | 3h | 3h | 0h |  |
| **2/10** | - Mise en place de l’arborescence du svn  - Tutoriel vidéo subversion dans NetBeans | 1h  30min | 30min  30min | 0h  0h |  |
| **9/10** | - Tutoriels sur Java Swing  - Développement de la fenetre de login | 3h  3h | 3h  2h | 0h  1h | finir la méthode de connexion (attente du groupe Création profil) |
| **16/10** | - Analyse des risques | 2h |  |  |  |

### Rémi CLERMONT : Responsable d’études

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semaine** | **Tâche** | **Durée estimée** | **Temps passé** | **Reste à faire** | **Remarques** |
| **18/09** | - Découverte Cahier des charges  - Première Etude Conception | 1h  1h | 1h  1h | 0h  0h |  |
| **25/09** | - Découverte de Modelio  - Diagramme de séquences | 1h  1h | 1h  2h | 0h  0h | Modelio est le logiciel utilisé pour la modélisation des UML |
| **2/10** | - Diagramme de séquences suite  - Tutoriaux Java et Swing | 2h  20h | 3h  6h | 0h  14h |  |
| **9/10** | - Rédaction Intro Dossier Conception  - Choix d’un logiciel de modélisation des maquettes  - Découverte du fonctionnement de Netbean et de l’assistant graphique | 45min  45min  1h30 | 45min  45min  1h30 | 0h  0h  0h | L’assistant graphique de Swing ne va être utilisé que partiellement |
| **16/10** | - Réalisation des maquettes de l’IHM  - Commentaires sur les maquettes pour le dossier de conception | 3h  1h | 4h | 0h |  |

## Bilan

# Management du module Gestion de Données

## Introduction

## Découpage du projet

## Estimation des charges

## Planification

### Diagramme d’ordonnancement

### Diagramme de Gantt

## Déroulement du projet

## Analyse de risque

## Fiches de travail

### Monsieur X  : Directeur de projet

### Monsieur X : Manager

### Monsieur X : Chef conception

### Monsieur X : Responsable développement

### Monsieur X : Chef qualité

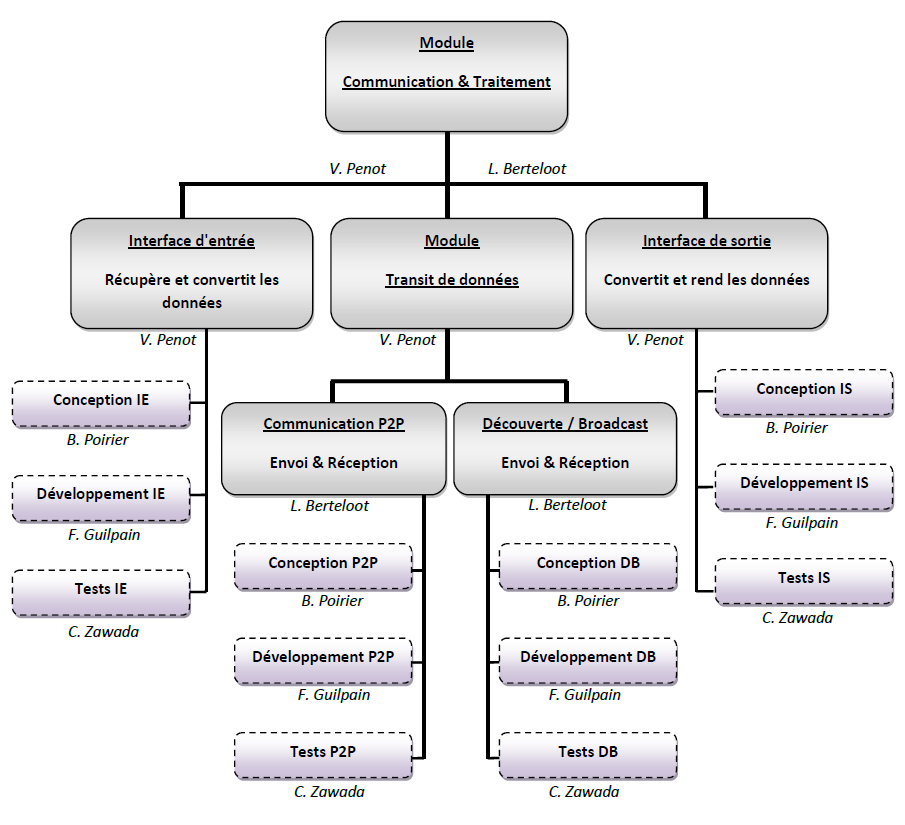
### Monsieur X : Responsable d’études

## Bilan

# Management du module Communication et Traitement

## Introduction

## Découpage du projet



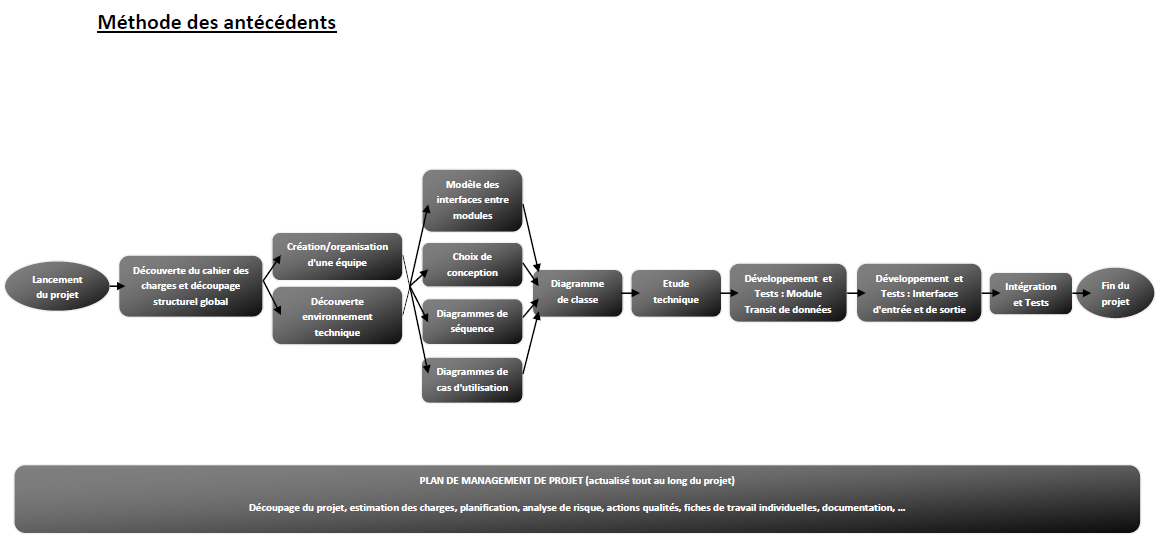
## Estimation des charges

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Phase | Ratio |  | Charge  (en heure-personne) |
| Etude préalable   * découverte du cahier des charges et découpage structurel global * création/organisation d'une équipe * découverte environnement technique (SVN, Netbeans) * premiers problèmes/choix de conception | **5%**  1%  1%  1%  2% |  | **10**  2  2  3  3 |
| Etude détaillée   * *Conception* * modèle des interactions/interfaces entre modules * diagrammes de cas d'utilisation * diagrammes de séquences * choix de conception * diagramme de classe * *Management* * découpage structurel du module * estimation des charges * planification   (Gantt & méthodes des antécédents)   * Déroulement du projet * Analyse de risque * Actions qualités * Fiches de travail individuelles * Bilan | **35%**  **20%**  4%  4%  4%  4%  4%  **15%**  2%  1%  2%  2%  3%  2%  2%  1% |  | **60**  **35**  7  7  7  7  7  **25**  2  2  3  3  5  4  4  2 |
| Etude technique | **10%** |  | **20** |
| Réalisation   * *Développement* * *Tests unitaires* * *Intégration* * *Tests d'intégration* | **50%**  33%  2%  14%  2% |  | **93**  60  4  25  4 |
| TOTAL | **100%** |  | **183** |

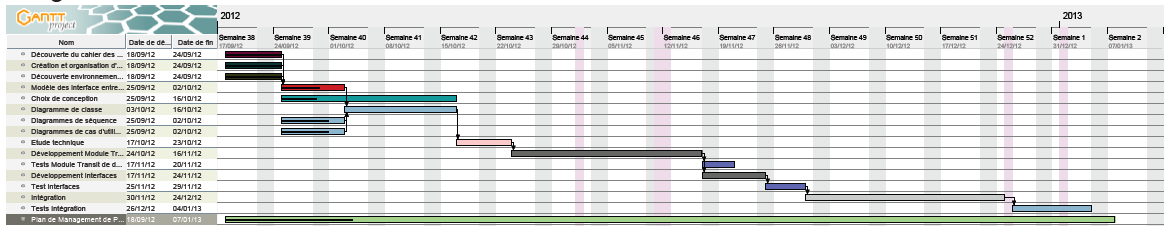
On a donc une charge totale de 183 heures-personnes, avec une équipe de 5 personnes et des séances de 3h, cela équivaut à 12 séances de travail à 5, autrement dit un semestre de LO23 à l'UTC.

## Planification

### Diagramme d’ordonnancement



### Diagramme de Gantt



Certaines étapes ont été clairement sous estimées sur ce diagramme de Gantt :

Tout d'abord, la modélisation des interactions s'est finalement étalée du mardi 25 septembre au mardi 16 octobre contrairement à la deadline préalablement fixée le mardi 02 octobre.

De la même façon, les diagrammes de séquences et de cas d'utilisation ont été constamment modifiés. Cela est dû à la difficulté d'avoir une équipe ayant les mêmes idées en tête concernant l'utilisation de P2PChess. Il a fallu se mettre au clair et ceci non sans mal. Ces diagrammes ont donc seulement été finalisés le mardi 16 octobre, soit 2 semaines après la date limite estimée.

Une dernière estimation assez différente de la réalité est celle concernant l'étude technique. Cette étude technique a commencée beaucoup plus tôt. En effet, le diagramme de Gantt prévoyait d'attendre la fin de la conception pour débuter une étude technique. En réalité, il a été très facile de démarrer des études techniques sans avoir complètement aboutit la conception. Par exemple, l'étude des différents sockets disponibles en java a pu être réalisée bien avant la fin de la conception. Pour résumé, cette étude technique s'est donc étalée du mardi 02 octobre au mardi 23 octobre.

## Déroulement du projet

* Vincent

## Analyse de risque

* Caroline

## Fiches de travail

### Luc BERTELOOT : Directeur de projet

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Semaine | Tâche | Durée estimée | Temps passé | Reste à faire | Remarques |
| 18/09 | - Découverte du cahier des charges.  - Découpage global  & Choix des équipes.  - Découverte SVN | 1h  1h  1h | 1h  1h  1h | 0h  0h  0h |  |
| 25/09 | - Réunion direction  - Choix de conception  - Modélisation des interactions entre modules | 1h  1h  1h | 2h  2h  2h | 0h  0h  0h |  |
| 02/10 | - Réunion direction  - Etude technique (Fonctionnement Multicast, Unicast)  - Choix de conception (Broadcast Vs Multicast) | 1h  2h  1h | 1h30  4h  1h | 0h  0h  0h |  |
| 09/10 | - Tests et recherche Multicast  -Choix Interfaces  -Développement Interfaces | 2h  1h  1h | 3h  1h30  1h | 0h  0h  0h |  |

### Vincent PENOT: Manager

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Semaine | Tâche | Durée estimée | Temps passé | Reste à faire | Remarques |
| 18/09 | - Découverte du cahier des charges.  - Découpage global  & Choix des équipes.  - Découverte SVN | 1h  1h  1h | 1h  1h  1h | 0h  0h  0h |  |
| 25/09 | - Réunion manageur  - Choix de conception  - Début du Plan de Management de Projet  Découpage structurel | 1h  1h  1h | 1h30  2h  1h30 | 0h  0h  0h | Difficulté de se mettre en accord et du découpage |
| 02/10 | - Réunion manageur  - Estimation des charges  Planification (Gantt & Ordonnancement)  - Choix de conception des interfaces | 1h  2h  30min | 2h  4h  30min | 0h  0h  0h | Difficulté de visualiser les interfaces |
| 09/10 | - Réunion manageur  - Fiche de compte rendu d'activité de chacun  - Etude technique  -Début du Plan de Management Général (tous modules)  - Choix Interfaces | 1h  1h  2h  1h  1h | 30min  1h  3h  1h  1h | 0h  0h  0h  0h  0h |  |

### Benjamin POIRIER : Chef conception

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Semaine | Tâche | Durée estimée | Temps passé | Reste à faire | Remarques |
| 18/09 | - Découverte du cahier des charges.  - Découpage global  & Choix des équipes.  - Découverte SVN | 1h  1h  1h | 1h  1h  1h | 0h  0h  0h |  |
| 25/09 | - Réunion conception  - Diagrammes de séquences  - Diagrammes de cas d'utilisation | 1h  1h  1h | 2h  2h30  2h | 0h  0h  0h |  |
| 02/10 | - Réunion conception  - Diagrammes de séquences  - Diagrammes d'utilisation  -Dossier de conception | 1h  1h  1h  1h | 1h  2h  1h30  1h | 0h  0h  0h  0h |  |
| 09/10 | - Diagramme de classe  - Choix Interfaces  -Diagrammes de séquences | 2h  1h  1h | 2h  2h  2h | 0h  0h  0h |  |

### François GUILPAIN : Responsable développement

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Semaine | Tâche | Durée estimée | Temps passé | Reste à faire | Remarques |
| 18/09 | - Découverte du cahier des charges.  - Découpage global  & Choix des équipes.  - Découverte SVN | 1h  1h  1h | 1h  1h  1h | 0h  0h  0h |  |
| 25/09 | - Diagrammes de séquences  - Diagrammes de cas d'utilisation  - Modélisation des interfaces entre modules | 1h  1h  1h | 1h30  1h30  1h | 0h  0h  0h |  |
| 02/10 | - Diagrammes de séquences  - Recherche Diagrammes d'utilisation  - Etude technique | 1h  1h  3h | Malade\*  2h\*  Malade\* | 0h  0h  0h |  |
| 09/10 | - Etude des solutions techniques liées au multicast.  - Apprentissage de Java | 2h  2h | 3h  4h | 0h  0h |  |

\* Malade lors de la séance du mardi 02/10 mais productif en dehors de ce créneau.

### Caroline ZAWADA : Chef qualité

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Semaine | Tâche | Durée estimée | Temps passé | Reste à faire | Remarques |
| 18/09 | - Découverte du cahier des charges.  - Découpage global  & Choix des équipes.  - Découverte SVN | 1h  1h  1h | 1h  1h  1h | 0h  0h  0h |  |
| 25/09 | - Réunion qualité  - Mise en place de normes, de spécifications | 2h  1h | 3h  1h | 0h  0h |  |
| 02/10 | - Réunion qualité  - Rédaction documents modèles | 1h  1h | 2h  2h | 0h  0h |  |
| 09/10 | - Dossier de conception général (tous modules)  - Réunion qualité  - Actions qualité | 3h  1h  2h | 3h  30min  2h30 | 0h  0h  0h |  |

## Bilan