



RESUMEN Y PROSPECTIVA

- **Industria ganadera en los Altos de Jalisco peligra ante incremento de cuotas del CJNG y por condiciones económicas desfavorables** (p. 3). Esta semana se suscitaron nuevas protestas del sector ganadero en los Altos de Jalisco relacionadas con el incremento de cuotas impuestas por el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG). La cadena de producción ganadera ha sido capturada, y debido a la infiltración de los líderes de plaza del cártel en la administración municipal de Los Altos, y a la formación de una estructura tributaria criminal paralela, el CJNG extrae utilidades cada año con un valor de al menos 125 millones de pesos. La nueva cuota de cinco pesos por kilo de cada cabeza de ganado supone una carga fiscal insostenible para los ganaderos, quienes además enfrentan actualmente las presiones climáticas de sequía junto con la depreciación de sus productos lácteos de exportación a Estados Unidos. El cobro de piso del CJNG exprime a un sector productivo sumamente golpeado en los últimos meses, cuya rentabilidad está en entredicho en el corto plazo.
- **Extorsión a productores de limón en Michoacán aumenta por acuerdo entre grupos del crimen organizado para elevar sus ganancias** (p. 5). En las últimas dos semanas se han denunciado las extorsiones que experimentan los productores de limón agrio en el Valle de Apatzingán, principal región productora de este cítrico en el país. Las cuotas de extorsión impuestas por la delincuencia se elevaron en 400%, al pasar de 20 centavos a un peso por kilo de limón. Los productores han ido cediendo paulatinamente ante esta exigencia por la ausencia de autoridad, y no disponer de otras opciones. Las células criminales inmiscuidas son de alta peligrosidad, principalmente Los Viagra, Los Blancos de Troya, y un remanente de los Caballeros Templarios, que buscan fortalecerse a través de la extorsión para su batalla principal por el mercado de las drogas en contra del CJNG.
- **Descontento de transportistas por la falta de acciones para reducir la inseguridad en caminos y carreteras continuará aumentando, lo que propiciará la proliferación de nuevas propuestas de acción colectiva, tales como la creación de grupos de autodefensa** (p. 8). La crisis de inseguridad en carreteras y caminos continúa. Como resultado de la incapacidad de las autoridades para resolver la crisis, el descontento de transportistas y empresarios ha aumentado, lo que ha derivado en nuevas acciones para exigir al gobierno el cumplimiento de sus demandas, como el paro nacional convocado para el 29 y 30 de agosto, la formación de autodefensas en el Estado de México o la solici-

tud de los transportistas en Guerrero para portar armas. En el corto plazo, anticipamos la continuación de la crisis de inseguridad y colapsos en cadenas de suministros que derivarán en afectaciones económicas, mayor riesgo de espirales inflacionarias y desabasto, así como el aumento de movilizaciones, y la proliferación de nuevas propuestas de acción colectiva.

- **Se dificulta la implementación de acciones estratégicas en materia de seguridad por parte de las autoridades del Edomex por dinámica criminal y consolidación de grupos de autodefensa** (p. 10). En el marco del cambio de gobierno estatal del próximo 16 de septiembre en el Estado de México, autoridades estatales han desplegado operativos de seguridad con el objetivo de hacer frente a la crisis de extorsión; ejemplo de ello fue la captura de seis presuntos extorsionadores del grupo Los Mazos en el municipio de Nezahualcóyotl. El gobierno estatal estaría haciendo frente al incremento en el número de casos de extorsión registrados en los últimos meses, y del surgimiento de grupos de autodefensa de transportistas. Adicionalmente, han sido desplegados 3 mil 500 elementos de seguridad estatal y de la Guardia Nacional. Sin embargo, advertimos que la extorsión continuará en la medida en que la Nueva Familia Michoacana continúe consolidando su presencia. Sin embargo, quizás más relevantes serán las dificultades que enfrentarán las autoridades estatales ante la consolidación de grupos armados de “autodefensa” creados para salvaguardar la seguridad en varios municipios.
- **Aumenta el riesgo derivado de la presencia de huachicoleros en Querétaro.** (p. 11). Entre el 21 y el 23 de agosto fueron detenidos al menos 16 miembros de una célula criminal en San Juan del Río, Querétaro. Es probable que todos éstos pertenezcan a una misma banda criminal especializada en el Mercado Ilícito de Hidrocarburos (MIH) que aprovechó la relativa paz en el estado para establecerse. Dado el alto número de detenidos, es probable que la célula operativa haya quedado desmantelada, pero no descartamos que otras más existan en esta zona —inclusive, otros miembros del mismo grupo criminal— y puedan convertirse en un riesgo de alto nivel para autoridades queretanas, PEMEX y empresas gaseras en el corto a mediano plazo.
- **Recrudecimiento de violencia en Nuevo León responde al movimiento de grupos criminales hacia Coahuila** (p. 14). La violencia del 23 de agosto que dejó 11 muertos en la capital y en municipios aledaños a Coahuila, no solamente responde al intento de expansión del Cartel del Noreste (CDN) hacia la frontera coahuilense con Estados Unidos, ante las disputas que mantiene con sus rivales (Los Metros, Cártel Jalisco Nueva Generación y Cártel de Sinaloa) en la llamada frontera chica de Tamaulipas, sino también a la captura de José Guillermo Leyva (a) “El Amarillo”, un presunto cabecilla del CDN establecido en Nuevo León. La búsqueda de nuevas zonas de control por parte de este cartel impedirá la disminución de los hechos violentos en Nuevo León en el corto plazo, sobre todo porque hasta el momento las autoridades coahuilenses continúan cerrando la entrada a su territorio a grupos criminales.

- **Lantia Intelligence identifica 10 estados en crisis de violencia y a 18 en riesgo de crisis. Entre los que padecen tal crisis encontramos a Chihuahua, Guanajuato, Guerrero y Sinaloa, mientras que los estados que se encuentran en alto riesgo de padecerla son Aguascalientes, Colima, Nayarit, Nuevo León, Puebla y Tabasco** (p. 15). Lantia Intelligence presenta un análisis para identificar el nivel estatal de riesgo de una crisis de violencia. Las variables analizadas fueron las víctimas letales del crimen organizado, los levantamientos (secuestros no económicos), rafagueos, desapariciones, y extorsiones. Identificamos a 10 entidades en crisis de violencia: Chihuahua, Guanajuato, Guerrero, Michoacán, Morelos, Querétaro, Quintana Roo, Sinaloa, Tlaxcala, y Zacatecas. Por otra parte, son 18 entidades que consideramos en riesgo (de las cuales seis presentan el mayor riesgo de una crisis en el corto plazo: Aguascalientes, Colima, Nayarit, Nuevo León, Puebla, y Tabasco), mientras que cuatro entidades no presentan indicios de una crisis en el corto plazo: Coahuila, Chiapas, Hidalgo y Yucatán.

ANÁLISIS



Industria ganadera en los Altos de Jalisco peligra por el incremento de cuotas del CJNG y por condiciones económicas desfavorables.

RIESGO PARA EL SECTOR EMPRESARIAL

Esta semana registramos en Lantia Intelligence nuevas protestas del sector ganadero en los Altos de Jalisco relacionadas con el incremento de extorsiones por parte del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG). Los jefes de plaza del CJNG han capturado componentes esenciales de la cadena de valor de la industria ganadera, desde la producción y distribución hasta la venta local y exportación internacional. Por ello, el presidente de la Unión Ganadera Regional, Adalberto Velasco, denunció el pasado martes 22 de agosto el hartazgo de los pequeños, medianos y grandes ganaderos de la región norte de Jalisco relacionada con la intensificación del cobro de cuotas y el abigeato por parte de grupos criminales. Además, Velasco criticó la parálisis de las autoridades municipales y estatales jaliscienses, que se resisten a plantear una estrategia práctica y eficaz para reducir el creciente número de extorsiones y amenazas en la industria.

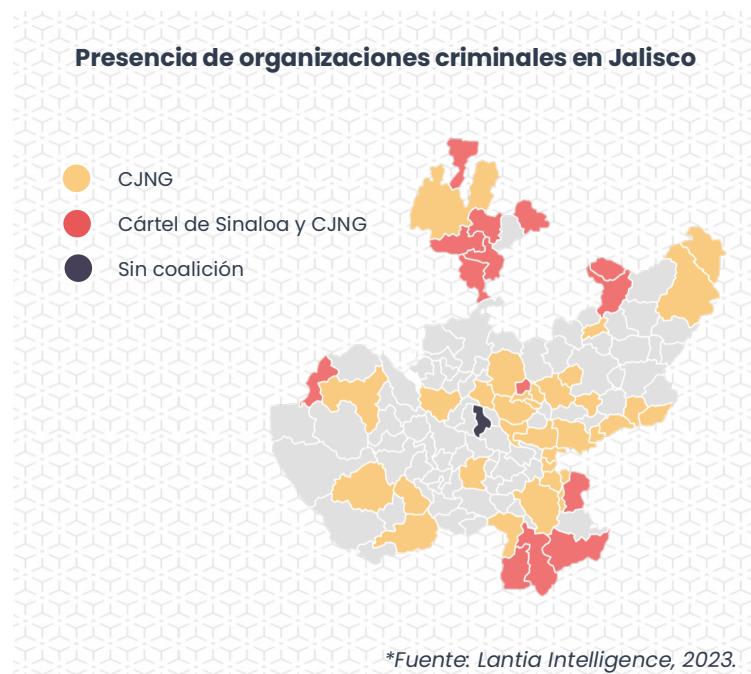
El negocio de la exportación de ganado es uno de los más lucrativos del Bajío. El norte de Jalisco goza de libertades arancelarias por la buena calidad de su ganado, por lo que más de 100 mil cabezas se destinan anualmente a la exportación internacional. La bonanza de esta actividad económica la convierte en un atractivo, y un blanco fácil para organizaciones como el CJNG, que ha construido una compleja red administrativa y tributaria para extraer una parte de las ganancias. Por medio de gerentes y acopiadores regionales, los jefes de plaza del cártel llevan un conteo de la producción de los diversos centros industriales ganaderos de cada municipio, y dictaminan las comisiones por venta y compra de ganado. Ya sea mediante métodos de cooptación o coerción, las células locales del CJNG someten a los

ganaderos más importantes y los convierten en intermediarios del resto de los productores locales. El CJNG realiza reuniones “informativas” entre el sector ganadero para que los productores conozcan a quiénes deben pagar las cuotas. Aquellos que se atreven a protestar son amenazados y golpeados, y si persisten en desafiar la autoridad del cártel y no pagan la cuota, son desaparecidos.

- Desde finales de 2022 el CJNG aumentó el “impuesto” por venta de cabeza de ganado. Este año los ganaderos deben pagar hasta cinco pesos por cada kg vendido de becerro (aproximadamente 250 kg por unidad), lo que se traduce en un flujo monetario para el cártel de 125 millones de pesos anuales. Esta cantidad extraída, no obstante, representa la mitad de la ganancia real para los productores. El CJNG controla la producción bovina en 10 mil kilómetros cuadrados de los Altos de Jalisco, repartidos en tres mandos de plaza, y particularmente afectados por la presencia criminal se encuentran los municipios de Colotlán, Villa Guerrero, Totatiche, Huejucár, Mezquitic, Huejuquilla, San Martín de Bolaños, Chimaltitlán y Santa María de Los Ángeles. Por las presiones del crimen organizado, a principios de 2023 más de 24 mil ganaderos jaliscienses habían abandonado el campo y renunciado a la renta de sus tierras por la inseguridad de la actividad económica.

Gracias a la cooptación de autoridades municipales, el cártel tiene acceso a información valiosa del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, así como del Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado. La burocracia local mantiene actualizados a los líderes de plaza del CJNG sobre la ubicación geográfica y el estado económico de los predios y ranchos ganaderos. El cártel incluso conoce información detallada sobre el nacimiento de nuevas cabezas de ganado, las guías de tránsito, el acopio y rastro bovino. Además, con el apoyo del gobierno local, el CJNG toma posesión directa de los ranchos y obliga a los ganaderos a transferir sus propiedades gracias al control que ejercen sobre juzgados civiles y penales que, además, les generan comisiones derivadas de procesos notariales como juicios de pagarés, despojos, intestados y hasta divorcios.

A la presión de la carga fiscal del crimen organizado sobre la industria ganadera deben sumarse otros elementos. En primer lugar, la rentabilidad de la exportación de ganado y la producción de lácteos pierde valor desde los últimos meses, debido a la apreciación del peso



frente al dólar. A finales de julio 2023 la Unión Ganadera Regional de Jalisco calculó que el 25% de sus agremiados dejaron de producir leche por el abaratamiento de la importación de Estados Unidos. Los precios de garantía que ofrece el Estado mexicano (10 pesos por litro) son insuficientes y ello vuelve insostenible su producción en el mediano plazo. En segundo lugar, el estrés hídrico que sufre la región desde principios de agosto por la falta de lluvias ha provocado la muerte de miles de cabezas de ganado en el estado. Ello representa pérdidas millonarias para pequeños, medianos y grandes productores, lo que, en conjunto con las dinámicas sociales derivadas de la presencia del crimen organizado, coloca a la industria ganadera de Jalisco en una situación de crisis económica profunda que se agravará en los próximos meses, y que corre el riesgo de volverse insostenible.



Extorsión a productores de limón en Michoacán aumenta por acuerdo entre grupos del crimen organizado para elevar sus ganancias

CRIMEN ORGANIZADO

El paro realizado por productores de limón en el Valle de Apatzingán en Michoacán obedece a un rechazo en el incremento de las cuotas de extorsión anunciadas por los grupos criminales en la primera semana de agosto. Este incremento es producto de un acuerdo entre células delictivas para cobrar una sola cuota en toda la región. La mayor parte de los productores no están dispuestos a pagarla, generando una crisis económica en la zona, que puede conducir a un recrudecimiento de la violencia, por el desafío que implica para el crimen organizado. Además, las autoridades estatales que apenas la semana pasada tuvieron que implementar un operativo para contener los cierres de tortillerías en Uruapan, tienen pendiente todavía acudir a dar respuesta a este paro forzado en un contexto de alta violencia. Cabe señalar que en esta región limonera ocurrió hace dos meses el asesinato de Hipólito Mora, del cual no hay avances en la investigación, y cuyos ejecutores de acuerdo con fuentes abiertas coinciden con los grupos criminales inmiscuidos en estos cobros. Los productores han señalado que dejar de trabajar en el corte y empacado del limón es una protesta por la injusticia ante las extorsiones, y una llamada de auxilio al gobierno estatal para que intervenga.

Es previsible que los grupos criminales logren su propósito de incrementar el monto del impuesto criminal, y que los productores se vean forzados a aceptarlo ante la ausencia de la acción gubernamental. En fuentes abiertas se estima que una tercera parte de los productores, principalmente del municipio de Nueva Italia, cedió hace varios meses a las amenazas del crimen organizado y aceptó el aumento del derecho de piso, que pasó de 20 centavos a un peso por kilo, y en su caso desistieron de las demandas ante la Fiscalía luego de que recibieron amenazas de muerte y de que sus huertas y empacadoras serían quemadas. También se reporta en fuentes abiertas que en el caso del centro de acopio del municipio de Buenavista aceptaron la nueva cuota y están funcionando al 80% de su capacidad.

- Los productores señalan que no sólo les cobran el derecho de piso, sino que los obligan a trabajar en jornadas irregulares para sacar mayor producción en menor tiempo; tam-

bién han señalado que no es congruente pagar cuotas cuando el dinero no garantiza mejorar el entorno de seguridad en su región, donde son frecuentes las balaceras, los ataques con drones, y la destrucción de caminos.

El paro de actividades en el corte y venta del limón inició el viernes 18 de agosto en Apatzingán, Buenavista y Parácuaro, debido a las amenazas para pagar las nuevas cuotas al crimen organizado. Versiones de los productores señalaron que se repartieron avisos escritos en hojas de papel y se colocaron mantas por parte de grupos delincuenciales donde les anunciaban que subirían la cuota. En esta última semana se registró el incendio de vehículos en eventos separados que transportaban a jornaleros cortadores de limón. No hubo lesionados, pero son parte de las acciones de intimidación.

- El alcalde de Apatzingán, José Luis Cruz Lucatero, declaró inicialmente desconocer la problemática del paro de los limoneros y la existencia de denuncias formales por extorsión. A dos semanas de la suspensión de corte de limón en Apatzingán, se pronunció por un acuerdo para destrabar el conflicto, ya que el paro ha comenzado a mermar la economía de las familias.
- Respecto al gobierno del estado, desde hace un mes recibieron los primeros reportes de extorsión contra los limoneros, pero el mandatario Alfredo Ramírez Bedolla y el secretario de Seguridad Pública, José Alfredo Ortega Reyes, pidieron a la Federación un periodo de ocho días más, primero, “para tratar de arreglar la situación por la vía del diálogo”, y segundo, para dejar atrás el evento masivo del gobernador llamado Plan Morelos, realizado el pasado domingo 20 de agosto. El martes 22 de agosto, el gobernador Ramírez señaló que si no había denuncias, los productores podrían incurrir en encubrimiento, posteriormente anunció que la FGE interpuso la demanda por extorsión, presentando como víctimas a los limoneros del Valle de Apatzingán, pero hasta el momento no se conoce de ningún operativo de seguridad que dé certidumbre de regresar a trabajar a las empresas limoneras. Un dato relevante para juzgar la actuación de las autoridades es que en la región de Tierra Caliente de Michoacán existen cinco bases de la Guardia Nacional y una base militar.

México es el segundo productor de limones en el mundo con más de 2.5 millones de toneladas al año, que representa el 14% de la producción mundial. Michoacán es el principal productor a nivel nacional, y el Valle de Apatzingán es la zona citrícola más importante, donde la producción de limón agrio se concentra en cinco municipios: Apatzingán, Buenavista, Tepalcatepec, Parácuaro y Múgica (Nueva Italia). En esta región existen 300 empacadoras que producen al año 670 mil toneladas del cítrico. Los más grandes centros concentradores de limón están en la localidad de Pizándaro, municipio de Buenavista, y en Apatzingán, donde se vende a los distribuidores de todo el país que llegan con camiones de 20 toneladas.

A efecto de poder estimar los posibles ingresos del crimen organizado por extorsión a productores de limón en el Valle de Apatzingán, sabemos que la producción anual de la región es de 670 mil toneladas de limón, y el monto de la cuota de cobro de piso que hoy solicita

la delincuencia es de un peso por kilogramo, aunque en algunos testimonios (como los de productores en Buenavista) se señala que la cuota solicitada es de 2 pesos por kilo (dos mil pesos por tonelada de los cuales mil aportan los productores y los mil restantes las empacadoras). Con estas cifras, se tendría en el escenario mínimo un total posible de recursos anuales de 670 millones de pesos, que equivalen a 55.8 millones de pesos mensuales, o 1.8 millones de pesos diarios en toda la región. Estas son estimaciones considerando el volumen total de producción registrado en la zona, habría que descontar una cantidad por aquellos que probablemente no pagan extorsión (e.g., caso de Parácuaro), y que los pagos varían a lo largo del año de acuerdo con la estacionalidad en la producción, que tiene mayores volúmenes de julio a noviembre. Esta cifra es imposible de corroborar, pero significa un monto considerable para el financiamiento del crimen organizado que dispondría de recursos adicionales para compra de armas, drones, logística y sobornos. Esta dinámica de acumulación hace más difícil la erradicación del cobro de cuota con cada año que pasa.

Los productores que se resisten a pagar las extorsiones se concentran sobre todo en Apatzingán y Tepalcatepec, el resto de los municipios aparentemente ya aceptaron las nuevas cuotas y han reanudado el trabajo (incluido Parácuaro donde hay reportes de que no pagan extorsión, aunque hay registros de que ahí opera uno de los líderes más visibles de la Nueva Familia Michoacana, Mario Alberto Rodríguez (a) "El Tucán"). De acuerdo con la Plataforma de Lantia Intelligence en estos dos municipios hay presencia de 13 organizaciones criminales: Carteles Unidos, Guardia Michoacana, Los Viagra, Cártel de la Virgen, Cartel de Tepalcatepec, CJNG, La Nueva Empresa, la NFM, Los Blancos de Troya, Por un Michoacán Libre, Grupo Élite, Autodefensas de Tepalcatepec y Los Pulido (las tres últimas solo en Tepalcatepec).

En los últimos meses parece haber surgido una división al interior de Cárteles Unidos, entre Los Viagras, y un grupo remanente de la antigua mafia de los Caballeros Templarios. Hasta hoy no se han presentado enfrentamientos armados entre estos grupos. Esa división se ha generado por la necesidad de conseguir suficientes ingresos para sostener la disputa con el CJNG. Las dos células más peligrosas vinculadas a la extorsión son Los Viagras y Los Blancos de Troya, cuyos líderes mantienen una alianza con la Nueva Familia Michoacana. En fuentes abiertas no se ha mencionado la participación directa del CJNG en la actual lucha por el control de Apatzingán y Tepalcatepec en el actual conflicto limonero, sin embargo, es un territorio abiertamente en disputa por el trasiego de drogas entre Carteles Unidos y el CJNG.

Durante las dos últimas semanas han circulado mensajes de voz en redes sociales donde líderes de dos grupos delincuenciales al interior de Carteles Unidos se amenazan para quedarse con la plaza. Por un lado, ordenaban que la gente saliera al corte de limón, y por el otro que pararán labores hasta que uno de los cárteles abandonara el lugar. En los audios difundidos se escucha la voz de César Sepúlveda Arellano (a) "El Botox", quien pertenece a Los Viagra, y quien amenaza a su rival Mario Álvarez (a) "El Metro", líder de un grupo remanente de los Caballeros Templarios, a quien responsabiliza de las amenazas a los limoneros y de intentar subir el precio de las extorsiones.

En fuentes abiertas se reporta que la mecánica de extorsión tuvo un cambio importante en estos días, ya que anteriormente los grupos criminales obligaban a los directivos de la propia Asociación de Productores de Limón a recaudar las cuotas de sus integrantes, pero esta semana anunciaron que ellos mismos recaudarían las cuotas sin intermediarios. La mayor parte de los integrantes del crimen organizado que participan en las extorsiones son personas conocidas de la comunidad que siempre están armadas y se hacen acompañar de dos o tres sicarios, y que tienen un conocimiento pleno del número de hectáreas que tuvieron corte de limón, de las toneladas vendidas y del número de trabajadores empleados. Es un trabajo que realizan a la vista de todo mundo.

Las extorsiones siguen creciendo en torno a diferentes actividades económicas, incluso se ha denunciado que se tiene que pagar por plantar, cultivar, sembrar, cortar, distribuir y regar las tierras en los cultivos de papaya, jitomate y mango de la región de Tierra Caliente de Michoacán. El impacto de este delito se resiente ya nuevamente en el precio del limón (13.2% de incremento en su precio anualizado en la primera quincena de agosto de 2023), y parece ser una carrera interminable, especialmente cuando hay presión delincuencial. Esta situación ya se vivió en 2013 cuando el cobro de cuota dio origen al surgimiento de los grupos de autodefensa. No se aprecia la intervención de los cuerpos de seguridad del Estado para tener esta situación, lo que generó un vacío de autoridad que se ha resuelto con una negociación dispar (i.e., altamente asimétrica en términos de las capacidades coercitivas de cada bando y, por ende, en sus capacidades para generar amenazas creíbles), la cual ha culminado prácticamente en la imposición de las nuevas cuotas de extorsión.



Descontento de transportistas por la falta de acciones para reducir la inseguridad en caminos y carreteras se exacerbará, lo que su vez derivará en la proliferación de propuestas de acción colectiva, como la iniciativa para la formación de autodefensas

RIESGO SOCIAL

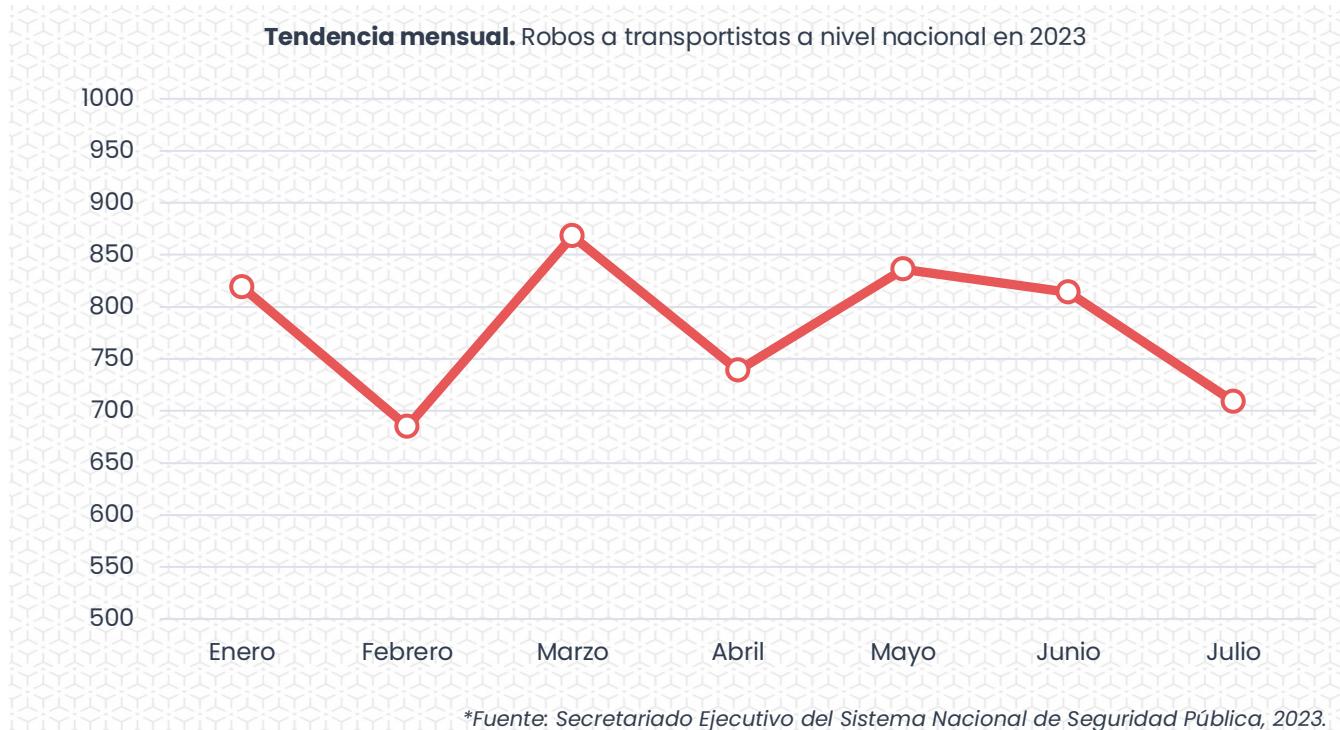
La Alianza Mexicana de Organización de Transportistas (AMOTAC) anunció un paro nacional de transportistas programado para el 29 y 30 de agosto. El paro nacional consistirá en suspender las actividades en todos los ámbitos (turístico, de carga y de pasaje) y en el cierre de carreteras principales en todo el país (aunque todavía no especifica cuáles) con el propósito de presionar al gobierno federal para que sus demandas sean atendidas, pues —apuntó Valentín Romero Trujillo (consejero nacional de la organización)— a pesar de existir una mesa de diálogo, el gobierno permanece sin atender los graves problemas de inseguridad en carreteras y caminos que afectan al gremio y que, además, derivan en pérdidas millonarias.

En abril de este año el entonces presidente de la Cámara Nacional de Autotransporte de Carga (CANACAR), Roberto Díaz Ruiz, señaló que las pérdidas ascendieron a más de 192 millones de pesos tan solo en 2019. También apuntó que, aunque el factor de inseguridad siempre ha estado presente para la actividad del transporte de carga, ha aumentado en los

últimos años y que esto ha tenido varias consecuencias económicas, como el aumento del costo de seguros contra asaltos y robos, o la necesidad de invertir en herramientas tecnológicas tales como el uso de hasta 3 distintos GPS en las unidades de transporte. Por su parte, el nuevo presidente de la CANACAR, Miguel Ángel Martínez, ha llamado a atender un creciente problema de reclutamiento de transportistas, que cada vez son más escasos en el país por falta de buenos mecanismos de reclutamiento y por la agudización de la inseguridad.

Los principales problemas de seguridad en las carreteras y caminos en el país incluyen robos y asaltos con violencia; asesinatos de transportistas; y abusos y extorsiones por parte de autoridades (aunque se acusa principalmente a policías estatales y municipales, también hay quejas contra elementos de la Guardia Nacional). Entre las demandas del sector de transportistas y empresarios se incluye la implementación de una estrategia integral que ataque estos problemas, así como otras que tienen que ver con medidas para evitar accidentes, tales como la prohibición de vehículos doblemente articulados, el mantenimiento de las carreteras de cuota, entre otras.

Aunque este problema es generalizado a lo largo del territorio nacional, los principales estados donde ocurren este tipo de incidentes son Guanajuato, Querétaro, Jalisco, Hidalgo, Veracruz y Estado de México. De acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el 86.5% de los robos a transportistas ocurre con violencia.



En este contexto, han surgido entre el gremio otras propuestas como la formación de autodefensas en el Estado de México o la petición de integrantes de la AMOTAC en Guerrero

de que se les permita portar armas para defenderse. De no atenderse las demandas de estos grupos, propuestas y alternativas como estas continuarán apareciendo con mayor frecuencia en los diferentes estados. Como señalamos hace dos semanas, el surgimiento de autodefensas en el Estado de México ha sido bien visto por la población del estado y ha comenzado a expandirse a varios municipios, lo cual representa un desafío a las capacidades del Estado. Sin embargo, considerando la realidad social, el conocimiento de la situación por parte de las autodefensas y su apertura a colaborar con las fuerzas de seguridad (a pesar de la desconfianza generada por acusaciones de corrupción), podrían ser factores positivos para tomar en cuenta para entablar un diálogo que aproveche el conocimiento de quienes enfrentan estas situaciones de manera cotidiana para plantear una mejor estrategia para enfrentar el problema.

A mediano y largo plazos, la posesión generalizada de armas por parte de civiles puede derivar en la agudización del problema de seguridad y en la profundización del debilitamiento del Estado. En el corto plazo, anticipamos la continuación de la crisis de inseguridad y colapsos en cadenas de suministros que derivarán en afectaciones económicas, mayor riesgo de espirales inflacionarias y desabastos, así como el aumento de tensiones entre el gobierno federal y el sector de transportistas que derivarán en el aumento de movilizaciones y la proliferación de alternativas de acción colectiva como la formación de autodefensas o solicitudes para portar armas.



Se dificulta estrategia de seguridad en Edomex por dinámica criminal y consolidación de grupos de autodefensa

RIESGO DE SEGURIDAD

Con la captura de seis presuntos extorsionadores en el municipio de Nezahualcóyotl, advertimos del despliegue de operativos de detención de criminales por parte del gobierno estatal con el objetivo de hacer frente al incremento reciente de los casos de extorsión. Según datos del Semáforo Delictivo, el Edomex concentró el 40% de los casos de extorsión del país en los últimos tres meses, registrando además un aumento del 20% con respecto al año anterior. En el contexto del cambio de gobierno que tendrá lugar el próximo 16 de septiembre, la gubernatura estatal está buscando mejorar la imagen de su gestión en materia de seguridad. Por ello, es probable que continúen las detenciones de extorsionadores y líderes delincuenciales en el corto plazo:

- El martes 22 de agosto, la FGJ del estado anunció la captura de seis extorsionadores de transporte público y supuestos integrantes de Los Mazos, grupo dedicado a la extorsión y al narcomenudeo en la región oriente de la entidad. Fue capturado un sujeto llamado David (a) "Oso Yogui" quien fungía como uno de los líderes de la banda delictiva. Estos criminales eran perseguidos por delitos de extorsión y por el homicidio de una persona el pasado mes de abril. Cabe destacar que Los Mazos es una agrupación criminal con presencia en los municipios de Nezahualcóyotl, Chimalhuacán y Los Reyes La Paz desde

2018. Confrontado con la Nueva Familia Michoacana por el control de la región oriente del estado, esta agrupación ha contribuido al aumento de la extorsión violenta en meses recientes. Además, medios locales informan de la colusión del gobierno municipal con esta agrupación.

Estimamos que las estrategias de seguridad tendrán éxito en la medida en que logren contener la expansión territorial de la Nueva Familia Michoacana (y sus grupos aliados) y consigan neutralizar su operación de redes de extorsión. Según datos de la SEDENA, ésta mantiene el control de 55 de los 125 municipios de la entidad. La expansión violenta de esta agrupación es responsable del aumento significativo del delito de extorsión de los últimos meses. Derivado de ello, este grupo ha iniciado confrontaciones violentas con organizaciones locales como Los Mazos por el control de mercados de extorsión. Aunado a ello, son responsables de controlar precios de productos alimenticios (tortilla, huevo, carne y pollo) y de extorsionar a empresas dedicadas a la construcción. Por ello resulta complicado pensar en una contención de la crisis de extorsión en el mediano plazo.

Otra vertiente alarmante es la consolidación de grupos armados privados dedicados a garantizar la seguridad en varios municipios. Nos referimos a los nuevos grupos de autodefensa que han surgido recientemente para hacer frente al aumento de la extorsión, particularmente aquella que afecta al sector de transportistas. Si bien en medios nacionales se ha enfatizado el surgimiento de grupos de autodefensa en Coacalco, financiada por la Alianza de Autotransportistas, Comerciantes y Anexas de México (ACME), destacamos que en semanas recientes se han consolidado este tipo de organizaciones en otros municipios. Ejemplo de ello es la red de grupos armados de "autodefensa" administrados por la Unión de Sindicatos y Organizaciones Nacionales (USON), dirigida por Guillermo Fragoso Báez (a) El Jefe. Esta agrupación se dedica a enfrentar a extorsionadores de manera violenta, por lo cual se han aliado con empresas de movilidad y operadoras de transporte para garantizar la provisión de seguridad en los municipios de Ecatepec, Chalco, Tecámac y Teotihuacán.

Ante esta consolidación de grupos armados de seguridad, estimamos que autoridades estatales tendrán dificultades para revertir esta situación y garantizar la provisión de seguridad, obligación que le es constitucionalmente propia. Por último, advertimos que este fenómeno de autodefensas dirigidas por la USON se ha expandido a otros estados como Baja California, Campeche, Chiapas, Tabasco, Hidalgo y Veracruz.



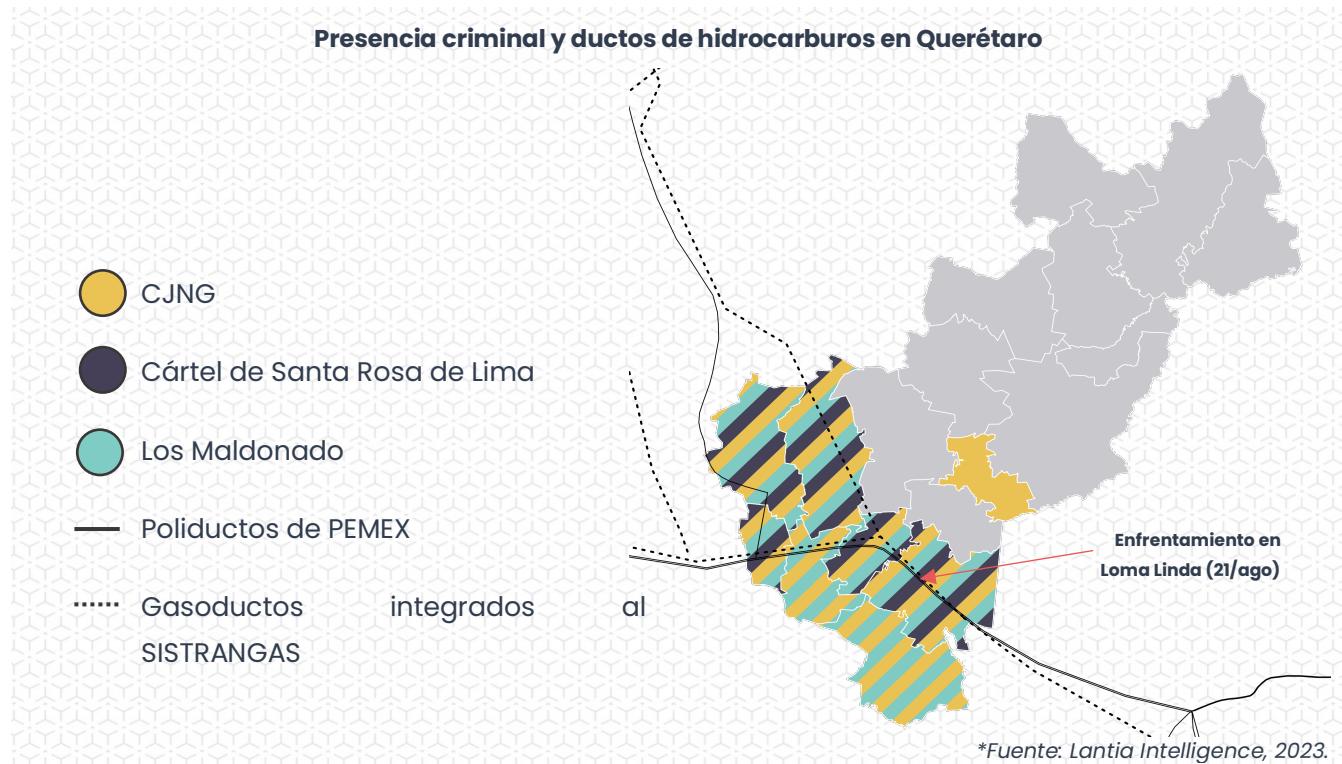
Aumenta el riesgo derivado de la presencia de huachicoleros en Querétaro

RIESGO DE SEGURIDAD

Entre el 21 y el 23 de agosto fueron detenidos al menos 16 miembros de una célula criminal en San Juan del Río, Querétaro. Es probable que todos éstos pertenezcan a una misma banda que participa en el Mercado Ilícito de Hidrocarburos (MIH), y que aprovechó la relativa paz en el estado para establecerse en él. Considerando el alto número de detenidos, es pro-

bable que la célula operativa haya quedado desmantelada, pero no se descarta que otras más existan en esta zona —inclusive, otros miembros del mismo grupo criminal— y puedan convertirse en un riesgo de alto perfil para autoridades queretanas, PEMEX y empresas gaseosas en el corto a mediano plazo.

- La primera detención de dos personas ocurrió el 21 tras un enfrentamiento entre elementos de la SEDENA —con el apoyo de las policías Estatal y Municipal— con presuntos huachicoleros que viajaban a bordo de un camión pipa cargado con supuesto combustible robado en la autopista México – Querétaro a la altura de la colonia Loma Linda. En el enfrentamiento no hubo víctimas, pero un vehículo estacionado sí resultó con daños por disparos.
- La segunda detención de otras dos personas se registró el día 23 por agentes de investigación que atendieron un reporte de presencia de personas armadas a bordo de un vehículo (éstos dispararon a los agentes antes de ser detenidos). Además, éstos entregaron información en interrogatorios acerca del resto de sus cómplices.
- Ese mismo día fueron cumplimentadas órdenes de cateo en tres inmuebles ubicados en las colonias Casa Blanca, fraccionamiento Las Nueces y San Pedro Ahuacatlán en los que fueron detenidas otras 12 personas y aseguradas nueve armas largas automáticas, dos armas cortas y 300 cartuchos útiles, así como cinco vehículos aparentemente robados y chalecos tácticos.



En San Juan del Río, Lantia Intelligence tiene registro de tres organizaciones criminales: el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), el Cártel de Santa Rosa de Lima y la mafia de Los Maldonado (un aliado de La Nueva Familia Michoacana). Hasta ahora no se conoce la afiliación criminal de los detenidos, pero la FGE-Qro. indicó que éstos pertenecen a una banda criminal procedente de Hidalgo que recientemente se estableció en San Juan del Río (en Hidalgo se tiene registro de 12 bandas especializadas en el MIH, así como grupos criminales subordinados al CJNG con conocimientos en la extracción y venta de combustible robado).

- Sin embargo, no se descarta la posibilidad de que los detenidos pertenezcan a Los Pantera, un grupo criminal subordinado al CJNG que anunció su ingreso al municipio de Corregidora en un video publicado a finales de 2022 procedentes de Guanajuato.

Durante 2022 en Querétaro se reportaron 222 tomas clandestinas en políductos de PEMEX. De acuerdo con las denuncias presentadas por PEMEX, éstos ocurrieron en San Juan del Río (aproximadamente, 72%) y en Querétaro capital (28% restantes). Sin embargo, la Dirección Jurídica de PEMEX integra a cada denuncia múltiples reportes de tomas clandestinas por lo que éstas pudieron haber ocurrido en otros municipios.

- De un análisis anual, se observa que el número de reportes de tomas clandestinas en Querétaro va al alza: en 2021 se registraron 201, mientras que, en 2022 fueron 222; un aumento del 9%. Sin embargo, durante los primeros seis meses de 2023, éstas alcanzaron 155 (51% más que el mismo periodo del año previo) y, de continuar la tendencia, se estima que éstas podrían alcanzar 310 en 2023.
- Por su parte, en 2021 se registraron 49 tomas clandestinas en gasoductos de PEMEX; y 31 en 2022 (una disminución del 37 por ciento). Sin embargo, en los primeros seis meses de 2023 sólo se registraron tres.



En el corto plazo, es probable que San Juan del Río experimente una disminución en los registros de tomas clandestinas (así como de variaciones volumétricas en el transporte de combustibles en políductos). Sin embargo, se advierte del riesgo potencial de que grupos dedicados al MIH continúen desplazándose hacia este estado al percibir un mayor riesgo de ser detenidos en sus estados de origen (Hidalgo, México o Guanajuato).



Recrudecimiento de violencia en Nuevo León responde al movimiento de grupos criminales hacia el estado de Coahuila

DINÁMICA CRIMINAL

El día 23 de agosto Nuevo León llamó la atención por registrar 11 asesinatos, por encima del Estado de México (siete) y Baja California (seis). El último incidente se registró casi a la medianoche, cuando se reportaron tres cuerpos decapitados y colgados en un puente de la Carretera a Colombia, en el kilómetro 21, justo en el entronque de Salinas Victoria a Ciénega de Flores. Después fue encontrada una hielera con las cabezas de tres hombres y un mensaje en la carretera a El Carmen-Salinas Victoria, a cinco kilómetros del primer hallazgo.

Asimismo, durante el día hubo asesinatos en Monterrey, Mina, Galeana e Hidalgo, en algunos de estos fueron dejados mensajes que no se hicieron públicos, y las autoridades no han asegurado si fueron cometidos por algún grupo criminal en específico.

Sin embargo, destaca que el 22 de agosto autoridades neolonesas capturaron a José Guillermo Leyva (a) “El Amarillo”, quien en 2020 fuera identificado como uno de los cabecillas del Cartel del Noreste (CDN) en Nuevo León, y a quien se le atribuyó el secuestro y asesinato de Francisco Leónides Cruz, secretario de Seguridad Pública del municipio de Doctor Coss, área que también disputaba con Los Metros, debido a su posición geográfica. Después de este asesinato, “El Amarillo” fue nombrado jefe en los municipios de Guerrero y Mier en Tamaulipas. Sin embargo, Los Metros se fueron apoderando por medio de la violencia, de la zona conocida como la Frontera Chica en el estado —Miguel Alemán, Mier, Díaz Ordaz, Camargo y Guerrero—, y después de formar alianzas con el Cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG), desplazó al CDN hacia Nuevo Laredo. Por lo que “El Amarillo” cambió su lugar de operaciones a General Treviño, N.L., municipio colindante con Cd. Mier.

En Lantia Intelligence habíamos detectado que el incremento de la violencia en la frontera entre Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, a lo largo de la carretera Federal 2 “La Ribereña”, respondía al desplazamiento del CDN en busca de una nueva zona de control que le evite enfrentamientos con sus rivales que están cada vez más afianzados en Tamaulipas. Sin embargo, hasta el momento no han logrado ingresar por este punto, por lo que estarían moviéndose hacia el sur de Nuevo León, zona en la que precisamente se registraron cuatro de los homicidios del día 23 (municipios de Mina, Galeana e Hidalgo, colindantes con Coahuila y que en donde además no existe presencia de algún grupo criminal), por lo que estos responderían al intento del CDN de apoderarse primero de las fronteras en Nuevo León para luego entrar a tierras coahuilenses.

Por otra parte, es posible que los tres cuerpos decapitados encontrados en el entronque de Salinas Victoria a Ciénega de Flores, sí respondan a la captura de “El Amarillo”, por ser un presunto líder del CDN en Nuevo León. Sin embargo, ni el gobierno estatal ni fuentes abiertas han dado información sobre el mensaje que fue encontrado en este último asesinato, para confirmar si se trataba de una amenaza contra las autoridades o algún otro grupo criminal.

El 25 de agosto, autoridades de seguridad informaron la captura de tres personas posiblemente incriminadas en estos hechos, pero no mencionaron a qué grupo pertenecerían.

Las disputas por nuevos territorios por parte del CDN han ocasionado el cierre de carreteras y puentes internacionales en Nuevo León en los dos últimos meses, lo que además de crear un ambiente de miedo entre la población, también propicia incertidumbre en áreas comerciales y de transporte de mercancías. Por lo que se esperaría una pronta acción por parte de las autoridades. Sin embargo, el gobernador del estado, Samuel García, aseguró que los 11 crímenes eran sólo hechos aislados y que los niveles de criminalidad en el estado van a la baja.

Existe la posibilidad de que otros grupos criminales, además del CDN, como el CJNG, Los Metros o el Cartel de Sinaloa, busquen también la manera de entrar a Coahuila y aprovechar su frontera con Estados Unidos, pero el gobierno coahuilense ha evitado que esto ocurra, por lo que los enfrentamientos se mantendrán en Nuevo León, en donde los grupos criminales han encontrado una manera cómoda para desplazarse y esconderse en carreteras y poblados que no son el centro político y comercial como lo es Monterrey y su área metropolitana, e incluso llegar hasta municipios tamaulipecos sin mayor problema. Ante ello, no se espera que las autoridades de Nuevo León logren aminorar los hechos delictivos en el corto plazo.



Crisis de violencia en 10 estados: Chihuahua, Guanajuato, Guerrero, Michoacán, Morelos, Querétaro, Quintana Roo, Sinaloa, Tlaxcala y Zacatecas; seis en alto riesgo: Aguascalientes, Colima, Nayarit, Nuevo León, Puebla y Tabasco

ANÁLISIS LANTIA INTELLIGENCE

Lantia Intelligence presenta un análisis de cinco variables para identificar el nivel de riesgo de crisis de violencia en los estados. Las variables analizadas son víctimas letales del crimen organizado, levantamientos (secuestros no económicos), rafagueos, desapariciones, y extorsiones. El análisis considera el porcentaje de cambio en los últimos seis meses de 2023 (febrero a julio) con respecto al mismo periodo de 2022, así como el nivel de incidencia por cada 100 mil habitantes. Cabe indicar que para el caso de extorsiones se emplea la incidencia reportada por la ENVIPE en 2020 y 2021, la cual considera el cobro de piso. Por otra, también señalamos que para el caso de Jalisco se realiza una estimación en el número de personas desaparecidas para los periodos analizados, debido a que la fiscalía ha reportado cifras atípicamente bajas en 2022 y 2023 (un total de 454 y 77 víctimas, respectivamente, mientras que en 2021 habría informado una incidencia de 1,882 víctimas, en 2020 de 1,561, y en 2019 de 2,075). Para determinar el nivel de riesgo agrupamos a los estados en tres niveles: "en crisis de violencia", "en riesgo de crisis", y "sin riesgo".

Los principales hallazgos fueron los siguientes:

- Identificamos a 10 entidades en crisis de violencia debido a que registran los mayores aumentos al comparar ambos semestres y se encuentran entre los de mayor incidencia en el último semestre, por lo que se ubican entre las primeras 10 posiciones a nivel estatal en varios de los delitos analizados. Dichas entidades son Chihuahua, Guanajuato, Guerrero, Michoacán, Morelos, Querétaro, Quintana Roo, Sinaloa, Tlaxcala y Zacatecas. Cabe señalar que resaltan con los mayores niveles Chihuahua, Guanajuato, Guerrero y Sinaloa. Entre los puntos a favor en estas entidades identificamos una disminución del 21% y del 40% en el nivel de “levantamientos” en Chihuahua y Guerrero, respectivamente; del 4% en víctimas letales del crimen organizado en Guanajuato; así como bajos niveles de personas desaparecidas por cada 100 mil habitantes reportadas en Chihuahua y Guanajuato.
- Se considera que 18 entidades se encuentran en riesgo de crisis de violencia, de las cuales sobresalen las seis siguientes:
 - **Aguascalientes.** Presenta aumentos del 50% en víctimas letales del crimen organizado y cinco veces más en el número de rafagueos, por otra parte, se encuentra entre los diez estados con mayor incidencia de levantamientos.
 - **Colima.** Se encuentra en el primer lugar de víctimas letales del crimen organizado y de rafagueos por cada 100 mil habitantes, además presenta aumentos en dichas variables del 3% y 42%, respectivamente.
 - **Nayarit.** Se encuentra entre los primeros cinco lugares a nivel estatal en la incidencia de extorsión por cada 100 mil habitantes y presenta de los mayores aumentos con el 41%. También se encuentra en el quinto lugar en cuanto a levantamientos.
 - **Nuevo León.** Presenta de los mayores aumentos a nivel estatal en levantamientos y extorsiones por cada 100 mil habitantes (75% y 65%, respectivamente).
 - **Puebla.** Reporta un aumento de casi 12 veces en el número de personas desaparecidas por cada 100 mil habitantes y se encuentra en el noveno lugar a nivel estatal en la incidencia de extorsiones.
 - **Tabasco.** Reporta aumentos de cinco veces el nivel de levantamientos y del doble en rafagueos, lo que lo posiciona entre los primeros 10 lugares en comparación con el resto de las entidades. También presenta aumento del 52% en extorsiones, delito en el que presenta una alta incidencia, lo cual ha colocado al estado en el séptimo lugar a nivel nacional.
- Las entidades con los menores niveles de aumentos e incidencia de las variables analizadas, y que por tanto se considera que dichos estados no presentan riesgos en cuanto a una crisis de violencia son Coahuila, Chiapas, Hidalgo, y Yucatán.

Análisis de Riesgo a Nivel Estatal

Estado	% de Cambio				2021 a 2022	Por cada 100 mil habitantes				2021	Situación de Riesgo de Crisis
	V	L	R	D		V	L	R	D		
					E				E		
Aguascalientes	67%	-20%	500%	17%	9%	3.5	0.3	0.8	0.5	2,955.6	En Riesgo
Baja California	3%	-67%	-3%	-34%	19%	25.1	0.0	0.8	3.0	4,208.4	En Riesgo
Baja California Sur	-53%	333%	-60%	153%	-8%	1.9	1.4	0.2	5.1	2,363.2	En Riesgo
Campeche	0%	-50%	183%	0%	-1%	1.4	0.1	1.7	0.9	2,348.3	En Riesgo
Coahuila	-71%			-11%	-39%	0.2	0.0	0.0	2.0	1,714.1	Sin Riesgo
Colima	3%	-60%	42%	0%	-25%	50.9	0.2	12.7	1.7	3,985.2	En Riesgo
Chiapas	-12%	33%	11%	72%	32%	1.3	0.1	0.2	1.2	2,149.2	Sin Riesgo
Chihuahua	5%	-21%	63%	113%	79%	20.0	0.3	1.2	1.3	4,458.5	En Crisis
CDMX	-5%		1000%	47%	-21%	1.7	0.0	0.1	9.3	3,766.5	En Riesgo
Durango	-34%	Aumento	-60%	336%	-13%	1.1	0.2	0.2	2.5	2,123.9	En Riesgo
Guanajuato	-4%	118%	108%	92%	18%	21.6	0.4	6.2	1.2	4,964.5	En Crisis
Guerrero	13%	-40%	185%	53%	0%	14.9	0.2	4.0	4.3	6,855.6	En Crisis
Hidalgo	2%	-100%	0%	225%	-39%	4.1	0.0	0.4	0.8	2,999.8	Sin Riesgo
Jalisco*	-16%	20%	90%	7%	-3%	5.1	0.1	0.2	12.6	3,970.4	En Riesgo
México	-21%	33%	-34%	97%	25%	1.5	0.0	0.1	4.8	7,201.9	En Riesgo
Michoacán	-35%	14%	26%	140%	20%	13.6	0.2	3.1	9.0	3,730.8	En Crisis
Morelos	0%	0%	68%	48%	-21%	21.7	0.2	4.0	9.0	4,365.4	En Crisis
Nayarit	0%	0%	50%	-18%	41%	2.2	0.6	0.6	3.4	5,846.1	En Riesgo
Nuevo León	-15%	75%	54%	84%	65%	6.3	0.1	1.0	1.7	3,269.5	En Riesgo
Oaxaca	5%	-75%	183%	22%	-6%	4.3	0.0	0.4	0.5	4,219.5	En Riesgo
Puebla	-31%	-13%	19%	1193%	15%	2.9	0.1	0.6	2.9	5,091.6	En Riesgo
Querétaro	50%	Aumento	1000%	133%	17%	2.3	0.0	0.5	0.6	5,186.4	En Crisis
Quintana Roo	27%	83%	48%	-33%	23%	17.8	1.1	6.1	4.0	3,180.8	En Crisis
San Luis Potosí	-40%	-93%	47%	93%	-22%	4.6	0.0	0.9	3.5	3,769.2	En Riesgo
Sinaloa	13%	78%	20%	64%	32%	9.5	0.5	0.8	6.4	5,788.9	En Crisis
Sonora	-23%	-55%	-5%	-5%	15%	15.5	0.9	2.4	2.5	4,088.9	En Riesgo

Análisis de Riesgo a Nivel Estatal

Estado	% de Cambio					2021 a 2022	Por cada 100 mil habitantes					2021	Situación de Riesgo de Crisis
	V	L	R	D	E		V	L	R	D	E		
Tabasco	-22%	500%	200%	-79%	52%	3.3	0.2	0.6	0.2	5,669.6	En Riesgo		
Tamaulipas	0%	20%	-88%	111%	-5%	2.0	0.2	0.1	4.2	3,916.8	En Riesgo		
Tlaxcala	-2%	500%	450%	-27%	45%	4.2	0.4	0.8	0.6	5,769.7	En Crisis		
Veracruz	20%	-33%	-13%	18%	-18%	3.4	0.1	0.4	4.2	2,543.2	En Riesgo		
Yucatán	-54%			-80%	40%	0.3	0.0	0.0	0.0	3,155.6	Sin Riesgo		
Zacatecas	-33%	227%	-17%	64%	11%	21.6	2.2	5.1	10.6	6,842.9	En Crisis		

Fuente: Lantia Intelligence, 2023; RNPDNO, 2023; ENVIPE, 2021 y 2022.

Nota (*): Cifras de Jalisco corresponde a una estimación con base a cifras reportadas de 2007 a 2021.

V = Víctimas Letales del Crimen Organizado; L = Levantamientos (secuestros no económicos); R = Rafagueos;
 D = Desaparecidos; E = Extorsiones