



## RESUMEN Y PROSPECTIVA

- **Captura del primo del líder del Cártel de Santa Rosa de Lima (CSRL) en Celaya pone en evidencia que este grupo criminal sigue vigente.** El 3 de noviembre fue capturado por policías de la Agencia de Investigación Criminal uno de los líderes del CSRL, Juan Esteban Mendoza Ortiz (a) 'El Virolo', quien continuaba operando bajo el mando de su primo y líder José Antonio Yépez Ortiz (a) 'El Marro', quien se encuentra preso desde 2020. Este es un ejemplo de los fuertes lazos familiares que están en el núcleo de la operación de los carteles mexicanos. Bajo esta óptica el CSRL recibió un duro golpe con esta detención, ya que no quedan muchos más familiares de El Marro que puedan tomar el control de su organización. Se menciona a su hermana Karen Lizbeth como la heredera de este cartel, pero las autoridades no han podido fincarle delitos. Es previsible que la disputa que sostienen con el CJNG baje temporalmente de intensidad en tanto se reorganizan las fuerzas del CSRL que ha sido diezmado considerablemente desde 2020, cuyo líder preso ha podido mantener varias células en operación para mantener su red de robo de hidrocarburos, extorsiones y tráfico de drogas.
- **Gobierno de Querétaro despliega operativo coordinado para dismantelar grupos de huachicoleros.** Con la incautación de ocho mil litros de hidrocarburo el pasado miércoles, se destaca que el gobierno de Querétaro ha emprendido una estrategia de detención y dismantelamiento de células criminales dedicadas al huachicoleo. Se trató de una respuesta de la Policía Municipal ante un ataque de huachicoleros en contra de la policía del pasado 6 de noviembre. De esta manera, se espera el dismantelamiento de grupos ligados al CJNG, al Cártel Santa Rosa de Lima y la Nueva Familia Michoacana dedicados al robo de gasolina para el último trimestre de 2023.
- **Se mantiene la violencia contra autoridades de NL, principalmente en el Valle de las Salinas; se evidencia poca eficacia de las autoridades y la persistencia del CDN por controlar la zona.** De junio a la fecha, al menos seis mandos de seguridad municipal han sido víctimas de ataques armados. El último fue el asesinato de Blanca Lidia Ortega, coordinadora de Seguridad Pública de Hidalgo, a sólo 18 días de haber reemplazado al secretario de Seguridad, Lucio Juárez, asesinado en su segundo día en el cargo. El gobierno estatal anunció que tomaría el control de Hidalgo. Horas después, informó que también intervendría a la policía de Salinas Victoria por ser un punto estratégico para el crimen organizado. Y es precisamente su ubicación lo que convierte al Valle de las Salinas

(zona que abarca 11 municipios) en una de las áreas más peligrosas del estado por circundar la parte norte de la capital estatal y servir de conexión con Coahuila, el puente internacional Colombia-Solidaridad, así como con Nuevo Laredo y la Frontera Chica de Tamaulipas. A pesar de las acciones del gobierno estatal para disminuir la violencia, la actividad criminal, principalmente del CDN, no cesa, y los constantes ataques a cuerpos de seguridad en municipios vecinos a Coahuila y Tamaulipas parecen una demostración de su fortaleza y una forma de intimidación para anunciar que los enfrentamientos continuarán en el corto plazo.

- **Estados Unidos aumenta presiones contra mafia de los Beltrán Leyva y Cártel de Sinaloa por participación en tráfico transnacional de narcóticos.** Pese a que la mafia Organización de los Beltrán Leyva se encuentra en proceso de extinción desde hace más de una década, para las autoridades norteamericanas aún constituye un riesgo por su influencia en el comercio internacional de narcóticos. Esta organización ha sobrevivido gracias a su política de alianzas regionales con organizaciones como el Cártel de Sinaloa (CDS) u otras bandas locales menores. Además, esta semana el Departamento del Tesoro norteamericano sancionó a cuatro empresas sonorenses por colaborar con Los Zambada en el tráfico de fentanilo. Mientras que en Estados Unidos la adicción al opiáceo ya es un riesgo grave de salud pública, advertimos que en México crecerán las hospitalizaciones y defunciones por fentanilo, pese a que por el momento el negocio está orientado a satisfacer la demanda norteamericana.
- **Asesinan a coordinador en Ciudad Mante de la Guardia Estatal de Tamaulipas en el marco de conflictos entre organizaciones criminales y dificultades en la renovación de las policías del estado.** El pasado siete de noviembre fue asesinado en su domicilio en Ciudad Victoria el coordinador de la Guardia Estatal en el municipio de Ciudad Mante, José Alfredo Ortiz, de reciente ascenso. Aunque aún no hay detenidos ni se han especificado las líneas de investigación, una posibilidad es que alguna organización criminal se sintiera amenazada por su nombramiento en el marco de un conflicto entre Los Zetas Vieja Escuela (que tienen el control de la región sur del estado, y el Cártel del Noreste, que ha buscado expandirse en los últimos meses). También es importante mencionar que esto ocurrió con un proceso en marcha de depuración de las policías del estado (el 10 de noviembre se cumple un año de que la policía se convirtió en la Guardia Estatal), que ha tenido como mayor obstáculo el reclutamiento de nuevos elementos.
- **Escenarios sobre la evolución del crimen organizado en Acapulco después del impacto económico y social causado por el huracán OTIS.** El carácter inédito de una destrucción tan generalizada sobre una ciudad considerada como de las más violentas del país, presenta la posibilidad de analizar la reacción del crimen organizado en un contexto donde la actividad económica quedó temporalmente pausada. En este escenario resulta relevante la acción y propuestas que despliegue el gobierno para restablecer las condiciones de normalidad, especialmente en materia de seguridad. Hay que conside-

rar que la situación prevaleciente era deficiente en materia de seguridad y combate al crimen organizado. Con los saqueos del comercio establecido registrados con posterioridad a Otis y ante la evidente falta de vigilancia e incluso permisividad de la policía, hay incertidumbre sobre cómo se recuperará la confianza perdida de los inversionistas privados. Hoy en día, Acapulco cuenta de manera emergente con una fuerza policial nunca vista de 10 mil efectivos de la GN; la decisión de mantenerlos y por cuánto tiempo será crucial para la recuperación de las actividades económicas. La presencia masiva de la GN puede convertirse en una oportunidad única, no planeada, para restablecer e incluso mejorar las condiciones de seguridad en la ciudad. Los escenarios que presentamos se refieren justamente al análisis de las variables de las políticas de seguridad, y la respuesta de la inversión privada para impulsar la reconstrucción. Sería lamentable que el crimen vuelva e incluso aproveche tanto las condiciones de destrucción y pobreza agudizada, como los recursos de la reconstrucción, para apropiarse de más zonas y actividades de la ciudad.

- **En Guanajuato no existe una relación entre la tendencia a la baja de las víctimas letales del crimen organizado y el número de neutralizaciones (detenciones y/o abatimientos) realizadas por las autoridades.** Lantia Intelligence presenta un análisis para determinar si las neutralizaciones realizadas en Guanajuato se relacionan con variaciones en el nivel de la violencia registrada. Los resultados muestran que la relación es positiva (cuando aumenta el número de neutralizaciones también aumenta el número de víctimas letales del crimen organizado). Sin embargo, esta relación no es estadísticamente significativa. Es decir, la tendencia a la baja de la violencia observada en Guanajuato no se relaciona con la neutralización de presuntos miembros del crimen organizado, aun cuando en siete de cada diez de éstas se trata de sicarios. Por otra parte, destaca la disparidad de miembros neutralizados que se vinculan con el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y sus aliados (ocho de cada diez), y al Cártel de Santa Rosa de Lima (dos de cada diez, aproximadamente), pues la presencia de ambas organizaciones en los municipios es similar, el CJNG en 22 y el Cártel de Santa Rosa de Lima en 17 (los cuales coinciden con los municipios donde el CJNG tiene presencia).

## ANÁLISIS



**Captura de primo del líder del CSRL en Celaya pone en evidencia que este grupo criminal sigue vigente aun con su líder preso.**

### CRIMEN ORGANIZADO

El viernes 3 de noviembre la Fiscalía de Guanajuato logró la captura de Juan Esteban Mendoza Ortiz (a) 'El Virolo', primo de José Antonio Yépez Ortiz (a) 'El Marro', líder del Cártel Santa Rosa de Lima (CSRL), su vínculo consanguíneo es a través de madre del exlíder del cártel, María Eva Ortiz. En fuentes abiertas se señala que los agentes de la Agencia Criminal

de Investigación (AIC) de la Fiscalía de Guanajuato llegaron a la comunidad de Pozos, municipio de Juventino Rosas, zona de influencia con base social del CSRL, donde lograron la aprehensión de “El Virolo”. Sin embargo, al salir de la localidad, civiles armados persiguieron a los agentes y se desató una balacera en el trayecto carretero hasta la entrada a la ciudad de Celaya, a la altura de la comunidad de Roque. Guardia Nacional y Ejército acudieron en apoyo de los elementos de la AIC, mientras que el tramo carretero fue cerrado. Automovilistas reportaron artefactos “poncha llantas” sobre la carretera y un camión volcado. Producto de este intento de rescate de su líder, el saldo fue de tres presuntos delincuentes abatidos y dos heridos. De acuerdo con las autoridades, “El Virolo” contaba con una orden de aprehensión por homicidio calificado. Desde 2021, “El Virolo” había pasado de liderar una célula del CSRL dedicada a la venta de droga en Juventino Rosas a controlar el corredor Juventino Rosas-Celaya por donde realizaba el trasiego de estupefacientes, particularmente de cristal.

La Paloma, Franco Tavera, Fraccionamiento Las Maravillas, Roque y El Molino eran los puntos en donde se movía “El Virolo” para operar por ese corredor, y en donde aún se valía de la disminuida base social que le queda al cártel que lidera desde la cárcel el “El Marro”. La Fiscalía de Guanajuato le seguía la pista a El Virolo no sólo por ser considerado uno de los últimos hombres de peso del CSRL, sino también porque había una investigación en su contra por el delito de homicidio doloso, además se le atribuye la autoría intelectual de varios homicidios y, por ende, es un objetivo prioritario generador de violencia en la zona Laja-Bajío.

La operación del CSRL ha estado ligada a su líder Antonio Yépez Ortiz a “El Marro”, quien luego de ser apresado en 2020 continuó operando desde la cárcel a través de su familia, por lo esta aprehensión resulta relevante (pues solo queda su hermana Karen Lizbeth como familiar con posibilidades de asumir una posición de liderazgo en la organización). Entre las detenciones más importantes de los familiares de “El Marro” encontramos las siguientes:

- La del propio líder del cártel que en agosto de 2020 fue detenido en su casa del Rancho en Juventino Rosas y desde entonces permanece recluso en el penal de máxima seguridad de El Altiplano en el Estado de México cumpliendo una sentencia de 60 años por secuestro agravado. En sus inicios Antonio Yépez Ortiz (a) “El Marro” fue asaltante de camiones, y posteriormente se dedicó al robo de gasolina, que constituyó la actividad principal de su organización criminal fundada en 2014. Para 2017 el CSRL ya operaba el negocio de las drogas, con su incursión en esta actividad no pudo evitar una confrontación directa con el CJNG que tenía presencia en Guanajuato desde 2011. Desde la cárcel el líder del CSRL ha continuado peleando el territorio guanajuatense, y ha logrado incrementar el número de tomas clandestinas de gasolina: en 2021 se detectaron 280 y en 2022 se reportaron 396 tomas.
- En junio de 2020 el gobierno federal confirmó que María Eva Ortiz había sido capturada, junto a 24 personas más en la comunidad de San Isidro Elguera, Celaya. Se trataba de la mamá de “El Marro”, quien fue detenida, junto con su hija Juana Yépez, y Rosal-

ba “N”, prima del narcotraficante. La SEDENA detuvo a las tres mujeres como presuntas operadoras financieras del CSRL. La captura de las tres mujeres provocó una reacción de la delincuencia con diversos ataques a las vías de comunicación. Ellas fueron liberadas el 28 de junio del penal de Puente de Celaya por falta de pruebas. Dos días antes habían liberado también a su padre Rodolfo Juan Yépez cuando pagó una fianza. En fuentes abiertas se señala que estas detenciones fueron un señuelo para lograr la captura del líder semanas después.

- El 9 de noviembre de 2022 se registraron 14 vehículos incendiados, una patrulla baleada, ataque a las instalaciones de Seguridad Pública e incendio de un Oxxo, en acciones coordinadas en los municipios de Celaya, Salvatierra, Villagrán, Juventino Rosas, Comonfort y Tarimoro, municipios donde el CSRL tiene presencia. Estas acciones fueron la reacción del grupo criminal por la detención de Juan Rodolfo Yépez (a) “El Rudy”, hermano de “El Marro”, y considerado el heredero en el mando del CSRL. Esta detención la realizó la SEDENA en Tecate, Baja California.
- En enero de 2020 el CJNG afirmó en redes sociales que había asesinado en su boda a Karen Lizbeth Yépez, la hermana de “El Marro”, durante un enfrentamiento ocurrido en el atrio del Templo de Nuestra Señora de Guadalupe, en la comunidad de Pelavacas en Celaya. Sin embargo, no hay registro oficial sobre su muerte. Posteriormente, Karen Lizbeth apareció como objetivo prioritario de la SEDENA en el Catálogo de Blancos relevantes de la región Occidente, con fecha de julio de 2022, documento filtrado por la organización Guacamaya. En noviembre de 2022, la SEDENA señaló que la hermana de “El Marro” tenía un historial criminal limpio por lo que no se le podía girar orden de aprehensión.
- En fuentes abiertas se señala que junto a Karen Lizbeth hay dos operadores relevantes para el CSRL, Guadalupe Díaz Camacho (a) “La Lupe” y Roberto Chávez Ortiz “El Burrito”. La primera es señalada como la encargada de plaza del CSRL en Dolores Hidalgo, Guanajuato. “La Lupe” además de ser la responsable del trasiego de hidrocarburos robados en el estado, se dedica a la venta de ropa de temporada; para ella trabaja Cristian Omar Romero señalado como jefe de sicarios y encargado del cobro de la venta de droga. Por otra parte, “El Burrito” es identificado como el jefe de células armadas en el municipio de Celaya para el CSRL.

El municipio de Celaya es uno de los municipios más afectados por la violencia en Guanajuato. De acuerdo con la plataforma Lantia Intelligence en su territorio operan nueve grupos criminales: CJNG, CSRL, Grupo Élite, Los Metros, Cártel de Sinaloa, Cártel Nueva Plaza, La Unión León, Los Marros y Los Escorpiones. Además, Celaya tiene 2,355 víctimas del crimen organizado reportadas desde 2018 y hasta el tercer trimestre de 2023, una cifra sólo superada en el estado por el municipio de León (3,032 víctimas). Entre los hechos de violencia registrados recientemente en Celaya se encuentran los siguientes:



- El asesinato el pasado jueves 9 de noviembre de la encargada del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, Patricia Estrada Salas, quien fue atacada caminando en el Boulevard Adolfo López Mateos. La funcionaria caminaba a su oficina cuando dos individuos la esperaban en la entrada y le dispararon para huir inmediatamente en un vehículo. La víctima era abogada calificadora y se ocupaba de cubrir temporalmente al titular del registro durante sus ausencias.

Es previsible que en las próximas semanas se reduzcan las acciones criminales del CSRL en tanto se reorganiza y definen los mandos que habrán de continuar la operación de las células restantes. Es cierto que ya quedan pocos familiares de “El Marro” con capacidad de encabezamiento la organización (solo se menciona a su hermana Karen Lizbeth), sin embargo hay células con capacidad de operación que pudieran dar inicio a una nueva etapa del CSRL (sin familiares de “El Marro”).



## Gobierno de Querétaro despliega operativo coordinado para desmantelar grupos de huachicoleros

### OPERATIVO DE SEGURIDAD

Con la incautación de ocho mil litros de hidrocarburos el pasado miércoles, el gobierno de Querétaro emprendió una estrategia de seguridad enfocada en la detención y desmantelamiento de células criminales que se dedican al robo de hidrocarburos en ciudades como San Juan del Río y Pedro Escobedo. Aunque hay una presencia importante de elementos militares, Guardia Nacional y Policía Estatal, esta estrategia de seguridad ha empleado a cuerpos de policías municipales, situación sorprendente dada la vulnerabilidad presupuestaria que estos cuerpos tienen en la mayor parte del territorio. De esta manera, el gobierno estatal se coordina con las policías municipales para intentar contener el aumento de robo de hidrocarburos que se extiende en la región colindante con Guanajuato.

- Con la incautación de ocho mil litros de hidrocarburo el pasado miércoles, la Policía Municipal de Pedro Escobedo ha iniciado con el desmantelamiento de una red de robo de gasolinas de la región. En efecto, se trató de una respuesta policiaca ante un ataque que esta misma sufrió el lunes 6 de noviembre: un presunto ataque de huachicoleros contra policías en la comunidad de El Sauz generó una movilización de las fuerzas de seguridad federales. Los criminales prendieron fuego a bidones con combustible y atacaron a los elementos que se encontraban en tareas de vigilancia.
- Fue en respuesta de este ataque que tuvo lugar la incautación de este 8 de noviembre. La Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito de Pedro Escobedo incautó hasta 400 garrafas llenas de combustible robado, constituyendo un total de ocho mil litros. Los elementos policiacos descubrieron una camioneta de carga de tres y media toneladas en la comunidad de Sauz. Posteriormente, las fuerzas de seguridad municipal resguar-

daron fuertemente el lugar; todo lo incautado fue presentado ante autoridades federales.

Si bien todavía no se identifica qué grupo criminal estaría atrás de este decomiso, en Lantia Intelligence reportamos que la mayor parte del robo de hidrocarburos en Querétaro es realizada por células criminales relacionadas con el Cártel Jalisco Nueva Generación, el Cártel Santa Rosa de Lima y la Nueva Familia Michoacana. Medios locales informan de una presencia importante de células criminales que se dedican a secuestros, cobro de piso y robo de combustible. En particular, debemos destacar que buen parte de la violencia que se registra en la entidad proviene de una disputa territorial entre el CJNG y el Cártel Santa Rosa de Lima, extendida desde Guanajuato. Adicionalmente, estas confrontaciones tienen lugar en un contexto de alta vinculación criminal con autoridades locales, situación que se refleja en un grado de estabilidad y gobernabilidad en la mayor parte del estado.

- En particular, el CJNG mantiene una movilización para expandirse en el territorio quere-tense desde mayo, tiempo en que se difundieron videos en redes sociales anunciando la llegada de la organización al territorio de la mano de un jefe regional conocido como “Comandante Castro.” Recientemente, en octubre, la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) suspendió actividades debido a amenazas relacionadas con un presunto grupo criminal, posiblemente el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG).



Se mantiene la violencia contra autoridades de NL, principalmente en el Valle de las Salinas; es evidente la baja eficacia de las autoridades y la persistencia del CDN por controlar la zona.

#### DINÁMICA CRIMINAL

El 6 de noviembre, la coordinadora de Seguridad Pública de Hidalgo, Blanca Lidia Ortega, fue asesinada al llegar a su domicilio. Este crimen ocurrió a sólo 18 días de que Ortega sustituyera a Lucio Juárez Trujillo, asesinado durante su segundo día en el cargo. Ambos crímenes se cometieron a plena luz del día sin que hasta el momento se lleve a cabo alguna detención o se revelen líneas de investigación. El secretario de Seguridad estatal, Gerardo Palacios Pámanes, reveló que Juárez Trujillo no había acreditado las pruebas de control y confianza que presentó en 2014.

Luego de estos dos asesinatos, el gobierno del estado anunció la toma del control de la seguridad en el ayuntamiento por lo que trasladaron a elementos del Ejército, de la Agencia Estatal de Investigaciones y de Fuerza Civil a las instalaciones municipales. El grupo de coordinación para la Seguridad de Nuevo León informó que también intervendrían las fuerzas policíacas de Salinas Victoria, por su ubicación geográfica en el Valle de las Salinas y por su cercanía con el municipio de Hidalgo.

El Valle de las Salinas es una zona integrada por los municipios de Abasolo, Ciénega de Flores, Doctor González, El Carmen, General Zuazua, Hidalgo, Higuera, Marín, Mina, Pes-

quería y Salinas Victoria, ubicados al norte de Monterrey y todos con cruces carreteros de importancia que conectan hacia Coahuila (por las carreteras 53 y 1), hacia el puente internacional Colombia-Solidaridad (carretera 1), así como a los municipios tamaulipecos de Nuevo Laredo (carreteras 1, 85 y 85D, donde se ha registrado el secuestro de personas) y los que conforman la Frontera Chica, a través de Ciudad Mier (carretera 54). Contrariamente a su cercanía con la capital neolonesa, estos municipios cuentan con poca población, dedicada principalmente a actividades del sector primario. Destaca el caso de Pesquería donde existen empresas dedicadas a la extracción de materiales para la construcción, la acería Ternium y desde 2016, la planta de ensamblaje de KIA Motors, lo que incrementó la actividad y número de habitantes considerablemente.

El interés para el crimen organizado de estos municipios no deriva de actividades de narcomenudeo, sino de la facilidad para el trasiego de mercancía ilícita desde y hacia la frontera con Estados Unidos por los mencionados puntos carreteros y diversas brechas y caminos donde pueden esquivar a las autoridades. Por lo que es una zona estratégica para mantener el control del narcotráfico. Hasta el momento, la teoría más factible es que los ataques sean perpetrados por el Cartel del Noreste (CDN) al seguir buscando la manera de expandir su territorio en el área, a través de la cooptación de elementos de seguridad. Aunque es claro que también se presentan crímenes como asesinatos de narcomenudistas, los principales eventos violentos en los últimos meses han sido en contra de las autoridades, como una forma de intimidación y demostración de poder. Ya que, a pesar de los esfuerzos del gobierno estatal por controlar la violencia, el CDN no ha menguado sus intentos por controlar la zona.

Cabe destacar, que en el Valle de las Salinas se ha presentado la desaparición forzada de personas, delito que ha sido denunciado al menos desde el 2020 por la organización Fuerzas Unidas por Nuestros Desaparecidos en Nuevo León. Asimismo, se han encontrado rastros de campos de exterminio del crimen organizado en ranchos como Las Abejas, ubicado en Salinas Victoria, y Los Tubos, en Hidalgo, al igual que fosas clandestinas

Por otra parte, el jefe de la policía del municipio de Iturbide, Leonel Alonso Ortiz, fue baleado el 5 de noviembre cuando se encontraba en Linares, a bordo de una camioneta que no contaba con blindaje, ni estaba acompañado de escoltas. El estado de salud de Alonso Ortiz se reporta como grave y hasta el momento no hay información sobre quién pudo haber perpetrado el ataque.

Hasta el 8 de noviembre, el gobierno estatal tenía intervenidas las policías de Linares, Hualahuises, El Carmen, Ciénega de Flores, Hidalgo y Salinas Victoria. Si bien, no es la primera vez que opta por enviar a elementos de Fuerza Civil a controlar la seguridad municipal después de eventos violentos —sucedió en julio en Villaldama, y en octubre en los municipios de El Carmen e Hidalgo—, la estrategia no ha sido la más eficaz porque los ataques y enfrentamientos han continuado, sin importar la presencia de seguridad estatal o federal.



La situación es preocupante no solamente porque las autoridades de la entidad no han dado a conocer líneas de investigación o si los ataques provienen de un mismo grupo delin cuencial, sino que incluso, el encargado del despacho de la Fiscalía General de Justicia, Pedro Arce Jardón, señaló en octubre que no tenían la seguridad de la existencia de nexos entre los elementos policiales atacados con grupos del crimen organizado. Destaca que Lucio Juárez Trujillo fuera nombrado secretario de seguridad en Hidalgo cuando no había aprobado los exámenes de confianza que le fueron aplicados desde hace casi 10 años.

El incremento de violencia en esta zona también resulta alarmante por la relevancia de estos puntos para las actividades industriales y comerciales, así como últimamente para el *nearshoring* en donde Nuevo León ocupa un papel preponderante en el país por su ubicación geográfica y la oferta de recursos humanos altamente calificada. Aunque los municipios de esta zona son pequeños, los cruces carreteros son básicos para la actividad industrial del estado, por lo que controlar los índices de criminalidad debería ser prioritario para el gobierno no solamente estatal sino federal. Sin embargo, Palacios Pámanes instó a los encargados de la seguridad a que estén actualizados en el sistema nacional de seguridad, cuenten con pruebas de confianza y porte de armas en sus corporaciones, porque Fuerza Civil no puede tomar el control de todas las policías. Declaraciones que parecerían dejar en indefensión a policías de municipios con poca población, y que posiblemente no cuenten con la debida capacitación y herramientas para sus actividades, como los que conforman el Valle de las Salinas.

Por el momento, con la toma de control estatal en estos municipios no se espera que la presencia del CDN disminuya en la zona. El cártel se ha visto obligado a buscar estas rutas hacia Coahuila y Nuevo León para continuar con las actividades que les han sido mermadas en Tamaulipas por sus principales enemigos, Los Metros. Además, la intensidad de los ataques a miembros de la seguridad neolonesa no ha disminuido, lo que es un indicador de alarma porque el cartel parece haber encontrado la forma de mostrar superioridad ante las fuerzas de seguridad.

Ataques a elementos de seguridad en NL (junio-noviembre 2023)		
Fecha	Evento	Municipio
29 de junio	Asesinato del director de la Policía Municipal	Linares
9 de julio	Asesinato del comandante de Seguridad Pública y del jefe de escoltas del alcalde	Villaldama
10 de agosto	Ataque al secretario de Seguridad Pública y al alcalde	Abasolo
10 de octubre	Segundo ataque al secretario de Seguridad Pública	Abasolo
E 15 de octubre	Ataque a la Comandancia Municipal	Anáhuac
19 de octubre	Asesinato del secretario de Seguridad	Hidalgo
5 de noviembre	Ataque al jefe de la Policía Municipal	Iturbide
6 de noviembre	Asesinato de la coordinadora de Seguridad Pública	Hidalgo



## Estados Unidos aumenta presiones contra mafia de los Beltrán Leyva y Cártel de Sinaloa por participación en tráfico transnacional de narcóticos.

### CRIMEN INTERNACIONAL

Esta semana el Buró Federal de Investigaciones (FBI) de Estados Unidos emitió una recompensa de cinco millones de dólares por información que conduzca a la captura de Fausto Isidro Meza Flores (a) “El Chapo Isidro”, presunto líder de la organización Cártel de los Beltrán Leyva. El FBI también ofreció una recompensa de 35 mil dólares por su tío, Salomé Flores Apodaca (a) “El Pelón. Fausto Isidro desempeña un papel clave en el tráfico transnacional de

estupefacientes; ha logrado consolidar alianzas sólidas con otras organizaciones criminales de América Central, América del Sur y en Estados Unidos para producir y traficar cocaína, metanfetaminas, heroína y marihuana. Pese a que en México el Cártel de los Beltrán Leyva ha decaído en cuanto a presencia territorial e influencia criminal en favor de cárteles como el Jalisco Nueva Generación o de Sinaloa, todavía desempeña un papel central en el tráfico de narcóticos a Estados Unidos, según informa el FBI. Sus líderes han conseguido eludir sistemáticamente a la justicia mexicana y norteamericana durante más de una década. “El Chapo Isidro” es buscado sin éxito desde 2012, aunque en los últimos meses se han redoblado esfuerzos para desarticular a esta organización. Por ejemplo, el 14 de septiembre de 2023 la Secretaría de Marina y la Fiscalía General de la República logró capturar al gestor financiero de esta organización, Norberto “N”, (a) “El Socialitos”.

El Cártel de los Beltrán Leyva perdió su influencia tras la muerte de su principal líder, Arturo Beltrán Leyva, durante un operativo en 2009. En su momento, esta organización fue el principal aliado del Cártel de Sinaloa. Sin embargo, luego de la traición de Joaquín Guzmán Loeira contra Alfredo Beltrán Leyva (colaboró para su captura y extradición a Estados Unidos), comenzó una cruenta disputa que terminó ganando el Cártel Sinaloa. Con el apoyo del ex secretario de Seguridad Pública, Genaro García Luna, el Cártel de Sinaloa logró imponerse paulatinamente al cártel rival durante los años de liderazgo del (a) “El Chapo”.

Aunque considerablemente más débil que hace 10 años, el Cártel de los Beltrán Leyva aún tiene influencia en varios estados de la República (Ciudad de México, Estado de México, Chiapas, Guerrero, Querétaro, Nuevo León y Morelos, Baja California, Sonora y Sinaloa). Ha formado nuevos vínculos con cárteles y mafias, a menudo desde una posición de debilidad y subordinación, y también con organizaciones locales como Los Rojos, Los Mazatlecos, Los Ardillos, El Cártel Independiente de Acapulco y Los Ruelas Torres. No obstante, estas alianzas suelen ser frágiles y efímeras, y a menudo terminan en conflictos y violencia. Tal es el caso del conflicto con el Cártel de Sinaloa, con quien habían mantenido una buena relación, especialmente en los municipios sinaloenses de Choix, Sinaloa de Leyva, El Fuerte y Ahome. Pero las rencillas entre ambos grupos provocaron en agosto de 2023 una oleada de violencia y el desplazamiento forzado de más de 700 personas en Guamúchil y Mocorito. El Cártel de los Beltrán Leyva, por tanto, todavía constituye una alerta de riesgo para la seguridad pública mexicana e internacional.

Esta semana el gobierno de Estados Unidos sancionó también a 13 integrantes del Cártel de Sinaloa por su reiterada participación en el tráfico de fentanilo. El Departamento del Tesoro dio a conocer sanciones contra algunos en Sonora pertenecientes a la facción de Ismael (a) “Mayo” Zambada. Las sanciones económicas se dirigieron contra cuatro empresas coludidas con el contrabando del opiáceo sintético: se trata del restaurante Los Habaneros Conceptos Gastronómicos de Sonora, en Nogales; la minera Morgan Golden Mining SA de CV, en Hermosillo; el negocio de piedras Comercializadora Villa Stone y la Exportadora del Campos Ra-

mos Acosta, ambas con sede en Sonora. Además, se sancionó a Juan Carlos Morgan Huerta (a) “Cacayo” y a familiares y amigos suyos, quienes tejieron una compleja red para usar remolques como transporte del fentanilo desde Nogales, Sonora, hacia varias ciudades norteamericanas.

En Lantia Intelligence hemos seguido con detenimiento la evolución de las sanciones económicas del gobierno norteamericano contra el Cártel de Sinaloa por su involucramiento con el fentanilo. La epidemia de consumo de esta droga en Estados Unidos constituye una crisis de salud pública que desafortunadamente todavía no ofrece visos de remediarse en el mediano plazo. Peor aún, pareciera que en México comienza a haber indicios de que el consumo del fentanilo crecerá exponencialmente en los siguientes meses, si bien por el momento es insignificante en comparación con la experiencia americanas. Según cifras oficiales, en 2018 la cifra anual de hospitalizaciones por consumo de fentanilo no rebasaba los 10 casos; en 2019 subió a 25; en 2020, a 72; en 2021, a 184; y en 2022, a 333. Además, entre 2020 y 2022 murieron 45 personas por sobredosis de fentanilo en México.

Los grandes cárteles encargados de la distribución de fentanilo en Estados Unidos, CJNG y CDS, no han mostrado aún una política empresarial orientada a la venta del opiáceo en territorio nacional. La demanda norteamericana aún es más redituable que la mexicana, además de que cada día proliferan nuevas tácticas para contrabandear el insumo hacia Estados Unidos. En tanto continúe intacta la cadena de valor transcontinental entre Asia y América del Norte, los cárteles no tendrán un incentivo real para modificar el esquema actual de negocio que les es sumamente redituable.

Es posible, además, de que la ausencia de un tráfico masivo de fentanilo en México sea resultado de una decisión deliberada por parte de los cárteles: la circulación interna del producto dañaría seriamente a las bases sociales que constituyen el ejército industrial de reserva del crimen organizado. Además, el incremento de muertes por consumo de fentanilo provocaría una reacción de agresividad por parte del gobierno mexicano y un mayor grado de acercamiento y cooperación con Estados Unidos para erradicar a las organizaciones que actualmente ostentan el oligopolio de la droga, como ya ocurre con Los Guzmán del CDS. A pesar de lo anterior, los casos de consumo de fentanilo entre mexicanos continuarán creciendo y causando daños imprevistos: es el caso de dos niños en Sinaloa que recientemente se intoxicaron, uno fatalmente, al ingerir accidentalmente esta sustancia. Organizaciones como el CDS se guardan mucho de perder el prestigio adquirido ante la sociedad, pues un elemento fundamental para posibilitar sus operaciones criminales. La venta del fentanilo podría lastimar la imagen pública de mafias como Los Guzmán que se publicitan como filántropos y benefactores al repartir despensas en Sinaloa para los afectados por el huracán Norma. Con todo, no se descarta que la racionalidad económica y la búsqueda de la ganancia se impongan, y que la venta y el consumo del fentanilo continúe creciendo en los siguientes meses.

pese a los inconvenientes que traerá para el gobierno, las organizaciones criminales y la sociedad mexicana.



## Asesinan a coordinador en Ciudad Mante de la Guardia Estatal de Tamaulipas en el marco de conflictos entre organizaciones criminales y dificultades en la renovación de las policías del estado.

### DINÁMICA CRIMINAL

En la noche del pasado siete de noviembre fue asesinado en su domicilio en Ciudad Victoria el coordinador de la Guardia Estatal en el municipio de Ciudad Mante, José Alfredo Ortiz. Un grupo de sicarios atacó el domicilio del coordinador con armas de alto calibre. Más tarde se encontró un auto en llamas cerca del lugar, por lo que se presume que se trataba del vehículo que utilizaron los criminales para escapar y, posteriormente, borrar su rastro. Aún no se ha informado sobre detenciones, sospechosos o de los móviles posibles detrás del asesinato.

Por otro lado, el 10 de noviembre se conmemoró el Día de la Guardia Estatal, pues se cumplió un año desde que la Policía Estatal de Tamaulipas pasó a ser esta nueva organización por decreto, tan sólo un mes después de que el gobernador Américo Villarreal Anaya asumiera el puesto. En un evento público con relación a esta celebración, el secretario de seguridad del estado, Sergio Chávez García, informó que en este año han muerto 10 elementos de la organización, además del registro de al menos 108 incidentes de violencia contra guardias estatales.

Estos eventos se enmarcan por un intento de la administración actual de mejorar a esta organización mediante un examen concienzudo de sus áreas de oportunidad, por lo que ha habido depuraciones de elementos. Sin embargo, ahora esto se ha convertido en un problema, pues a pesar del esfuerzo por entrenar y reclutar a nuevos elementos, esto ha sido insuficiente, por lo que, a principios de este año, el mismo secretario de seguridad anunció que más de 600 policías estaban en un proceso "fast track" de reincorporación tras haber cometido faltas menores que, indicó, podían solucionarse con disciplina interna. Al parecer el proceso ha tardado más de lo esperado, posiblemente porque las faltas menores eran más graves de lo que se había anticipado en varios casos. También es importante mencionar la opacidad que, al menos hasta 2020, de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), había con respecto a las operaciones y cantidad de policías por municipio.

Al respecto, es importante destacar que José Alfredo Ortiz había sido ascendido al puesto hacía poco tiempo y tenía más de 30 años de trayectoria dentro de la policía de Tamaulipas, ahora Guardia Estatal, por lo que existe la posibilidad de que su nombramiento supusiera una amenaza para alguna organización criminal. En Tamaulipas tenemos registro de 13 diferentes organizaciones entre las que destacan el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), aliado con Los Metros; y el Cártel del Noreste, aliado con La Tropa del Infierno. Actualmente



hay un conflicto en curso entre estas dos células (Los Metros y La Tropa del Infierno). Sin embargo, es posible que sea de mayor relevancia para entender este evento en particular, el conflicto entre Los Zetas Vieja Escuela y el Cártel del Noreste, pues Los Zetas Vieja Escuela tienen su zona de mayor influencia y poder en el estado precisamente en la región del sur, en Ciudad Mante y municipios aledaños, además de Ciudad Victoria, donde ocurrió el asesinato. Cabe mencionar que en los últimos meses esta región ha sido relativamente pacífica en cuanto a las Víctimas Letales del Crimen Organizado respecta, sin embargo, este asesinato podría significar una nueva etapa en el conflicto entre estas organizaciones, por lo que la violencia podría aumentar.



## Escenarios sobre la evolución del crimen organizado en Acapulco después del impacto económico y social causado por el huracán OTIS

### RIESGO SOCIAL

Una de las variables más importantes para el futuro de Acapulco después de la destrucción ocasionada por Otis, radica en la reacción del crimen organizado frente a una situación inédita que puede incluso llevar a que incrementen los espacios que tenía controlados antes del meteoro. En este sentido, será crucial la actitud del gobierno federal y estatal para restablecer el orden y quizá mejorar su posición en la gobernabilidad de la ciudad.

La pregunta inicial radica en cuestionarse por qué la destrucción causada por el huracán y el empobrecimiento económico que su impacto ha dejado en la sociedad acapulqueña, habría de cambiar las condiciones prevalecientes respecto al crimen organizado?. La respuesta radica en que por su magnitud e impacto social, el gobierno tuvo que tomar un control momentáneo de la ciudad ante el riesgo de un estallido social. Hoy las condiciones para la operación del crimen organizado están reducidas por la presencia de más de 10 mil policías de la Guardia Nacional, y prácticamente la anulación de las policías locales que se vieron rebasadas. Una vez concluida la etapa de la emergencia el día 9 de noviembre, se inicia el reto más importante para los gobiernos locales y nacional en torno a Acapulco. No debiera enfrentarse exclusivamente como un reto de reconstrucción, sino de reinversión de la ciudad aprendiendo las lecciones que dejó el huracán.

En este sentido, el tema crucial donde los escenarios son preocupantes es la violencia originada por el crimen organizado. El estado de Guerrero ha experimentado en los últimos cinco años una expansión del crimen organizado en sus ocho regiones. No existe prácticamente ningún municipio que escape a la lógica de violencia consistente en extorsiones, desplazamientos forzados, agresiones de delincuentes, balaceras y drones con explosivos, control delincuencia del transporte y los mercados de productos básicos, y gran colusión con autoridades municipales y estatales.

Acapulco no es la excepción de esta situación, y en los próximos meses es previsible que la delincuencia busque recuperar la extorsión del comercio, restaurantes, bares, tortillerías, transporte local y foráneo, comercio ambulante y vía pública, entre otros giros. La posición estratégica de Acapulco en el tráfico de drogas sigue siendo relevante por ser la principal ciudad del estado; por aportar casi el 80% del PIB estatal y 75% de los empleos formales; por su posicionamiento como destino turístico; por ser residencia y lugar de inversión de líderes de varios grupos criminales; por la generación de importantes recursos por extorsión y crimen; por contar con un aeropuerto internacional, y ser determinante en las elecciones estatales para asignar cargos públicos.

- Producto del huracán Otis se anunció la llegada de 9 mil 800 guardias nacionales que sumados a los 5 mil 120 que ya tenía asignados el estado, dan un total de 14 mil 620 elementos en todo Guerrero. Será el estado que mayor cantidad de Guardia Nacional tiene actualmente. El presidente de México ha asegurado que no se irán de la localidad turística hasta que se supere la crisis.
- Para atender la devastación, el gobierno anunció la semana pasada un plan de reconstrucción de unos 3.400 millones de dólares, incluidas las ayudas a las familias, pequeños empresarios y hoteleros, así como la instalación de 38 cuarteles de la GN. Todos ellos en vías de implementarse.

Para definir los escenarios que se pueden presentar en los próximos meses en Acapulco se tomaron dos variables de cuya combinación positiva-negativa pueden establecerse cuatro escenarios ilustrativas para el futuro del puerto. Los factores son seguridad (entendida como capacidad de las autoridades para hacer valer el estado de derecho, número de policías efectivos destinados al puerto, disminución de los principales indicadores delictivos, y reducción de la presencia del crimen organizado) e inversión privada (recursos que destinará el sector privado para la recuperación del puerto ya que la inversión pública será insuficiente en el mediano plazo). Cabe señalar que la inversión pública no entra en este planteamiento ya que su lógica no responde a las condiciones de seguridad, sino a otros factores como disponibilidad presupuestal sin un fondo de desastres, capacidad de negociación de la clase gobernante local, presión social de la población, capacidad de generar proyectos de desarrollo, nuevas crisis de sanidad, desempleo e inseguridad, y rentabilidad electoral.

En los cuadrantes definidos por las variables seguridad-inversión podemos ubicar cuatro posibles escenarios:

- **Escenario Óptimo:** mejoramiento evidente de la seguridad pública con un mantenimiento de una fuerza policial de 10 mil elementos de la Guardia Nacional con actividades acompañadas a una depuración y profesionalización de los cuerpos de policía locales; combate al crimen organizado mediante detenciones relevantes de líde-

res; disminución de principales indicadores delictivos, percepción de mejora en situación de seguridad entre la población. En este escenario estos cambios influirían en las percepciones del sector privado para inyectar recursos a la reconstrucción, y ver un escenario de oportunidades para modernizar la oferta turística de Acapulco. No habría mas saqueos ni vandalismo, y el puerto se encaminaría hacia una rápida recuperación donde se atenderían en paralelo temas de vivienda y empleo reduciendo presión social.

- **Escenario de Riesgo:** las condiciones de seguridad no mejoran, la Guardia Nacional se retira paulatinamente al anunciarse la conclusión de la emergencia y la necesidad de atender otras emergencias en el país; la violencia y el crimen organizado se mantienen en los niveles precedentes al impacto del Huracán, e incluso empeoran. El crimen organizado mantiene el control del transporte, la extorsión de comercios, restaurantes, bares, tortillerías y comercio ambulante, el tráfico de drogas e incluso se apropia de las actividades relacionadas con la reconstrucción. A pesar de ello, los inversionistas apuestan por mantener sus inversiones en el nivel anterior a Otis e incluso las aumentan por las oportunidades que representa la llegada de inversiones públicas, construcción del nuevo hospital de especialidades, el crecimiento de la demanda de consumo impulsada por la entrega de recursos a través de programas sociales, y el posible abaratamiento de la propiedad inmobiliaria. Este sería un escenario de inversiones en condiciones de riesgo, altamente especulativas y de lentos resultados. Es un escenario muy probable sobre todo si consideramos que a través de las aseguradoras se tiene garantizado que los hoteles de mayor tamaño inicien una reconstrucción en el corto plazo. Además de que los empresarios locales se verán en la necesidad de recuperar sus negocios aún en condiciones de inseguridad.
- **Escenario de estancamiento:** En este escenario se presentan las condiciones de retroceso en la seguridad pública planteadas en el escenario II, pero aquí la reacción de la inversión privada es negativa, no hay recursos adicionales, incluso retiran servicios y muchas cadenas deciden no reabrir sus tiendas; dejando al puerto en una situación de franco deterioro de sus condiciones actuales con un riesgo de estallido social. En este escenario todo el peso de la reconstrucción dependería de la inversión pública y de las transferencias monetarias de los programas sociales, y de una muy baja capacidad de inversión de los capitales locales, que además estarían severamente sometidos a los grupos del crimen organizado. Este es un escenario probable, sobre todo, porque no se ven alicientes políticos para dedicar mayores recursos a Acapulco en un año electoral, donde en los cálculos políticos nacionales el estado de Guerrero se visualizaba como una entidad segura para el partido oficial, que no requería inyección adicional de recursos. Este escenario debe llevar a la reflexión de mantener por lo menos niveles adecuados de seguridad de parte de la Federación, de otra forma se puede generar un estancamiento con graves consecuencias sociales.

- **Escenario de desconfianza:** en este escenario el gobierno federal mantiene niveles razonables de seguridad en la ciudad e incluso incrementa e innova algunas medidas de profesionalización como las señaladas en el escenario I, sin embargo, la inversión privada no reacciona inmediatamente con nuevas inversiones y el estancamiento económico sólo se puede paliar con inversión pública. Cabe señalar que hasta hoy los programas gubernamentales han sido eminentemente asistencialistas, y no han tenido un eje productivo que ayuden a mejorar los ingresos y el empleo de las familias. En este escenario la inversión privada actuaría con desconfianza y de forma especulativa ante la falta de estímulos suficientes del gobierno a sus peticiones de apoyo en materia fiscal y crediticia. Sería un escenario donde a pesar de las buenas condiciones de seguridad la recuperación sería lenta, poniendo el énfasis en otras actividades complementarias a la seguridad que deben atenderse para lograr mayor confianza del sector privado.

Un desastre natural de esta magnitud ha puesto una pausa en la vida del puerto, y una vez concluida la emergencia vendrá el tiempo de las definiciones y del rumbo que tomará la reconstrucción.



**En Guanajuato no existe una relación entre la tendencia a la baja de las víctimas letales del crimen organizado y el número de neutralizaciones realizadas por las autoridades.**

#### ANÁLISIS LANTIA INTELLIGENCE

Lantia Intelligence presenta un análisis para determinar si las neutralizaciones (detenciones o abatimientos) realizadas en Guanajuato se relacionan con cambios en el nivel de la violencia registrada. Los principales hallazgos muestran lo siguiente:

- Guanajuato ha registrado una tendencia a la baja de 2020 a la fecha. En 2021 mostró una disminución del 22.5% (baja de 4,278 víctimas letales del crimen organizado a 3,314), en 2022 del 16.2% (baja a 2,778), y se estima que 2023 terminará con otro decremento del 6.3% (con 2,604).
- Por otra parte, Lantia Intelligence ha llevado un monitoreo de las neutralizaciones realizadas en Guanajuato.
  - De enero de 2020 a septiembre de 2023 se han realizado 313 neutralizaciones. Sin embargo, a lo largo de los años se observa un comportamiento errático: en 2020 se contabilizaron 113, y para 2021 bajaron en 62.8% con 42, en tanto que para 2022 sube a un 178.6% con 117, y en lo que va de 2023 se han registrado 41 neutralizaciones, por lo que se estima que podría finalizar con 53 y una disminución del 53.0%.
  - El 52.7% de los presuntos criminales se han vinculado al Cártel de Jalisco Nueva Generación (CJNG), el 27.8% al Grupo Élite, el 1.6% a Los Deltas (estas últimas aliadas al

CJNG), el 16.3% al Cártel de Santa Rosa de Lima (CSRL), y 1.3% al Cártel de Sinaloa. Resulta llamativa la disparidad en la cantidad de neutralizaciones entre el CJNG y el CSRL, dado que se ha detectado que el CJNG tiene presencia en 22 municipios y en 17 de éstos también se identifica la presencia del CSRL.

- Se ha identificado que el 70.6% de las neutralizaciones se trata de sicarios, el 9.6% de jefes o líderes, el 8.3% de operativos (extorsionadores, traficantes o narcomenudistas). Se denota que el año con más neutralizaciones de sicarios fue 2022 con el 43.9% de las realizadas desde 2020, mientras que 2023 ha sido el año con más neutralizaciones de jefes o líderes con el 43.3%, y el 2020 el año con más neutralizaciones de operativos con el 57.7%.
- Finalmente, se determina que existe una relación positiva entre el número de neutralizaciones y el nivel de violencia relacionada con el crimen organizado, es decir, cuando aumenta el número de neutralizaciones también aumenta el número de víctimas letales del crimen organizado. No obstante, esta relación no es estadísticamente significativa. Por otra parte, al analizar esta relación considerando la posición del integrante neutralizado, tanto cuando se trata de sicarios como de operativos la relación es positiva, mientras que en el caso de jefes o líderes dicha relación es negativa (el aumento del número de neutralizaciones de integrantes de altos niveles del crimen organizado implica una disminución en la violencia). Sin embargo, ninguna de estas relaciones resultó estadísticamente significativa.





