



RESUMEN Y PROSPECTIVA

- **Incita supuesta traición a “El Mayo” nuevas agresiones entre Los Guzmán y Los Zambada en Mexicali** (p. 3). Esta semana fue hallada una narcomanta en Mexicali, Baja California en la que miembros de Los Guzmán amenazan a miembros de Los Zambada y a policías por apoyarlos. En los últimos meses, la violencia en los municipios de Mexicali y San Luis Río Colorado, Sonora había disminuido, probablemente por acuerdos alcanzados entre sus cúpulas. Sin embargo, la detención de “El Mayo” por una supuesta traición de Joaquín Guzmán López seguramente incitó a sus subordinados a rebelarse de nuevo en contra de sus rivales, Los Zambada. Si bien en los últimos meses se había alcanzado una relativa paz en Mexicali y San Luis Río Colorado, esta información sugiere que habrá enfrentamientos próximos que podrían sumergir a ambos municipios en una nueva espiral de violencia durante los próximos meses.
- **Se espera que la situación de violencia en Durango se mantenga controlada previo al reacomodo de fuerzas al interior del Cártel de Sinaloa** (p. 5). Después de la captura de Ismael “El Mayo” Zambada, el gobierno federal anunció el reforzamiento de seguridad en Sinaloa y Durango, sin embargo, los elementos militares y de la Guardia Nacional sólo llegaron a Culiacán. A pesar de que se especulaba de brotes violentos en Durango debido a que “El Mayo” residía en la entidad desde hace varios años, no se han presentado a la fecha conflictos ni actos de criminalidad. El estado tiene una tendencia a la baja en el índice de violencia desde el 2021 y ha estado bajo el control casi total del Cártel de Sinaloa (CDS) al menos desde el 2010, principalmente por la facción de Zambada. Ahora con el reacomodo de fuerzas del CDS, la entidad está en alerta ante la posibilidad de que se presenten incursiones de grupos enemigos o desacuerdos entre las facciones internas del CDS.
- **Conflicto interno de Cártel de Sinaloa entre Los Zambada y Los Guzmán beneficiará al Cártel Jalisco Nueva Generación** (p. 7). La detención de Ismael “El Mayo” Zambada y Joaquín Guzmán López en Texas, podría dar lugar a un reacomodo de la estructura criminal nacional. Si entre las facciones del Cártel de Sinaloa estalla un enfrentamiento generalizado, su organización se verá impedida de frenar la expansión de su principal rival, CJNG, en Guanajuato, Chiapas, Michoacán, Zacatecas y Quintana Roo. El conflicto interno del CDS permitirá que el CJNG se imponga sobre los remanentes del CDS en el largo plazo. Debido al historial de traiciones y agresiones entre el liderazgo de CJNG y

CDS, es difícil suponer una alianza inmediata entre alguna de las facciones de CDS con CJNG para destruir a la otra. Por ello, es probable que CJNG aguarde a la autodestrucción de su rival para convertirse en la organización criminal hegemónica en México.

- **Asesinato de presidente de Federación de Cámaras de Comercio generará respuesta gubernamental para dislocar a grupos con presencia en zona fronteriza de Tamaulipas** (p. 9) Esta semana ocurrió una crisis de violencia y extorsión que paralizó la operación de la de las tiendas de autoservicio de FEMSA en Nuevo Laredo y que resultó en el asesinato de Julio Almanza, presidente de la FECANACO en Tamaulipas, quien hiciera declaraciones sobre la situación de extorsión y cobro de piso en la entidad. Es probable que ambos eventos estén correlacionados y que hayan sido causados por alguno de los dos grupos criminales que han expandido su presencia en la entidad durante el primer semestre de 2024. Tanto Los Metros como Los Escorpiones han logrado establecer la extorsión en la región fronteriza con EE.UU., específicamente en zonas mineras y aduaneras. El efecto mediático de esta ola de violencia producirá probablemente una respuesta contundente por parte del gobierno federal, que puede desplegar operativos de detención de los jefes operativos de estas agrupaciones criminales. Se prevé que grupos empresariales busquen organizar esquemas colaborativos para demandar seguridad al gobierno para sus operaciones comerciales, de logística, de protección de las cadenas productivas y de transporte, que seguramente derivará en la llegada de más elementos de la Guardia Nacional a la zona.
- **Disputas territoriales entre el CJNG y el Cártel de Sinaloa están detrás de secuestros masivos de jóvenes y reclutamientos forzados en Zacatecas** (p. 11). El pasado 24 de julio se reportó el secuestro de ocho personas de la comunidad de Malpaso, ubicada en Villanueva, Zacatecas. Las autoridades lograron localizarlas y rescatar a siete de ellas al día siguiente, sin embargo, un día después cinco de ellas aparecieron muertas en la carretera, a la entrada de la cabecera municipal. En las investigaciones, las autoridades encontraron y dismantelaron campamentos de adiestramiento del crimen organizado. Este es el tercer caso de desaparición masiva en la comunidad en menos de un año. Este hecho se enmarca por disputas territoriales entre el Cártel de Sinaloa y el CJNG que, sobre todo en esta región, han recurrido al reclutamiento forzado de jóvenes.
- **El 83% de las empresas mexicanas reportan haber incrementado medidas y protocolos de seguridad, como respuesta para proteger a sus empleados y activos de las amenazas del crimen organizado** (p. 12). Según la 10ª edición del Sondeo de Seguridad Empresarial 2024, presentado en el mes de julio por la American Chamber of Commerce of Mexico (AMCHAM), la respuesta de las empresas para enfrentar los riesgos por crimen organizado consiste en adoptar medidas y estrategias de seguridad propias, ante la desconfianza que prevalece en los resultados de las estrategias gubernamentales de seguridad. Es previsible que estas medidas se incrementen para

mantener niveles de competitividad y reducir los riesgos y altos costos que la inseguridad le impone a las actividades económicas del país.

- **Víctimas de alto perfil: una de cada tres es del orden municipal (funcionarios o elementos de seguridad pública), una de cada seis es del orden estatal, y una de cada ocho es un empresario** (p. 15). Lantia Intelligence presenta un análisis del monitoreo que realiza de eventos de alto perfil, los cuales hacen referencia al homicidio, intento de homicidio, secuestro o agresión de víctimas con características sobresalientes o con influencia en su localidad. De 2014 a 2023 se han registrado un total de 7,797 víctimas de incidentes de alto perfil. De los cuales, el 51.4% se trata de homicidios, el 28.3% de agresiones, el 12.7% de secuestro, y el 7.6% de intentos de homicidio. Tanto los incidentes de homicidio como de agresión muestran una tendencia al alza. El 57.9% de los incidentes de alto perfil se concentra en siete entidades: Guanajuato, Guerrero, estado de México, Michoacán, Oaxaca, Puebla, y Veracruz.

Detenciones y abatimientos destacados

- **Quintana Roo, 29 de julio:** un sujeto llamado Hugo, conocido como 'El Huguito' y presunto líder de la Unión Tepito, fue detenido en Cancún tras ser un objetivo prioritario de la Fiscalía de la CDMX.
- **Jalisco, 31 de julio:** ocho hombres fueron detenidos en Teloloapan tras dismantelar un bloqueo carretero impuesto por la Policía Comunitaria Tecampanera. Estaban armados y en posesión de drogas y equipo táctico relacionado con el CJNG.
- **Edomex, 31 de julio:** un sujeto de nombre Mario, presunto "halcón" de la Familia Michoacana, fue detenido en Sultepec, Edomex, tras intentar escapar y disparar a la policía. Durante la persecución, se le confiscó una escopeta y se investiga su posible participación en actividades delictivas en la región.

ANÁLISIS



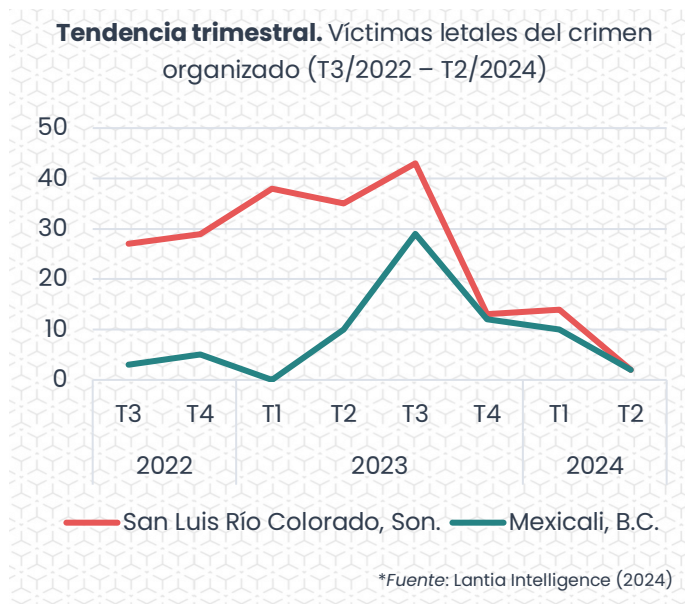
Incita supuesta traición a "El Mayo" nuevas agresiones entre Los Guzmán y Los Zambada en Mexicali, Baja California

DINÁMICA CRIMINAL

El miércoles 31 de julio, supuestos miembros de la facción de Los Guzmán del Cártel de Sinaloa desplegaron una narcomanta en el municipio de Mexicali, Baja California, en la que amenazan a funcionarios estatales de la Fuerza Estatal de Seguridad Pública (FESC) por supuestos acuerdos de colaboración con Los Rusos, un brazo armado subordinado a Los Zambada. En años previos, la contienda entre Los Rusos y Los Ninis —un brazo armado de Los Guzmán— por territorios de Sonora y Baja California fue uno de los principales motores de la violencia regional, pero cambios en los liderazgos y acuerdos internos parecen haber contribuido en la disminución de la violencia. Sin embargo, este mensaje es relevante en

tanto sugiere que las agresiones entre ambos reiniciarían y podría sumergir a Mexicali, Baja California y a San Luis Río Colorado, Sonora en otra espiral de violencia.

- De acuerdo con datos de Lantia Intelligence, el número de víctimas letales en los municipios de Mexicali y San Luis Río Colorado alcanzaron su máximo registro en los últimos ocho trimestres en el tercero de 2023, pero disminuyeron de manera significativa durante el cuarto. En el segundo trimestre, las víctimas letales en ambos municipios sólo sumaron cuatro.
- Si bien no hay confirmación al respecto, algunas fuentes sugieren que en el cuarto trimestre comenzaron negociaciones entre los liderazgos de Los Zambada y Los Guzmán que gradualmente llevarían a un acuerdo que concluiría sus confrontaciones.



Es probable que la reciente captura de Ismael Zambada García (a) “El Mayo” por parte del Gobierno de Estados Unidos —independientemente de sus motivos— haya motivado a miembros de Los Guzmán en la zona fronteriza a reiniciar sus disputas con Los Zambada.

- Aun cuando en la cúpula se han logrado acuerdos, sus subordinados más bajos todavía se sienten agraviados por los conflictos previos (no es tan fácil olvidar para ellos años de enfrentamientos y disputas que tuvieron como saldo muchos de sus colaboradores asesinados).
- Especialmente quienes pertenecieron a Los Ninis —y que se presume que ahora utilizan la denominación “La Chapiza”—, pues éstos son conocidos por su perfil violento y poco razonable; esto es, en contraposición a Los Rusos, un grupo que se ha caracterizado por ser más moderado y concentrado en los negocios criminales.

Es plausible pensar que Los Guzmán en Mexicali, Baja California, viendo en notas de prensa que “El Mayo” fue entregado por Joaquín Guzmán López a autoridades estadounidenses, pensaron que éste se trató de un acto de traición. Por ello ya no sería necesario guardar la concordia con sus rivales. En este contexto, las amenazas de parte de Los Guzmán en contra de Los Zambada sugieren que la contienda reanudará entre ambos grupos durante los próximos días, detonando violencia en ambos municipios.

- Los Rusos son un brazo armado que operó directamente bajo las órdenes de “El Mayo” y fue liderado por uno de sus más cercanos colaboradores, Felipe Eduardo Barajas Lozano (a) “El Omega”. Sin embargo, actualmente se identifica a Juan José Ponce Félix

(a) “El Ruso” como líder de este grupo. En la zona fronteriza entre Sonora y Baja California, éstos operan con apoyo de Los Arzate, una mafia criminal que lideran los hermanos Alfonso (a) “El Aquiles” y René Arzate García (a) “El Rana”. Los Arzate tienen a su disposición a Los Mercenarios y a Los Venados, dos brazos armados.

- Quien firmó la narcomanta esta semana se ostentó como “La Chapiza”. Es probable que éstos sean los mismos que antes se hicieron llamar Los Ninis, grupo armado liderado por Néstor Isidro Pérez Salas (a) “El Nini” hasta su captura en noviembre de 2023. Este grupo, en colaboración con Los Salazar, Los Garibay y el Cártel de Ensenada (un grupo que surgió de los remanentes del Cártel de los Arellano Félix y del Cártel Tijuana Nueva Generación), disputan con Los Zambada la zona fronteriza.



Se espera que la situación de violencia en Durango se mantenga controlada previo al reacomodo de fuerzas al interior del Cártel de Sinaloa

RIESGO DE SEGURIDAD

Luego de la captura de Ismael “El Mayo” Zambada, uno de los presuntos líderes del Cártel de Sinaloa (CDS), el gobierno mexicano anunció operativos de seguridad especiales en Sinaloa y Durango; sin embargo, los elementos del Ejército Mexicano y Guardia Nacional solamente llegaron a Culiacán, Sinaloa, último lugar donde se sabe estuvo el capo, y zona de influencia del Cártel. Sin embargo, en otras zonas del llamado Triángulo Dorado - territorio entre Chihuahua, Sinaloa y Durango- no se han montado operativos especiales.

El caso de Durango merece atención porque es donde presuntamente se mantenía escondido “El Mayo”, luego de haber permanecido en El Salado y El Álamo, Sinaloa durante gran parte de su vida. Se especula que tuvo que trasladarse a las zonas serranas duranguenses debido a los conflictos que mantenía con la facción del CDS que lideraban Los Chapitos, conformada por los hijos de Joaquín “El Chapo” Guzmán.

En Durango habría encontrado protección con los hermanos Felipe, José Luis, Alberto y Alejandro Cabrera Sarabia, quienes conformaban a Los Cabrera Sarabia, uno de los brazos armados del CDS. Felipe Cabrera (a) “El Inge” fue condenado a 19 años de prisión en Estados Unidos en 2023, mientras que Alberto Cabrera (a) “El Arquí” murió durante un enfrentamiento en 2012, por lo que se cree que quien mantiene el control del grupo es José Luis (a) “El 300”, quien presuntamente mantiene fuera de la entidad al Cártel de Jalisco Nueva Generación (CJNG), desde la frontera con Zacatecas. Asimismo, “El Mayo” contaba con la defensa de Fuerzas Especiales Barrera (FEB), que también tiene actividades en Zacatecas junto al grupo Flechas MZ.

El territorio duranguense se encuentra dominado desde 2010, casi en su totalidad por el CDS, a excepción de los municipios de Cuencamé y Mezquital donde se ha detectado presencia del CJNG. La facción del CDS dominante es la de Zambada, por lo que es muy

posible que la situación de violencia esté controlada por grupos afines a “El Mayo”, como Los Cabrera Sarabia y las FEB.

Según fuentes abiertas, Los Cabrera Sarabia fueron los encargados de pacificar el estado en 2010. Esa pacificación consistió en aniquilar a miembros del CDS opositores a “El Chapo” y “El Mayo”, así como de grupos enemigos como Los Zetas. Entre 2011 y 2012 se encontraron 383 cuerpos en fosas clandestinas, crímenes presuntamente cometidos por el CDS. Aunque las autoridades no pudieron resolver estos casos, se cree que estas víctimas fueron el resultado de dicha limpieza.

Después de esta racha de violencia, el CDS mantuvo en su nómina a autoridades municipales, estatales, e incluso federales que le brindaban protección y, a cambio, la entidad se mantenía en calma. “El Mayo” Zambada controlaba el estado a través de operadores como Gerardo Soberanes Ortiz (a) “El G-1”, quien presuntamente era jefe criminal en los municipios de San Dimas, Otáez y Pueblo Nuevo y, además mantenía tanto a familiares como personas que le eran leales en alcaldías, regidurías, diputaciones y otras instituciones gubernamentales con el propósito de que el Cártel controlara la entidad desde el interior del gobierno. “El G-1” fue capturado durante un operativo en enero de 2023.

Hasta el momento no se han registrado repuntes de violencia, incluso el secretario general de Gobierno de Durango, Héctor Eduardo Vela Valenzuela, expresó que la captura de “El Mayo” no tenía un impacto directo en la entidad por lo que no había operativos especiales fuera de vigilar las fronteras del estado, tal como lo han hecho desde hace dos años: “son circunstancias que se dan fuera de nuestras fronteras y no tienen por qué afectarnos a nosotros”. Por su parte, el general Isaac Bravo López, comandante de la Décima Zona Militar, dijo que durante la reunión de la Mesa de Paz y Seguridad, concluyeron que no se percibía un riesgo inminente, pero que mantenían una coordinación efectiva entre todas las instancias de seguridad.

Hasta ahora, se puede apreciar una diferencia entre Durango y la situación de creciente violencia en Sinaloa, donde además del asesinato de Héctor Melesio Cuén Ojeda, ex rector de la Universidad Autónoma de Sinaloa, quien se dice tendió una trampa a “El Mayo” para que fuera entregado a las autoridades, también se han presentado enfrentamientos entre soldados y civiles armados, como en el poblado Loma de Redo, Culiacán, con un saldo de al menos nueve muertos.

Es posible que la situación en Durango continúe controlada debido a los antecedentes de las alianzas que se mantienen entre autoridades estatales y municipales con la facción de “El Mayo” desde hace años. Sin embargo, la violencia podría estallar bajo dos escenarios: 1) Si el CJNG busca aprovechar la situación del CDS para entrar en la entidad por los municipios donde se tiene registro de sus actividades, Cuencamé y Mezquital, que se encuentran en frontera con Zacatecas, aunque hasta el momento no se ha registrado ninguna actividad anormal; y 2) Desacuerdos entre las facciones del CDS durante el reacomodo de fuerzas, incluso al interior de los grupos afines a “El Mayo”, si alguno se opone

al próximo sucesor o éste intenta desplazar por grupos nuevos a alguno de sus antiguos aliados y brazos armados, por ejemplo, Los Cabrera Sarabia.

Justamente porque la violencia se mantiene controlada en la entidad, no se espera que las actividades ilegales del CDS vayan a disminuir o desaparecer, es altamente probable como ha pasado en otras ocasiones, que luego de lograr la captura del cabecilla, surge un liderazgo “nuevo” que continúa con la producción y trasiego de drogas.



Conflicto interno de Cártel de Sinaloa entre Los Zambada y Los Guzmán beneficiará al Cártel Jalisco Nueva Generación

DINÁMICA CRIMINAL

La captura de Ismael Zambada y de Joaquín Guzmán López en Estados Unidos podría originar un reacomodo del tablero político criminal en el corto plazo, que afectaría no solamente al Cártel de Sinaloa (CDS), sino al Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG). La controvertida detención de los líderes criminales del CDS ocurrida el 25 de julio en El Paso, Texas, ha dado lugar a numerosas hipótesis, principalmente de si se trató de una entrega voluntaria de ambos líderes criminales, o si hubo una entrega voluntaria de Joaquín Guzmán acompañada de la traición y secuestro de Ismael Zambada. El motivo real detrás de la captura no se esclarecerá hasta que las autoridades estadounidenses decidan divulgar cómo se gestó el operativo, hecho improbable en el corto plazo, debido a las tensiones actuales con el gobierno de México por la probable naturaleza intervencionista del operativo. El esclarecimiento de la detención, será esencial para comprender el reajuste en el equilibrio de poder criminal que tendrá lugar entre los dos principales cárteles de México.

Si la detención de los líderes de las facciones del CDS se llevó a cabo con el beneplácito de ambas partes, es improbable que las tensiones entre Los Zambada y Los Chapitos se deterioren gravemente en el corto plazo. En los últimos meses han ocurrido conflictos menores entre los jefes de plaza de ambas facciones que operan en estados como Baja California, Sonora y Sinaloa. Pero los acuerdos y pactos entre los liderazgos de ambas facciones han impedido un escalamiento en los enfrentamientos. Además, la lucha contra el enemigo común que constituye el CJNG, había fungido como aliciente para impedir la proliferación del conflicto interno. Por lo tanto, si la entrega de “El Mayo” y de Joaquín Guzmán López fue consensuada entre las partes, se esperaría que los mandos que heredaron los cargos de ambas facciones respetaran los acuerdos establecidos por sus líderes antes de someterse a la justicia estadounidense. En ese escenario, las tensiones internas continuarían la misma inercia de desgaste paulatino, mas serían insuficientes para alterar en el corto plazo el equilibrio interno del CDS, actualmente cohesionado por la disputa con el CJNG.

Un segundo escenario, más complejo y violento, resultaría del potencial conflicto entre las facciones del CDS. De haber ocurrido la traición de Los Guzmán a Los Zambada, se desencadenarían cambios importantes en el corto y mediano plazo. Organizaciones

criminales rivales como CJNG reaccionarían a la inesperada ventaja que supondría un conflicto interno en su principal enemigo. En primer lugar, un enfrentamiento entre ambas facciones resultaría redituable a cualquiera de las organizaciones criminales que tuviese un conflicto en curso con el CDS. En el caso del CJNG, representaría una ventaja táctica en los territorios en disputa de Guanajuato, Baja California, Sonora, Chiapas, Michoacán, Zacatecas o Quintana Roo. Sin la cooperación entre Los Guzmán y los Zambada, difícilmente el CDS podrá mantener a raya los esfuerzos de expansión de sus rivales. Más aún, si las facciones de CDS no logran llegar a un acuerdo posterior a la detención de Ismael Zambada, entrarían en un espiral autodestructivo que beneficiaría enormemente al CJNG. Los recursos militares y económicos del CDS destinados a enfrentar a Cártel Jalisco (nómina de sicarios y halcones, compra de armamento y equipo, sobornos de funcionarios públicos y policías locales, etc.), tendrían que emplearse para el nuevo esfuerzo de guerra interna. En ese escenario, CJNG comenzaría a imponerse aceleradamente en las zonas en las que ha crecido desde los últimos seis años. En el largo plazo podríamos advertir la consolidación de un cártel nacional con un control hegemónico, si no absoluto, en la mayoría del territorio controlado por organizaciones criminales.

También se ha especulado sobre la posible alianza del CJNG con alguna de las dos facciones del CDS. La cooperación del Cártel Jalisco, ya sea con Los Chapitos o con Los Zambada, resultaría en la destrucción de la facción restante, abrumada por el poder de la nueva alianza criminal. Al mismo tiempo, este curso de acción representaría la subordinación de la facción superviviente del CDS al liderazgo del CJNG. En este escenario, el Cártel de Sinaloa pasaría a convertirse en un apéndice del Cártel Jalisco, hecho irónico en tanto que CJNG surgió en 2011 como un brazo armado del Cártel de Sinaloa (Los Mata Zetas) para combatir a sus más letales enemigos, cuando Los Zambada y Los Guzmán eran aliados.

La posibilidad de una alianza entre una facción del CDS y el CJNG dependerá, en primer lugar, de que las facciones del CDS no consigan un acuerdo compensatorio que solvete las tensiones iniciadas con la captura de Ismael Zambada. En segundo lugar, de que alguna de las dos facciones esté dispuesta a colaborar y a someterse a la organización que hasta ahora había sido la principal enemiga del CDS: Cártel Jalisco. Pero la historia de traiciones y conflictos entre los liderazgos de ambos cárteles hace difícil suponer que pudiera haber condiciones para un acuerdo, tanto con la facción de Los Chapitos como de Los Mayos. Ejemplo sobran, pero basta recordar el secuestro en Puerto Vallarta de Iván Archivaldo y Jesús Alfredo Guzmán López en 2018 a manos del “El Mencho” en 2016, o la emboscada en 2017 en la que Iván Archivaldo y Jesús Alfredo Guzmán, junto a Ismael Zambada, fueron engañados por el CJNG y casi asesinados en una emboscada. Hay, en suma, un amplio historial de disputas y traiciones que vuelven difícil suponer la subordinación del liderazgo del CDS al CJNG. Por tanto, es más probable que CJNG opte por una política de desgaste en el mediano plazo, aprovechándose de la paulatina autodestrucción de CDS.



Asesinato de presidente de Federación de Cámaras de Comercio generará respuesta gubernamental para dislocar a grupos con presencia en zona fronteriza de Tamaulipas

RIESGOS PARA EL SECTOR EMPRESARIAL

Esta semana fue ampliamente difundida, tanto nacional como internacionalmente, la crisis de violencia y extorsión que paralizó la operación de la totalidad de las tiendas de autoservicio de FEMSA en Nuevo Laredo, y que resultó en el asesinato de Julio Almanza, presidente de la FECANACO en Tamaulipas. Estos eventos tuvieron un importante impacto mediático en el contexto de niveles históricos de extorsión contra sectores empresariales y de incidencia delictiva en vías carreteras. Por ello, es muy probable que el gobierno federal responda contundentemente y despliegue operativos de detención de los jefes operativos de las agrupaciones criminales responsables. En adelante, presentamos la cronología de los sucesos:

- El jueves 25 de julio, Roberto Campa, director de Asuntos Corporativos de la empresa Fomento Económico Mexicano FEMSA dio a conocer el cierre paulatino de todas las tiendas OXXO de la entidad debido a una ola de extorsión agravada en varias de ellas; declaró que grupos criminales exigieron comprar gasolina a determinados distribuidores, imponer horarios de servicio y tener el control de variaciones en los precios. También informó que fueron retenidos dos colaboradores con el objetivo de forzarlos a colaborar en actividades criminales. Al respecto, ese mismo día, Julio Almanza, presidente de la Federación de Cámaras de Comercio FECANACO, reaccionó a esta decisión declarando lo siguiente: “queda claro de que somos rehenes de extorsiones, somos rehenes de bandas delincuenciales que prácticamente pues se ha convertido en ya en deporte nacional, el cobro de piso de Tamaulipas”.
- El martes 30 de julio, pese a la realización de reuniones entre directivos de FEMSA y gobierno federal, Julio Almanza fue asesinado por hombres armados que lo atacaron a las afueras de la Cámara Nacional de Comercio (CANACO) en la ciudad de Matamoros, en la colonia Buenavista. Los primeros reportes señalaron que este ataque se dio cuando Almanza arribó a las oficinas de la CANACO a bordo de su camioneta, acompañado de su hermana. En el lugar, sujetos armados a bordo de dos motocicletas, dispararon al vehículo del empresario, quien perdió la vida momentos después.

Sorpresivamente, tras este asesinato se difundió un video en medios digitales, donde supuestos elementos del Cártel del Noreste, principal grupo criminal de la entidad, se deslindaron de la responsabilidad de este asesinato y de generar violencia contra las tiendas de autoservicio. En este video, negaron intimidar a empleados y empresarios de la región, asegurando que dicho grupo “no se involucra en la política ni se involucra con el pueblo” y, por el contrario, sugirieron la supuesta participación de otro grupo delincuencial al interior del municipio de Nuevo Laredo. Advertimos que, partiendo de esta hipótesis, no tratándose

del Cártel del Noreste, es probable que este aumento de extorsión y respectivo asesinato hayan sido ejecutados por alguno de los dos grupos criminales que han expandido su presencia en la entidad durante el primer semestre de 2024; tanto Los Metros como Los Escorpiones han logrado establecer la extorsión en la región fronteriza con EEUU, específicamente en zonas mineras y en aduanas. Esta expansión criminal se pudo observar por ataques contra cuerpos policiacos en la región de Miguel Alemán y Nuevo Laredo. Si bien el Cártel del Noreste, con una mayor vinculación con gobiernos municipales, mantiene el control carretero para el trasiego de drogas y migrantes, Los Metros y Los Escorpiones han detonado altos niveles de violencia para hacerse de territorios de extorsión en zonas mineras, aduanas y contra comercios.

El 29 de julio, se llevó a cabo una reunión de seguimiento en el Centro de Control, Comando, Comunicaciones y Cómputo (C3) de Ciudad Victoria, con la participación de autoridades estatales y federales, así como representantes de FEMSA y ANTAD, incluyendo tiendas como Smart, Coppel y Chedraui. El 30 de julio, la American Chamber México publicó un sondeo que informaba que el 12% de las empresas en México reportan que el crimen organizado controla parcialmente la venta, distribución y precios de sus productos. En este marco, se prevé que grupos empresariales busquen organizarse para demandar al gobierno por seguridad para sus operaciones comerciales, de logística, de protección de cadenas productivas y de transporte, lo cual podría aumentar el empleo de cuerpos militares en zonas estratégicas en el segundo semestre de 2024. Cabe señalar que registramos ataques en el mes de julio a tres tiendas de la misma cadena en el municipio de Uruapan, Michoacán, se atribuyó ese evento al CJNG.

Como en la mayor parte de estas situaciones, la respuesta del gobierno federal ha sido la movilización de efectivos de la SEDENA al área de Nuevo Laredo para reforzar las labores de seguridad y vigilancia (se anunció la llegada de 100 elementos) y, de esa forma, buscar las condiciones para que las tiendas puedan volver a operar. Con ello, se prevé una respuesta contundente por parte del gobierno federal, que probablemente amplie sus operativos hacia la detención de los jefes operativos de estas agrupaciones criminales. En esta línea, se mantendrá la presencia de mandos militares en las principales aduanas de la entidad tamaulipeca.



Disputas territoriales entre el CJNG y el Cártel de Sinaloa están detrás de secuestros masivos de jóvenes y reclutamientos forzados en Zacatecas

RIESGO SOCIAL

El pasado miércoles 24 de julio fue reportado el plagio de ocho personas de la comunidad de Malpaso, en el municipio de Villanueva, Zacatecas. Las capturas ocurrieron en hechos distintos en los que personas armadas se llevaron a los secuestrados. Un punto importante para destacar es que las primeras denuncias se hicieron vía telefónica al 911, pero su

ratificación ante la Fiscalía se hizo muchas horas después, lo cual revela el miedo que tenían los denunciantes ante posibles represalias. Al día siguiente se desplegó un operativo en el que participaron el Ejército, la Guardia Nacional y la Fuerza de Reacción Inmediata de la Policía Estatal Preventiva en la región, el cual permitió ubicar a una de las personas cautivas, que había logrado escapar. Gracias a este hallazgo, más tarde fue posible ubicar a otras seis personas; al parecer los captores huyeron tras ver a las fuerzas de seguridad. Al día siguiente se reportó la desaparición de otras tres personas de la comunidad, por lo que el número de personas privadas de la libertad ascendió a 11 casos.

Lamentablemente, a pesar del rescate de siete de estos desaparecidos, el jueves 26 de julio se encontraron cinco cadáveres en la carretera, a la entrada de la cabecera municipal, de los cuales cinco eran parte del grupo de personas rescatadas. Además, había un mensaje del crimen organizado, aunque no se ha revelado el contenido, y se encontraron ponchallantas en otros puntos de la carretera. Al día siguiente, el 27 de julio, se informó del hallazgo de campamentos de adiestramiento del crimen organizado cerca de la comunidad La Quemada, en el mismo municipio, que habían sido abandonados. Los elementos de seguridad dieron con estos puntos gracias a que encontraron dos camionetas abandonadas que, al parecer, habían sido reportadas como robadas en Estados Unidos.

Esta es la tercera desaparición múltiple que ocurre en la comunidad de Malpaso en menos de un año. La primera de estas fue en septiembre del 2023, cuando sujetos armados secuestraron a siete jóvenes de los cuales seis fueron asesinados. Aunque no ha habido información sobre la organización criminal implicada en ninguno de estos hechos, parece que se trata de un conflicto entre el Cártel de Sinaloa y el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) por el control del narcomenudeo en la región; además, es posible que tenga participación la Banda Zacatecana, que se dedica exclusivamente al robo de vehículos, proveyendo a las organizaciones de estos insumos para llevar a cabo sus actividades delictivas.

En Jerez, un municipio colindante con el norte de Villanueva y el oeste de la capital, hay un brazo armado del Cártel de Sinaloa conformado exclusivamente por jóvenes que fueron reclutados por la fuerza, conocido como "Las flechas del Mayo Zambada" (quien fue capturado en Estados Unidos el pasado 25 de julio). Existe la posibilidad de que, ante la detención del Mayo, la disputa se haya agravado, ya que podría ser una oportunidad para el CJNG para debilitar a su competidor en la región. Sin embargo, no se ha podido aclarar con qué organización tenían relación las personas plagiadas. Como se mencionó, las organizaciones en ocasiones buscan jóvenes y los obligan a formar parte de sus filas, por lo que podría haberse tratado de un intento para lograr esto, o de la eliminación de quienes fueron reclutados por la organización contraria. Cabe mencionar que la comunidad de Malpaso es una de las más marginadas y pobres del estado, por lo que resulta un blanco fácil para el crimen organizado. Hay dos hechos registrados recientemente que han contribuido a generar una percepción de violencia en la zona:

- El primero es el secuestro de un padre y sus dos hijos, de origen wixárika, que viajaban desde Jalisco para desempeñarse como jornaleros en Zacatecas, cuando fueron plagiados en la comunidad de Toribio, perteneciente al municipio de Calera de Víctor Rosales.
- El 27 de julio asesinaron a Gaspar Monroy Romero, secretario electoral del Partido de la Revolución Democrática (PRD) en el estado y administrativo del Registro Público Vehicular (Repuve) del Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo y Calidad (C-5) de la Secretaría de Seguridad Pública. El ataque ocurrió cuando la víctima estaba en su camioneta, en la colonia Villas de Guadalupe, en el municipio de Guadalupe, colindante con la capital y donde también hay una disputa entre el Cártel de Sinaloa y el CJNG. Es posible que se tratase de un intento por amedrentar a las autoridades.

Si bien la violencia en Zacatecas se ha reducido ligeramente en el último año, las disputas entre estas organizaciones prevalecen y, considerando el contexto, podrían agravarse en los próximos meses, lo cual probablemente puede derivar en más plagios, asesinatos y violencia vinculada con el reclutamiento forzado en la región.



El 83% de las empresas mexicanas reportan haber incrementado medidas y protocolos de seguridad, como respuesta para proteger a sus empleados y activos de las amenazas del crimen organizado

RIESGOS PARA EL SECTOR EMPRESARIAL

En el diagnóstico del Sondeo de Seguridad de la AMCHAM se señala que los delitos más frecuentes que afectan a las unidades económicas a nivel nacional son: i) extorsión, ii) robo o asalto de bienes, mercancía, dinero o insumos y iii) robo hormiga. Identifican que hay una clara evolución y profesionalización de la actividad delincuencia hacia las empresas, principalmente liderado por el crimen organizado. La seguridad y el respeto al Estado de Derecho permanecen como retos, y predomina una percepción de incertidumbre y de apoyo insuficiente por parte de las autoridades. Ante una falta de respuesta y acción percibida por parte de las autoridades de gobierno, las empresas se han visto forzadas a hacerse responsables de su propia seguridad.

El sondeo de seguridad se aplicó a 218 ejecutivos, directivos y líderes de seguridad responsables de puestos de alta dirección: 26% son CEO de sus empresas y 52% ocupan puestos directivos (principalmente de los departamentos de seguridad corporativa). Actualmente 6 de cada 10 empresas cuentan con un departamento de seguridad corporativa especializado, tendencia que se viene consolidando en los últimos años. Dentro de los principales hallazgos sobre el clima de inseguridad en que se desarrollan las empresas en territorio mexicano, se encuentran:

- 43% de las empresas considera alto el riesgo de la operación de su empresa en México en cuanto a crimen organizado, y el 17% considera que se ha visto muy afectada y 43%


algo afectada por la delincuencia, en la distribución de sus productos a nivel nacional. De manera preocupante se reporta que un 12% de las empresas identifican que el crimen organizado ha tomado el control parcial de la venta, distribución y/o precios de sus productos.

- Los principales delitos registrados por las empresas fueron el asalto o robo con violencia a sus empleados (52%), ataques y robo al transporte de la cadena de suministro (49%), extorsión virtual (45%), manifestaciones, bloqueos, y disturbios sociales (29%), ataques cibernéticos (28%), fraude o robo interno (23%), intrusión de instalaciones (19%), amenaza por externos contra un alto ejecutivo (17%), fugas de información (16%), agresión contra distribuidores (15%), vandalismo (14%), falsificación de productos (14%), secuestro, secuestro exprés o secuestro virtual (13%), retención o quema de unidades de transportación (11%), y violencia en el lugar de trabajo (8%).
- El crecimiento en la percepción de seguridad de las empresas mejoró al pasar de 17% a 39% en el último año, básicamente por las medidas de prevención que han adoptado a partir de la información que la propia empresa genera en su funcionamiento diario para construir sus propias soluciones. Las empresas asumen la inseguridad como un costo operativo adicional con un enfoque de prevención, que implica mantener especialmente centros de monitoreo que se han convertido en una de las principales herramientas de prevención ya que ofrecen servicios de atención telefónica de emergencias; monitoreo con cámaras CCTV en instalaciones; control de accesos; monitoreo GPS en vehículos; geocercas para prevención de riesgos en ruta; atención médica y monitoreo de cámaras en vehículo. Otro de los gastos que han incrementado es el uso de vehículos blindados. Las empresas con giros vinculados a transportación de mercancías son las que más invierten en seguridad.
- EL 44% de las empresas incrementó sus gastos en seguridad respecto al año anterior y 52% mantuvo el mismo nivel de gasto. Respecto al monto de gasto dedicado a seguridad el 73% dedica menos del 4% de su gasto a seguridad. Los principales rubros de gasto son sistemas de seguridad tecnológica; entrenamiento y concientización de personal; Planes para el manejo de crisis; ciberseguridad; servicios de vigilancia intramuros; investigaciones internas y auditorías; procesos de control de confianza en contrataciones; sistemas de emergencia en vehículos; custodia para transporte; servicios de inteligencia; protección ejecutiva; consultores externos; y servicios de seguridad armados. El principal motivo de preocupación para las empresas es la seguridad de los empleados y sus familias, seguido de ciberseguridad y seguridad física de las instalaciones. De manera importante 8 de cada 10 empresas capacitan a sus empleados en temas de seguridad al menos una vez al año
- Las empresas requieren robustecer sus esfuerzos de gestión de crisis relacionados con delincuencia común (45%), inseguridad (41%), y delincuencia organizada (29%), aunque la mayoría manifiesta contar con Plan de Gestión de Crisis, prácticamente sólo tres de

cada diez empresas realizan ejercicios periódicos sobre manejo de crisis. Adicionalmente, 63% de las empresas destaca pertenecer a cámaras y asociaciones como una de sus principales estrategias para responder a incidentes en materia de seguridad. Un aspecto relevante en las estrategias adoptadas por las empresas son las pruebas de control de confianza en contrataciones validando antecedentes en distintas industrias, que ayudan no sólo a prevenir delitos como robo, fraude o robo de identidad, sino también a ahorrar, con procesos correctos de reclutamiento, y generar una cultura organizacional profesionalizada.

- Respecto a las expectativas de seguridad para el año próximo, el 43% de las empresas consideran que serán mejores. Esta percepción contrasta con el dato de que 80% de las empresas encuestadas perciben que el Estado de Derecho se hace valer poco o nada en el país, y 85% señala que la ilegalidad está afectando a sus empresas (esta percepción muestra una tendencia de deterioro ya que es superior en 9 puntos a las obtenidas el año anterior). Asimismo, el 81% de las empresas en que hay muy poca o nula coordinación entre las instancias de gobierno encargadas de la seguridad
- Por la distribución geográfica de la dinámica criminal, la encuesta señala con un nivel de alta preocupación por baja seguridad al estado de México, Guanajuato, Michoacán, Jalisco, Tamaulipas, Nuevo León, Puebla, Veracruz y Chihuahua; estas entidades efectivamente presentan fuertes problemas de cobro de piso, robos en carretera y homicidios dolosos. Mientras que la encuesta recoge que los estados con menor desafío o preocupación en materia de seguridad empresarial son Baja California, Yucatán, Campeche, Quintana Roo, Oaxaca, Tlaxcala, Nayarit, Aguascalientes, Tabasco y Durango; de este último salvo Baja California y en menor medida Quintana Roo y Tabasco, el resto de ellos presentan efectivamente bajos niveles de criminalidad. No existe en el 79% de las empresas una política de apoyo para empleados transferidos a estados de alto riesgo.

Ante las condiciones de inseguridad que predominan en el país, y la incertidumbre sobre la eficacia de las acciones que adoptará la nueva administración federal, las empresas privadas están buscando respuestas con sus propios medios. La capacidad de coordinación con el gobierno será determinante para alcanzar resultados positivos en el corto plazo. El objetivo final es generar condiciones de seguridad que permitan a las empresas: i) mantener condiciones de seguridad que estimulen la inversión y garanticen su operación, se estima en 4.9 billones de pesos el impacto económico de la violencia en México en 2023 (cifra muy alta que representa 19.8% del PIB); y ii) lograr mejores condiciones para salvaguardar la integridad de sus trabajadores y sus familias, creando círculos virtuosos con las comunidades. El reto al inicio de la próxima administración federal será generar condiciones de mayor confianza especialmente combatiendo la extorsión, los robos en carretera, y fortalecer las labores de inteligencia e investigación criminal para obtener resultados que contribuyan a aumentar la confianza en el país e incentivar la llegada de nuevas inversiones.



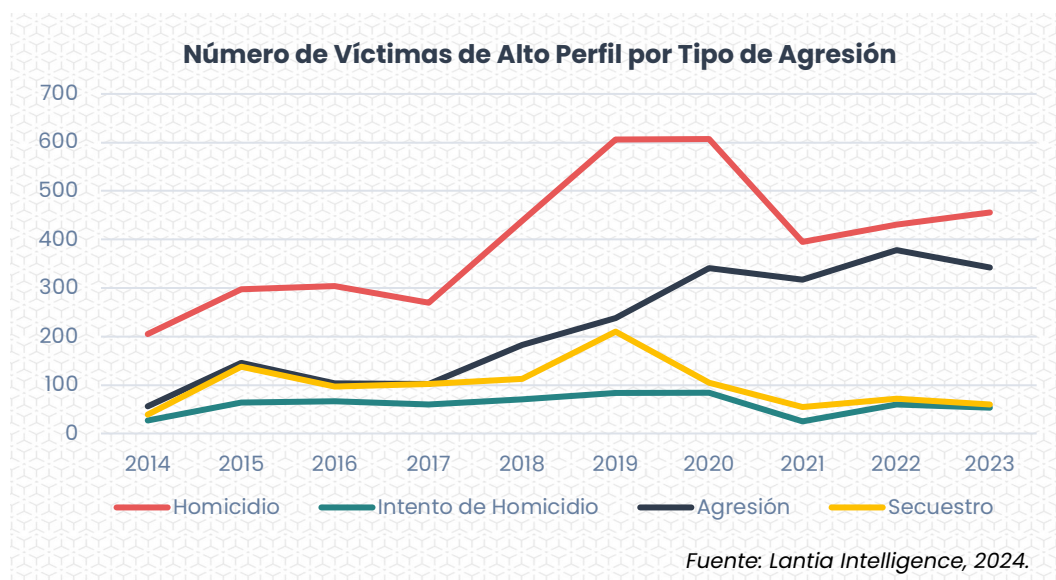
Víctimas de alto perfil: una de cada tres es del orden municipal (funcionarios o elementos de seguridad pública), una de cada seis es del orden estatal, y una de cada ocho es un empresario.

ANÁLISIS LANTIA INTELLIGENCE

Lantia Intelligence presenta un análisis del monitoreo que realiza de eventos de alto perfil, los cuales hacen referencia al homicidio, intento de homicidio, secuestro o agresión de víctimas con características sobresalientes o con influencia en su localidad, tales como empresarios, dueños de medianos y pequeños negocios, funcionarios públicos (tanto los que llevan funciones administrativas como de seguridad pública, de los tres órdenes de gobierno: municipal, estatal, y federal), profesionistas, activistas, líderes de organizaciones (comprenden líderes de sindicatos, políticos, comerciales, jefes de colonia, entre otros), y periodistas o medios de comunicación. El periodo revisado comprende los últimos 10 años, por lo que se realiza una comparación entre la gestión de Enrique Peña Nieto (EPN) y Andrés Manuel López Obrador (AMLO). Los hallazgos son los siguientes:

- De 2014 a 2023 se han registrado un total de 7,797 víctimas de incidentes de alto perfil. De los cuales, el 51.4% se trata de homicidios, el 28.3% de agresiones, el 12.7% de secuestro, y el 7.6% de intentos de homicidio. Tanto los incidentes de homicidio como de agresión muestran una tendencia al alza, pues al comparar las gestiones de EPN y AMLO, se identifica que los homicidios presentan un aumento del 64.8% y las agresiones del 173.4%.
- Una de cada tres víctimas de alto perfil se trata de algún funcionario público o integrante de las corporaciones de seguridad pública a nivel municipal (33.9%). El segundo conjunto con más víctimas son las estatales (funcionarios o miembros de seguridad pública) con el 17.1%. El tercer grupo con más víctimas son los empresarios con el 13.1%, siguen en orden los líderes sociales, políticos, económicos-comerciales, y activistas con el 9.6%. El quinto grupo son los propietarios de negocios, comercios y profesionistas con el 8.1%, siguen los funcionarios o miembros de seguridad pública del orden federal con el 7.4%. Finalmente, los dos grupos con menor porcentaje son los medios de comunicación con el 6.5% y víctimas que desempeñan distintos tipos de oficios o labores (tales como taxistas o músicos) con el 4.3%.
- Las víctimas de orden municipal sufren un aumento del 108.5% al comparar la gestión de AMLO con la de EPN, las del orden estatal aumentan en 183.6%, del federal crece en 151.6%, de negocios, comerciantes y profesionistas incrementa en 30.9%, y de otros oficios y ocupaciones aumenta en 521.7%. Mientras que las víctimas que son empresarios han disminuido en 17.7%, medios de comunicación bajó en 25.5%, y líderes de organizaciones y activistas se mantuvo en los mismos niveles.

- El 57.9% de los incidentes de alto perfil se concentra en siete entidades: Guanajuato (7.5%), Guerrero (6.7%), Estado de México (4.8%), Michoacán (5.5%), Oaxaca (11.6%), Puebla (5.1%), y Veracruz (16.7%).
 - En Guanajuato se registra el mayor número de víctimas del orden municipal durante la gestión de AMLO, y presenta un aumento de 7.5 veces lo observado durante la administración de EPN.
 - En Oaxaca y Veracruz, tanto en la gestión de EPN como en la de AMLO, se concentra el mayor número de víctimas que son líderes sociales, políticos, económicos o comerciales, activistas, así como de medios de comunicación. No obstante, para ambas entidades y en los dos conjuntos de víctimas se observan disminuciones de una administración a otra, del 35.0% y 51.8%, respectivamente.
 - Con respecto a víctimas del orden estatal, los de mayor incidencia durante la gestión de AMLO son Guanajuato, Michoacán, Veracruz, y Zacatecas, en los cuales se identifican aumentos respecto a EPN del 466.7%, 170.8%, 89.5%, y 43.5 veces, respectivamente.
 - En cuanto a víctimas que son empresarios, los estados de mayor incidencia son Guanajuato, Puebla, y Veracruz durante la administración de AMLO. Los que muestran un aumento respecto al periodo de EPN son Guanajuato (187.5%) y Puebla (74.1%), mientras que en Veracruz disminuye (55.1%).



Distribución de Incidentes de Alto Perfil por Tipo de Víctima. EPN vs AMLO

Estado	Municipal		Estatad		Federal		Empresario		Negocios, Comerciantes y Profesionistas		Otros oficios y ocupaciones		Líderes sociales, políticos, comerciales, y activistas		Medios de Comunicación	
	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO
Aguascalientes	3	20	1	14	2	1	3	5	1	4		1		1		
Baja California	13	111	6	32	1	20	9	11	5	10	3	11	5	8	5	11
Baja California Sur	5	7	10	1		2		1	2			2			3	5
Campeche	1	7		5		6	3	5		1		2	2	5	1	1
Chiapas	26	45	4	18	5	10	3	22	2	11	1	3	11	21	7	5
Chihuahua	23	37	18	34	1	6	7	7	9	4		10	8	8	5	5
Coahuila	5	10	3	10	3	2	2	1	4	1		1	2		3	1
Colima	8	29	4	31	2	5	3	4	2	8		1	1	4		
CDMX	3	23	10	20	10	13	4	7	5	21	5	11	10	9	13	11
Durango	4	3		2		3	1	1		2		2			1	
Guangjuato	31	265	15	85	5	24	16	46	6	29	1	10	8	22	4	9
Guerrero	85	96	40	44	11	28	22	18	31	13	4	24	31	31	19	14
Hidalgo	14	49	4	19	1	13	3	4		5		4	3	6	4	2
Jalisco	26	54	15	44	2	17	1	8	3	8		6	4	11	6	3
México	52	66	19	48	20	10	24	14	9	18	2	17	26	21	12	9
Michoacán	64	107	24	65	8	39	27	13	12	6		4	14	20	8	13
Morelos	27	72	9	40	4	19	12	26	10	12	2	12	12	19	5	6
Nayarit	4	12	2	3		2	1	1		3		2	2	1	4	4
Nuevo León	2	26	6	18	1	7	11	3	4	3	1	2	1	2	2	
Oaxaca	157	115	48	47	24	22	97	29	35	47	3	32	87	63	56	30
Puebla	76	80	10	30	14	18	27	47	14	12	2	15	21	15	8	6
Querétaro	2	10		2		5	4	4		3				3	1	
Quintana Roo	6	42	3	25	1	5	16	19	3	3	2	3	7	6	4	9
San Luis Potosí	9	46	4	48	1	10	1	4	2	1	1	5	4	10	1	4
Sinaloa	12	27	10	24	5	15	4	9	3	8	1	13	4	7	5	5
Sonora	18	101	3	34		24	4	23	2	5		13	1	6	3	20

Distribución de Incidentes de Alto Perfil por Tipo de Víctima. EPN vs AMLO

Estado	Municipal		Estatad		Federal		Empresario		Negocios, Comerciantes y Profesionistas		Otros oficios y ocupaciones		Líderes sociales, políticos, comerciales, y activistas		Medios de Comunicación	
	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO	EPN	AMLO
Tabasco	14	18	8	24	1	6	19	11	7	11	2	7	9	9	16	2
Tamaulipas	11	8	24	30	7	10	11	3	6	5	3	4	4	4	9	4
Tlaxcala	11	18		11		10	4	3		1		1	3		1	4
Veracruz	126	163	38	72	32	43	214	96	92	93	12	58	90	53	76	27
Yucatán	2	3	2	1		2		2			1	1	1		2	2
Zacatecas	3	88	2	89		8	1	9		4		9		5	2	1
Total	843	1758	342	970	161	405	554	456	269	352	46	286	371	370	286	213

Fuente: Lantia Intelligence, 2024.