



## RESUMEN Y PROSPECTIVA

- La semana pasada se dio a conocer que un grupo de *hackers* logró extraer de los servidores de SEDENA cientos de miles de correos. Podrían pasar semanas o meses antes de que se divulgue toda la información sensible. Además de algunas revelaciones que generen un costo político para el Presidente y para SEDENA, como las que ya empezaron a circular, es probable que también se den a conocer reportes de inteligencia militar en los que se identifiquen a funcionarios públicos, principalmente del ámbito local, que tienen vínculos con el crimen organizado.
- La detención del líder del Cártel de los Alemanes —brazo armado en San Luis Potosí de Los Zetas Vieja Escuela— a finales de septiembre en Nuevo León, y un aparente contexto de debilitamiento, será aprovechado por Operativa Bélica (grupo de sicarios gestionados por el CJNG) para ocupar espacios y fortalecer su estrategia de confrontación. Esto puede convertirse en un generador de violencia en el corto plazo. Sin embargo, difícilmente el CJNG podrá acabar con la presencia de Los Zetas Vieja Escuela en el estado, pues el liderazgo difuso y descentralizado de esta organización le permite adaptarse a detenciones de líderes como lo sugiere su estabilidad y presencia extendida en el Golfo de México (Tamaulipas, Veracruz, Campeche y Tabasco), pero también en otras entidades como Chiapas e Hidalgo. Este perfil mantiene a Los Zetas Vieja Escuela como una de las escisiones más relevantes de Los Zetas después del Cártel del Noreste, condición que no esperamos que se modifique en el corto plazo.
- Durante los últimos años, Estados Unidos ha redoblado los esfuerzos por combatir el tráfico de fentanilo por el aumento en el número de muertes por sobredosis registradas en ese país. Sin embargo, estos esfuerzos se han concentrado principalmente en el aseguramiento de cargamentos procedentes de México en la zona fronteriza, pero se han hecho de lado otros operativos que podrían optimizar sus resultados y reducir la letalidad de esta droga. En buena medida, la estrategia actual deriva de la apreciación de parte de autoridades estadounidenses de que muchos fenómenos criminales son responsabilidad única de organizaciones criminales mexicanas y han eludido darle el mismo trato a los grupos criminales internos conformados por estadounidenses.
- Con el asesinato de seis elementos de la Policía Municipal de Calera el pasado miércoles (28/sept) en Zacatecas, se intensifica el riesgo que las policías municipales enfrentan, en medio de la violenta disputa de grupos del narcotráfico. A pesar de la llegada de 350

militares de élite en septiembre pasado, diversos grupos criminales continúan alistando ataques directos contra cuerpos policiales. Prueba de ello fue el ataque de este miércoles, en el que un grupo armado embistió con armas largas a seis elementos que se encontraban inactivos y ejercitándose; uno de ellos era el Jefe de la Policía del municipio, Rafael Valdez. Adicionalmente, el 25 de septiembre pasado, se registró un ataque que dejó tres policías heridos, en el municipio de Cañitas. Este sábado 1 de octubre, autoridades estatales confirmaron la desaparición del director de Seguridad Pública de Valparaíso. Estos ataques no sólo revelan la fragilidad de los cuerpos policiales locales, sino que también muestran una acción concertada de los grupos criminales para “calentar” la zona y hacerse del control territorial de las carreteras de la zona sur de Zacatecas. Con el reforzamiento de brazos armados del Cártel de Sinaloa en la entidad, se prevé que el CJNG continúe generando violencia contra agentes de las policías municipales que ya ha cobrado la vida de 44 agentes en 2022.

- Según el análisis del Censo Nacional de Seguridad Pública Estatal 2022 del INEGI, a nivel nacional se registraron 221,281 elementos policiales estatales en 2021, es decir, 1.75 elementos por cada 1,000 habitantes. Sólo cinco estados se encuentran por arriba del indicador nacional: CDMX, Tabasco, Yucatán, Campeche, y Oaxaca. Las 27 entidades federativas restantes tienen en promedio un policía estatal por cada 1,000 habitantes, resaltan Aguascalientes, Querétaro y Baja California con un máximo de 0.5 policías por cada mil habitantes. De 2020 a 2021, se observa una disminución del 2% de elementos de seguridad pública estatal en total. El 31% de las entidades (10 estados) muestra una disminución, mientras que los estados con el mayor aumento, tales como Hidalgo (20%), San Luis Potosí (33%), Baja California (37%), y Durango (68%), aún permanecen por debajo del indicador nacional por cada 1,000 habitantes.

## ANÁLISIS



### Implicaciones de la filtración masiva de correos de SEDENA

#### INSTITUCIONES DE SEGURIDAD

La semana pasada se confirmó que un grupo de *hackers*, que se hace llamar Colectivo Guacamaya, logró vulnerar los servidores de SEDENA y extraer cientos de miles de correos electrónicos. Todavía no se conocen los alcances que pueda tener la filtración. Por el volumen de la información que se extrajo de los correos (4 millones de documentos de acuerdo con lo que se ha reportado en medios) es probable que pasen semanas o meses antes de que se divulgue toda la información sensible.

Hasta ahora parece que el objetivo principal de quienes perpetraron el ciberataque es golpear políticamente al gobierno federal y al propio Ejército. Una de las primeras revelaciones fue sobre padecimientos de salud del Presidente López Obrador que, en su momento, no

se dieron a conocer. También se ha divulgado información sobre la vigilancia militar a organizaciones feministas.

Es probable que la filtración masiva de información profundice tensiones al interior de las Fuerzas Armadas. En este sentido, no se puede descartar que un grupo al interior del Ejército —probablemente con el aval de los mandos que fueron relegados en la actual administración, o de quienes están en desacuerdo con el curso que ha tomado la conformación de la Guardia Nacional, o la investigación del caso Ayotzinapa— entregara la información al Colectivo Guacamaya.

Por otro lado, se ha señalado que, entre los documentos que fueron *hackeados* hay informes confidenciales de inteligencia y fichas detalladas de delincuentes. La divulgación de esta información podría tener, entre otras, las siguientes implicaciones:

- Poner en alerta a líderes criminales que actualmente son un blanco dentro de los operativos de SEDENA.
- Dar a conocer la identidad de funcionarios (e.g., alcaldes y mandos policiales) que, de acuerdo con la inteligencia militar, tienen vínculos con el crimen organizado.



## El CJNG aprovecha el contexto de la detención del líder del Cártel de los Alemanes para ocupar espacios en San Luis Potosí

### RIESGO DE SEGURIDAD

El 25 de septiembre, Operativa Bélica, brazo armado del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) en San Luis Potosí, difundió un video en redes sociales grabado en el Centro Comunitario “Ponciano Arriaga”, ubicado en las inmediaciones entre la avenida del Sauce y la calle Melchor Ocampo al noroeste de ciudad de San Luis Potosí.

- En éste aparecen alrededor de 30 personas con armas largas, equipo táctico y tres camionetas con sirenas de policía y amenazan a integrantes del Cártel de los Alemanes, en el contexto del arresto de su líder.
- Probablemente el CJNG aproveche este escenario de debilitamiento para ocupar espacios pertenecientes al Cártel de los Alemanes, contener su expansión y neutralizar posibles sucesores, entre los que destaca Luis Alemán Hernández “Manchas”, familiar del líder y con operaciones en el municipio de Guadalcázar.

Conviene recordar que el 23 de septiembre de 2022 elementos de la SEDENA detuvieron en un operativo en el municipio de García en Nuevo León a Alfredo Alemán Narváez “Comandante Alemán”.

- “El Alemán” pertenecía a Los Zetas y era cercano a uno de los líderes de ésta organización criminal, Miguel Ángel Treviño Morales “Z-40” —detenido en julio de 2013—, y a otro sicario de importancia en la organización: Iván Velázquez Caballero “El Talibán” —líder

de la célula de Los Talibanes (actualmente grupo independiente) y arrestado en septiembre de 2012.

- De hecho, “El Alemán” fue detenido, en el contexto de una serie de operativos conjuntos contra Los Zetas, en noviembre de 2011 en Fresnillo, Zacatecas. Sin embargo, en el momento en que fue liberado Los Zetas ya no existían más como una organización criminal cohesionada, y “El Alemán” tuvo trabajos temporales en centros de apuestas clandestinos (peleas de gallos y carreras de caballos) y conciertos en el Bajío, tiempos que aprovechó para formar una organización propia: el Cártel de los Alemanes.
  - El Cártel de los Alemanes se sumó como brazo armado a Los Zetas Vieja Escuela — uno de los remanentes más importantes de los antiguos Zetas junto con el Cártel del Noreste— y también buscó alianzas con escisiones del Cártel del Golfo como Los Ciclonos.
  - Lantia identifica los primeros registros del surgimiento del Cártel de los Alemanes a lo largo del tercer trimestre de 2020 en los municipios de Guadalcázar, Soledad de Graciano Sánchez, Villa Arista, Moctezuma y en la capital (San Luis Potosí).

Durante estos últimos años tanto el Cártel de los Alemanes, como el Cártel Jalisco Nueva Generación se han convertido en los principales generadores de violencia en San Luis Potosí.

- Del primer trimestre de 2019 al primer trimestre de 2022, se identifican mil 823 víctimas letales del crimen organizado en San Luis Potosí. La violencia se concentra en la capital y la localidad colindante de Soledad de Graciano Sánchez, ambos municipios concentran el 52 por ciento de la violencia del estado durante este periodo.



## EE.UU. debe replantear estrategia contra fentanilo

### RELACIÓN BILATERAL MÉXICO – EE. UU.

Durante los últimos años, Estados Unidos ha redoblado los esfuerzos para combatir el tráfico de fentanilo por el aumento en el número de muertes por sobredosis registradas en ese país (109 mil muertes por sobredosis entre abril 2021 y marzo de 2022, aproximadamente un 75 por ciento de éstas, por fentanilo). Sin embargo, estos esfuerzos se han concentrado principalmente en el aseguramiento de cargamentos procedentes de México en la zona fronteriza, pero se han hecho de lado otros operativos en su interior que podrían optimizar sus resultados y reducir la letalidad de esta droga.

- De acuerdo con datos de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza estadounidense (CBP), durante el año fiscal 2022 (11 meses, de octubre de 2021 al 03 de septiembre de 2022) fueron asegurados 5 mil 851 kg de fentanilo en la zona fronteriza; 15.2 por ciento más que los 5 mil 80 kg asegurados durante los 12 meses del año fiscal 2021 (octubre de 2020 a septiembre de 2021).

- Aunque la Administración de Control de Drogas (DEA) no publica información acerca del total de fentanilo asegurado, la CBP indica que sólo el 4.6 por ciento fue asegurado en zonas no fronterizas (272 kg). Si bien la estrategia parece ser útil para contener el tráfico de drogas desde México, ésta no parece tener el mismo interés en combatir grupos criminales locales.

Autoridades estadounidenses se han esforzado en contener fenómenos de diferente naturaleza con una misma estrategia: desde su perspectiva, el fortalecimiento de la seguridad fronteriza debería contener el tráfico de drogas, pero también el tráfico de migrantes, la violencia y otros delitos como la trata de personas. En buena medida, esta confusión deriva de la narrativa de un amplio sector de conservadores estadounidenses (especialmente, miembros del partido Republicano) que atribuyen toda la responsabilidad de estos fenómenos criminales a los cárteles mexicanos de la droga.

- Como se trató en el Briefing 89, muchas organizaciones criminales que trafican la droga son binacionales; es decir, tienen miembros mexicanos, pero también muchos de sus integrantes son nacionales estadounidenses. Además, una vez dentro de ese país, quienes distribuyen la droga son grupos criminales locales.
- Entre 2016 y 2020, el 91 por ciento de los decomisos efectuados por la patrulla fronteriza estadounidense fueron efectuados a personas con nacionalidad de EE.UU. (sólo el 9 por ciento fueron extranjeros). Además, el 83.3 por ciento de las personas condenadas por tráfico de fentanilo en 2021 son estadounidenses.
- Lo anterior, aun considerando que la patrulla fronteriza no detiene, por regla general, a estadounidenses pues éstos no se encuentran de forma irregular en ese país. De hecho, este interés asimétrico por detener a migrantes por encima de nacionales estadounidenses parece haber facilitado el tráfico de fentanilo (para introducir la droga, las organizaciones criminales simplemente utilizan a nacionales de EE. UU.).

Por el momento, es poco probable que esta estrategia cambie radicalmente. Tanto para demócratas como republicanos resulta más redituable atribuir los fenómenos criminales a extranjeros que aceptar el costo que implicaría efectuar acciones en contra de grupos criminales locales —lo que, inclusive, podría detonar violencia en su territorio. Sin embargo, recientes operativos realizados en ese país muestran el riesgo potencial de dejar de lado las acciones en contra de estos grupos (el 29 de septiembre, por ejemplo, la policía de Bloomington, Minnesota detuvo a un estadounidense con suficiente fentanilo para matar por sobredosis a una quinta parte de la población del estado).



## Grupos criminales atacan a frágiles policías municipales en Zacatecas para hacerse del control territorial; van 44 policías asesinados en 2022

### RIESGO DE SEGURIDAD

El municipio de Calera resulta estratégico para los grupos criminales por ser un punto intermedio entre las ciudades de Zacatecas y Fresnillo, esta última considerada la más insegura del país según datos de INEGI. En meses recientes, el mayor problema de seguridad radica en el déficit de personal de la policía municipal. Con el asesinato de los seis elementos, el municipio de Calera sólo dispone de 23 policías para una población de 45 mil 759 personas, lo cual representa 1 policía por casi 2,000 habitantes. Esta vulnerabilidad policiaca genera una profunda crisis de seguridad y de gobernabilidad, situación que se repite en varios municipios de la entidad: Zacatecas cuenta con 234 policías mientras que Fresnillo dispone de 120. Estos números contrastan con los 350 militares que arribaron a Zacatecas en septiembre pasado para reforzar la seguridad en cuatro municipios. De modo que la estrategia para garantizar la seguridad del estado con ayuda de militares ha dejado a las policías municipales en una situación de alto riesgo. Por ello, seguirán ocurriendo ataques violentos contra policías municipales en lo que resta del año.

En cuanto al contexto criminal, la mayoría de ataques contra policías han sido atribuidos al CJNG, grupo generador de la mayoría de la violencia en Zacatecas. Más importante es el fortalecimiento armado del Cártel de Sinaloa en semanas pasadas. Por un lado, sicarios del grupo Gente Nueva, vinculada con el CDS, han enviado mensajes de su reciente llegada a Zacatecas con el propósito de desterrar al CJNG. En esa línea, elementos del Ejército detuvieron a Benigno O.M *El Beny* en la CDMX, operador relevante de Gente Nueva la semana pasada. Por otro lado, en redes se han publicado videos de la llegada de otro brazo armado del CDS llamado Fuerzas Especiales Barrera. Este grupo armado que opera en Durango, Guanajuato y Zacatecas, esta semana desplegó varias narcomantas en las que aseguraban que el Cártel de Sinaloa había terminado su asociación con el Cártel Santa Rosa de Lima. En el escenario en que estos mensajes sean ciertos, es muy probable que el CJNG genere ataques violentos contra este nuevo reacomodo del CDS que estaría buscando reforzar sus brazos armados.



## Déficit/superávit de policías estatales en las 32 entidades federativas.

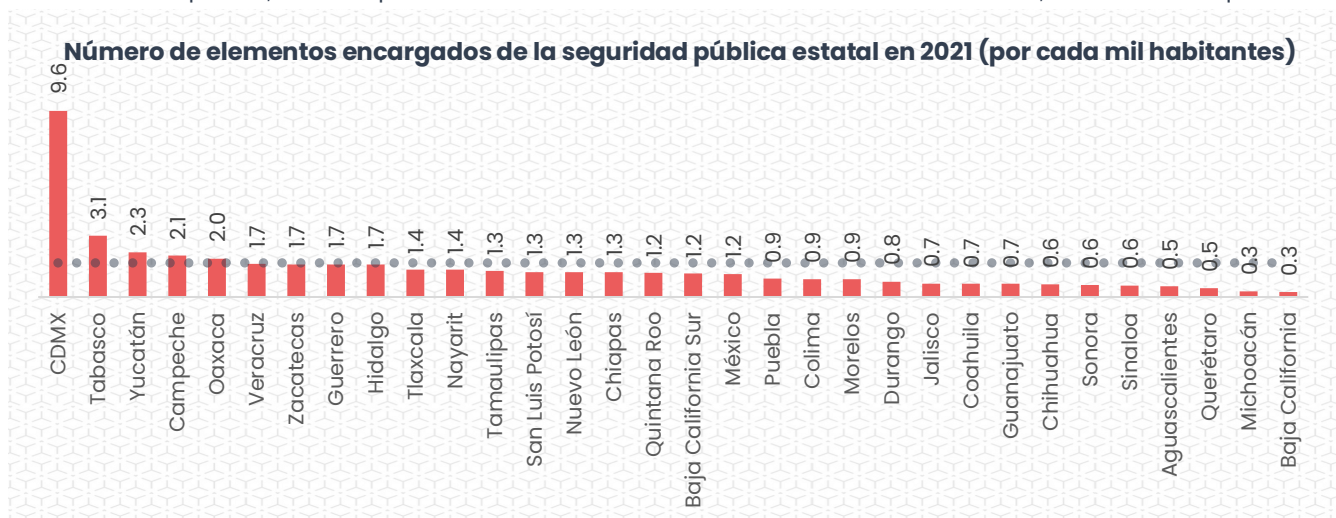
### ANÁLISIS LANTIA INTELLIGENCE

Según el Censo Nacional de Seguridad Pública Estatal 2022 del INEGI se observa lo siguiente:

- A nivel nacional, se registraron 221,281 elementos encargados de la función de seguridad pública a nivel estatal en 2021, es decir, 1.75 elementos por cada mil habitantes.



- Sólo cinco estados se encuentran por arriba del indicador nacional: CDMX con 9.6 elementos por cada mil habitantes, Tabasco con 3.1, Yucatán con 2.3, Campeche con 2.1, y Oaxaca con 2.0. Las 27 entidades federativas restantes tienen en promedio un policía por cada mil habitantes, resaltan Aguascalientes, Querétaro y Baja California con un máximo 0.5 policías por cada mil habitantes.
- Cabe señalar que Michoacán sólo reportó al INEGI la información correspondiente a mandos, áreas administrativas y áreas de apoyo, pues indicó que la información sobre personal operativo se considera de carácter reservado.
- En 17 estados, por lo menos el 75% de los elementos son hombres, resaltan Campeche con el 91%, Yucatán con el 84%, San Luis Potosí con el 83% y Sinaloa con el 81%.
- Por otra parte, al comparar el número de elementos de 2020 a 2021, se observa que a ni-



vel nacional hubo una disminución del 2%. Resalta Veracruz con la mayor disminución con el 30%, aunque se señala que los datos de 2021 no incluyen información referente al Instituto de la Policía Auxiliar y Protección Patrimonial para el Estado de Veracruz – IPAX; sin considerar a la policía auxiliar en ambos años, Veracruz estaría reportando un aumento del 2.7%.

- De esta forma, el 31% de las entidades (10 estados) muestran una disminución: Morelos (7% de disminución), Chihuahua (6%), Guerrero (6%), Querétaro (5%), CDMX (3%), Tabasco (2%), Tamaulipas (2%), Puebla (2%), Sinaloa (2%), y Quintana Roo (1%).
- Los estados con el mayor aumento de elementos de seguridad son: Hidalgo (20%), San Luis Potosí (33%), Baja California (37%), y Durango (68%). Cabe señalar, que aún con dichos aumentos, estos estados continúan por debajo del indicador nacional de 1.8 elementos por cada mil habitantes, en especial Baja California con 0.3 y Durango con 0.8.

- En el caso de Michoacán, el 94% de aumento observado de 2020 a 2021 solo hace referencia a personal de carácter no operativo.

