

«КОНЦЕРН РАДИОЭЛЕКТРОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

Технологический аудит

Цели технологического аудита

Оценка технических возможностей и целесообразности внедрения на предприятии передовых технологий и производства перспективных видов высокотехнологичной продукции

Подготовка предложений для принятия **решений** о целесообразности развития отдельных видов производств, перспективности внедрения передовых технологий и развития производственной кооперации предприятия

На основе принятых решений разработка **технических заданий** и технико-экономических обоснований для Проектов технического перевооружения

Методика проведения Технологического аудита

1

Сбор информации

2

Анализ

3

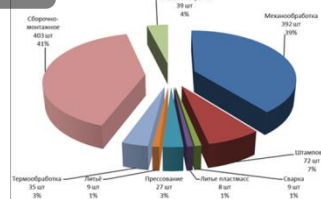
Определение направления развития

4

План действий (ТЗ на Проекты технического перевооружения)

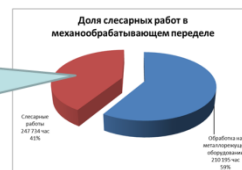
1

Распределение основного технологического оборудования по переделам



2

Вывод:
Фокус внимания на уменьшение ручных слесарных работ

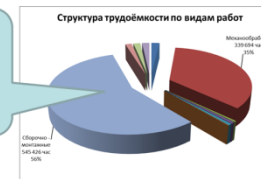


1

№ п/п	Наименование передела	Количество оборудования, шт.	Численность основных рабочих, чел.	К _м	К _{мг}
1	Механообработка	392	88	0,22	0,35
2	Штамповка	72	4	0,06	0,09
3	Сварка	9	2	0,22	0,46
4	Литье пластмасс	8	3	0,38	0,81
5	Прессование	27	2	0,07	0,14
6	Литье	9	1	0,11	0,33
7	Термообработка	35	1	0,03	0,08
8	Сборочно-монтажное	403	182	0,45	0,48
9	Гальваникокрытие	59	25	0,64	0,15

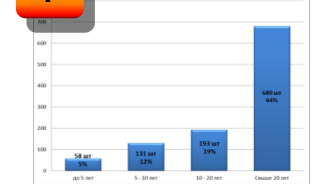
2

Вывод:
Фокус внимания на уменьшение ручных сборочно-монтажных работ



1

Количество и возрастной состав оборудования



2

Предложения по использованию настроек инструмента вне станка; организационные решения.



2

Предложения по использованию оборудования оснащенного паллетами



Подбор индивидуальных программ обучения в рамках подготовки производства

3



3



1

Выводы

Устаревший морально и физически парк оборудования. 85% оборудования старше 20 лет

Логистика на предприятии имеет существенные недостатки

41% трудоёмкости металлообработки составляют ручные слесарные операции

80 % численности основных работников в возрасте 56 лет и старше

Из вышесказанного следует вывод, что выполнение перспективной производственной программы 20015 г не возможно (затруднено)

2

Рекомендации

Внедрить сквозную CAD / CAM систему конструкторско-технологической подготовки пр-ва

Выполнить техническое перевооружение производства

Провести обучение персонала работе на современном оборудовании

3

Перспективы

После выполнения рекомендаций производственный план 2015 г будет выполнен

После выполнения рекомендаций будет получена прибыль

4

Предложения

Развивать технологические компетенции для реализации государственной политики по развитию радиоэлектронного оборудования

Создать кластеры компетенции по видам радиоэлектронных приборов и по территориальному принципу

Внедрить инновации в управление бизнес-процессами, создать единую информационную платформу КРЭТа