

«КОНЦЕРН РАДИОЭЛЕКТРОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

Технологический аудит

Оценка технических возможностей и целесообразности внедрения на предприятии передовых технологий и производства перспективных видов высокотехнологичной продукции

Подготовка предложений
для принятия **решений**
о целесообразности
развития отдельных видов
производств, перспективности
внедрения передовых
технологий и развития
производственной кооперации
предприятия

На основе принятых
решений разработка
технических заданий
и технико-экономических
обоснований для Проектов
технического перевооружения

1

Сбор информации

2

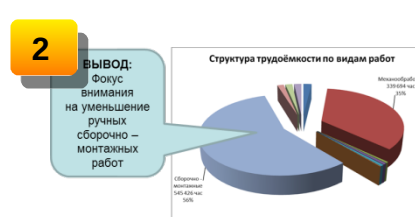
Анализ

3

Определение направления развития

4

4 план действий
(ТЗ на Проекты
технического
переворужения)



Предложения по использованию настройки инструмента вне станка; организационные решения.



2

**Предложения
по использованию
оборудования
оснащённого
паллетами**



Подбор индивидуальных программ обучения в рамках подготовки производства



3

Сквозная
конструкторско-технологическая
подготовка производства

Производство



1

Выводы

Устаревший морально и физически парк оборудования. 85% оборудования старше 20 лет

Логистика на предприятии имеет существенные недостатки

41% трудоёмкости металлообработки составляют ручные слесарные операции

80 % численности основных работников в возрасте 56 лет и старше

Из вышесказанного следует вывод, что выполнение перспективной производственной программы 20015 г не возможно (затруднено)

2

Рекомендации

Внедрить сквозную CAD / CAM систему конструкторско технологической подготовки пр-ва

Выполнить техническое перевооружение производства

Провести обучение персонала работе на современном оборудовании

3

Перспективы

После выполнения рекомендаций производственный план 2015 г будет выполнен

После выполнения рекомендаций будет получена прибыль

4

Предложения

Развивать технологические компетенции для реализации государственной политики по развитию радиоэлектронного оборудования

Создать кластеры компетенции по видам радиоэлектронных приборов и по территориальному принципу

Внедрить инновации в управление бизнес-процессами, создать единую информационную платформу КРЭТа