

GRUPO 6 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA LEGADO

🔔 CONTEXTO

Projeto: Refactoring de monolito para microsserviços

Empresa: Banco regional (sistema com 15 anos de idade!)

Urgência: Sistema atual custa R\$ 120k/mês em manutenção

📊 DADOS DO PROJETO

Backlog Total: 65 módulos para modernizar

Throughput Histórico (últimas 23 semanas): 5, 7, 4, 8, 6, 5, 9, 6, 7, 9, 6, 10, 8, 7, 11, 9, 8, 10, 7, 8, 4, 9, 11 módulos/semana

Equipe: 7 desenvolvedores sêniores (salário alto!)

Deadline: 14 semanas

Custo por Pessoa-Semana: R\$ 8.000 (equipe MUITO cara!)

⚠️ RISCOS IDENTIFICADOS

1. Débito técnico maior que o esperado

- Probabilidade: 70% (código de 15 anos = surpresas!)
- Impacto: 8 a 25 módulos adicionais (mais provável: 15)

2. Testes de regressão encontram bugs críticos

- Probabilidade: 50%
- Impacto: 5 a 15 módulos adicionais (mais provável: 10)

🎯 DESAFIOS PARA ANÁLISE

1. ✅ Qual o custo total (P85)? ATENÇÃO: R\$ 8.000/pessoa-semana!
2. ✅ O deadline de 14 semanas é viável?
3. ✅ Trade-off: Vale a pena pagar R\$ 1M+ para modernizar, ou manter sistema legado?
4. ✅ Seria melhor modernizar apenas módulos críticos primeiro?

ANÁLISE DE ROI:

- Custo atual: R\$ 120k/mês manutenção = R\$ 1.44M/ano
- Custo do projeto: ~R\$ 800k - R\$ 1M (calcular!)
- Payback em quanto tempo?

🔧 PASSOS NO FLOW FORECASTER

1. Simulação com riscos (débito técnico de 70% é ALTO!)
2. Análise de Deadline
3. **Análise de Custos** (P50 vs P85 vs P95)
 - Custo Conservador (P95) pode passar de R\$ 1M!
4. **Cenário Alternativo:** E se priorizarmos apenas 40 módulos mais críticos?
 - Simular novamente com backlog de 40
 - Comparar custo vs benefício

DISCUSSÃO: Vocês recomendariam este investimento ao CFO?

Tempo: 20 minutos para análise + 5 minutos para preparar apresentação