

## # 🏢 GRUPO 3 - TRANSFORMAÇÃO DIGITAL (IMPLANTAÇÃO DE PMO)

### ## 📌 CONTEXTO

**Projeto:** Implantação de Escritório de Projetos (PMO)

**Empresa:** Indústria tradicional (50 anos, cultura de "sempre foi assim")

**Urgência:** Pressão do board por profissionalização da gestão

### ## 📊 DADOS DO PROJETO

**Backlog Total:** 45 iniciativas (processos, templates, treinamentos, ferramentas)

**Throughput Histórico** (últimas 16 semanas):

4, 5, 3, 6, 5, 4, 7, 5, 4, 2, 3, 6, 4, 5, 2, 7, 5 iniciativas/semana

**Equipe:** 3 pessoas (1 PMO Lead + 2 Analistas)

**Deadline:** 12 semanas

**Custo por Pessoa-Semana:** R\$ 7.000 (equipe sênior)

### ## ⚠️ RISCOS IDENTIFICADOS

#### 1. Resistência cultural das áreas

- Probabilidade: 80% (cultura muito enraizada!)
- Impacto: 5 a 15 iniciativas adicionais (mais provável: 10)
- Exemplo: Refazer templates, treinamentos extras, reuniões de convencimento

#### 2. Falta de sponsor executivo forte

- Probabilidade: 40%
- Impacto: 3 a 8 iniciativas adicionais (mais provável: 5)
- Exemplo: Decisões travadas, escalas não funcionam

### ## 🎯 DESAFIOS PARA ANÁLISE

1. ✅ Com 80% de chance de resistência cultural, o prazo é viável?
2. ✅ Qual o custo total (P85) considerando equipe sênior?
3. ✅ Como comunicar alta incerteza ao board?
4. ✅ Seria melhor fazer uma fase piloto primeiro?

**ATENÇÃO:** Este é um cenário de **ALTA INCERTEZA**. Como vocês recomendariam abordar?

### ## 🛠️ PASSOS NO FLOW FORECASTER

1. Executar simulação com throughput atual
2. Adicionar riscos (especialmente o de 80%!)
3. Comparar P50 vs P85 vs P95 (a diferença será grande!)
4. Análise de Deadline para ver viabilidade
5. **Discussão:** Se P95 for muito maior que deadline, qual a estratégia?

**Tempo: 20 minutos para análise + 5 minutos para preparar apresentação**