

🏢 GRUPO 3 - TRANSFORMAÇÃO DIGITAL (IMPLEMENTAÇÃO DE PMO)

🔍 CONTEXTO

Projeto: Implantação de Escritório de Projetos (PMO)

Empresa: Indústria tradicional (50 anos, cultura de "sempre foi assim")

Urgência: Pressão do board por profissionalização da gestão

📊 DADOS DO PROJETO

Backlog Total: 45 iniciativas (processos, templates, treinamentos, ferramentas)

Throughput Histórico (últimas 16 semanas):

4, 5, 3, 6, 5, 4, 7, 5, 4, 2, 3, 6, 4, 5, 2, 7, 5 iniciativas/semana

Equipe: 3 pessoas (1 PMO Lead + 2 Analistas)

Deadline: 12 semanas

Custo por Pessoa-Semana: R\$ 7.000 (equipe sênior)

! RISCOS IDENTIFICADOS

1. Resistência cultural das áreas

- Probabilidade: 80% (cultura muito enraizada!)

- Impacto: 5 a 15 iniciativas adicionais (mais provável: 10)

- Exemplo: Refazer templates, treinamentos extras, reuniões de convencimento

2. Falta de sponsor executivo forte

- Probabilidade: 40%

- Impacto: 3 a 8 iniciativas adicionais (mais provável: 5)

- Exemplo: Decisões travadas, escalações não funcionam

🎯 DESAFIOS PARA ANÁLISE

1. Com 80% de chance de resistência cultural, o prazo é viável?

2. Qual o custo total (P85) considerando equipe sênior?

3. Como comunicar alta incerteza ao board?

4. Seria melhor fazer uma fase piloto primeiro?

ATENÇÃO: Este é um cenário de **ALTA INCERTEZA**. Como vocês recomendariam abordar?

🔧 PASSOS NO FLOW FORECASTER

1. Executar simulação com throughput atual

2. Adicionar riscos (especialmente o de 80%)

3. Comparar P50 vs P85 vs P95 (a diferença será grande!)

4. Análise de Deadline para ver viabilidade

5. **Discussão:** Se P95 for muito maior que deadline, qual a estratégia?

Tempo: 20 minutos para análise + 5 minutos para preparar apresentação