

Os tipos de Tomada de Decisão

Decisão baseada no Instinto

Baseada naquilo que nasce conosco e, que nos faz agir, sem mesmo nós termos sido, conscientemente, ensinados de como fazer algo.

Ex.: Assumir um erro do colaborador para proteção.

É uma decisão impensada. O líder não mediu as consequências.

Decisão baseada em Crenças Subconscientes

Decisões com base nos paradigmas que acreditamos serem as verdades a serem seguidas. Podem ser tanto positivas como negativas e dependem muito do conjunto de crenças que o profissional alimenta.

Neste caso, o processo de tomada de decisão também não é racional, sendo estimulado por sentimentos e emoções que nem sempre são os melhores. Fique atento!

Decisão baseada em Crenças Conscientes

Deliberações feitas de forma consciente, ou seja, racional.

Aqui a reflexão guia a decisão do líder e não um comportamento inconsciente, dando espaço para a análise da situação e posterior decisão.

Para isso, o gestor usa suas experiências passadas, sua expertise para entender o que deve ser feito agora e tentar entender como isso vai se refletir no futuro, tornando sistêmica sua visão.

Decisão baseada em Valores

Tomada de decisão é baseada nos valores pessoais, no que ela acredita ser o certo e nos preceitos que guiam suas crenças e sua vida pessoal e profissional.

Como tal, dependem diretamente da formação do caráter do indivíduo e do que ele pensa sobre o mundo, as empresas e as pessoas e de seus objetivos no momento presente.

Líderes com valores positivos são aqueles que conseguem tomar decisões baseadas numa visão do todo, pois comungam de emoções e sentimentos que lhe permitem tomar decisões de forma íntegra, coerente e justa. Já quando o contrário acontece, vemos chefes agindo de forma parcial e sempre privilegiando mais a si mesmo do que sua equipe ou a própria empresa.

Decisão baseada na Intuição

Decisão baseada no “feeling”.

A justificativa talvez não seja consciente nem inconsciente, mas baseado em algo que não pode ser completamente explicado e que se reflete de uma sabedoria que orienta a decisão do gestor.

Com tantas formas de analisar uma situação, pode parecer irracional ser levado pela intuição, porém, em muitos casos, é esta sensação inexplicável que guia as decisões do empresário, empreendedor e dos líderes da empresa.

Decisão Programada

Decisão Não Programada

O Que Levar em Conta Antes de Tomar as Decisões

Explique os Motivos de Suas Decisões

Controle Suas Reações. Seja resiliente.

Controle as Expectativas

Não se Preocupe Com o Que Não Pode Ser Mudado

Não Discuta

Pense Antes de Falar

Questione ao Invés de Debater

Respire Fundo

**E aí, qual é o tipo de tomada de
decisão
que mais condiz com sua
liderança?**

**Qual é mais presente em sua
personalidade?**