



# SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO DO CURSO	5
OBJETIVOS DO CURSO	5
PERFIL DO EGRESSO	7
2 ORGANIZAÇÃO DO CURSO	9
ATIVIDADES DISPONÍVEIS NO AVA	9
SISTEMA DE AVALIAÇÃO	9
ARTICULAÇÃO TEORIA E PRÁTICA	9
EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	10
ESTÁGIO CURRICULAR NÃO OBRIGATÓRIO	10
ATIVIDADES COMPLEMENTARES OBRIGATÓRIAS - ACO	10
3 APOIO AOS ESTUDOS	12
4 MATRIZ CURRICULAR E EMENTÁRIO	13
MATRIZ CURRICULAR	13
EMENTÁRIO	14

CARO(A) ESTUDANTE,

Seja bem-vindo(a)!

Iniciando a sua trajetória acadêmica, é importante que você receba as informações acerca da organização do seu curso, bem como dos espaços pelos quais sua jornada se concretizará.

No intuito de orientá-lo, apresentamos neste Guia de Percurso informações objetivas sobre o funcionamento do seu curso e suas especificidades.

Desejamos a você uma ótima leitura e um excelente período de estudos.

Coordenação do Curso

# 1 APRESENTAÇÃO DO CURSO

O Curso é ofertado na modalidade EaD, com conteúdo didático digital, atividades no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), com o suporte dos tutores a distância e dos docentes das disciplinas, além de atividades presenciais previamente preparadas de acordo com as especificidades de cada curso. Consulte o polo de apoio para receber mais informações sobre o modelo de oferta do seu Curso.

Embora você tenha autonomia para decidir quando e onde estudar, recomendamos que crie um cronograma de estudos para melhor uso do seu tempo. Você contará com o suporte dos tutores a distância e dos docentes das disciplinas, viabilizadas por meio do AVA.

O Curso cumpre integralmente ao que é estabelecido na Legislação Nacional vigente, em relação às competências e aos conteúdos obrigatórios estabelecidos para o perfil profissional e quanto ao uso de recursos tecnológicos como viabilizador do processo didático-pedagógico.

#### **OBJETIVOS DO CURSO**

O Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar, na modalidade EaD, tem como objetivo formar profissionais aptos a atuarem no planejamento, na avaliação, na otimização, controle e gestão de serviços de saúde, considerando a ética profissional, responsabilidade social, além de ser capaz de se adaptar às mudanças de mercado e às novas funções, com senso crítico para avaliar dados gerais sobre diferentes questões relacionadas ao setor da saúde, enfrentando desafios e atuando no contexto econômico e social em uma conjuntura regional e nacional. Do mesmo modo, objetiva formar profissionais capazes de atuar de forma crítica, ética, responsável, democrática, inclusiva, inovadora, científica, empática e contextualizada.

#### **Objetivos específicos:**

I) Estimular no aluno o desenvolvimento crítico e reflexivo para as atividades de ensino, pesquisa e extensão, as quais lhe permitam

- acompanhar os avanços tecnológicos e produzir novos conhecimentos, possibilitando uma atuação profissional pautada em valores humanos, éticos e sociais;
- II) Proporcionar condições de aprendizagem para que o aluno compreenda o ambiente e a cultura organizacional da área da saúde a partir dos princípios técnicos da gestão e reconheça a importância dos serviços da saúde;
- III) Desenvolver no aluno a capacidade de gerenciar e supervisionar recursos materiais e equipamentos dos serviços de saúde, bem como estabelecer, analisar e acompanhar metas administrativas, técnicas, financeiras e assistenciais com vistas ao atendimento integral e de qualidade aos usuários desses serviços.
- IV) Desenvolver no aluno a capacidade de gerenciar processos na área de recursos humanos dos serviços de saúde, envolvendo: recrutamento, seleção, contratação, movimentação e desligamento de pessoal, aproveitamento interno, bem como desenvolver, implantar e gerenciar plano de carreira.
- V) Promover no aluno a capacidade de analisar o planejamento financeiro e orçamentário dos serviços de saúde, bem como elaborar, controlar e reavaliar os orçamentos.
- VI) Capacitar o aluno na elaboração e implantação do planejamento estratégico organizacional.
- VII) Apresentar ao aluno as normas, procedimentos e métodos relacionados à prestação de serviços da saúde regulamentados pelo Ministério da saúde e agências regulatórias da área da saúde, assim como as normas e padrões de qualidade instituídos pelas agências nacionais e internacionais de gestão da qualidade.
- VIII) Promover no aluno a capacidade de identificar e classificar os riscos relacionados aos ambientes de saúde e aos processos de trabalho, bem como elaborar instrumentos de análise, avaliação e controle da qualidade e analisar indicadores de saúde e sociodemográficos.
- IX) Apresentar ao aluno as principais ferramentas tecnológicas da área da gestão para que ele possa dominar recursos e sistemas de informática no intuito de evidenciar facilitadores dos processos de trabalho.
- X) Promover no aluno a capacidade de coordenar áreas de apoio e logística

hospitalar e técnicas de gestão de materiais para que o mesmo possa planejar, organizar e controlar compras, custos, materiais e equipamentos, assim como gerir contratos e convênios otimizando recursos nas instituições de saúde.

- XI) Apresentar ao aluno as diretrizes nacionais que regem as relações trabalhistas e sindicais bem como as legislações que regem a conduta do profissional da área da saúde e a amplitude de sua responsabilidade perante os pacientes e instituições.
- XII) Apresentar ao aluno as diretrizes da Agência Nacional da Saúde Suplementar (ANS) no âmbito da regulamentação dos sistemas de planos de saúde privados promovendo a capacidade de avaliar a eficiência dos serviços prestados e gerenciar planos, programas, convênios e parcerias.

#### PERFIL DO EGRESSO

O curso, por meio do modelo acadêmico e da proposta de organização curricular, busca que você seja um profissional que, de acordo com as determinações legais, apresente valores, competências e habilidades necessários para atuação nos diferentes campos de abrangência da profissão, estando apto a:

- Atuar em questões envolvidas no planejamento, gerenciamento e execução de atividades administrativas de serviços médicos hospitalares;
- II. Atuar nos processos de elaboração e implantação de serviços de saúde, buscando contribuições para a melhoria da qualidade de vida da população e a melhora dos indicadores de saúde;
- III. Atuar no uso das diferentes ferramentas educacionais e tecnológicas disponíveis para ser capaz de gerenciar mudanças e paradigmas, buscando o aprimoramento constante para a Gestão Hospitalar em suas diversas aplicações;
- IV. Atuar nas possibilidades de ações relacionadas ao planejamento, avaliação e gerenciamento de recursos, pessoas e processos para ser capaz de contribuir com estratégias em busca de qualidade, produtividade e competitividade em organizações públicas e privadas, de todos os

- portes, como hospitais, centros médicos, empresas públicas, privadas e filantrópicas.
- V. Atuar em equipe, em posições de liderança com proatividade conhecendo a importância da comunicação para ser capaz de relacionar-se com as pessoas, com visão ampla e sistêmica na Gestão Hospitalar.

# 2 ORGANIZAÇÃO DO CURSO

# ATIVIDADES DISPONÍVEIS NO AVA

O desenvolvimento das disciplinas ocorre conforme o Calendário Acadêmico, observando a linha do tempo, disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) que você irá acessar com seu *login* e sua senha exclusivos.

O material didático, é fundamental para a realização das atividades programadas além de ser componente obrigatório das provas. Sempre que necessitar de orientações para a realização das atividades propostas, você poderá entrar em contato com o seu tutor a distância.

Você também pode consultar o detalhamento destas atividades no Manual Acadêmico disponível no AVA.

# SISTEMA DE AVALIAÇÃO

No sistema de Avaliação, cada disciplina possui um nível que determina quais atividades valem pontos e a quantidade total de pontos disponíveis.

Para entender cada uma dessas atividades, quanto vale e os critérios de avaliação, veja os detalhes no Manual da Avaliação disponível no AVA.

Acesse sempre a linha do tempo, disponível em seu AVA, para organizar a sua rotina de estudo e se preparar para todas as atividades previstas no curso.

# ARTICULAÇÃO TEORIA E PRÁTICA

A estruturação curricular do curso prevê a articulação entre a teoria e a prática, com o objetivo de possibilitar a aplicabilidade dos conceitos teóricos das disciplinas, por meio de vivência de situações inerentes ao campo profissional, contribuindo para o desenvolvimento das competências e habilidades necessárias para sua atuação nas áreas da futura profissão.

# **EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA**

As atividades extensionistas são componentes obrigatórios, conforme estabelecido pela Legislação.

Têm como finalidade articular os conteúdos teóricos em aplicações práticas, por meio de ações voltadas à sociedade, tendo como premissa, o atendimento das necessidades locorregionais, de forma integrada e multidisciplinar, envolvendo a comunidade acadêmica.

Você terá a oportunidade de desenvolver projetos com ações comunitárias a partir de um problema local, vinculado a um dos Programas de Extensão Institucional, a saber: atendimento à comunidade; ação e difusão cultural, inovação e empreendedorismo, e sustentabilidade.

As ações extensionistas serão realizadas presencialmente, baseadas nas especificidades regionais escolhidas por você. As orientações de funcionamento da extensão estarão disponíveis no AVA e terão suporte de tutores e professores.

Você terá a oportunidade de colocar a "mão na massa" e compartilhar conhecimentos e competências que você já desenvolveu no seu curso!

# ESTÁGIO CURRICULAR NÃO OBRIGATÓRIO

No seu percurso acadêmico, você poderá realizar o Estágio Curricular Não Obrigatório, que tem como objetivo desenvolver atividades extracurriculares que proporcionem o inter-relacionamento dos conhecimentos teóricos e práticos adquiridos durante o curso.

Esse estágio pode ser realizado no setor privado, em entidades e órgãos de administração pública, instituições de ensino e/ou pesquisa em geral, por meio de um termo de compromisso, desde que traga vivência efetiva de situações reais de trabalho e ofereça o acompanhamento e orientação de um profissional qualificado.

#### ATIVIDADES COMPLEMENTARES OBRIGATÓRIAS - ACO

As Atividades Complementares Obrigatórias (ACO) são componentes curriculares obrigatórios, que permitem diversificar e enriquecer sua formação

acadêmica e se efetivam por meio de experiências ou vivências do aluno, durante o período de integralização do curso, contemplando atividades que promovam a formação geral, como também a específica, ampliando suas chances de sucesso no mercado de trabalho.

Alguns exemplos de modalidades de ACO são: estágio curricular não obrigatório, visitas técnicas, monitoria acadêmica, programa de iniciação científica, participação em cursos, palestras, conferências e outros eventos acadêmicos, relacionados ao curso.

Recomendamos que você se organize e vá realizando as atividades, aos poucos, em cada semestre.

#### **3 APOIO AOS ESTUDOS**

Para que você organize seus estudos, é necessário que tenha disciplina, responsabilidade e administre seu tempo com eficiência no cumprimento das atividades propostas.

Para apoiá-lo, disponibilizamos no AVA os manuais abaixo:

- Manual da Avaliação: descreve o modelo de avaliação, as atividades previstas por tipo de disciplina, como obter pontuação e os critérios de aprovação.
- Manual Acadêmico: detalha o sistema acadêmico, as atividades a serem realizadas, o sistema de avaliação, procedimentos acadêmicos, atendimento ao estudante e outros serviços de apoio. É o documento que deve guiar sua vida acadêmica, pois contém todas as informações necessárias do ingresso no curso à formatura.
- Guia de Orientação de Extensão: orienta a realização das atividades extensionistas, detalhando o objetivo, as ações, operacionalização dos projetos, entrega e critérios de avaliação.

## Consulte também em seu AVA:

- Sala do tutor: espaço no AVA onde são divulgadas orientações gerais pelos tutores a distância.
- Biblioteca Virtual: disponibiliza diversos materiais que v\u00e3o desde os livros did\u00e1ticos, peri\u00f3dicos cient\u00edficos, revistas, livros de literatura dispon\u00edveis nas diversas bases de dados nacionais e internacionais.
- Avaliação Institucional: anualmente, o aluno é convidado a participar da avaliação institucional, mediante questionários que são disponibilizados em seu AVA. O acadêmico avalia a instituição, o curso, os docentes, os tutores, o material didático, a tecnologia adotada, entre outros aspectos. Os resultados possibilitam ações corretivas e qualitativas dos processos, envolvendo todos os setores da Instituição.

# 4 MATRIZ CURRICULAR E EMENTÁRIO

# MATRIZ CURRICULAR

ETAPA	DISCIPLINA	TOTAL
1	EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO	60
1	GESTÃO DE PESSOAS	60
1	LEGISLAÇÃO EMPRESARIAL APLICADA	60
1	GESTÃO DE PROJETOS	60
1	A GESTÃO HOSPITALAR E SEUS CAMPOS DE ATUAÇÃO	60
1	RELAÇÕES ÉTNICO-RACIAIS, DIREITOS HUMANOS E EDUCAÇÃO AMBIENTAL	60
2	MODELOS DE GESTÃO	60
2	BIOÉTICA E BIOSSEGURANÇA	60
2	DIREITO HOSPITALAR	60
2	MÉTODOS QUANTITATIVOS	60
2	AÇÕES EDUCATIVAS EM SEGURANÇA NO TRABALHO	60
2	PROJETO INTEGRADO SÍNTESE - GESTÃO HOSPITALAR	120
3	GESTÃO DE CONTRATOS, TERCEIRIZAÇÃO E LICITAÇÃO	60
3	DIREITOS HUMANOS	60
3	SAÚDE PÚBLICA	60
3	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GERENCIAL	60
3	MATEMÁTICA FINANCEIRA	60
3	PROJETO INTEGRADO INOVAÇÃO - GESTÃO HOSPITALAR	120
4	AVALIAÇÃO, CONTROLE E REGULAÇÃO NO SUS	60
4	ESTRUTURA DO SUS	60
4	ANÁLISE DE CUSTOS	60
4	CONTABILIDADE INTRODUTÓRIA	60
4	PROCESSOS LOGÍSTICOS	60
4	PROJETO DE EXTENSÃO I - GESTÃO HOSPITALAR	100
5	COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL E NEGOCIAÇÃO	60
5	PLANEJAMENTO FINANCEIRO E ORÇAMENTÁRIO	60
5	GESTÃO FINANCEIRA PARA ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE	60
5	GESTÃO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES	60
5	ELETIVA I	60
5	PROJETO DE EXTENSÃO II - GESTÃO HOSPITALAR	100
6	TECNOLOGIA E SAÚDE	60
6	LICITAÇÃO, CONTRATOS E TERCEIRIZAÇÃO	60

6	GESTÃO DE PLANOS DE SAÚDE	60
6	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	60
6	ELETIVA II	60
6	PROJETO DE EXTENSÃO III - GESTÃO HOSPITALAR	100
	ATIVIDADES COMPLEMENTARES OBRIGATÓRIAS – ACO	100

<sup>\*</sup>disciplina com carga horária prática

#### **EMENTÁRIO**

#### 1º SEMESTRE

# **EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO**

Panorama do empreendedorismo e oportunidade empreendedora, perspectiva lean, plano de negócios e metodologias de gestão, fundamentos e aspectos iniciais da inovação e processos de inovação, tópicos avançados em inovação e estratégia.

# **GESTÃO DE PESSOAS**

A disciplina de Gestão de Pessoas aborda temas nucleares da área de maneira relevante e atualizada: Introdução a gestão de pessoas; Gestão por Competências; Capital Intelectual e Talentos; Cultura Organizacional; Pesquisa de Clima Organizacional; Recrutamento e Seleção; Educação Corporativa. Os livros e períódicos indicados nas Bibliografias Básica e Complementar foram escolhidos pela didática que apresentam os assuntos centrais aos alunos, abordando os conteúdos essenciais previstos nesse BSC de maneira atualizada. A organização da disciplina possibilita apresentação do arcabouço teórico relacionando situações geradoras de aprendizagem, com práticas e discussões críticas contemporâneas, incentivando reflexões importantes e extremamente aplicáveis à realidade do mercado de trabalho.

#### LEGISLAÇÃO EMPRESARIAL APLICADA

A disciplina aborda os fundamentos do Direito Empresarial, Trabalhista, Tributário e do Consumidor. Explora temas como constituição e estruturação de empresas, contratos empresariais, direitos e obrigações trabalhistas, tributação sobre atividades empresariais e direitos do consumidor. Também inclui análise de legislação pertinente, jurisprudência e casos práticos. O objetivo é fornecer aos estudantes conhecimentos essenciais para compreender e aplicar a legislação relacionada a essas áreas, capacitando-os a lidar com questões legais comuns no ambiente empresarial.

#### **GESTÃO DE PROJETOS**

A disciplina apresenta os conceitos gerais sobre Gestão de Projetos, abarcando os fundamentos da tripla restrição a qual consiste no gerenciamento do escopo, tempo e custos em projetos. Ainda, a disciplina contempla processos e práticas inerentes à gestão de riscos, da qualidade, dos recursos humanos e da comunicação em projetos. A fim de ampliar o repertório no campo, metodologias bem como os Métodos Ágeis são contemplados nesta disciplina.

# A GESTÃO HOSPITALAR E SEUS CAMPOS DE ATUAÇÃO

História e perfil do gestor hospitalar. Atuação do gestor hospitalar frente às organizações financeiras. Atuação do gestor hospitalar frente à qualidade do serviço geral. Atuação do gestor hospitalar frente às relações públicas e comunicação.

# RELAÇÕES ÉTNICO-RACIAIS, DIREITOS HUMANOS E EDUCAÇÃO AMBIENTAL

Ética e moral. Ética e política. Ética e tecnologia. Ética e religião. Formação da moral ocidental. Formação da política ocidental. Construção da democracia. Autoritarismo. A explicação sociológica da vida coletiva. A construção da sociedade global. Ética, Bioética e meio ambiente. Cidadania, participação política e Direitos Humanos. Formação do povo brasileiro. Relações étnico-raciais. Cultura Afro-Brasileira. Fluxos migratórios. Desafios da sociedade brasileira. Corrupção, clientelismo e patrimonialismo. Negacionismo, fake news e pós-verdade. Racismo e xenofobia. Pluralidades e diversidades no Século XXI. Políticas sociais e de inclusão. Ações afirmativas: o debate das cotas raciais. Gênero, classe e raça. Interseccionalidade.

#### 2º SEMESTRE

#### **MODELOS DE GESTÃO**

A primeira unidade trata os fundamentos de modelos de gestão que é elaborada com base nas funções dos processos gerenciais. Deste modo, trata a evolução das teorias administrativas e o contexto hoje e as suas características que levarão à possíveis modelos de gestão necessárias para a sobrevivência das organizações. Assim, na unidade seguinte, especificamos detalhadamente a atividade da primeira função administrativa que é o planejar. Junto à função administrativa, as ferramentas de gestão que auxiliam a atividade do planejamento. A seguinte função administrativa é a organização. Nesta mesma lógica, o detalhamento desta função, a sua importância e as possíveis ferramentas e modelos de gestão que auxiliam o processo. Por fim, as atividades de coordenação e controle. Seguindo a mesma perspectiva com as ferramentas destes processos.

# **BIOÉTICA E BIOSSEGURANÇA**

Ética e legislação. Biossegurança. Resíduos sanitários e ambientais. Riscos sanitários e ambientais.

#### **DIREITO HOSPITALAR**

A disciplina abrange os conceitos iniciais do Direito à Saúde, explorando a responsabilidade civil dos provedores de serviços de saúde. Examina também as questões relacionadas à saúde ocupacional e os fundamentos da seguridade social, incluindo benefícios previdenciários. Os temas abordam os direitos e obrigações dos prestadores de serviços de saúde, assim como dos trabalhadores em relação à saúde ocupacional e aos benefícios previdenciários. Visa fornecer uma compreensão abrangente dos aspectos legais que regem o acesso à saúde, responsabilidade e proteção social no contexto da prestação de serviços de saúde e do trabalho.

## **MÉTODOS QUANTITATIVOS**

A disciplina aborda os conceitos de função afim e função quadrática destacando as principais características relacionadas a essas funções. Além disso, a disciplina aborda conceitos relacionados à estatística descritiva e à estatística Inferencial. No que se refere a estatística descritiva são explorados os conceitos básicos, bem como as medidas de tendência central, separatrizes e as medidas de dispersão. No que se refere à estatística inferencial são abordados os conceitos relacionados a distribuição normal, teorema do limite central, teste de hipótese para média de uma população quando a variância populacional é conhecida e quando é desconhecida. Além disso, também é discutido de coeficiente de correlação e regressão linear.

# AÇÕES EDUCATIVAS EM SEGURANÇA NO TRABALHO

Esta disciplina oferece uma introdução abrangente às estratégias educativas aplicadas em segurança no trabalho, abordando os processos de planejamento, execução e avaliação. Os alunos serão instruídos sobre as orientações fundamentais das ações

educativas em saúde e segurança do trabalho, tendo como base as legislações e normas técnicas pertinentes ao contexto brasileiro. A avaliação das ações educativas em segurança do trabalho será explorada em profundidade, com ênfase na identificação de áreas de melhoria e no desenvolvimento de projeções para aprimoramento contínuo.

# PROJETO INTEGRADO SÍNTESE - GESTÃO HOSPITALAR

Desenvolvimento de temáticas atuais com articulação integradora e interdisciplinar dos conteúdos relevantes à formação profissional, trabalhados durante o semestre. A teoria, a prática e o fazer do profissional. Atividade aplicada por meio de estudo de caso contemplando o regionalismo.

# 3º SEMESTRE

# GESTÃO DE CONTRATOS, TERCEIRIZAÇÃO E LICITAÇÃO

A disciplina aborda os fundamentos dos processos licitatórios, incluindo seus princípios e aspectos legais. Explora as diversas modalidades de licitação pública, como concorrência, tomada de preços e pregão. Também analisa os contratos administrativos, incluindo sua formação, cláusulas típicas e aspectos de execução. Além disso, examina as condições para extinção dos contratos administrativos, abordando rescisão, revisão e reconhecimento de direitos. O objetivo é fornecer aos estudantes uma compreensão abrangente das normas e procedimentos que regem a contratação pública, capacitando-os a atuar de forma eficaz no contexto das relações administrativas.

#### **DIREITOS HUMANOS**

A disciplina abrange uma ampla gama de temas essenciais para o entendimento e aplicação dos direitos fundamentais. Ao longo da mesma, os alunos são expostos a diferentes aspectos históricos, teóricos e práticos relacionados aos Direitos Humanos, visando desenvolver uma compreensão sólida e crítica sobre o tema. A evolução histórica dos Direitos Humanos é explorada, desde suas origens até sua consagração nos dias atuais, com foco na definição e conceituação desses direitos, além da sua relação com o conceito moderno de Estado. Também são discutidas as diferentes dimensões dos Direitos Humanos, abrangendo desde os direitos individuais clássicos até questões contemporâneas, como os direitos sociais, econômicos, culturais e ambientais. Outro ponto fundamental da disciplina é a análise dos sistemas e mecanismos internacionais de proteção dos Direitos Humanos, incluindo os tratados internacionais, os sistemas regionais de proteção e os mecanismos de monitoramento. Os alunos deverão examinar a carta Internacional dos Direitos Humanos, os pactos internacionais e as convenções sobre Direitos Humanos, bem como os órgãos responsáveis por sua implementação e fiscalização. No âmbito nacional, será estudada a relação entre os Direitos Humanos e a ordem jurídica brasileira, com enfoque na constituição de 1988 e na internacionalização dos Direitos Humanos, além da hierarquia normativa dos tratados internacionais e o papel das instituições de defesa e promoção dos Direitos Humanos nos diferentes poderes da República. Por fim, a disciplina também aborda temas atuais em Direitos Humanos, como a transdisciplinaridade dos direitos fundamentais, o acesso à justiça, a concessão de refúgio e asilo político, o impacto da tecnologia na proteção dos Direitos Humanos, a relação entre Direitos Humanos e segurança, e os conflitos envolvendo questões religiosas. Esses conteúdos formam os pilares da disciplina de Direitos Humanos, fornecendo aos futuros profissionais uma base sólida para compreender e lidar com questões éticas, legais e sociais relacionadas ao universo do trabalho e atuação profissional. A disciplina colabora para a preparação de profissionais que estejam aptos a atuar de forma mais consciente, ética e humanizada, promovendo a defesa e o respeito aos Direitos Humanos e contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e igualitária.

#### SAÚDE PÚBLICA

A disciplina de saúde pública tem como objetivo oferecer uma visão abrangente dos principais conceitos, teorias e práticas relacionadas à saúde pública e à saúde coletiva. Ao longo do curso, os alunos serão introduzidos aos fundamentos da saúde pública, com ênfase nas políticas públicas em saúde e no Sistema Único de Saúde (SUS), epidemiologia e bioestatística.

# SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GERENCIAL

A disciplina busca abordar aspectos importantes relacionados ao desenvolvimento da Tecnologia da Informação e dos Sistemas de Informação. Pretende-se apresentar as principais características do SIG (Sistemas de Informação Gerencial), seus aspectos teóricos bem como as suas aplicações no âmbito empresarial. É necessário também compreender o tema Gestão da Informação, nos dias atuais, cada vez mais as empresas estão imersas em um ambiente dinâmico e competitivo (muitos concorrentes, alto grau de exigência por parte dos consumidores), dessa forma, valorizar a informação para a tomada de decisões é cada vez mais necessário. Uma empresa precisa dispor de processos e ferramentas que permitam a coleta, processamento, análise, monitoramento e manutenção da segurança da informação para que resultados efetivos possam ser alcançados por organizações que valorizam e utilizam a informação de qualidade.

#### MATEMÁTICA FINANCEIRA

Juros e parcelamentos - Conceitos Básicos. Aplicações dos Conceitos Básicos de Juros e de Parcelamentos. Análise de Financiamentos. Análise de Investimentos.

# PROJETO INTEGRADO INOVAÇÃO - GESTÃO HOSPITALAR

A disciplina abrange uma ampla gama de temas essenciais para o entendimento e aplicação dos direitos fundamentais. Ao longo da mesma, os alunos são expostos a diferentes aspectos históricos, teóricos e práticos relacionados aos Direitos Humanos, visando desenvolver uma compreensão sólida e crítica sobre o tema. A evolução histórica dos Direitos Humanos é explorada, desde suas origens até sua consagração nos dias atuais, com foco na definição e conceituação desses direitos, além da sua relação com o conceito moderno de Estado. Também são discutidas as diferentes dimensões dos Direitos Humanos, abrangendo desde os direitos individuais clássicos até questões contemporâneas, como os direitos sociais, econômicos, culturais e ambientais. Outro ponto fundamental da disciplina é a análise dos sistemas e mecanismos internacionais de proteção dos Direitos Humanos, incluindo os tratados internacionais, os sistemas regionais de proteção e os mecanismos de monitoramento. Os alunos deverão examinar a carta Internacional dos Direitos Humanos, os pactos internacionais e as convenções sobre Direitos Humanos, bem como os órgãos responsáveis por sua implementação e fiscalização. No âmbito nacional, será estudada a relação entre os Direitos Humanos e a ordem jurídica brasileira, com enfoque na constituição de 1988 e na internacionalização dos Direitos Humanos, além da hierarquia normativa dos tratados internacionais e o papel das instituições de defesa e promoção dos Direitos Humanos nos diferentes poderes da República. Por fim, a disciplina também aborda temas atuais em Direitos Humanos, como a transdisciplinaridade dos direitos fundamentais, o acesso à justiça, a concessão de refúgio e asilo político, o impacto da tecnologia na proteção dos Direitos Humanos, a relação entre Direitos Humanos e segurança, e os conflitos envolvendo questões religiosas. Esses conteúdos formam os pilares da disciplina de Direitos Humanos, fornecendo aos futuros profissionais uma base sólida para compreender e lidar com questões éticas, legais e sociais relacionadas ao universo do trabalho e atuação profissional. A disciplina colabora para a preparação de profissionais que estejam aptos a atuar de forma mais consciente, ética e

humanizada, promovendo a defesa e o respeito aos Direitos Humanos e contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e igualitária.

#### 4º SEMESTRE

# AVALIAÇÃO, CONTROLE E REGULAÇÃO NO SUS

Esta disciplina aborda os fundamentos e práticas da Avaliação, Monitoramento e Controle no Sistema Único de Saúde (SUS), destacando os instrumentos de apoio à regulação, tais como indicadores e sistemas informatizados. Explora-se a composição do complexo regulador, que inclui órgãos e instâncias responsáveis pela regulação do SUS, suas atribuições e inter-relações. Serão discutidos casos práticos, normativas e metodologias utilizadas para a efetiva regulação do SUS, visando aprimorar a gestão e qualidade dos serviços de saúde. Abordagens incluem análise crítica das políticas de saúde, métodos de avaliação de desempenho institucional, estratégias de controle de qualidade e técnicas de auditoria. Além disso, serão exploradas as ferramentas de regulação em saúde, incluindo sistemas de informação e indicadores de desempenho, promovendo uma visão abrangente e atualizada do papel da regulação no contexto do SUS.

#### **ESTRUTURA DO SUS**

Princípios e diretrizes organizacionais do SUS. Hierarquização dos níveis de complexidade de atenção. Gestão e Planejamento do SUS. Gestão, Regulação e Financiamento do SUS.

#### **ANÁLISE DE CUSTOS**

Contabilidade de Custos: conceitos e sua gestão envolvendo o registro e análise dos custos de produção; Sistemas de custeio fundamentais para calcular e alocar custos de forma eficiente; Ferramentas para a gestão de custos na análise de margem de contribuição, gerando uma visão detalhada do desempenho financeiro de produtos e serviços; Gestão estratégica de custos além do controle de gastos, integrando os custos às estratégias da empresa.

# **CONTABILIDADE INTRODUTÓRIA**

Esta disciplina é projetada para oferecer uma compreensão abrangente e detalhada dos princípios fundamentais da contabilidade, vital para a tomada de decisão informada e eficaz no ambiente de negócios contemporâneo. Através de uma abordagem integrada, os estudantes são introduzidos ao conceito e à importância do patrimônio nas organizações, explorando sua composição e as formas de avaliação patrimonial. A disciplina explora os conceitos básicos de contabilidade e a importância do patrimônio para as entidades econômicas. Discussão sobre a evolução histórica da contabilidade e sua relevância atual nos diversos setores da economia. Aprofunda no estudo do método das partidas dobradas, a espinha dorsal da contabilidade. Análise de como este método possibilita o registro sistemático das transações financeiras, garantindo a precisão e a integridade da informação contábil. Também detalha ass técnicas e ferramentas para a análise patrimonial, permitindo aos alunos compreender a saúde financeira de uma organização. Enfatiza a interpretação de indicadores econômico-financeiros e a avaliação de ativos e passivos. Explora as principais demonstrações contábeis - Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício, Demonstração de Fluxos de Caixa, entre outras. Discussão sobre como estas demonstrações refletem a saúde financeira de uma entidade, além de sua importância para stakeholders internos e externos.

# **PROCESSOS LOGÍSTICOS**

A disciplina explora os princípios fundamentais da logística, analisando sua evolução histórica e relevância no cenário atual dos negócios. Estuda-se a natureza e o papel das atividades logísticas na cadeia de suprimentos, destacando-se a importância da gestão eficiente de recursos, estoques e informações. Aborda-se também a aplicação de técnicas e métodos modernos na logística, enfatizando a análise e solução de problemas logísticos com base em estudos de caso e simulações. O curso enfatiza o planejamento logístico estratégico e operacional, preparando os alunos para desenvolver, implementar e monitorar planos logísticos que atendam às necessidades de tempo, custo e qualidade. Serão introduzidos conceitos como otimização de rotas, gestão de armazéns, controle de inventário e logística reversa. A disciplina busca formar profissionais capazes de contribuir para a eficiência operacional e a competitividade das organizações, promovendo uma compreensão abrangente dos desafios e soluções na área da logística.

## PROJETO DE EXTENSÃO I - GESTÃO HOSPITALAR

Realização das atividades extensionistas de gestão em saúde, integrado à comunidade local e regional, com o propósito de contribuir para a resolução de problemas relacionados à gestão de pessoas e à organização de serviços de saúde.52

#### 5° SEMESTRE

# COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL E NEGOCIAÇÃO

A disciplina abrange o conceito de comportamento organizacional, que é um campo multidisciplinar que estuda como as pessoas se comportam dentro das organizações. Analisa a questão da liderança e o entendimento desta como tendo um papel crucial, influenciando o comportamento dos membros da equipe e moldando a cultura organizacional. Além disso, o entendimento acerca da motivação é fundamental para impulsionar o desempenho e a produtividade, pois incentiva os funcionários a alcançarem seus objetivos individuais e os da organização. Relações interpessoais saudáveis e uma boa qualidade de vida no trabalho são essenciais para promover um ambiente colaborativo e positivo, impactando diretamente o desempenho e a satisfação dos funcionários. Os princípios de negociação são fundamentais para resolver conflitos e alcançar acordos mutuamente benéficos entre as partes envolvidas. No entanto, conflitos inevitavelmente surgem durante as negociações, exigindo habilidades de gestão eficazes para identificar, entender e resolver as diferenças de forma construtiva, visando o benefício mútuo e a manutenção de relacionamentos positivos.

#### PLANEJAMENTO FINANCEIRO E ORÇAMENTÁRIO

A disciplina abrange a gestão e análise de planos financeiros e orçamentos dentro de uma organização. Introduz o conceito e a importância do planejamento financeiro como ferramenta essencial para a sustentabilidade e crescimento empresarial. Serão desenvolvidos a gestão de orçamentos específicos, incluindo produção, materiais e vendas, com uma ênfase particular na previsão de vendas e planejamento de produção. Serão explorados métodos quantitativos de previsão, como a média e a média móvel, além da previsão por regressão, fornecendo aos alunos uma base sólida em técnicas de previsão essenciais para a tomada de decisão financeira. Além disso, será abordado o orçamento de mão de obra, o Custo Indireto de Fabricação (CIF), o orçamento de despesas e a consolidação de receitas e gastos orçamentários, fornecendo uma visão abrangente de todos os componentes de um orçamento empresarial. Os temas que envolvem à gestão e projeção de fluxos de caixa de curto, médio e longo prazos serão trabalhados. Por meio de uma combinação de estudos de caso e simulações, os alunos serão desafiados a aplicar os conceitos aprendidos para resolver problemas financeiros reais, preparando-os para uma carreira eficaz em planejamento financeiro e

orçamentário. Este curso é projetado para equipar profissionais com as competências necessárias para enfrentar os desafios financeiros contemporâneos, promovendo a eficiência e a eficácia na gestão de recursos financeiros.

# GESTÃO FINANCEIRA PARA ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE GESTÃO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES

A disciplina oferece uma abordagem abrangente sobre a administração eficaz dos recursos técnicos essenciais para a operação de unidades de saúde. Dividida em quatro unidades, explora desde a gestão e classificação dos equipamentos hospitalares até a manutenção preventiva e corretiva. Com enfoque em unidades de terapia intensiva, esterilização, e demanda em saúde, prepara os profissionais para planejar, adquirir e manter equipamentos críticos para a prestação de serviços médicos de qualidade.

## PROJETO DE EXTENSÃO II - GESTÃO HOSPITALAR

Realização das atividades extensionistas de gestão em saúde, integrado à comunidade local e regional, com o propósito de contribuir para a resolução de problemas relacionados à gestão de pessoas e à organização de serviços de saúde.

#### 6º SEMESTRE

# TECNOLOGIA E SAÚDE LICITAÇÃO, CONTRATOS E TERCEIRIZAÇÃO

A disciplina aborda os fundamentos dos processos licitatórios, incluindo seus princípios e aspectos legais. Explora as diversas modalidades de licitação pública, como concorrência, tomada de preços e pregão. Também analisa os contratos administrativos, incluindo sua formação, cláusulas típicas e aspectos de execução. Além disso, examina as condições para extinção dos contratos administrativos, abordando rescisão, revisão e reconhecimento de direitos. O objetivo é fornecer aos estudantes uma compreensão abrangente das normas e procedimentos que regem a contratação pública, capacitando-os a atuar de forma eficaz no contexto das relações administrativas.

#### **GESTÃO DE PLANOS DE SAÚDE**

Esta disciplina aborda o complexo panorama do financiamento e as tendências emergentes no mercado privado de saúde, incluindo cooperativas médicas, empresas de planos de saúde, seguradoras de saúde, planos próprios das empresas e os de autogestão. Explora também a estrutura, operação, gestão e responsabilidades das operadoras de plano de saúde, destacando o credenciamento de serviços e profissionais, além das diversas modalidades de planos assistenciais. O curso oferece uma visão abrangente e atualizada do setor, preparando os alunos para os desafios e oportunidades no mercado de saúde privado.

#### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A disciplina é desenhada para oferecer uma compreensão integrada sobre o desenvolvimento, a análise e a implementação de estratégias dentro das organizações. O conceito de estratégia é trabalho é explorado a sua evolução histórica, as principais escolas de pensamento e seus pensadores mais influentes. São abordados os diferentes níveis de estratégia na organização, o processo de planejamento estratégico e as diretrizes para o posicionamento estratégico eficaz. A análise e diagnóstico do ambiente e objetivos organizacionais aprofunda na análise crítica dos ambientes externo e interno das organizações. Abrange técnicas para a análise do ambiente geral e do setor, além da análise interna, culminando na definição de cenários e na determinação clara dos objetivos organizacionais. A formulação da estratégia e posicionamento foca na geração de estratégias competitivas, incluindo estratégias genéricas, competitivas, de inovação, e aquelas baseadas no conhecimento. Também explora o conceito de learning

organization (organização que aprende) como uma abordagem dinâmica à evolução estratégica, preparando os alunos para adaptar e liderar em ambientes de negócios que estão constantemente mudando. A implementação e controle do planejamento estratégico conclui o curso com ênfase na tradução das estratégias em ações tangíveis. Este tema trabalha como a estrutura e a cultura organizacional afetam a implementação da estratégia, o desenvolvimento de planos de ação, a comunicação eficaz de estratégias, a utilização do Balanced Scorecard para medir o desempenho, e a criação de mapas estratégicos para visualizar e direcionar os esforços estratégicos. Cada tema é desenhado para construir e expandir o conhecimento dos alunos em aspectos chave da gestão estratégica, desde a concepção até a execução, utilizando uma combinação de teoria, estudos de caso, e exercícios práticos.

## PROJETO DE EXTENSÃO III - GESTÃO HOSPITALAR

Realização das atividades extensionistas de gestão em saúde, integrado à comunidade local e regional, com o propósito de contribuir para a resolução de problemas relacionados à gestão de pessoas e à organização de serviços de saúde.

Coordenação do Curso.