СОДЕРЖАНИЕ

[Введение 3](#_Toc475804915)

[1 Руководительные документы, регламентирующие деятельность предприятия 4](#_Toc475804916)

[2 Организационно-управленческая структура предприятия 7](#_Toc475804917)

[3 Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия 10](#_Toc475804918)

[4 Экономические службы предприятия, функциональные обязанности сотрудников 16](#_Toc475804919)

[Заключение 22](#_Toc475804922)

[пРИЛОЖЕНИЕ А](#_Toc475804924) [Баланс ООО «Мостхим-ЛКМ» за 2017 гг. 23](#_Toc475804925)

[пРИЛОЖЕНИЕ Б](#_Toc475804926) [Отчет о прибылях и убытках ООО «Мостхим-ЛКМ» за 2017 г. 25](#_Toc475804927)

# Введение

Ознакомительная практика проводится на предприятиях различных форм собственности Республики Беларусь и является одним из этапов в системе подготовки специалистов экономического профиля. Одним из таких предприятий является ООО «Мостхим-ЛКМ».

Задачами преддипломной практики являются:

* изучение и анализ документов, регламентирующих деятельность предприятия;
* изучение организационно-управленческой структуры предприятия;
* проведение анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

Целью практики на ООО «Мостхим-ЛКМ» является закрепление и углубление знаний, полученных во время обучения в университете, приобретение практических навыков работы по специальности в реальных условиях.

# 1 РУКОВОДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Условия нормативно-правового обеспечения любой организации зависят от формы собственности. Учредительными документами общества с ограниченной ответственностью «Мостхим-ЛКМ» является соответственно, как устав, так и учредительный договор.

Учредительный договор - договор, заключаемый между учредителями юридического лица при его создании.

Устав - свод правил, регулирующих организацию и порядок деятельности в какой-либо определённой сфере отношений или какого-либо государственного органа, предприятия, учреждения.

Устав организации был утверждён учредительным собранием 1-го ноября 2011 года и прошёл государственную регистрацию 8 ноября 2011 года.

ООО «Мостхим-ЛКМ» был зарегистрирован 8 ноября 2011 года в Едином регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей под регистрационным номером 191592277. Участниками общества являются: Ефименкова Н. И. и Матвиевская Г. В. Зарегистрирована организация по адресу: город Минск, улица Уручская, дом 21 Б.

Уставной фонд Общества в сумме составлял 1 миллион белорусских рублей, однако 10 января 2015 года в соответствии с протоколом №4 Учредительного собрания ООО «Мостхим-ЛКМ» было принято решение: увеличить Уставной фонд на 399 000 000 белорусских рублей, внести каждому из участников Общества доли по 50 %.

Общество имеет самостоятельный баланс, круглую печать с указанием полного наименования, угловой штамп, свой бланк, банковский счет, осуществляет владение, пользование и распоряжение своим имуществом в соответствии с целями своей деятельности и назначением имущества. Общество является самостоятельной хозяйственной единицей, действующей на основе полного хозяйственного расчета, самофинансирования и самоокупаемости.

Ассортимент продукции является одним из важнейших показателей конкурентоспособности предприятия на рынке товаров и услуг. Поэтому в ООО «Мостхим-ЛКМ» этому вопросу уделяют большое внимание. Ассортимент в этой компании очень широк. В ассортименте есть такие марки как POZITIV, Green Lemon, Аква-Колор, ВГТ, Евролюкс, Рэндом Хаус, Текс, Финоколор, Эмпилс.

«Мостхим-ЛКМ» реализует:

1. декоративные покрытия;
2. эмали и краски;
3. лаки;
4. растворители;
5. шпатлёвки;
6. монтажную пену;
7. строительные инструменты;
8. огне- и био- защитные составы для древесины;
9. клей;
10. двери;
11. тепловые пушки;
12. фотообои;
13. декоративные витражные плёнки.

Главным способом получения коммерческой информации в ООО «Мостхим-ЛКМ» является поиск информации в интернете, переговоры по телефону, личные встречи с поставщиками и клиентами, а также проведение опросов. Опрос - это метод сбора первичной информации, основанный на непосредственном (беседа, интервью) или опосредованном (анкета) социально-психологическом взаимодействии исследователя и опрашиваемого. Источником информации в данном случае служит словесное или письменное суждение человека. Опросы проводятся в основных торговых точках, в которые поставляется продукция компании, крупных гипермаркетах, строительных рынках, строительных магазинов. В ООО «Мостхим-ЛКМ» существуют собственно-разработанные примеры опросов.

Среди внутренних нормативных документов, определяющих порядок ведения внешнеэкономической деятельности хозяйствующими субъектами и физическими лицами, выделим следующие:

* Закон Республики Беларусь «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» от 08.12.2003 г. № 164 (ред. от 22.07.2005 г.). В законе определены взаимоотношения государства и участников внешнеэкономической деятельности.
* Закон «Таможенный кодекс Республики Беларусь» от 28.05.2003.г. № 61 (ред. от 18.07.2005 г.). Закон определяет правовые, экономические и организационные основы таможенного дела в РБ.

Кроме вышеперечисленных законов, должны приниматься во внимание международные соглашения, регулирующие внешнеэкономическую деятельность, в том числе и российских хозяйствующих субъектов.

«Принципы международных коммерческих договоров» (принципы УНИДРУА) (1994 год). Принципы устанавливают основные правила взаимодействия хозяйствующих субъектов на международных рынках. Данный документ разработан Международным институтом унификации частного права (УНИДРУА), имеющим статус межправительственной организации, членом которой является также и Республика Беларусь.

Конвенция ООН «О договорах международной купли-продажи товаров» (заключена в Вене 11.04.1980 г.). На основе этого документа осуществляется примерно две трети всех международных торговых операций.

Соглашение «Об общих условиях поставок товаров между организациями государств-участников Содружества Независимых Государств» от 20 марта 1992 года регулирует внешнеторговые отношения хозяйствующих субъектов в рамках СНГ.

Конвенция УНИДРУА «По международным факторным операциям» от 28.05.1988 г. (Оттава) регламентирует единые правила, устанавливающих юридические рамки, облегчающие международные факторные операции, и контроля за равновесием интересов различных участников при факторных операциях.

Конвенция УНИДРУА «О международном финансовом лизинге» от 28 мая 1988 г. (Оттава), которая определяет единые нормы, относящиеся в первую очередь к гражданско-правовым и торгово-правовым аспектам международного финансового лизинга.

Общество ведет бухгалтерскую и статистическую отчетность. Бухгалтерский учет на предприятии ведется в соответствии с едиными методологическими основами и правилами, регулирующими порядок учета различных объектов бухучета, Планом счетов бухгалтерского учета.

Основной целью создания общества является получение прибыли.

# 2 ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

«Мостхим-ЛКМ» является обществом с ограниченной ответственностью.

Данная правовая форма была выбрана так как:

1) в ООО может быть от 2 до 50 участников;

2) участник общества при желании выйти из него может:

А) выйти из состава участников общества, получив причитающуюся ему часть имущества и прибыли (при их наличии);

Б) продать, подарить или иным образом провести отчуждение доли;

3) общество с ограниченной ответственностью самая распространенная форма организации бизнеса в странах Европы и СНГ;

4) руководство бухгалтерским учетом в обществе с ограниченной ответственностью осуществляет главный бухгалтер, бухгалтер, либо организация, оказывающая услуги по ведению бухгалтерского учета и отчетности.

Построение гибкой и обладающей достоинствами организационной структуры является одной из задач предпринимателя.

Численность персонала– 21 человек. Руководитель предприятия — директор Матвиевский Дмитрий Анатольевич.

Директор ООО «Мостхим-ЛКМ» руководит всей деятельностью организации, обеспечивает выполнение планов деятельности, несет ответственность за организацию исполнительной работы, нанимает и увольняет работников в соответствии с условиями договоров, контрактов и законодательными актами республики Беларусь.

Организационная структура управления - совокупность способов, посредством которых процесс труда сначала разделяется на отдельные рабочие задачи, а затем достигается координация действий по решению задач. У ООО «Мостхим-ЛКМ» линейно-функциональная ОСУ, что изображено на рисунке 2.1. При ней линейные руководители являются единоначальниками, а им оказывают помощь функциональные органы. Линейные руководители низших ступеней административно не подчинены функциональным руководителям высших ступеней управления. Данная ОСУ широко распространена.

Рисунок 2.1 – Организационная структура ООО «Мостхим-ЛКМ»

Примечание – Источник: собственная разработка по данным предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «Мостхим-ЛКМ» осуществляет посредническую деятельность и ведёт как оптовую, так и розничную торговлю следующими товарами: лаки и краска для строительных и бытовых нужд.

Для упрощения процесса управления кадрами используют различные методы:

* экономические;
* организационно-распорядительные;
* правовые;
* социально-психологические методы управления.

Компания осуществляет свою деятельность на протяжении большого периода времени, и необходимо учесть, что кадровый состав за все эти годы почти не менялся. Поэтому основными методами управления являются экономический и социально-психологический. Экономический, так как подразумевает собой материальное стимулирование в форме заработной платы, премий, а также санкций за несоответствующее качество или количество труда, а второй, потому что руководству компании важны интересы, нужды и потребности каждого работника.

# 3 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Основные показатели финансово-экономической деятельности ООО «Мостхим-ЛКМ» представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 - Основные показатели финансово-экономической деятельности ООО «Мостхим-ЛКМ» в 2015-2017 гг.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | Отклоне  ние,  (+,-) | Темп роста, % |
| Выручка от реализации товаров, работ, услуг, млн. руб. | 6257 | 6142 | 6882 | 740 | 112,0 |
| Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб. | 5677 | 5592 | 5819 | 227 | 104,1 |
| Валовая прибыль, млн. руб. | 580 | 550 | 1063 | 513 | 193,3 |
| Управленческие расходы, млн. руб. | 34 | 44 | 49 | 5 | 111,4 |
| Расходы на реализацию, млн. руб. | 7 | 3 | 4 | 1 | 133,3 |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ млн. руб. | 539 | 503 | 1010 | 507 | 200,8 |
| Прочие доходы по текущей деятельности, млн. руб. | 6 | 4 | - | -4 | 0,0 |
| Прочие расходы по текущей деятельности, млн. руб. | 19 | 5 | 58 | 53 | 1160,0 |
| Прибыль (убыток) от текущей деятельности, млн. руб. | 526 | 502 | 952 | 450 | 189,6 |
| Прибыль (убыток) от финансовой, инвестиционной деятельности, млн. руб. | 24 | 135 | 105 | -30 | 77,8 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения, млн. руб. | 502 | 367 | 847 | 480 | 230,8 |
| Налог на прибыль, млн. руб. | 92 | 67 | 152 | 85 | 226,9 |
| Прочие налоги и сборы из прибыли, млн. руб. | 4 | 0 | 21 | 21 | - |
| Чистая прибыль (убыток), млн. руб. | 406 | 300 | 674 | 374 | 224,7 |
| Рентабельность продаж, % | 6,5 | 4,9 | 9,8 | 4,9 | 200,0 |
| Среднесписочная численность работников, чел. | 11 | 12 | 12 | 0 | 100,0 |
| Фонд заработной платы, млн. руб. | 844,8 | 1094,4 | 1180,8 | 86,4 | 107,9 |
| Среднемесячная заработная плата 1 работника, млн. руб. | 6,4 | 7,6 | 8,2 | 0,6 | 107,9 |
| Производительность труда, млн. руб. | 568,8 | 511,8 | 573,5 | 61,7 | 112,0 |

Примечание – Источник: собственная разработка.

Из таблицы 3.1 видно, что выручка от реализации снижается с 6257 млн. руб. в 2015 г. до 6142 млн. руб. в 2016 г., и увеличилась с 6142 млн. руб. в 2016 г. до 6882 млн. руб. в 2017 г., и увеличилась на 12,0 %.

Себестоимость продаваемого товара снижается с 5677 млн. руб. в 2015 г. до 5592 млн. руб. в 2016 г., увеличилась с 5592 млн. руб. в 2016 г. до 5819 млн. руб. в 2017 г. на 4,1 % в связи с ростом объемов и цен.

Валовая прибыль снижается с 580 млн. руб. в 2015 г. до 550 млн. руб. в 2016 г., увеличилась с 550 млн. руб. до 1063 млн. руб., т.е. на 513 млн. руб. (на 93,3 %) с 2016 г. по 2017 г.

Прибыль от реализации снижается с 539 млн. руб. в 2015 г. до 503 млн. руб. в 2016 г, увеличилась с 503 млн. руб. до 1010 млн. руб., т.е. на 507 млн. руб. (на 100,8 %) с 2016 г. по 2017 г.

Расходы на реализацию снижаются с 7 млн. руб. в 2015 г. до 3 млн. руб. в 2016 г., и увеличились с 3 млн. руб. до 4 млн. руб. на 33,3 % с 2016 по 2017 гг.

Управленческие расходы увеличились с 34 млн. руб. в 2015 г. до 44 млн. руб. в 2016 г., и увеличились с 44 млн. руб. в 2016 г. до 49 млн. руб. в 2017 г., на 11,4 %.

Прибыль от текущей деятельности снижается с 526 млн. руб. в 2015 г. до 502 млн. руб. в 2016 г., увеличивается с 502 млн. руб. в 2016 г. до 952 млн. руб. в 2017 г. на 89,6 %.

Прибыль до налогообложения снижается с 502 млн. руб. в 2015 г. до 367 млн. руб. в 2016 г., увеличивается с 367 млн. руб. в 2016 г. до 847 млн. руб. в 2017 г. на 130,8 %.

Чистая прибыль отчетного года снижается с 406 млн. руб. в 2015 г. до 300 млн. руб. в 2016 г., увеличивается с 300 млн. руб. в 2016 г. до 674 млн. руб. в 2017 г. на 124,7 %.

Рентабельность продаж снижается с 6,5 % в 2015 г. до 4,9 % в 2016 г., увеличивается с 4,9 % в 2016 г. до 9,8 % в 2017 г. на 100 %, так как выручка от реализации растет большими темпами, чем себестоимость реализованной продукции и затраты на реализацию.

Среднесписочная численность работающих увеличивается с 11 в 2015 г. до 12 в 2016 г. и не изменилась в 2017 г. - 12 чел.

Фонд заработной платы увеличился с 844,8 млн. руб. в 2015 г. до 1094,4 млн. руб. в 2016 г., и увеличились с1094,4 млн. руб. в 2016 г. до 1180,8 млн. руб. в 2017 г., на 7,9 %.

Среднемесячная заработная плата увеличилась с 6,4 млн. руб. в 2015 г. до 7,6 млн. руб. в 2016 г., и увеличилась с 7,6 млн. руб. в 2016 г. до 8,2 млн. руб. в 2017 г., на 7,9 %.

Производительность одного работающего снижается с 568,8 млн. руб. в 2015 г. до 511,8 млн. руб. в 2016 г., увеличивается с 511,8 млн. руб. в 2016 г. до 573,5 млн. руб. в 2017 г. на 12 %.

Далее необходимо оценить структурные характеристики финансовых ресурсов исследуемого предприятия. Результаты анализа представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Структурные характеристики финансовых ресурсов (пассивов) предприятия

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Алгоритм расчета | | | | | | | | | | Значение финансовых коэффициентов | | |
| числитель, млн. руб. | | | | | знаменатель, млн. руб. | | | | |
|  | 2015 | 2016 | | | 2017 | 2015 | 2016 | | 2017 | | 2015 | 2016 | 2017 |
| Коэф. автономии (коэф. финансиро-вания) | Собственный капитал  П490 | | | | | Финансовые ресурсы  П700 | | | | |  |  |  |
| 960,8 | 1582,24 | | | 1620,9 | 1490,4 | 2484,7 | | 2515,5 | | 0,64 | 0,63 | 0,64 |
|
| Уровень (доля) перманент-ного капитала | Перманентный капитал  (П490+П590) | | | | | Денежный капитал  П700 | | | | |  |  |  |
| 1213, | 1813,76 | | | 1815,7 | 1490,4 | 2484,7 | | 2515,5 | | 0,8 | 0,73 | 0,72 |
|
| Доля краткосрочных обязательств в фин. ресурсах предприятия | Краткосрочные обязательства  П690 | | | | | Финансовые ресурсы  П700 | | | | |  |  |  |
| 277,21 | | 671,03 | | 699,77 | 1490,41 | | 2484,7 | | 2515, | 0,18 | 0,27 | 0,27 |
|
| Доля банковских заимствований в валюте баланса | Банковские кредиты и займы (П590+П610) | | | | | Валюта баланса  П700 | | | | |  |  |  |
| 436,71 | | 510,57 | 487,34 | | 1490,41 | | 2484,7 | | 2515, | 0,29 | 0,20 | 0,19 |

Примечание – Источник: собственная разработка

Коэффициент автономии показывает долю собственного капитала в финансовых ресурсах предприятия. Норматив не менее 0,5.

В 2017 году коэффициент автономии составил 0,644, что соответствует нормативному значению. За последние 3 года коэффициент автономии существенно не изменялся.

Перманентный капитал уравнивает статус собственного капитала и долгосрочных банковских кредитов. Чем больше доля перманентного капитала в финансовых ресурсах предприятия, тем выше уровень финансовой независимости предприятия. В 2017 году уровень перманентного капитала составил 0,722 (72,2 %).

За последние 3 года уровень перманентного капитала остается стабильным. Доля банковских заимствований в валюте баланса в 2017 году составила 0,194, т.е. 19,4 % наших активов. Мы вынуждены финансироваться за счет банковских заимствований и кредитов, привлеченных как на долгосрочной, так и на краткосрочной основе.

За последние 3 года участие банков в финансировании предприятия практически не изменилось, хотя наметилась тенденция к снижению.

Оценим рыночную устойчивость предприятия (таблица 3.3):

Таблица 3.3 – Оценка рыночной устойчивости предприятия

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наимено-вание | Алгоритм расчета | | | | | | Значение финансовых коэффициентов | | |
| числитель, млн. руб. | | | знаменатель, млн. руб. | | |
|  | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Коэф.фин. зависимости ("финансов. рычаг пред- тия") | Финансовые ресурсы  П700 | | | Собственный капитал  П490 | | |  |  |  |
| 1490,4 | 2484,7 | 2515,5 | 960,88 | 1582,242 | 1620,9 | 1,551 | 1,57 | 1,55 |
|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|
| Коэф.финан-совой нагрузки на рубль соб. кап. | Банковские кредиты и займы (П510+П610) | | | Собственный капитал  П490 | | |  |  |  |
| 436,71 | 510,57 | 487,34 | 960,88 | 1582,242 | 1620,9 | 0,454 | 0,32 | 0,30 |
|
| Коэф. соотношения "длинных" и "коротких" банковских заимствован. | Займы и кредиты (долгосрочные) П590 | | | Кредиты и займы (краткосрочные) П610 | | |  |  |  |
| 252,32 | 140,90 | 194,77 | 184,39 | 279,058 | 292,57 | 1,368 | 0,50 | 0,66 |

Примечание – Источник: собственная разработка

Коэффициент финансовой нагрузки на рубль капитала («плечо финансового рычага») в 2017 году 0,301 (30,1%). Рост плеча финансового рычага генерирует финансовые риски для коммерческого банка. Прирост чистой прибыли (экономические выгоды) пропорционален плечу финансового рычага.

Далее оценим показатели платежеспособности ООО «Мостхим-ЛКМ» (таблица 3.4).

Таблица 3.4 – Показатели платежеспособности

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Алгоритм расчета | | | | | | Коэффициент платежеспособности  предприятия | | |
| Числитель, млн. руб. | | | Знаменатель, млн. руб. | | |
|  | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Коэф. абсол. ликвидности; денежное покрытие  («быстр.показатель») | Наличные средства и денежные эквиваленты  (А250+А260) | | | Краткосрочные обязательства предприятия  (П610+П620) | | |  |  |  |
| 72,291 | 221,996 | 181,789 | 184,391 | 374,524 | 399,037 | 0,39 | 0,59 | 0,46 |
|
| Коэф. быстрой ликвидности; финансовое покрытие | Оборотные средства в денежной форме  (А240+…+А260) | | | Краткосрочный долговой капитал  (П610+П620) | | |  |  |  |
| 76,669 | 229,044 | 187,086 | 184,391 | 374,524 | 399,037 | 0,42 | 0,61 | 0,47 |
|
| Коэф. текущей ликвидности; общее покрытие («тек.показатель») | Текущие оборотные активы  А290 | | | Краткосрочные пассивы предприятия  (П610+П620) | | |  |  |  |
| 492,507 | 695,377 | 674,939 | 184,391 | 374,524 | 399,037 | 2,67 | 1,86 | 1,69 |
|
| Коэф. «крити-ческой» оценки; («лакмусовая бумажка») | Оборотные средства без производственных запасов (А290-А211) | | | Краткосрочные долговые обязательства  (П610+П620) | | |  |  |  |
| 440,05 | 570,826 | 549,415 | 184,391 | 374,524 | 399,037 | 2,39 | 1,52 | 1,38 |

Примечание – Источник: собственная разработка

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочных долговых обязательств предприятие может покрыть немедленно, используя для этих целей денежные средства и денежные эквиваленты (ценные бумаги).

В 2017 году коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,46 (при нормативе 0,25), т.е. абсолютная ликвидность выше нормативного значения.

За анализируемый период (3 года) наблюдается практически стабильный уровень абсолютной ликвидности.

Коэффициент быстрой ликвидности показывает, в какой мере предприятие сможет выполнить свои краткосрочные долговые обязательства, используя денежную наличность, высоколиквидные ценные бумаги других эмитентов и мобилизуя дебиторскую задолженность.

В 2017 году коэффициент быстрой ликвидности составил 0,47 (при нормативе 1,0), т.е. быстрая ликвидность вдвое хуже нормативного уровня.

За анализируемый период уровень быстрой ликвидности имеет тенденцию к снижению.

Коэффициент текущей ликвидности показывает способность предприятия покрывать краткосрочные долговые обязательства своими оборотными активами.

В 2017 году коэффициент текущей ликвидности предприятия составил 1,69 (при нормативе 1,3). Текущая ликвидность (общее покрытие) оказалось выше нормативного значения этого коэффициента.

За анализируемый период текущая ликвидность стабильна.

Коэффициент «критической» оценки является наиболее авторитетным показателем платежеспособности. Качественное своеобразие коэффициента обеспечивает числитель формулы, поскольку для выполнения краткосрочных обязательств предприятие использует только часть оборотных средств, сохраняя в неприкосновенности сырье и материалы.

В 2017 году «лакмусовая бумажка» составила 1,38, т.е. предприятие способно одновременно на 138 % покрыть свои краткосрочные долговые обязательства, а за счет имеющихся сырья и материалов обеспечивать достигнутый уровень производства.

Таким образом, в результате проведенных исследований можно сделать выводы. Выручка от реализации увеличивается с 6142 до 6882 млн. руб. в 2017 г., и увеличилась на 12,0 %. Все показатели прибыли увеличились: прибыль от реализации увеличилась на 507 млн. руб. или на 100,8 % с 503 до 1010 млн. руб.; прибыль от текущей деятельности увеличилась на 450 млн. руб. или на 89,6 % с 502 до 952 млн. руб.; прибыль до налогообложения увеличилась на 480 млн. руб. или на 130,8 % с 367 до 847 млн. руб.; чистая прибыль отчетного года увеличилась с 300 млн. руб. в 2016 г. до 674 млн. руб. в 2017 г., т.е. на 374 млн. руб. или на 124,7 %. Рентабельность растет: рентабельность продаж выросла на 6,5 %; рентабельность совокупных активов выросла на 11,5 %; рентабельность операционной деятельности выросла на 8,5 %; рентабельность собственного капитала выросла на 10,8 %.

# 4 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ

Организационная структура финансовой службы ООО «Мостхим-ЛКМ» отражает состав многочисленных функциональных подразделений предприятия и определяет координацию их совместной деятельности на пути достижения поставленных перед предприятием целей. Именно эта координация выступает основой организационной структуры, которая обычно определяется как совокупность устойчивых связей в организации. Через структурные связи реализуются отношения координации между подразделениями предприятия, осуществляется взаимодействие функциональных служб, в котором различают две важные составляющие: права структурной единицы и ее информационное обеспечение.

Финансово-экономическое управление является частью процесса общего управления предприятием, поэтому менеджмент в этой сфере может строиться по управленческим схемам, традиционно относимым к предприятию в целом. Это могут быть линейно-функциональные схемы управления, хорошо себя зарекомендовавшие в условиях стабильности, либо гибкие и адаптивные схемы, ориентированные на меняющиеся рыночные условия, либо матричные, продуктовые схемы управления. Главное условие выбора схемы управления — она должна отвечать условиям производства и типу организации.

Общее правило формирования коллектива сотрудников финансовой службы предприятия – высокая квалификация и экономически обоснованная минимизация штата. Поэтому структура финансовой службы предприятия обычно формируется постепенно, по мере развития предприятия, освоения современных технологий и внедрения современных инструментов финансового менеджмента, централизации финансово – экономического управления предприятием и формирования на предприятии высокой корпоративной культуры.

Структура финансовой службы ООО «Мостхим-ЛКМ» на продвинутой стадии ее деятельности приведена на рис. 4.1. В ее составе выделяют два основных подразделения (управления финансами и планирования), которые в целях удобства рассмотрения названы отделами. Подразделения финансовой службы состоят из профильных групп. Группа может состоять из одного или более человек. Для небольших предприятий один человек может представлять несколько групп.

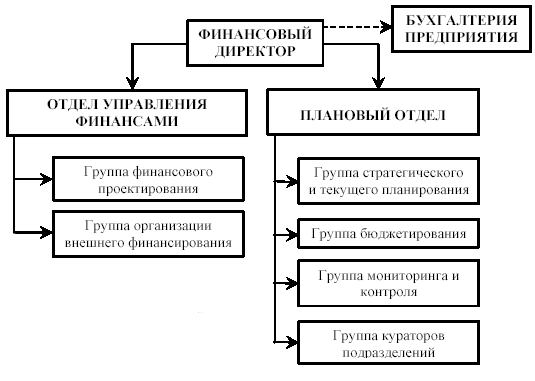


Рисунок 4.1 – Организационная структура финансово-экономической службы ООО «Мостхим-ЛКМ»

Примечание – Источник: собственная разработка по данным предприятия

Бухгалтерия ООО «Мостхим-ЛКМ» в рамках финансового менеджмента специализируется на финансовом бухгалтерском учете и является одним из источников информации для деятельности финансовой службы. Ее целесообразно выделить из финансовой службы предприятия, что позволит обеспечить независимый от финансовой службы контроль над финансами предприятия (т.н. контроль в «две» руки).

Финансовая служба также привлекает специалистов юридического и других подразделений предприятия в качестве экспертов при выполнении отдельных работ по финансовому менеджменту и при подготовке нормативно-методической, договорной и другой документации.

Отдел управления финансами предприятия специализируется на управлении собственными финансовыми ресурсами предприятия и привлекаемыми сторонними финансовыми ресурсами.

Отдел включает следующие группы:

Группа финансового проектирования. Ее основные функции и задачи:

* разработка нормативно-методических документов по управлению финансами предприятия;
* разработка финансовой стратегии и подготовка проектов управленческих решений по стратегическим финансовым ресурсам предприятия;
* разработка предложений и подготовка проектов решений по текущему и оперативному управлению финансами предприятия;
* мониторинг состояния, контроль исполнения и корректировка принятых управленческих решений по финансам предприятия;
* подготовка проектов решений по совершенствованию организации управления финансами в предприятия.

Группа организации внешнего финансирования. Ее основные функции и задачи:

* разработка нормативно-методических документов по организации внешнего финансирования;
* организация привлечения стратегического заемного капитала из финансового рынка;
* организация привлечения реальных инвестиций;
* организация среднесрочного финансирования хозяйственной деятельности предприятия из финансового рынка;
* организация краткосрочного финансирования операционной деятельности предприятия;
* размещение свободного капитала предприятия на финансовом рынке.

Плановый отдел специализируется на финансово-экономическом управлении хозяйственной деятельностью предприятия. Отдел включает следующие группы:

Группа стратегического и текущего планирования. Ее основные функции и задачи:

* разработка нормативно-методических документов по стратегическому и текущему финансово-экономическому планированию на предприятии и функционированию системы плановой финансово-экономической документации предприятия;
* разработка финансовой стратегии деятельности предприятия;
* разработка финансовых разделов годового бизнес-плана деятельности предприятия, и определение годовых плановых финансово-экономических показателей;
* разработка финансовых разделов бизнес-планов проектов предприятия;
* корректировка финансовой стратегии, бизнес-планов и плановых финансово-экономических показателей.

Группа бюджетирования. Ее основные функции и задачи:

* разработка нормативно-методических документов по бюджетному планированию на предприятии и функционированию системы плановой финансово-экономической документации предприятия;
* разработка и корректировка сводного бюджета операционной деятельности предприятия;
* разработка и корректировка бюджетов операционной деятельности подразделений предприятия.

Группа мониторинга и контроля. Ее основные функции и задачи:

* разработка нормативно-методических документов по мониторингу, учету, контролю и анализу выполнения финансово-экономических планов хозяйственной деятельности предприятия и функционированию системы финансово-экономической учетной и отчетной документации предприятия;
* мониторинг, учет, контроль и анализ выполнения: общекорпоративной финансовой стратегии; годовых плановых финансово-экономических показателей деятельности предприятия; сводного бюджета операционной деятельности предприятия;
* контроль и анализ выполнения: плановых финансово-экономических показателей деятельности подразделений предприятия; бюджетов операционной деятельности подразделений предприятия; подготовка финансово-экономической отчетной документации для руководства предприятия.

Группа кураторов подразделений предприятия. Ее основные функции и задачи:

* участие в разработке финансовых разделов годовых бизнес-планов деятельности подразделений и определении годовых плановых финансово-экономических показателей;
* доведение до подразделений предприятия плановой документации (плановых годовых финансово-экономических показателей и бюджетов операционной деятельности);
* мониторинг и учет выполнения плановых годовых финансово-экономических показателей и бюджетов операционной деятельности подразделений предприятия, подготовка отчетной документации для руководства предприятия;
* разработка совместно с подразделениями предприятия предложений по корректировке плановых годовых финансово-экономических показателей и бюджетов операционной деятельности и доведение их до руководства предприятия;
* организация внедрения нормативно-методических документов, регламентирующих финансовый менеджмент в подразделениях предприятия.

Порядок формирования финансово-экономической службы:

* численный состав определяется в соответствии с задачами и функциями службы и устанавливается штатным расписанием, утверждаемым генеральным директором организации;
* работой финансово-экономической службы руководит руководитель службы, назначаемый на должность и освобождаемый от должности генеральным директором;
* в период отсутствия руководителя службы (на время отпуска, болезни, командировки, иных случаев) его права и обязанности в соответствии с указанием финансового директора возлагаются на другого работника службы;
* работники финансово-экономической службы назначаются на должность и освобождаются от должности генеральным директором по представлению руководителя службы;
* обязанности каждого работника закрепляются должностными инструкциями, утверждаемыми генеральным директором;
* распределение обязанностей между работниками, установление сроков выполнения работ осуществляется руководителем службы в соответствии с должностными инструкциями.

Права и обязанности финансово-экономической службы.

Служба имеет право в установленном порядке:

* организовывать исполнение решений органов управления по вопросам, относящимся к компетенции службы, в том числе давать поручения другим структурным подразделениям, организовывать проведение совещаний с участием руководителей и специалистов структурных подразделений по вопросам, связанным с выполнением указанных решений;
* запрашивать у структурных подразделений и управляемых компаний документы, материалы, справки и иные сведения (информацию), необходимые для выполнения возложенных на финансово-экономическую службу задач и функций;
* направлять структурным подразделениям запросы о предоставлении заключений, необходимых для осуществления задач и функций финансово-экономической службы;
* участвовать в согласовании проектов документов (решений), подготавливаемых другими структурными подразделениями, в части вопросов, отнесенных к компетенции финансово-экономической службы.

Финансово-экономической служба обязана:

* осуществлять возложенные функции в соответствии с требованиями законодательства РБ, устава и внутренних документов организации.
* исполнять решения органов управления по вопросам, относящимся к компетенции финансово-экономической службы, в порядке и в сроки, установленные внутренними документами;
* своевременно предоставлять информацию, документы, заключения по запросам структурных подразделений по вопросам, отнесенным к компетенции службы;

В рамках организации работы финансово-экономической службы руководитель имеет право:

* на основании доверенности действовать от имени организации в отношениях с государственными органами, с другими организациями;
* в порядке и пределах, установленных генеральным директором, подписывать документы, связанные с осуществлением возложенных на службу задач и функций;
* давать письменные и устные указания работникам службы по вопросам организации работы отдела и осуществления функций отдела;
* вносить предложения генеральному директору и финансовому директору о привлечении консультантов и экспертов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции финансово-экономической службы;
* вносить в установленном порядке предложения генеральному директору и финансовому директору о приеме и увольнении работников службы, установлении им должностных окладов и надбавок;
* предупреждать от имени организации работников финансово-экономической службы на основании приказов/распоряжений Генерального директора о существенных изменениях условий труда и/или сокращении численности (штата) работников службы;
* вносить предложения генеральному директору о поощрении работников или привлечении их к дисциплинарной/материальной ответственности в порядке, установленном трудовым законодательством РБ;
* осуществлять иные права, вытекающие из компетенции финансово-экономической службы.

Руководитель финансово-экономической службы обязан:

* организовывать работу и обеспечивать качественное и своевременное выполнение работниками возложенных задач и функций;
* обеспечивать не разглашение работниками информации об организации, составляющей коммерческую и/или служебную тайну;
* организовывать ведение делопроизводства в финансово-экономической службе;
* обеспечивать соблюдение работниками трудовой дисциплины.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью прохождения практики является более детальное и углубленное изучение ведения финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также закрепление теоретических знаний и приобретение практических навыков в процессе работы по специальности, а также обобщение изученного по предприятию материала и отражение его в отчёте по практике. В ходе написания отчёта была изучена теоретическая и практическая основа анализа и оценки эффективности деятельности оптового торгового предприятия. Рассмотрены основные направления коммерческой деятельности.

Общество ведет бухгалтерскую и статистическую отчетность. Бухгалтерский учет на предприятии ведется в соответствии с едиными методологическими основами и правилами, регулирующими порядок учета различных объектов бухучета, Планом счетов бухгалтерского учета.

Основной целью создания общества является получение прибыли.

Выручка от реализации увеличивается с 6142 до 6882 млн. руб. в 2017 г., и увеличилась на 12,0 %. Все показатели прибыли увеличились: прибыль от реализации увеличилась на 507 млн. руб. или на 100,8 % с 503 до 1010 млн. руб.; прибыль от текущей деятельности увеличилась на 450 млн. руб. или на 89,6 % с 502 до 952 млн. руб.; прибыль до налогообложения увеличилась на 480 млн. руб. или на 130,8 % с 367 до 847 млн. руб.; чистая прибыль отчетного года увеличилась с 300 млн. руб. в 2016 г. до 674 млн. руб. в 2017 г., т.е. на 374 млн. руб. или на 124,7 %. Рентабельность растет: рентабельность продаж выросла на 6,5 %; рентабельность совокупных активов выросла на 11,5 %; рентабельность операционной деятельности выросла на 8,5 %; рентабельность собственного капитала выросла на 10,8 %.

Результатом введения службы маркетинга на ООО «Мостхим-ЛКМ» будет являться:

* увеличение объемов сбыта;
* качественная рекламная деятельность;
* маркетинговые исследования, по результатом которых можно будет корректировать и совершенствовать товарную политику;
* качественный анализ полученных данных;
* усиление влияния на потребителей с помощью группы сервиса, электронной коммерции и др.

пРИЛОЖЕНИЕ А

# Таблица А.1 - Баланс ООО «Мостхим-ЛКМ» за 2017 гг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Активы | Код строки | На 31 декабря 2017г. | На 31 декабря 2016г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ |  |  |  |
| Основные средства | 110 | 1 325 119 | 1 317 100 |
| Нематериальные активы | 120 | 28 657 | 31 669 |
| Доходные вложения в материальные активы | 130 | - | - |
| В том числе: |  |  |  |
| инвестиционная недвижимость | 131 | - | - |
| предметы финансовой аренды (лизинга) | 132 | - | - |
| прочие доходные вложения в материальные активы | 133 | - | - |
| Вложения в долгосрочные активы | 140 | 389 416 | 365 847 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 150 | 87 358 | 66 180 |
| Отложенные налоговые активы | 160 | 4 | 2 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 170 | 178 | 443 |
| в том числе аккредитивы | 171 | - | - |
| Прочие долгосрочные активы | 180 | 9 844 | 8 174 |
| ИТОГО по разделу I | 190 | 1 840 576 | 1 789 415 |
| II. КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ |  |  |  |
| Запасы | 210 | 384 039 | 371 939 |
| В том числе: |  |  |  |
| материалы | 211 | 125 524 | 124 551 |
| животные на выращивании и откорме | 212 | - | - |
| незавершенное производство | 213 | 94 008 | 97 147 |
| готовая продукция и товары | 214 | 164 231 | 150 241 |
| товары отгруженные | 215 | 246 | - |
| прочие запасы | 216 | 30 | - |
| Долгосрочные активы, предназначенные для реализации | 220 | - | - |
| Расходы будущих периодов | 230 | 97 245 | 80 986 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам, работам, услугам | 240 | 5 297 | 7 048 |
| Краткосрочная дебиторская задолженность | 250 | 173 676 | 217 581 |
| в том числе аккредитивы | 251 | 8 903 | 45 328 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 260 | 8 113 | 4 415 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 270 | 6 529 | 13 368 |
| Прочие краткосрочные активы | 280 | 40 | 40 |
| ИТОГО по разделу II | 290 | 674 939 | 695 377 |
| БАЛАHС (190+290) | 300 | 2 515 515 | 2 484 792 |
| Собственный капитал и обязательства | Код строки | На 31 декабря 2017г. | На 31 декабря 2016г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ |  |  |  |
| Уставный капитал | 410 | 514 378 | 492 275 |
| Неоплаченная часть уставного капитала | 420 | - | - |
| Собственные акции (доли в уставном капитале) | 430 | - | - |
| Резервный капитал | 440 | 414 | 414 |
| Добавочный капитал | 450 | 1 021 860 | 1 014 278 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 460 | 74 381 | 75 275 |
| Чистая прибыль(убыток) отчетного года | 470 | 9 937 | - |
| Целевое финансирование | 480 | - | - |
| ИТОГО по разделу III | 490 | 1 620 970 | 1 582 242 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА |  |  |  |
| Долгосрочные кредиты и займы | 510 | 93 706 | 140 900 |
| Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | 520 | 96 | - |
| Отложенные налоговые обязательства | 530 | 1 | 1 |
| Доходы будущих периодов | 540 | 100 969 | 90 617 |
| Резервы предстоящих платежей | 550 | - | - |
| Прочие долгосрочные обязательства | 560 | - | - |
| ИТОГО по разделу IV | 590 | 194 772 | 231 518 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА |  |  |  |
| Краткосрочные кредиты и займы | 610 | 292 575 | 279 058 |
| Краткосрочная часть долгосрочных обязательств | 620 | 106 462 | 95 466 |
| Краткосрочная кредиторская задолженность | 630 | 183 496 | 175 802 |
| В том числе: |  |  |  |
| поставщикам, подрядчикам, исполнителям | 631 | 51 942 | 91 934 |
| по авансам полученным | 632 | 67 841 | 37 525 |
| по налогам и сборам | 633 | 8 188 | 8 930 |
| по социальному страхованию и обеспечению | 634 | 8 781 | 7 373 |
| по оплате труда | 635 | 24 828 | 22 343 |
| по лизинговым платежам | 636 | - | - |
| собственнику имущества (учредителям, участникам ) | 637 | - | 93 |
| прочим кредиторам | 638 | 21 916 | 7 604 |
| Обязательства, предназначенные для реализации | 640 | - | - |
| Доходы будущих периодов | 650 | 117 240 | 120 706 |
| Резервы предстоящих платежей | 660 | - | - |
| Прочие краткосрочные обязательства | 670 | - | - |
| ИТОГО по разделу V | 690 | 699 773 | 671 032 |
| БАЛАHС (490+590+690) | 700 | 2 515 515 | 2 484 792 |

пРИЛОЖЕНИЕ Б

# Таблица В.1 - Отчет о прибылях и убытках ООО «Мостхим-ЛКМ» за 2017 г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателей | Код строки | За январь-июнь 2017г. | За январь-июнь 2016г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг | 010 | 583 615 | 481 436 |
| Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг | 020 | ( 389 943) | ( 291 082) |
| Валовая прибыль (010-020) | 030 | 193 672 | 190 354 |
| Управленческие расходы | 040 | ( 102 237) | ( 98 687) |
| Расходы на реализацию | 050 | ( 8 917) | ( 6 556) |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг (030-040-050) | 060 | 82 518 | 85 111 |
| Прочие доходы по текущей деятельности | 070 | 317 085 | 188 378 |
| Прочие расходы по текущей деятельности | 080 | ( 327 869) | ( 202 699) |
| Прибыль (убыток) от текущей деятельности (060+070-080) | 090 | 71 734 | 70 790 |
| Доходы по инвестиционной деятельности | 100 | 5 545 | 61 639 |
| В том числе: |  |  |  |
| доходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов | 101 | 2 701 | 28 500 |
| доходы от участия в уставном капитале других организаций | 102 | 176 | 166 |
| проценты к получению | 103 | 88 | 280 |
| прочие доходы по инвестиционной деятельности | 104 | 2 580 | 32 693 |
| Расходы по инвестиционной деятельности | 110 | ( 2 416) | ( 31 133) |
| В том числе: |  |  |  |
| расходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов | 111 | ( 1 031) | ( 24 202) |
| прочие расходы по инвестиционной деятельности | 112 | ( 1 385) | ( 6 931) |
| Наименование показателей | Код строки | За январь-июнь 2017г. | За январь-июнь 2016г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Доходы по финансовой деятельности | 120 | 2 611 | 420 |
| В том числе: |  |  |  |
| курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | 121 | 2 611 | 420 |
| прочие доходы по финансовой деятельности | 122 | - | - |
| Расходы по финансовой деятельности | 130 | ( 65 474) | ( 53 327) |
| В том числе: |  |  |  |
| проценты к уплате | 131 | ( 15 388) | ( 15 907) |
| курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | 132 | ( 50 086) | ( 37 076) |
| прочие расходы по финансовой деятельности | 133 | - | ( 344) |
| Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности (100-110+120-130) | 140 | ( 59 734) | ( 22 401) |
| Прибыль (убыток) до налогообложения (090+140) | 150 | 12 000 | 48 389 |
| Налог на прибыль | 160 | ( 390) | ( 206) |
| Изменение отложенных налоговых активов | 170 | 2 | - |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | 180 | - | - |
| Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода) | 190 | ( 72) | ( 58) |
| Прочие платежи, исчисляемые из прибыли (дохода) | 200 | ( 1 603) | ( 818) |
| Чистая прибыль (убыток) (150-160+170+180-190-200) | 210 | 9 937 | 47 307 |
| Количество прибыльных организаций | 211 | 1 | 1 |
| Сумма прибыли | 212 | 9 937 | 47 307 |
| Количество убыточных организаций | 213 | - | - |
| Сумма убытка | 214 | - | - |
| Результат от переоценки долгосрочных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) | 220 | - | - |
| Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) | 230 | - | - |
| Совокупная прибыль (убыток) (210+220+230) | 240 | 9 937 | 47 307 |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию, рублей | 250 | - | - |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию, рублей | 260 | - | - |