

Управление информационно-технологическими проектами Практическая работа №4
ФИО: Заболотников Дмитрий Юрьевич Амерханов Рашид Русланович Фомичев Роман Алексеевич Ерцов Иван Дмитриевич Короткевич Дарья Александровна
Группа: ИКБО-20-21

Задание 1 – Устав проекта

Титульная информация о проекте

Наименование проекта	Разработка и интеграция модуля автоматизированного составления расписания в информационную систему управления высшим учебным заведением в РТУ МИРЭА
Планируемые даты начала и окончания	Начало 25.09.24 Конец 24.1.25
Оценка бюджета, руб.	5 млн рублей
Место\сфера реализации	информационная система поддержки образовательного процесса вуза
Заказчик проекта	Руководство РТУ МИРЭА
Спонсор проекта	РТУ МИРЭА
Руководитель проекта	Руководство системного интегратора «ИТ-Решения»
Дата создания документа	24.09.24

Обоснование проекта

цифровой трансформации университета в части образовательного процесса

Цели проекта

повышения эффективности операционной деятельности вуза
--

Описание проекта и его границы

Описание: разработке и интеграции модуля автоматизированного составления расписания Границы проекта: информационная система управления высшим учебным заведением в РТУ МИРЭА

Требования к проекту и продукту

<ul style="list-style-type: none"> увеличение результативности применения существенных активов и ресурсов вуза;
--

- разработка гибкого, быстро реагирующего на изменения модуля с единым пользовательским интерфейсом с ИС вуза;
- рост прозрачности функционирования и управляемости вуза;
- поддержка совместного использования информации разными подразделениями вуза и иерархически-ролевой доступ к ней;
- уменьшение административно-управленческих косвенных затрат

Риски проекта

Несоответствие техническим требованиям
Сложности с интеграцией
Превышение бюджета
Недостаток квалифицированных специалистов
Задержка в сроках выполнения
Неправильная оценка времени на выполнение задач
Изменения в законодательстве: Новые регуляции или изменения в законодательстве могут повлиять на реализацию проекта.
Экономические факторы: Изменения в экономической ситуации могут повлиять на доступность ресурсов и стоимость услуг.

Критерии успешности по отдельным целям проекта

Цель	Критерий успешности	Лица, утверждающие успешность
по содержанию: удовлетворение требований пользователей	Модуль соответствует всем функциональным требованиям, заявленным в техническом задании. Удовлетворение пользователей (студентов и преподавателей) результатами работы модуля	Заказчик (руководство РТУ МИРЭА) Команда проекта Пользователи модуля
по срокам: завершить проект в установленные сроки, что позволит избежать дополнительных затрат и обеспечить своевременное внедрение модуля	Завершение всех этапов проекта в установленные сроки Выполнение промежуточных задач в соответствии с графиком.	Руководитель проекта Заказчик (руководство РТУ МИРЭА)
по стоимости: соблюдение бюджета	Проект выполнен в рамках выделенного бюджета 5 млн рублей. Отсутствие непредвиденных расходов, превышающих бюджет.	Руководитель проекта заказчик (руководство РТУ МИРЭА)
по качеству: соответствие высоким стандартам качества	Высокое качество разработки, соответствующее стандартам и ожиданиям пользователей. Проведение тестирования с положительными результатами.	QA команда Заказчик (руководство РТУ МИРЭА) Команда проекта

Сводное расписание контрольных событий

Контрольное событие	Дата
Формирование устава проекта	24.09.24
Инициация проекта	25.09.24
Сбор требований	26.09.24
Разработка проектной документации	30.09.24
Презентация проектной документации	07.10.24
Удтверждение проектной документации	08.10.24
Разработка модуля	09.10.24
Тестирование модуля	22.12.24
Внедрение модуля	20.01.25
Завершение проекта	24.01.25

Назначение руководителя проекта

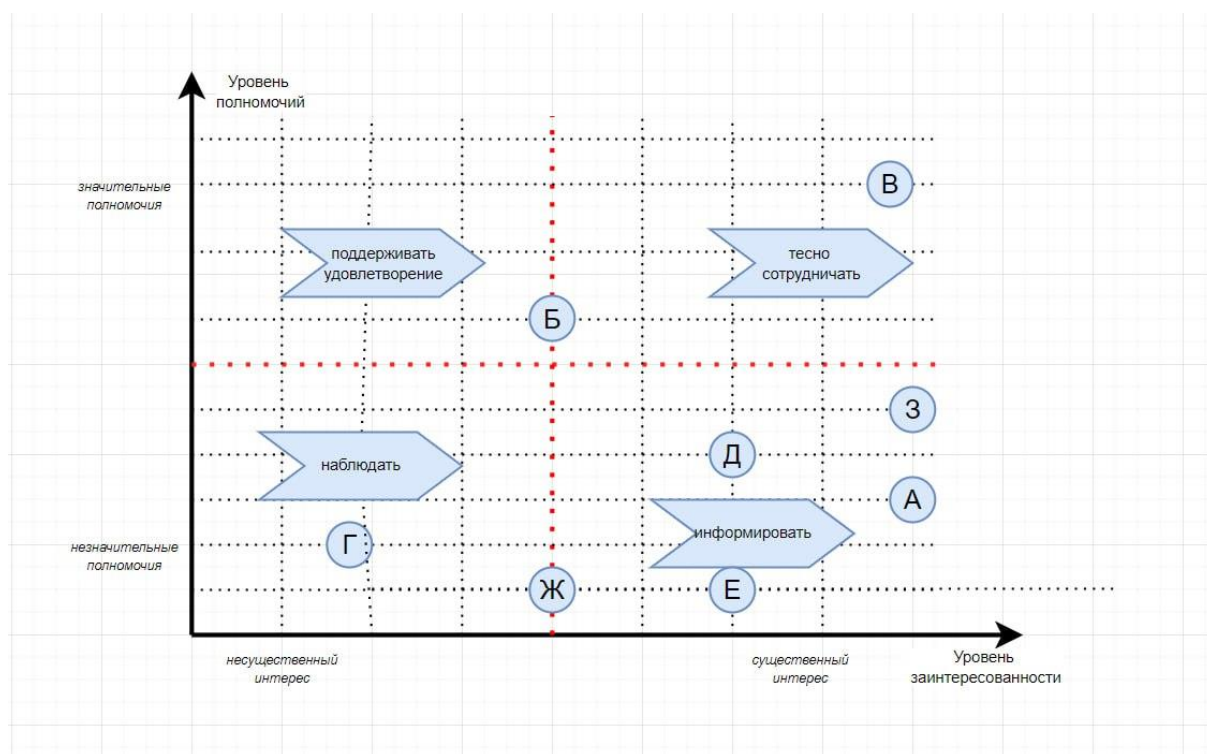
Должность	Фамилия, имя, отчество
Менеджер проекта	Фомичев Дмитрий Иванович

Полномочия и ответственность руководителя проекта

Деятельность	Полномочия	Ответственность
Решения по персонал	Назначение членов команды. Утверждение ролей и обязанностей участников.	Ответственность за формирование эффективной команды. Обеспечение выполнения задач участниками.
Управление бюджетом и его отклонениями	Утверждение бюджета проекта. Внесение изменений в бюджет при необходимости.	Ответственность за соблюдение бюджета. Контроль за расходами и финансовыми отклонениями
Управление расписанием и его отклонениями	Установление сроков выполнения задач. Корректировка графика при необходимости.	Ответственность за выполнение проекта в срок. Оценка влияния отклонений на общий план проекта.
Технические решения	Принятие решений по техническим аспектам проекта. Выбор технологий и инструментов разработки.	Ответственность за соответствие технических решений требованиям заказчика. Обеспечение качества разрабатываемого продукта.

Задание 2 – Заинтересованные стороны

Матрица влияния



Меры по взаимодействию с участниками проекта

Меры по взаимодействию с участниками проекта

Код	Группа участников	Ожидания от реализации	Стратегия взаимодействия, конкретные мероприятия
А	Студенты	Своевременное предоставление расписания занятий	Ежедневное использование расписанием, составление обратной связи
Б	Партнеры вуза (спонсоры)	Приток студентов, в дальнейшем потенциальных сотрудников	Интеграция с существующими системами управления вузом, Взаимодействие с IT-отделом вуза и партнёрами для интеграции нового программного обеспечения с уже существующими системами управления образовательным процессом
В	Вуз	Уменьшение вероятности возникновения ошибки при составлении	Обмен информации о дисциплинах, сбор статистических данных

		расписания, приток новых студентов	
Г	Конкуренты	Наблюдение за нововведением	Заимствование информационной идеи
Д	Учебный отдел	Упрощение составления учебного расписания	Проверка автоматически составленного расписания на корректность
Ж	Сервисный персонал	Удобное составление рабочего графика	Составление смен работ
З	Преподаватели	Автоматическое учитывание требований по рабочему графику, своевременное предоставление расписания занятий	Ежедневное использование расписанием, составление обратной связи
Е	Родители	Своевременное наблюдение за расписанием занятий ребенка	Ежедневное использование расписанием, составление обратной связи