Управление информационно-технологическими проектами

Домашнее задание №2

ФИО: Фомичев Роман Алексеевич

Группа: ИКБО-20-21

Вариант: Шаповалов (фамилия студента - автора истории от заказчика)

## концепция

### Название проекта, заказчик

"Тап-тапыч"

## Цели проекта

- Разработка веб-сайта и мобильного приложения для улучшения клиентского опыта и расширения клиентской базы.
- Автоматизация процесса записи клиентов и управления расписанием массажистов.
- Повышение удобства и качества обслуживания клиентов за счет цифровизации.

#### Задачи проекта

- Создание веб-сайта с функцией онлайн-записи и информацией о салоне.
- Разработка мобильного приложения для iOS и Android, с интуитивно понятным интерфейсом.
- Интеграция автоматизированной системы управления расписанием массажистов.
- Внедрение системы уведомлений для клиентов (напоминания, акции).

• Создание базы данных клиентов с возможностью персонализированных предложений и анализа обратной связи.

### Результаты проекта, границы проекта

В результате должен быть функциональный веб-сайт и мобильное приложение для удобного взаимодействия клиентов с салоном, автоматизированная система записи клиентов и управления графиками и улучшенное управление клиентской базой, включая отзывы и предложения.

Проект включает только создание и внедрение цифровых инструментов (веб-сайт и мобильное приложение), а также не охватываются изменения физической инфраструктуры салона.

# Предлагаемые технологии

## Фронтенд:

• React.js для веб-приложения, React Native для мобильного (iOS/Android) – кроссплатформенные и удобные для пользователя интерфейсы.

#### Бэкенд:

- Node.js с Express.js для обработки запросов и взаимодействия с базой данных.
  - REST API для связи веб- и мобильных приложений с сервером.

#### База данных:

• PostgreSQL – надежное хранение данных клиентов и расписаний.

## Облачная инфраструктура:

- Google Cloud для хостинга и масштабируемости.
- Cloudflare для защиты и ускорения работы сайта.

#### Уведомления:

• Twilio для отправки push-уведомлений и SMS.

## Оценочный график проекта

- 01.11.2024 01.12.2024 1. Проектирование
- 01.11.2024 01.12.2024 1.1. Проектирование архитектуры вебприложения
- 01.11.2024 15.11.2024 1.1.1. Анализ требований и описание функциональных блоков веб-приложения
- 15.11.2024 01.12.2024 1.1.2. Разработка технической архитектуры и выбор технологий для веб-приложения
- 10.11.2024 01.12.2024 1.2. Проектирование архитектуры мобильного приложения
- 10.11.2024 20.11.2024 1.2.1. Определение функциональных требований и пользовательского интерфейса
- 20.11.2024 01.12.2024 1.2.2. Разработка технической архитектуры мобильного приложения
- -01.12.2024 29.02.2025 2. Разработка
- 01.12.2024 31.01.2025 2.1. Разработка веб-приложения
- 01.12.2024 15.12.2024 2.1.1. Разработка фронтенда
- 15.12.2024 31.12.2024 2.1.2. Разработка бэкенда и настройка базы данных
- 01.01.2025 31.01.2025 2.1.3. Интеграция фронтенда и бэкенда
- 01.12.2024 29.02.2025 2.2. Разработка мобильного приложения
- 01.12.2024 31.12.2024 2.2.1. Разработка основных функций мобильного приложения
- 01.01.2025 29.02.2025 2.2.2. Интеграция с бэкендом
- 01.03.2025 31.03.2025 3. Тестирование и настройка
- 01.03.2025 15.03.2025 3.1. Внутреннее тестирование веб- и мобильного приложения
- 16.03.2025 31.03.2025 3.2. Исправление ошибок и доработка
- 01.04.2025 30.04.2025 4. Внедрение и запуск
- 01.04.2025 15.04.2025 4.1. Пилотный запуск и обучение сотрудников

- 16.04.2025 - 30.04.2025 - 4.2. Полный запуск платформы и начало использования

### Оценочные ресурсы проекта

## Трудозатраты:

### Проектирование:

- Аналитик 80 часов 80 000 рублей
- Руководитель проекта 88 часов 110 000 рублей
- Дизайнер UX/UI 64 часов 64 000 рублей

### Разработка:

- Фронтенд-разработчик (веб) -240 часов -240~000 рублей
- Бэкенд-разработчик 376 часов 376 000 рублей
- Мобильный разработчик (iOS/Android) 400 часов 400 000 рублей

# Тестирование и настройка:

- Тестировщик 112 часов  $112\ 000$  рублей
- Фронтенд-разработчик (веб) 40 часов  $40\ 000$  рублей
- Бэкенд-разработчик 40 часов  $40\ 000$  рублей
- Мобильный разработчик (iOS/Android) 40 часов 40~000 рублей
- Руководитель проекта 16 часов 20 000 рублей

## Внедрение и запуск:

- Фронтенд-разработчик (веб) 8 часов  $8\ 000$  рублей
- Бэкенд-разработчик 8 часов  $8\ 000$  рублей
- Мобильный разработчик (iOS/Android) 8 часов  $8\ 000$  рублей
- Специалист по поддержке и обучению 160 часов 160 000 рублей

# Программное обеспечение:

Инструменты для разработки:

- IDE для веб- и мобильной разработки (JetBrains) 2 лицензии 30 000 рублей
- Платформа для версионного контроля (GitLab Enterprise) 1 год подписки 50 000 рублей

Инструменты для дизайна:

• Figma (платная версия для командной работы) — 1 лицензия — 15 000 рублей

Система управления проектами:

 Atlassian Jira (для управления задачами) – 1 год подписки – 40 000 рублей

Система управления базами данных:

PostgreSQL с расширенными функциями поддержки – 1 лицензия – 20 000 рублей

Сервисы для отправки уведомлений:

• Twilio – 1 год использования – 45 000 рублей

Система хостинга и облачной инфраструктуры:

• Google Cloud для хостинга и хранения данных — 1 год —  $100\ 000$  рублей

# Оборудование:

Сервер для локальной разработки и тестирования:

• Производительный сервер для тестирования и разработки приложений —  $1~{\rm mt.}-150~000$  рублей

Мобильные устройства для тестирования:

- Смартфон Android (среднего и флагманского уровня) 2 шт. 80 000 рублей
- Смартфон iOS (iPhone, последняя модель для тестирования) 1 шт. 100 000 рублей

Ноутбуки для разработки и тестирования:

• Ноутбук для разработчиков (процессор i7/AMD Ryzen, 16GB RAM, SSD)-2 шт.  $-160\ 000$  рублей

Оборудование для удаленных серверов/хостинга (резервные устройства):

• Резервный накопитель (NAS) для хранения данных -1 шт. -50~000 рублей

Сетевое оборудование для офиса:

• Роутер с поддержкой высокоскоростного интернет-соединения и резервирования — 1 шт. — 25 000 рублей

# Дополнительные ресурсы:

- 1. Хостинг для веб-сайта и мобильного приложения
  - Аренда выделенного сервера для размещения сайта и API 1  $\label{eq:2.1} \mbox{год} 120\ 000\ \mbox{рублей}$
- 2. Услуги облачного резервного копирования данных
  - Платформа для резервного копирования (Google Cloud Storage)
  - − 1 год − 60 000 рублей
- 3. Услуги по обеспечению безопасности
  - Сертификат SSL для защиты веб-сайта 1 год 10 000 рублей
  - ullet Аудит безопасности (Penetration Testing) 1 раз 50~000 рублей
- 4. Расходы на рекламу и продвижение в интернете
  - Маркетинговые кампании (Google Ads, социальные сети) 6 месяцев 100~000 рублей
- 5. Услуги технической поддержки после запуска
  - Поддержка пользователей и исправление ошибок 6 месяцев 80 000 рублей

## Оценочная стоимость проекта

2 310 000 рублей

### Риски проекта

1. Недостаточное финансирование на этапе разработки и внедрения.

- 2. Возможные задержки в разработке из-за сложностей интеграции систем.
  - 3. Низкая вовлеченность сотрудников в использовании новой системы.

### Критерии приемки результатов проекта

- 1. Функционирующий веб-сайт и мобильное приложение с возможностью записи и управлением расписанием.
- 2. Интуитивно понятный интерфейс для пользователей (как клиентов, так и сотрудников).
  - 3. Стабильная работа уведомлений и системы обратной связи.
  - 4. Возможность масштабирования системы.