

	GPTR3Solutions Acta de Constitución del Proyecto	Versión	1.0
		Fecha de Creación	02/04/2016
		Fecha de Modificación	09/04/2016
		Página	1 de 5

1. Generales del Proyecto	
2. Código del Proyecto:	GP3-2016-003
3. Nombre del Proyecto:	Gestión de Proyectos GPTR3S
4. Descripción del Proyecto:	Gestionar la planificación, éxito o fracaso de los proyectos administrados por la organización durante periodos de tiempo establecidos.
5. Nombre del Patrocinador:	Juan Pérez
6. Nombre del Responsable (Área):	Cooperación Internacional

7. Características del Proyecto					
8. Tipo de Proyecto: (Marcar con X)	Estratégico		Táctico		Operativo
			X		
9. Impacto a Objetivo Estratégico: (Detallar impacto)	Mejorar Capacidades	Aumentar Rendimiento	Mejorar Recursos	Reducir Costos	Reducir Riesgos
	Eficiencia personal, Mejorar planeación	Reducción de tiempos, Centralización de recursos	Mejora planificación de servicios y productos	Eficiencia en tiempos, Evitar sobrecostos	Errores de planeación
10. Tipo de Impacto: (Marcar con X)	Bajo		Medio	Alto	Crítico
				X	

11. Tiempo del Proyecto		
12. Fecha Estimada de Inicio:	13. Fecha Estimada de Finalización:	14. Duración (Meses):
02/04/2016 (Planificación) 10/04/2016 (Ejecución)	30/05/2016 (Producción) 02/06/2016 (Soporte Temprano)	2.0 Meses

15. Presupuesto, Desembolso o Pagos del Proyecto	
16. Presupuesto Asignado (Moneda Q):	17. Sobregiro Máximo (%):
No se ha definido un presupuesto de operación del proyecto debido a que los costos son calculados en base a la cantidad final de licenciamiento.	25 %
18. Requiere Partida Presupuestaria:	19. Cuenta Contable de Control: (Número de Cuenta)
No Gestión y desarrollo del proyecto cargado a TI	Pendiente
20. Requiere Hoja de Costes:	21. Requiere Plan de Pagos o Desembolsos:
Si Los costos se identificarán durante el desarrollo del proyecto en la factibilidad económica, también se expresarán en una proyección de meses hasta finalizar el año 2016.	Si <ul style="list-style-type: none"> - Licencia de software (5 concurrentes) - Crecimiento de usuarios (5 concurrentes) <ul style="list-style-type: none"> - Soporte anual - Licencia de Servidores en la nube

22. Objetivos del Proyecto	
1. Definir un proceso centralizado y optimizado para la planificación de proyectos de cooperación internacional. 2. Implementar el sistema de gestión de proyectos "GP3S" para realizar la planificación adecuada de todos los proyectos centralizados.	

	GPTR3Solutions Acta de Constitución del Proyecto	Versión	1.0
		Fecha de Creación	02/04/2016
		Fecha de Modificación	09/04/2016
		Página	2 de 5

- 2.1. Gestión de reportes.
- 2.2. Gestión de impactos y riesgos.
- 2.3. Informes de monitoreo y evaluaciones.
3. Gestionar por medio de una herramienta de gestión de proyectos para poder organizar de manera eficiente el trabajo que cada uno de dichos proyectos requiere y así poder medir los avances y cumplimiento de sus resultados (indicadores).

23. Descripción del Proyecto y sus Partes, Módulos o Fases

El proyecto consiste en tres fases :

1. Fase instalación y configuración GP3S
 - 1.1. Instalación :
 - 1.1.1.Instalación de servidor de base de datos
 - 1.1.2.Instalación de servidor de aplicación
 - 1.1.3.Creación de base de datos
 - 1.1.4.Instalación de aplicación "GP3S"
 - 1.2. Configuración :
 - 1.2.1.Creación de scripts para backups de aplicación
 - 1.2.2.Creación de scripts para backups de base de datos
 - 1.2.3.Configuración de interfaz del sistema (Campos y queries)
2. Entrenamiento
 - 2.1. Proyectos
 - 2.1.1.Gestión de objetivos generales
 - 2.1.2.Gestión de objetivos específicos
 - 2.1.3.Gestión de resultados de objetivos
 - 2.1.4.Visualización de actividades por resultados
 - 2.1.5.Exportación de proyectos
 - 2.1.6.Administración de reportes
 - 2.2. Indicadores
 - 2.2.1.Gestión de indicadores de resultados
 - 2.2.2.Gestión de indicadores de procesos
 - 2.2.3.Gestión de indicador de impacto
 - 2.3. Operaciones TI
 - 2.3.1.Gestión proyectos
 - 2.3.2.Creación de proyectos
 - 2.3.3.Importación de proyectos
 - 2.3.4.Carga de nuevos proyectos
 - 2.3.5.Exportación de proyectos
 - 2.3.6.Validación de cumplimientos por resultados
 - 2.3.7.Gestión de objetivos y resultados
 - 2.3.8.Mantenimiento, optimización y backup de base de datos
 - 2.3.9.Ruta de escalamiento
3. Pruebas
 - 3.1. Proyectos
 - 3.1.1.Proyectos
 - 3.1.2.Objetivos
 - 3.1.3.Resultados
 - 3.2. Indicadores
 - 3.3. Operaciones TI
4. Salida en Vivo
 - 4.1. Sábado 4 de Junio 2016
 - 4.2. Soporte temprano a 30 de Junio 2016

	GPTR3Solutions Acta de Constitución del Proyecto	Versión	1.0
		Fecha de Creación	02/04/2016
		Fecha de Modificación	09/04/2016
		Página	3 de 5

24. Incluye Planos o Diagramas Anexos:	25. Incluye Documentos Anexos:
Si	Si

26. Alcance, Cobertura y Limitaciones del Proyecto

Alcance : Todas las empresas u organizaciones enfocadas en la gestión de proyectos.

Cobertura : Todos los procesos relacionados con la gestión de proyectos.

1. Gestión de planificación
 - a. Creación de proyectos
 - b. Creación de objetivos
 - c. Creación de indicadores
 - d. Crecimiento de productos, resultados
 - e. Decrecimiento de productos
 - f. Planificación de actividades
 - g. Exportación de planificación de proyectos
2. Solicitud de proyectos en cola
 - a. Creación de solicitud de proyectos pendientes
 - b. Exportación de proyectos pendientes
 - c. Seguimiento de proyectos en cola
 - d. Asignación de proyectos en cola

27. Áreas de Negocio Relacionadas:	<ul style="list-style-type: none"> • Departamento de Informática de la organización • Departamento de Gestión de Proyectos de la organización. <ul style="list-style-type: none"> ○ Digitadores ○ Operadores ○ Colaboradores • Gerencia de la organización
28. Aplicaciones Impactadas:	<ul style="list-style-type: none"> • -
29. Procesos Impactados:	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de planificación de proyectos • Proceso de creación y asignación de proyectos
30. Impacto Comercial:	<ul style="list-style-type: none"> • Mejora en planificación de proyectos • Cambio en procedimiento de gestión de proyectos • Eficiencia en recursos internos • Foliado automático en proyectos en cola y procesados
31. Impacto Operativo:	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución en carga laboral • Aumento de rendimiento en plataforma tecnológica • Mejora en procesos operativos implementados

32. Descripción de los Requerimientos

Requerimientos estratégicos :

1. Gestionar los proyectos de manera centralizada e integrada entre las unidades de negocio correspondientes del grupo de la asociación no gubernamental.
2. Gestionar de manera centralizada e integrada los productos y objetivos previo a su planificación de nuevos proyectos
3. Definir un proceso integrado de crecimiento o decrecimiento de indicadores de un proyecto
4. Generar información de los proyectos
5. Difundir la información necesaria del proceso de planificación y gestión de proyectos tomando en cuenta los permisos y roles para crear inteligencia en la toma de decisiones con respecto a algún aspecto que ayude o mejore el proceso mismo.

	GPTR3Solutions Acta de Constitución del Proyecto	Versión	1.0
		Fecha de Creación	02/04/2016
		Fecha de Modificación	09/04/2016
		Página	4 de 5

33. Requiere Hoja de Requerimientos de Funcionalidad:	34. Requiere Hoja de Requerimientos Operacionales:	35. Requiere Hoja de Requerimientos de Usabilidad:
Si Serán definidos en detalle durante la ejecución del proyecto.	Si Serán definidos en detalle durante la ejecución del proyecto.	Si Serán definidos en detalle durante la ejecución del proyecto.

36. Entregables del Proyecto, o de sus Partes, Módulos o Fases

1. Fase 1 : Instalación y configuración de GP3S
 - 1.1. Manual de operación de GP3S
 - 1.2. Manual de instalación y configuración de GP3S
2. Fase 2 : Entrenamiento
 - 2.1. Manual de usuario de GP3S
 - 2.2. Manual para operaciones de GP3S
 - 2.3. Listado de capacitación de GP3S
3. Fase 3 : Pruebas
 - 3.1. Documentación del proceso 32 “Validar servicios y pruebas”
4. Fase 4 : Salida en vivo
 - 4.1. Carta de recepción de servicio de planificación.

37. Premisas o Supuestos del Proyecto

- La organización no gubernamental está en un proceso de transformación para la unidad de negocio de gestión de proyectos con visión corporativa y de servicios.
- Busca tener un único punto de recepción, planificación y gestión de proyectos.

38. Criterios de Aceptación del Proyecto

- Presentar satisfactoriamente los entregables del proyecto.
- Presentar claramente los beneficios obtenidos con la implementación del nuevo modelo de gestión de los proyectos.
- Presentar una evaluación formal que justifique la selección de las plataformas tecnológicas que apoyarán la gestión de los proyectos.

39. Permite Aceptación Individual de Partes, Módulos o Fases:	40. Requiere Plan de Pruebas:
Si Por cada uno de los entregables y fases del proyecto	Si Transición de servicios realizará el cronograma de plan de pruebas
41. Responsable de Aceptar el Proyecto:	42. Requiere Acta de Cierre de Proyecto:
• Ingeniero Michael Asturias	Si

43. Beneficios y Justificación del Proyecto

- Gestión centralizada e integrada de la planificación de proyectos del grupo de empresas asociadas a Organización no Gubernamental.
- Mejoras en el proceso de planificación y gestión de proyectos.
- Aumentar el rendimiento en la toma de decisión de crecimiento o decrecimiento de nuevos proyectos gestionados por la Organización no Gubernamental

	GPTR3Solutions Acta de Constitución del Proyecto	Versión	1.0
		Fecha de Creación	02/04/2016
		Fecha de Modificación	09/04/2016
		Página	5 de 5

44. Requiere Caso de Negocio:	45. Requiere Comprobación de Objetivos o Beneficios Después de su Implementación:
No	Si

46. Posibles Riesgos del Proyecto, Medidas de Control e Hitos Críticos
<ul style="list-style-type: none"> Tiempo limitado de las áreas (personas encargadas) relacionadas con el proyecto. Resistencia a la implementación y comparación con otros sistemas informáticos. Problemas con los puntos entregables en la fecha establecida de entrega.

47. Organización del Proyecto	
Responsable del proyecto : <ul style="list-style-type: none">• GPTR3S• Juan Pérez Administración del proyecto : <ul style="list-style-type: none">• Estrategia GPTR3S (Jefe de Estrategia)	
48. Requiere Organigrama:	49. Requiere Matriz RACSI de Responsabilidades:
No	No

50. Recursos Requeridos del Proyectos		
51. Personal Requerido en el Proyecto		
Puesto/Cargo	Cantidad	Horas Hombre Mensual Aproximado
Administración de Proyecto	1	4 Hrs Semanal, 16 Hrs Mensual
Ingeniero Desarrollo (Sr)	1	15 Hrs Semanal, 60 Hrs Mensual
Ingeniero Requerimientos	2	30 Hrs Semanal, 120 Hrs Mensual
Ingeniero PMP	2	20 Hrs Semanal, 80 Hrs Mensual
QA	1	10 Hrs Semanal, 40 Hrs Mensual
Ingeniero Transición	1	20 Hrs Mensual, 80 Hrs Mensual
Unidad de Negocio : Gestión de Proyecto	10	2 Hrs Semanal, 10 Hrs Mensual
Unidad de Negocio : Recepción de Proyectos	10	4 Hrs Semanal, 16 Hrs Mensual
52. Hardware y Software Requerido en el Proyecto		
Hardware/Software	Cantidad	Costo Aproximado
Servidores Virtual	2	Sin costo asociado, de nueva adquisición
GPTR3S	3	\$12,000
Consultoría	1	A evaluar dependiendo de la magnitud del proyecto y entrenamiento

53. Aprobación del Proyecto		
54. Elaborado por:	55. Revisado por: (Responsable)	56. Aprobado por: (Patrocinador)
GPTR3Solutions	GPTR3Solutions	Ingeniero Michael Asturias