

A black and white photograph showing a person from the chest down, wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt. They are holding a pen and writing on a clipboard. The clipboard has a small notepad attached. The background is slightly blurred.

4. Incoterms

Daniel Karlsson

Connect with me on
LinkedIn

A black and white photograph of a person's hands and torso. The person is wearing a dark suit jacket and a light-colored shirt. They are holding a pen and writing in a spiral-bound notebook. The background is slightly blurred, showing what appears to be a desk or office environment.

Agenda

- Tankar kring ordet Incoterms
- Bakgrunden till Incoterms
- Incoterms olika grupper
- Översikt av de olika leveransvillkoren
- Case: Fördjupa dig i ett leveransvillkor
- Genomgång av samtliga leveransvillkor
- Några verkliga händelser
- Repetitionsfrågor

Vad är ett avtal?

"En rättsligt bindande överenskommelse mellan två fysiska eller juridiska personer"

- Kan slutas både muntligt och skriftligt
 - Information om parternas rättigheter och skyldigheter gentemot varandra
 - Skriftliga avtal gör det enklare att bevisa att ett avtal har ingåtts samt vad det innehåller
- Ena parten ger ett anbud som den andra parten accepterar



Varför sluter vi avtal?

- Riskfördelning
- Varje part vill skapa mervärde för sig själva
 - Köparvänliga
 - Säljarvänliga
 - Win-win
- *"Avtal skall klargöra vem som drabbas av en ofördelaktig händelse"*
 - Bra avtalsvillkor förtydligar detta
 - Dåliga avtalsvillkor skapar osäkerhet



Tankar kring ordet Incoterms?



Incoterms står för International commerce terms



Internationell standard som reglerar fraktkostnader, ekonomisk risk och dokumentation i samband med transporter



Man pratar även ofta om leveransvillkor, fraktvillkor osv.

Historik

ICC International Chamber of commerce skapades av en grupp handels-, finansiärer och industrimän för att skapa tydliga internationella riktlinjer om vem som bär kostnadsansvaret och risken för varor under transport

1936 ger ICC ut den första versionen av Incoterms

Incoterms är ett erkänt regelverk som underlättar internationell handel. Regelverket ska förhindra missförstånd och tvister

Leveransvillkoren revideras för att anpassa sig till den globala handelns förändringar och att göra reglerna mer användbara



Val av leveransvillkor



Riskövergången

- När går den ekonomiska risken över från säljaren till köparen?
 - Viktigt att ange orten för övergången
 - Leveransvillkoret ska tydligt framgå på fakturor och annan dokumentation

Transportsätt,
transportkostnad
och destination

Sker frakten till/från EU eller
tredjeland?

Sker frakten med tåg, flyg, sjö,
bil eller intermodal transport?

Vem ska betala fraktkostnaden
och från/till vilken destination?

Dokumentation, förtullning och försäkring

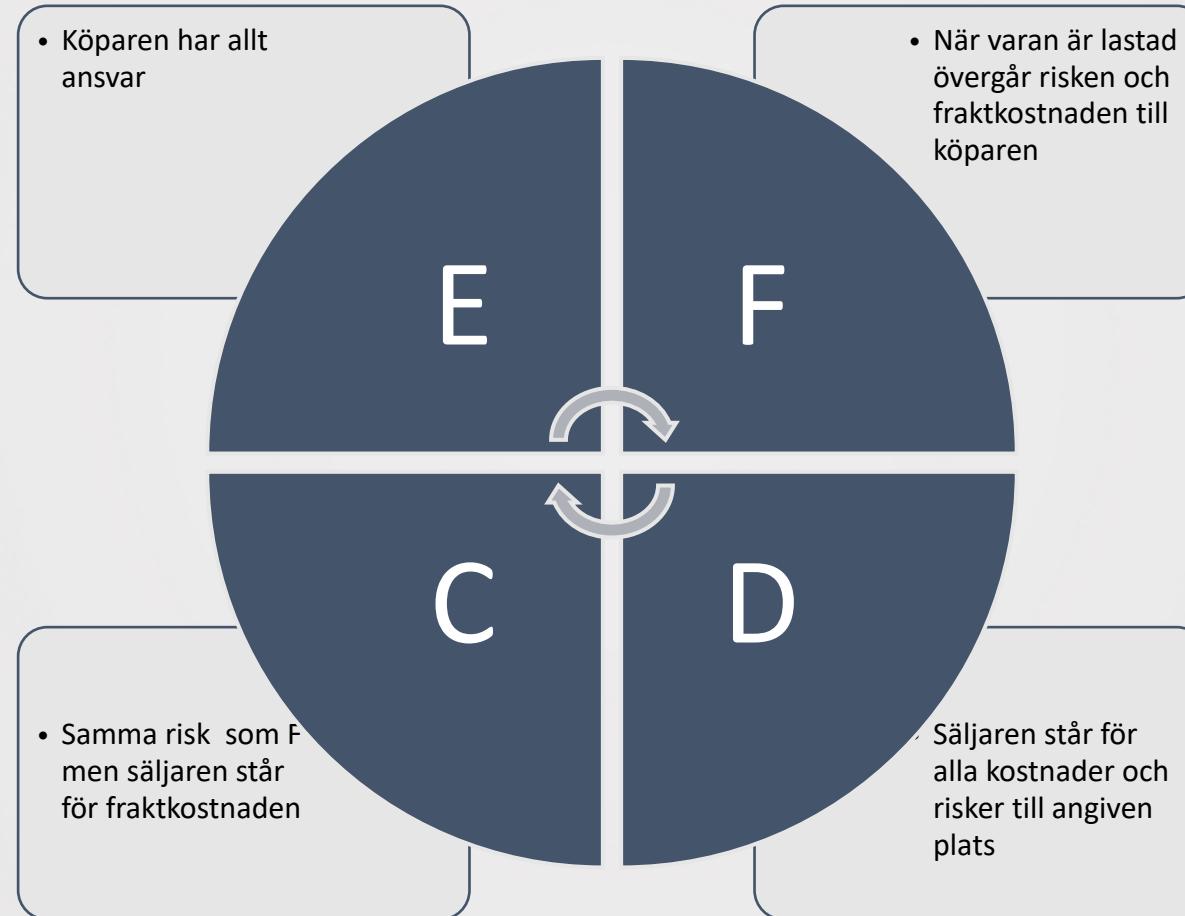
- Vem ansvarar för dokumentationen såsom fakturor, certifikat, licenser och internationella fraktsedlar?
- Vem ansvarar för export- och importdeklarationen?
- Vem ansvarar för att godset är försäkrat?
 - Är försäkringen tillräcklig?

Viktiga frågor att ställa sig för att hitta rätt leveransvillkor

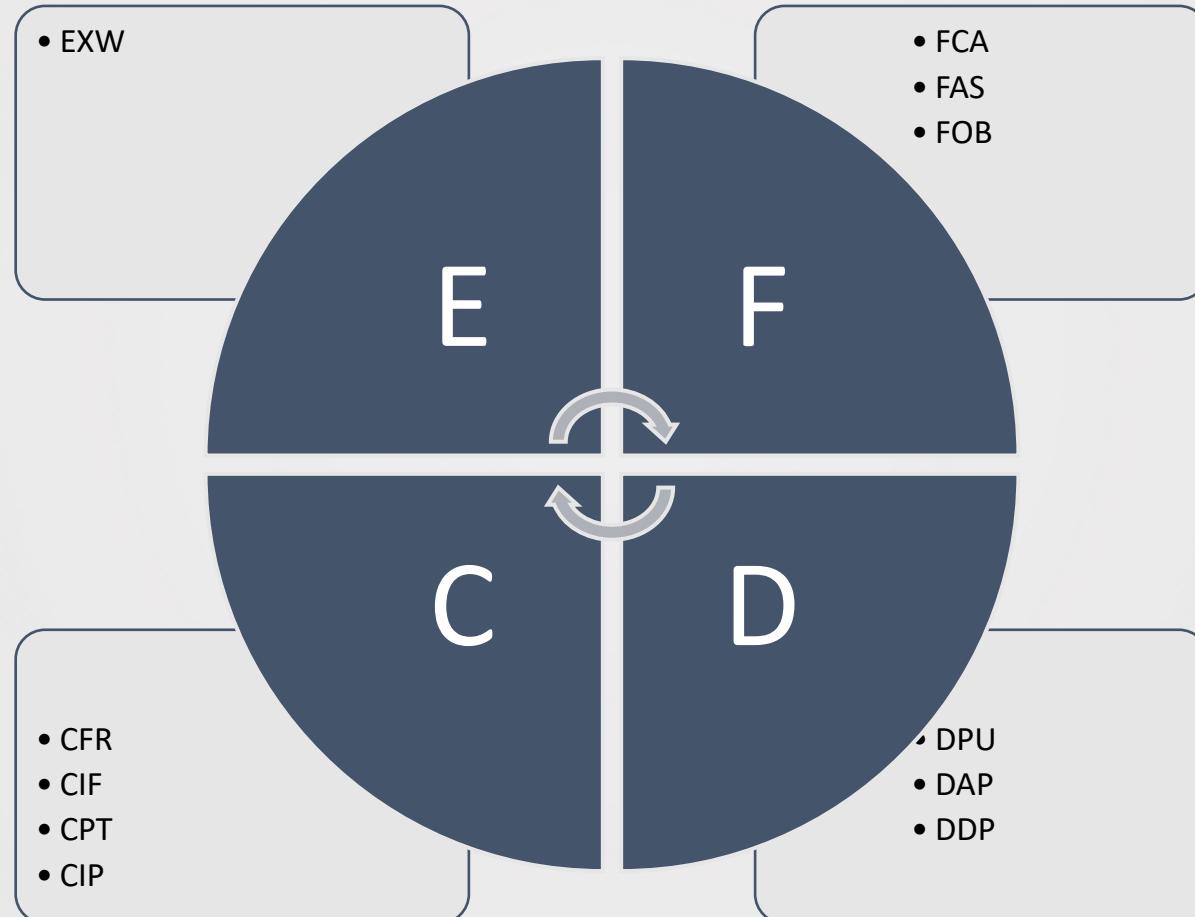
I Incoterms kommer köpare och säljare överens om vilka leveransvillkor som ska gälla. För att fatta ett sådant beslut bör du känna till vilka leveransvillkor som passar för just ditt företag, vilka som är bra alternativ och vilka som bör undvikas. Följande frågor hjälper dig att hitta rätt:

- Vad kan gå fel under transporten av varorna och vilka konsekvenser kan detta få?
- Vilka kostnader och ansvarsområden ska gälla under transporten, och vilka kan vi hantera?
- Vilka formaliteter ska gälla under transporten, och vilka kan vi hantera?
- Vilka leveransvillkor har de kostnads-, risk- och formalitetsnivåer som vi vill använda?
- Vilka försäkringar har vi när det gäller ansvar, transport och/eller varorna, och vilka gäller vid olika scenarion?
- Var och när kan jag som säljare leverera varorna (sett till kostnader, risker och formaliteter)?
- Var och när kan jag som köpare få leverans av varorna (sett till kostnader, risker och formaliteter)?

Incoterms 2020 - De olika grupperna



Incoterms 2020 - De olika villkoren



FAS,FOB,CFR,CIF= sjöfrakt

INCOTERMS 2020

DACHSER
Intelligent Logistics



Seller Customs Loading Carriage Named Place Port Transport Port Named Place Carriage Customs Unloading Buyer

EXW (Ex Works)	Risk	Cost													
FCA (Free Carrier)	Risk	Cost													
FAS (Free Alongside Ship)	Risk	Cost													
FOB (Free On Board)	Risk	Cost													
CFR (Cost and Freight)	Risk	Cost													
CIF (Cost, Insurance and Freight)	Risk	Cost													
CPT (Carriage Paid To)	Risk	Cost													
CIP (Carriage and Insurance Paid to)	Risk	Cost													
DAP (Delivered At Place)	Risk	Cost													
DPU (Delivered Place Unloaded)	Risk	Cost													
DDP (Delivered Duty Paid)	Risk	Cost													

Risk

Cost

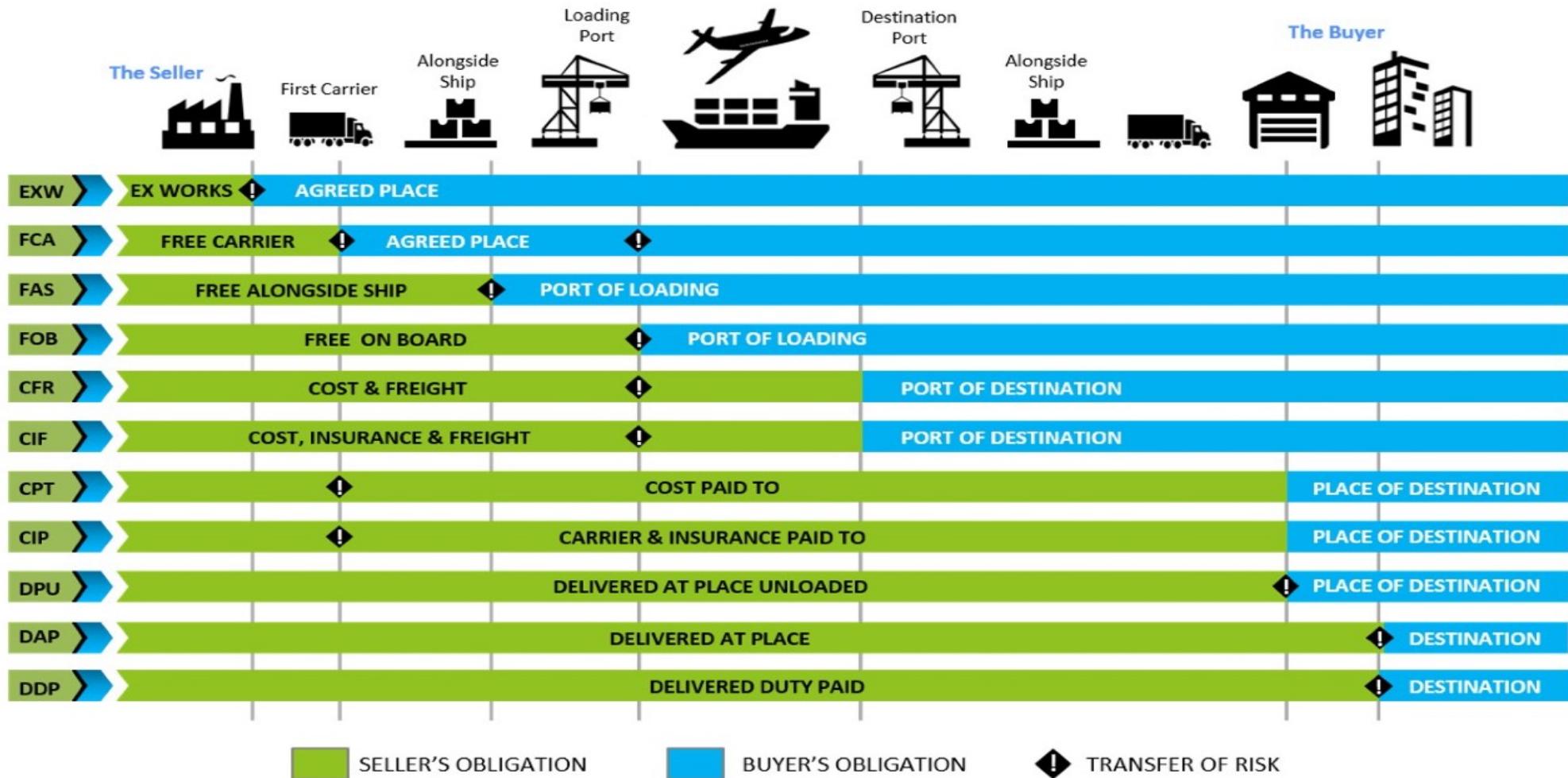
Insurance

All information without guarantee. For details see Incoterms® 2020. Basically, their wording applies.

SEA FREIGHT

INCOTERMS 2020

Point of Delivery and Transfer of Risk



Uppgift: läs på om två incoterms

- Här hittar du fakta
 - <https://adnavem.com/resources/incoterms>
 - <https://www.logistics.dhl/content/dam/dhl/global/dhl-global-forwarding/documents/pdf/glo-dgf-incoterms-2020-brochure.pdf>
 - <https://www.logistics.dhl/se-sv/home/vara-divisioner/global-frakt/kundservice/incoterms-2020.html>
 - <https://www.if.se/foretag/forsakringar/transportforsakring/incoterms-2020>

Lathund för Incoterms 2020

För alla transportsätt, bil, flyg, järnväg, sjö, e.t.c.

Leveransvillkor	Fraktkostnad	Risk	Övrigt
EXW Ex Works	Betalas av köparen, inklusive lastning hos säljaren.	Övergår på köparen när varorna är klara för avhämtning hos säljaren.	Ansvaret för exportklarering vilar på köparen. Vilket kan skapa problem för säljaren.
FCA Free Carrier	Betalas av säljaren fram till angiven plats för överlämning till köparens transportör. Betalas därefter av köparen.	Övergår på köparen när varorna har överlämnats till köparens transportör på avtalad plats.	Säljaren skall då det krävs exportklarera godset. Säljaren har endast skyldighet att betala lastning vid eget lager alternativt fabrik.
CPT Carriage Paid To	Betalas av säljaren fram till avtalad plats i destinationslandet.	Övergår på köparen när förste fraktförare har lastat godset.	Köparen är skyldig att importklarera godset. Köparen bör se till att deras försäkring gäller.
CIP Carriage and Insurance Paid to	Betalas av säljaren fram till avtalad plats i destinationslandet.	Övergår på köparen när förste fraktförare har lastat godset.	Säljaren är skyldig att på egen bekostnad försäkra godset till köparens förmån.
DAP Delivered At Place	Betalas av säljaren fram till avtalad plats i destinationslandet.	Övergår på köparen när godset ställs till köparens disposition ej lossat från transportmedlet.	Köparen har skyldighet att importklarera godset. Om ingen särskild tidpunkt för överlämning är bestämd, så är köparen skyldig att ta emot godset vid första anmodan.
DPU Delivered at Place Unloaded	Betalas av säljaren fram till avtalad plats i destinationslandet, godset lossat från transportmedlet.	Övergår på köparen när godset ställs till köparens disposition, lossat från ankommande transportmedel.	Köparen har skyldighet att importklarera godset. Om ingen särskild tidpunkt för överlämning är bestämd, så är köparen skyldig att ta emot godset vid första anmodan.
DDP Delivered Duty Paid	Betalas av säljaren fram till avtalad plats i destinationslandet.	Övergår på köparen när godset ställs till köparens disposition ej lossat från transportmedlet.	Säljaren är skyldig att importklarera godset i destinationslandet. Moms och andra skatter bär av säljaren om inte köpeavtalet uttryckligen anger annat. Kan ge säljaren stora problem med att hantera moms/VAT i köparens land.

Endast för sjötransport.

Leveransvillkor	Fraktkostnad	Risk	Övrigt
FAS Free Alongside Ship	Betalas av säljaren fram till fartygets sida, levererat på kajen i exportlandet.	Övergår på köparen när varorna är placerade vid placerade vid fartygets sida.	Säljaren är skyldig att exportklarera godset. Ej lämpligt för container transport.
FOB Free On Board	Betalas av säljaren tills varorna är lastade ombord på fartyget i exporthamnen.	Övergår på köparen när varorna är placerade ombord på fartyget i exporthamnen.	Säljaren är skyldig att exportklarera godset. Kan för LCL vara olämpligt ur säljarens synvinkel.
CFR Cost And Freight	Betalas av säljaren tills varorna har nått destinationshamnen, därefter av köparen.	Övergår på köparen när varorna är placerade ombord på fartyget i exporthamnen.	Köparen är skyldig att importklarera godset. Köparen bör se till att deras försäkring gäller.
CIF Cost, Insurance and Freight	Betalas av säljaren tills varorna har nått destinationshamnen, därefter av köparen.	Övergår på köparen när varorna är placerade ombord på fartyget i exporthamnen.	Säljaren är skyldig att på egen bekostnad försäkra godset till köparens förmån.

OBS! Leveransvillkoret skall alltid följas av namnet på överlämningsorten.
För leveransvillkor som börjar på E eller F så skall avgångsplatsen anges.
För leveransvillkor som börjar på C eller D så skall ankomstplatsen anges.

Genomgång av de olika leveransvillkoren enligt Incoterms 2020

EXW: Ex Works

- EXW innebär minst förpliktelser för säljaren
- Rekommenderas inom Sverige, FCA vid internationell handel
- Säljaren är skyldig ha godset klart för avhämtning på angiven plats men inte skyldig att lasta. Säljaren kan lasta på köparens risk och bekostnad
- Köparen ska ordna med tullformaliteter såsom exportdeklaration, exportlicenser och tillstånd samt importdeklaration
- Köparen står för både risk och transportkostnad under hela transporten
- Försäkring tecknas av köparen

FCA: Free Carrier

- Viktigt att ange platsen för avlämnandet. Det är där risken går över till köparen tex Huskvarnavägen 40, Jönköping, Sweden
- Risken övergår till köparen när godset är lastat på transportmedlet. Vid sjö när godset är lastat i containern
- Säljaren ska ordna och bekosta tullformaliteter i exportlandet, köparen i importlandet.
- Köparen står för transportkostnaden och avtalar med transportör
- Ev försäkring tecknas av köparen

FAS: Free Alongside Ship

- Säljarens skyldigheter upphör när varorna är placerade vid fartygets sida (på kaj eller pråm) vid den avtalade lastningshamnen.
- Rekommenderas inte vid LCL frakt (stykkegods) då godset lastas i en samlingscontainer på en terminal utanför kajen. Använd FCA istället
- Säljaren ordnar med exportdokumentation och exportklarering(tullar godset i exportlandet) och ev licenser certifikat etc
- Köparen står för risk och transportkostnad när godset är placerat på kaj i avsändarlandets hamn. Viktigt att ange hamnen för avsändandet
- Köparen står för importklarering och ev försäkring
- Köparen avtalar med transportör

FOB: Free on Board

- Säljaren överlämnar godset ombord på fartyget som köparen har angivit. Risken och transportkostnaden övergår då till köparen.
- Köparen ska träffa avtal för transporten från angiven hamn
- Säljaren ordnar med transport fram till överlämnandet ombord på fartyget
- Säljaren står för exportdokumentation och exportklarering
- Köparen står för importklareringen och ev försäkring
- Rekommenderas inte vid LCL frakt (stykkegod) då godset lastas i en samlingscontainer på en terminal utanför kajen. Då rekommenderas FCA

CFR: Cost and Freight

- Säljaren står för fraktkostnad och transportavtal fram till destinationshamnen
- Säljaren ansvarar för exportdokument och export klarering
- Risken övergår till köparen när godset är lastat ombord på fartyget
- Köparen ordnar importklarering och ev försäkring
- Köparen får ordna med transport från hamn i ankomstland till sin dörr. Även stå för terminalkostnad i ankomsthamn

CIF: Cost, Insurance and Freight

- Säljaren står för fraktkostnad och transportavtal fram till destinationshamnen
- Säljaren ansvarar för exportdokument och export klarering
- Risken övergår till köparen när godset är lastat ombord på fartyget i avsändarlandet
- Köparen får ordna med transport från hamn i ankomstlandet till sin dörr. Även stå för terminalkostnad i ankomsthämmen
- Säljaren är skyldig att försäkra godset enligt ICC dock lågt försäkringsskydd. Försäkringen gäller till avtalad destination
- Köparen ansvarar för reklamation av skada eller förlust. Då till det försäkringsbolag avsändaren tecknat försäkring med
- Köparen ordnar med importklarering

CPT: Carriage Paid to

- Säljaren bär transportkostnaden fram till angiven destination tex flygplats, terminal i mottagarlandet
- Risken övergår till köparen vid angiven plats för avlämnandet. Om ingen plats angivits övergår risken till köparen vid den första fraktföraren.
- Ska risken övergå till köparen vid senare tillfälle måste det anges tex flygplats, hamn och terminal. Detta rekommenderas
- Säljaren ordnar med exportdokumentation och klarering
- Köparen ordnar med importklarering och ev försäkring

CIP: Carriage and Insurance Paid to

- Exakt samma skyldigheter och rättigheter som CPT förutom att säljaren har skyldighet att teckna försäkring enligt de krav som ICC ställer
- Försäkringen gäller fram till avtalad destination
- Vid ev skada eller förlust ligger ansvaret för reklamationen hos köparen

DAP: Delivered at Place

- Säljaren står för transportkostnad och risk fram till angiven plats klart för lossning
- Viktigt att noga ange platsen för riskövergång
- Köparen är skyldig att ta emot godset vid första anmodan om inget annat avtalats
- Säljaren står för exportdokument och exportklarering
- Köparen står för alla importformaliteter

DPU: Delivered at Place Unloaded

- Säljaren står för fraktkostnad och risk till angiven destinationsplats. Risken övergår till köparen när godset är lossat på destinationen
- Viktigt att ange exakt adress för lossning. Behöver inte vara mottagarens adress utan det kan vara en terminal, flygplatsterminal, containerdepå eller annat lager
- Säljaren står för all exportdokumentation och exportklarering
- Köparen står för importklarering

DDP: Delivered Duty Paid

- DDP innebär flest skyldigheter för säljaren
- Säljaren står för transportkostnad och risk fram till avtalad destination klart för lossning
- Säljaren är skyldig att både export- och importklarera godset.
- Säljaren är skyldig att betala skatter och moms både för export och import och fullgöra alla tullformaliteter om inte annat är avtalat
- Momsen blir en kostnad för säljaren då momsen inte kan bli avdragsgillt i avsändarlandet. Likaså för köparen som inte får ta upp moms på sin varufaktura
- DDP excluding VAT innebär att säljaren avsäger sig att betala moms i destinationslandet





Övningsfrågor

1. Runon.se har sålt produkter till Holland med leveransvillkoret FCA Bankeryd. Godset skickades med Runon's transportör och kunden fick betala fraktkostnaden via fakturan. När godset ankom mottagaren vad det skadat. På vems risk har transporten gått?
2. Badrumsgrossisten säljer till alla nordiska länder med villkoret DDP. En kund i Ålesund, Norge hävdar att avsändaren ska betala moms vid importen i Norge. Vad är det som gäller? Ska Badrumsgrossisten betala?
3. Broddson har sålt en maskin till Brasilien med leveransvillkoret CIF Sao Paulo. Containern lossades av misstag i Montevideo, Uruguay. Containern skickades med ett annat fartyg till Sao Paolo. För att få ut godset var köparen tvungen att betala 5000 usd för den sista transporten och omlastningen. Nu vill köparen att Broddson ersätter den extra kostnaden. ” i CIF ingår ju frakten till destinationen” Vad gäller?

Svar övningsfrågor

1. Runon.se har sålt produkter till Holland med leveransvillkoret FCA Bankeryd. Godset skickades med Runon's transportör och kunden fick betala fraktkostnaden via fakturan. När godset ankom mottagaren vad det skadat. På vems risk har transporten gått?

Svar: Risken övergår till köparen när godset har lastats på transportmedlet. Risken är köparens. Att säljaren har beställt transport påverkar inte riskövergången men säljaren ska vara behjälplig vid reklamationen

Svar övningsfrågor

2. Badrumsgrossisten säljer till alla nordiska länder med villkoret DDP. En kund i Ålesund, Norge hävdar att avsändaren ska betala moms vid importen i Norge. Vad är det som gäller? Ska Badrumsgrossisten betala?

Svar: Moms är en importavgift som ska betalas vid DDP av säljaren. Det går att förhandla bort men då ska det skrivas in i avtalet (DDP excl Vat)

Svar övningsfrågor

3. Broddson har sålt en maskin till Brasilien med leveransvillkoret CIF Sao Paulo. Containern lossades av misstag i Montevideo, Uruguay. Containern skickades med ett annat fartyg till Sao Paolo. För att få ut godset var köparen tvungen att betala 5000 usd för den sista transporten och omlastningen. Nu vill köparen att Broddson ersätter den extra kostnaden. ”i CIF ingår ju frakten till destinationen” Vad gäller?

Svar: Vid CIF ska säljaren teckna transportavtal på sedvanliga villkor och rutt. Risken för godset övergår till köparen när godset lastats ombord på fartyget. Risken innehållar förseningar och extra kostnader. Köparen har ansvar att reklamera med hjälp av säljaren. Dock har inte säljaren något ansvar kring reklamationen.

Övningsfrågor

1. Redogör för skillnaden mellan leveransvillkoret EXW och FCA
 2. Redogör för skillnaden mellan leveransvillkoret FAS och FOB
 3. Redogör för skillnaden mellan leveransvillkoret DAP och DDP
-

Svar övningsfrågor

1. Redogör för skillnaden mellan leveransvillkoret EXW och FCA

Svar:

I leveransvillkoret EXW ligger allt ansvar på köparen. Köparen ska ordna med alla dokument och förtullningar, även i avsändarlandet. Risken går över när godset finns tillgängligt för lastning hos säljaren. Säljaren är inte skyldig att lasta godset. I FCA ska säljaren lasta godset och ordna med alla dokument och förtullning i avsändarlandet. Risken övergår till köparen när godset är lastat på första transportbäraren. Skillnaden är att riskövergången skiljer sig åt och vem som ansvarar för dokumentationen och förtullningen. Transportkostnaden är den samma för båda leveransvillkoren

2. Redogör för skillnaden mellan leveransvillkoret FAS och FOB

Svar:

Skillnaden uppstår i riskövergången. I FAS övergår risk och kostnadsansvar på köparen när godset finns på avtalad kaj i avsändarlandet. I FOB övergår risk och kostnadsansvar på köparen när godset är lastat ombord på fartyget.

3. Redogör för skillnaden mellan leveransvillkoret DAP och DDP

Svar:

I DDP är säljaren ansvarig för importdeklarationen och skyldig att betala tull och moms i mottagarlandet. Det gäller inte i DAP. I båda leveransvillkoren bär säljaren risken och transportkostnaden fram till avtalad destination

Konsten att balansera motståndskraft, hållbarhet och effektivitet

AV RICHARD VAN DER MEULEN

Alla försörjningskedjor strävar idag efter att vara motståndskraftiga, hållbara och effektiva. Den senaste tidens utveckling visar att alla dessa tre egenskaper är nödvändiga och icke förhandlingsbara. Men hur hanteras detta i praktiken, hur kan vi lyckas i alla tre avseenden?



Artikeln hittar du på Classroom

Aspect of supply chain management	Impact		
	Resilience	Sustainability	Efficiency
Increase in inventory and capacity buffers	↑	↓	↓
Increase in lot sizes (production, transport)	↓	↑ Though not too high that it creates write offs	↑ Though not too high that it creates write offs
Increase in manufacturing network diversification	↑	↑↓ Increases effort but also opportunity to minimise impact	↓ More sites mean less consolidated production
Increase in multisource	↑	↑↓ Increases effort but also opportunity to minimise impact	↓ More suppliers mean less purchase power
Increase in nearshoring	↑	↑ Reduction in transport cost/CO ₂	↑↓ Reduction in transport cost but potential of set by increase production cost
Increase in platform, product or plant harmonization	↑	↑ Potential to rationalise and standardise	↑ Potential to rationalise and standardise, though there is cost to these efforts
Increase in strategic partnership and collaboration	↑	↑ Essential to ensure improved ESG across the SC	↑↓ Reduction in transport cost but potential of set by increase production cost
Increase in (real-time) visibility and traceability	↑	↑	↑

Läs och diskutera:

1. Vad menas med de olika utmaningarna som tar upp i texten?
 - a) Målkonflikter
 - b) Silotänkande
 - c) "Legacy"-underskott
2. Studera och tolka de olika åtgärdsförslagen i tabellen. Varför ökar eller minskar försörjningskedjans motståndskraft, hållbarhet och effektivitet av de olika åtgärderna?

Aspect of supply chain management	Impact		
	Resilience	Sustainability	Efficiency
Increase in inventory and capacity buffers	↑	↓	↓
Increase in lot sizes (production, transport)	↓	Though not too high that it creates write offs Though not too high that it creates write offs	↑
Increase in manufacturing network diversification	↑	Increases effort but also opportunity to minimise impact	More sites mean less consolidated production
Increase in multisource	↑	Increases effort but also opportunity to minimise impact	Mere suppliers mean less purchase power
Increase in nearshoring	↑	Reduction in transport cost/CO ₂	Reduction in transport cost but potential of set by increase production cost
Increase in platform, product or plant harmonization	↑	Potential to rationalise and standardise	Potential to rationalise and standardise, though there is cost to these efforts
Increase in strategic partnership and collaboration	↑	Essential to ensure improved ESG across the SC	Reduction in transport cost but potential of set by increase production cost
Increase in (real-time) visibility and traceability	↑	↑	↑

Konsten att balansera motståndskraft, hållbarhet och effektivitet

AV RICHARD VAN DER MEULEN

Alla försörjningskedjor strävar idag efter att vara motståndskraftiga, hållbara och effektiva. Den senaste tids utveckling visar att alla dessa tre egenskaper är nödvändiga och icke förhandlingsbara. Men hur hanteras detta i praktiken, hur kan vi lyckas i alla tre avseenden?