

# **GESTÃO DA INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS**

**Gestão do desenvolvimento  
de novos produtos**

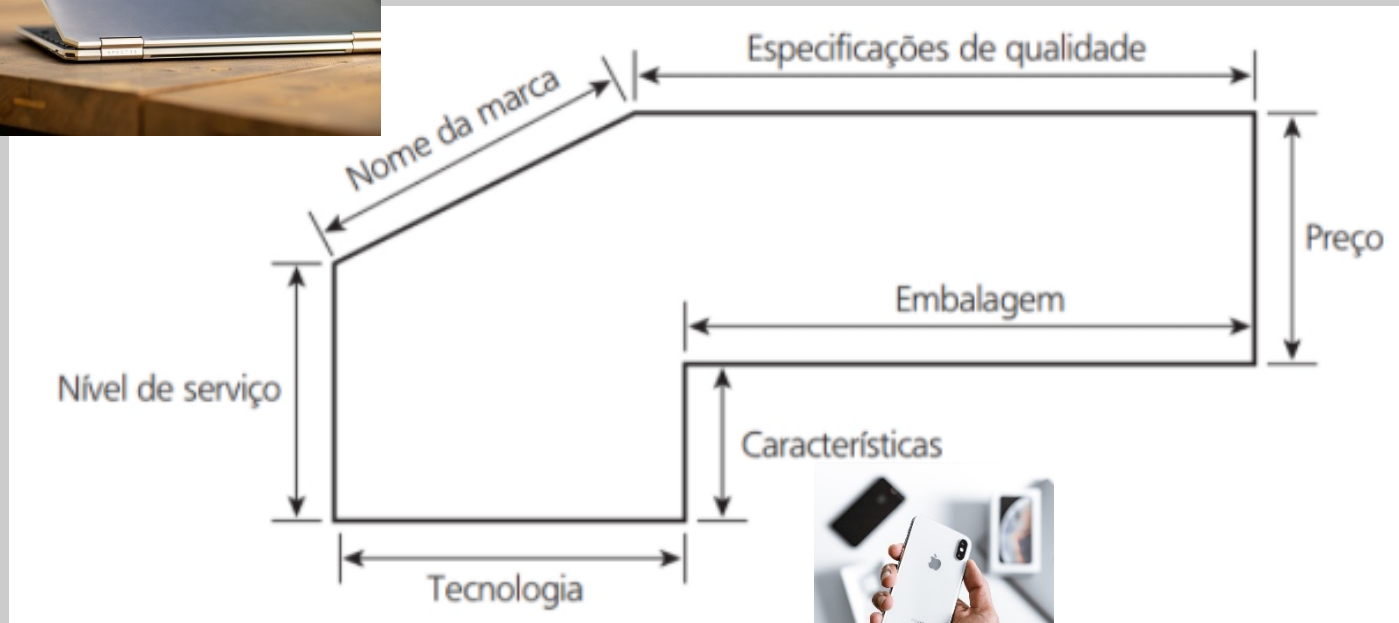
# Temas da aula

- **Dimensões/decisões de um novo produto**
- **Etapas para o desenvolvimento de novos produtos**
- **Modelos de desenvolvimento de produtos**

**O que é um novo produto?**

**Que decisões tomamos ao desenvolver  
um novo produto?**

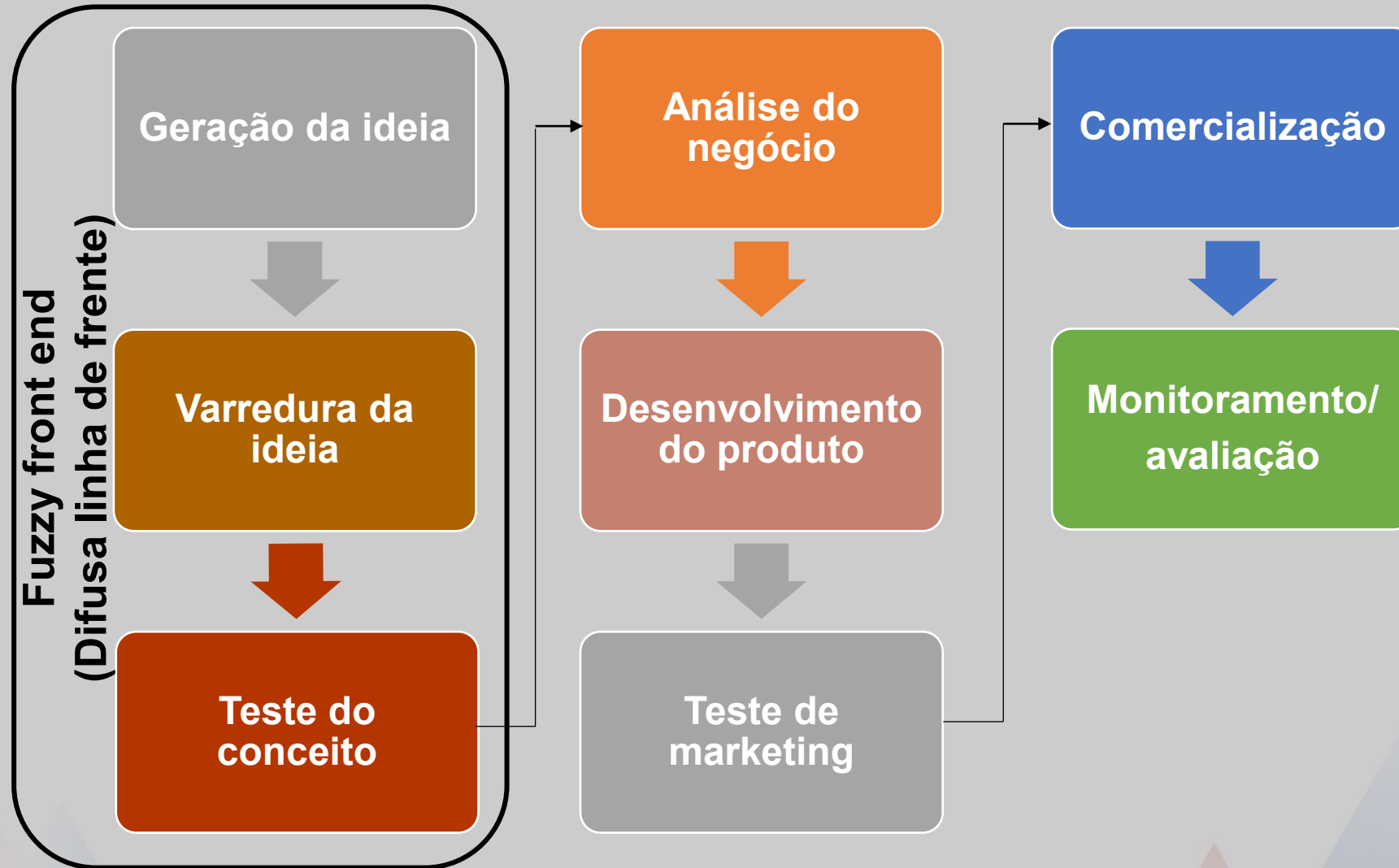
# A multidimensionalidade de um produto

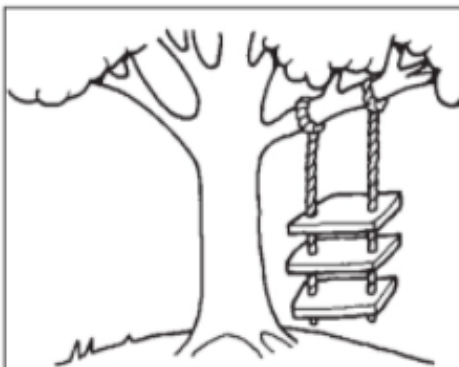


Trott (2012, p. 422)

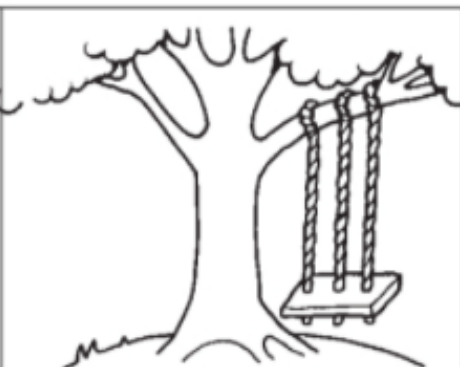


# Modelo linear de DNP

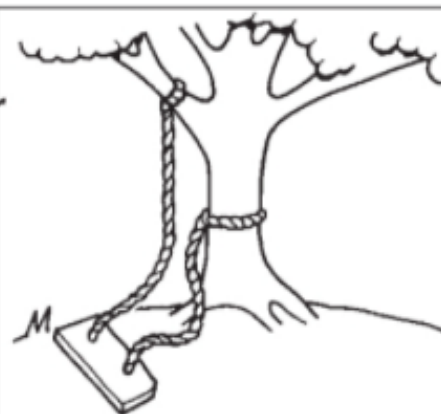




Como o departamento de VENDAS solicitou



Como o departamento de FABRICAÇÃO projetou



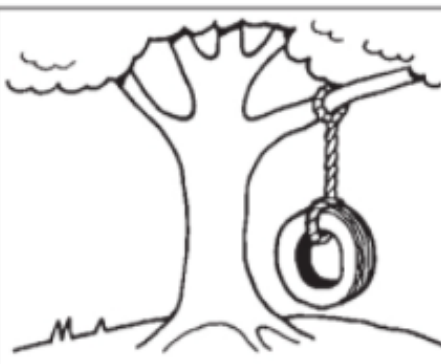
Como o departamento de ENGENHARIA de produção enxergou



Como o departamento de PROJETOS concebeu

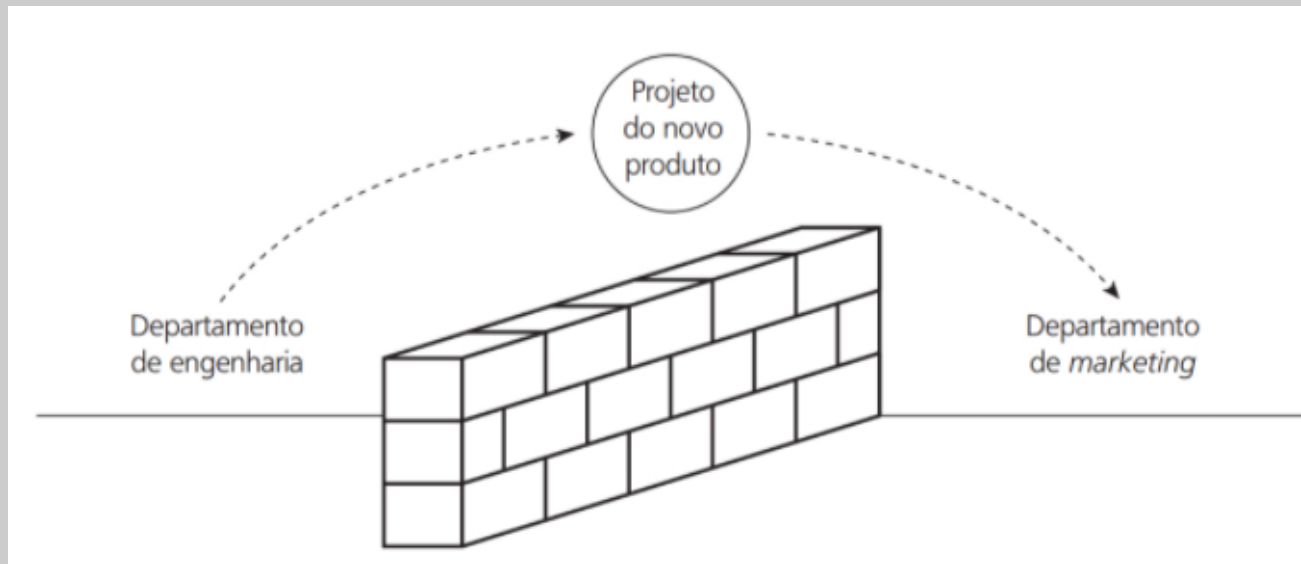


Como o departamento de SERVIÇOS instalou



Como o cliente pensou ter descrito para o departamento de VENDAS

# Modelo de estágios departamentais (arremesso por cima do muro)



Trott (2012, p. 435)

# **Aumentando a eficiência do DNP: desenvolvimento integrado**

- **Participação dos clientes, fornecedores etc. (custo de mudança tardia é alto)**
- **Avaliação contínua do desenvolvimento / necessidade de revisão das etapas**
- **Paralelismo de atividades**
- **Times de desenvolvimento**
- **Estrutura baseada em projetos**



# Abordagens integradas para o desenvolvimento de produtos

- Engenharia simultânea
- Stage-gates
- Rede

# Concluindo

- Os modelos de DNP refletem a forma como a organização aborda o processo de inovação
- O DNP é um processo de negócio estratégico
  - Time-to-market é importante
  - Integração entre as áreas da empresa
  - Vínculos externos
  - Avaliação constante

# Referências

- MAXIMIANO, A. C. A. **Administração para empreendedores:** fundamentos da criação e da gestão de novos negócios. 2. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.
- TROTT, P. **Gestão da inovação e desenvolvimento de novos produtos.** 4. ed. São Paulo: Bookman, 2012.

# **GESTÃO DA INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS**

**Gestão do desenvolvimento  
de novos produtos**