# GESTÃO DA INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

Utilizando a criatividade para explorar oportunidades de negócio

### Temas da aula

Dimensões da criatividade

Técnicas ativadoras da criatividade

• Fontes de oportunidades de negócio

#### Você se considera uma pessoa criativa?

- Estudo, reflexão, persistência e interesse
- Associações amplas
- Respostas inusitadas
- Aprendizagem e treino

### **Processo criativo**

- Toda vez que ficamos ansiosos por uma solução, temos a impressão de que não conseguimos encontrá-la, até que de repente...
- Modelo de Graham Wallas
  - Preparação = coleta de informações
  - Incubação = descanso mental
  - Iluminação = solução
  - Verificação = ajuste e implementação

### As 4 dimensões da criatividade

PESSOA

- 1. Joy Guilford: pensamento convergente e divergente
- 2. Roger Sperry e o lado direito do cérebro
- 3. Predisposição ao risco: mesclar estilos cognitivos é importante

**PROCESSO** 

#### **CRIATIVIDADE**

organização e das lideranças, trabalho em equipe, recursos, trabalho desafiador,

liberdade

Incentivo da

Matriz de análise do produto criativo

- 1. Ineditismo
- 2. Resolutividade
- 3. Elaboração/síntese

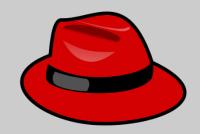
**PRODUTO** 

AMBIENTE

## Como ativar a criatividade? Os 6 chapéus do pensamento



Neutralidade/ objetividade



Emoção



Positividade



Criatividade



Negatividade



Organização e controle

## Como ativar a criatividade? Brainstorming

Críticas são proibidas

Disparates são bem-vindos

Quanto mais ideias, melhor

Procure combinações e melhorias

### Como ativar a criatividade?

- Inversão de pressupostos
  - Ex.: O cliente paga a compra com o cartão (físico) de crédito ou débito

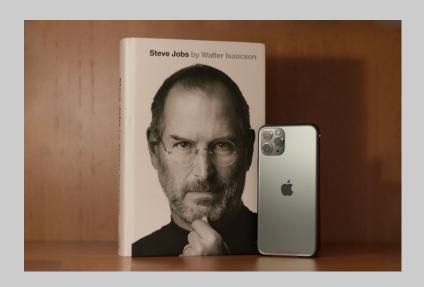
- Intuição semântica
  - Sugerimos um produto ou melhorias em um produto a partir de uma combinação de palavras

### Como ativar a criatividade?

- Busca interrogatória
  - Por quê / por que não?
  - Ex.: Por que a pizza é redonda?
- Analogia
  - Ex.: Quais recursos da tela de um celular podemos introduzir no painel de um carro?

## Monitoramento de oportunidades





"Criatividade é simplesmente conectar coisas."

steven jobs

#### Referências

- MAXIMIANO, A. C. A. Administração para empreendedores: fundamentos da criação e da gestão de novos negócios. 2. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.
- PEARSON EDUCATION DO BRASIL. Criatividade e inovação.
   São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.

# GESTÃO DA INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

Utilizando a criatividade para explorar oportunidades de negócio