

Rosana Santos

em



BELO
HORIZONTE



Como plotar Métricas e entregar valor para Times Ágeis

30/julho/2022

Agenda

Agilidade | Ágil | Manifesto Ágil

Métodos e práticas

Kanban | Fluxo

Kanban e Scrum são mais fortes juntos

Métricas | Métricas de Fluxo

Mão na massa



Agilidade



Agilidade

É a capacidade de uma organização se **adaptar** a novas condições e **mudar de direção**.

Avanços tecnológicos estão impulsionando a globalização, mudando nosso ambiente e nos influenciando.

Ciclos cada vez mais **rápidos** de mudanças = sociedade **demandando novas soluções**.

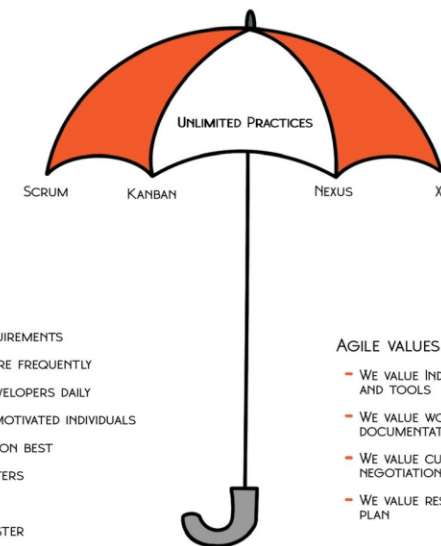


Ágil

É um termo que remete a uma variedade de métodos e práticas para **entrega de valor** para ambientes **complexos**.



ÁGILE IS AN UMBRELLA TERM FOR VALUE DELIVERY FRAMEWORKS BASED ON THE AGILE VALUES AND PRINCIPLES IN THE AGILE MANIFESTO.



12 PRINCIPLES

- SATISFY THE CUSTOMER
- WELCOME CHANGING REQUIREMENTS
- DELIVER WORKING SOFTWARE FREQUENTLY
- BUSINESS WORKS WITH DEVELOPERS DAILY
- BUILD PROJECTS AROUND MOTIVATED INDIVIDUALS
- FACE-TO-FACE CONVERSATION BEST
- WORKING SOFTWARE MATTERS
- CONSTANT PACE
- HIGH QUALITY CODE IS FASTER
- MAXIMIZE WORK NOT DONE
- SELF-ORGANIZING TEAMS DELIVER QUALITY
- FEEDBACK LOOPS USED TO IMPROVE

AGILE VALUES

- WE VALUE INDIVIDUALS AND INTERACTIONS OVER PROCESSES AND TOOLS
- WE VALUE WORKING SOFTWARE OVER COMPREHENSIVE DOCUMENTATION
- WE VALUE CUSTOMER COLLABORATION OVER CONTRACT NEGOTIATION
- WE VALUE RESPONDING TO CHANGE OVER FOLLOWING A PLAN

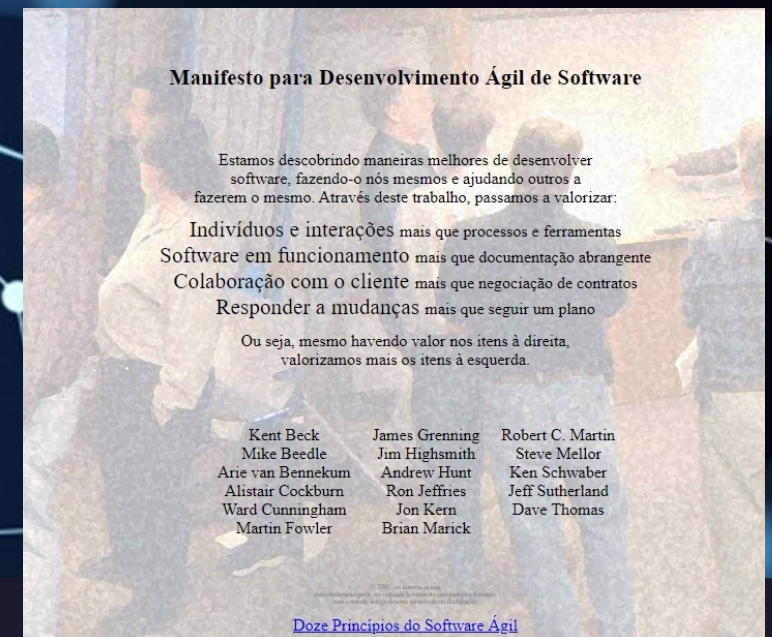


Manifesto Ágil

4 valores | 12 princípios

- **Indivíduos e interações** mais que processos e ferramentas.
- **Software em funcionamento** mais que documentação abrangente.
- **Colaboração com o cliente** mais que negociação de contratos.
- **Responder a mudanças** mais que seguir um plano.

Mesmo havendo valor nos itens à direita, valorizamos mais os itens à esquerda



fonte: agilemanifesto.org



Métodos e Práticas

Existem **muitas maneiras de ser ágil** diferentes de se usar somente o método, prática ou framework A, B ou C.

Pode ser que a sua organização precise de H%\$@D ou Gq_o43w ou até mesmo de SAFeXPScrumBan.

Isso porque **agilidade é um estado** e cada organização tem uma configuração.



Agilidade

by Rosana

Scrum
Lean Software Development

Kanban

Extreme Programming, **XP**

Continuous Integration, **CI**

Continuous Delivery, **CD**

Featured Driven Development, **FDD**

Test Driven Development, **TDD**

Crystal Clear

...

Lightweight

Small team

Scrum-of-Scrums

Scrum@Scale

LeSS, Large-scale Scrum

SAFe, Scaled Agile Framework

DAD, Disciplined Agile Delivery

DSDM, Dynamic Systems Development Method

AgilePM, Agile Project Management

AUP, Agile Unified Process

OpenUP, Open Unified Process

...

Full

Large team

Métodos e Práticas



Scrum

Scrum é um **framework** leve que ajuda pessoas, times e organizações a gerar valor por meio de **soluções adaptativas** para problemas **complexos**.

- Define metas e prazos.
- Ajuda a lidar com grandes projetos dividindo em Sprints.
- Pode ser difícil de aprender e adotar.

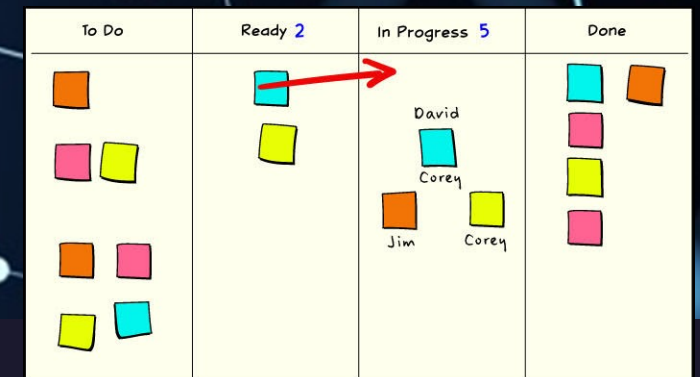
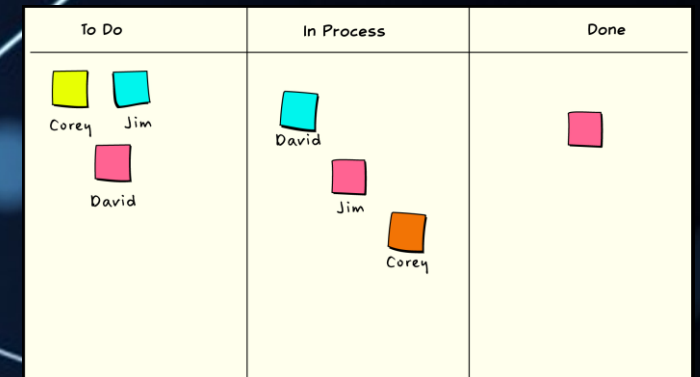


Kanban

Kanban é uma estratégia para otimizar o **fluxo**.

Fluxo é o **movimento** do valor do cliente **em todo o sistema** de desenvolvimento do produto.

- fácil de aprender
- permite que os times sejam flexíveis



fonte: AgileAlliance.org



Kanban com Scrum

São + fortes juntos! Ambos auxiliam na melhoria contínua.

Kanban tem seu ritmo baseado em fluxo contínuo e Scrum em Sprints regulares.

Kanban tem a ver com visualizar o trabalho, limitar o trabalho em andamento e maximizar o fluxo.



Métodos e Práticas



Agilidade

by Rosana

Scrum

Lean Software Development

Kanban

Extreme Programming, XP

Continuous Integration, CI

Continuous Delivery, CD

Feature Driven Development, FDD

Test Driven Development, TDD

Crystal Clear

...

Lightweight

Small team

Scrum-of-Scrums

Scrum@Scale

LeSS, Large-scale Scrum

SAFe, Scaled Agile Framework

DAD, Disciplined Agile Delivery

DSDM, Dynamic Systems Development Method

AgilePM, Agile Project Management

AUP, Agile Unified Process

OpenUP, Open Unified Process

...

Full

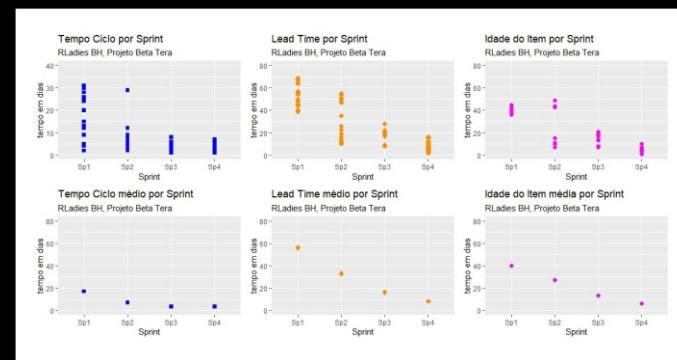
Large team

ScrumBan



Métricas

São medidas usadas para avaliar o **progresso** em relação aos **objetivos**.



Métricas de Fluxo

- *Throughput* ou Vazão
- *Cycle Time* ou Tempo Ciclo
- *Work In Progress*, WIP ou Trabalho em Progresso
- *Work Item Age* ou Idade do Item



Métricas de Fluxo

- *Throughput* ou Vazão

Quantidade de itens entregues/ concluídos em um período.

Trabalhar com itens pequenos ajuda a aumentar a Vazão, entregando valor mais rápido.

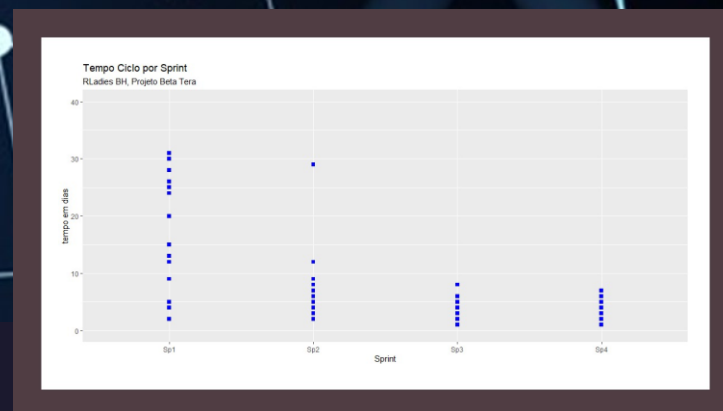


Métricas de Fluxo

- *Cycle Time* ou Tempo Ciclo

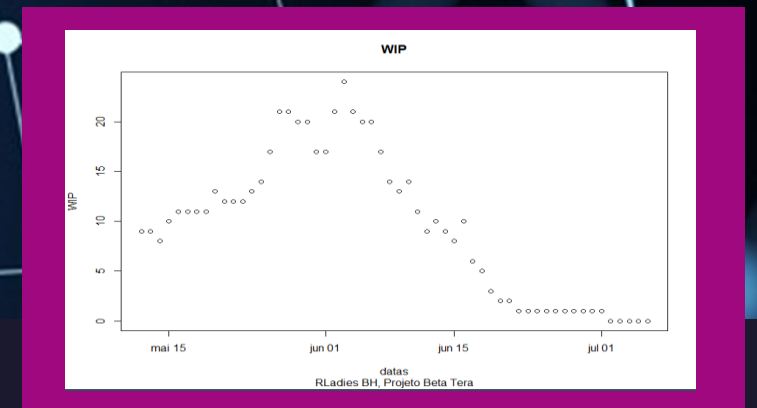
Tempo entre o início e o término do desenvolvimento do item, quando movemos o cartão de “em Progresso” para “Pronto”

O tempo ciclo inclui o tempo de espera, de bloqueio, de teste e outras até a conclusão.



Métricas de Fluxo

- *Work In Progress*, WIP ou Trabalho em Progresso
Quantidade de itens em progresso e não concluídos.

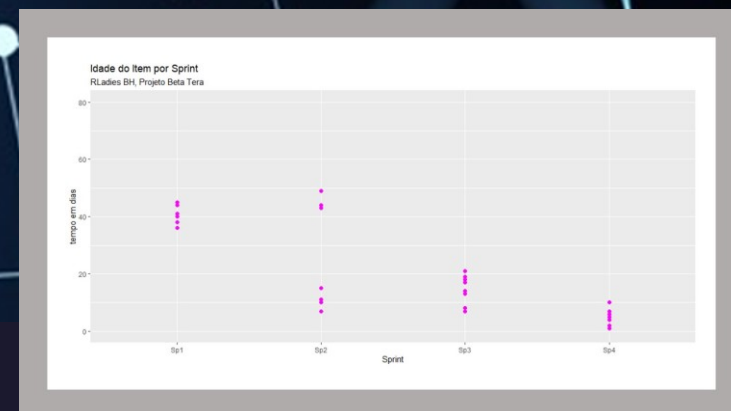


Métricas de Fluxo

- *Work Item Age* ou Idade do Item

Tempo entre a solicitação e o desenvolvimento do item.

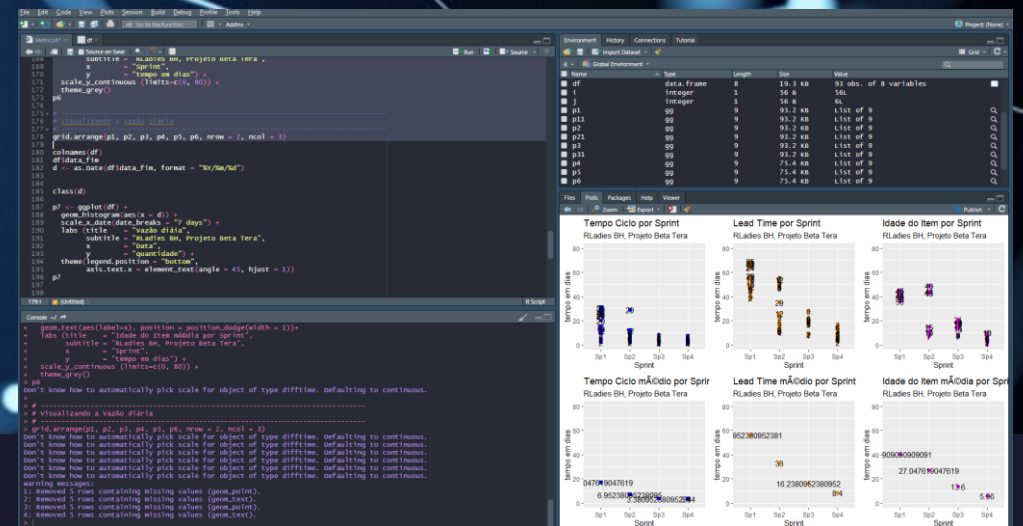
Trabalhar em um item “velho” pode não entregar valor para o cliente.



Mão na massa

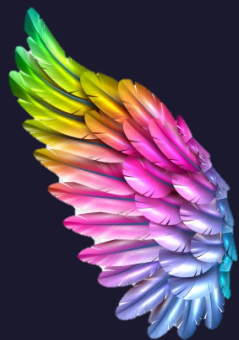


Mão na massa



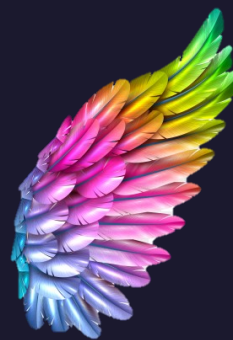


começar a
aprender
algo novo



We R
Ladies

BELO
HORIZONTE



aprender
em
comunidade



Obrigada

Rosana Santos

rosana.viaja@hotmail.com

<http://www.linkedin.com/in/rosanafssantos>

