**项目章程**

项目名称： 软件缺陷分析与预测系统

项目发起人： 邸晓飞 准备日期： 2022/9/3

项目经理： 解世超 项目客户：邸晓飞

**项目目标或批准项目的原因**

软件项目的缺陷会导致大量的人力物力损失；软件缺陷的分析可以帮助团队进行自我量化剖析提升代码质量和开发效率；代码缺陷预测也可以帮助代码人员更好地把控代码质量，提升工作的有效性，也可以帮助项目管理人员进行代码整体进度的把控。

基于以上的问题和相关益处，我们决定开发软件缺陷预测与分析系统。

**高层级项目描述**

使用网页Web端进行用户的交互；

提供用户可选择模型选择、数据集选择；

使用数据库进行数据管理；

提供软件缺陷分析、预测功能。

**高层级需求**

1. 项目的进度必须控制在10月18日之前交付；
2. 项目的成本波动控制在预设成本的10%之内；
3. 项目必须是具备基本要求的功能。

**高层级风险**

项目刚开始时的启动风险会有资金到位风险、新技术风险、缺少资源风险

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目目标** | **成功标准** | | **批准人员** |  |
| **(1)范围** | | | |  |
| 本项目需要实现一个Web前端承接用户的身份管理功能和核心软件缺陷分析预测的功能交互模块；之后需要相应的后端实现对应功能的处理和前端信息的反馈；最后具体事务需要前后端整体利用相应设计好的算法对应的训练模型进行核心预测功能。 | 研发系统可以较好地进行用户管理，可以较好地实现相应的软件缺陷的分析预测功能。  总体上系统按时交付，功能完备。 | | 邸晓飞 |  |
| **(2)时间** | | | |  |
| 于2022年10月18日之前完成可交付成果。 | 完成可交付成果；无重大漏洞；系统的非功能性需求（如响应速度等）用户友好性较高。 | | 邸晓飞 |  |
| **(3)成本** | | | |  |
| 5000人民币 | 成本控制在预设额度的110%之内（在按时交付的前提下） | | 邸晓飞 |  |
| **(4)其他** | | | |  |
| 质量目标：系统运行的健壮性保证；  安全目标：系统用户数据的安全保证。  干系人满意度：系统相关的干系人达到基本满意， | 质量目标： 项目的系统响应正常，没有重大漏洞。  安全目标：用户的信息数据库安全性保证测试通过，即非用户本人或者管理员不可访问。  干系人满意度：可交付产品的开发过程和实机演示通过各方认可。 | | 邸晓飞 |  |
| **总体里程碑** | | | **到期日** |  |
| 提出项目功能性和非功能性需求 | | | 2022/9/12 |  |
| 前端界面的开发 | | | 2022/9/25 |  |
| 后端框架的搭建工作 | | | 2022/10/07 |  |
| 后端API的实现与测试工作 | | | 2022/9/25 |  |
| 系统功能逻辑的实现与测试工作 | | | 2022/10/12 |  |
| 项目文档对应技术要点的撰写 | | | 2022/10/12 |  |
| 数据预处理 | | | 2022/9/19 |  |
| 算法的实现与改进 | | | 2022/10/07 |  |
| 数据库的设计 | | | 2022/9/17 |  |
| 数据库的对接工作 | | | 2022/10/07 |  |
| 前后端的对接 | | | 2022/10/12 |  |
| 项目文档的编写与汇总 | | | 2022/10/12 |  |
| **预算** | | | |  |
| 项目预期的开销 | | | | 1000￥ |
| **干系人** | | **角 色** | | |
| 邸晓飞 | | 项目发起人、项目客户 | | |
| 解世超 | | 项目经理 | | |
| 陈杰、蒋涵、刘腾、贺思超 | | 项目开发人员 | | |
| 课堂上其他小组成员 | | 可以互相学习互帮互助的外部人员 | | |
| **项目经理职权层级（项目经理在人员配备、预算管理以及偏差、技术决策和冲突管理方面的职权）** | | | | |

**（1）人员配备决策**

雇用技术能力不重叠并且可以合理覆盖项目所需的技术人员

团队规则重在合作、对接与互帮互助

接收和不接收员工的职权仅限项目经理与项目发起人邸晓飞老师

**（2）预算管理和偏差**

资金可控范围偏差：70%

**（3）技术决策**

总体的思想为实施权力下放。根据各个人员的负责部分，由项目经理了解各成员的技术偏好，最后根据项目整体的框架要求进行最后的技术协调与最后方案的选择。

总体上给出各个成员的技术选择权，由项目经理进行最后的敲定。

**（4）冲突解决**

定义了项目经理在团队内,组织内以及与外部干系人解决冲突的程度

团队内部冲突：坚持实事求是，如果是技术实现方面的冲突，使用实际效果最好的技术；如果是理念冲突，由项目经理进行最后的敲定；如果是方案选择框架设计，由技术经理多方面了解后进行敲定。

团队与外部冲突：如果是技术方案方面，坚决执行外部干系人的要求；如果是文档方面冲突，坚决按照外部干系人的要求进行整改；如果是其他方面的冲突，由项目经理双方沟通、调研后进行最后的敲定。

**批准：邸晓飞**

——————————————— ——————————————————

项目经理签字： 解世超 发起人或委托人签字：邸晓飞

——————————————— ——————————————————

日期：2022/9/5 日期：2022/9/5