

Time to pay!

Rethinking Technical Debt

$$\text{Strawberry} + \text{Strawberry} + \text{Strawberry} = 30$$

$$\text{Strawberry} + \text{Banana} + \text{Banana} = 18$$

$$\text{Banana} - \text{Grape} = 2$$

$$\text{Grape} + \text{Banana} + \text{Strawberry} = ?$$

$$\text{Strawberry} + \text{Strawberry} + \text{Strawberry} = 30$$

$$\text{Strawberry} + \text{Banana} + \text{Banana} = 18$$

$$\text{Banana} - \text{Grape} = 2$$

$$\text{Grape} + \text{Banana} + \text{Strawberry} = 16$$

$$\text{Strawberry} + \text{Orange} + \text{Strawberry} + \text{Strawberry} = 24$$

$$\text{Strawberry} + \text{Banana} + \text{Orange} + \text{Orange} = 15$$

$$\text{Banana} - \text{Orange} + \text{Grapes} + \text{Strawberry} = 25$$

$$\text{Grapes} + \text{Banana} + \text{Strawberry} + \text{Orange} = ?$$



Ruben
Scheedler



belsimpel. TKP





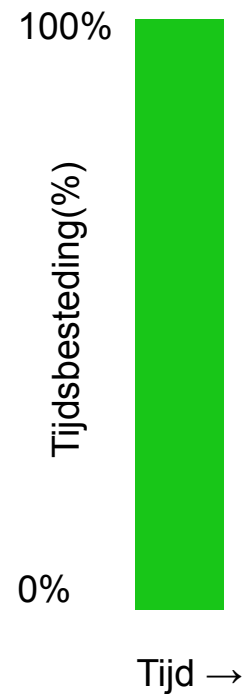
Ontwikkelteam **Greenfield**



Ontwikkeltteam



Nieuwe Features





Ontwikkelteam



Nieuwe Features



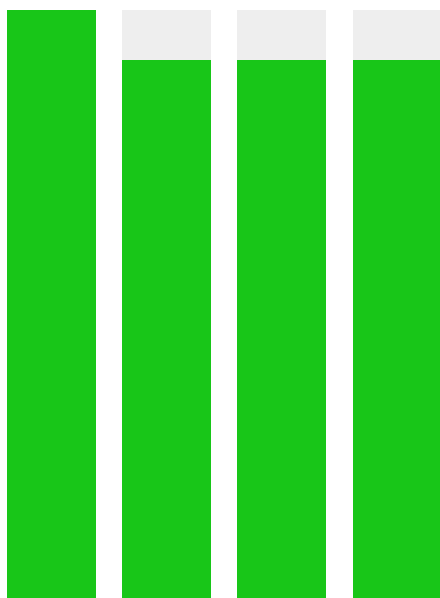
Meetings

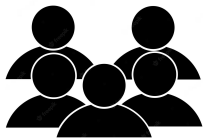
100%

Tijdsbesteding(%)

0%

Tijd →





Ontwikkelteam



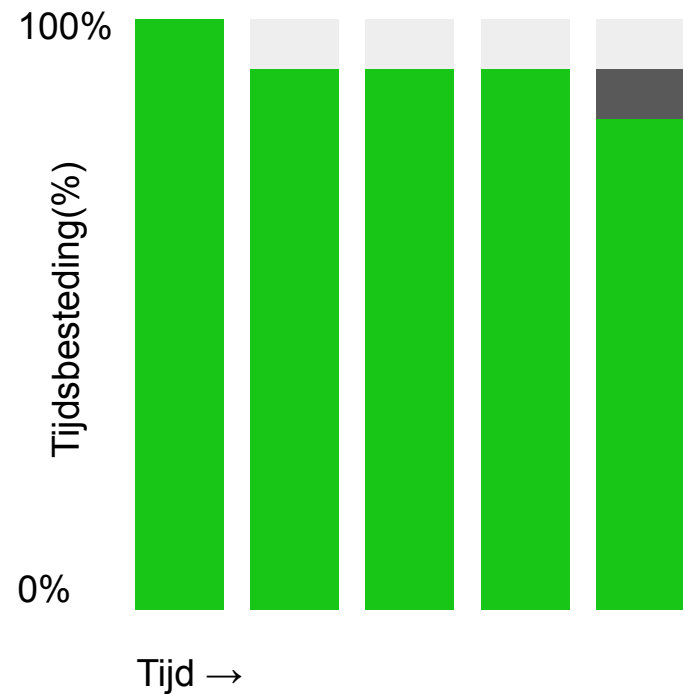
Nieuwe Features

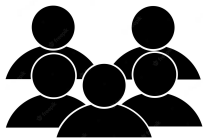


Incidenten



Meetings





Ontwikkelteam



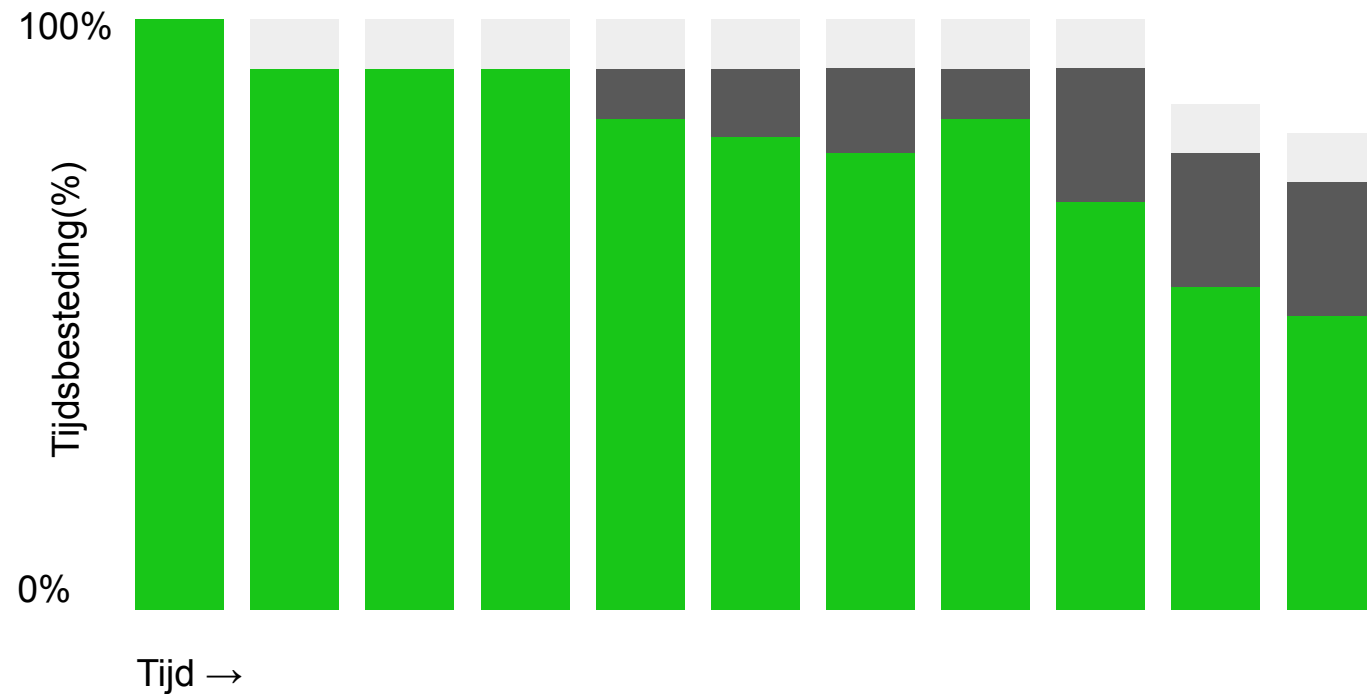
Nieuwe Features



Incidenten



Meetings





Ontwikkelteam



Nieuwe Features



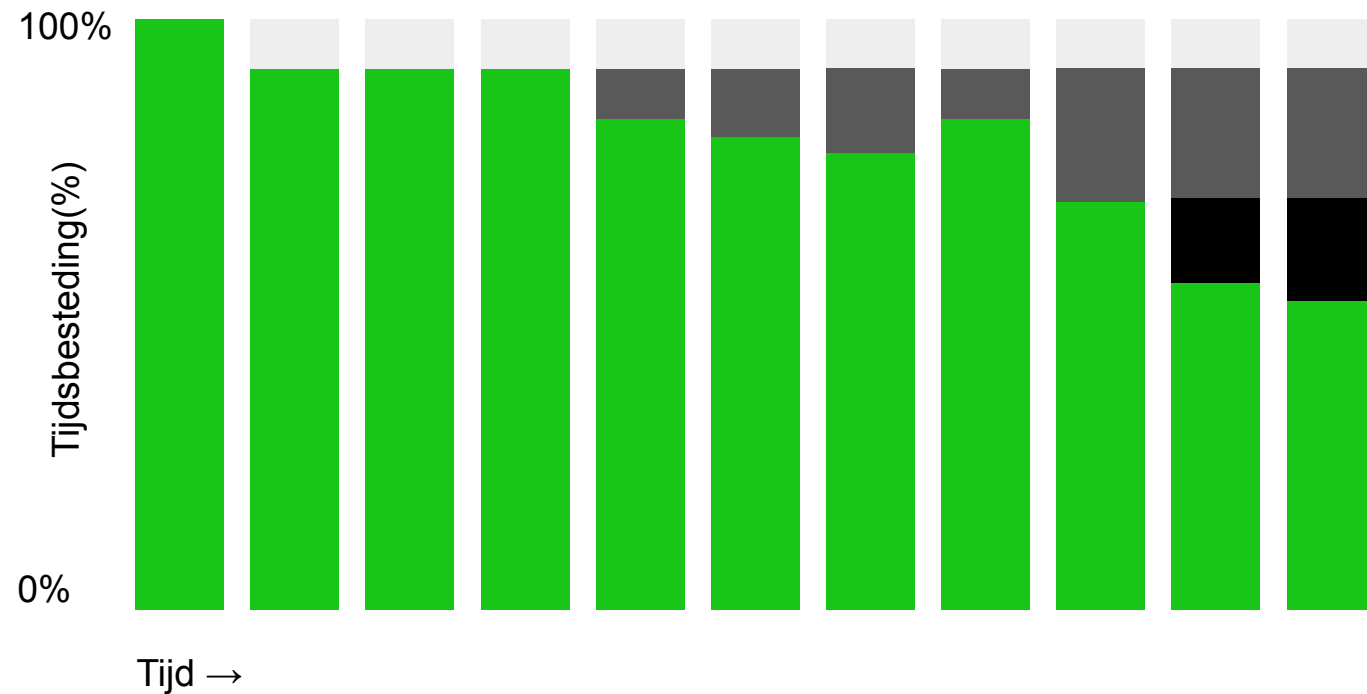
Meetings

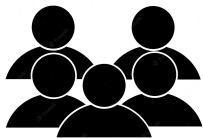


Incidenten



Onzichtbare Hand





Ontwikkelteam



Nieuwe Features



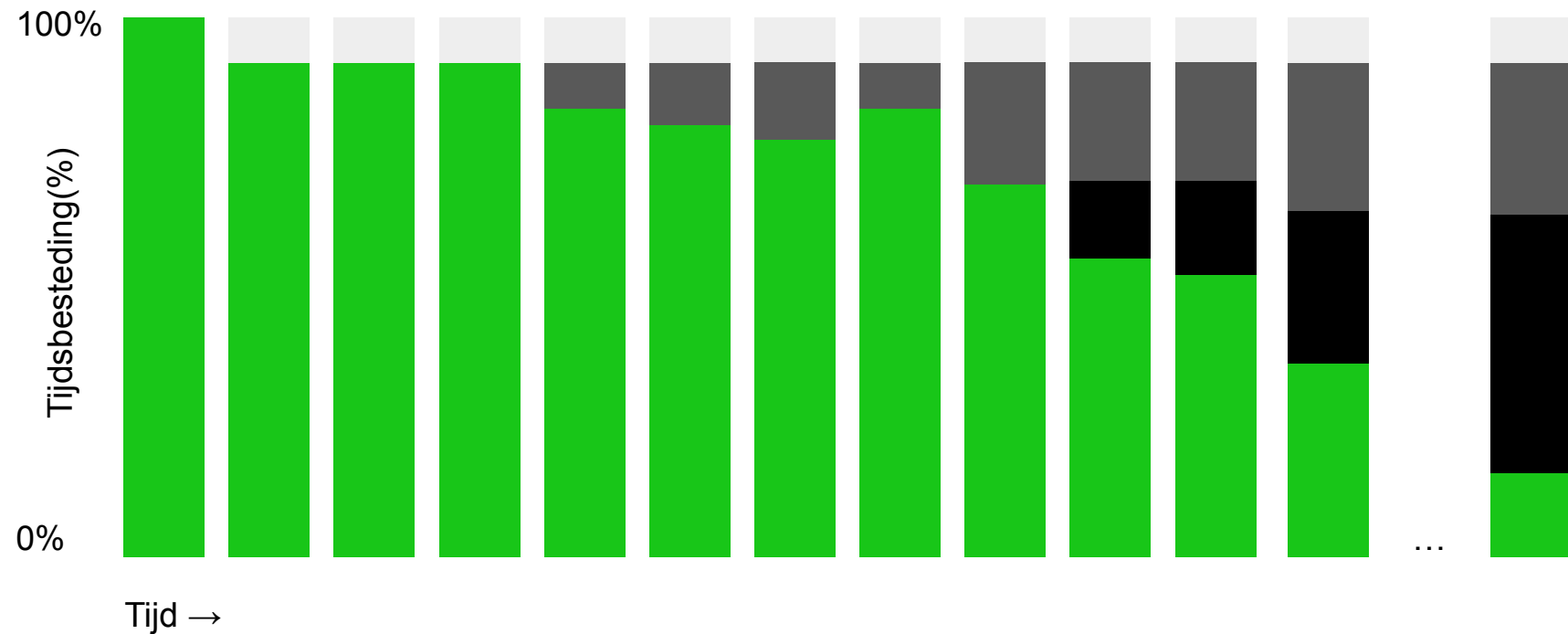
Meetings



Incidenten



Onzichtbare Hand





Beheerteam



Nieuwe Features



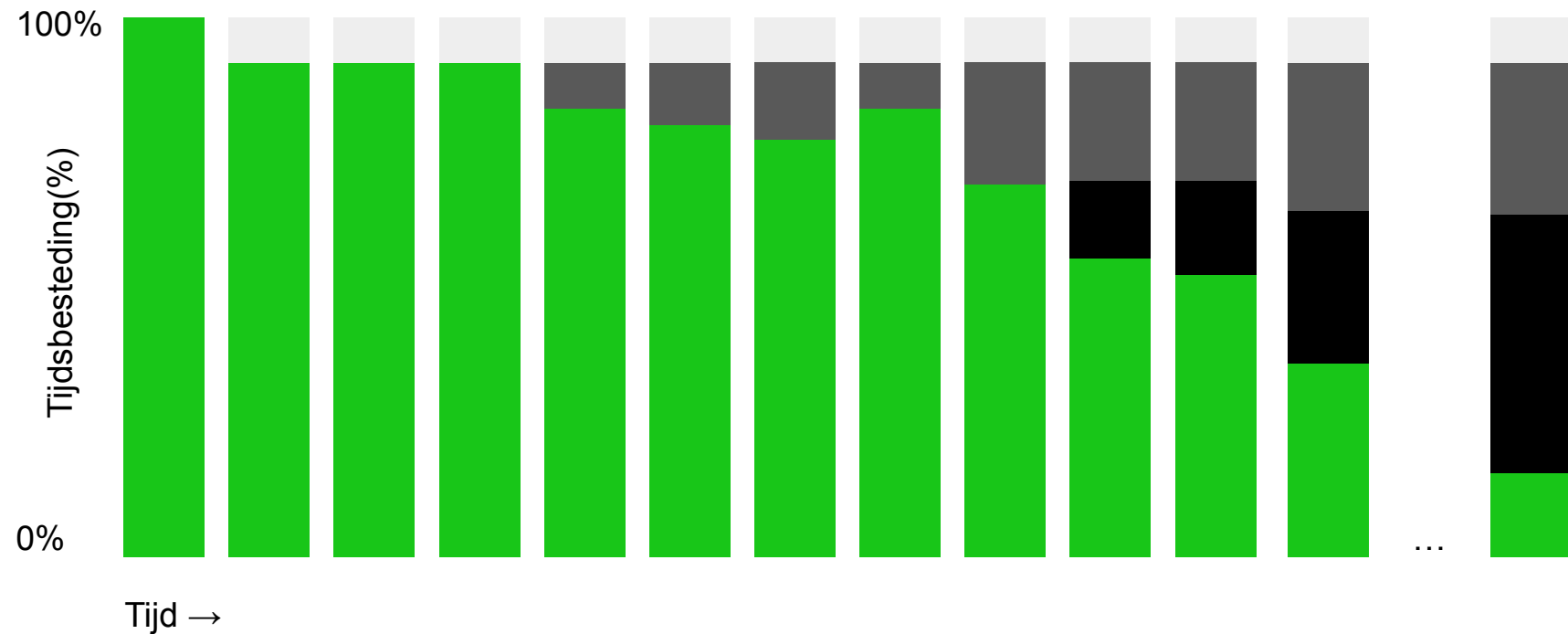
Meetings



Incidenten



Onzichtbare Hand



Staatssecretaris Marnix van Rij over de hervormingen bij de Belastingdienst: 'Ik vind het veel te lang duren'

Staatssecretaris Marnix van Rij moet de grote problemen bij de Belastingdienst oplossen. Het stelsel vereenvoudigen duurt nog jaren. „Ik begrijp het gevoel dat er geen voortgang is.”



SYSTEMEN

Overheidsfinanciën in gevaar door sterk verouderde ict van de Belastingdienst

Kabinetsbeleid loopt vast door ict-problemen bij de Belastingdienst

Een deel van de coalitieplannen van Rutte IV blijkt onuitvoerbaar door ict-problemen bij de fiscus. Het duurt nog zeker drie jaar voordat de problemen zijn opgelost.



TOESLAGENAFFAIRE

Hersteloperatie Toeslagen niet eerder klaar dan eind 2026

Het kabinet noemt 2026 in een



PODCAST

Hoe de Belastingdienst blijft falen bij herstel Toeslagenschandaal

Premier Rutte belooft gedupeerden

Uit diverse gebundelde rapporten die in 2020 aan uw Kamer zijn gezonden bleek echter dat ontwikkeling van de ICT-organisatie en van het ICT-portfolioproces noodzakelijk was⁴. De onderzoeken concludeerden dat er geen meerjarige planning en financiering was, dat de projectbeheersing onvoldoende was en benoemden de kwaliteit van de ICT-organisatie als een punt van aandacht. In het verleden is er **onvoldoende geïnvesteerd in modernisering en vernieuwing**. Modernisering van de systemen is nodig om te blijven functioneren en in de toekomst beter en sneller aan politieke wensen te kunnen voldoen.

Er moeten met de ICT van de Belastingdienst nog stappen worden gezet. De schaarse ICT-capaciteit moet steeds verdeeld worden over beheer en onderhoud, modernisering van systemen, implementatie van nationale en Europese wetgeving en onvoorziene maatregelen, zoals bij covid-19 en op het terrein van energie.

b. ICT-capaciteit kan maar één keer ingezet worden

De ICT-capaciteit is in het Meerjarenportfolio (MJP) de komende jaren volledig ingepland. Dat betekent dat er deze kabinetsperiode in beginsel **geen ruimte meer is voor grote beleidswijzigingen** zonder aanpassing van de planning. Ik ben mij ervan bewust dat sommige maatregelen alleen door de Belastingdienst te realiseren zijn en dat maatregelen soms zo snel als mogelijk geïmplementeerd moeten worden. Herplanning zal echter leiden tot inefficiëntie, omdat gevraagde specialistische ICT-capaciteit niet meer aansluit bij de gewijzigde vraag.

De weg naar

Technical Debt Management



1

Wat is (technical) debt?



Wat is debt?







Hoofdsom: €100



Hoofdsom: €100

Rente: €5/jaar

Looptijd: 10 jaar



Hoofdsom: €100

Rente: €5/jaar

Looptijd: 10 jaar

Totaal: €150

Sjaak



Sjaak



Sjaak

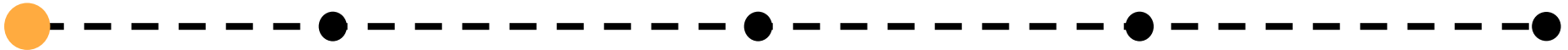
Hoofdsom
(Probleem)



Sjaak



Wat is dan *technical* debt?





Inkomstenbelasting
Belastingdienst

Sjaak



Technical Debt:

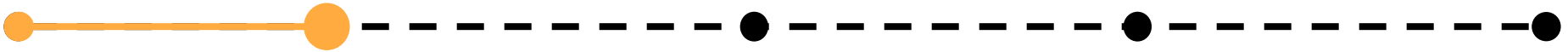
***“Benodigde tijd om huidige oplossing
om te zetten naar de gewenste
oplossing”***

Rente:

“Gespendeerde tijd zonder het onderliggende probleem op te lossen”

2

Verwaarlozing



“Werkzaamheden die het meeste
business value opleveren”

$$\text{Strawberry} + \text{Orange} + \text{Strawberry} + \text{Strawberry} = 24$$

$$\text{Strawberry} + \text{Banana} + \text{Orange} + \text{Orange} = 15$$

$$\text{Banana} - \text{Orange} + \text{Grapes} + \text{Strawberry} = 25$$

$$\text{Grapes} + \text{Banana} + \text{Strawberry} + \text{Orange} = ?$$

$$\text{Strawberry} + \text{Orange with } 0 + \text{Strawberry} + \text{Strawberry} = 24$$

$$\text{Strawberry} + \text{Banana} + \text{Orange with } 0 + \text{Orange with } 0 = 15$$

$$\text{Banana} - \text{Orange with } 0 + \text{Grapes} + \text{Strawberry} = 25$$

$$\text{Grapes} + \text{Banana} + \text{Strawberry} + \text{Orange with } 0 = 25$$

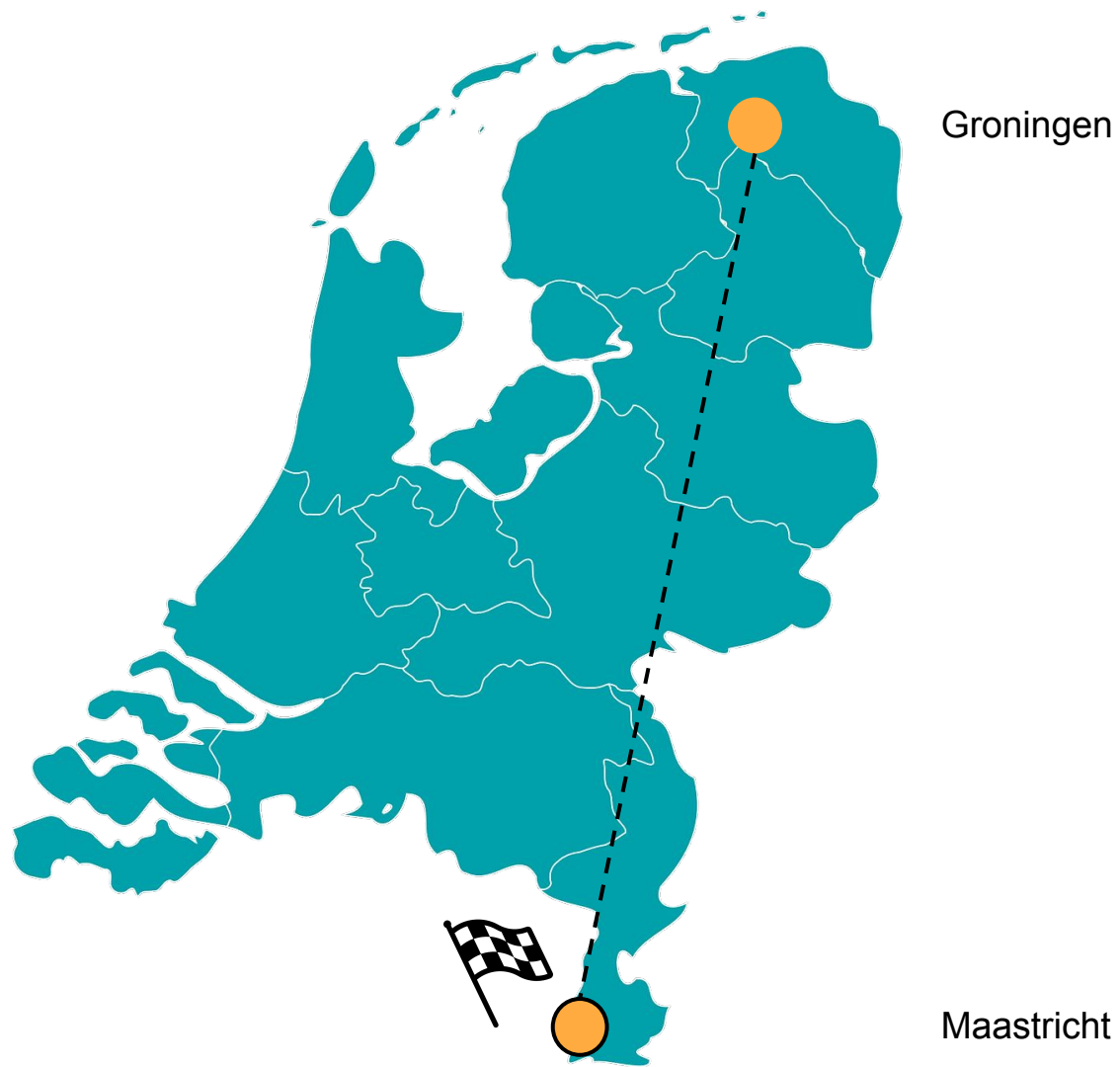


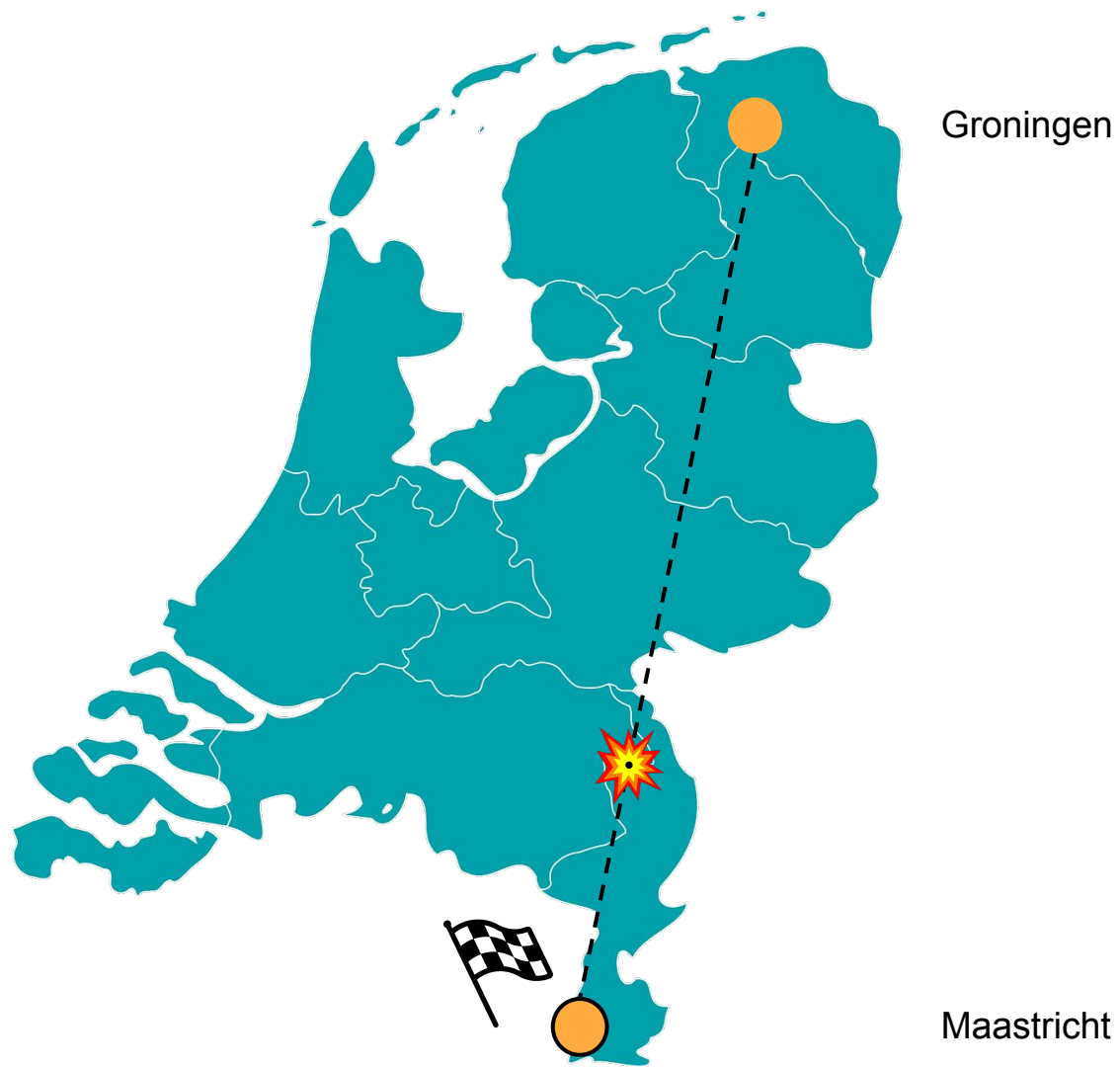
= Business Value Technical Debt



= Business Value Technical Debt?













of



“Hoe vaak zou ik nog moeten pompen?”

~~“Hoe vaak zou ik nog moeten pompen?”~~

“Hoeveel **rente** ga ik nog moeten betalen?”



3

Inzicht krijgen





Ontwikkelteam **Greenfield**



Beheerteam



Nieuwe Features



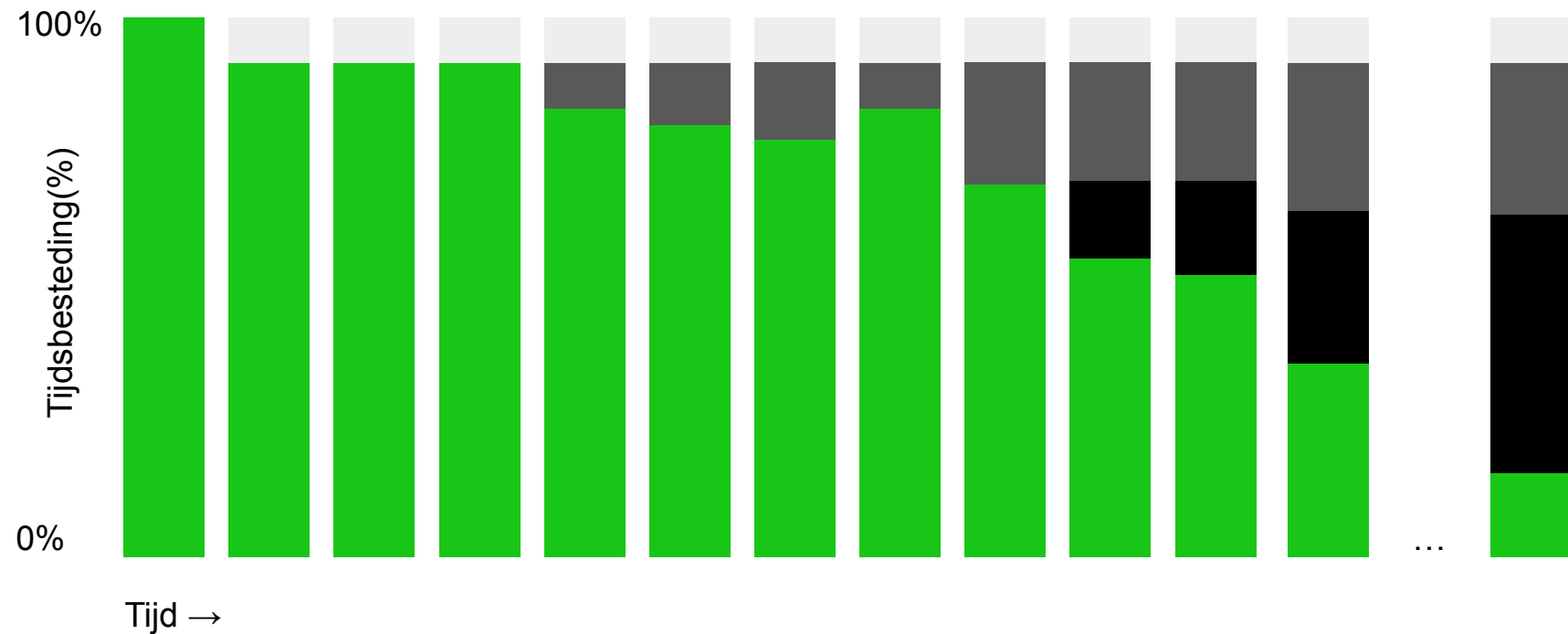
Meetings



Incidenten



Onzichtbare Hand





Beheerteam



Nieuwe Features



Meetings



TD Rente



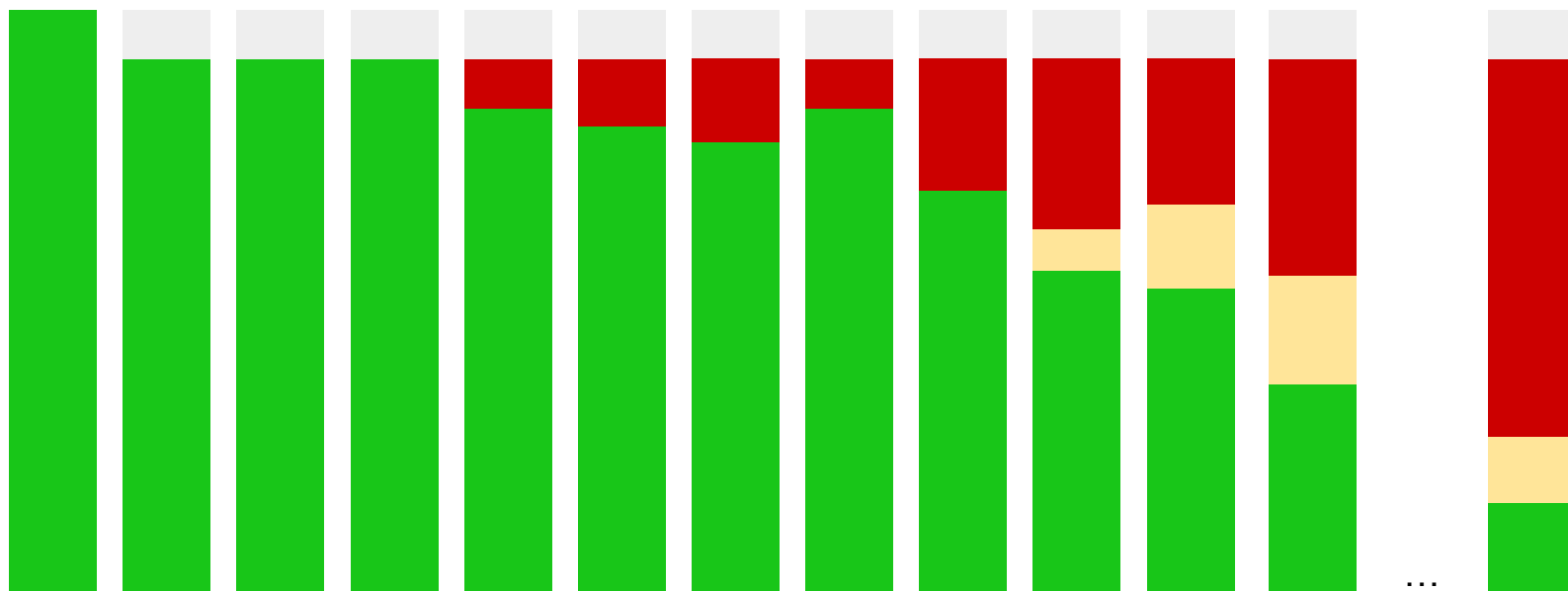
TD Afbetalen

100%

Tijdsbesteding(%)

0%

Tijd →



Concreet.

Als gebruiker wil ik een overzicht kunnen bekijken van alle bankrekeningen die ik bezit.



Description

Add a description...

Activity

Show: Comments ▾

Newest first ⌵



Add a comment...

Pro tip: press **M** to comment

Details



Assignee



Ruben Scheedler

Reporter



Ruben Scheedler

Labels

None

TD Afbetaald

0.5 (in uren)

TD Rente

2 (in uren)

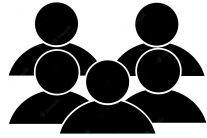
Actual end

None

Story Points



Totale tijdsbesteding per sprint

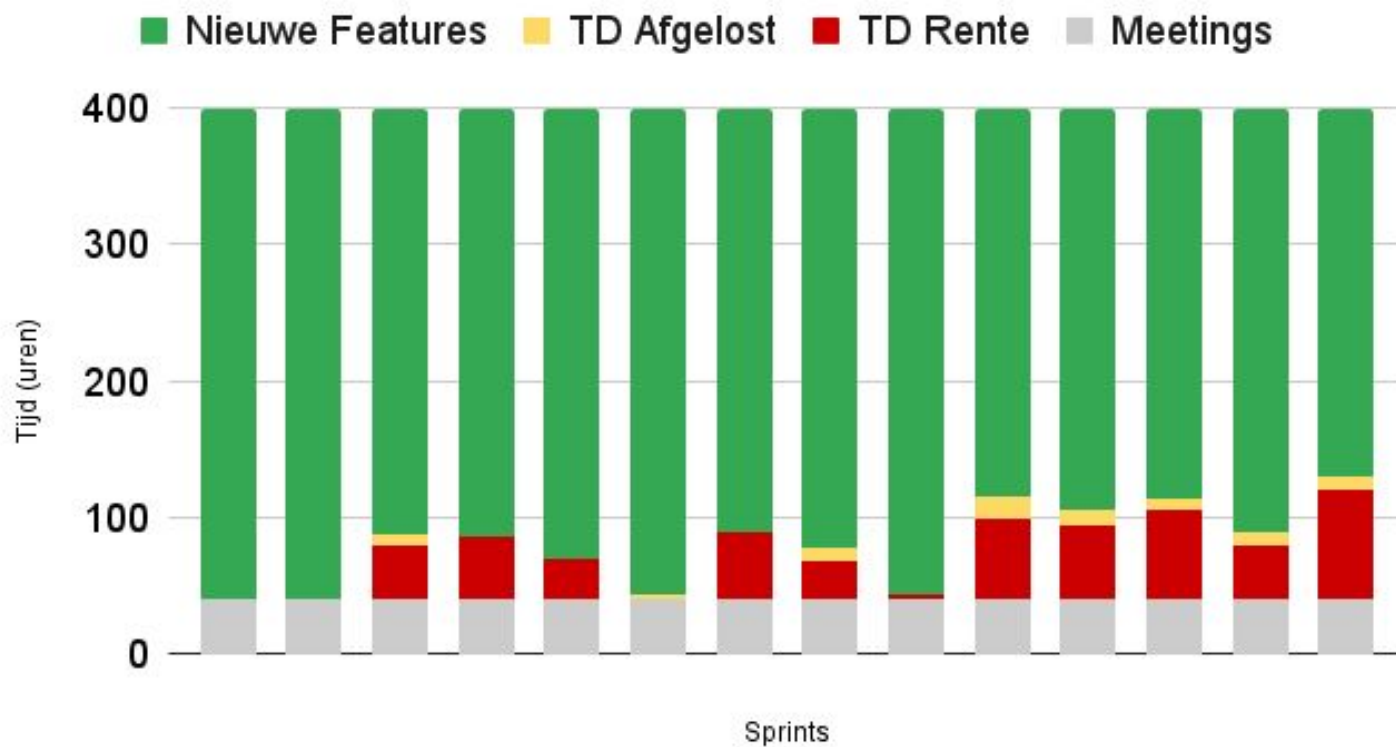


= 5 FTE x 10 werkdagen

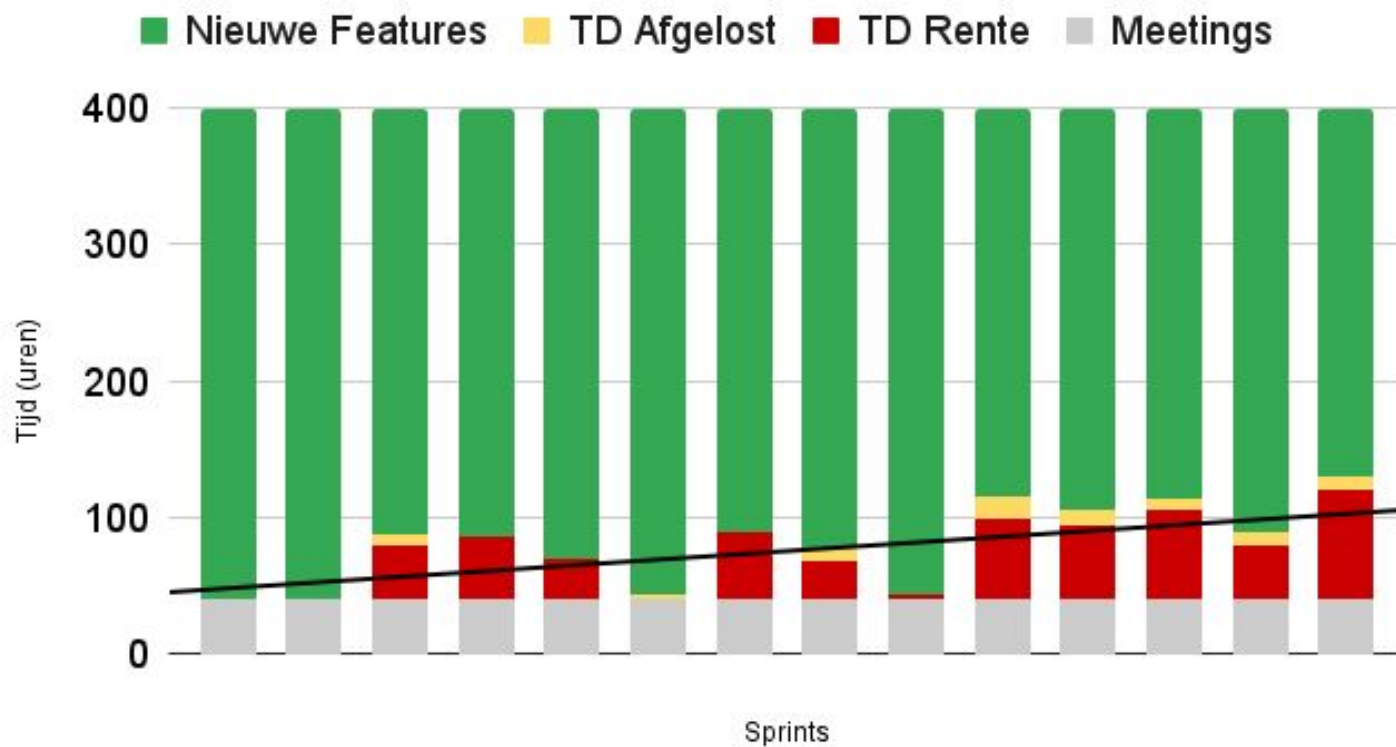
= 400 uur

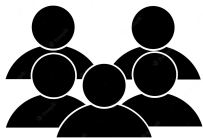
Meetings = 10% x 400 uur = 40 uur

Tijdsbesteding



Tijdsbesteding





Beheerteam



Nieuwe Features



Meetings



TD Rente



TD Afbetalen

100%

Tijdsbesteding(%)

0%



Vaste lasten

Vrij inzetbaar

4

Sturen





2023

10%



2025

30%



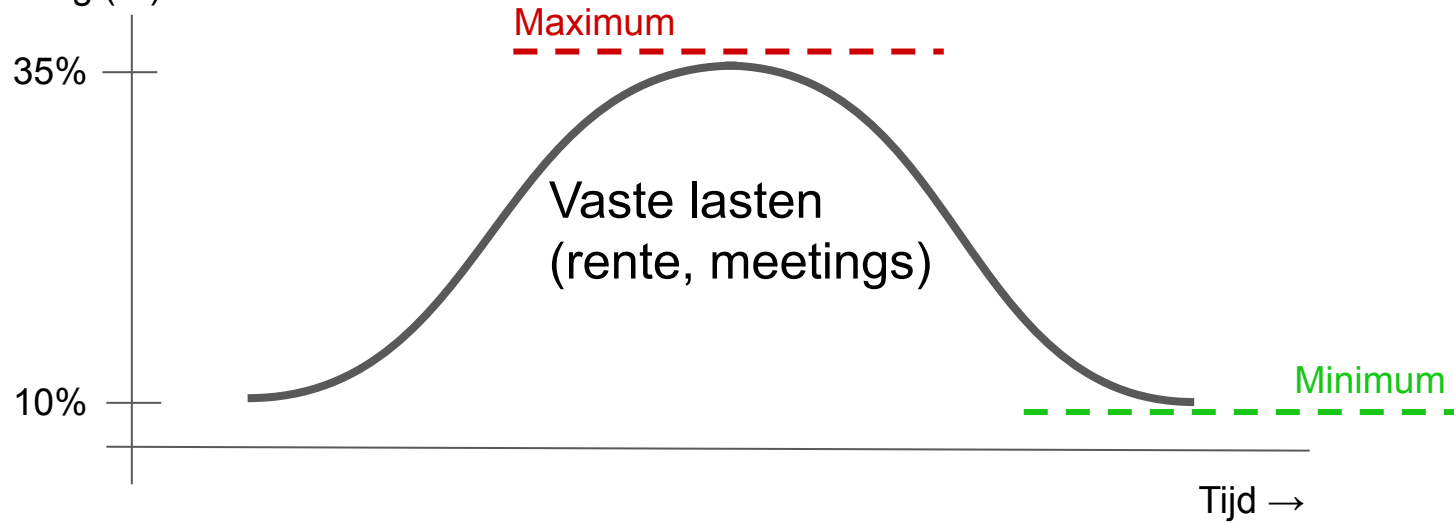
2028

80%





Tijdsbesteding (%)







| | |
|----------------|-----------|
| Bestaat sinds | 5 maanden |
| Hoofdsom | 2 uur |
| Betaalde rente | 1 uur |



| | |
|----------------|--------|
| Bestaat sinds | 5 jaar |
| Hoofdsom | 2 uur |
| Betaalde rente | 10 uur |

Geen idempotentie bij aanmaken overboeking



Description

Add a description...

Linked issues



heeft rente veroorzaakt bij

| | | | | | |
|--|---------------|---|---|--|---------|
| | TDM-43 | Als gebruiker wil ik een chatbot-fu... | = | | TO DO ▾ |
| | TDM-39 | Als gebruiker wil ik een snelle sald... | = | | TO DO ▾ |
| | TDM-31 | Als gebruiker wil ik mijn betaalpass... | = | | TO DO ▾ |
| | TDM-41 | Als gebruiker wil ik de mogelijkheid... | = | | TO DO ▾ |

Activity

Show: **Comments** ▾

Newest first ▾

To Do ▾

Actions ▾

Details



Assignee



Unassigned

[Assign to me](#)

Reporter



Ruben Scheedler

Labels

None

Change risk

None

Betaalde Rente

16

(in uren)

Bestaat Sinds

Jul 05, 2022

Geen idempotentie bij aanmaken overboeking



Description

Add a description...

Linked issues



heeft rente veroorzaakt bij

| | | | | | |
|--|---------------|---|---|--|---------|
| | TDM-43 | Als gebruiker wil ik een chatbot-fu... | = | | TO DO ▾ |
| | TDM-39 | Als gebruiker wil ik een snelle sald... | = | | TO DO ▾ |
| | TDM-31 | Als gebruiker wil ik mijn betaalpass... | = | | TO DO ▾ |
| | TDM-41 | Als gebruiker wil ik de mogelijkheid... | = | | TO DO ▾ |

Activity

Show: **Comments** ▾

Newest first ↓

To Do ▾

Actions ▾

Details ^

Assignee
 Unassigned
[Assign to me](#)

Reporter
 Ruben Scheedler

Labels
None

Change risk
None

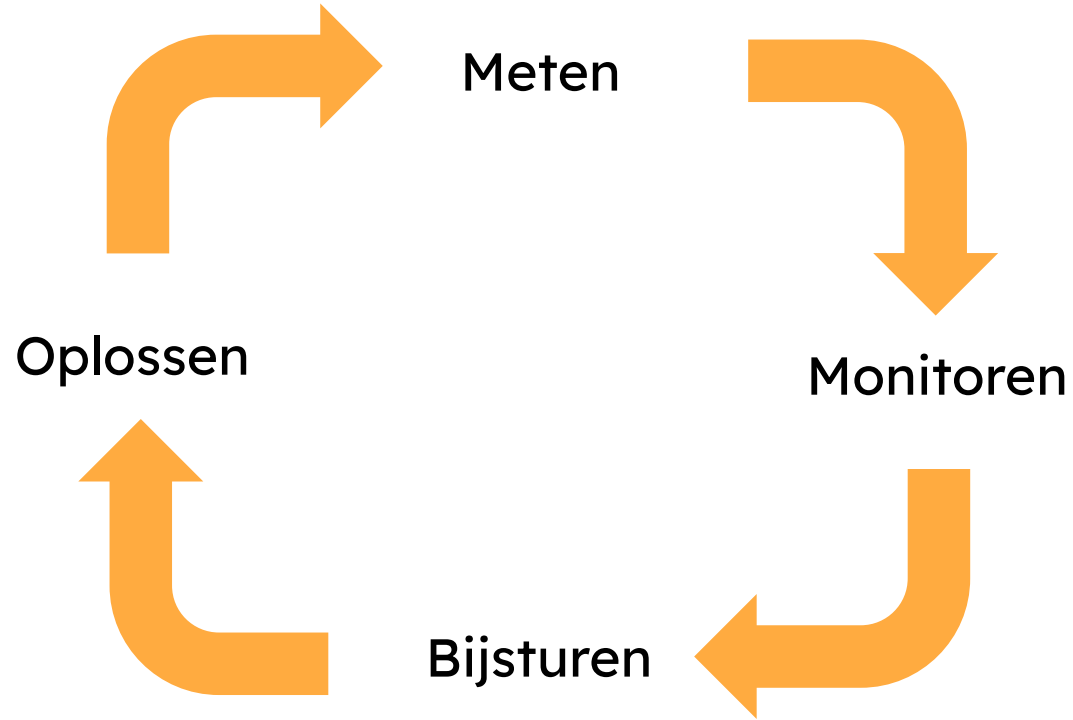
Betaalde Rente
16 (in uren)

Bestaat Sinds
Jul 05, 2022

5

Technical Debt Management





Bedankt voor het luisteren



Ruben Scheedler
Consultant bij Codeclan

*Laten we connecten
op LinkedIn!*



Bronnen

- Pexels.com
- Nrc.nl
- <https://open.overheid.nl/documenten/ronl-64413d29f2159e1da4068bf14ccfc12f63c83376/pdf>
- <https://www.bootaanboot.nl/2017/05/boot-maakt-water-stadskanaal-groningen-24632>
- [https://img.metronieuws.nl/images/XeO_EMFtJAJxvuTTF8uE9nhl-xE=/1720x606/filters:quality\(80\):format\(jpeg\):background_color\(fff\)/https%3A%2F%2Fwww.metronieuw.nl%2Fwp-content%2Fuploads%2F2022%2F08%2FMark-Rutte-premier-Nederland-.jpeg](https://img.metronieuws.nl/images/XeO_EMFtJAJxvuTTF8uE9nhl-xE=/1720x606/filters:quality(80):format(jpeg):background_color(fff)/https%3A%2F%2Fwww.metronieuw.nl%2Fwp-content%2Fuploads%2F2022%2F08%2FMark-Rutte-premier-Nederland-.jpeg)
- <https://harmenpiekemaphotography.com/nl/2020/11/18/de-wadden-over-de-waddenbodem/>
- <https://www.thetradenews.com/the-trades-crystal-ball-2021-technology-and-data/>