

迭代三项目计划与执行文档

变更记录

日期	参与者	说明	版本号
2020.04.17	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	草稿	3.0
2020.07.30	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	完成	4.0

目录

迭代三项目计划与执行文档

变更记录

目录

一、阶段目标

三、日程表

1.项目日程表

2.资源日程表（任务日程表）

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：4月17日（周五）晚

2.里程碑2：4月20日（周一）晚

2.里程碑2：4月22日（周三）下午

3.里程碑3：4月29日（周三）下午

4.里程碑4：5月20日（周三）下午

5.里程碑5：5月28日（周四）下午

6.里程碑6：5月30日（周六）晚

五、计划执行检查表

一、阶段目标

在迭代三中，团队应该完成下列任务：

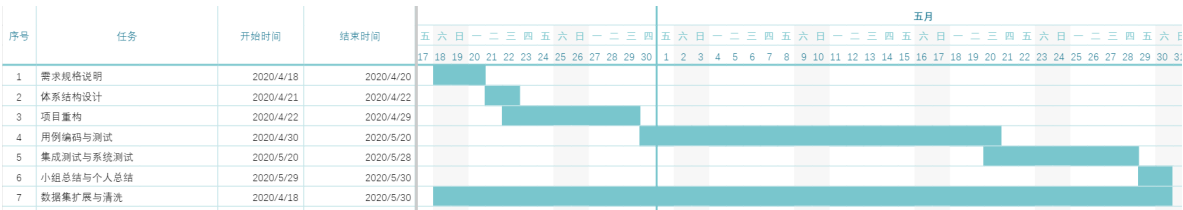
- 通过头脑风暴、面谈等方式，完善用户需求，初步形成需求规格说明文档。
- 进行体系结构设计，并初步形成体系结构设计文档；期间对需求规格说明进行精化。
- 针对每一个用例，完成以下任务：

- 1. 进行详细设计与编码，并对需求规格说明、体系结构设计进行精化。
- 2. 编写单元测试，并对需求规格说明、体系结构设计、详细设计进行精化。
- 3. 评审并发布当前用例的过程产物（包括文档与代码）
- 4. 进一步完善和清洗数据，增加数据量。
- 5. 进行集成测试、系统测试，并完成项目测试文档。
- 6. 完成小组和个人的总结，并填写项目计划执行表。
- 7. 迭代三结束，项目交付。

三、日程表

1.项目日程表

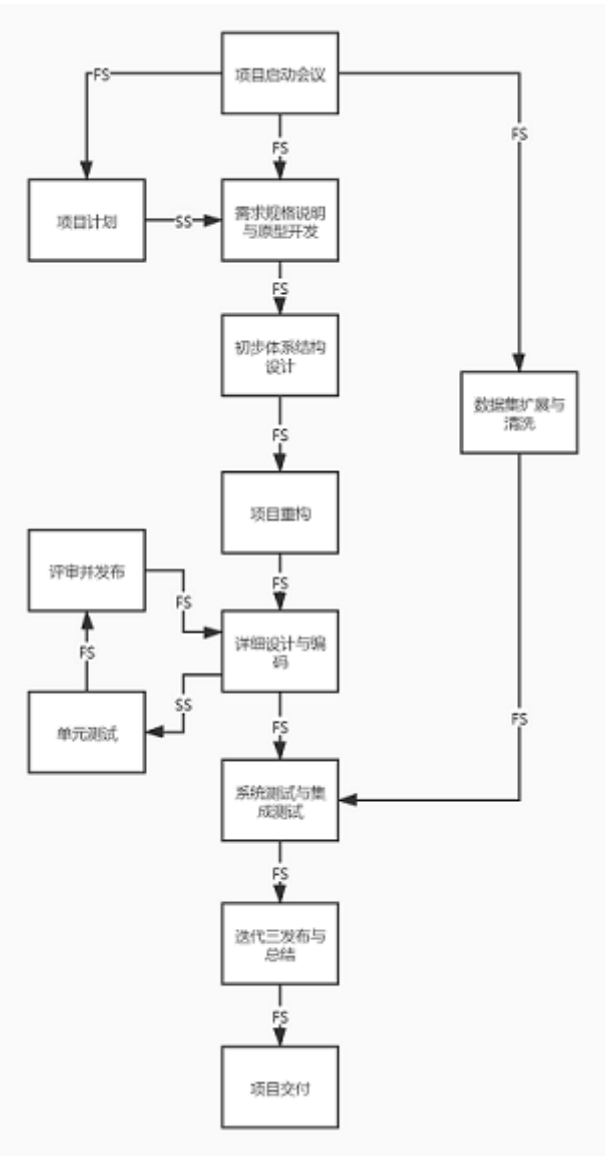
根据现阶段的项目进展，得到的甘特图如下：



迭代二成本估算表（对应于甘特图）：

任务ID	成本预估	实际执行	备注
1	3人日	3人日	
2	2人日	2人日	
3	7人日	7人日	
4	21人日	21人日	
5	8人日	8人日	
6	2人日	2人日	
7	43人日（与其他任务并行）	43人日	
总计	43人日	43人日	

迭代二网络图：



2.资源日程表（任务日程表）

根据迭代三的工作时间（共43天），安排各人的工作任务如下：

人员	迭代二结束	第1-3天	第4-5天	第5-12天	第13-33天	第33-41天	第42-43天
孙逸伦	项目启动会议 项目计划	需求规格说明	体系结构设计	项目重构	用例开发与测试	系统测试 集成测试	项目复盘 团队总结 个人总结
陈耿阳							
田晨江							
赵文祺							

注：在此期间，数据相关工作全程并行。

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：4月17日（周五）晚

- 小组通过会议产生项目具体分工，并对需求产生统一的初步理解。
- 编写初步的项目启动文档和项目计划。

2.里程碑2：4月20日（周一）晚

- 通过头脑风暴、面谈等方式，明确用例，编写需求规格说明文档。

2.里程碑2：4月22日（周三）下午

- 进行体系结构设计，并初步形成体系结构设计文档；期间对需求规格说明进行精化。
- 进行项目重构，对之前的需求进行review。

3.里程碑3：4月29日（周三）下午

- 完成重构，并进行评审
- 针对用例，开始详细设计、编码与测试。

4.里程碑4：5月20日（周三）下午

- 用例开发完成。
- 进行系统测试、集成测试。

5.里程碑5：5月28日（周四）下午

- 完成系统测试、集成测试。
- 进行小组总结、个人总结
- 发布前的准备。

6.里程碑6：5月30日（周六）晚

- 项目发布。
- 项目交付。

