迭代二项目计划与执行文档

变更记录

日期	参与者	说明	版本号
2020.03.08	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	草稿	1.0

目录

迭代二项目计划与执行文档

变更记录

目录

一、阶段目标

三、日程表

1.项目日程表

2.资源日程表(任务日程表)

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1: 3月8日 (周日) 下午

2.里程碑2: 3月14日 (周六) 晚

3.里程碑3: 3月15日 (周日) 晚

3.里程碑4: 3月28日 (周六) 晚

5.里程碑5: 4月3日 (周五) 晚

6.里程碑6: 4月4日 (周六) 晚

7.里程碑7:4月5日(周一)晚

五、计划执行检查表

一、阶段目标

在迭代二中,团队应该完成下列任务:

- 1. 通过头脑风暴、面谈等方式,完善用户需求,初步形成需求规格说明文档。
- 2. 进行体系结构设计,并初步形成体系结构设计文档;期间对需求规格说明进行精化。
- 3. 针对每一个用例,完成以下任务:
 - 1. 进行详细设计与编码,并对需求规格说明、体系结构设计进行精化。
 - 2. 编写单元测试,并对需求规格说明、体系结构设计、详细设计进行精化。
 - 3. 评审并发布当前用例的过程产物(包括文档与代码)
- 4. 进一步完善和清洗数据,增加数据量。

- 5. 进行集成测试、系统测试,并完成项目测试文档。
- 6. 完成小组和个人的总结,并填写项目计划执行表。
- 7. 进行迭代三的初步计划, 迭代二结束。

三、日程表

1.项目日程表

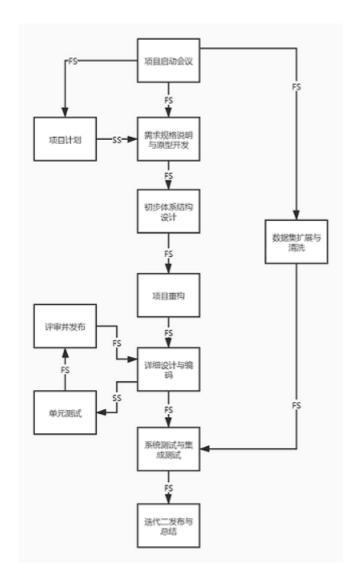
根据现阶段的项目进展,得到的甘特图如下:



迭代二成本估算表 (对应于甘特图):

任务ID	成本预估	实际执行	备注
1	3人日		
2	1人日		
3	2人日(与任务2并行)		
4	13人日		
5	6人日		
6	1人日		
7	1人日		
8	26人日(与其他任务并行)		
总计	26人日		

迭代二网络图:



2.资源日程表 (任务日程表)

根据迭代二的工作时间(共26天),安排各人的工作任务如下:

人员	迭代一结束	第1-4天	第4-5天	第6-18天	第19-24 天	第25天	第26天
沙逸 陈阳 田江 赵祺	项目启动会 议 项目计划	需求规格说 明 体系结构设 计	项目重 构	用例开发与测试	系统测试集成测试	项 盘 团 结 人 结 个 4 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	项目计划

注:在此期间,数据相关工作全程并行。

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1: 3月8日 (周日) 下午

- 小组通过会议产生项目具体分工,并对需求产生统一的初步理解。
- 编写初步的项目启动文档和项目计划。

2.里程碑2: 3月14日 (周六) 晚

- 通过头脑风暴、面谈等方式,明确用例,编写需求规格说明文档。
- 进行体系结构设计,并初步形成体系结构设计文档;期间对需求规格说明进行精化。

3.里程碑3: 3月15日 (周日) 晚

- 讲行项目重构。
- 开始进行用例的详细设计、编码与测试。

3.里程碑4: 3月28日 (周六) 晚

- 评审软件产物(包括:代码、详细设计),并进行精化。
- 开始进行集成测试与系统测试。

5.里程碑5: 4月3日 (周五) 晚

• 完成集成测试与系统测试。

6.里程碑6: 4月4日 (周六) 晚

• 对迭代二进行总结。

7.里程碑7: 4月5日 (周一) 晚

• 进行迭代三的启动会议,编写迭代三的项目计划

五、计划执行检查表

人员	迭代一结束	第1-4天	第4-5天	第6-18天	第19-24 天	第25天	第26天
孙逸 伦						项目复	
陈耿阳	项目启动会 议	需求规格说明	项目重	用例开发与测	系统测试	盘团队总	项目计
田晨江	 项目计划 	体系结构设计	构	试	集成测试	结 个人总	划
赵文						结	