

迭代一项目计划与执行文档

变更记录

日期	参与者	说明	版本号
2020.02.23	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	草稿	1.0
2020.02.24	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	正式版	1.1
2020.03.04	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	需求变更导致的计划调整	1.2
2020.03.06	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	填写执行文档	1.3
2020.03.07	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	增加迭代二初步计划任务	1.4

目录

迭代一项目计划与执行文档

变更记录

目录

一、总体流程

二、阶段目标

三、日程表

1.项目日程表

2.资源日程表（任务日程表）

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：2月14日（周五）晚

2.里程碑2：2月20日（周四）下午

3.里程碑3：2月23日（周日）下午

4.里程碑4：2月25日（周二）晚

5.里程碑5：2月27日（周四）晚

6.里程碑6：2月29日（周六）晚

7.里程碑7：3月2日（周一）晚

8.里程碑8：3月6日（周五）晚

9.里程碑9：3月7日（周六）晚

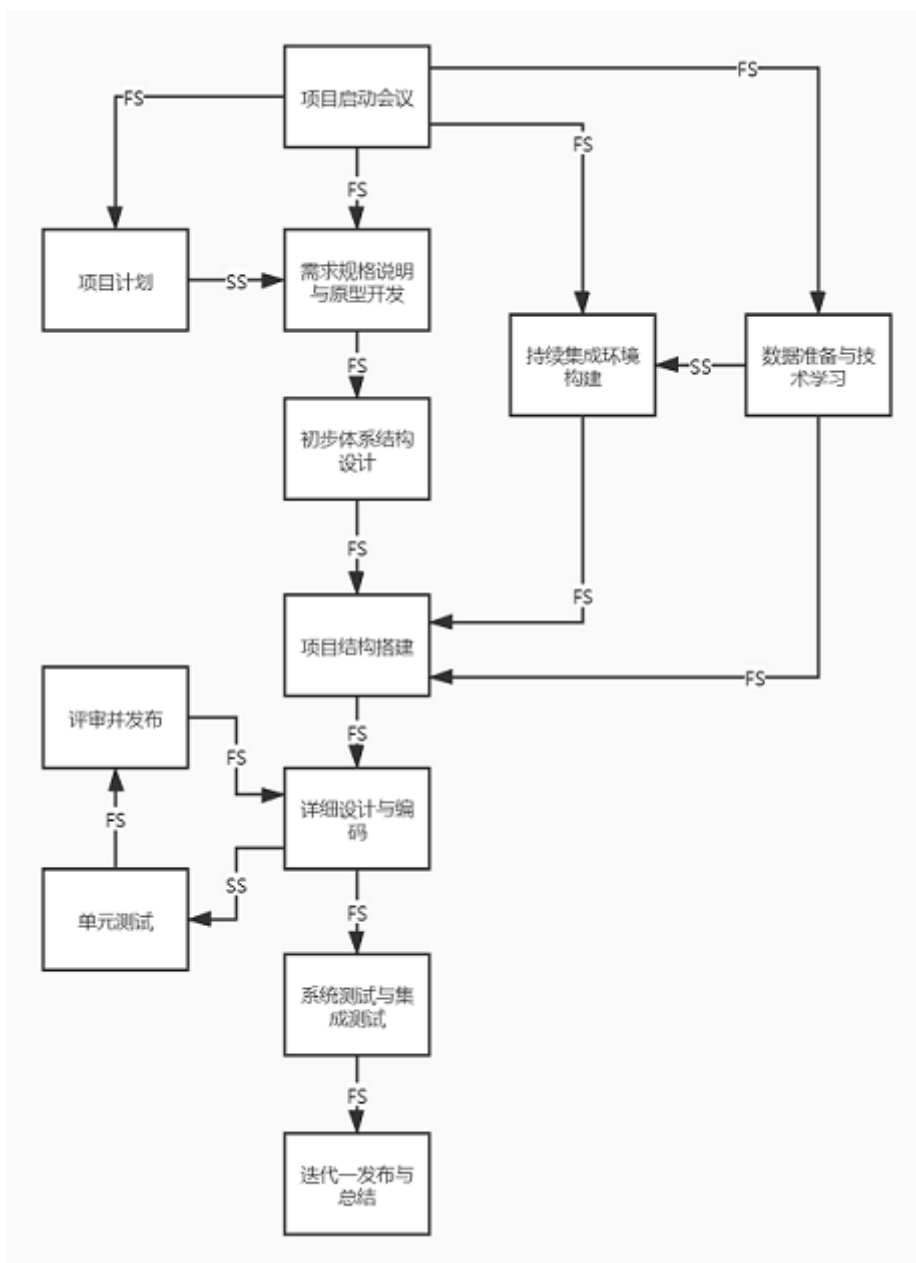
五、计划执行检查表

一、总体流程

迭代一成本估算表（对应于甘特图）：

任务ID	成本预估	实际执行	备注
1	3人日	3人日	-
2	1人日（与任务6并行）	1人日	-
3	2人日 * 4 = 8人日	9人日	1. 需求课大作业影响了进度 2. 项目需求发生变更，增加了数据导入用例
4	7人日（与任务5并行）	7人日	-
5	-	-	-
6	-	-	-
7	4人日	3人日	事实上与任务3是并行的
8	1人日（与任务9并行）	1人日	-
9	1人日	1人日	-
总计	24人日	23人日	-

迭代一网络图：



2.资源日程表（任务日程表）

根据迭代一的工作时间（共24天），安排各人的工作任务如下：

人员	第1天	第2-7天	第8-11天	第12-13天	第14-15天	第16-17天	第18-19天	第20-23天	第24天
孙逸伦	项目启动会议 项目计划	持续集成准备	需求规格说明 项目结构搭建 体系结构设计	查询论文用例前端开发	查看排名用例前端开发	查看学者研究方向用例前端开发	查看活跃论文摘要用例前端开发	系统测试 集成测试	项目复盘
陈耿阳		需求规格准备							团队总结
田晨江		测试技术准备		查询论文用例后端开发	查看排名用例后端开发	查看学者研究方向用例后端开发	查看活跃论文摘要用例后端开发		个人总结
赵文祺		数据处理准备							项目计划

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：2月14日（周五）晚

- 小组通过会议产生项目具体分工，并对需求产生统一的初步理解。
- 开始编写项目启动文档。
- 根据会议讨论通过的项目计划进行相应的数据处理和技术准备，并搭建持续集成环境。

2.里程碑2：2月20日（周四）下午

- 前期准备完成（包括：数据处理，技术学习，持续集成环境搭建）
- 评审项目启动文档，开始编写项目计划文档。
- 通过头脑风暴、面谈等方式，明确用例，开始编写需求规格说明文档。

3.里程碑3：2月23日（周日）下午

- 评审项目计划文档与需求规格文档。
- 进行体系结构设计与项目结构搭建，并于当天完成。
- 进行查询论文用例的详细设计与编码。

4.里程碑4：2月25日（周二）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 进行查看排名用例的详细设计与编码。

5.里程碑5：2月27日（周四）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 进行查看学者研究方向的详细设计与编码。

6.里程碑6：2月29日（周六）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 进行查看活跃论文摘要的详细设计与编码。

7.里程碑7：3月2日（周一）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 开始进行集成测试与系统测试。

8.里程碑8：3月6日（周五）晚

- 完成集成测试与系统测试，提供测试文档。
- 在细节上对项目进行优化。
- 冻结并发布迭代一产物。

9.里程碑9：3月7日（周六）晚

- 进行迭代一复盘，完成小组总结。
- 各组员完成个人总结。
- 进行下一迭代的初步计划。

五、计划执行检查表

人员	第1天	第2-7天	第8-11天	第12-13天	第14-15天	第16-17天	第18-19天	第20-23天	第24天
孙逸伦	项目启动会议 项目计划	持续集成准备	需求规格说明 项目结构搭建 体系结构设计	查询论文用例 前端开发	查看排名用例 前端开发	查看学者研究方向用例 前端开发	查看活跃论文摘要用例 前端开发	系统测试 集成测试	项目复盘 团队总结 个人总结
陈耿阳		需求规格准备							
田晨江		测试技术准备		查询论文用例 后端开发	查看排名用例 后端开发	查看学者研究方向用例 后端开发	查看活跃论文摘要用例 后端开发		
赵文祺		数据处理准备							