

迭代三项目计划与执行文档

变更记录

日期	参与者	说明	版本号
2020.04.17	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	草稿	3.0

目录

迭代三项目计划与执行文档

变更记录

目录

一、阶段目标

三、日程表

1.项目日程表

2.资源日程表（任务日程表）

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：4月17日（周五）晚

2.里程碑2：4月20日（周一）晚

2.里程碑2：4月22日（周三）下午

3.里程碑3：4月29日（周三）下午

4.里程碑4：5月20日（周三）下午

5.里程碑5：5月28日（周四）下午

6.里程碑6：5月30日（周六）晚

五、计划执行检查表

一、阶段目标

在迭代三中，团队应该完成下列任务：

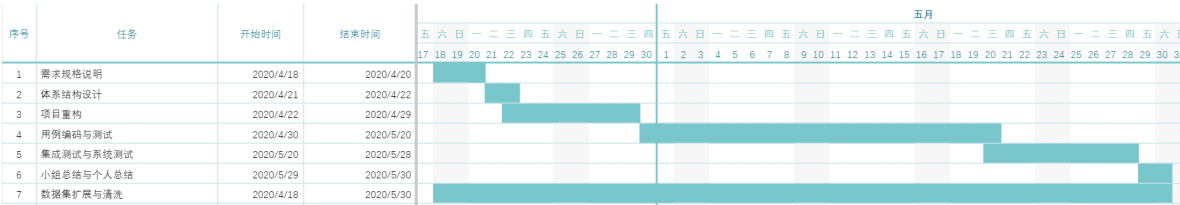
- 通过头脑风暴、面谈等方式，完善用户需求，初步形成需求规格说明文档。

- 2. 进行体系结构设计，并初步形成体系结构设计文档；期间对需求规格说明进行精化。
- 3. 针对每一个用例，完成以下任务：
 - 1. 进行详细设计与编码，并对需求规格说明、体系结构设计进行精化。
 - 2. 编写单元测试，并对需求规格说明、体系结构设计、详细设计进行精化。
 - 3. 评审并发布当前用例的过程产物（包括文档与代码）
- 4. 进一步完善和清洗数据，增加数据量。
- 5. 进行集成测试、系统测试，并完成项目测试文档。
- 6. 完成小组和个人的总结，并填写项目计划执行表。
- 7. 迭代三结束，项目交付。

三、日程表

1.项目日程表

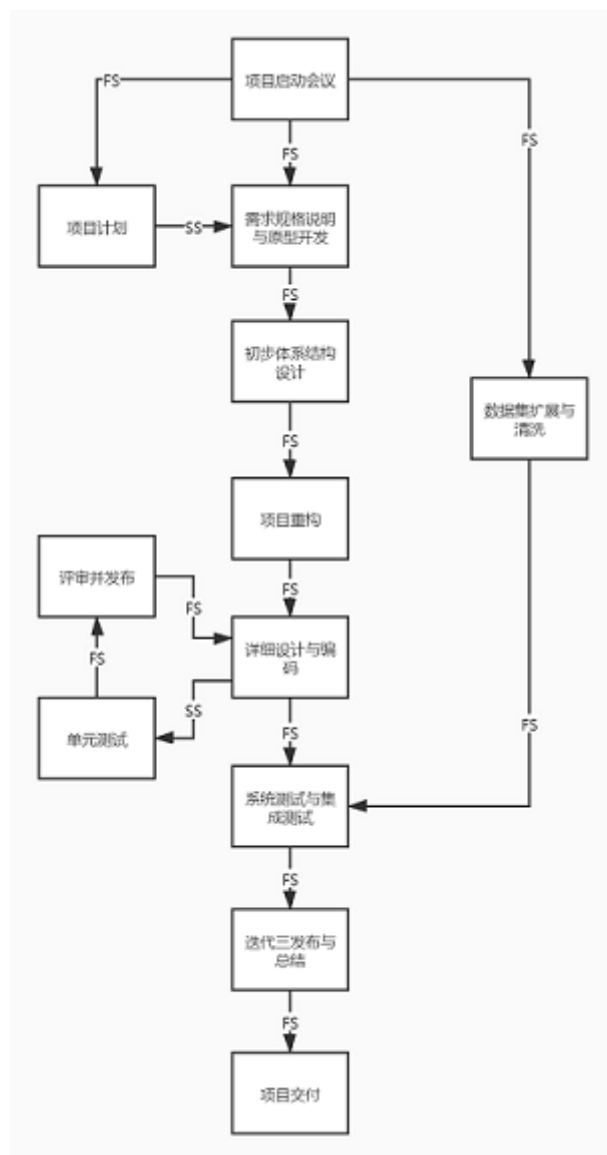
根据现阶段的项目进展，得到的甘特图如下：



迭代二成本估算表（对应于甘特图）：

任务ID	成本预估	实际执行	备注
1	3人日		
2	2人日		
3	7人日		
4	21人日		
5	8人日		
6	2人日		
7	43人日（与其他任务并行）		
总计	43人日		

迭代二网络图：



2.资源日程表（任务日程表）

根据迭代三的工作时间（共43天），安排各人的工作任务如下：

人员	迭代二结束	第1-3天	第4-5天	第5-12天	第13-33天	第33-41天	第42-43天
孙逸伦	项目启动会议 项目计划	需求规格说明	体系结构设计	项目重构	用例开发与测试	系统测试 集成测试	项目复盘 团队总结 个人总结
陈耿阳							
田晨江							
赵文祺							

注：在此期间，数据相关工作全程并行。

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：4月17日（周五）晚

- 小组通过会议产生项目具体分工，并对需求产生统一的初步理解。
- 编写初步的项目启动文档和项目计划。

2.里程碑2：4月20日（周一）晚

- 通过头脑风暴、面谈等方式，明确用例，编写需求规格说明文档。

2.里程碑2：4月22日（周三）下午

- 进行体系结构设计，并初步形成体系结构设计文档；期间对需求规格说明进行精化。
- 进行项目重构，对之前的需求进行review。

3.里程碑3：4月29日（周三）下午

- 完成重构，并进行评审
- 针对用例，开始详细设计、编码与测试。

4.里程碑4：5月20日（周三）下午

- 用例开发完成。
- 进行系统测试、集成测试。

5.里程碑5：5月28日（周四）下午

- 完成系统测试、集成测试。
- 进行小组总结、个人总结
- 发布前的准备。

6.里程碑6：5月30日（周六）晚

- 项目发布。
- 项目交付。

