

迭代一项目计划与执行文档

变更记录

日期	参与者	说明	版本号
2020.02.23	陈耿阳、田晨江、赵文祺、孙逸伦	草稿	1.0

目录

迭代一项目计划与执行文档

变更记录

目录

一、总体流程

二、阶段目标

三、日程表

1.项目日程表

2.资源日程表（任务日程表）

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：2月14日（周五）晚

2.里程碑2：2月20日（周四）下午

3.里程碑3：2月23日（周日）下午

4.里程碑4：2月25日（周二）晚

5.里程碑5：2月27日（周四）晚

6.里程碑6：2月29日（周六）晚

7.里程碑7：3月2日（周一）晚

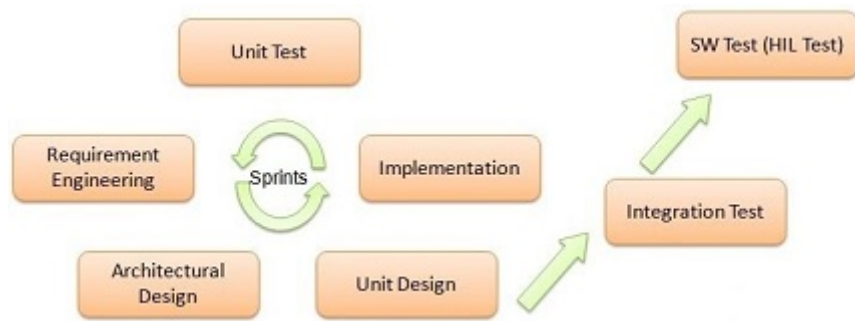
8.里程碑8：3月6日（周五）晚

9.里程碑9：3月7日（周六）晚

五、计划执行检查表

一、总体流程

由于是第一个迭代，参考敏捷开发流程与一些开发实践^[1]，在此对整个项目流程规定如下：



注[1]: 参考链接<https://www.zhihu.com/question/20003204/answer/582907099>

二、阶段目标

在迭代一中，团队应该完成下列任务：

1. 通过头脑风暴、面谈等方式，完善用户需求，初步形成需求规格说明文档。
2. 进行体系结构设计，并初步形成体系结构设计文档；期间对需求规格说明进行精化。
3. 针对每一个用例，完成以下任务：
 1. 进行详细设计与编码，并对需求规格说明、体系结构设计进行精化。
 2. 编写单元测试，并对需求规格说明、体系结构设计、详细设计进行精化。
 3. 评审并发布当前用例的过程产物（包括文档与代码）
4. 学习必要的开发技术，收集和清洗初始数据，进行相应的准备。
5. 购买服务器，并配置项目持续集成、持续部署需要的环境。
6. 创建项目的基本结构，并发布可运行的初始版本。
7. 进行集成测试、系统测试，并完成项目测试文档。
8. 完成小组和个人的总结，并填写项目计划执行表，迭代一结束。

三、日程表

1.项目日程表

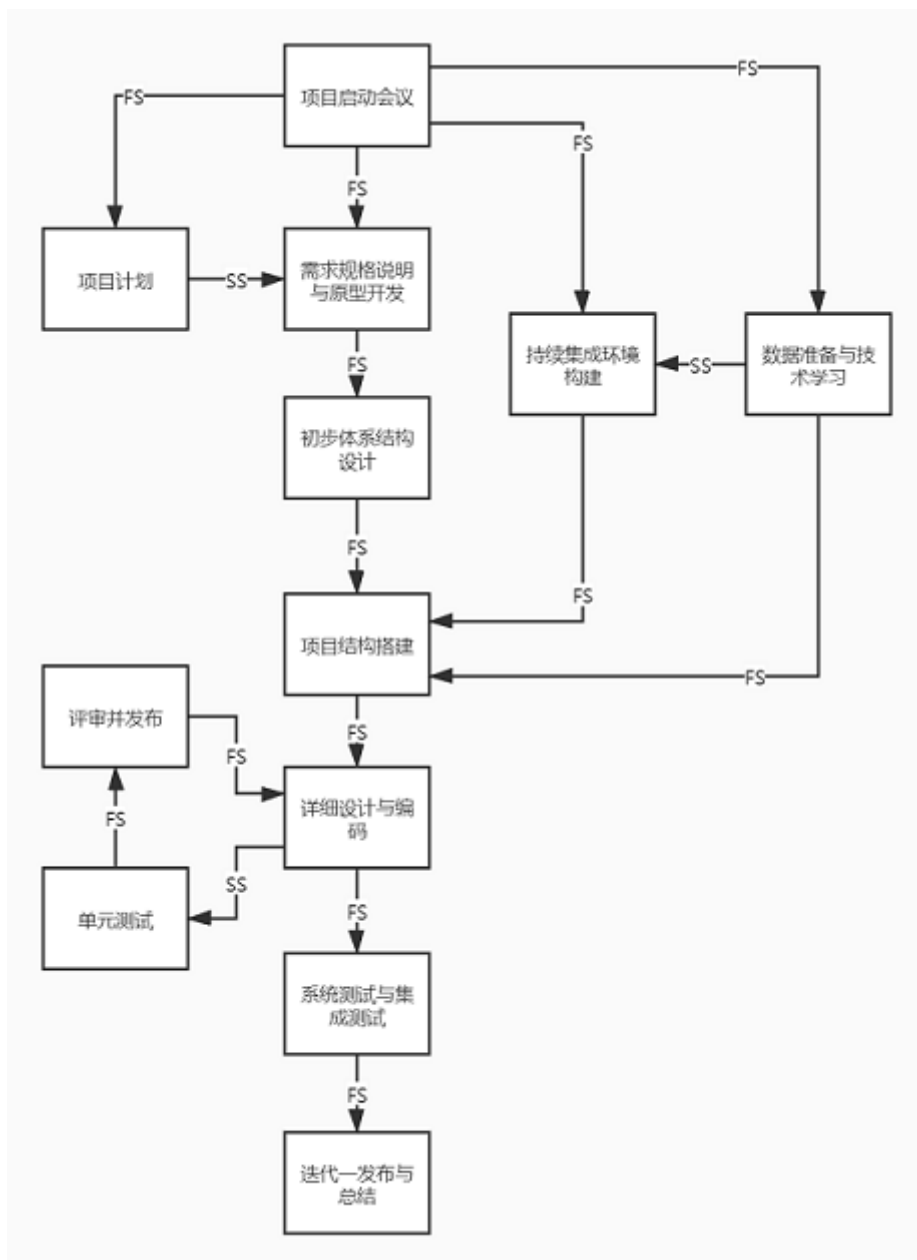
根据目前的进展情况以及对迭代一的具体计划（四个用例），得到的甘特图如下：

序号	任务	开始时间	结束时间	二月																												三月																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
				二							三							四							五							六							日							一							二							三							四							五							六							日							一							二																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
				二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一

迭代一成本估算表（对应于甘特图）：

任务ID	成本预估	实际执行
1	3人日	3人日
2	1人日（与任务6并行）	1人日
3	2人日 * 4 = 8人日	
4	7人日（与任务5并行）	7人日
5	-	-
6	-	-
7	4人日	
8	1人日	
总计	24人日	

迭代一网络图：



2.资源日程表（任务日程表）

根据迭代一的工作时间（共24天），安排各人的工作任务如下：

人员	第1天	第2-7天	第8-11天	第12-13天	第14-15天	第16-17天	第18-19天	第20-23天	第24天
孙逸伦	项目启动会议 项目计划	持续集成准备	需求规格说明 项目结构搭建 体系结构设计	查询论文用例 前端开发	查看排名用例 前端开发	查看学者研究方向用例 前端开发	查看活跃论文摘要用例 前端开发	系统测试 集成测试	项目复盘 团队总结 个人总结
陈耿阳		需求规格准备							
田晨江		测试技术准备		查询论文用例 后端开发	查看排名用例 后端开发	查看学者研究方向用例 后端开发	查看活跃论文摘要用例 后端开发		
赵文祺		数据处理准备							

四、里程碑和里程碑标志日期

1.里程碑1：2月14日（周五）晚

- 小组通过会议产生项目具体分工，并对需求产生统一的初步理解。
- 开始编写项目启动文档。
- 根据会议讨论通过的项目计划进行相应的数据处理和技术准备，并搭建持续集成环境。

2.里程碑2：2月20日（周四）下午

- 前期准备完成（包括：数据处理，技术学习，持续集成环境搭建）
- 评审项目启动文档，开始编写项目计划文档。
- 通过头脑风暴、面谈等方式，明确用例，开始编写需求规格说明文档。

3.里程碑3：2月23日（周日）下午

- 评审项目计划文档与需求规格文档。
- 进行体系结构设计与项目结构搭建，并于当天完成。
- 进行查询论文用例的详细设计与编码。

4.里程碑4：2月25日（周二）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。

- 进行查看排名用例的详细设计与编码。

5.里程碑5：2月27日（周四）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 进行查看学者研究方向的详细设计与编码。

6.里程碑6：2月29日（周六）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 进行查看活跃论文摘要的详细设计与编码。

7.里程碑7：3月2日（周一）晚

- 评审前一用例的产物（包括：代码、详细设计），并进行精化。
- 开始进行集成测试与系统测试。

8.里程碑8：3月6日（周五）晚

- 完成集成测试与系统测试，提供测试文档。
- 在细节上对项目进行优化。
- 冻结并发布迭代一产物。

9.里程碑9：3月7日（周六）晚

- 进行迭代一复盘，完成小组总结。
- 各组员完成个人总结。

五、计划执行检查表

人员	第1天	第2-7天	第8-11天	第12-13天	第14-15天	第16-17天	第18-19天	第20-23天	第24天
孙逸伦	项目启动会议 项目计划	持续集成准备	需求规格说明 项目结构搭建 体系结构设计	查询论文用例 前端开发	查看排名用例 前端开发	查看学者研究方向用例 前端开发	查看活跃论文摘要用例 前端开发	系统测试 集成测试	项目复盘 团队总结 个人总结
陈耿阳		需求规格准备							
田晨江		测试技术准备		查询论文用例 后端开发	查看排名用例 后端开发	查看学者研究方向用例 后端开发	查看活跃论文摘要用例 后端开发		
赵文祺		数据处理准备							