

מדעי המחשב סילבוס קורס אקדמי

שם הקורס: ניהול פרויקטים ובקרת איכות מספר הקורס: 151035

היקף הקורס: שיעור: 3 ש"ש נ"ז 3

מבוא

קורס ניהול פרויקטים בעידן המודרני מעניק את הידע והכלים הנדרשים להצלחה בניהול פרויקטים בארגונים ובחברות עסקיות. כיום, מנהלי פרויקטים פועלים בסביבה דינמית ומשתנה, ונדרשים לראייה עסקית ומוצרית, כמו גם ליכולת תכנון גמישה שמשלבת בהצלחה בין גישות אגיליות למסורתיות. ריבוי הפרויקטים בארגונים, אופיים המורכב והעובדה שהפרויקטים משתנים בהיקפם ובמספר הגורמים המעורבים בהם, מדגישים את הצורך בשיפור הכלים הקיימים בידי מנהלי הפרויקטים ובתמיכה בהם עד להצלחתם.

כל הארגונים פועלים כיום בסביבה דינמית ומשתנה תכופות. הארגונים נדרשים להיערכות מהירה ולהתגייסות להשגת התועלת המרבית מהפרויקטים ולניהול יעיל של סביבת הפרויקטים הארגוני. השפעתם של הפרויקטים על ההצלחה העסקית של הארגונים היא משמעותית מאוד בעידן הנוכחי, כאשר הלחץ להקטנת עלויות ולהגדלת הרווחיות הולך וגובר. ניהול נכון של הפרויקטים חייב להיות מכוון תוצאות ולהתאים לאסטרטגיה העסקית הדינמית של הארגון. כחלק מתהליך זה, ארגונים מחפשים להכשיר מהנדסים ומנהלים כאחד, כדי שירכשו את הכלים הנדרשים לביצוע יעיל וממוקד של משימותיהם במסגרת הפרויקטלית בין אם בתפקידים הרשמי כמנהלי פרויקטים ובין אם כמנהלי פרויקטים 'מזדמנים' - אנשים שקיבלו אחריות רחבת היקף עם אופי פרויקטלי.

מטרת הקורס

- להקנות מושגים מתקדמים וכלים מעשיים לתכנון וביצוע מוצלח של פרויקטים לפי סטנדרטים ושיטות מתקדמות הנוהגות בתעשייה.
- להכיר מתודולוגית "מסורתיות" Predictive – ומתקדמות כגון Agile ו Scrum וכיצד ומתי להשתמש בהם.
- לשדרג את ארגון הכלים המנהיגותי לניהול יעיל של צוותים ושותפים לפרויקט.
- לחוות את "עולמה של פרויקט" דרך ניתוח ותרגול Case Studies מאתגרים וכן על ידי השתתפות במשחק סימולציה של ניהול פרויקטים - PM-Zone AGILE.

בין נושאי הקורס

- ניהול מכוון תוצאות לעומת ניהול מכוון תהליכים.
- תפקידו של מנהל פרויקט בעידן החדש ובסביבת Agile
- מנהל פרויקט כתפקיד פורמלי ואו תפקיד 'מזדמן'.
- מחזור חיים שונים בפרויקט Hybrid/Agile/Predictive
- תכנון פרויקט.
- סביבה הארגונית של פרויקט.
- גיבוש והנהגת צוות, הנעתו ופתרון קונפליטים.
- תקשורת ועבודה עם בעלי עניין בסביבת הפרויקט.
- ניהול שינויים, סוגיות וסיכונים.

כלי ניהול פרויקטים – MS-Project



- לימוד הפעלת MS-Project כדי לבצע משימות הקשורות לניהול פרויקטים לפי מתודולוגיות "מסורתיות" – Predictive.

תכנית הקורס:

Project Management Overview	
<ul style="list-style-type: none"> • Project Crises Case Study & Lesson Learning Process • The increasing share and complexity of Projects. • PMI Framework • PMBOK (Project Management Book of Knowledge) – Version 7 vs Older Versions • Project Manager Talent Triangle 	
Project Management Fundamentals and Core Concepts	
<p>Project life cycles and processes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portfolio , Program , Project • Project vs Operations • Predictive Approach Overview • Adaptive/Agile Approach Overview • Issues , Risks , Assumptions and Constraints • Project Scope • Code of Ethics • Project - Vehicle of Change 	
<p>Project Management Planning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cost , Quality , Risk , Schedule • Product vs Project Plan • Milestone vs Task Duration • Resources • Risk Register • Stakeholder Register • Project Closure and Transitions 	
<p>Project Roles and Responsibilities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Project Managers and Project Sponsors • Project Team and Project Sponsors • Project Manager as an unique Leadership Role • EQ and it's impact on Project Management 	
<p>Strategies / Tools and Techniques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategies and Frameworks • Effectiveness of Meetings 	
Predictive, Plan Based Methodologies	
<p>Predictive Plan Based</p> <ul style="list-style-type: none"> • When is a Predictive Approach suitable • Activities per Process • Project Components 	
<p>Scheduling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Critical Plath • Schedule Variance 	



- WBS

PM Zone – Agile Simulation Game

סדנה מבוססת משחק לפיתוח הבנה מעמיקה של מושגי היסוד של פרויקטים אג'ילים והאתגרים המרכזיים בו, בדרך מהנה, חדשנית וייחודית.

הערה:

לפי ראות המרצה, ייתכנו שינויים קלים בתכנים במהלך הקורס.

מדדים להערכה

- מבחן אמירקאי – רב ברירתי 80%
- מטלה אחת של תרגילים של MS-Project - 20% . הגשה : עד 2 בלבד
- נוכחות חובה במשחק ה PM-Zone

ביבליוגרפיה:

1. [A Guide to the Project Management Body of Knowledge \(PMBOK Guide\) and the Standard for Project Management. Seventh edition. The standard for project management: Project Management Institute, Inc., 2021.](#)
2. [Certified Associate in Project Management \(CAPM\)® Examination Content Outline](#)
3. [A Guide to the Project Management Body of Knowledge \(PMBOK Guide\). Sixth edition. Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, Inc., 2021.](#)
4. [Agile Practice Guide. Newton Square, Pennsylvania: Project Management Institute, Inc., 2017.](#)
5. [Process Groups : A Practice Guide. Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, Inc., 2023.](#)
6. [Business Analysis for Practitioners : A Practice Guide. Second edition. Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, 2024.](#)
7. [The PMI Guide to Business Analysis. Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, Inc., 2017.](#)
8. [Wysocki, Robert K. Effective Project Management : Traditional, Agile, Extreme, Hybrid. Eighth edition. Indianapolis, IN: John Wiley and Sons, 2019.](#)
9. [PMZone Project Management Agile Simulation Game](#)

