

Arquitectura Empresarial

- Ambiente y Necesidades de Negocios Actuales
- Actuar rápidamente para aprovechar las oportunidades del negocio
- Casos de Estudio
- EA Frameworks
- Frameworks de Industria



CEOs enfrentan una velocidad de cambio sin precedentes

La innovación es considerada la clave del éxito

Competencia Intensificada

Aumento en expectativas de clientes

Cambios inesperados en el mercado

Globalización

66% de los
CEOs esperan
que sus
organizaciones
se vean
inundadas por el
cambio

Factores de la fuerza de trabajo

Avances tecnológicos

Preocupacion regulatoria

Source: IBM CEO Study 2006

Impulsar la diferenciación del negocio en tiempos complicados con agilidad y confianza

Actuar rápidamente para evaluar oportunidades de negocio Analizar oportunidades de negocio y el impacto del cambio y gestionar eficientemente la transformacion organizacional alineando las prioridades del negocio y de IT

Ejecutar con costos y riesgo reducido Lograr precisión en resultados de negocio deseados

Proveer soluciones de calidad y mejorar la eficiencia IT mediante la colaboración, automatización y reportes en tiempo real

Crear consenso mediante la colaboración entre el negocio e IT tomando buenas decisiones basadas en información exacta en tiempo real

El valor de la Arquitectura Empresarial

- Provee una visión clara de como los recursos de negocio y tecnológicos soportarán y alcanzarán los objetivos e iniciativas de negocio de la organización
- Ayuda a entender la estrategia, el negocio, los sistemas y la infraestructura y como estos se interrelacionan
- Alcanza información "need to know" a aquellos que saben que la necesitan upstream y downstream
- Ayuda a priorizar y decidir que hacer y en que orden
 - "Hacer las cosas correctas"
- Gestiona el cambio y construcción de iniciativas
 - "Hacer las cosas correctamente"

Beneficios de usar una Arquitectura Empresarial

- Identifica redundancias e ineficiencias en los activos de negocio y tecnológicos.
- Reduce los riesgos en proyectos; tiempo transcurrido, costos, cumplimiento de requerimientos, soportar el mandato de intención estratégica de la Empresa.
- Soporta la clasificación y selección de inversiones en el negocio y de tecnología.
- Ayuda a las organizaciones a intender las inversiones, el desempeño y el ROI; particularmente para una compañia en "transformación"; optimizando el costo total de propiedad.
- Mejora la operación del negocio.

Arquitectura Empresarial

- Ambiente y Necesidades de Negocio Actuales
- Actuar rápidamente para aprovechar las oportunidades del negocio
- Casos de Estudio
- EA Frameworks
- Frameworks de Industria



Actuar rápidamente para aprovechar oportunidades de negocio

Ejecutar y gestionar el impacto del cambio

Comentarios de clientes!

Tomar decisiones estratégicas y tácticas más rápido y mejores Proyectando la empresa con visualización y análisis interactivo

"Nuestro planemaiento empresarial ayuda a recuperar £10M en costos al optimizar los procesos y el ambiente IT"

Priorizar inversión IT para soportar los objetivos de negocio Maximizar el presupuesto y recursos con la colaboración negocio-IT

"Nuestra compañia global ahorró US\$10.5M en el primer año alineando mejor los recursos IT a los procesos de negocio"

Mejorar la gestión de riesgos de la transformación organizacional

Planear y ejecutar cambios más rápido y con mejor conocimiento

"Ahorramos US\$20M al encontrar y evitar el iesgo en la implantación del sistema de mercado."

Volcar la estrategia en ejecución y medir los resultados Proveer soluciones eficientemente manteniendo el ritmo del plan de negocios "Hemos visto una reducción de 33% en costos de IT de usuarios finales al implantar la arquitectura empresarial"

LA Arquitectura Empresarial define el Anteproyecto del Negocio

EA es tanto una práctica como una colección de información empresarial relacionada





¿Qué hacer? ¿Cómo hacerlo? Estrategia Empresarial



¡En qué parte del negocio se necesita hacer? **Arquitectura de Negocios**

Empresarial



¿Con qué hacerlo?

Arquitectura de

Aplicaciones e Información

Empresariales



¿Donde hacerlo?

Arquitectura Tecnológica

Empresarial



"La disciplina de **Arquitectura Empresarial** define y mantiene los modelos de arquitectura, el gobierno y las iniciativas de transición requeridas para coordinar efectivamente grupos semiautónomos hacia objetivos de negocio y/o IT comunes" 1

LA Arquitectura Empresarial define el Anteproyecto del Negocio

EA es tanto una práctica como una colección de información empresarial relacionada

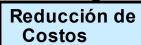
Conceptos del negocio



IEM

Arquitectura Empresarial

Un espectro de objetivos, alcances y puntos de entrada



- ¿Qué tenemos?
- ¿Necesitamos todo esto?
- ¿Consolidar para reducir costos?
- Anhelo de un análisis de impacto

Estandarización

- Desarrollar estándares y recomendar mejores prácticas (por ejemplo un stack tecnológico, plataformas de servidores)
- Buscar la repetición
- Fomentar la evolución IT
- Focalizando solo un alcance IT

Ampliar alcance

- Satisfacer necesidades del negocio relacionando a IT con el negocio
- Gestionar arquitecturas fuera de IT
- Aumentar el foco en la arquiteectura del negocio y los procesos de negocio

EA accionable

- Desarrollar estrategia del negocio
- ¿Evaluar proposiciones, capacidades, recursos?
- Refinar el to-be
- Comparar con as-is
- Crear plan de transición
- Ejecutar

Posibilitando a las Organizaciones a Transformar el Cambio en Ventaja Competitiva

Solución de Gestión de la Arquitectura Empresarial de IBM Posibilitando beneficios de una Arquitectura Empresarial Accionable

Solución de Empresarial

Gestión de

la Arquitectura

Arquitectura Empresarial

Estrategia

Negocio

Sistemas de <u>información</u>

Tecnología

Tomar decisiones estratégicas y tácticas más rápido y mejores

Proyectando la empresa con visualización y análisis interactivo

Priorizar la inversión IT para soportar los objetivos de negocio

Maximizar el presupuesto y recursos con la colaboración negocio-TI

Mejorar la gestión de riesgos de la transformación organizacional

Planear y ejecutar cambios más rápido y con mejor conocimiento

Volcar la estrategia en ejecución y medir los resultados

Proveer soluciones eficientemente manteniendo el ritmo del plan de negocios



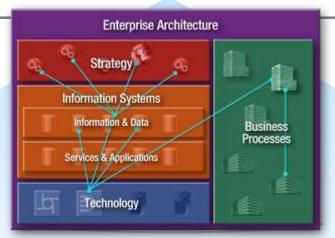




diseño y

Actuar rápidamente para aprovechar oportunidades de negocio

Ejecutar y gestionar el impacto del cambio



Rational System Architect

- Racionalizar la toma de decisiones
- Consolidar y asociar información de negocio e IT
- Proveer aportes claves al planeamiento empresarial
- Proveer análisis de impacto y de riesgo certero
- Guiar la transformación empresarial exitosa



- Rational Requirements Composer asegura la satisfacción de usuarios del negocio al permitir conclusiones de requerimientos más precisas
- Rational Focal Point optimiza el seguimiento del plan y portafolio empresarial
- Rational Asset Manager y
 Rational Asset Analyzer reducen costos
 al fomentar la mayor reutilización en
 ambientes distribuidos y legados
- Rational Requisite Pro® y Rational Transformation Workbench aseguran la confianza al hacer cambios a requerimientos y aplicaciones y reducir el riesgo mediante un análisis de impacto detallado
- Rational Software Architect se integra con Rational System Architect para conducir al alineamiento de la arquitectura empresarial a la arquitectura y diseño de solución
- Rational Method Composer ayuda al trabajo en grupo sin complicaciones al proveer metodologías ágiles y consistentes y guías a los equipos de trabajo

Tipos de iniciativas donde la Arquitectura Empresarial tiene mayor valor

- Fusiones y Adquisiciones
- Gestión de la Continuidad del Negocio y Seguridad
- Planeamiento del Negocio y de Tecnología
- Gobernabilidad, Cumplimiento y Regulación
- Outsourcing / Offshoring

Arquitectura Empresarial

- Ambiente y Necesidades de Negocio Actuales
- Actuar rápidamente para aprovechar las oportunidades del negocio
- Casos de Estudio
- EA Frameworks
- Frameworks de Industria



Ejemplos de Estándares y Guías de EA **North Dakota State Government**

Policy Code	Approved Standards		
0000.00	1		
G002-99	IT Contract Guideline		
S004-02	Acceptable Use of Electronic Commun	[
STD-ITD-001	IT Procurement	STANE	
STD009-05.2	IT Project Management		
TC001-98	911 Data base Update Policy		
AST001-04.5	Application Development Tools/Langu	Stand	
AST002-04.1	Application Development Methodology	,	
AST003-05.4	Public On-Line Services User Authenti	Policy	
Į.			
OAT001-04.2	Enterprise Groupware System	-	
OAT002-04.3	Groupware System Configuration & U	Purpo	
DIT001-04.1	<u>Databases</u>	Appli	
DIT002-04.1	Electronic Data Backup		
DIT003-06.1	Enterprise Database Security		
DIT-BP001	Database Security Best Practices	Defin	
DIT-G001	Business Intelligence Tools Guideline		

NORTH DAKOTA ENTERPRISE ARCHITECTURE

STANDARD AST002-04.1

EFFECTIVE: March 10, 2004 REVISION #: 1 REVISED:

APPLICATION DEVELOPMENT METHODOLOGY

Standard

Agencies or vendors providing application development shall have an established methodology.

Policy

To develop applications following a pre-defined and proven course of action to obtain the intended result.

Purpose

To ensure applications are developed consistently, are maintainable, and are

Applicability

To all executive branch state agencies and institutions excluding the institutions under the control of the board of higher education with respect to academic and research uses of information technology.

Definition

Application – A software solution that accomplishes one or more business processes.

Established Methodology – A predefined set of practices, procedures and rules used to develop applications in a logical manner.

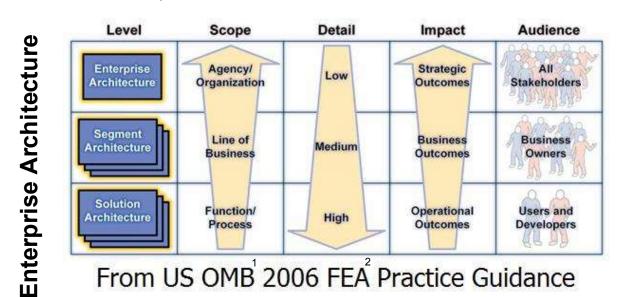
Guidance

Reference the Rational Unified Process as an industry accepted methodology example. Reference the "Best Practices" document for Application Software.

http://www.nd.gov/ea/

Arquitectura Empresarial difiere con Arquitectura de Solución Un ejemplo

Arquitectura Empresarial – organización formal (diseño o trazado) de los componentes, estructuras y procesos requeridos o relevantes para alcanzar los objetivos y visión deseados o invertidos en una empresa *.



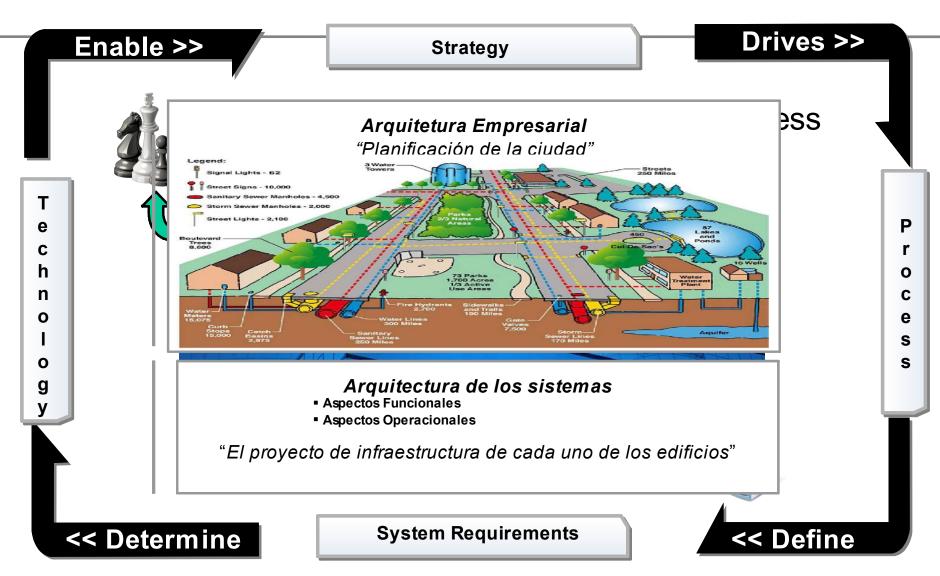
Arquitectura de Solución – cubre problemas y requerimientos específicos, usualmente mediante el diseño de sistemas de información o aplicaciones específicos.

http://www.whitehouse.gov/omb/e-gov/fea/

¹ Office of Management and Budget (OMB)

² Federal Enterprise Architecture (FEA)

Arquitectura Empresarial – Capturando y Modelando la empresa



Arquitectura Empresarial

- Ambiente y Necesidades de Negocio Actuales
- Actuar rápidamente para aprovechar las oportunidades del negocio
- Casos de Estudio
- EA Frameworks
- Frameworks de Industria



¿Que es un Framework de Arquitectura



Hace 25 años...



1984 - John Zachman (IBM) escribe un artículo, para uso interno, sobre la arquitectura de sistemas de información. Propone un framework;

John Zachman

1987 - Se le propone publicarlo externamente en *IBM Systems Journal* (disponible en Internet)

1990 Zachman se retira de IBM y funda so propia compañia enfocada en EA;







1992 – Publica en *IBM Systems Journal*, junto a John Sowa (también exIBM) una versión extendida del articulo original, conteniendo una nueva y definitiva versión del framework.

IBM SYSTEMS JOURNAL, VOL26, NO 3, 1987

A framework for information systems architecture

by J. A. Zachman

With increasing size and complexity of the Implementations of Information systems, it is necessary to use some signal construct (or scribtecture) for defining of the components of the system. This paper defines information systems architecture by creating a decopline framework from chappings with redependent information systems architecture by seek in subgestions formation systems architecture based upon the neutric objective framework. Also, come primitivary for the component of the component of the component descriptive framework and drawn. The discussion is limited to architecture and does not include a strategic intention and control of the control of the component of the similar to architecture and does not include a strategic enterprise-oriented approaches. Such systems allow flexibility in managing business changes and coherency in the management of business resources. However, there also is merit in the more traditional, smaller, suboptimal systems design approach. Such systems are relatively economical, quickly implemented, and easier to design and manage.

In either case, since the technology permits "distributing" large amounts of computing facilities in small packages to remote locations, some kind of structure (or architecture) is imperative because decentralization without structure is chaos. Therefore, to keep the business from distintegrating, the concept of information systems architecture is the concept of information systems are the concept of information systems are concept.

The subject of information paterns architecture. The subject of information paterns architecture in the comment of the controllary for information stars from controllary for information stars from chemical paterns and controllary for information are forced in the comment of t

option and more a necessity for establishing some order and control in the investment of information systems resources. The cost involved and the success of the business depending increasingly on its information systems require a disciplined approach to the management of those systems.

On the assumption that an understanding of infor-

Current technology is rapidly removing both conceptual and financial constraints. It is not hard to speculate about, if not realize, very large, very complex systems implementations, extending in scope and complexity to encompass an entire enterprise. One can readificate the merits of the large complex mation systems architecture is important to the development of a disciplined approach, the question that naturally arises is "What, in fact, is information

Copyright 1987 by International Business Machines Corporation, Copyrig in printed form for private use is permitted without payment of royalty provided that (1) each reproduction is done without attenation and (2) the Journal reference and Blow Copyright bootice are included on the first page. The title and abstract, but no other portions, of this paper may be copied or distributed royalty free without further permission by computer-based and other formation-service systems. Permission to regulability has yother formation-service systems.

ACHMAN

If IBM SYSTEMS JOURNAL, VOL26, NO 3, 19

SYSTEMS JOURNAL, VOL 31, NO 3, 1992

Extending and formalizing the framework for information systems architecture

by J. F. Sowa

John Zachman Introduced a framework for information systems architecture (SA) that has distincted a system architecture (SA) that has database designers. It provides a taxonomy for relating the concepts that describe the real world established to the system and its implementation. The ISA incompany of the system and its implementation. The ISA incompany to the system and its implementation. The ISA incompany to the ISA incomp

one aspect or a few related aspects of a system. The details of the aspect they select are shown in utmost clarity, but other details may be obscured or forgotten. As examples, consider each of the following techniques:

Flowcharts, which were introduced by John von Neumann in 1945, are the oldest and still most widely used programming aid. They focus on the operations performed by a computer and their temporal sequence. They are fine for

The world contains entities, processes, locations, people, times, and purposes. Computer systems are filled with bits, bytes, numbers, and the programs that manipulate them. If the and the programs that manipulate them. If the bits in the computer of the property of the

cessed by the algorithms are only mentioned incidentally as they are being operated upon. Entity-relationship diagrams are a popular graphic notation for showing entity types, their attributes, and the relations that connect them. They are fine for showing certain kinds of constraints, but they cannot show all constraints, and they ignore the operations performed by and on the entities.

showing algorithms, but the data structures pre

 Relational databases emphasize tables and the operations for manipulating them to derive an-

*Copyright 1921 by International Business Machines Corporated to the Copyright of the Copyright notice are included on the first page. The Copyright notice are included on the first page. The copyright notice are included on the first page. The copyright of the Copyright notice are included on the first page. The copyright of t

SOWA AND ZACHMAN

IBM SYSTEMS JOURNAL, VOL 31, NC 3, 199

Zachman Enterprise Architecture Framework

	DOTA Wes	SUNCTION WAS	NETWORK W	FEORLE SO.	7MS 8544	MOTIVATION mig
SCOPE (CONTEXTUOL)	List of Transpul reported in the European	Land Parmin Ins Lands Palants	of Comment of the first before the Comment of the Comme	Use of 2 generation important to the Business	unt of the de light service to the Contract	, with the second of the last
Contract	Bid IV - Day of Barbara Parg	Publisher - Class of Business Forman	P B 'S, Sun - Sur Labour andre		Translate Barandar	Personal Property of the Control Property of the Contr
ENTERPRISE MODEL (CONCEPTIOL)	- Love to Mark	ng Katan Parasalan	000		Ę	000
0.00	let - Laires Irey Sair - Laires a Sainteary	Person Fundament Personal 10 - Maryam Personal	Same Barran Lawren Leve Barran Leven	Page - Signatur (F) Second Second	Time: Bureau Blan Cyde: Bureau Cyde	Best - Baltimas Copierina Best - Baltimas Ethinog
SYSTEM MODEL /LOSCOL)	as references from		an Environ Types- Lackadors	ag romatration technics	re Panels Bure	ng, Laren Station
Sec.	Brit - Catalleny Rate - Catallen Hawang	There applied to Newton 10 - Contyless	Same 12 Service Proposed Bloom side Set - Sea Commission	Person No.	16 a - I pose Brant Cycle - Presenting Cycle	Beer Brussel Souther Manuschafer Souther
TECHNOLOGY MODEL (PHYSICUL)	ng Proposition Value	ac time time		Communication		000
خابط	Rei – Lagen et Salada a Park – Parkar Kaparia	Paran Cangan Pusatan 10 - Cangliana na Jaka	Name of the Confession of Spinster Confession of Confessio	Pager Car Care Branchess	The Service Color	Best - Caration Transport Salar
DETAILED REPRESEN- TATIONS (OUT-OF- CONTEXT)	ug. Dan Cafetae	L. New	as hard harden	and Tables Commons	ay tengtation	ag North Hame
tu- Cerese-	Des Para Pale Contrary	Pear Language Design Co.	Marin - Carp marin Unit - Protection	Page viewity State view	Construction Code	And - Alternative
PUNICTIONING ENTERPRISE	4g 32%	ad Nation	egrations	ig ottomation	ag doesous	#637K/90F

Zachman Enterprise Architecture Framework

El Zachman Framework es un esquema

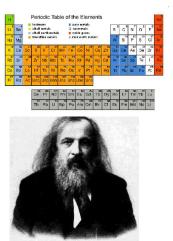
Tal como la Tabla Periódica, que también es un esquema que clasifica los elementos del universo en dos dimensiones

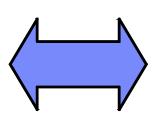
Solo despues que Mendeleyev articulara este esquema la quimica se volvió una ciencia, una displiplina. Antes de eso la quimica solo era alguimia. No era predecible ni repetitiva

Despues de lanzar el, se conviertió en el esquema defacto para Arqutiectura Empresarial y conviertió a EA en una disciplina.

1869







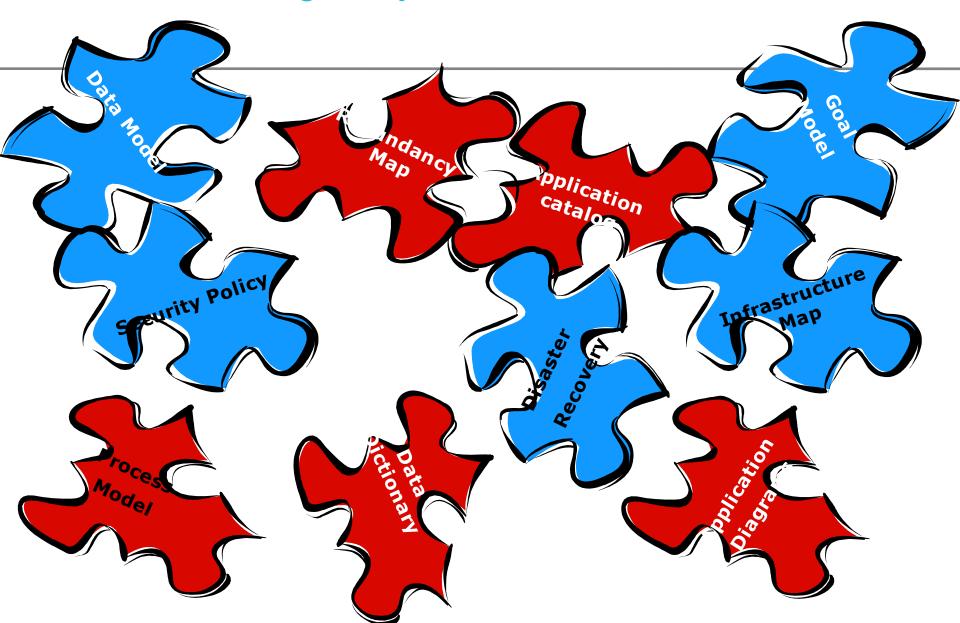




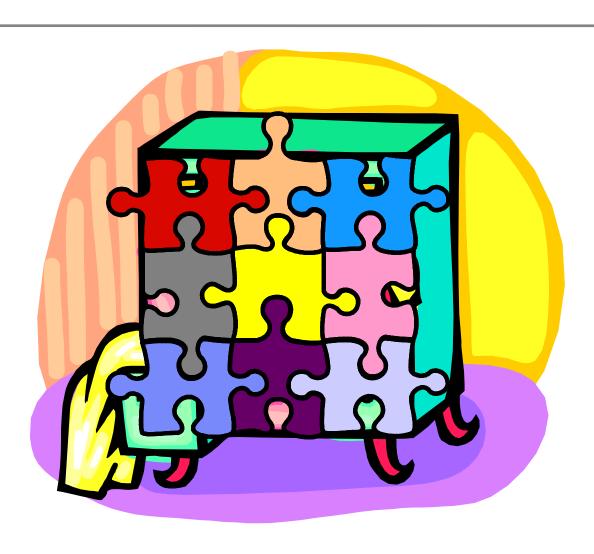
1984



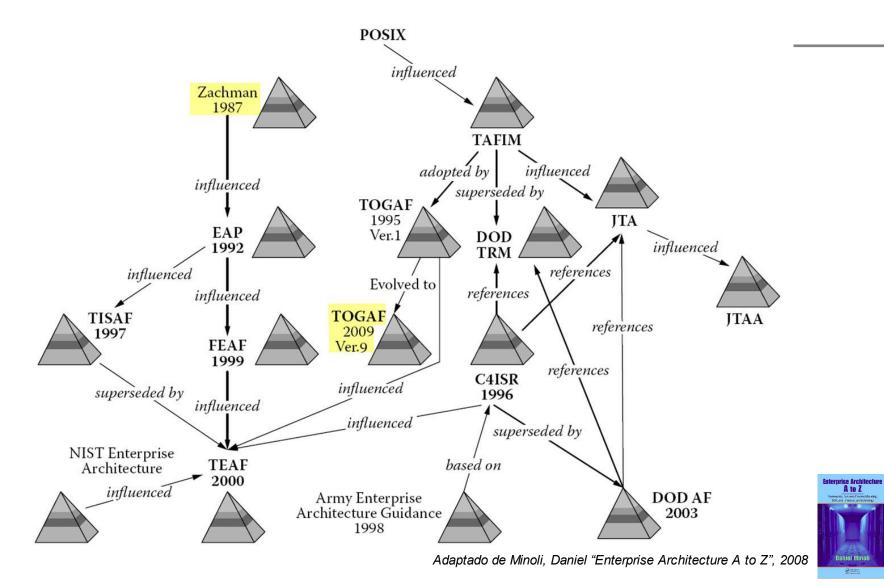
¿Por qué Frameworks?



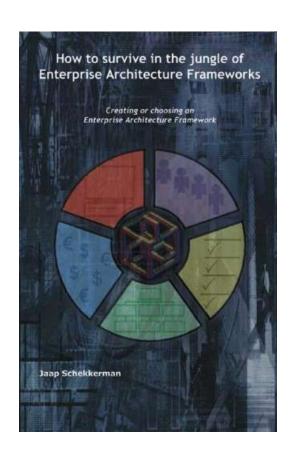
¿Por qué *Frameworks*?



Arbol genealógico Architectural frameworks



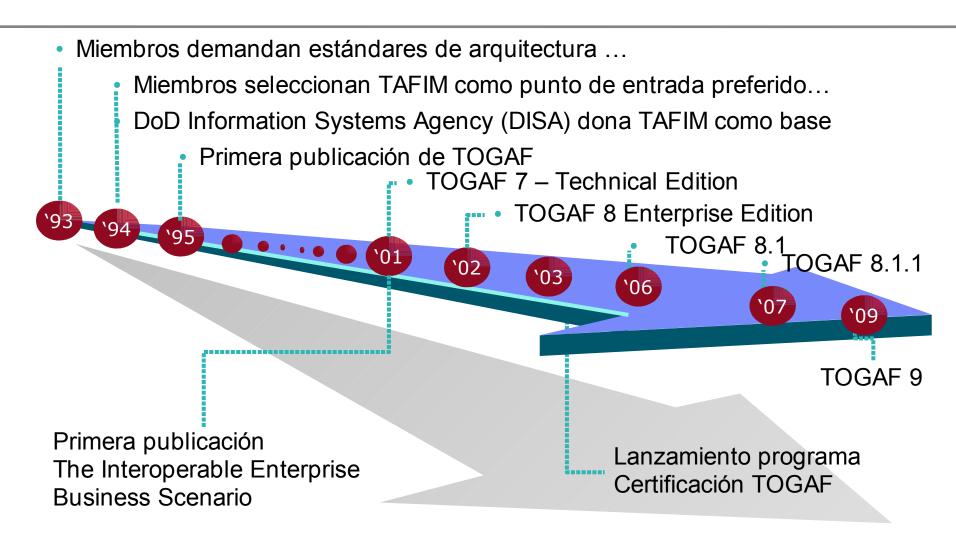
Arquitectura Empresarial de letras...



Framework		Accompan methodol	
ARIS	Architecture of Integrated Information Systems Framework	n Y	Institut für Wirtschaftsinformatik
Bredemeyer	Bredemeyer Framework	Υ	Consulting company: Bredemeyer
ВТЕР	Business Transformation Enablement Program Transformation Framework	Υ	BTEP Office at the Treasury Board of Canada Secretariat
C4ISR	Command, Control, Communications, Computers, Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance		Government
Catalyst	CSC Catalyst	Υ	Consulting company: CSC
CIMOSA	Computer Integrated Manufacturing Open System Architecture	N	CIMOSA Association
E2AF	Extended Enterprise Architecture Framework	Υ	Institute For Enterprise Architecture Developments
EAP	Enterprise Architecture Planning	Υ	Steven H Spewak
FEA	FEA Reference Models	Υ	Government
Forrester	Pillars of EA	N	Consulting company: Forrester Research
Gartner	Enterprise Architecture Framework	Υ	Consulting company: Gartner Group
GERAM	Generalised Enterprise Reference Architecture and Methodology	Υ	International Standards Organisation
IAF	Integrated Architecture Framework	Υ	Consulting company: CGEY
NASCIO	EA Toolkit	Υ	Government
PERA	Purdue Enterprise Reference Model	Υ	Purdue University
ProACT	Holistic Framework	Υ	Consulting company: proACT
RM-ODP	Reference Model for Open Distributed Processing	d N	International Standards Organisation
TAFIM	Technical Architectural Framework Information Management	Υ	Government (US Department of Defense)
TEAF	Treasury Enterprise Architecture Framework	N	Government
TOGAF	TOGAF Technical Reference model	Υ	Open Group Organisation
Zachman	Zachman Framework	N	Consulting company: ZIFA

Source: Forrester Research, Inc.

TOGAF – estándar de facto para "hacer" Arquitectura Empresarial



Anuncio TOGAF 9



SOA - Integration Industry Pulse

Beth Gold-Bernstein

Open Group Releases TOGAF 9 Today

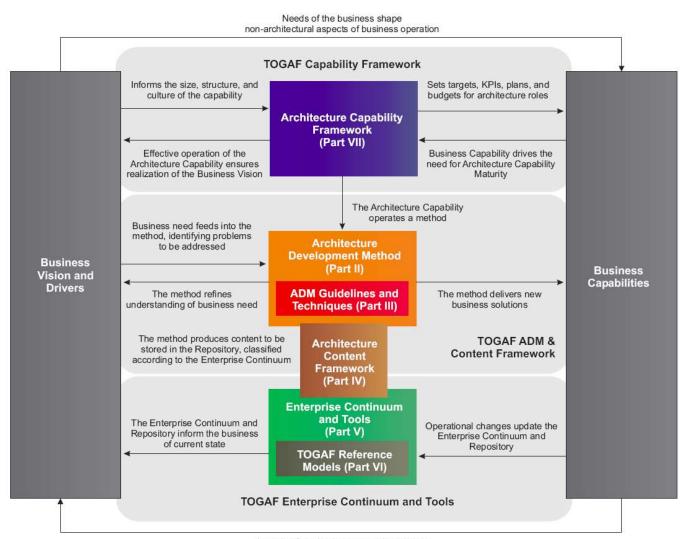


By Beth Gold-Bernstein on February 2, 2009 4:10 PM 2 0 Vote 0 Votes

Today the Open Group announced the release of TOGAF 9. Perhaps not earth shattering news to many, based on the whole scuttlebutt about SOA being dead, which to me says that the discipline of architecture is dead. However, as the design points of this release were making TOGAF easier to use and easier to plug into external frameworks including ITIL, those who are struggling with architecture within the enterprise may wish to take a second look at TOGAF 9.

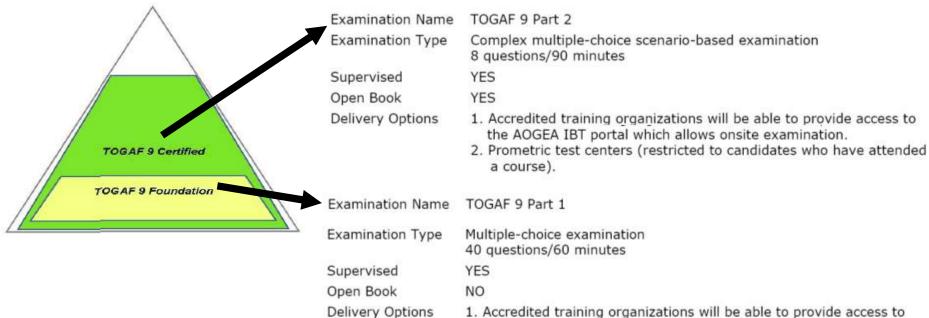
The Open Group has been around for 25 years, and claims over 7,800 participants from 350 member enterprises. They are completely vendor neutral, and work with other frameworks and standards. Some other interesting statistics include over 90,000 downloads of TOGAF, 8,491 certified practitioners, and 529% growth since October 2006. When it comes to enterprise architecture, I don't think there is a competing alternative that comes close.

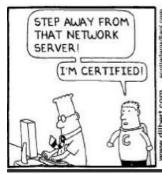
Estructura TOGAF 9



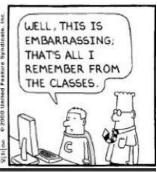
Learning from business operation creates new business need

Niveles de certificación TOGAF9 (y sus respectivos exámenes)





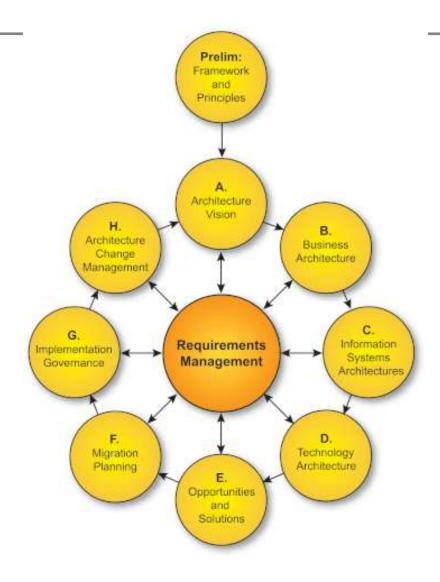




- 1. Accredited training organizations will be able to provide access to the AOGEA IBT portal which allows onsite examination.
- Prometric test centers.

Architecture Development Method (ADM)

- Describe una metodología probada, confiable para el desarrollo de una arquitectura empresarial
- Explica como obtener una arquitectura empresarial específica a la organización que cubre los requerimientos de negocio
- Describe vistas de arquitectura que permiten que los arquitectos se aseguren de cubrir adecuadamente un conjunto complejo de diversos requerimientos
- Integra elementos de TOGAF asi como otros activos de arquitectura disponibles para cubrir necesidades del negocio y de tecnología de información



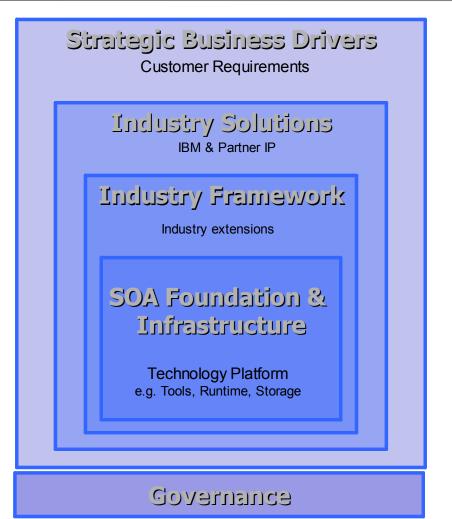
Arquitectura Empresarial

- Ambiente y Necesidades de Negocio Actuales
- Actuar rápidamente para aprovechar las oportunidades del negocio
- Casos de Estudio
- EA Frameworks
- Frameworks de Industria



IBM SWG Industry Frameworks

Un Portafolio de Soluciones de Industria integrado que los ayuda a diferenciarse enlazando el negocio con TI



Una Solución de Industria

Resuelve un problema de negocio del cliente a través de :

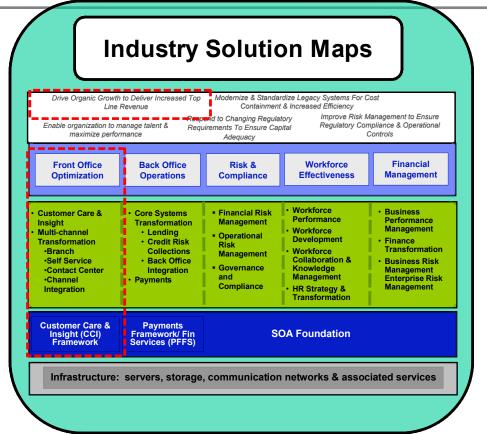
- Expertos en la tecnología SME y la industria
- Define soluciones, aplicaciones, herramientas y metodologías.
- Contenido de los Partners
- Modelo de despliegue global

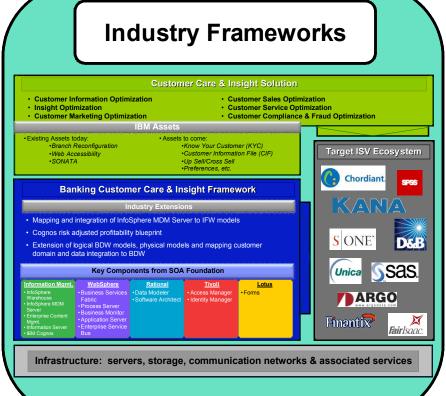
Un Framework de Industria

Una plataforma de sofware basada en patrones de uso en áreas de negocio e incluye:

- Extensiones específicas de Industria
- Estándares de negocio y tecnología
- Ecosistema de Partners
- Basado en SOA

IBM se encuentra definiendo una taxonomía estandar en base a nuestras soluciones y frameworks de industria





Industry Frameworks

	Framework	Industry(s)	Value Prop to Customer
	Product Development Integration Framework (PDIF)	Automotive, Aerospace, Defense and Electronics	Reductions in design and change process cycle times yield faster time-to-market for new and innovative manufactured products.
	Manufacturing Integration Framework <i>(MIF)</i>	Automotive, Aerospace and Defense	Supports manufacturing control applications and process reconfiguration / customization projects
	Payments Framework for Financial Services (PFFS)	Banking, Financial Markets	Transforms existing disparate payment applications and data types into an integrated system through common definition of data, processes and services.
	Customer Care and Insight Framework (CCI)	Banking, Insurance, Financial Markets	Single enterprise view of the customer creates foundation to optimize customer marketing, sales, service and compliance processes across channels & lines of business
16 '05 NA PUT 3	Core Banking Renovation Framework <i>(CBRF)</i>	Banking	A software development platform for creating SOA Banking Services
	Low Latency Market Data Distribution (LLMD)	Financial Markets	Feeds market data to algorithmic trading applications with very low latency improving trading response
36	Insurance Process Acceleration Framework (IPA)	Insurance	Provides the SOA infrastructure required to enable solutions that target processes like claims management, policy administration, underwriting, new business processing and self-service inquiry and payment

Industry Frameworks

	Framework	Industry(s)	Value Prop to Customer
	Integrated Information Framework (IIF)	Chemicals and Petroleum	Integrated operations and rotating equipment monitoring enhances production efficiency, provides a tight feedback loop, reduces costs
	Solution Architecture Framework for Energy <i>(SAFE)</i>	Energy & Utilities	Enables utilities to extend their investment in current applications, systems and infrastructure and supports the integration of generation, utility network revitalization, and customer operations
A ali	Network Centric Operations Framework (NCO)	Government	Effective interoperability, collaboration and information management within and between organizations in defense, public safety and security
	Health Integration Framework <i>(HIF)</i>	Healthcare	Provides an open standards platform for integration, interoperability and analytics for healthcare providers and health plans and government health
	Media Hub	Media and Entertainment	Platform to create, maintain and manage an all-digital, end-to- end media environment from capture, to playout, to distribution
	Retail Integration Framework <i>(RIF)</i>	Retail	Provides a broad-based SOA platform for deploying consumer- centric solutions across channels, from the store to the enterprise
	Service Provider Delivery Environment (SPDE)	Telco	Accelerates the end-to-end telecom service lifecycle from creation and execution of a service, to service quality assurance, to security and ongoing management and maintenance of a service

Thank You

Apreciamos su feedback.
Favor completar la encuesta de satisfacción para mejorar estos eventos.



A SHOW

W.

AND THE PERSON NAMED IN

IBM