1. **行业市场分析**
2. 电力工业是国民经济的支柱产业，服务与千家万户的公用事业。电力设备运维服务是指为维护电力设备系统的安全稳定运行，针对配电设施、用电设施，进行规划设计、安装调试、运行监测、维护保养、设备检修等专业服务。通过上述一系列的服务，实现 “安全、经济、优质”的用电设备使用目的。伴随着科技飞速进步，电力设备和系统智能化程度极大提高，用户企业对于设备维护可靠性、时效性和设备维护质量的要求不断增强。于是，基于云计算、大数据、移动通讯等技术的电力设备智能运维系统取代传统电力设备运维已成必然。而本项目基于app的电力设备运维系统正是顺应数字化生产社会的潮流，具有时代的可行性。
3. 目前电力设备运维市场参与主体，由传统电力企业或关联公司及工程安装公司组成，其中传统电力企业或关联公司占据了整个变配电运维市场的绝大部分的份额，依靠其在技术、资源上的优势掌握着大量的用户资源。但也因技术手段落后、管理颗粒度偏大等因素带来了响应机制落后、竞争意识差和服务观念薄弱等一系列的问题 ，这一点在配电网环节日益突出。所以针对传统的电力设备运维机制的局限，本项目基于app的电力设备运维系统正是一种新型的机制模式，更容易被市场接受。
4. 一般来说，电力设备提供商和电力设备使用单位的责任分界在高压计量点之后。用户端电力设施的运维大多还停留在物业电工、外聘电工管理阶段，普遍缺乏科学而高效的管理手段，成本高、响应慢；故传统的运维体制正在面临着剧烈冲击，更加开放、灵活和资源优化的社会化维保协作生态，互联网化的维修、保障服务体系转型趋势明显变化。
5. 传统电力运维企业往往采用“游击”方式获取客户，缺少服务的标准化体系，人员调配随意性大、效率不高。近年来随着人力成本上升，业务量增大，采用传统手段进行电力运维服务已经不能满足“优质服务，快速服务”的目标。
6. **同类产品分析**

1、简道云

优势：具有较深厚的技术积累，与多家著名企业合作，功能丰富。

劣势：售价较高，软件平台学习成本高。

2、冠唐云

优势：价格相对低廉。

劣势：且与合作企业缺乏良性关系，市场营销实力较弱。

3、亿联网络

优势：价格低廉，易用性好。

劣势：产品功能过于单一，缺乏多维度服务，且与企业缺乏良性合作关系，难以进一步扩大市场。

4、中天网景

优势：具有较深厚的技术积累，交互界面友好。

劣势：缺乏资金支持，售价较高。

5、志远平台

优势：价格低廉，产品覆盖较全面。

劣势：用户界面设计水平低，性能相对羸弱。

1. **自身条件分析**

1、项目适应时代、市场发展潮流。本项目可以很好利用今天大数据信息时代的各项成果发展完善自身，抓住机遇不断提高自己的性能和服务水平。

2、完善的团队成员架构。团队成员各有所长，之间取长补短，互相配合，获得“1+1>2”的效果，避免“木桶理论”。

3、团队内部可以合理有效利用冲突。团队内部成员虽然建立起信任关系，但是也不可避免存在意见和冲突，而我们正可以利用这些意见，通过分析它、解决它，从而明朗项目发展前景，提高效率。

4、有电力行业相关人员可供咨询。团队可以直接联系在电力企业从事工作的相关人员，通过访谈调研等途径获得该领域的第一手需求和现状材料，有利于我们针对性开发。