测试一

1. 你管理着一个项目，该项目旨在向市场推介一个预期使用寿命很长的产品。在这种情况下，项目定义中所描述的临时性概念（B）。

A、并不适用，因为项目将具有持久性成果

B、不适用于要研制出的产品

C、承认项目团队将比实际项目存在的时间久

D、并不适用，因为项目持续时间将很长

2. 你意识到拥有领导力却不具备管理能力，或者拥有管理能力却不具备领导力，往往都会导致不良的项目结果。下述（A）关键责任最贴切地阐述了项目领导力。

A、制定愿景和战略，并激励大家将其实现

B、借助他人力量，完成任务

C、利用领袖魅力来激励他人，即使他们并不喜欢这种工作

D、利用可能适用的各种权力，作为激励工具

3. 在（B）项目组织中，项目经理将可能对项目资源进行最严格地控制。

A、强矩阵型

B、项目化型

C、项目协调者

D、弱矩阵型

4. 项目A 按照矩阵组织形式进行管理，该项目经理向高级副总裁汇报工作，后者为项目提供直接的支持。在这种情况下，（D）描述最好地说明了项目经理的相对权力。

A、项目经理很可能不会被项目干系人质疑

B、在弱矩阵型结构中，权力向职能经理倾斜

C、在弱矩阵型结构中，权力向项目经理倾斜

D、在强矩阵型结构中，权力向项目经理倾斜

5. 属于项目的一个实例是（C）。

A、管理一个公司

B、提供技术服务

C、建设一栋楼房

D、提供金融服务

6. 项目区别于其它任务的最基本特征是（B）

A、目标明确性

B、一次性

C、整体性

D、依赖性

7. 项目的特征不包括（D）

A、一次性

B、冲突性

C、唯一性

D、稳定性

8. 你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该（C）

A、制订所有的项目计划

B、会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C、与你的老板见面，了解他对项目的看法

D、与你的新项目团队见面，认识和了解他们对项目的看法

9. 在项目管理过程中，有一类人或组织会对项目的结果感兴趣，受到项目结果的影响，并希望影响项目的结果。这一类人或者组织叫作（D）

A、项目地发起人

B、项目的客户

C、项目经理

D、项目利益相关者

10. 确定项目是否可行，是在哪个工作过程中完成的？（A）

A、项目启动

B、项目计划

C、项目执行

D、项目收尾

测试二

1. 你在评估两个项目，管理层要求确定投资回报率。项目A的预计年销售收入为350万美元，该醒目当年投资为330万美元。项目B的预计年销售收入为1.05亿美元，其当年投资估算为0.98亿美元。根据投资回报率，你对这两个项目可得到（A）结论？

A、项目B的投资回报率为7.1，大于项目A

B、项目A的投资回报率为6.1，比项目B的更为有利

C、项目B的投资回报率为9.3，比项目A的更为有利

D、项目A的投资回报率为5.7，比项目B的更为有利

2. 你率领一个团队制定项目选择和优先级划分的方法，团队成员考虑各个管理层关注的问题，包括财务回报、市场份额以及公众认知度。建立项目选择模型最重要的原则是（B）。

A、能力

B、现实性

C、易于使用

D、成本

3. 你正启动一个新项目，项目成员位于5个国家，组成虚拟团队，为了避免你们团队成员与职能经理在工作优先级上产生冲突，你要求项目发起人拟定（B）。

A、发给项目成员备忘录，通知他们现在要完成的工作

B、项目章程

C、发给职能经理备忘录，通知他们你有权指示下属工作

D、人力资源管理计划

4. 在准备建议书的过程中，关键是（D）。

A、确定出谈判策略

B、制定了变更管理策略

C、确定了最终项目的角色和责任

D、在将建议书提交给看客户之前，已经评审了合同条款与条件

5. 你须需为公司另建一座厂房，并已编制了一整套投标邀请书，你可能不会与卖方谈判，然而，你可能会也可能不会与报价最低的卖方签订合同，这在投标邀请书中已经明确说明。在这种情况下，你应当准备（B）。

A、禁止卖方参加开标仪式，因为你需要时间决定将合同授予谁

B、尽可能完成地记录你授予合同的策略

C、通知卖方哪家中标了，并表示就此问题不会进行其他商讨

D、限制得到投标邀请书的卖方数量，以减少冲突

6. 项目论证的第一个阶段是（B）。

A、初步可行研究

B、机会研究

C、详细可行性研究

D、项目评估

7. 当两个投资方案的投资规模不相等时，可用下列（D）指标比选方案。

A、利润总额

B、内部收益率

C、财务净现值

D、财务净现值率

8. 项目财务效益评估的内容不包括（C）。

A、盈利能力分析

B、清偿能力分析

C、劳动能力分析

D、财务外汇效果分析

9. 现有两银行可向某项目建设单位提供贷款，其中甲银行的年利率为10.3%，按年计息，而已一行的年利率为10%，按月计息，则该项目建设单位的结论是（C）。

A、乙银行的实际利率低于甲银行的实际利率

B、向乙行借款合算

C、向甲行借款合算

D、甲行与乙行的实际利率是一样的

10. 项目所采用的技术能够在一定消耗水平下获得的最好经济效益是指项目技术条件的（C）。

A、技术先进性

B、技术适用性

C、技术经济性

D、技术的可靠性

测试三

1.你在一家软件开发公司工作，该公司沿用瀑布开发模型已达20多年。最近，一些客户抱怨你们公司完成项目所耗费的时间太长了。你曾经学过有关敏捷开放方法的课程，并认为如果公司利用敏捷开发方法，能在较短的时间内向客户提供产品。但是，从瀑布法转换到敏捷法并培训员工使用新方法会导致重大的文化变革。你向项目管理办公室主任提出了这个想法，她虽然觉得这个想法不错，但在进一步推行它之前，须得到项目评审委员会的批准。她建议你在（D）文件中将此想法进行书面记录。

A、业务需求

B、产品范围描述

C、项目章程

D、商业论证

2.你管理着一个大型项目，该项目拥有20名关键内部干系人、8名承包商和6名团队领导者。你必须留意整体变更控制的有效性，这意味着你主要关注（A）。

A、评审、批准以及控制变更

B、维护基准的完整性、整合产品和项目范围，并协调跨知识领域的变更

C、整合出项目不同职能专业领域的可交付成果

D、设立变更控制委员会，监管项目总体的变更情况

3.你为航空控制项目设立变更控制委员会的过程中，制定特定的程序来管理该系统的运作。该程序要求所有已批准的变更要反映在（D）。

A、绩效测量基准

B、变更管理计划

C、质量保证计划

D、项目管理计划

4.所有的项目都涉及一定程度的变更，因为项目涉及某方面独特性的工作。因此，重要的一点是项目管理计划包括（B）。

A、变更请求过程的描述

B、配置管理计划

C、为避免过多变更的预防措施方法论

D、工作授权体系

5.往往当项目终止时，高级经理会委任擅长结束项目的人取代项目经理，如果这种情况发生了，被取代的经理首先应当（C）。

A、通知所有相关干系人其职务终止的情况

B、完成经验教训报告

C、实施工作包的立即评审

D、评审所有合同的状况

6.你的项目正按进度计划进行，当得知新规章将导致某个项目绩效规格发生变更时，为确保该变更被纳入项目计划，你应当（C）。

A、要求变更控制委员会召开会议

B、变更工作分解结构、项目进度计划以及项目计划，从而反映新的要求

C、准备变更请求

D、立即把将用于项目的新方法通知所有受影响的干系人

7.结束某个项目阶段不应推延至项目完工，理由是（A）。

A、可能会失去有用信息

B、项目经理可能会被重新委派

C、到那时，项目团队成员可能会被重新委派

D、卖方急于得到付款

8.你想要将变更对项目的影响降至最低，同时希望当变更发生时确保对其加以管理。通过以下方法可以实现你的要求，但（D）方法例外。

A、拒绝请求的变更

B、批准变更并将其纳入修改后的基准

C、书面记录请求的变更的全面影响

D、确保产品范围变更在项目范围变更种有所反应

9.你在一家电信公司工作，在位新项目制定项目管理计划书发现，由于项目产品与公司通常生成的产品差异很大，你必须对公司的某些过程进行裁减。位裁减上述过程，你必须依照（A）。

A、特定的指南和准则

B、标准化的指南

C、公司经验教训知识库中的历史信息

D、以前项目的档案

10.你的项目预计会持续5年时间，因此，你认为在这种情况下使用滚动式规划。它将提供有关（C）需完成工作的信息。

A、所有项目阶段

B、成功完成现有项目阶段

C、成功完成现有及后续项目阶段

D、下一个项目阶段

测试四

1.某项目工期为1年，项目经理对负责项目分析结构编制的小张提出了如下的要求和建议，其中（A）是不妥当的。

A、应该在2周内把全年工作都分解到具体工作包

B、可根据项目生命周期的阶段进行第一层分解，而把可交付物安排在第二层

C、可考虑以一个人80个小时能完成的工作作为一个工作包

D、可采用树形结构和列表形式相结合的方式进行分解

2.下面属于项目范围控制活动的是（A）。

A、对项目的绩效情况进行分析，确定是否偏离设定的范围基准

B、对详细的范围说明书进行评审，提交客户签字确认

C、与客户充分沟通以获取项目的详细需求

D、与客户开展审查或检查活动，判断工作和交付成果是否符合设定的标准

3.关于项目确认范围及有关活动，以下说法错误的是（C）。

A、可通过检查来实现范围的确认

B、检查包括测量、测试、检验等活动

C、确认范围的目的就是形成项目范围说明书

D、检查也可以被称为审查、产品评审和走查

4.某公司的项目审查委员会每个季度召开会议审查所有预算超过1200万元的项目。李工最近被提升为该公司高级项目经理，并承担了最大的项目之一，即开发下一代计算机辅助生产流程系统。审查委员会要求李工在下次会议上说明项目的目标、工作内容和成果。为此李工需要准备的文件是（C）。

A、项目章程

B、产品描述

C、范围说明书

D、工作分解结构

5.项目范围管理包括确保项目所需要的全部工作过程。（B）是范围管理流程的正确顺序。

①定义范围 ②核实范围 ③收集需求 ④控制范围 ⑤创建工作分解结构

A、③①②⑤④

B、③①⑤②④

C、①③②④⑤

D、①③②⑤④

6.在“可交付物”层次上明确了要完成项目需要作的相应工作的文档是（A）。

A、项目范围说明书

B、工作分解结构

C、项目建议书

D、项目申请书

7.在WBS字典中，可不包括的是（C）。

A、工作描述

B、账户编码

C、管理储备

D、资源需求

8.以下关于项目范围管理的叙述中，（D）是不正确的。

A、一般项目目标的设定标准可用一个单词SMART来表达

B、项目目标开始是出现在初步项目范围说明书里，后来被定义并最终归结到项目范围说明书里

C、范围定义过程给出了项目和产品的详细描述，并把结果写进详细的项目范围说明书

D、确认范围也被称为范围核实，它的目的是核实工作结果的正确与否，应该贯穿项目始终。

9.（A）工作用来的对项目进行定义，该工作用来明确“项目需要做什么”。

A、制定项目范围说明书

B、制定项目管理计划

C、制定项目章程

D、项目管理信息系统

10.在需求跟踪过程中，检查涉及文档、代码、测试用例等工作成果是否都在《产品需求规格说明书》中找到出处的方法属于（A）。

A、逆向跟踪

B、正向跟踪

C、双向跟踪

D、系统跟踪

测试五

1.一个估算员判定一个任务乐观估计需要5天完成，悲观估计16天，但通常会花8天，采用三点估算法计算得到的工期是（D）天。

A、8.0

B、8.8

C、9.1

D、9.7

E、10.5

2.一个活动，最乐观估算要6天，最可能估算要21天，最悲观估计要36天，那么该活动在16天到26天的时间内完成的几率为（B）。

A、54%

B、68%

C、95%

D、99.73%

3.（A）不是活动历时估算依据。

A、项目范围说明书

B、活动资源需求

C、组织过程资产

D、项目进度计划

4.项目进度控制时依据项目进度基准计划对项目的实际进度进行监控，使项目能够按时完成，以下关于项目进度控制的叙述中，（A）是不正确的。

A、项目进度至关重要，因此进度控制需要在项目初期优先关注

B、进度控制必须与其它变化控制，包括成本控制与范围控制紧密结合

C、项目进度控制是项目整体控制的一个组成部分

D、对项目进度的控制，应重点关注进展报告和执行状态报告

5.项目进度网络图是（B）。

A、活动定义的结果和活动历时估算的输入

B、活动排序的结果和进度计算编制的输入

C、活动计算编制的结果和进度计划编制的输入

D、活动排序的记过和活动历时估算的输入

6.某软件工程项目各开发阶段工作量的比例如下表所示

需求分析 概要设计 详细设计 编码 测试

0.23 0.11 0.15 0.2 0.31

假设当前已处于编码阶段，3000行程序已经完成了1200行，则可估算该工程项目开发进度已经完成的比例是（C）。

A、43%

B、49%

C、57%

D、63%

7.已知网络计划中，工作M有两项紧后工作，这两项紧后工作的最早开始时间分别为第15天和第17天，工作M最早开始时间和最迟开始时间分别为第6天和第9天，如果工作M的持续时间为9天，则工作M的表述正确的是（A）。

A、总时差为3天

B、自由时差为1天

C、总时差为2天

D、自由时差为2天

8.某软件的工作量是20000行，由4人组成的开发小组开发，每个程序员的生成效率是5000行/人月，每队程序员的沟通成本是250行/人月，则该软件需要开发（D）月。

A、1

B、1.04

C、1.05

D、1.08

测试六

1.以下正确的是（A）。

A、项目成本管理过程包括：规划成本、估算成本、制订预算和控制成本。

B、制订预算是对完成项目活动所需资金进行近似估算的过程。本过程的主要作用是，确定完成项目说需的成本数额。

C、投资回报率是使投资项目的净现值等于零的贴现率。它实际上反映了投资项目的真实报酬。

D、某项目在进行进度计划管理是，计算得出CPI小于1，SPI小于1。说明成本超支，进度提前。

2.项目经理对某系统开发项目进行估算（单位小时），最小值是8000，具有可能值是10000，估算的最大值是14000，该系统开发项目最有可能是（C）。

A、14000

B、10667

C、10333

D、10000

3.运用历史数据和其它变量之间的统计关系，来计算活动资源成本的技术统称为（D）。

A、自上而下估算

B、三点计算

C、确定资源费率

D、参数估计

4.（A）是为了实特定的管理目标，剩余资源的使用必须达到的成本绩效指标，是完成剩余工作所需的成本与剩余预算之比。

A、完工尚需要绩效指数

B、挣值

C、净现值

D、内部收益率

5.（C）项不是控制成本的输入？

A、项目管理计划

B、项目资金需求

C、成本基数

D、工作绩效数据

测试七

1.（B）用于找到问题的根本原因。

A、流程图

B、因果图

C、树形图

D、帕累托图

2.项目质量管理的目的是（C）

A、为了生产可能的最好质量的产品和服务

B、为了确保满足合理的质量标准

C、为确保某项目满足承诺的需求

D、以上都是

3.（D）是通过与组织内或组织外的项目进行对比，对比他们的项目实践或产品特性，为质量改进提供想法和建议的一种技术

A、质量审计

B、试验设计

C、六西格玛

D、标杆管理

4.可以使用（D）来看两个变量之间是否存在某种关系

A、因果图

B、控制表

C、运行图

D、散点图

5.IT项目实施测试的首选顺序是（A）

A、单元测试 集成测试 系统测试 用户验收测试

B、单元测试 系统测试 集成测试 用户验收测试

C、单元测试 系统测试 用户验收测试 集成测试

D、单元测试 集成测试 用户验收测试 系统测试

6.（B）因在日本展开质量控制工作而闻名于世，并在其著作《走出危机》中创立了14条管理要点。

A、朱兰

B、戴明

C、克劳斯比

D、石川馨

7.可以使用（B）判断一个过程是处于控制中还是失控

A、因果图

B、控制图

C、运行图

D、散点图

8.（A）是满足一系列内在特征的程度。

A、质量

B、需求的一致性

C、适用性

D、可靠性

9.（B）不是质量控制的输入

A、工作绩效数据

B、WBS及WBS词典

C、组织过程资产

D、项目文件

10.质量保证的工具与技术不包括（C）

A、质量审计

B、过程分析

C、质量体系建立

D、统计抽样