



Universidade do Minho

Escola de Engenharia

Licenciatura em Engenharia Informática

Elementos de Engenharia de Sistemas

Exercícios de Gestão de Projectos

Filipe Pereira e Alvelos

falvelos@dps.uminho.pt

Departamento de Produção e Sistemas

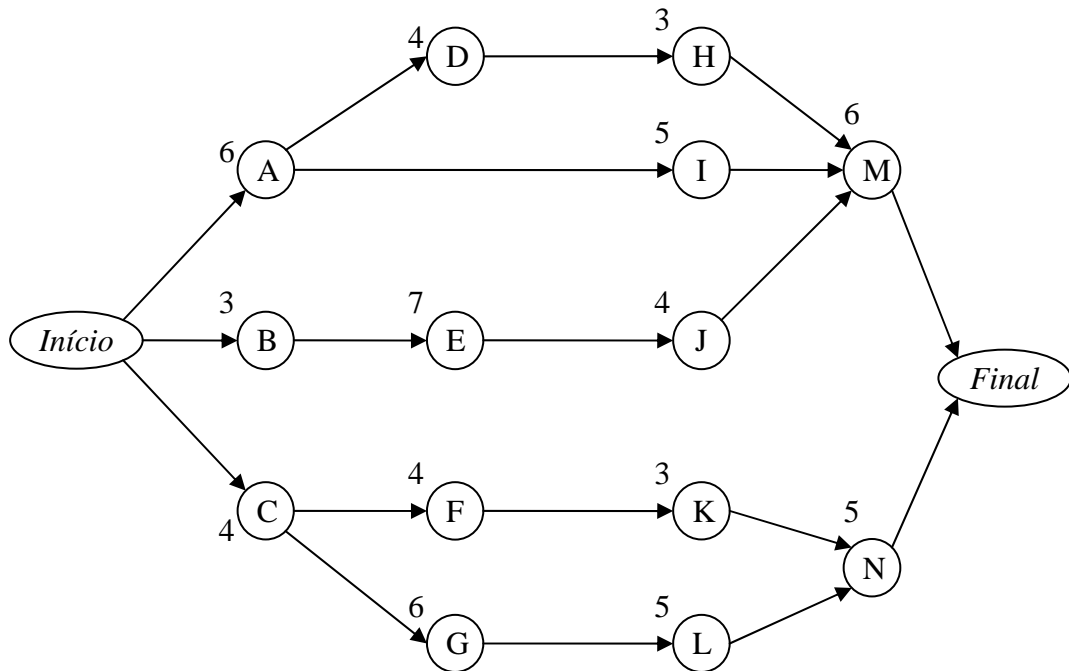
Versão 01: Janeiro 2010

ÍNDICE

1 Exercício 1	2
2 Exercício 2	3
3 Exercício 3	4

1 Exercício 1

Considere a rede de um projecto da Figura. Junto a cada nodo é apresentada a duração (em semanas) prevista da respectiva actividade.



- Indique todos os caminhos e a sua duração. Indique um caminho crítico?
- Determine os tempos mais cedo e mais tarde e as folgas de todas as actividades.
- Qual a duração do projecto se não ocorrerem atrasos?
- Se a actividade *I* demorar mais duas semanas do que o previsto, qual a duração do projecto?
- Se a actividade *H* demorar mais duas semanas do que o previsto, qual a duração do projecto?
- Se a actividade *J* demorar mais duas semanas do que o previsto, qual a duração do projecto?

2 Exercício 2

Considere um projecto constituído pelas actividades e relações de precedência dadas na Tabela seguinte.

Actividade	Predecessoras imediatas
1	–
2	–
3	2
4	1,3
5	2
6	1,5
7	1,5
8	2
9	4,6
10	6
11	7,8
12	9,10,11

- a) Represente o projecto através de um diagrama com as actividades nos nodos.
- b) Represente o projecto através de um diagrama com as actividades nos arcos.

3 Exercício 3

Para cada actividade do projecto a que dizem respeito os dados da Tabela, indique

a) Tempo mais cedo;

b) Tempo mais tarde;

c) Folga.

Indique ainda as actividades críticas.

Actividade	Duração	Predecessoras imediatas
1	5	2
2	3	–
3	2	1
4	3	3
5	4	1
6	8	4
7	5	8
8	2	1
9	2	6,7,10
10	3	8,5