Title: Hotel Reservation

Problem Statement/Background⁽ⁱ⁾

What do we know about? What are key issues/current situation?

โรงแรมประสบปัญหา อัตราการ ยกเลิกการจอง (Booking Cancellation) สูง ส่งผลต่อราย ได้ที่ไม่แน่นอน การบริหารจัดการ ห้องพักและทรัพยากรขาด ประสิทธิภาพ

2. SMART Objectives/ Value Propositions

ลดอัตราการยกเลิกการจอง (Booking Cancellation Rate) ลงอย่างน้อย 20% ภายใน 3 เดือน โดยการปรับ กลยุทธ์ด้านนโยบายการจอง เช่น การให้ส่วนลดกับลูกค้าที่ จองแบบไม่สามารถคืนเงินได้ (non-refundable)

3. Questions/Hypothesis

What exactly do you want to find out?

- ปัจจัยใดที่มีอิทธิพลต่อการยกเลิกการจองมากที่สุด?
- กลุ่มลูกค้าใดมีแนวโน้มยกเลิกสูง?
- การใช้กลยุทธ์ non-refundable หรือ reminder system จะลดการยกเลิกได้หรือไม่?
- การไม่วางมัดจำ (No Deposit) ส่งผลต่อการยกเลิก
- การจองล่วงหน้าเกิน 30 วันมีโอกาสยกเลิกสูงกว่าการ จองระยะสั้น
- กลุ่มลูกค้า transient มีแนวโน้มยกเลิกมากกว่ากลุ่มอื่น
- ช่องทาง TA/TO มีผลต่อสัดส่วนการยกเลิกหรือไม่

<u>?</u>|

4. Data Sources/Attributes

Where are you sourcing your data from? Is there enough data? What do you need to prepare?

ข้อมูลการจองโรงแรมในประเทศโปรตุเกส ตั้งแต่ปี 2015-2017 ประกอบไปด้วย Reservation Status, Arrive Date Month, Arrive Date Year, Customer Type, Is Canceled, Deposit Type

5. Analysis/Model

What should be the analytical actions?

- วิเคราห์การยกเลิกย้อนหลัง 3 เดือนล่าสุด
- 5 ประเทศที่มีจำนวนการจองสูงสุดและสัดส่วน ของการยกเลิก
- ช่วงเวลาไหนของปีที่มียอดการยกเลิกมากที่สุด
- Lead time(ระยะเวลาการจอง) ต่อ สัดส่วน การยกเลิก
- แนวโน้มการจองตามฤดูกาล เช่น ช่วงพีค และ ช่วงโลว์ซีซั่น
- วิเคราะห์ Distribution channel ที่มีสัดส่วน การยกเลิกสูงสุด
- วิเคราะห์ ลูกค้ากลุ่มไหนมีอัตราการยกเลิกสูง ที่สุด



6. Findings and Insights

What are the findings and derived insights?

- ช่องทาง TA/TO มีผลต่อสัดส่วนการยกเลิก
- จากการวิเคราะห์พบว่า เมื่อลูกค้าทำการจองล่วงหน้านานกว่า 100 วัน (lead time > 100 days) มีแนวโน้มที่จะยกเลิกการจองสูงขึ้นอย่าง ซัดเจน
- เทรนด์การจองและยกเลิกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และการจองสูงสุดใน
 Q3 (กรกฎาคม กันยายน) ซึ่งแป็น High-season และช่วงวันหยุด
 ยาวเป็นช่วงหน้าร้อนของยุโรป (Summer Holiday)หลังจากนั้น ยอด
 การจองก็เริ่มตกลงมา เนื่องจากเข้าสู่ low-season
- การไม่วางมัดจำ (No Deposit) ส่งผลต่อการยกเลิกการจอง



7. Recommendation/Action and Impact

- กระตุ้นให้ลูกค้าเลือกจองแบบ Non-Refundable ด้วยการให้ส่วนลด
- ส่งเสริมการจองผ่านช่องทางตรง (Direct Booking)
- วางมัดจำ เมื่อมีการจองล่วงหน้านาน เช่น เวลาจอง
 เกิน 90 วันวางมัดจำ 50%
- ปรับ policy กับ OTA เพื่อลดการจองแบบ refunable
- ปรับและปิดช่องทาง(Distribution channel) ที่มี cancel สูง
- ลดอัตราการยกเลิกการจอง (Booking Cancellation Rate) ลงอย่างน้อย 20% ภายใน 3 เดือน