

乔布斯

STEVE JOBS 图传

苹果与皮克斯之父

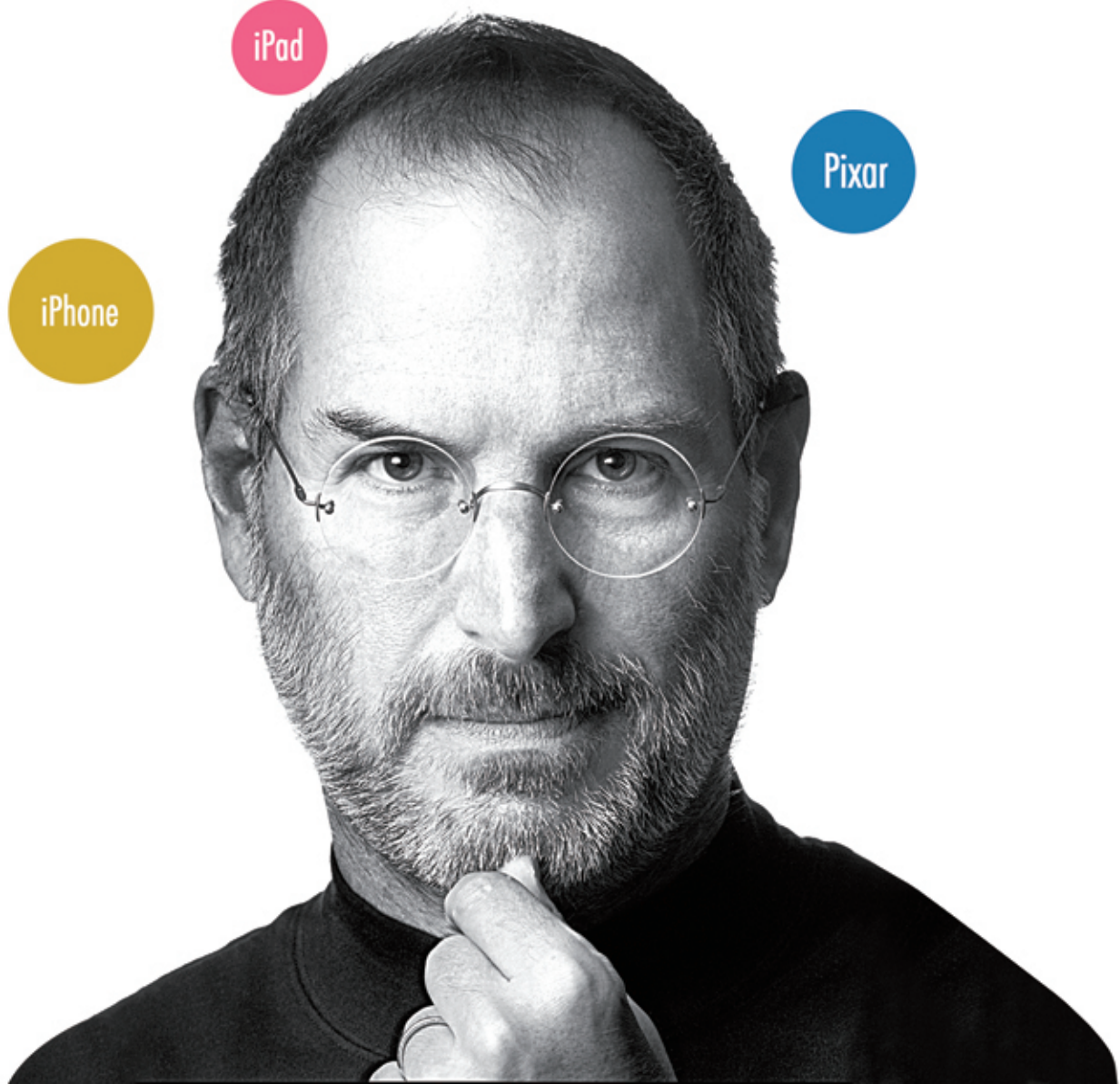
205张珍贵图片，150个精彩故事，解密乔布斯

著 Jean/图 CFP 斯坦福大学图书馆

iPad

Pixar

iPhone

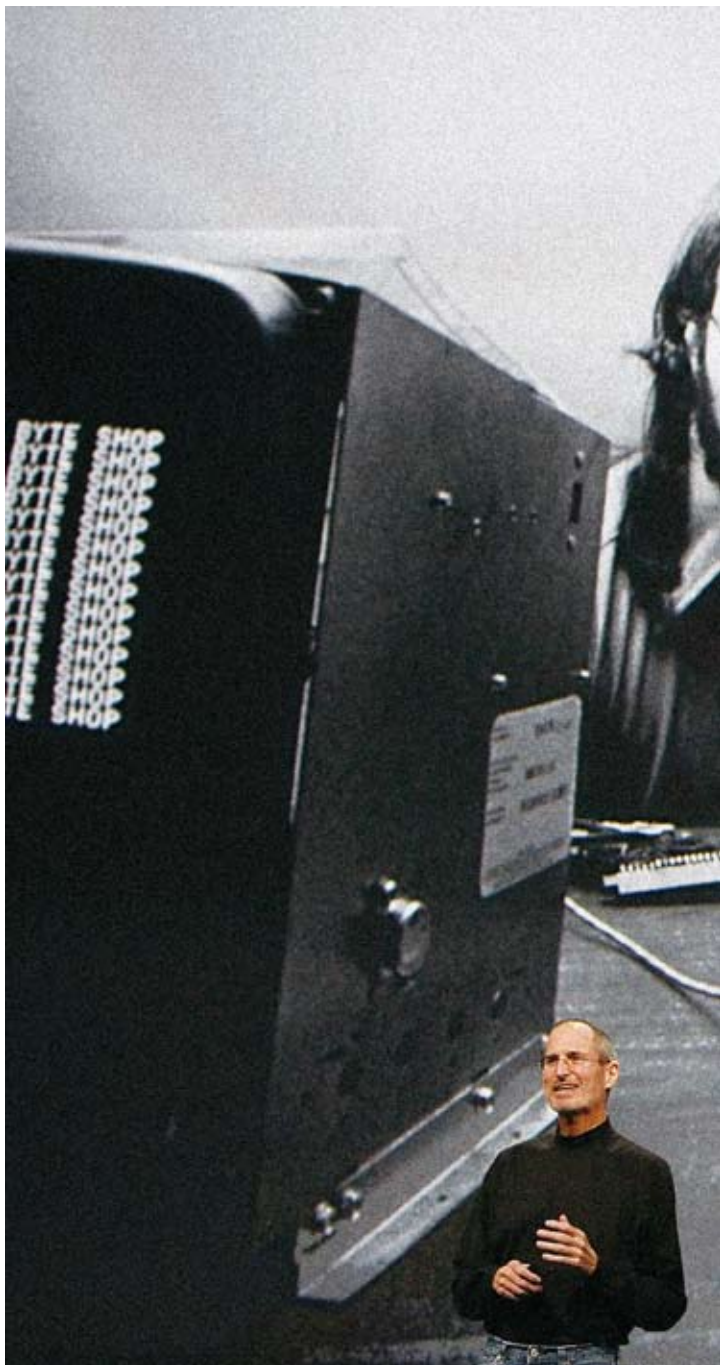


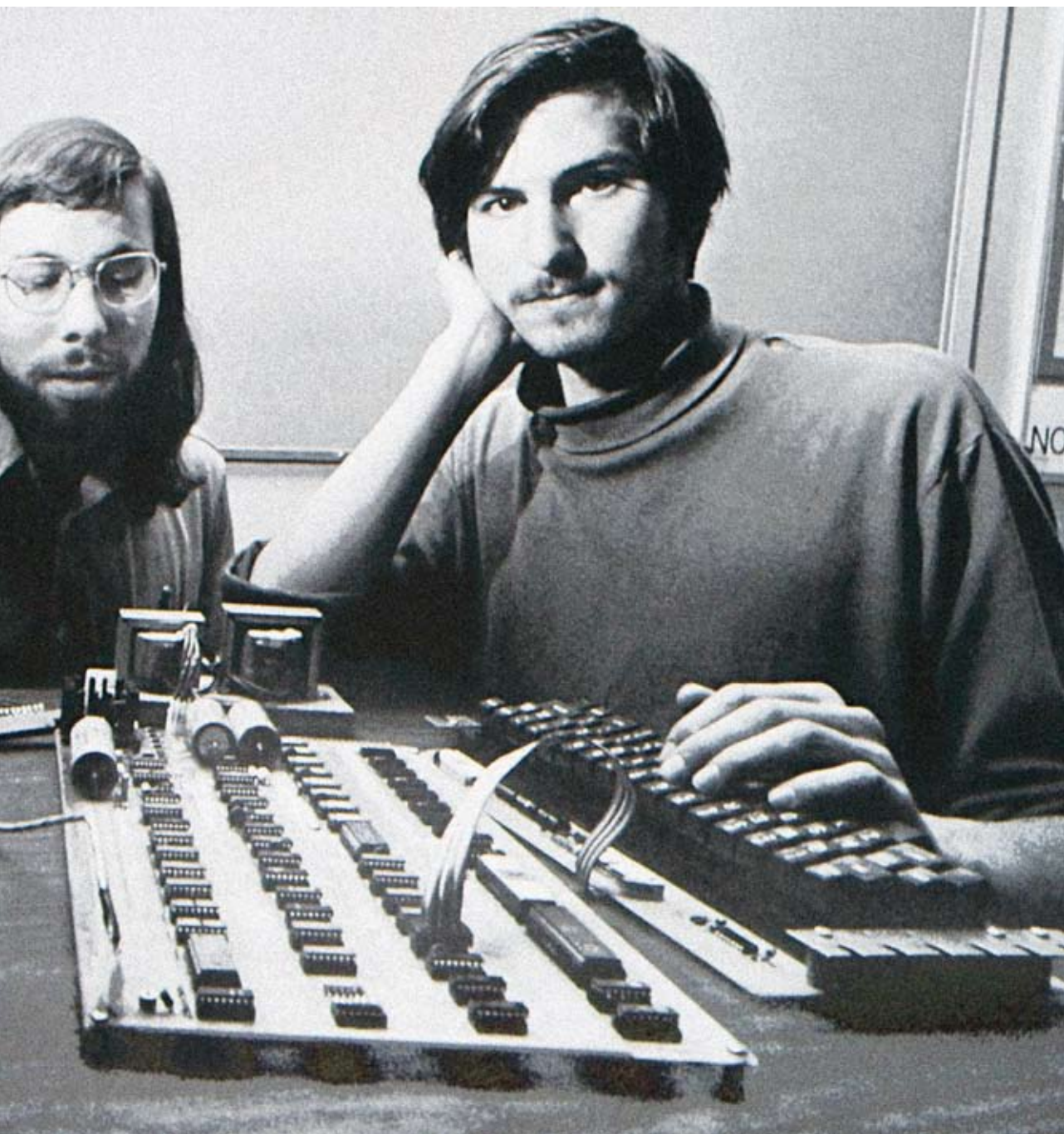
年轻时代 Youth

01 被遗弃的男婴

如果你认为史蒂夫·乔布斯系“名门之后”或者“富二代”，那就错了。或许注定“天将降大任于斯人也”，史蒂夫·乔布斯被赋予了一个不输给金庸武侠小说主角的曲折、坎坷甚至有些悲惨的身世。那是1955年2月24日，一名刚出生的男婴尚未取名便被年仅23岁的未婚妈妈无情地遗弃了。她原本打算将男婴托付给一对律师夫妇收养，但因为对方想要女孩而告吹。来自旧金山的保罗·乔布斯（Paul Jobs）和克拉拉·乔布斯（Clara Jobs）夫妇也在领养者名单中，于是他们半夜接到电话：“我们这儿有一名不请自来的男婴，你们愿意收养他吗？”“当然愿意！”尽管终于有人同意收养这个可怜的小男孩了，但其生母拒绝在收养协议上签字。原来正在攻读威斯康辛大学研究生的她希望孩子也能得到很好的教育，可蓝领工人家庭出身的乔布斯夫妇甚至都没有念过大学，显然很难让男孩的生母满意。经过几个月的思想工作，直到夫妇俩承诺将来一定会把小男孩送到大学学习，男孩的生母方才同意签字。喜出望外的夫妇俩为小男孩取了名字——史蒂夫·乔布斯（Steve Paul Jobs）。

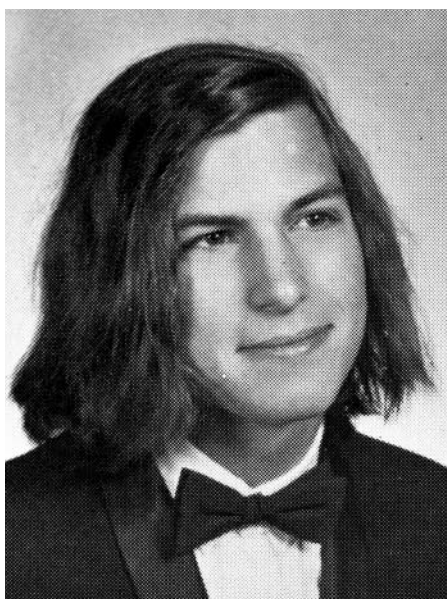
2010年1月27日，旧金山芳草艺术中心（Yerba Buena Center for the Arts），iPad此时此地被展现给世人。图为现场发布会上，乔布斯站在“年轻的乔布斯”面前。“年轻的乔布斯”旁边那个嬉皮士造型的人儿正是苹果的另一位创始人：沃兹。这么多年来，他一直隐藏在乔布斯的光环之后。





我们沉痛宣布，史蒂夫·乔布斯今天去世。史蒂夫的才华、激情和精力是无尽创新的来源，丰富和改善了我们的生活。世界因他无限美好。他对妻子劳伦娜和家庭付出了极大的爱。我们向他的家人，以及所有被他的杰出天才而触动的人表达哀悼之情。——苹果公司董事会

年轻时代 Youth



这张是乔布斯的高中毕业纪念册相片。很难想象，这个有着一头萌人的长发的小伙子和后来已“聪明绝顶”的乔布斯是同一个人。

 *蓝盒子：用来破解电话系统的工具，内建电子零件，可模仿电信营运商的播话控制讯号。蓝盒子常被用来拨打免费电话。随着电信系统数字化，蓝盒子目前在许多国家已无法使用。

02 初识沃兹

童年时的乔布斯爱捣乱、不服从管教、拒绝完成作业，为此数次被学校勒令退学。但与此同时，乔布斯家附近住着很多电子工程师，他们经常把一些电子元件带回家维修。在这里，随处可见一两只箱子里装着废弃不用的电子元件，乔布斯经常把这些元件拆开来个究竟，并且随时向学识渊博的科技人员请教各种问题。上中学期间，乔布斯结识了比他大5岁的史蒂夫·沃兹尼亚克（Stephen Gary Wozniak，昵称“沃兹”），而后者早已是一个名副其实的电子学小专家了。由于拥有共同的兴趣爱好，两人很快便闹出了一番大动静。当时沃兹设计出了一个可以盗打长途电话的装置“蓝盒子”（blue boxes），在乔布斯的怂恿下卖给其他人，于是他俩挣到了不少钱。后来回首这段往事，沃兹称“我们从中体会到，凭自己的力量就能够创造出难以计数的商机……我认为，若是先前没有发明‘蓝盒子’，就不可能有日后的苹果电脑。”然而好景不长，电信运营商很快发现并制止了这一盗打行为，倍受打击的乔布斯不得不重新回归生活正轨。适逢高中毕业，尽管家中并不富裕，但乔布斯仍选择了一所收费很贵的私立大学——里德学院继续学习，在他的一再坚持下，养父母最终满足了他。

03 辍学

长久以来，能够进入大学深造被视为一种至高无上的荣耀，而大学中途辍学这种事则很难被常人所接受。可谁又曾想到，其实乔布斯和前微软CEO、世界首富比尔·盖茨（Bill Gates）一样都未顺利地念完大学。进入里德学院后，乔布斯并未把一门心思用在大学课程上，而是迷上了东方哲学。由于第一学期成绩很糟糕，乔布斯索性决定退学并要回了所交的学费。然而乔布斯并未打算离开里德学院，里德学院也没有主动赶他走。如此一来，他便能在这个学校得到很好的教育，而不用受学分的困扰。不过，由于没有宿舍，乔布斯通过“赖”在其他学生的宿舍里以达到呆在里德学院的目的。为填饱肚子，当时穷困潦倒的乔布斯甚至去捡5美分一个的可乐瓶子。

04 第一份工作

或许是内心缺乏安全感，乔布斯在大学辍学之后便急于出去闯荡以证明自己存在的价值。1974年春天，乔布斯翻阅《圣何塞信使报》时，偶然看到了一家位于硅谷地区以开发电子游戏装置起家的新兴公司Atari的招聘广告。尽管招聘条件注明“需要世界知名的电子机械师”，但不到20岁的乔布斯依然决定试一试，于是他穿了一身旧衣服便去应聘。乔布斯见到了Atari公司的人事主管，声称除非雇佣他，否则便会赖着不走。无奈之下，人事主管只好将他带到了首席工程师奥尔康那儿。尽管乔布斯当时穿着打扮看起来像一个嬉皮士，且已经从大学辍学了，但对方并不十分在意这些。相反地，在应聘过程中乔布斯不仅表达了希望得到这份工作的决心，还充分表现出了自己的活力和想象力，他最终得到了这份工作。不过，由于行为和装扮上的怪异，如把酸奶当午餐、严格奉行无黏液膳食、只吃水果不洗澡等，一开始乔布斯并不为同事所接受，因此他只有晚上才能到公司上班，以避免打扰到其他人。

年轻时代 Youth



这是一张罕见的乔布斯少年时代的珍贵留影。1970年，加州库比蒂诺（Cupertino），Homestead高中时任电子俱乐部成员合影（前排左三者为乔布斯）。乔布斯1972年从Homestead毕业，在高中时期，他就和未来的合伙人沃兹“搞”在了一起。

05 算计沃兹

沃兹从小便在电子学领域展露出高人一等的天分，作为挚友的乔布斯自然是看在眼里。在Atari上班期间，每当在技术项目上遇到困难时，乔布斯便以“玩赛车游戏”为借口让沃兹过来帮忙。有一次，公司要求乔布斯开发一款名为“打砖块”(Breakout)的游戏。于是乔布斯把沃兹叫来，后者凭借丰富的经验，只花了4个晚上以及不到50个元件便完成了好友交代的任务。乔布斯在向上司邀功时，却只字不提沃兹的事，把所有功劳占为己有，并因此获得了1000美元的奖金。可乔布斯对沃兹称，奖金只有600美元，两人各得一半。也就是说，沃兹费尽心思完成设计后仅赚取了300美元，而只是在一旁买糖果、端茶水的乔布斯得到了700美元。一年后，沃兹在飞机上巧遇Atari公司的人，一番交谈之后双方才了解了这件事情的真相。当时沃兹感觉好友欺骗了自己，难过得哭了，没想到乔布斯在电话中一句“我根本记不清这件事了”，把责任推得干干净净。

苹果失去了一名具有远见卓识和创造力的天才，世界也失去了一名传奇人物。对我们这些有幸认识乔布斯，并与他共事的人而言，则失去了一名挚友和一名启迪心灵的导师。乔布斯留下了一家唯有他才能创立的公司，而他的精神也将永远成为苹果的基石。我们对乔布斯离世的悲痛之情以及有幸与他共事的感激之情难以言表，我们将继续致力于他所热爱的工作，以此表达对他的怀念。——苹果公司CEO，蒂姆·库克

年轻时代
Youth

禪



乙川弘文是乔布斯生命中最重要的精神导师。如果不是这位禅宗大师的劝说，也许乔布斯早已“弃商从佛”。



人们有时候在人生中会有个目标，史蒂夫·乔布斯超越了所有他为自己所立下的目标。

——苹果公司联合创始人，沃兹尼亚克

06
与禅结缘

关于亲生父母的很多问题乔布斯心中一直未能解开的疑团，因此他总是处于一种精神上很迷茫的状态，这驱使他去寻找精神的真谛。在Atari上班期间，乔布斯经常到附近的洛斯阿尔托斯禅宗中心去。在那里他可以静坐冥想，领悟禅宗。对于乔布斯来说，禅宗不是一个宗教躯壳，而是能满足他内心需求的一种东西。曾经有一次，乔布斯借着去德国出差的机会，“光着脚、穿着破烂的衣服”到印度朝圣。那是他第一次面对那么多穷人，印度之行迫使他思考很多问题，他生平第一次开始思考：“也许托马斯·爱迪生对世界做出的贡献，比卡尔·马克思和尼姆·卡洛里·巴巴加在一起的贡献都要大。”从印度回来后，乔布斯几乎变了一个人，对人冷漠，沉默寡言，整天穿着橘黄色的外套，头发也剃光了。在禅宗中心乔布斯结识了一位名叫乙川弘文(Kobun Chino Otogawa)的日裔僧人。在苹果公司成立之初，乔布斯一度打算放弃，而去日本一所禅宗寺庙求道，结果乙川弘文劝他留下来，并告诉他经营事业和剃度出家其实是殊途同归。后来，乔布斯指定乙川弘文为NeXT公司的官方“精神导师”，并请他主持了自己的婚礼。2002年，乙川弘文在瑞士卢塞恩为了救幼女溺水而亡。

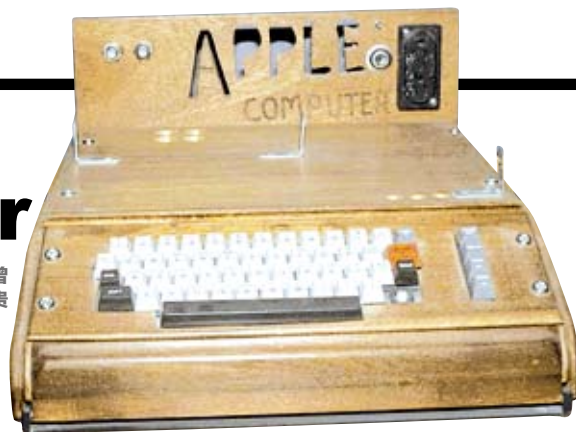
对于乔布斯的病逝我感到很悲伤。我只能说命运变幻无常，待人不善。我今年77岁，仍然很健康。而乔布斯比我小20岁，而且是一个多产的创新家。他不应该这么快就离开，这是科技界和支持他的公众的巨大损失。很荣幸曾与乔布斯在Atari公司共事。早在20世纪70年代我刚认识乔布斯时，他就是一位很有思想和远见的人。当确定方向后，他就下定决心要实现。——苹果公司联合创始人，罗恩·韦恩

乔布斯图传：苹果与皮克斯之父

创立苹果 Apple Computer

关键词：电路板 彩虹苹果

用实木打造的“实木”苹果！曾经为苹果和字节商店带来了宝贵的现金流。



苹果公司创立时的总部设在哪儿？没错，就是图中的这栋建筑，当年也是乔布斯父母的住所，而苹果 I 便是在最左边的车库里诞生的，这也是苹果公司当时的生产车间。可谁又能想到，这样一家车库起家的作坊式工场后来竟能成长为全球市值最多的跨国企业呢？





这是苹果最早的图形商标，出自后来逃跑了的合伙人韦恩之手。树底下那个应该就是牛顿，正在等待“被苹果砸中”。

07 创立公司

1976年年初，21岁的乔布斯向沃兹提议创办一家公司以販售印刷电路板，购买者只需按照图纸说明，就可用各种电子元件装配成计算机。一开始沃兹持保留态度，后来乔布斯用“就算赔钱，至少我们这辈子拥有过一家公司”说服了他。不过，不管是乔布斯还是沃兹，都没有意识到这是个宏伟计划的开始。在他们看来，只有少数朋友和电脑发烧友有这方面的购买需求，能卖出100片左右就不错了，因此当时两人并未从原单位离职，还像往常一样每天各自去Atari和惠普上班。此外，乔布斯还找来他在Atari公司的好友现场销售工程师韦恩(Ron Wayne)，让他一边负责说服沃兹，一边帮忙设计公司的Logo以及画出电路板的概要图。1976年4月1日晚，三人来到韦恩的公寓，在沃兹的朋友见证下，签署了成立苹果电脑公司的协议。该协议规定，沃兹负责电子工程，乔布斯负责电气工程与营销，韦恩则负责机械工程与文件。其中，乔布斯和沃兹分别拥有45%的股份，韦恩的股份占10%。

创立苹果 Apple Computer

08 为什么叫“苹果”？

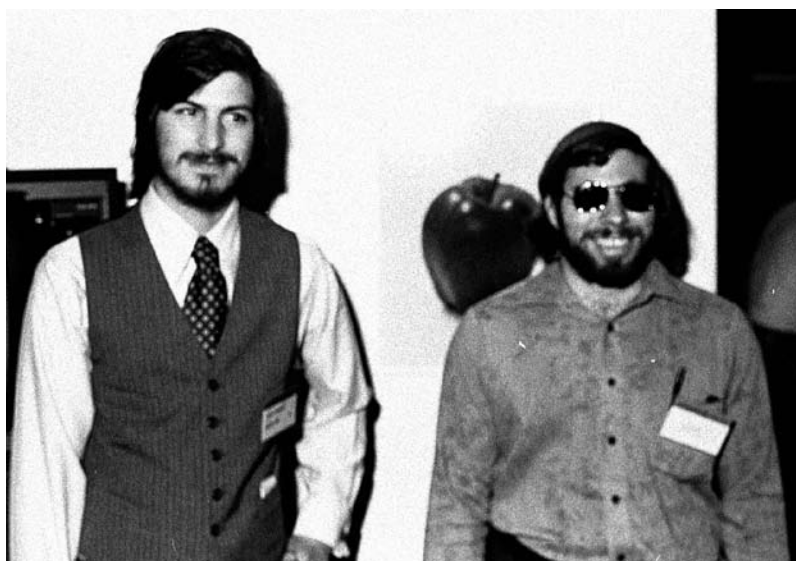
想必大家一定很好奇，为什么乔布斯和沃兹会选择苹果而不是其他水果或创造一个生词作为公司的名字。据说有一天乔布斯开车行驶在帕洛奥拓和洛斯奥拓之间的85号公路上，想起经常去的俄勒冈州苹果农场以及自己很爱吃的苹果，加之“Apple”一词在电话黄页的排列顺序也位于“Atari”之前，于是提议把公司名称叫作“苹果”。沃兹虽然不是太满意，但想不出比它更好的来。此外，二人也考虑过“执行科技”、“矩阵电子”等名称，但都不如“苹果”更具吸引力。有一阵子，乔布斯很担心以“苹果”命名会不会跟披头士乐队所属的苹果唱片公司引发法律争执，事实上多年以后的确为此引发了长久的官司诉讼，此乃后话，在此不表。最后，乔布斯因为急于在《圣荷塞信使报》上刊登成立合伙公司的广告，于是对沃兹称：“除非我们在明天下午5点以前想出更好的名字，否则就用‘苹果’当公司的名字。”结果便有了大家今天所看到的品牌。

沃兹正在操作的这部机器就是苹果Ⅱ，是苹果发展路上的里程碑作品，它一共卖出了数百万台，直到1993年才停产。它被乔布斯定义为普及型个人电脑，并在1983年卖出了第100万台（当时的型号为Apple IIe，是史上第一台销量达百万的电脑）。



对于乔布斯的辞世，我要致以最深切的哀悼。他是我们行业的创始人之一，是一位真正的理想主义者。我的心将与他的家人、苹果的每个人以及所有被乔布斯成就所打动的人同在。——微软CEO，鲍尔默

在苹果创立初期，沃兹被称为“另一个史蒂夫”（Other Steve），正牌且更广为人知的当然就是乔布斯了。



乔布斯从马库拉手中接过支票，这笔投资的目的是为了研发 苹果 II。



1976年8月28-29日，在亚特兰大举行的计算机展会上，乔布斯正在讲解苹果 I 的性能。

史蒂夫·乔布斯是美国近二十五年来最成功的CEO。他前所未有的把艺术家的灵感和工程师的远见结合在一起，建造了一个非凡的公司。他是美国历史上最伟大的领袖之一。——谷歌董事会主席，埃瑞克·施密特

创立苹果 Apple Computer

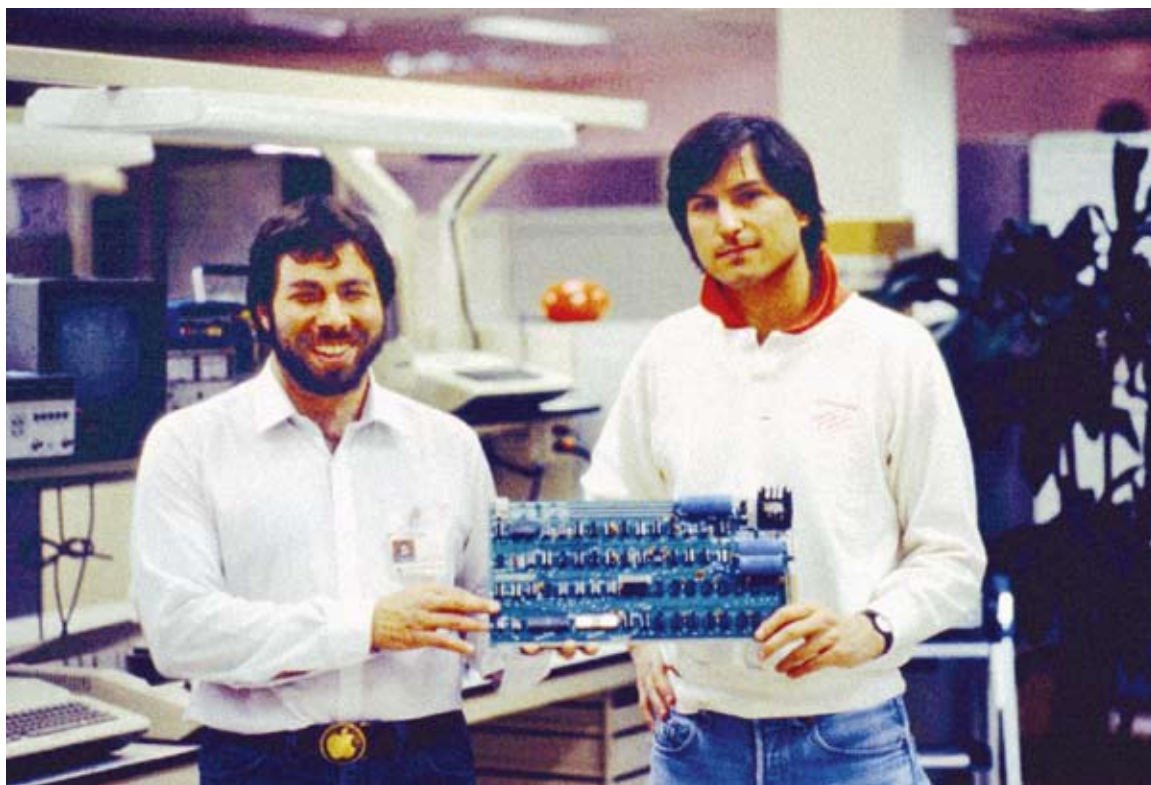


09 谁在苹果上咬了一口？

和“苹果”这个名字一同诞生的，还有乔布斯和沃兹新创办的公司的Logo。他俩的合伙人韦恩设计了苹果公司的第一版Logo，画面中，著名科学家牛顿拿着羽毛笔靠在树干上，树上长了一颗被光环围绕的苹果。1977年，乔布斯找到一家知名的广告代理商来为即将发布的Apple II电脑制作广告，同时要求重新设计公司的Logo(他的要求是“别做个可爱的”)。为了寻找灵感，设计师从超市买来了一袋苹果，然后切开仔细观察，在纸上绘出了苹果造型的平面标志。由于它看起来有点像樱桃，于是设计师在苹果的右侧加上了一个象征被咬过的缺口，让它不会看上去像苹果以外的东西。同时，被咬一口的苹果也象征着知识的获取。以这个造型为基础，设计师还设计了多种样式，如条纹版、单色版、金属版等，以方便乔布斯选择。结果乔布斯更偏爱彩色条纹的设计，因为那时电脑公司的Logo大多给人高科技的感觉，而彩色条纹充满了人性色彩，更容易被所有人接受。还有一种说法是，Apple II是第一台可以在屏幕上显示彩色画面的个人电脑，彩色条纹正好代表了屏幕的彩色输出能力。至于Logo上的颜色顺序，并没有刻意安排，绿色在最上面只是为了配合绿叶的色彩而已。这便是世人后来所熟知的“彩虹苹果”的由来。



苹果的开张生意就是贩卖没有机箱、键盘、电源、显示器的“电脑”，沃兹（左）负责硬件设计，乔布斯负责营销。当哥俩拿着一堆仅仅只组装了芯片的电脑主板去特雷尔的字节商店交货时，他们认为这就是“电脑”。这就是苹果 I，它很快成为了字节商店最畅销的产品。



10 初尝甜头

苹果公司的首款产品苹果 I 还停留在设计图纸上时，乔布斯便急着四处寻找买家。他来到了字节商店（Byte）洽谈业务，店主特雷尔(Paul Terrell)——也是自制电脑俱乐部的成员，亲自接待了他。经过一番交涉，特雷尔答应以每台500美元的价格订购50台苹果计算机，但前提是交货的必须是组装好且经过测试的完整电脑，这个结果大大出乎乔布斯和沃兹的意料。由于当时苹果公司的所有资金还不够支付采购成本，为此乔布斯怀揣着订单，到处寻求资金支持。有一次，他找到了基鲁夫电子公司的会计主管，提出赊账购买元件的需求。对方称需要确认这份订单的真实性后再做决定。乔布斯没有像大多数人那样转身离开，然后回家等候消息，而是一直候在那里。这位会计主管不胜其烦，终于给特雷尔打了电话，得到了肯定的答复。于是该公司同意赊给苹果公司价值2万美元的电子元件，30天内付清欠款。万事俱备后，乔布斯在父母家的一个空房间里，和沃兹开始加班加点地赶制即将交货的苹果 I。由于人手不足，乔布斯还把即将产子的妹妹叫来帮忙组装电路板，每组装1块支付她1美元。组装完12块电路板后，乔布斯就把它们拿去交货。这些电路板没有机箱、电源、键盘和显示器，根本不算完整电脑，特雷尔虽然心中不爽，但还是支付了6000美元。除去成本，乔布斯和沃兹赚了3000美元。

创立苹果 Apple Computer



沃兹和他的苹果 I 主板。沃兹成为苹果公司在创业初期鲤鱼跃龙门的重要技术推进力。在制造苹果 I 时，沃兹还捧着当时人人称羡的金饭碗——为惠普工作，最后终于被乔布斯拉下水，全职打造苹果。



沃兹曾经数次死里逃生，在经历了1981年的飞机坠毁后，沃兹似乎找到了不同的人生道路。1987年2月6日，沃兹结束了在苹果的创业生涯。从此两个参透了生死的年轻人，都过上了自己想要的生活。



时至今日，沃兹仍是苹果的员工，每个月还会领一笔数额不多的薪水，同时他还是苹果的股东。

11 韦恩开溜

尽管字节商店为乔布斯交付的电路板加了一个相思木做的外壳，显得更有卖相，但苹果Ⅰ的销售情况依然不尽如人意。乔布斯为此十分着急，他告诉特雷尔“这Logo真糟糕，大家认为苹果是狗屎，我们必须改名字，不然没人认真看待我们。”特雷尔则安慰他把公司取名为苹果电脑没有问题，“一旦大家了解了名字的意义，就永远不会忘记你。”此时，韦恩有些按捺不住了，他担心苹果如果不能按时完成与字节商店的合约，或者字节商店不能准时付款，一旦出现亏损，自己必须承担10%，于是他决定脱离苹果。韦恩写了一封正式信函，希望免除身为合伙人的所有责任。他在信中称“我知道自己消化不良的原因，觉得虚耗了好几个月，如果苹果关门，我一定会雪上加霜。乔布斯绝对是一股旋风，但我已经没有乘风飞舞的力气了。”此时距离苹果创立才三个月。后来人们谈起苹果公司的创始人时，大多只记得乔布斯和沃兹，韦恩则被彻底遗忘了。



策划出品：何 单
视觉总监：邱 江
封面设计：黄 丹



光盘含以下精彩视频
乔布斯Keynote演讲TOP 10
乔布斯最著名演讲-斯坦福演讲
苹果经典广告



定价：29.80元（1CD+手册）