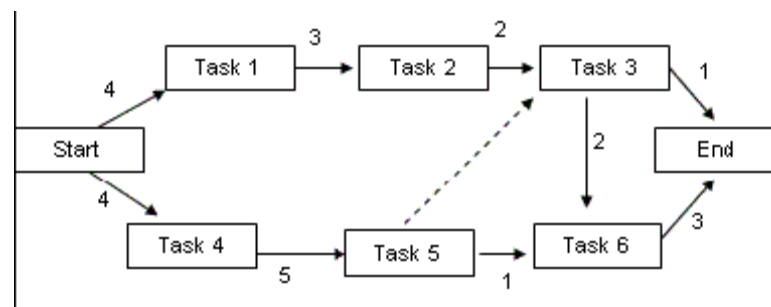


模拟题

1. 以下都是项目的特征，除了：
 - A. 受制于有限的资源
 - B. 需要计划、执行和控制
 - C. 创造独特的产品或服务
 - D. 重复持续的努力
2. 以下都是关于项目计划的正确陈述，除了：
 - A. 项目计划的复杂性因项目的具体应用领域和项目本身的复杂性而异
 - B. 项目计划包括其它的从属计划
 - C. 获得更多信息之后可以变更项目计划—计划通过整体变更控制过程更新和修订
 - D. 项目管理计划文件是执行过程组中各执行过程输出的集合
3. 粗略估算（ROM）的范围是：
 - A. -75%~125%
 - B. -50%~100%
 - C. -25%~50%
 - D. 以上都不是
4. 你刚从另一个项目经理手中接到一个项目，你想知道应该向不同的项目干系人提交何种信息，以什么样的方式提交。你可以从以下哪个文件中找到这方面的信息？
 - A. 沟通管理计划
 - B. 绩效报告
 - C. 项目记录
 - D. 沟通计划
5. 你在考虑是否应该购买一套软件：如果购买的话，软件成本是\$80,000，因为购买和整合软件花费的成本是\$1000，如果自制的话，需要 7 位软件工程师花费 3 个月的时间，每一个软件工程师的工资为\$4000/月，管理方面的费用是\$2000，你会如何选择？
 - A. 购买
 - B. 自制
 - C. 不购买也不自制
 - D. 需要更多的信息才能决策
6. 以下关于范围核实的说法正确的是：
 - A. 范围核实与质量控制类似
 - B. 质量控制一般在范围核实之前进行，但也可以平行进行
 - C. 范围核实预示着项目的结束
 - D. 范围核实是项目发起人和客户最后的确认
7. 在什么时候客户对项目产品的要求完全实现：
 - A. 超过客户期望
 - B. 成本较高时
 - C. 实现了质量标准
 - D. 产品在市场上取得成功
8. 你在想办法采取行动去提高项目目标实现的机会，减少项目目标受到威胁的机会。下一步你应该做什么？
 - A. 决定哪些风险会影响项目，并记录这些风险的特征
 - B. 识别、分析、规划最近新出现的风险
 - C. 决定如何采取行动去执行风险管理活动

- D. 依据风险发生的概率来评估风险的优先级
9. 在你的新公司里，你发现公司的财务报告不符合 GAAP 会计标准，因此该报告也不精确。在这种情况下，你首先会做什么？
- A. 报告政府该公司财务报告不精确
 - B. 告诉财务经理你认为他们不符合会计标准的原因
 - C. 因为你刚到该公司，你可以假定他们的会计标准是不同的一因此什么也不做
 - D. 向你以前公司的财务经理咨询以获得专家对新公司会计标准的看法
10. 在向高级管理层陈述时，里程碑图与横道图的区别在于，里程碑图：
- A. 显示活动开始和结束时间
 - B. 显示活动之间的依赖关系
 - C. 只显示主要可交付成果的开始和完成时间，而不是所有
 - D. 显示支持细节
11. 在招募人员时，你所在的公司需要遵守一定的指导方针和政策。从项目的角度讲，这些指导方针和政策应当是：
- A. 规章制度
 - B. 最佳实践
 - C. 假设
 - D. 约束
12. 项目干系人要求你为项目制定一个财务计划。制定财务计划需要：
- A. 项目管理技能
 - B. 行业具体技能
 - C. 财务领域专家的意见
 - D. 项目管理技能和具体行业技能
13. 你在管理一项为买主设计微处理器的合同。由于这个领域变化的特别快，你知道你应该管理合同变更。文书工作、跟踪系统和变更的批准水平应该记录在：
- A. 合同变更控制系统
 - B. 检查和审计
 - C. 绩效报告
 - D. 档案管理、索赔管理系统和绩效报告系统等系统中
14. 在建筑项目中，CPI 为 1.3，SPI 为 0.85，可能的原因是：
- A. 一项重要的资源在很长时间内缺货，并且事先没有预料到
 - B. 原材料价格上涨 10%
 - C. 没有考虑通货膨胀率
 - D. 有 4 天时间在等待水泥凝固，在此期间不能继续施工
15. 以下关于发送者和接收者之间有效沟通的说法都正确，除了：
- A. 应当减少噪音
 - B. 接收者必须解码并提供反馈信息
 - C. 接收者应当接受并同意发送者发送的信息
 - D. 发送者发出的信息必须清晰明了
16. 在请求卖方回应过程中，你想从卖方获得有关的报告、价格、投标、出价或建议书，你最应当做什么？
- A. 自制与外购分析
 - B. 保证可能的卖方清楚地理解技术和合同要求
 - C. 在接受之前，澄清合同的结构和要求

- D. 独立估算以核对每一个卖方的报价
17. 一个工作分解结构的编号系统：
- A. 决定了项目的复杂性
 - B. 决定了在哪个层次上找到个人的 WBS 要素
 - C. 有利于运用合适的软件自动编制 WBS
 - D. 为项目提供理由
18. 质量控制包括监控明确的项目成果以确定它们是否符合相关的质量标准。为了评估质量控制的输出，项目团队必须了解的相关知识是：
- A. 预防与检查
 - B. 抽样与概率
 - C. 特殊与随机原因
 - D. 规定及控制限度
19. 在项目中，以下都是风险应对规划的工具，除了：
- A. 消极风险或威胁应对策略
 - B. 应急应对计划
 - C. 积极风险或机会应对策略
 - D. 残留风险应对策略
20. 你曾在一家专业生产半导体产品的公司中担任项目经理，而如今你为原来公司的竞争对手工作：
- A. 你不可以用原来公司获得的知识来提升现在公司的产品
 - B. 你可以用原来公司获得的知识来提升现在公司的产品
 - C. 在做任何有可能对原来的公司产生负面影响的事情时，都需要获得她的同意
 - D. 你不可以做会对原公司的产品带来竞争或破坏的事情
21. 利用下面的图表（所有活动单元都在白天进行）



如果因经营需要要求此项目 10 天内完成，则项目的浮动时间为：

- A. 0 天
 - B. 2 天
 - C. -4 天
 - D. 所提供的信息矛盾，没有确定答案
22. 作为项目经理，你提倡项目团队成员的积极参与，这是因为你相信：
- A. Y 理论
 - B. X 理论
 - C. 马斯洛需求理论
 - D. 目标驱动理论
23. 以下有关项目客户和项目发起人的陈述中哪个（些）是正确的：
- A. 应该考虑客户和发起人最初带来的风险

- B. 发起人应该与客户一起，提供关键事件，里程碑事件以及可交付成果的日期
 - C. 发起人与客户一起正式接受项目成果
 - D. 以上均是
24. 你是一个建设项目的项目经理，有 161 名团队成员向你汇报工作。工作要求你将任务分派给他人去做并保证这些任务能在合适的时候完成。你需要用到的工具是：
- A. 工作分解结构
 - B. 工作授权系统
 - C. PERT/CPM 和网络图
 - D. 工作分解结构字典
25. 你的上级想要尽力识别出他管辖范围内所有超出预算的项目，因此他要求下属的项目经理向他提供：
- A. 绩效报告
 - B. 成本管理计划
 - C. 成本基准
 - D. 绩效测量
26. 在最近的偏差分析中，你发现项目预算超出 25%。这是一件非常严重的事因此你希望与项目的干系人进行沟通。你将使用的沟通方法是：
- A. 室内公开讨论
 - B. 面对面会谈
 - C. 正式报告
 - D. 电话或电子邮件
27. 买方报销卖方实际发生的成本，并提供固定金额作为卖方利润的合同被称为：
- A. 成本加鼓励酬金合同
 - B. 成本加固定酬金合同
 - C. 时间材料成本合同
 - D. 成本加成本百分比合同
28. 项目经理的一项任务是准备项目范围说明书，范围说明书是：
- A. 授权项目经理动用组织资源进行项目活动
 - B. 关于项目范围将如何管理及项目范围如何与项目形成整体的资料
 - C. 定义了工作分解结构
 - D. 为项目未来决策提供基准，并建立了项目干系人对项目范围的共同认识
29. 确定并传达质量要求等级这一责任归：
- A. 项目发起人
 - B. 项目经理或项目管理团队
 - C. 项目团队
 - D. 项目的所有干系人
30. 你的项目现在处于建设期，但是现在发生了一些不曾预料到的问题。出现了一些未曾料到的风险，项目超出了预算并且已近延期，你应该做的是：
- A. 更新项目风险应对计划
 - B. 修改项目计划
 - C. 进行项目风险审计
 - D. 进行新风险的确认与分析
31. 你负责的项目现在处于计划阶段，项目资金每两周根据随后两周要进行的活动的支付一次。现在项目发起人告诉你，公司对项目重新进行了评价并决定不再追加任何资金。这

种情况下，你应该：

- A. 立即停止工作并不再利用资源
- B. 进行合适的收尾工作
- C. 减小团队规模
- D. 废除不关键的工作以降低成本

32. 阅读下面的图表：

	Optimistic	Pessimistic	Most Likely
Task A	5	9	7
Task B	8	14	10
Task C	4	7	5

如果这三项任务（任务 A、任务 B、任务 C）都不是项目关键路线的一部分，对该项目周期的 PERT 评估是：

- A. 22.5
 - B. 10.33
 - C. 33
 - D. 无法确定
33. 你被要求在很短的时间完成一项高度优先的任务。在你知道需要做什么后，你将任务分派给不同项目成员去做并告诉他们何时、如何完成。你的这种管理类型属于：
- A. 指令型
 - B. 放任型
 - C. 授权型
 - D. 任务指导型
34. 几乎所有的项目都是在一定的社会、经济、自然环境中计划和进行的，并有意或无意的对环境产生积极和（或）消极的影响。在这种情况下，项目团队应该做下面的事，除了：
- A. 了解项目是如何影响人以及人是如何影响项目的，这可能要求了解经济学，统计学以及那些影响项目或对项目感兴趣的人的教育特征的相关知识
 - B. 了解可能影响项目的政策氛围
 - C. 随时明白项目进行地的地理状况和生态环境
 - D. 如果是一个国际性的团队，时差、国家或地方假期等因素也应当纳入考虑范围
35. 在项目计划阶段，管理风险并把他们整理归档非常重要。你目前处于定义关键风险的阶段，包括约束与假设、应对措施计划与应急储备，包含这些细节的是：（请选择最佳答案）
- A. 项目计划
 - B. 项目基准
 - C. 风险应对计划
 - D. 风险基准
36. 下面有关成本管理的论述都正确，除了：
- A. 明确应当遵循的计划活动成本估计的精确度
 - B. 给成本或其他指标设定变化的限度
 - C. 确定各种成本报告的格式
 - D. 指定用于成本估算的首选工具
37. 项目干系人管理系指对沟通进行管理，以满足干系人的需求，并和干系人一起解决问题，

一般由谁负责项目干系人管理：

- A. 项目管理团队
 - B. 项目经理
 - C. 项目团队
 - D. 项目经理、项目发起人以及项目管理团队
38. 你已与一名卖主签订了合同，而且你想总结经验教训以为执行组织的其他采购合同提供指导，此时你需要用到的是：
- A. 采购审计
 - B. 合同档案
 - C. 合同执行报告
 - D. 相关学术文件课程
39. 你的项目包含给造船工业制造高精密的引擎部件，你必须进行诸如测量、调查、检验等活动来决定工作和可交付结果是否满足要求以及产品检验标准。为此你不得不进行一些准备，如产品审核、审计、试产，这些活动在哪一过程中开展：
- A. 范围核实
 - B. 质量检查
 - C. 范围计划
 - D. 以上都不是
40. 质量规划之后，你需要制定一个条款—细节工具以便在产品检验时核实所要求进行的各个步骤是否已经完成，它也称之为：
- A. 清单
 - B. 操作说明
 - C. 质量管理计划
 - D. 试验设计
41. 你是一个汽车制造公司的项目经理。制造过程种需要的一种汽车零部件由卖方提供，但由于大雨天气，其不能按时运到。你已经预测到这种情况的发生，并在风险应对措施中制定了应对规划。根据这一规划，你准备应用 1 年前采购但一直没有使用的零部件。但这会产生另一个风险，1 年前零部件的缺陷率可能会比较高。新的风险称之为：
- A. 没有识别的风险
 - B. 没有管理的风险
 - C. 再生风险
 - D. 残留风险
42. 你就一个问题与你的同事进行了非常激烈的争论，这产生了一种敌对的气氛。为了冷却敌对的氛围，你同意的你同事的观点。你采取的冲突解决方法是：
- A. 解决问题
 - B. 撤退
 - C. 强制
 - D. 面对
43. 与 PERT 相比，以下都是 GERT 的优点，除了：
- A. 允许循环
 - B. 考虑了虚拟活动
 - C. 允许分支
 - D. 允许多样的项目结果
44. 作为一个项目经理，你对项目成员个人活动感兴趣。项目成员喜欢和你一起用餐和打高

尔夫球，而不仅仅时和你一起工作。你对项目成员的权利是：

- A. 惩罚权利
- B. 专家权利
- C. 合法权利
- D. 指示权利

45.以下都是矩阵型组织项目经理的职责，除了：

- A. 资源规划
- B. 管理成本和预算
- C. 评估项目团队绩效
- D. 完成活动定义

46.影响项目绩效的限制也称之为：

- A. 约束
- B. 假设
- C. 关键点
- D. 风险

47.以下关于成本基准的说法都正确，除了：

- A. 其是针对时间阶段的预算
- B. 测量支出，支出计划可以用作成本基准
- C. 用于测量并监控项目绩效
- D. 所有项目都有一个成本基准

48.作为一个项目经理，你经常检验项目结果以确定项目随时间的进展情况。这可以通过以下哪项实现：

- A. 绩效审查
- B. 偏差分析
- C. 趋势分析
- D. 挣值分析

49.在一个新项目中，你需要在很短的时间内（5个月）提交一个非常重要的可交付成果。由于工期较短，你没有时间去编制详细的请求计划和选择最适当的卖方。因此你决定与公司以前一起合作过的一个供应商签约。你接受这种情况承担的风险是：

- A. 供应商提供产品的能力
- B. 供应商与项目团队之间的勾结
- C. 缺少范围定义
- D. 缺少法律上的约束

50.你们公司正在建造一个水坝。项目在合同约束下开展，要求你为任何由于项目而离开的成员做出补偿。这种限制属于：

- A. 社会的
- B. 法律的
- C. 环境的
- D. 人性的

51.项目控制之后，组织过程资产会得到更新。无论核对表在哪里运用，完成的核对表都应成为以下哪项的一部分：

- A. 项目记录
- B. 项目文件
- C. 项目质量管理计划

D. 经验教训文档

52.项目盈利\$40,000 的概率是 50%，亏损\$25,000 的概率是 510%，则项目的预期价值是：

- A. \$32,500
- B. \$25,000
- C. \$7,500
- D. -\$7,500

53.你意识到你项目团队中有一位成员可能会得到晋升，并且晋升之后他将离开项目，这对项目有重要的影响。在这种情况下，你应该：

- A. 给予该成员一个极坏的评价以推迟其晋升到项目结束
- B. 告诉该成员晋升的可能性，并让其把工作转交给其它人
- C. 在该成员得到晋升和调离通知后要求其提供过渡计划
- D. 雇佣一个可以替代该成员的其他人

54.活动清单应当包括以下各项，除了：

- A. 不包括在项目范围内的活动
- B. 作为项目一部分而被执行的活动
- C. 每一项计划活动的检验人和工作范围描述
- D. 项目将要进行的所有活动

55.你厌倦了与你团队成员在某些方面持续的不一致。你要求项目成员不要在继续争论，就按照你希望的方式进行工作。你的冲突解决技术属于：

- A. 调和
- B. 强制
- C. 面对
- D. 撤退

56.能够反映项目管理过程之间交互作用的概念是：

- A. 戴明的 P-D-C-A 循环
- B. Philip Crosby 的零缺陷
- C. Genichi Taguchi 的试验设计
- D. Kauro Ishikawa 的因果图

57.以下都是项目组织结构的影响因素，除了：

- A. 环境
- B. 进度限制
- C. 战略选择
- D. 技术因素

58.项目发生了费用和进度方面的变更，最初的估算不再有效。其中 $BAC = \$300,000$ ， $AC = \$100,000$ ， $EV = \$150,000$ ， $CPI = 1.2$ ， $ETC = \$120,000$ ，则项目的完工估算是：

- A. \$250,000
- B. \$220,000
- C. \$280,000
- D. \$300,000

60.在固定总价合同中，买方决定增加任务范围以使产品更有效。在这种情况下买方可以做以下事件，除了：

- A. 发出合同变更请求
- B. 启动另一项固定总价合同以开始额外的工作
- C. 启动成本报销合同去开始额外的工作

D. 取消现在的合同，开始一个新的合同

61. 作为项目经理，你负责项目范围方面的变更管理。如果在项目收尾阶段，一个客户要求对一项工作的范围进行大的变更，你应该：

- A. 拒绝变更
- B. 执行变更
- C. 提交给高级管理层
- D. 让客户知道变更带来的影响

62. 当完成的项目产品提交给客户审核时，客户对产品质量不太满意。从质量角度讲，低质量造成的成本也称之为：

- A. 非一致性成本
- B. 缺陷成本
- C. 返工成本
- D. 以上都不是

63. 你准备了\$200,000的应急储备金。当项目完成75%时，你风险应急储备金只剩下\$20,000。把剩余的应急储备金与项目还存在的风险相比，你应该进行：

- A. 偏差分析
- B. 趋势分析
- C. 风险评估
- D. 储备金分析

64. 在某一产品的设计问题上，项目团队中有两位成员的意见非常不一致。你想把两种方案的优点结合起来，并创造一种避免冲突，强调相似性的环境。你采用的冲突解决方案是：

- A. 调和
- B. 妥协
- C. 面对
- D. 撤退

65. 识别计划要执行的具体工作形成文件，并在工作包层次识别可交付成果非常重要。这部分工作属于：

- A. 活动定义
- B. 分解
- C. 范围定义
- D. 活动排序

66. 为项目制定人力资源计划，你在分析项目潜在成员之间的人际关系。有关项目成员人际接口是以下哪项的一部分：

- A. 事业环境因素
- B. 组织层次
- C. 正式汇报关系
- D. 以上都是

67. 以下都是项目生命周期的特点，除了：

- A. 风险和不确定性在项目开始时最大
- B. 随着项目进行，干系人影响项目的能力增加
- C. 项目生命周期确定了项目在开始和结束时应该包括的工作—因此，项目生命周期把项目与日常运作联系了起来
- D. 成本和人员投入在开始时较少，随着项目进行逐渐增加，当项目结束时又急剧下降

68. 以下关于假设的说法都正确，除了：

- A. 假设是视为正确、真实或确定的因素
 - B. 影响到项目计划的各个方面
 - C. 是渐进明细的一个方面
 - D. 限制了项目团队的选择
- 69.如果成本偏差是负的，而进度偏差是正的，这意味着：
- A. 成本和进度不会互相影响
 - B. 项目在预算之内，但进度落后
 - C. 项目超出预算，进度超前
 - D. 需要通过进度压缩来使成本偏差变为正的
- 70.你正在为选择项目经理举行面试。你认为项目经理最重要的特征是：
- A. 商业技术知识
 - B. 谈判和说服能力
 - C. 沟通技能
 - D. 在本公司的工作经验
- 71.你们公司定义了一些评价和估算建议的标准。从项目角度讲，这是：
- A. 限制
 - B. 评价标准
 - C. 假设
 - D. 最佳实践
- 72.把项目目标转化为切实的可交付成果和要求的通用的公认的方法也称之为：
- A. 产品分析
 - B. 风险测量
 - C. 其它方案识别
 - D. 成本/效益分析
- 73.三角约束以重要性排序是：
- A. 范围、进度、成本
 - B. 进度、范围、成本
 - C. 成本、进度、范围
 - D. 以上都不是
- 74.你是风险管理方面的专家，已经在领域内工作了 15 年。你负责的项目落后了进度，你正在识别有哪些风险影响了项目进度。你告诉项目发起人说风险识别之后你讲直接进入定量风险分析阶段。但项目发起人说一般情况下，在风险识别之后应当进行的是定性风险分析。在这种情况下，你应该：
- A. 你向项目发起人解释在是风险管理方面的专家，没有必要进行定性风险分析，你的项目团队可以直接进行定量分析。这也可以节省时间，因为项目已经落后进度。
 - B. 同意项目发起人的观点，认为不进行定性风险分析就无法更全面地识别风险，也会增加项目失败的概率
 - C. 对项目发起人讲，你以往的经验证明定性风险分析纯粹是浪费时间，对项目成功没有生命意义
 - D. 对项目发起人说这个项目不需要进行定性风险分析，因为一些特定的项目不需要进行定性分析分析
- 75.你在合同约束下工作，当买方要求增加原始合同中没有定义的要求时，你认为满足客户要求是极为重要的，你把该项要求纳入项目中。你违反了：
- A. 保持并满足范围和目标方面的职责

- B. 保证兴趣不危及法律的职责
- C. 提供正确且真实的陈述方面的职责
- D. 没有违反任何职业标准

76.你在项目初步阶段估计，项目工期最有可能是 1 年，乐观情况下是 6 个月，悲观情况下是 18 个月，这种估算方法也称之为：

- A. 确定性估算
- B. 资本成本估算
- C. 量级估算
- D. 可行性估算

77.以下哪项组织图标中有层级格式：

- A. RACI 矩阵
- B. 组织分解结构
- C. 工作分解结构
- D. 文本图标

78.你是你们公司 10 位全职项目经理中的一位。你们共享 2 位行政人员。一年中有 30 ~40 个项目，大概有 30%的组织成员参与项目，但项目成员并不向你汇报工作尽管你是项目经理。你们公司的组织结构很有可能是：

- A. 项目型
- B. 平衡矩阵型
- C. 强矩阵
- D. 弱矩阵

79.在质量审计中，发现了产品方面的一些缺陷。缺陷修正之后经重新审核并被接受。随后，发布了一个通知，这个通知是：

- A. 确认的缺陷补救
- B. 产品接受
- C. 质量审计
- D. 批准的变更请求

80.在进行项目选择时，应当：

- A. 选择生命周期成本较高的项目
- B. 选择生命周期成本较低的项目
- C. 选择高沉没成本的项目
- D. 选择低沉没成本的项目

81.你在项目中负责沟通需求分析以确定项目干系人需要的信息总和。你已经明确了谁应当与谁沟通，谁应当收到信息。在分析沟通需求时，你考虑的一个方面是沟通渠道的数量：

- A. 随着项目成员人数增加而成比例增加
- B. 随着项目成员人数增加而成比例减少
- C. 随着项目成员人数增加而成指数增加
- D. 以上都不是，因为沟通渠道数量取决于具体的项目

82.从预期卖方那里获得回应时，你提及“你需要一个 PMP 负责项目”，这个例子属于：

- A. 客观评价标准
- B. 主观评价标准
- C. 采购文件
- D. 工作描述

83.以下都是产品分析技术，除了：

- A. 价值工程
- B. 价值分析
- C. 产品分解
- D. 成本/效益分析

84.质量管理计划是项目管理计划的补充部分，它强调：

- A. 用额外的特征满足和超过客户期望
- B. 符合要求和适于使用
- C. 节约项目成本
- D. 以上都是

85.在项目中，你已经识别了重要的风险并制定了应对措施。如果你采取了风险应对措施后仍有一些风险，则这些风险被称之为：

- A. 没有识别的风险
- B. 残留风险
- C. 再生风险
- D. 接受的风险

86.在项目执行过程中，一个项目团队成员发现了一项风险管理计划中没有列明的风险。在这种情况下，你应当：

- A. 接受风险
- B. 执行其他的风险应对措施来控制风险
- C. 通知项目发起人
- D. 应用项目储备

87.资源平衡会造成以下各项，除了：

增加项目工期

利用周末，延长工作时间和采用多班工作制

通过应用不同的技术和方法提高生产率

减少项目成本

89.以下都是项目管理知识领域，除了：

项目整体管理

项目采购管理

项目配置管理

项目沟通管理

90.你是一个市政建设公司的项目经理，负责房屋建造。项目中，你经常使用以前项目的 WBS 模板。一个 WBS 模板可以用于以下各项，除了：

跟踪项目成本和进度绩效

利用任务之间的关系建立网络图

制定项目进度计划

把资源分配到不同的任务上

91.实际已完成的工作也称之为：

计划价值

实现的价值

实际成本

计划活动的预算成本

92.以下都不是信息发布的工具，除了：

组织过程资产

经验总结过程

绩效报告

沟通需求分析

93.你正在思考应当使用什么类型的合同，是否需要标准的采购文件以及卖方应当如何管理。

你应当把这些信息记载于：

项目计划

采购文件

采购管理计划

邀请书

94.WBS 词典可以用来：

核实生产和认可的可交付成果是在批准的项目范围之内

确定工作和可交付成果是否满足要求和产品验收标准

影响范围变更的批准并控制变更对项目的影响

以上都不是

95.你在确定项目正在进行的活动是否与组织和项目政策一致。这属于：

检查

质量审计

质量改进

趋势分析

96.你制定了项目风险应对计划，确定了为减少风险对项目目标的威胁而应采取的活动。当

你把风险应对措施计划提交给项目发起人时，他对项目中的风险感觉很不舒服，建议减小项目范围。这种风险应对措施属于：

不适合的风险管理，因为其对项目范围有直接的影响

风险避让

风险缓解

风险转移

97.作为一个本认可的 PMP 项目经理，你负责以下各项，除了：

保密你掌握的信息

管理项目中的冲突

整合项目团队

制止提供和接受不合适的付款、礼物和其它形式的沟通模式

98.如果你计算了每一项活动的最早开始时间和最早结束时间，你最有可能在利用：

PERT

CPM

GERT

PDM

99.在你的项目中，你对什么是可接受的团队成员行为做了明确的解释，比如管理冲突、解决问题、按时出席所有会议等。你相信尽早了解清晰的方针有利于减少误解并提高效率。这些期望和指导方针也称之为：

团队假设活动

程序

一般管理技能

行为标准

100.项目经理在以下哪类组织机构中权利最小？

- A. 矩阵
- B. 职能
- C. 项目型
- D. 平衡型

101. 在项目计划执行阶段，项目经理在以下哪个领域投入时间最少？

- A. 风险管理
- B. 文件整理
- C. 冲突解决
- D. 文件整理和规划

102. 一个项目具有以下特点：回收\$ 2,000，利润\$1000，项目成本\$800，项目生命周期成本\$1200，项目的成本收益率是：

- A. 2.50
- B. 1.25
- C. 1.67
- D. 0.83

103. 你是一家IT公司的项目经理。你在规划各种类型信息收集和储存方法的制作和整理结构。这一结构还应该涵盖收集和发布对以前发布的信息的更新。你将在哪里找到此方面的信息？

- A. 信息修补程序
- B. 信息发布方法
- C. 沟通管理计划
- D. 项目记录

104. 以下关于自制与外决策分析说法都正确，除了：

- A. 自制与外购分析是初步范围规划过程，可以用来确定某一特殊的产品是否能由执行组织更节约成本地制造
- B. 自制外购分析在考虑当前项目需要之外，还需要从执行组织整体角度来决策
- C. 如果执行组织对某一产品有持续的需求，那么购买成本由具体项目承担的部分会小于租赁成本
- D. 产品外购成本不仅包括购买产品的直接成本，还包括管理购买过程的间接成本

105. 以下哪项是范围定义过程的输出？

- A. 项目计划
- B. 项目范围说明书
- C. 纠正行动
- D. 其它方案识别

106. 质量测量指标在以下哪一个过程的输入？

- A. 质量保证
- B. 质量规划
- C. 质量控制
- D. 质量保证，质量控制

107. 制定风险管理计划过程的输出是：

- A. 风险
- B. 风险管理计划
- C. 项目风险等级
- D. 规划会议

108.在项目管理中，以下都是建设性的角色，除了：

- A. 信息搜集者
- B. 认同寻求者
- C. 舆论接收者
- D. 信息发布者

109.以下关于时间估算的说法都正确，除了：

- A. 数学分析方法，如CPM/GERT/PERT可以在资源和其它限制下，安排活动时间
- B. 进度压缩包括快速跟进和赶进度，其可以缩短项目工期
- C. 可以用WBS对项目活动进行排序和分类
- D. 项目工期是项目中所有活动持续时间的总和

110.作为一个项目经理，你正在制定项目成员名单，确定他们的职责及沟通信息。你可以从哪里获得这方面的信息？

- A. 项目计划
- B. 项目团队通讯录
- C. 绩效报告
- D. 职责分配矩阵

111.以下关于项目渐进明细的说法都正确，除了：

- A. 项目范围可以随着项目产品特征的逐渐明确而改变，项目经理应为这种变更制定计划
- B. 由于每一个项目的产品都是独特的，区分不同项目产品的特征必然是逐渐明细的
- C. 随着项目团队成员对项目的理解进一步深刻和全面，项目需求也会更加详细
- D. 渐进明细来源于项目临时性和独特性特征

112.你正在制定项目章程，你需要利用组织过程资产方面的信息。以下关于组织过程资产的说法都正确，除了：

- A. 组织过程资产把不同应用领域的信息以相同的方式组织起来，以便为相似的参数提供共同的基础
- B. 所有影响项目成功的因素都可以从组织过程资产中获得
- C. 组织过程资产包括组织从先前项目中学习的经验
- D. 项目涉及到的组织都有一些正式或非正式的政策、方针、计划和规则，应该考虑它们对项目的影

113.应当选择以下哪个项目：

- A. 项目A：投资\$100,000，获利1,000,000
- B. 项目B：投资\$200,000，获利500,000
- C. 项目C：投资\$300,000，获利3,500,000
- D. 信息不够，无法选择

114.你有40名团队成员聚集在休斯顿，项目成员经常用电子邮件和便条进行沟通。这是哪一种类型的沟通？

- A. 书面正式
- B. 书面非正式
- C. 口头正式
- D. 口头非正式

115.请求卖方回应过程包括从预期的卖方那里获得项目需求满足的方法。这一过程的成本支付方是：

- A. 项目
- B. 执行组织

- C. 买方
- D. 预期的卖方

116. 分解技术用来把可交付成果分解为更小的, 更易管理的部分, 可以把任务和可交付成果分解到工作包的层次。分解技术是范围定义的重要工具。在什么样的情况下分解技术不能用来分解可交付成果或子项目:

- A. 可交付成果或子项目非常复杂
- B. 可交付成果或子项目已经生产出来了
- C. 可交付成果或子项目在很长一段时间后会完成
- D. 以上都不对: 可交付成果在任何时候都可以分解

117. 你的公司在为一家汽车公司制造轴承。你已经掌握了一些错误和缺陷方面的历史信息, 并且准备在新的项目中使用这些信息。你可以运用的合适的工具是:

- A. 散点图
- B. 统计样本
- C. 控制图
- D. 趋势分析

118. 你正在评估风险数据的质量以确定其对风险管理的有效性。下一步你将会:

- A. 在整个项目层面和具体的项目范围内对项目计划和假设进行结构性审核
- B. 在以往相似项目的历史信息和知识基础上制作识别的风险清单
- C. 召开规划会议以制定风险管理计划
- D. 召开会议去量化风险概率及其对项目活动的影响

119. 你是你所在组织工程部的项目经理。但当制造方面出现问题时, 会先提交给工程部经理。工程部经理与制作部经理协商后再把信息传递给你。你所在组织的组织结构是:

- A. 弱矩阵
- B. 矩阵
- C. 强矩阵
- D. 职能

120. 浮动时间是一个活动在不影响项目工期的条件下可以推迟的时间, 其也可以成为:

- A. 时差
- B. 总浮动时间
- C. 路径浮动时间
- D. 以上都不是

121. 你是一个为北方各省建造高速公路的复杂建筑项目的经理。有几个团队参与你项目的工作。为项目制定资源计划时, 最适合的工具是:

- A. 资源池描述
- B. 人员管理计划
- C. 职责分配矩阵
- D. 组织矩阵

122. 以下关于标准和规章制度的说法都正确, 除了:

- A. 标准是由共识确立或公认机构批准的文件
- B. 规章制度是强制的而标准不是强制性的
- C. 标准经过广泛使用有可能成为规章制度
- D. 标准和规章制度对项目的影响是已知的

123. 以下哪个过程不知项目整体管理的过程?

- A. 制定项目计划

- B. 整体变更控制
- C. 指导和管理项目执行
- D. 项目风险管理

124. 你有理由相信项目目前以计划的不一致是由外部因素造成的, 你认为类似的不一致不会在项目以后的阶段中出现。

其中: $BAC = \$ 300,000$, $AC = \$ 100,000$, $EV = \$ 150,000$, $CPI = \$ 1.5$ 。你完工是的估算是:

- A. \$ 250,000
- B. \$ 220,000
- C. \$ 280,000
- D. \$ 200,000

125. 你的项目团队有8个人, 还有一个人会在下周加入项目。当新成员加入后沟通渠道会增加:

- A. 不变
- B. 8
- C. 12
- D. 20

127. 以下哪项是范围核实的工具:

- A. 绩效测量
- B. 范围变更控制系统
- C. 检查
- D. 挣值分析

128. 你是一个制造公司的项目经理, 在为汽车公司制造内燃机。在过去的一段时间中出现了很多错误, 你想去看一下是否是制造流程中出现了问题, 避过那分析问题产生的原因, 并纠正。为达到这种目的, 你应当使用:

- A. 检查
- B. 帕累托图
- C. 统计样本
- D. 控制图

129. 在你的项目中, 你已经确定了已识别风险清单、潜在应对措施清单和风险根本原因。你应当把这些信息归档在:

- A. 风险管理计划
- B. 风险数据库
- C. 项目计划
- D. 风险登记册

130. 一个客户要求变更项目的一个方面。你首先应当:

- A. 和项目成员讨论变更对项目的影晌
- B. 与管理层沟通以争取他们的投入
- C. 求助于变更控制系统
- D. 评估变更并与客户沟通

131. 你的项目运用最有可能工期、最乐观情况和最悲观情况下工期。你正在使用的技术是:

- A. PERT
- B. CPM
- C. 参数估算
- D. 以上都不是

- 132.项目执行期间你获得项目绩效方面的信息，以更新和重新发布预测。以下哪以下需要更新？
- A. 完工估算
 - B. 完工时估算
 - C. 完工估算和完工时估算
 - D. 以上都不是
- 133.质量审计、表扬和奖励制度以及信息收集和修订系统是以下哪项的工具？
- A. 执行
 - B. 控制
 - C. 启动
 - D. 规划
- 134.一活动乐观持续时间为10天，悲观持续时间为16天，最有可能持续时间为13天。假定时状态发布，则该活动在10～16天内完成的概率为：
- A. 99.99%
 - B. 99.73%
 - C. 85.46%
 - D. 68.26%
- 135.以下都是项目团队建设的工具，除了：
- A. 一般管理技能
 - B. 事先委派
 - C. 培训
 - D. 规则
- 136.项目经理的权利取决于：
- A. 职能经理的支持
 - B. 高层经理的支持
 - C. 项目经理的影响力和领导力
 - D. 组织结构
- 137.作为一个项目经理，你在制定一份文档以描述项目可交付成果为满足合同、标准、规格或其它正式强制性文件的要求，而应具备的特征或性能。这份文档也称作：
- A. 产品范围描述
 - B. 项目要求
 - C. 项目可交付成果标准
 - D. 项目目标
- 138.根据马斯洛的需求层次理论，经济安全是：
- A. 生理需求
 - B. 安全需求
 - C. 社交需求
 - D. 自尊需要
- 139.风险管理可以提高机会的发生概率或对项目正向的影响，会减小威胁发生的概率及其对项目的不利影响。风险应对措施之所以利用项目成功是因为：
- A. 有利于在处理和规划风险管理活动方面作出决策
 - B. 制定出一套程序和技术以提高项目机会或减小威胁
 - C. 用于确定哪些风险会影响项目，并记录这些风险的特征
 - D. 监控残留风险，识别新的风险并执行风险缩减计划
- 140.制定项目计划过程属于项目生命期的哪一个阶段？

- A. 启动阶段
- B. 计划阶段
- C. 执行阶段
- D. 控制阶段

141.资源日历是以下哪项的输入？

- A. 估算完成每一项计划活动所需资源的成本
- B. 整合每一项计划活动或工作包的估算成本以为项目绩效建立一个整体的成本基准
- C. 整体变更控制过程中寻找积极或消极差异的原因
- D. 保证潜在的成本蔓延不超出每一阶段批准的成本和项目成本总额

142.可交付成果是项目的一部分成果。可交付成果是任何独特的、可验证的产品、成果或提高服务的能力，是用来完成一个：

- A. 过程
- B. 阶段
- C. 项目
- D. 以上都是

143.你以前的项目经理不和下属商量就做出了大部分的决策，其的领导风格是：

- A. 自由放任
- B. 过于自信
- C. 独裁的
- D. 教练

144.关键链法添加了非工作计划活动，以集中注意力管理计划活动的工期。非工作计划活动也称之为：

- A. 持续时间缓冲段
- B. 资源平衡
- C. 逆转的资源平衡
- D. 赶进度

145.你是一个矩阵型组织的项目经理。所以的团队既向你汇报工作也向他们的职能经理汇报工作。管理这种错综复杂的关系是一个很大的挑战，其应当是谁的责任？

- A. 项目经理
- B. 职能经理
- C. 项目经理和职能经理
- D. 项目群经理

146.在管理项目时，谈判帮助达成一致意见。一种有益的谈判是：

- A. 仲裁
- B. 解决问题
- C. 规则
- D. 妥协

147.一个项目投入的资金是\$500,000。第一年的预期收益是\$100,000，以后每年会有\$300,000的收益，该项目的回收期是：

- A. 2年
- B. 2年4个月
- C. 3年
- D. 不知道利率所以无法计算

148.你在确定什么样的成本与进度之间的平衡最适合项目：可以以\$120/h雇佣一个有经验的工作

人员，他可以在45天内完成工作；也可以以\$80/h雇佣一个不是很有经验的人，他可以在65天内完成。你可以利用什么工具来帮助你做出决策？

- A. 质量成本
- B. 因果图
- C. 实验设计
- D. 网络图

149.以下各项都是关于风险承受度的分类，除了：

- A. 风险避让者
- B. 风险探求者
- C. 风险缓和者
- D. 风险中立者

150.如果你想知道谁将就项目可交付成果或项目文件方面的变更做出决策，你应该求助于：

- A. 变更控制系统
- B. 项目计划
- C. 组织图标
- D. 资源分配矩阵

151.你刚刚从一个辞职的项目经理手中接过一个新项目。研究项目信息发现成本偏差非常严重。为提供一个绩效测量的实际基准，你应当：

- A. 发布预算更新
- B. 修订成本基准
- C. 纠正措施，如调整计划活动的预算
- D. 结束项目

152.你已经制定了项目绩效报告，为不同的干系人提供了项目状态和进展方面的信息。绩效报告的结果应当与谁做比较：

- A. 项目管理计划
- B. 绩效测量基准
- C. 挣值计算
- D. 以上都不是

153.你在项目管理办公室工作，你的工作职责是：

- A. 管理公司日常运作
- B. 经常解决项目人力资源和风险管理方面的问题
- C. 在培训、软件、标准和政策方面给项目经理提供支持
- D. 在项目功能领域提供专业的指导

154.如果项目关键路径数目增多，而项目工期不变，则对项目的影晌是：

- A. 需要赶进度以确保项目按时完工
- B. 需要快速跟进以确保项目按时完工
- C. 项目风险增加
- D. 以上都不是

155.10个成员预先被分配到你的项目中，这可能是出于以下原因，除了：

- A. 竞标过程中承诺分派特定人员进行项目工作
- B. 合适的人员提前表示他们希望进行项目工作
- C. 项目章程中规定了每一个人的工作分配

D. 项目取决于特定人员的特殊技能

156. 以下都是控制过程，除了：

- A. 范围核实
- B. 风险监控
- C. 绩效报告
- D. 质量保证

157. 管理控制点可以选择在WBS中工作包以上某一选定的管理点。这些控制点：

- A. 可以用于滚动规划过程
- B. 进一步分解以确立工作授权系统
- C. 用来规划没有详细计划活动的已知工作内容
- D. 在尚未规划相关的工作包时，作为规划的基础

158. 你的项目有来自5个不同国家的250个人一起工作以建立一个可以供15个国家使用的软件解决方案。管理这个虚拟团队是一个很大的挑战，与管理同地集结的项目相比，你应当花费更多的时间以加强：

- A. 整体变更控制过程
- B. 合同管理技能
- C. 人员管理计划
- D. 沟通规划

159. 以下关于采购文件的说法都正确，除了：

- A. 买方准备采购文件以从预期的卖方那里获得正确、完全的回应
- B. 保证潜在卖方可以提交符合买方组织采购政策的建议书或投标
- C. 对于政府采购而言，一些或全部的采购文件内容及格式要依照一定的标准
- D. 当卖方选择决策主要取决于价格时常常用到建议书的术语

160. 作为一个项目经理，你必须确保项目范围被认可，并使项目聚焦于其要实现商业目标。这应对在什么时候执行：

- A. 项目开始阶段
- B. 项目收尾阶段
- C. 当项目发起人需要时
- D. 项目每一个阶段之后

161. 项目团队增加了一项项目没有要求的功能，并且客户也很满意。从质量角度讲：

- A. 其是高质量的，因为其超过了客户的期望
- B. 质量不可接受，因为镀金是不可取的
- C. 这意味着可以从客户那里获得持续的交易
- D. 以上都不是

162. 你是一个海洋开采石油项目的项目经理。由于你不可能为所有不可测的事情制定计划，你建立了一个意外事故储备金，包括时间、金钱和资源，以应对已知或未知的风险。这属于：

- A. 风险规避
- B. 风险转移
- C. 积极风险接受
- D. 不恰当的风险规划因为所有的风险都应当识别和分析

163. 你是新产品上市项目的项目经理，政府的规章制度要求你变更项目范围和WBS。所以批准的范围变更都应当记载于：

- A. 范围管理计划（更新）
- B. WBS

- C. 项目计划
- D. 以上都不是

164.关于项目管理团队应当如何贯彻执行组织质量方面的意图的描述是：

- A. 日常运作定义
- B. 项目质量管理计划
- C. 核对表
- D. 质量政策

165.在项目启动过程之前；

- A. 应当现制定范围管理计划以确定如何定义、核实、控制项目范围
- B. 应当先制定项目管理计划
- C. 应当先确定为生产项目可交付成果而必须执行的活动
- D. 以上都不是

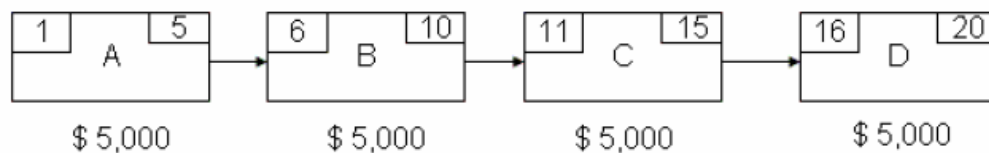
166.你得到消息说，由于天气原因，出货延迟了2周。你首先需要做：

- A. 快速跟进以保证不延误项目工期
- B. 审查绩效报告，弄清楚哪一个项目目标没有实现，并确定其对关键路线的影响
- C. 尽快从其他地方取得另外的供应
- D. 采取纠正措施以减少延误带来的影响

167.授权项目经理调用组织资源的文件是：

- A. 资源授权文档
- B. 工作分解结构
- C. 项目章程
- D. 项目范围说明书

168.请看下图：



A、B、C、D在关键路线，其工期都为5天，成本都是\$5，000。在第11天结束时，任务A、B已经完成，C完成了50%，并且已经花费了\$13，000，此时项目：

- A. 进度落后，预算之内
- B. 进度提前，预算之内
- C. 进度提前，超出预算
- D. 进度落后，超出预算

169.你负责的项目对公司很重要，需要在6个月内完成。项目章程已经签发，但项目范围说明书尚未制定。管理层要求你在范围说明书批准之前开始项目，你将：

- A. 拒绝为该项目工作因为管理层不遵守项目管理实践
- B. 由于进度很重要，因此应当根据项目章程开始项目
- C. 与管理层会谈，告诉他们在没有项目范围说明书情况下开始项目会遇到的问题
- D. 将问题提交给项目发起人，并制定项目奉献备忘录

170.在项目收尾阶段：

- A. 确认所有定义的过程都已经完成以结束一个项目或项目阶段
- B. 确定项目产品完全令人满意
- C. 项目管理计划被项目发起人取消

D. 以上都不是

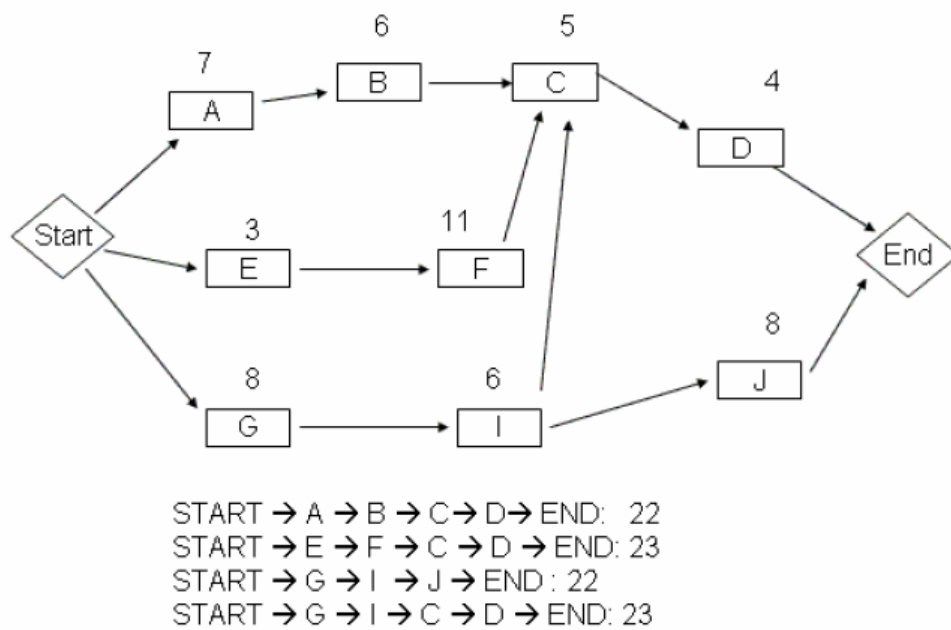
171.你负责的项目在活动定义过程提出了一些变更请求。这些变更应当反映在:

- A. 活动变更控制系统
- B. 纠正行动
- C. 整体变更控制系统
- D. 活动排序

172.计划包是:

- A. 计划单位
- B. 项目管理计划单位
- C. WBS中控制帐户以下的某一层次
- D. 项目中用到的模板

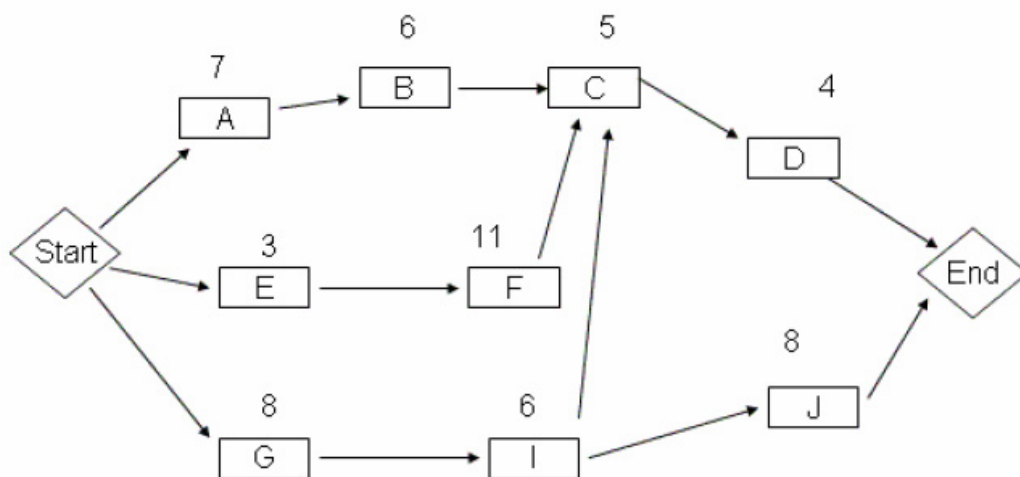
173.请看下图:



如果活动J的工期增加9周对项目的影响是:

- A. 没有影响, 因为J不在关键路线上
- B. 项目风险增加
- C. 整个项目工期增加1周
- D. 以上都不是

174.请看下图:



活动G的浮动时间是：

- A. 0周
- B. 1周
- C. -1周
- D. 无法确定

176.作为项目经理，你意识到确定项目活动的开始和完成时间非常重要。如果项目开始时间和结束时间不切合实际，那么项目很有可能无法在工期内完成。这个过程是：

- A. 活动排序
- B. 活动工期估计
- C. 制定进度计划
- D. 活动定义

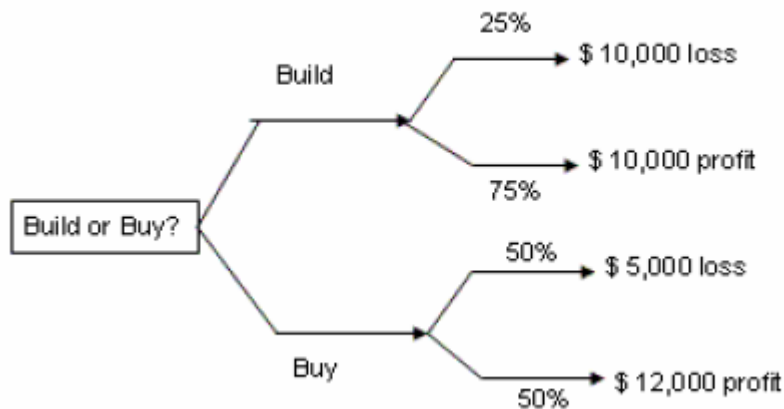
178.你是项目经理，你负责的项目是为财务部门开发软件工具。一旦项目完成，维护项目产品：

- A. 不是项目生命周期的一部分
- B. 应当包含在项目生命周期内，因为维护产品需要的资源与生产产品需要的资源一样
- C. 如果管理层认为应当包括在项目生命周期内，则可能是项目的一部分
- D. 是另一个新的项目

179.以下都是保证项目符合要求产生的成本，除了：

- A. 预防成本
- B. 评估成本
- C. 质量计划成本
- D. 担保成本

180.请看下面的决策树：



如果项目经理决定自制而不是外购的话，成本为：

- A. -\$1, 500
- B. \$3, 500
- C. \$1, 500
- D. \$5, 000

181. 为了确定某一时间点上的进度偏差，你会使用：

- A. 度量单位
- B. 精确度水平
- C. 相关的组织程序
- D. 控制极限

182. 项目收益成本比率大于1说明：

- A. 利润成本率大于1
- B. 收入成本率大于1
- C. 应当从众多项目中选择该项目
- D. 以上都不是

183. 在挣值分析中，BCWP是：

- A. 事实上已经完成的工作，并估计完成的工作价值
- B. 预计要完成的工作，并估计预计完成工作的价值
- C. 为实现挣得的价值而花费的成本
- D. 以上都不是

184. 一个项目计划工期为3个月，计划成本为\$6, 000, 000。一个月后，挣值方面的信息如下：

BCWP=\$1,500,000

BCWS=\$2,500,000

ACWP=\$2,200,000

进度偏差为：

- A. -\$300, 000
- B. -\$1, 000, 000
- C. \$1, 000, 000
- D. \$700, 000

185. 你正在确定范围方面的偏差以决定是否需要采取纠偏行动，你应当应用：

- A. 配置管理系统
- B. 偏差分析

- C. 重新规划
- D. 挣值电子分析表

186.你收集了项目范围和资源方面的消息，以确定活动工期以制定进度计划。由于项目相关信息非常有限。你采用以前与此项目相似的其他项目的情况作为估算未来活动的基础。下一步你将：

- A. 应用图表技术，如GERT和动态分析系统
- B. 计算所有活动最早开始和结束时间以及最迟开始和结束时间
- C. 应用标准网络图来编制项目的网络图标
- D. 把工作包分解为更小的部分以便于更好的控制

187.蒙特卡洛技术是以下那项技术的一个实例：

- A. 资源平衡
- B. 假设情景分析
- C. 进度网络分析
- D. 关键路线法

188.提前终止是合同收尾的一个特例。出现这种情况最可能是因为：

- A. 卖方失误
- B. 买方失误
- C. 双方同意
- D. 以上都是

189.你的公司正在经历财务危机，并实现划拨了一个预算以防止财务危机的发生。对你的项目而言，事先划拨的预算是：

- A. 风险
- B. 假设
- C. 限制
- D. 以上都不是

190.由于项目质量过程没有满足客户4个sigma的要求，一些产品遭到了拒绝，这很有可能导致你无法从该客户获得持续的业务。从质量角度讲，产品被拒绝造成的成本也称之为：

- A. 一致性成本
- B. 客户保持成本
- C. 返工成本
- D. 绩效成本

191.作为风险管理的一部分，你刚制定了整个项目风险等级、风险优先级清单、需进一步分析的风险和定性风险分析结果的趋势。下一步你将：

- A. 分析风险事件的影响，确定其量化的风险等级
- B. 创建已识别风险清单
- C. 确定会引起已识别的风险发生的情景或事件
- D. 记下潜在的风险应对措施

192.以下关活动清单的说法都正确，除了：

- A. 活动清单必须包括项目所需执行的所有活动
- B. 活动清单可以包括一些项目并不需要的活动
- C. 活动清单应当包括对活动的描述，以使项目团队了解该活动应当如何完成
- D. 活动清单是在进度模型中用到的，是项目管理计划的一部分，

193.以下都是快速跟进的优点，除了：

- A. 便于压缩工期
- B. 减少风险

- C. 可以使本来需要前后进行的活动并行处理
 - D. 在不改变项目范围情况下, 缩短工期
194. 在自制/外购分析中, 你出于以下原因决定自制, 除了:
- A. 正在决策的事项非常重要, 在执行组织其他项目中也会用到
 - B. 组织处于淡季, 有许多资源没有充分使用
 - C. 正在决策的事项是一项私人拥有的或商业关键产品, 是企业的核心业务
 - D. 正在决策的事项不是核心业务, 但你的公司具有自制的能力
195. 以下关于WBS的说法都正确, 除了:
- A. WBS是对工作的分等级分解
 - B. WBS最底层中的活动也称作WBS词典
 - C. WBS把项目工作分解为更小的, 易于管理的部分
 - D. 用来组织和定义项目的整体范围
196. 为确定最有可能的缺陷, 并评价偏差的影响, 你应用以下哪项技术对缺陷排序?
- A. 统计样本
 - B. 控制图
 - C. 帕累托图
 - D. 检查
197. 对于你的项目而言, 获得\$25, 000利润的过滤是25%, 获得\$40, 000利润是50%, 获得\$100, 000利润的过滤是25%, 则预期利润为:
- A. \$40, 000
 - B. \$50, 000
 - C. \$51, 250
 - D. \$53, 750
198. 你已经安排在两天后与潜在卖方召开一个承包人会议以商谈采购事宜。但今天管理层通知说项目很有可能会被取消, 你应该:
- A. 取消会议
 - B. 继续会议但通知潜在卖方项目可能会被取消
 - C. 如计划召开会议
 - D. 等待两天以确定项目是否会被取消
199. 在制定进度计划时, 你估算了每一活动的工期分布, 并用其来计算整个项目工期可能结果的分布情况。你正在使用的技术是:
- A. 假设情景相似
 - B. 数学分析
 - C. 蒙特卡洛分析
 - D. 资源平衡
200. 你是一个在太平洋上建立石油钻井项目的项目经理, 在制定人力资源计划时你会受到的限制是:
- A. 弱矩阵组织
 - B. 没有限制的资金预算, 因为该项目对实现需求非常重要
 - C. 石油价格增加到\$60/小时
 - D. 以上都不是