

厶
 夕
 𠂆
 𠂆
 量
 讨
 𠂆
 杰
 7月
 𠂆

力
 探
 陈
 20

兀
 夕
 匕
 入
 的
 式
 ㄣ
 ㄥ
 ㄥ
 ㄥ

召 凡 凡 凡 与 模 个 个 个

参包

人 𠤎 𠤏 𠤐 人 众 𠤑 𠤒 𠤓

召 凡 𠂆 𠂇 人 和 𠂉 𠂊 𠂋

𠂇 𠂈 𠂉 𠂊 𠂋 𠂌 𠂍 𠂎 𠂏 𠂐 𠂑 𠂒 𠂓 𠂔 𠂕 𠂖 𠂗 𠂘 𠂙 𠂚 𠂛 𠂜 𠂝 𠂞 𠂟 𠂠 𠂡 𠂢 𠂣 𠂤 𠂥 𠂦 𠂧 𠂨 𠂩 𠂪 𠂫 𠂬 𠂭 𠂮 𠂯 𠂰 𠂱 𠂲 𠂳 𠂴 𠂵 𠂶 𠂷 𠂸 𠂹 𠂺 𠂻 𠂼 𠂽 𠂾 𠂿 𠃀 𠃁 𠃂 𠃃 𠃄 𠃅 𠃆 𠃇 𠃈 𠃉 𠃊 𠃋 𠃌 𠃍 𠃎 𠃏 𠃐 𠃑 𠃒 𠃓 𠃔 𠃕 𠃖 𠃗 𠃘 𠃙 𠃚 𠃛 𠃜 𠃝 𠃞 𠃟 𠃠 𠃡 𠃢 𠃣 𠃤 𠃥 𠃦 𠃧 𠃨 𠃩 𠃪 𠃫 𠃬 𠃭 𠃮 𠃯 𠃰 𠃱 𠃲 𠃳 𠃴 𠃵 𠃶 𠃷 𠃸 𠃹 𠃺 𠃻 𠃼 𠃽 𠃾 𠃿 𠄀 𠄁 𠄂 𠄃 𠄄 𠄅 𠄆 𠄇 𠄈 𠄉 𠄊 𠄋 𠄌 𠄍 𠄎 𠄏 𠄐 𠄑 𠄒 𠄓 𠄔 𠄕 𠄖 𠄗 𠄘 𠄙 𠄚 𠄛 𠄜 𠄝 𠄞 𠄟 𠄠 𠄡 𠄢 𠄣 𠄤 𠄥 𠄦 𠄧 𠄨 𠄩 𠄪 𠄫 𠄬 𠄭 𠄮 𠄯 𠄰 𠄱 𠄲 𠄳 𠄴 𠄵 𠄶 𠄷 𠄸 𠄹 𠄺 𠄻 𠄼 𠄽 𠄾 𠄿 𠅀 𠅁 𠅂 𠅃 𠅄 𠅅 𠅆 𠅇 𠅈 𠅉 𠅊 𠅋 𠅌 𠅍 𠅎 𠅏 𠅐 𠅑 𠅒 𠅓 𠅔 𠅕 𠅖 𠅗 𠅘 𠅙 𠅚 𠅛 𠅜 𠅝 𠅞 𠅟 𠅠 𠅡 𠅢 𠅣 𠅤 𠅥 𠅦 𠅧 𠅨 𠅩 𠅪 𠅫 𠅬 𠅭 𠅮 𠅯 𠅰 𠅱 𠅲 𠅳 𠅴 𠅵 𠅶 𠅷 𠅸 𠅹 𠅺 𠅻 𠅼 𠅽 𠅾 𠅿 𠆀 𠆁 𠆂 𠆃 𠆄 𠆅 𠆆 𠆇 𠆈 𠆉 𠆊 𠆋 𠆌 𠆍 𠆎 𠆏 𠆐 𠆑 𠆒 𠆓 𠆔 𠆕 𠆖 𠆗 𠆘 𠆙 𠆚 𠆛 𠆜 𠆝 𠆞 𠆟 𠆠 𠆡 𠆢 𠆣 𠆤 𠆥 𠆦 𠆧 𠆨 𠆩 𠆪 𠆫 𠆬 𠆭 𠆮 𠆯 𠆰 𠆱 𠆲 𠆳 𠆴 𠆵 𠆶 𠆷 𠆸 𠆹 𠆺 𠆻 𠆼 𠆽 𠆾 𠆿 𠇀 𠇁 𠇂 𠇃 𠇄 𠇅 𠇆 𠇇 𠇈 𠇉 𠇊 𠇋 𠇌 𠇍 𠇎 𠇏 𠇐 𠇑 𠇒 𠇓 𠇔 𠇕 𠇖 𠇗 𠇘 𠇙 𠇚 𠇛 𠇜 𠇝 𠇞 𠇟 𠇠 𠇡 𠇢 𠇣 𠇤 𠇥 𠇦 𠇧 𠇨 𠇩 𠇪 𠇫 𠇬 𠇭 𠇮 𠇯 𠇰 𠇱 𠇲 𠇳 𠇴 𠇵 𠇶 𠇷 𠇸 𠇹 𠇺 𠇻 𠇼 𠇽 𠇾 𠇿 𠈀 𠈁 𠈂 𠈃 𠈄 𠈅 𠈆 𠈇 𠈈 𠈉 𠈊 𠈋 𠈌 𠈍 𠈎 𠈏 𠈐 𠈑 𠈒 𠈓 𠈔 𠈕 𠈖 𠈗 𠈘 𠈙 𠈚 𠈛 𠈜 𠈝 𠈞 𠈟 𠈠 𠈡 𠈢 𠈣 𠈤 𠈥 𠈦 𠈧 𠈨 𠈩 𠈪 𠈫 𠈬 𠈭 𠈮 𠈯 𠈰 𠈱 𠈲 𠈳 𠈴 𠈵 𠈶 𠈷 𠈸 𠈹 𠈺 𠈻 𠈼 𠈽 𠈾 𠈿 𠉀 𠉁 𠉂 𠉃 𠉄 𠉅 𠉆 𠉇 𠉈 𠉉 𠉊 𠉋 𠉌 𠉍 𠉎 𠉏 𠉐 𠉑 𠉒 𠉓 𠉔 𠉕 𠉖 𠉗 𠉘 𠉙 𠉚 𠉛 𠉜 𠉝 𠉞 𠉟 𠉠 𠉡 𠉢 𠉣 𠉤 𠉥 𠉦 𠉧 𠉨 𠉩 𠉪 𠉫 𠉬 𠉭 𠉮 𠉯 𠉰 𠉱 𠉲 𠉳 𠉴 𠉵 𠉶 𠉷 𠉸 𠉹 𠉺 𠉻 𠉼 𠉽 𠉾 𠉿 𠊀 𠊁 𠊂 𠊃 𠊄 𠊅 𠊆 𠊇 𠊈 𠊉 𠊊 𠊋 𠊌 𠊍 𠊎 𠊏 𠊐 𠊑 𠊒 𠊓 𠊔 𠊕 𠊖 𠊗 𠊘 𠊙 𠊚 𠊛 𠊜 𠊝 𠊞 𠊟 𠊠 𠊡 𠊢 𠊣 𠊤 𠊥 𠊦 𠊧 𠊨 𠊩 𠊪 𠊫 𠊬 𠊭 𠊮 𠊯 𠊰 𠊱 𠊲 𠊳 𠊴 𠊵 𠊶 𠊷 𠊸 𠊹 𠊺 𠊻 𠊼 𠊽 𠊾 𠊿 𠋀 𠋁 𠋂 𠋃 𠋄 𠋅 𠋆 𠋇 𠋈 𠋉 𠋊 𠋋 𠋌 𠋍 𠋎 𠋏 𠋐 𠋑 𠋒 𠋓 𠋔 𠋕 𠋖 𠋗 𠋘 𠋙 𠋚 𠋛 𠋜 𠋝 𠋞 𠋟 𠋠 𠋡 𠋢 𠋣 𠋤 𠋥 𠋦 𠋧 𠋨 𠋩 𠋪 𠋫 𠋬 𠋭 𠋮 𠋯 𠋰 𠋱 𠋲 𠋳 𠋴 𠋵 𠋶 𠋷 𠋸 𠋹 𠋺 𠋻 𠋼 𠋽 𠋾 𠋿 𠌀 𠌁 𠌂 𠌃 𠌄 𠌅 𠌆 𠌇 𠌈 𠌉 𠌊 𠌋 𠌌 𠌍 𠌎 𠌏 𠌐 𠌑 𠌒 𠌓 𠌔 𠌕 𠌖 𠌗 𠌘 𠌙 𠌚 𠌛 𠌜 𠌝 𠌞 𠌟 𠌠 𠌡 𠌢 𠌣 𠌤 𠌥 𠌦 𠌧 𠌨 𠌩 𠌪 𠌫 𠌬 𠌭 𠌮 𠌯 𠌰 𠌱 𠌲 𠌳 𠌴 𠌵 𠌶 𠌷 𠌸 𠌹 𠌺 𠌻 𠌼 𠌽 𠌾 𠌿 𠍀 𠍁 𠍂 𠍃 𠍄 𠍅 𠍆 𠍇 𠍈 𠍉 𠍊 𠍋 𠍌 𠍍 𠍎 𠍏 𠍐 𠍑 𠍒 𠍓 𠍔 𠍕 𠍖 𠍗 𠍘 𠍙 𠍚 𠍛 𠍜 𠍝 𠍞 𠍟 𠍠 𠍡 𠍢 𠍣 𠍤 𠍥 𠍦 𠍧 𠍨 𠍩 𠍪 𠍫 𠍬 𠍭 𠍮 𠍯 𠍰 𠍱 𠍲 𠍳 𠍴 𠍵 𠍶 𠍷 𠍸 𠍹 𠍺 𠍻 𠍼 𠍽 𠍾 𠍿 𠎀 𠎁 𠎂 𠎃 𠎄 𠎅 𠎆 𠎇 𠎈 𠎉 𠎊 𠎋 𠎌 𠎍 𠎎 𠎏 𠎐 𠎑 𠎒 𠎓 𠎔 𠎕 𠎖 𠎗 𠎘 𠎙 𠎚 𠎛 𠎜 𠎝 𠎞 𠎟 𠎠 𠎡 𠎢 𠎣 𠎤 𠎥 𠎦 𠎧 𠎨 𠎩 𠎪 𠎫 𠎬 𠎭 𠎮 𠎯 𠎰 𠎱 𠎲 𠎳 𠎴 𠎵 𠎶 𠎷 𠎸 𠎹

人 入 𠂇 𠂈 𠂉 𠂊 𠂋 𠂌 𠂍 𠂎



红白喜事的红包

温州民间借贷登记服务中心





灯塔的故事



灯塔是税收的隐喻

巴马请24岁的Facebook
的创始人之一的克里斯.哈
吉斯帮他设计募集资金的
策略。在6.6亿美元的选举
费用里面，2/3是低于100
美金捐款组成



为人民服务



互动



除了刚才提到的红包，税收，选举基金和慈善筹款，我们的历史 and 生活中，还有哪些大家 **“凑份子”** 干的事儿？

何谓众筹



众筹，翻译自国外**crowdfunding**一词，即大众筹资。

现代众筹是指**利用互联网和SNS传播的特性**，用**团购+预购**的形式，向网友募集项目资金的模式。

相对于传统的融资方式，众筹更为**开放**，能否获得资金也不再是由项目的商业价值作为唯一标准。只要是大家**喜欢（兴趣导向）**的项目，都可以通过众筹方式获得项目启动的第一笔资金，为更多**小本经营或创作**的人提供了无限的可能。

众筹构成



构成	发起人	支持者	项目或者 价值驱动	支付方式 或平台	回报	规则
红白喜事	家有喜事的村民	亲友和村里邻里	红白喜事	红包	轮流	约定俗成
灯塔 (税收)	村委会 (政府)	渔民 (全民)	公共服务 福利	税务局	享有公共 服务福利	税法 强制性
选举基金	奥巴马	选民	总统职位 政治理念	网络，社 区募捐	政策实现	自愿
公益募捐	公益机构	大众	慈善事业 爱心善念	同上 捐款箱	自我满足	公开透明

国外众筹平台



KICKSTARTER

Kickstarter于2009年4月在美国纽约成立，是一个创意方案的众筹网站平台。致力于支持和激励创新性、创造性、创意性的活动。通过网络平台面对公众募集小额资金，让有创造力的人有可能获得他们所需要的资金，以便使他们的梦想实现。



最大金额项目案例—peple手表 ~~PEA~~ ⚡



68,929

backers

\$10,266,845

pledged of \$100,000 goal

国内众筹平台



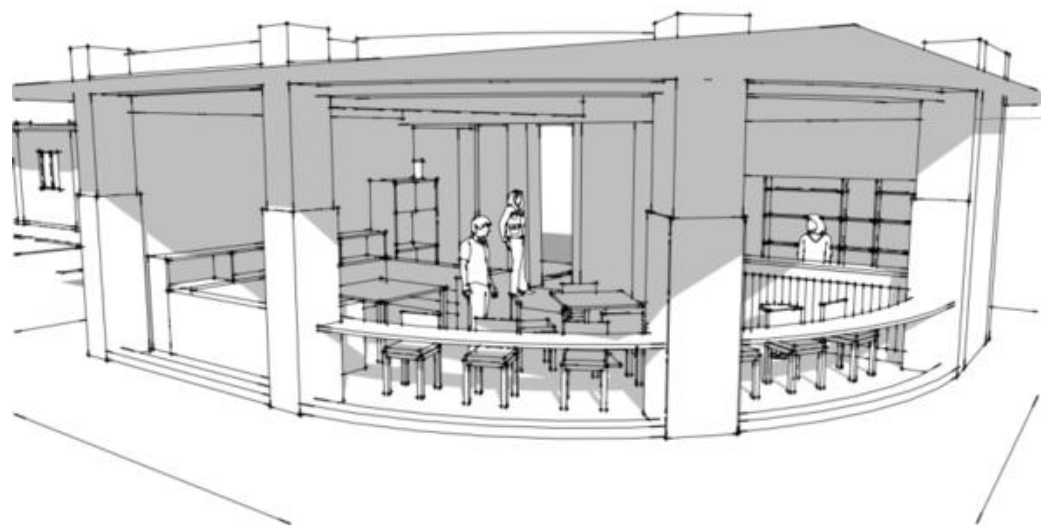
点名时间2011年7月上线，是上线最早的众筹平台，也是国内最大发展最成熟的众筹网络平台。据其公开数据，上线不到两年就已经接到了7000多个项目提案，有近700个项目上线，项目成功率接近50%。截至2013年4月，点名时间是国内众筹单个项目的最高筹资金额50万人民币的保持者



国内其他平台海色网、好梦网、点火网、众意网、追梦网、淘梦网。
有利网，人人贷等

最经典项目案例

IDEA ⚡



目标 ¥1,000 / 已达

¥146,400

筹资成功

14640%

支持人数
2595人

浏览人数
130259人

结束时间
12/04/08

现代众筹的意义



众筹模式的最大意义在于三点：

低门槛创业、预知市场需求以及廉价市场推广和预销售。

“这几乎是我现在最需要的平台，并且它兼具了筹款、销售、营销推广的功能！”——孙杨《纸品的美好》项目发起人

关于众筹的问题



Q1：众筹是不是非法融资？

Q2：众筹成功的关键



红白喜事的流水席



劳改是经典的众包制度的设计

创始人
安猪

我



公益困局：募捐容易执行难？

什么是众包？

“众包”（**Crowdsourcing**）这一概念是由美国《Wired》杂志的记者Jeff Howe在2006年6月提出的。

在维基百科上，Jeff Howe给众包下了这样一个定义：**众包指的是一个公司或机构把过去由员工执行的工作任务，以自由自愿的形式外包给非特定的（而且通常是大型的）大众网络的做法。**

众包的任务通常是由个人来承担，但如果涉及到需要多人协作完成的任务，也有可能以依靠**开源的个体生产**的形式出现。



WHY THE POWER OF
THE CROWD IS DRIVING THE FUTURE OF
BUSINESS

众包

大众力量缘何推动商业未来

[美] 杰夫·豪◎著

CROWDSOURCING

继长尾理论后重要商业概念

全球经济危机，唯有众包能实现零成本创造顶级产品

IBM、宝洁公司正在全力施行的21世纪领先商业模式

现有的娱乐、商业乃至生产方式都将被彻底改变



中信出版社·CHINACITICPRESS

众包构成



构成	发包人	外包对象	贡献	协作平台和中介	回报	规则
红白喜事	家有喜事的村民	亲友和村里邻里	桌椅。餐具、人力	宴席操办人大厨	轮流	约定俗成
劳改	政府地方机构	罪犯	劳动力和时间	警察局监狱	公共服务改善和生产	强制性
公益旅行	多背一公斤公益机构	驴友志愿者	体力和时间	网络	自我满足	公开信息分享自愿

国外众包平台

IDEA ⚡



InnoCentive (创新中心) 是一家位于美国麻省开放式创新 (Open innovation) ("众包 (威客)") 式研究公司。研究领域包括数学, 物理, 化学, 生命科学, 工程, 计算机科学等。



.....
Wikipedia

10

years of
sharing the
sum of all
knowledge



waze

The background of the slide features a light blue sky with a bright yellow sun in the top right corner. Below the sky, there are stylized, rounded cars in various colors (white, grey, blue) driving on a road with dashed white lines. A large, white, curved arrow with the numbers 1, 2, and 3 inside it points from the left towards the right, indicating a sequence or flow.

Waze 是一款通过众包形式更新地图数据的导航应用。可编辑性则非常的强。用户仅需在驾驶的过程中开启 Waze 应用就可以在导航的同时自动向本社区贡献实时路况数据。

Waze 社区用户还会向社区成员报告检查站信息、实时交通事故信息以及加油站油价信息等驾驶人员需要的动态变化数据。

这些信息也会同步显示在网页版的 Waze 实时地图上。

国内众包平台

IDEA ⚡

人人猎头 中国领先的众包招聘平台



有效率83%

人才推荐招聘效果最为显著



企业会员登录

[忘记密码?](#) [申请企业会员](#)

登录

名人推荐



产品下载



商务合作









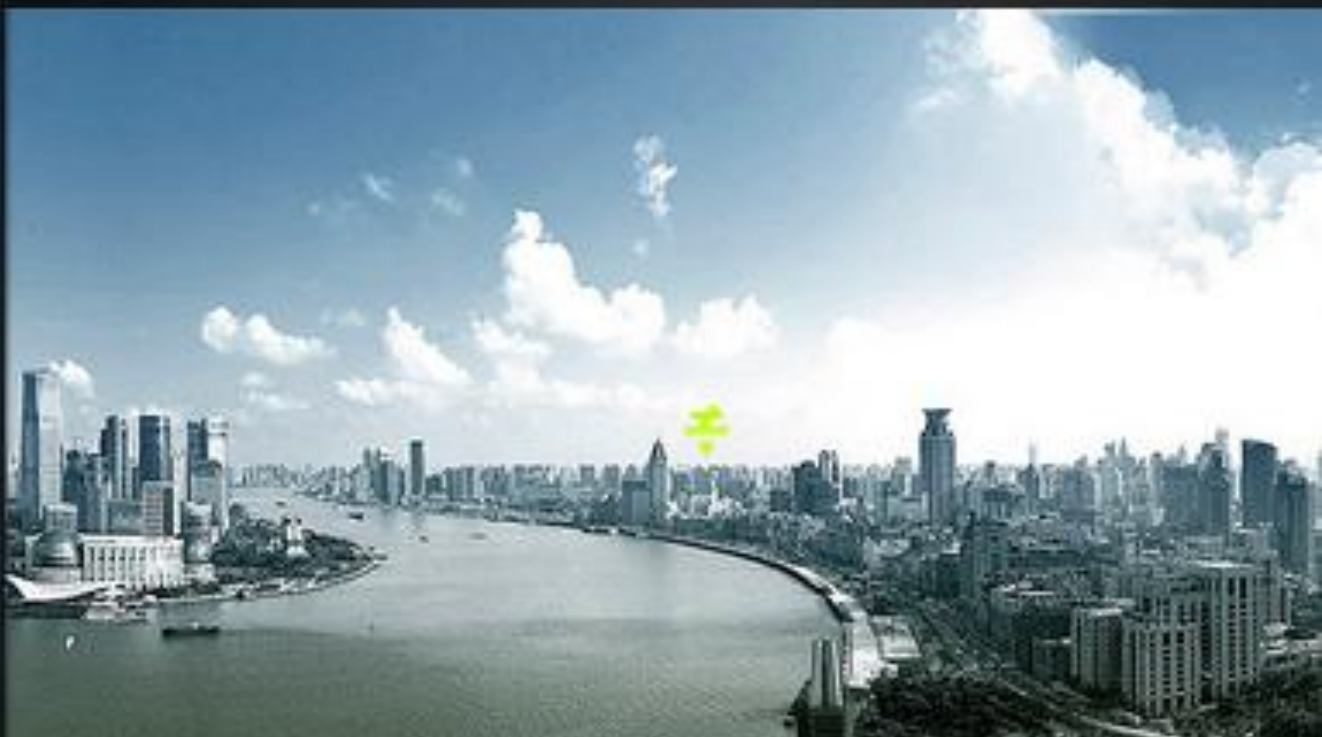
人人猎头是移动互联网时代国内领先的众包招聘平台。人人猎头为中国企业提供便捷、高效的中高端职位招聘服务。

最新消息
8日, 人人猎头首次强势登陆第一财经和宁夏卫视联合创办的《天使爱上海》创业大赛在宁夏卫视首播, 人人猎头ceo王雨豪与大家一起分享56天成长的项目历程以及商业模式, 最终拿下了桂冠。



创造碎片时间里的财富

百万用户认可的手机赚钱应用



微差事基于地理位置做B2C任务对接平台，让品牌把弹性劳务众包出去，你花点零碎时间就能赚外快。对接三类任务：一是内控，二是调研类，三是互动营销类

现代众包的意义



1、网络社会的社会生产

“众包就是社会生产”。众包的出现，始于开源软件。Linux操作系统的开发证明，一群志趣相投的人能够创造出比诸如微软公司等商业巨头所能够生产的更好的产品。

2、大规模的业余化

众包植根于一个平等主义原则：每个人都拥有对别人有价值的知识或才华。专业和业余的界限模糊，或者说很多专业工种开始消解。

3、更为平等开放的商业文化

平等的创造者。“众包”与福特主义是对立的，后者代表着主宰工业时代的流水线精神。而众包提供了一种假设：我们都是创造者，个体是社会人而非企业人。

民主和 “开放组织”



众包尽管目前只是商业领域的概念，但反映了**社会“扁平化”的一个过程**，也可以说是技术或者经济领域的民主；它带来的是大众关于技术或者经济的话语权；而不再为某些所谓的精英专家把持。

传统的组织管理模式事实上寄托了人们“乌托邦”式的理想；认为可以通过一种完美的组织和制度设计来达到理想的管理效果（这当然是少数所谓“精英”的设计）。

现代社会形成“开放组织”的概念，就是要建立一个对知识（甚至也对人员）**开放的共同体，一个和知识共同成长的共同体**。这个共同体以一种扁平的松散结构存在，并且其中的所有成员存在平等的话语权。

关于众包的问题



Q1：众包和外包的区别？

Q2：众包的知识产权？



互动



- 1、除了知识经济主导的如咨询，法律，设计，艺术创作（出版、电影）还有哪些行业适合众包的？
- 2、传统行业如何众包？
- 3、除了研发，哪些价值链的经营环节可以众包？

谁在拥抱众包革命



- △ **亚马逊**：网络零售巨头推出了提供众包服务的平台Mechanical Turk（Beta版），企业用户针对的是那些需要以数美分起价外包简单计算任务的公司，而个人用户将通过完成某项工作获得小额的报酬。
- △ **OhMyNews**：韩国著名“群众媒体”已有70万读者，4.1万名记者。
- △ **标致汽车**：举办标致设计大赛，发动人们设计自己梦想中的汽车，2005年的获奖作品Moovie出自一名23岁的葡萄牙学生之手。
- △ **宝马汽车**：宝马在德国开设了客户创新实验室，为用户提供在线的工具帮助他们参与宝马汽车的设计。类似的做法还有奥迪在2001年～2004年间开设的虚拟实验室。
- △ **乐高**：这家深受人们喜爱的玩具公司一直鼓励和资助用户们参与公司的各项设计任务，从机器人操纵系统到积木套装产品。

- 播放《大众自造》

谁在拥抱众包革命



△ **Marketocracy**：提供金融服务的社区，拥有6万名在线股票交易员，追踪最顶级的100只股票并提供投资策略参考，在过去的17个季度中，已有11个季度的指数优于标准普尔。

△ **宜家**：通过举办“天才设计”大赛，吸引顾客参加多媒体家居方案的设计，得奖者将获得2500欧元的奖励，其作品将投入生产和市场。

△ **阿迪达斯**：阿迪达斯的粉丝不仅加工了他们自己的跑鞋，而且还放到eBay上出售。

△ **欧莱雅**：全球最大的化妆品帝国近期推出了一个活动，让用户参与欧莱雅的广告设计。类似的做法还被麦当劳、万事达卡等公司采用。


△ **不列颠泰特美术馆（Tate Britain）**：这家美术馆拥有1500~2000年间丰富的美术作品，让参观者自己为展品写讲解说明，被选中的将制作成标签展出在美术巨作旁边。

现代众筹和众包异同



		众筹	众包
共同	低门槛	专业和业余的界限模糊，无论身份、地位、职业、年龄、性别，只要有想法有创造能力都可以参与	
	多样性	项目类别包括设计、科技、音乐、影视、食品、漫画、出版、游戏、摄影等。	
	大众力量	参与者通常是普通的草根民众	
	注重创意	发起人必须先将自己的创意（设计图、成品、策划等达到可展示的程度，才能通过平台的审核，而不单单是一个概念或者一个点子。	
区别	贡献不同	筹钱（ funding ）	包（ sourcing ） 想法，创意，资源，时间和专业能力

现代众筹和众包兴起原因？



新浪潮科技指能够帮助个体和群体保持互联互动的科技，包括三个组成部分：**廉价的电脑和手机、低成本的互联网接入及开源性软件**，允许个人表达及与他人合作。信息前所未有的流通。



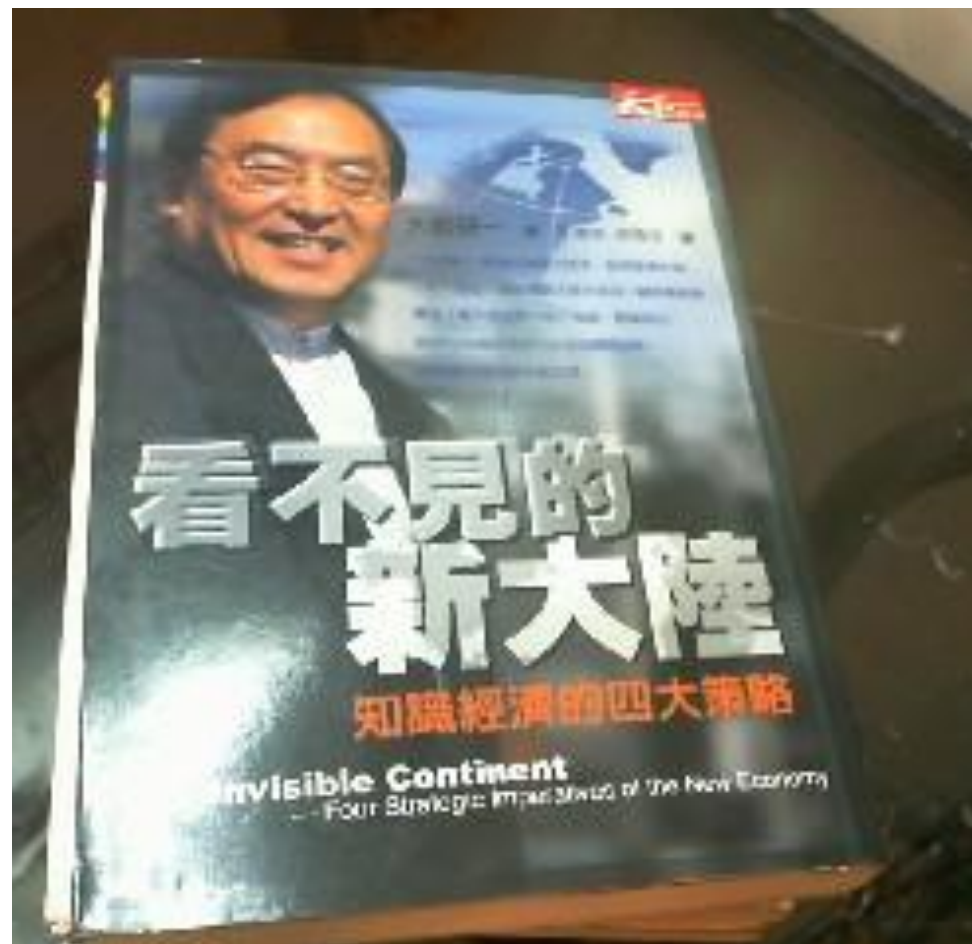
社会化媒体让大家前所未有的链接在一起，重新社
区化，熟人化

快捷支付和现代物流实现**现金流和商品流**快捷，安全和无国界的流通



大前研一 《看不见的新大陆》 *IDEA* ⚡

《看不见的新大陆》概括了新经济的四大互相影响的特征有形（**实体经济空间**）、无国界（**现金流和信息流可以穿越国境自由流通**）、数字科技（**互联网为代表的信息技术，改变人类的商业方式**）和高效益成本比（**自由资金的倍数流动的资本市场**）



祝大家早日成功登陆



谢谢聆听😊

陈能杰 联合创始人

Ideaso品牌营销协作平台

Q Q : 592043608

www.ideaso.org