










Belbin Teamrolle Profil for

Rene Henriksen

SDU TEK
Software Engineering



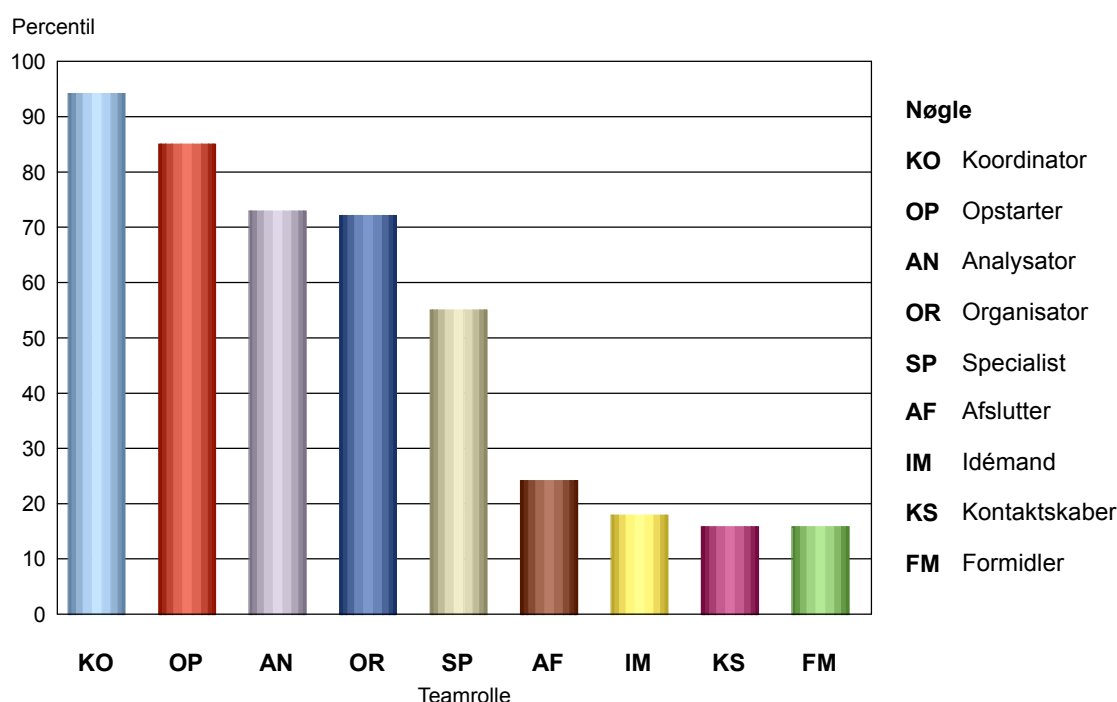
Belbins 9 Teamroller

Teamrolle		Bidrag	Tilladelige svagheder
Idémand		Kreativ, fantasifuld, frit tænkende. Genererer ideer og løser vanskelige problemer.	Ignorerer mindre vigtige ting. For optaget til at kommunikere effektivt.
Kontaktskaber		Udadvendt, entusiastisk, kommunikativ. Udforsker muligheder og udvikler kontakter.	Over optimistisk. Mister interessen, når den oprindelige entusiasme er gået over.
Koordinator		Moden, selvsikker, identificerer talent. Afklarar mål. Delegerer effektivt.	Kan opfattes som manipulerende. Delegerer eget arbejde ud til andre.
Opstarter		Udfordrende, dynamisk, trives under pres. Har drivet og modet til at overvinde forhindringer.	Tilbøjelig til provokation. Kan krænke folks følelser.
Analysator		Sober, strategisk og objektiv. Ser alle muligheder og konkluderer herefter.	Mangler drive og evne til at inspirere andre. Kan være alt for kritisk.
Formidler		Samarbejdsvillig, indsigtfuld og diplomatisk. Lytter og undgår gnidninger.	Ubeslutsom i pressede situationer. Undgår konfrontation.
Organisator		Praktisk, pålidelig, effektiv. Vender idéer til handling og organiserer det arbejde, der skal gøres.	Noget ufleksibel. Længe om at reagere på nye muligheder.
Afslutter		Omhyggelig, samvittighedsfuld, ængstelig. Søger efter fejl. Finpudser og fuldender.	Tilbøjelig til at bekymre sig unødigt. Tilbageholdende med at uddelegere.
Specialist		Fokuseret, selvstartende, dedikeret. Bidrager med viden og færdigheder.	Bidrager kun indenfor et begrænset felt. Dvæler ved teknikaliteter.

Rene Henriksen**Teamrollernes relative styrke**

Søjlediagrammet i denne rapport viser dine teamrollers gennemslagskraft i rækkefølge fra højeste til laveste.

Denne rapport er baseret på din selv vurdering.



Grafen ovenfor viser dine teamroller i prioriteret rækkefølge. Nogle mennesker har en ligelig fordeling af teamroller mens andre kan have f.eks. en eller to meget høje og meget lave teamroller. Man bidrager ikke nødvendigvis inden for alle ni teamroller.










Denne graf er udelukkende baseret på din selv vurdering. Hvis du ønsker et mere nuanceret billede af hvordan du bidrager til samarbejdet og opgaveløsningen kan du bede om feedback fra relevante kolleger og samarbejdspartnere. En sådan 360 graders analyse gør dig opmærksom på hvordan andre oplever dig sammenholdt med din egen opfattelse.

Rene Henriksen

Dine teamrolle præferencer

Denne rapport viser din percentil score for hver teamrolle baseret på din selv vurdering. Teamrollerne er opdelt i foretrukne roller, håndterbare roller og mindst foretrukne roller.

Denne rapport er baseret på din selv vurdering.

Mindst foretrukne teamroller			Håndterbare teamroller				Foretrukne teamroller				Teamroller
0	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	
.	.	X	 Idémænd
.	.	X	 Kontaktskaber
.	X	.	 Koordinator
.	X	.	.	 Opstarter
.	X	.	.	.	 Analysator
.	.	X	 Formidler
.	X	.	.	.	 Organisator
.	.	X	 Afslutter
.	X	 Specialist

Husk på at Belbins Teamroller består af både konstruktive bidrag og tilladelige svagheder

Rene Henriksen**Rådgivning og Udvikling**

Denne rapport giver råd og vejledning til hvorledes du bedst får sat dine styrker i spil. Anvendeligheden kan variere afhængigt af din aktuelle arbejdssituation og erfaring.

Denne rapport er baseret på din selv vurdering.

Din profil antyder en fremtrædende teamadfærd, der indebærer at du gerne påtager dig en ledende rolle i teamet. Du har et fast og godt greb om målet og en evne til at drive både dig selv og andre fremad, og en parathed til at bruge alle teamets ressourcer.

Profilen kan imidlertid kompliceres af, at der er to konkurrerende aspekter i din personlighed, som gør din adfærd noget uforudsigelig. Det ene type adfærd kendetegner en formandsprofil - en der er tolerant og konsultativ. En person som både kan fastholde prioriteringerne, og har let ved at etablere enighed.

Den anden er den vedholdende beslutningstager, som holder af udfordringer og skubber andre frem mod at nå en højere standard. Begge typer adfærd er meget nyttige på det rigtige sted. Men fordi de forbindes med forskellige temperamenter, er de sværere at forene på en overbevisende måde. En forudsætning for en effektiv udnyttelse af denne markante rollesammensætning vil være en velovervejet timing af hvornår der skal bruges en mere delegerende eller styrende adfærd. Din forkærlighed for at være den, der bestemmer, kan imidlertid give dig problemer. Der vil uundgåeligt være tidspunkter, hvor en autoritær adfærd vil være direkte upassende. Der kan opstå situationer hvor du lægger op til en konflikt hvis du forsøger at gennemtrumfe dine synspunkter uden at konsultere andre. Du kan blive nødt til at beherske dig, så dine teammedlemmer ikke føler sig overset.

Du viser tegn på at være i stand til at holde følelser og interpersonelle forhold adskilt fra din tankeproces. Du kan udvikle denne kompetence til en styrke ved at lytte til begge parter argumenter uden at involvere dig personligt. Prøv at indsamle tilstrækkelig med informationer inden du går ind i en dialog eller fremkommer med en konklusion. En velbegrundet anbefaling vil blive værdsat af dine omgivelser.

Som en sidste ting er du nødt til at tage hensyn til den rolle, som du er dårligst egnet til. Du synes ikke at have det godt med at skulle tilpasse dig en underordnet rolle. Du kan derfor vælge at være opmærksom på at holde lav profil og være understøttende, når muligheden er der.

Rene Henriksen**Personprofil**

Denne rapport fremhæver din profils styrker og mulige svagheder, baseret på input fra dig selv og dine observatører. Sektionen, "Forstå dit bidrag til teamet", giver en analyse af dine egne svar, med det formål, at give dig input til hvorledes du kan blive mere effektiv.

Denne rapport er baseret på din selv vurdering.

Styrker

Du:

- fastholder et bredt fokus mens detaljerne overlades til andre.
- vil sandsynligvis være en højt profileret, og lidt dominerende person, der siger sin mening.
- er i stand til at vise tillid og angive retning samt styre teamet mod et fælles mål.
- være god til at organisere både mennesker og opgaver.

Mulige svagheder

Du:

- påvirker andre til at nå konkrete mål fremfor fokus på deres individuelle behov.
- risikerer at støde andre fra dig med din drivkraft og dit fokus på at få tingene gjort.
- bidrager ikke mærkbart med at udforske eller udvikle nye ideer.

Forstå dit bidrag til teamet

Der er to roller som står som dine foretrukne bidrag til teamet. Nedenfor finder du input til hvordan du kan styrke dine bidrag på disse områder:



For at få yderligere udbytte af din Koordinator rolle, vær opmærksom på hvilke opgaver andre trives med. Selv om du ikke har formel ledelseskompetence kan din interesse i andres evner og kompetencer bidrage til at sætte fokus på talentudvikling i teamet.



For at få yderligere udbytte af din Opstarter rolle, kan du dyrke dit image som én, der er god til at stå frem og forsvare vigtige og/eller kontroversielle emner. Hvis du kan gøre dette på en positiv måde vil du naturligt blive udpeget som talsmand for teamet.

Rene Henriksen

Opgave præferencer

Denne rapport kan bruges til en fremadrettet dialog om dine arbejdsopgaver. Den vil give et indblik i din foretrukne måde at arbejde på og hvilket miljø du trives i. Alternativt er denne rapport også et nyttigt redskab for enhver leder eller rekrutteringskonsulent, der ønsker at finde ud af mere om den enkelte med hensyn til dennes foretrukne arbejdsstil og miljø.

Denne rapport er baseret på din selv vurdering.

Hovedpunkter

Rene Henriksen bevarer højst sandsynligt altid styringen i samspil med andre. Afdæk hvorvidt Rene benytter en dominerende tilgang eller om han også kan lytte såvel som tale.

Arbejds miljø

Rene har behov for en ledende stilling eller et job med et selvstændigt ansvar. Vil sandsynligvis have det godt med at være ansvarlig for mange selvstændige medarbejdere, men vil også kunne lede og få det bedste frem i et team. Hvis de politiske aspekter af et job er vigtige bør kravene formuleres klart, inden det endelige ansvar fordeles.

Rene Henriksen

Mulige arbejdsstile

Denne rapport ser på parvise kombinationer af dine stærkeste teamroller og kommer med forslag til arbejdsstile der passer hertil. Den indeholder sætninger der opsummerer den relevante arbejdsstil.

Denne rapport er baseret på din selvsvurdering.

Teamroller

1



KO

2



OP

3



AN

4



OR

Arbejdsstile

Resultatorienteret

"Jeg påtager mig det overordnede ansvar for at vi når vores fælles mål."

Strategisk

"Jeg bidrager både med saglige argumenter og retning, når der skal træffes strategiske beslutninger."

Organisere og delegere

"Min styrke ligger i min evne til både at organisere opgaver og mennesker."

Dybdeborende

"Jeg er ikke bange for at udforske sandheden."

Udtryk

Selvurdering (SPI)

Selvurderingsspørgeskemaet resulterer i en oversigt over de teamroller personen selv mener at bidrage med. Spørgeskemaet består af otte afsnit, med ti udsagn hver. Der skal allokeres 10 points i alt per afsnit på de udsagn, som er beskrivende for personens adfærd.

Observatør vurdering (OA)

Personens kolleger giver feedback på baggrund af spørgerammen for observatører. Det anbefales, at man udpeger observatører inden for en kreds af personer, som har et aktuelt kendskab til personen, og hvis feedback er relevant i forhold til analysens formål.

Teamrolle bidrag

Teamrolle bidrag er de positive karakteristika, der knytter sig til en given teamrolle.

Tilladelige svagheder

Til hver teamrolle knytter der sig også nogle karakteristiske svagheder, som kan komme til udtryk, hvis man fx overspiller sin rolle. Hvis en person bidrager overvejende positivt inden for en given teamrolle vil man betegne de medfølgende svagheder som tilladelige. Hvis svaghederne overskygger det positive bidrag kan de blive en belastning.

Percentiler

Din position i forhold til andre (resten af befolkningen) angives i percentiler. Det vil sige, hvis en gruppe personer gennemfører en test og får hver sin score kan man rangordne resultaterne fra høj til lav score, og den enkeltes score kan vurderes i forhold til de andres. Hvis en persons score ligger i det 80. percentil indikerer det, at 20% af populationen har scoret højere i samme test.

Procenter

Procenter udgør en del af en helhed. Hvis du fx gennemfører en omtanke prøve og scorer 7 ud af 10 spørgsmål korrekt så er din score 70%.

Naturligt stærk teamrolle

En naturligt stærk teamrolle betyder, at personen yder et markant bidrag inden for den givne rolle og har en score som ligger i det 80. percentil eller derover.

Tabte points

I selvvurderingens spørgeramme indgår et socialt attraktivt kontroludsagn pr. afsnit. Det beskriver ikke konkret teamrolle adfærd, og derfor vil points allokeret til disse udsagn ikke indgå i analysen. Har du tabt mange points vil dette fremgå af rapporten.