

Lean Startup

www.set.or.th/enterprise

คุณชวยศ ป้อมคำ

CEO CodeKit and Lean Startup Thailand

TOPIC

01

INTRODUCTION TO THE LEAN STARTUP

มันเกี่ยวกับอะไร และทำไมเราต้องสนใจด้วย

02

APPLYING LEAN STARTUP

แล้วเราจะนำไปปรับใช้ยังไง

03

LESSON LEARNED

บทเรียนดีๆ จากการใช้งาน

INTRODUCTION

THE LEAN STARTUP

เกี่ยวข้องกับอะไร ทำไมเราต้องสนใจ

WHY?





The future speaks a different language

ที่มาภาพ : Roger Hamilton Slideshare

WHAT DOES EXPONENTIAL GROWTH FEEL LIKE?



“6 Ds” exponential framework

...

Digitized

(Information Tech)

Deceptive

Disruptive

Democratize

Demonetize

Dematerialize

ที่มาภาพ : smexo.dk; Peter Diamandis 6' D

facebook



DEMOCRATIZE

make (something) accessible to everyone.

700 M

1.4 B

600 M

300



DEMATERIALIZE

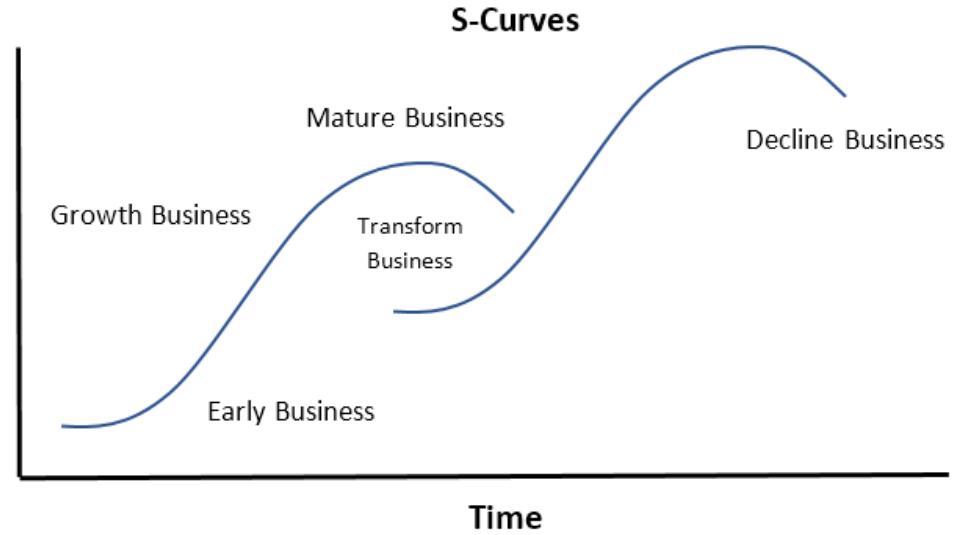
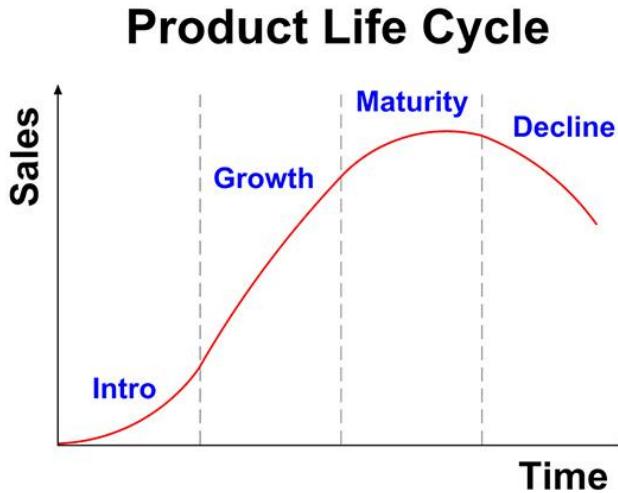
**replace (physical records or certificates) with a paperless
computerized system.**

A close-up photograph showing a person's hands handing over a 100 Euro banknote. The person is wearing a dark long-sleeved shirt and a watch on their left wrist. The recipient's hand is visible, reaching out to take the note. In the background, there are blurred items, possibly food or goods, suggesting a transaction at a market or shop.

DEMONETIZE

deprive (a coin, note, or precious metal) of its status as money.

ทำไมต้อง Lean Startup?





HealthCare.gov



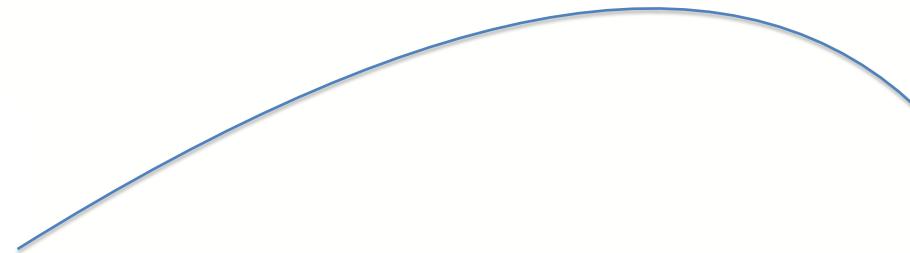
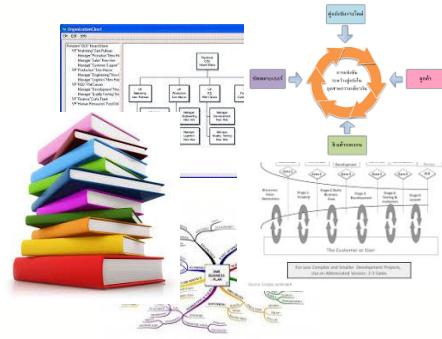
P&G



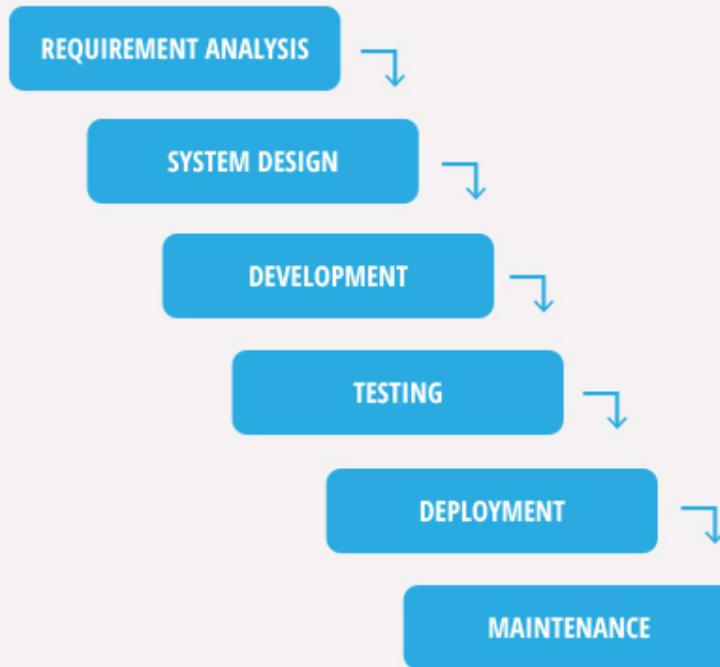
Medium



วิธีการคิดแบบเก่าๆ



WATERFALL METHOD



ที่มาภาพ : Lean UX; lolipop.design

TRADITIONAL WORKS IF...

We know exactly what to build - is this true?

Customer behaviour will not change - is this also true?

Technology will not change - and this?



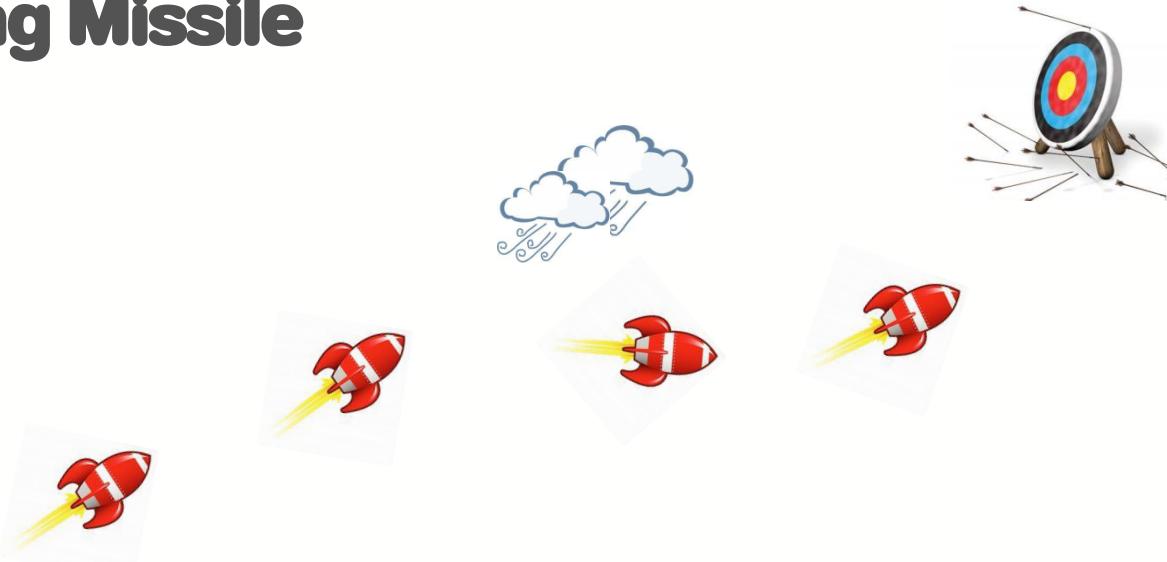
95%
of startups
FAIL

Most startups don't fail at
building product. They fail
at **acquiring customers**
– Gabriel Weinberg

วิธีการคิด Lean Startup

LEAN STARTUP WAY :

Homing Missile



LEAN STARTUP Embrace...

What we know is only hypothesis – Not truth

We will discover what to build along the way – Not now

Everything can change – Pivot, and find better ways



วิธีการนำไปใช้เดียวจะเล่าถึงเคลสในบทถัดไป



หมายถัํบฯ

ตั้งแต่ บริษัทเล็ก ระดับ 1-10 คน ไปยัน 100,000 คน ใช้ได้หมด



A black and white portrait of Eric Ries, a man with short brown hair and glasses, wearing a dark jacket over a light shirt.

The lean startup method is not
about cost, it is about speed.

— Eric Ries —

AZ QUOTES







เปลี่ยนธุรกิจ...

ให้เป็นการทดสอบ

6

STEPS TO APPLY
LEAN STARTUP

01 IDEA!

เริ่มจากมีไอเดียและวิสัยทัศน์ที่เราอยากรึปีนจริง

02 HYPOTHESIS

6.a PIVOT
experiments
disprove
hypothesis

ตั้งสมมุติฐานสำคัญ เพื่อทดสอบ สิ่งที่เสี่ยงที่สุด

03 EXPERIMENTAL DESIGN

ออกแบบว่าจะทดสอบยังไง

เปลี่ยนแปลง!

04 EXPERIMENTATION

เริ่มทดสอบจริง

05 PIVOT OR PERSEVERE?

ได้ข้อมูลมาตัดสินใจว่าจะเอาไปต่อ

6.b PERSEVERE
experiments prove
hypothesis

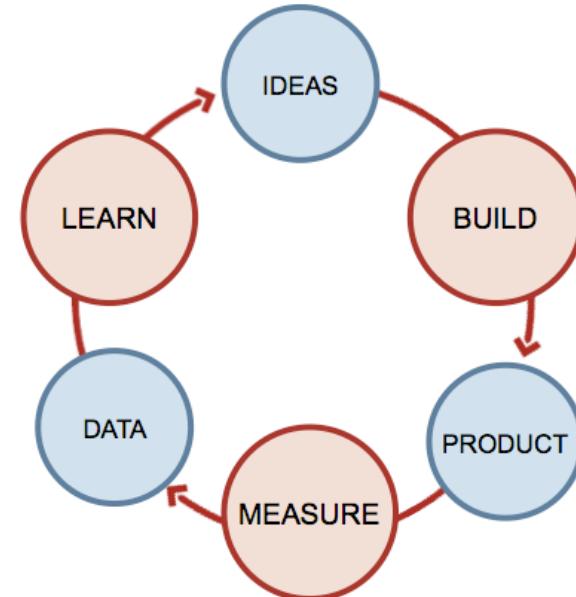
ทดสอบแล้ว สมมุติฐานเป็นจริงไป
ต่อในสมมุติฐานถัดไป

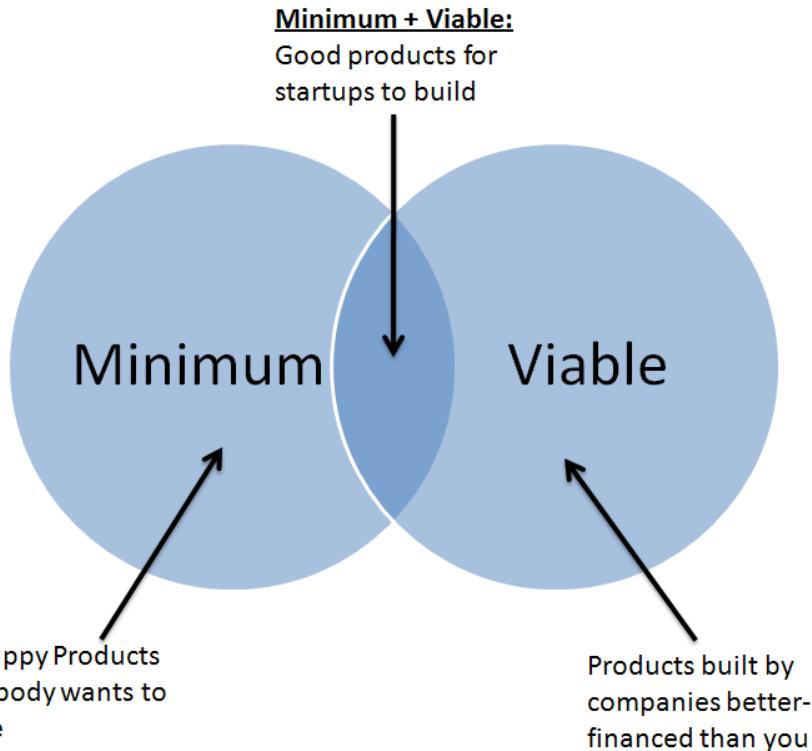


BUILD-MEASURE-LEARN

Key: Minimize Learning Loop time

ใช้เวลาพัฒนาให้น้อย ฝึกสิ่งที่ควรการ
เรียนรู้สั้นที่สุด





MVP

ສິນຄ້າທີ່ເລືອກແຕ່ຍັງດີພວ
ກໍຈະໃຊ້ກົດສອບໄດ້

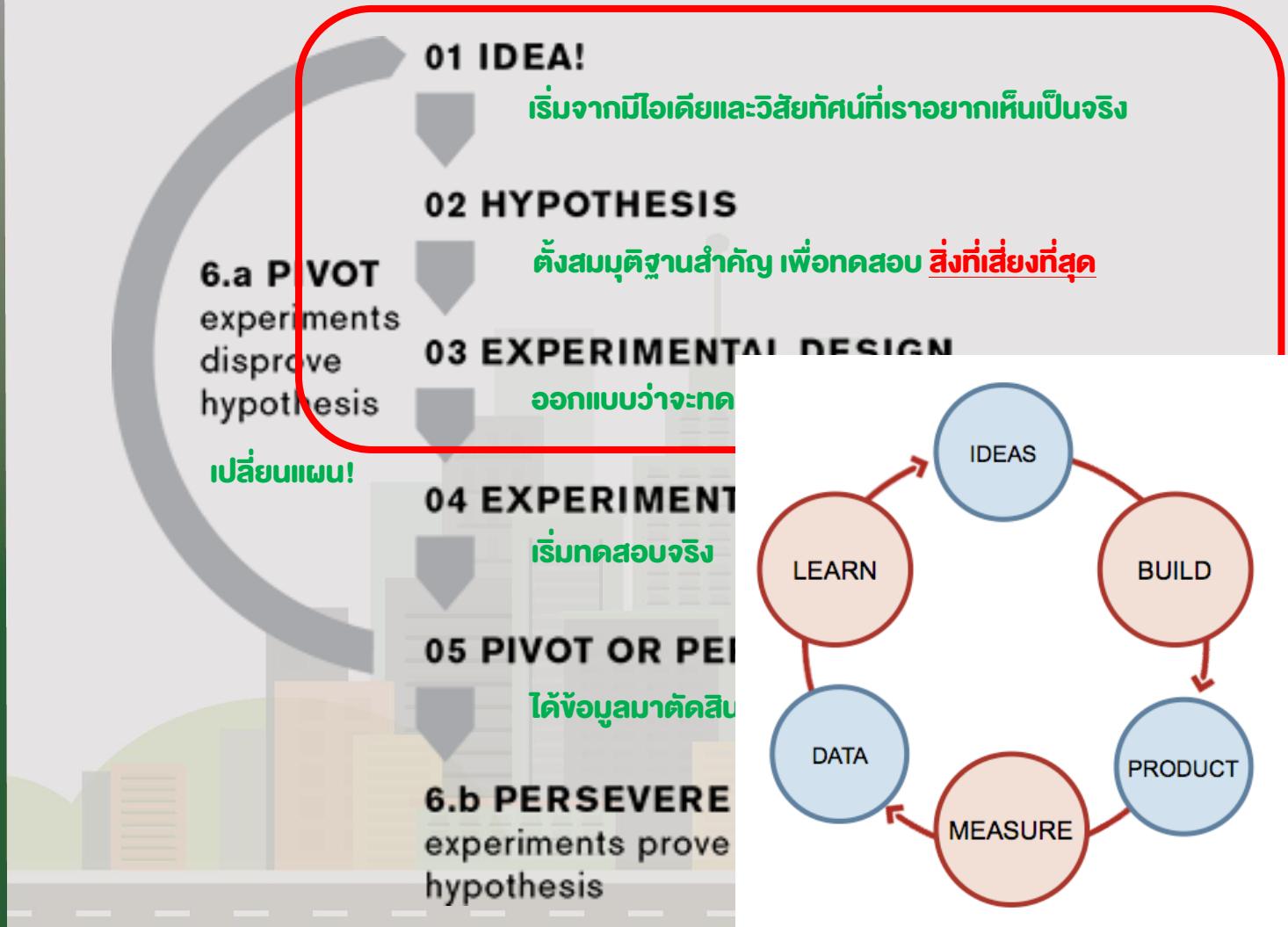
ຖຶນກາພ : blog.nature.com

HOW TO APPLY

การนำไปปรับใช้กับธุรกิจใหม่

6

STEPS TO APPLY
LEAN STARTUP



6

STEPS TO APPLY
LEAN STARTUP

01 IDEA!

เริ่มจากมีไอเดียและวิสัยทัศน์ที่เราอยากเห็นเป็นจริง

02 HYPOTHESIS

6.a PIVOT
experiments
disprove
hypothesis

ตั้งสมมุติฐานสำคัญ เพื่อทดสอบ สิ่งที่เสี่ยงที่สุด

03 EXPERIMENTAL DESIGN

เปลี่ยนແ劈!

ออกแบบว่าจะทดสอบยังไง

04 EXPERIMENTATION

เริ่มทดสอบจริง

05 PIVOT OR PERSEVERE?

ได้ข้อมูลมาตัดสินใจว่าจะอาบใจต่อ

6.b PERSEVERE
experiments prove
hypothesis

ทดสอบแล้ว สมมุติฐานเป็นจริงไป
ต่อในสมมุติฐานถัดไป





'SORRY FOR THE
INCONVENIENCE,
**BUT
WE ARE
TRYING
TO
CHANGE
THE
WORLD'**

The only strategy that is
guaranteed to fail is not taking risks.

Mark Zuckerberg, CEO at Facebook



Always start with
IDEAS & VISION

'SORRY FOR THE
INCONVENIENCE,
**BUT
WE ARE
TRYING
TO
CHANGE
THE
WORLD**

Seeking for the problem





CODEKIT

learn programming in a better way



“โค้ด
ประยุกต์
จะเริ่มใช้
การศึกษา 2561”

โดยวางแผนไว้ตั้งแต่ชั้น
อน แล้วค่อยๆ ขยับขึ้นไป” สุกัญญา ระบุ

รองนายผู้อำนวยการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา บริษัทชีดีจี ได้มีการนำร่องหรือทดลองใช้ในโรงเรียนสังกัด กทม. ซึ่งอยู่ในกลุ่มบริษัท จำนวน 55 โรงเรียน มีเด็ก 528 คน ได้เรียนรู้ในหลาย ๆ กิจกรรม หลังประเมินผลพบว่าทำให้เด็กมีความคิดสร้างสรรค์ มีจินตนาการ สามารถคิดวิเคราะห์ได้ แก้ปัญหาได้ นอกจากนี้ยังมีการอบรม trennor ให้กับครู ผู้ปกครอง จิตอาสา รวมทั้งได้ทำงานร่วมกับ ม.มหิดล ด้วย

ที่มาภาพ : naewna.com



A wide-angle photograph of a school campus. In the foreground, many students in white shirts and dark skirts or trousers are seated in long, straight rows on a paved area. Behind them is a large, two-story building with a red-tiled roof and light-colored walls. A flagpole stands in the background, flying a flag. The sky is overcast.

Vision: อยากเห็นเด็กไทยเก่ง
technology

Idea: เด็กทุกคนต้องเรียน coding
online (codekit)

6

STEPS TO APPLY
LEAN STARTUP

01 IDEA!

เริ่มจากมีไอเดียและวิสัยทัศน์ที่เราอยากเห็นเป็นจริง

02 HYPOTHESIS

ตั้งสมมุติฐานสำคัญ เพื่อทดสอบ สิ่งที่เสี่ยงที่สุด

6.a PIVOT

experiments
disprove
hypothesis

เปลี่ยนแผน!

03 EXPERIMENTAL DESIGN

ออกแบบว่าจะทดสอบยังไง

04 EXPERIMENTATION

เริ่มทดสอบจริง

05 PIVOT OR PERSEVERE?

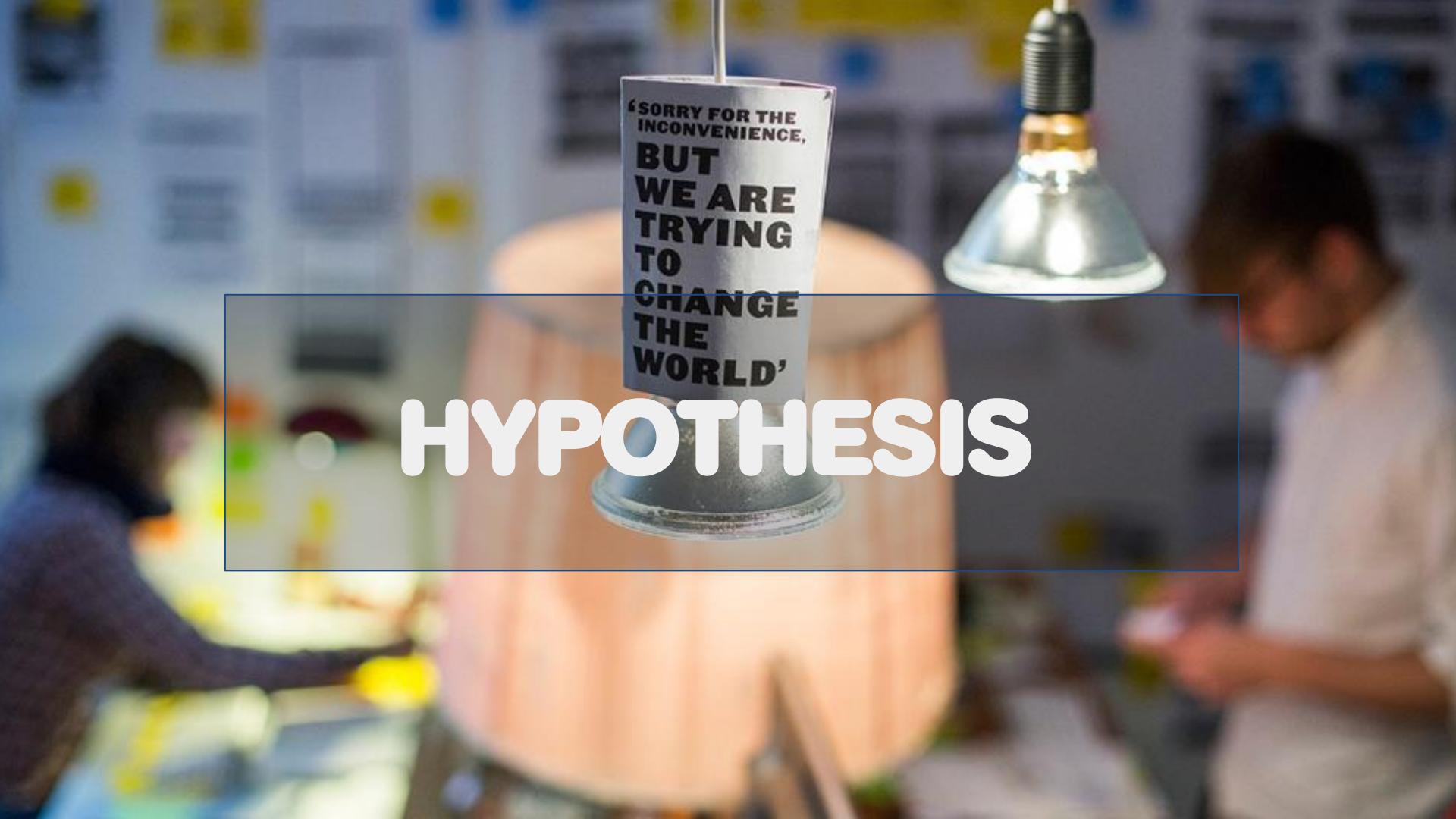
ได้ข้อมูลมาตัดสินใจว่าจะเอาไปต่อ

6.b PERSEVERE

experiments prove
hypothesis

ทดสอบแล้ว สมมุติฐานเป็นจริง ไป

ต่อในสมมุติฐานก็ได้ไป



'SORRY FOR THE
INCONVENIENCE,
**BUT
WE ARE
TRYING
TO
CHANGE
THE
WORLD'**

HYPOTHESIS

VALUE HYPOTHESIS

GROWTH HYPOTHESIS

VALUE HYPOTHESIS

สมบุติฐานด้านที่เกี่ยวข้องกับ “คุณค่าของธุรกิจ”
ว่าธุรกิจคุณ จะมีคุณค่ากับสูงค่าจริงมั้ย

GROWTH HYPOTHESIS

สมบุติฐานด้านที่เกี่ยวข้องกับ “การเติบโตของธุรกิจ”
ว่าสำหรับธุรกิจคุณ ช่องทางหรือกลยุทธ์ไหนที่เหมาะสมกับการเติบโตที่สุด

A black silhouette of a person in mid-air, performing a dynamic leap. Their arms are raised, and their legs are spread wide, suggesting a high jump or a celebratory leap. The background is a bright blue sky filled with white, fluffy clouds.

LEAP OF FAITH ASSUMPTION

สมบูติฐานที่คุณเชื่อว่าจะเป็นจริง

A black silhouette of a person in mid-air, performing a dynamic pose with arms raised and legs spread wide, set against a background of a bright blue sky with scattered white clouds.

หรือเรียกอีกอย่างว่า

RISKY (riskiest)

ASSUMPTION

เพราะหากบันไม่เป็นจริงแล้ว vision คุณก็ไม่เป็นจริง

A black silhouette of a person in mid-air, performing a dynamic pose with arms raised and legs spread wide, as if jumping or flying. The background is a bright blue sky filled with white, wispy clouds.

RISKY (riskiest)

ASSUMPTION

สำคัญ ต้องรีบพิสูจน์

+

มีข้อมูลน้อย

CODEKIT

learn programming in a better way

A wide-angle photograph of a school campus. In the foreground, many students in white shirts and dark skirts or trousers are seated in long, straight rows on a paved area. Behind them is a large, two-story building with a red-tiled roof and light-colored walls. A flagpole stands in the background, flying a flag. The sky is overcast.

Vision: อยากเห็นเด็กไทยเก่ง
technology

Idea: เด็กทุกคนต้องเรียน coding
online (codekit)



โรงเรียนจะพร้อมใช้มั้ย?

Risk Assumption: โรงเรียนจะต้อง^{พร้อม}

01 IDEA!

เริ่มจากมีไอเดียและวิสัยทัศน์ที่เราอยากรึเป็นจริง

02 HYPOTHESIS

ตั้งสมมุติฐานสำคัญ เพื่อทดสอบ สิ่งที่เสี่ยงที่สุด

6.a PIVOT

experiments
disprove
hypothesis

เปลี่ยนแผน!

03 EXPERIMENTAL DESIGN

ออกแบบว่าจะทดสอบยังไง

04 EXPERIMENTATION

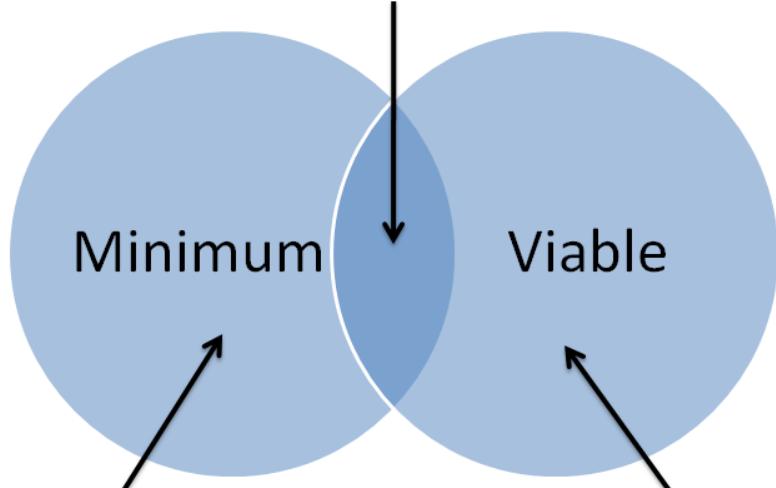
เริ่มทดสอบจริง

05 PIVOT OR PERSEVERE?

ได้ข้อมูลมาตัดสินใจว่าจะเอาไปต่อ

6.b PERSEVERE

ทดสอบแล้ว สมมุติฐานเป็นจริงไป
experiments prove ต่อในสมมุติฐานก็คือไป
hypothesis



Crappy Products
nobody wants to
use

Products built by
companies better-
financed than you

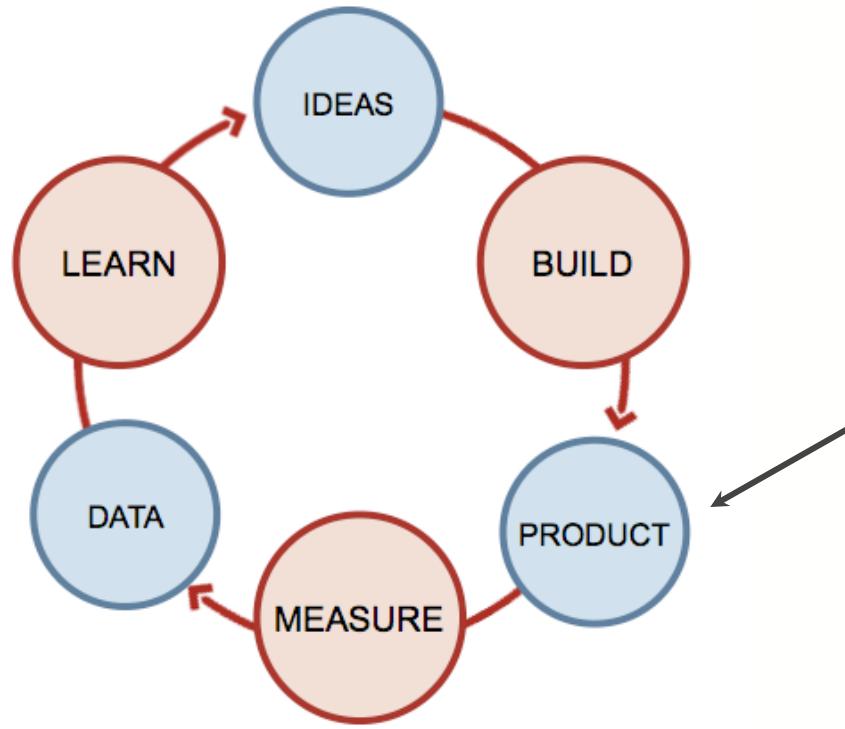
Minimum + Viable:

Good products for
startups to build

MVP

สินค้าที่เล็กแต่ยังดีพอ
ก็จะใช้ทดสอบได้

ที่มาภาพ : blog.nature.com



MVP - Minimum Viable Product

สินค้ากี่พอใช้การได้ สร้างขึ้นมาเพื่อ^{เพื่อ}
“วัดผล” บางอย่างในตลาด

HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4

ALSO HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2

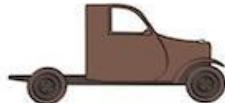


3



4

HOW TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



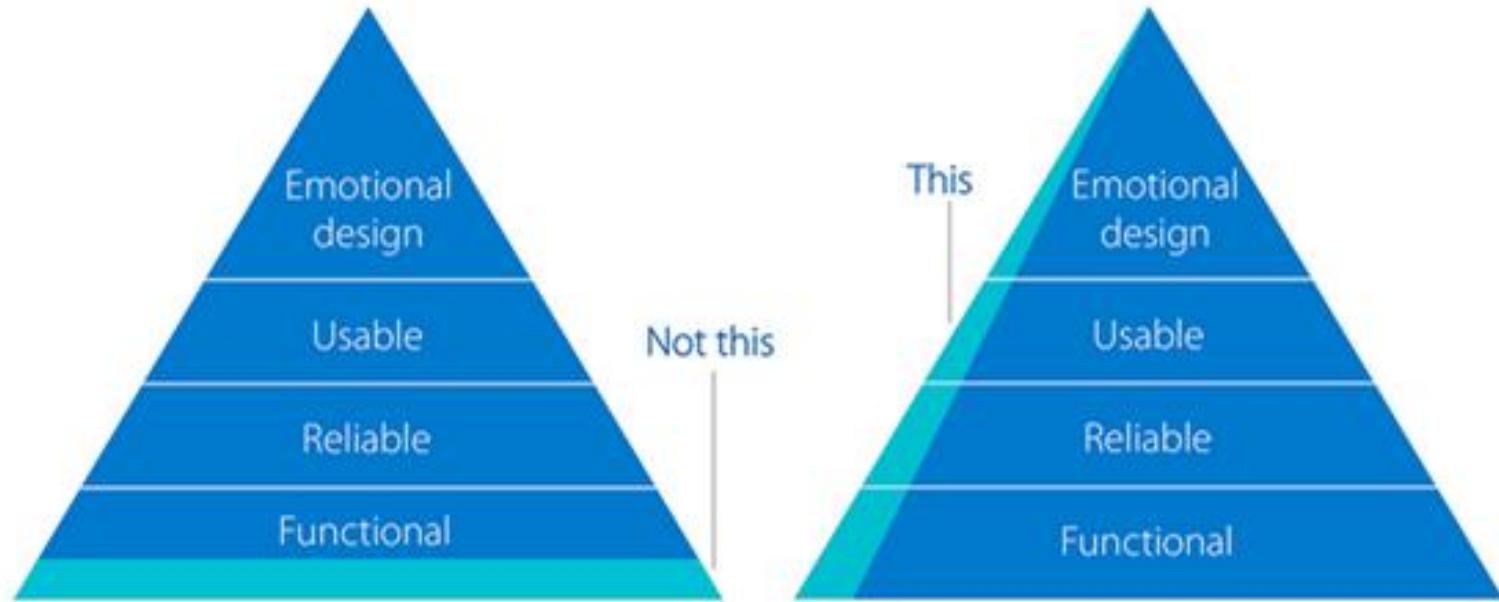
4

FRED VOORHORST

WWW.EXPRESSIVEPRODUCTDESIGN.COM

ที่มาภาพ : Careercapitalist.com

Minimum Viable Product



ที่มาภาพ : Jussi Pasanen's twitter

LANDING PAGE

Test user interest

CodeKit.co ก็ทำนะ

ที่มาภาพ : codekit.co



The image shows a landing page for 'CodeKit' on the left and a promotional graphic for 'CODE / KIT' on the right.

Landing Page Content:

- Section 1:** 'learn programming in a better way' (in orange)
- Section 2:** Two orange boxes with Thai text:
 - Left box: 'อยากรส่อง'
 - Right box: 'อยากรีียน'A large green downward-pointing arrow is positioned between these two boxes, pointing towards the 'CODE / KIT' logo.
- Section 3:** 'คุณอาจจะสอน Mark Zuckerberg ของไทยอยู่ยังได้!' (in orange)
- Section 4:** A list of requirements:
 - Platform CodeKit คือที่เรียนรู้ programming แบบง่ายและเข้าใจง่าย
 - เราภาคใจความต้องการของนักเรียน
 - คุณอาจารย์ที่อยากสอน programming ให้กับนักเรียน
 - หน่วยงานการศึกษา ที่อยากสอน programming ให้กับนักเรียน
- Section 5:** 'หากคุณสนใจ กดที่ลิงค์ด้านล่างเพื่อสมัคร!' (in orange)
- Section 6:** 'ติดต่อฝ่ายงาน : codekit.info@gmail.com' (in blue)
- Section 7:** A note: '* Required' (in red)
- Section 8:** An input field labeled 'คุณเป็น..*' (in red)
- Section 9:** Two radio button options:
 - ครูอาจารย์ ที่อยากลองใช้
 - คนในหน่วยงานการศึกษา ที่อยากลองใช้

Promotional Graphic Content:

- Text:** 'CODE / KIT' (in white and orange)
- Text:** 'learn programming in a better way' (in orange)
- Text:** 'อยากรส่อง' (in orange)
- Text:** 'อยากรีียน' (in orange)
- Text:** 'คุณอาจจะสอน Mark Zuckerberg ของไทยอยู่ยังได้!' (in orange)
- Text:** 'Platform CodeKit คือที่เรียนรู้ programming แบบง่ายและเข้าใจง่าย'
- Text:** 'เราภาคใจความต้องการของนักเรียน'
- Text:** 'คุณอาจารย์ที่อยากสอน programming ให้กับนักเรียน'
- Text:** 'หน่วยงานการศึกษา ที่อยากสอน programming ให้กับนักเรียน'
- Text:** 'หากคุณสนใจ กดที่ลิงค์ด้านล่างเพื่อสมัคร!'
- Text:** 'ติดต่อฝ่ายงาน : codekit.info@gmail.com'
- Text:** '* Required'
- Text:** 'คุณเป็น..*' (in red)
- Text:** ' ครูอาจารย์ ที่อยากลองใช้'
- Text:** ' คนในหน่วยงานการศึกษา ที่อยากลองใช้'

BUFFER'S LANDING PAGE MVP

Tweet more consistently with **buffer**

Free \$0/mo
Who? Clip your toes. Find your feet.
1 tweet per day
5 tweets in your buffer

Standard \$5/mo
Who? Great for most users.
10 tweets per day
50 tweets in your buffer

Max \$20/mo
Who? Great for business & enterprise.
Unlimited tweets per day
Unlimited tweets in buffer

© 2010 Buffer. All rights reserved.

Twitter

Tweet more consistently with **buffer**

Hello! You caught us before we're ready.

We're working hard to put the finishing touches onto buffer. Things are going well and it should be ready to help you with Twitter very soon. If you'd like us to send you a reminder when we're ready, just put your email in below!

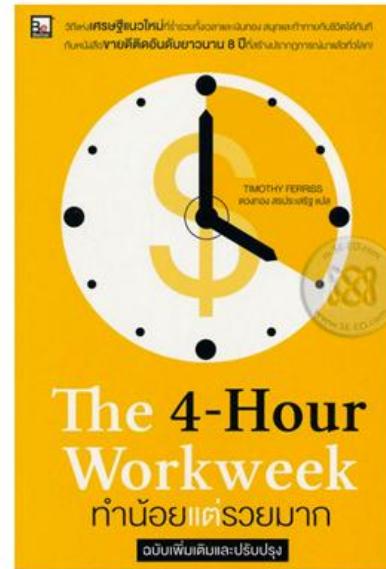
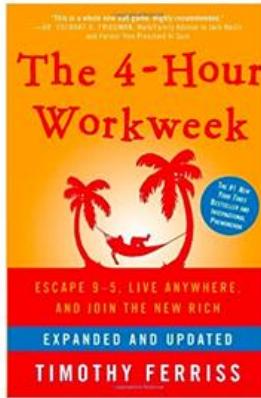
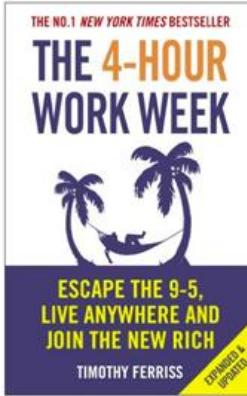
Your email

Copyright 2010 Thailia

ที่มาภาพ : hackerchick.com

AD CAMPAIGN คำไหนบ่าจะได้ใจคน

Test the buzz words, guess customer's right word. Test search result.



ที่มาภาพ : Wikipedia.org, thepowermoves.com

PRE-SELL กดลงขายจริง...

Test customer commitment to pay

The screenshot shows the product page for 'The Startup Way' on Amazon. At the top, there's a navigation bar with 'Departments', 'Prime', 'Video', 'Music', 'Sell', 'Gift Cards & Registry', 'Deals', 'Your Amazon.com', and 'Orders'. Below that is a secondary navigation bar with 'Books', 'Advanced Search', 'New Releases', 'Best Sellers', 'The New York Times Best Sellers', 'Children's Books', 'Textbooks', 'Textbook Rentals', and 'Sell'. A breadcrumb trail shows 'Books' > 'Business & Money' > 'Management & Leadership'. The main title 'The Startup Way' is displayed with a subtitle 'Making Entrepreneurship a Fundamental Discipline of Every Enterprise'. It's listed as a Hardcover. The publication date is October 17, 2017, and it's authored by Eric Ries. There are three price options: Kindle (\$14.99), Hardcover (\$20.00), and Audio CD (\$27.54). A note says 'Read with Our Free App'. Below the title, a blurb from the author describes how established corporations can use Lean Startup techniques to reignite their company and operations. A large image of the book cover is on the left, and a smaller thumbnail image is at the bottom left.



Which of these books do you want to read?

I'm excited to share our first round of cover concepts for *The Startup Way*. We'd love your first reactions: which of these books would you pick up?

Article New York, NY • Posted Mar 3



ที่มาภาพ : Amazon.com, theleadersguide.org

คุณสมชายร่วมกับความรู้ด้านการเงินและการลงทุน

Copyright 2019 Thailand Securities Institute (TSI), The Stock Exchange of Thailand. All rights reserved.

CROWDFUNDING



The banner features the LEX logo at the top left. Below it, the text reads: "Enhance Posture", "Next-Gen Wearable", and "Space-Grade Aluminium". A green button labeled "▶ PLAY" is positioned to the right. On the right side, a person's legs are shown wearing the LEX exoskeleton device. A green speech bubble contains the text "MOST FUNDED EXOSKELETON on KICK STARTER". A large green diagonal banner across the bottom left of the banner area says "FINAL DAYS!".

LEX: Bionic Chair that Enhance Posture,
Comfort & Life!

📍 Singapore, Singapore 🚀 Wearables

S\$ 143,192
pledged of S\$ 50,000 goal

352
backers

ที่มาภาพ : kickstarter.com

EXPLAINER VIDEO

Test public interest

70,000 Email sign-up
in 1 night

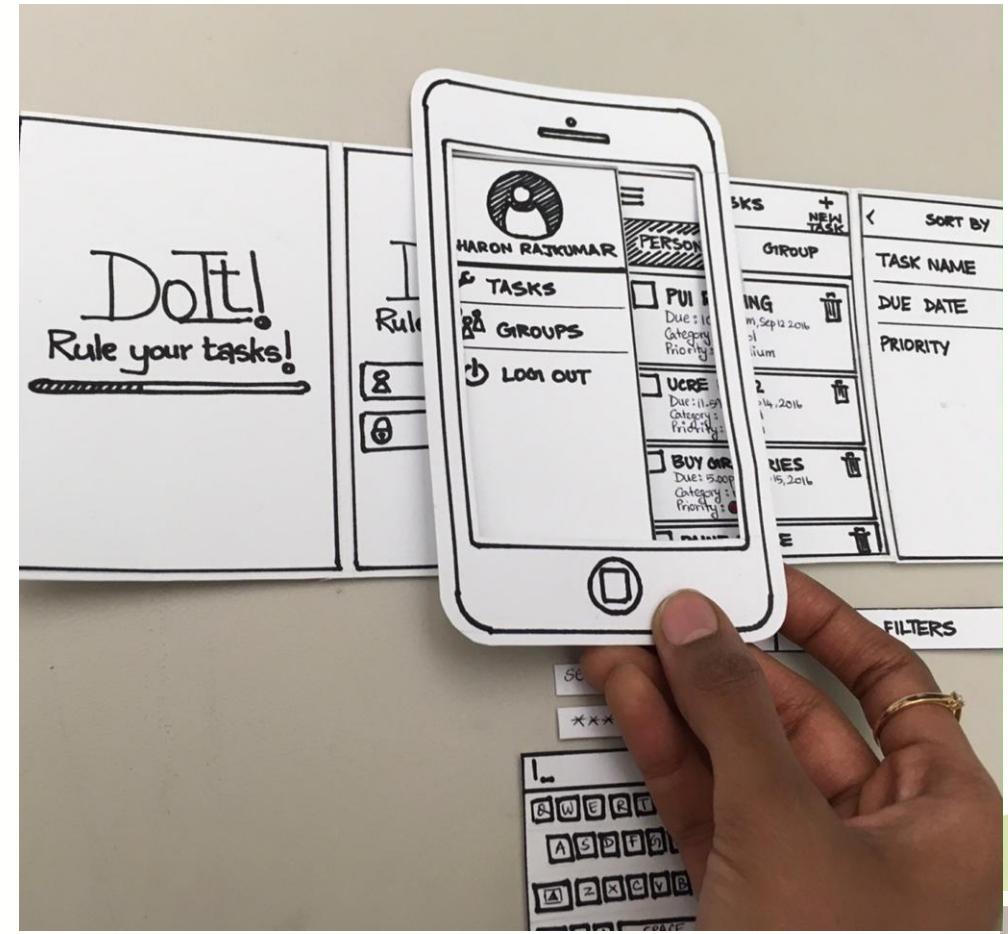
คนส่วนใหญ่สนใจสิบค้านี้มั้ย



ที่มาภาพ : dropbox.com

PAPER PROTOTYPE

Test usability (UX Test)





CONCIERGE

การทดสอบให้บริการเดิมแบบ manual
โดยยังไม่สร้างรีวิว



ที่มาภาพ : Airportels.asia

คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมตลาดทุน คือต้องมีความรู้และมีปณิธานในการลงทุน

Copyright 2019 Thailand Securities Institute (TSI), The Stock Exchange of Thailand. All rights reserved.



Airportels Startup สัญชาติไทย บริการรับส่งกระเบ้า

AIRPORTELS

บริการ ดีเดย์สถานะ ที่เด็งของเรา ข่าวเย็นลือ จองออนไลน์ ไทย

LUGGAGE STORAGE IN-TOWN DELIVERY NATIONWIDE DELIVERY

Luggage storage services at shopping malls and airports where you can store your luggage and sports equipment, with no restrictions on size or weight. We also offer long term luggage storage.

Storage location : Suvarnabhumi Airport (BKK)

Quantity : 1 piece

Drop off date and time : Date : 15 May 2019 Time : 23:21

Pick up date and time : Date : 16 May 2019 Time : 23:21

Continue

ที่มาภาพ : Airportels.asia



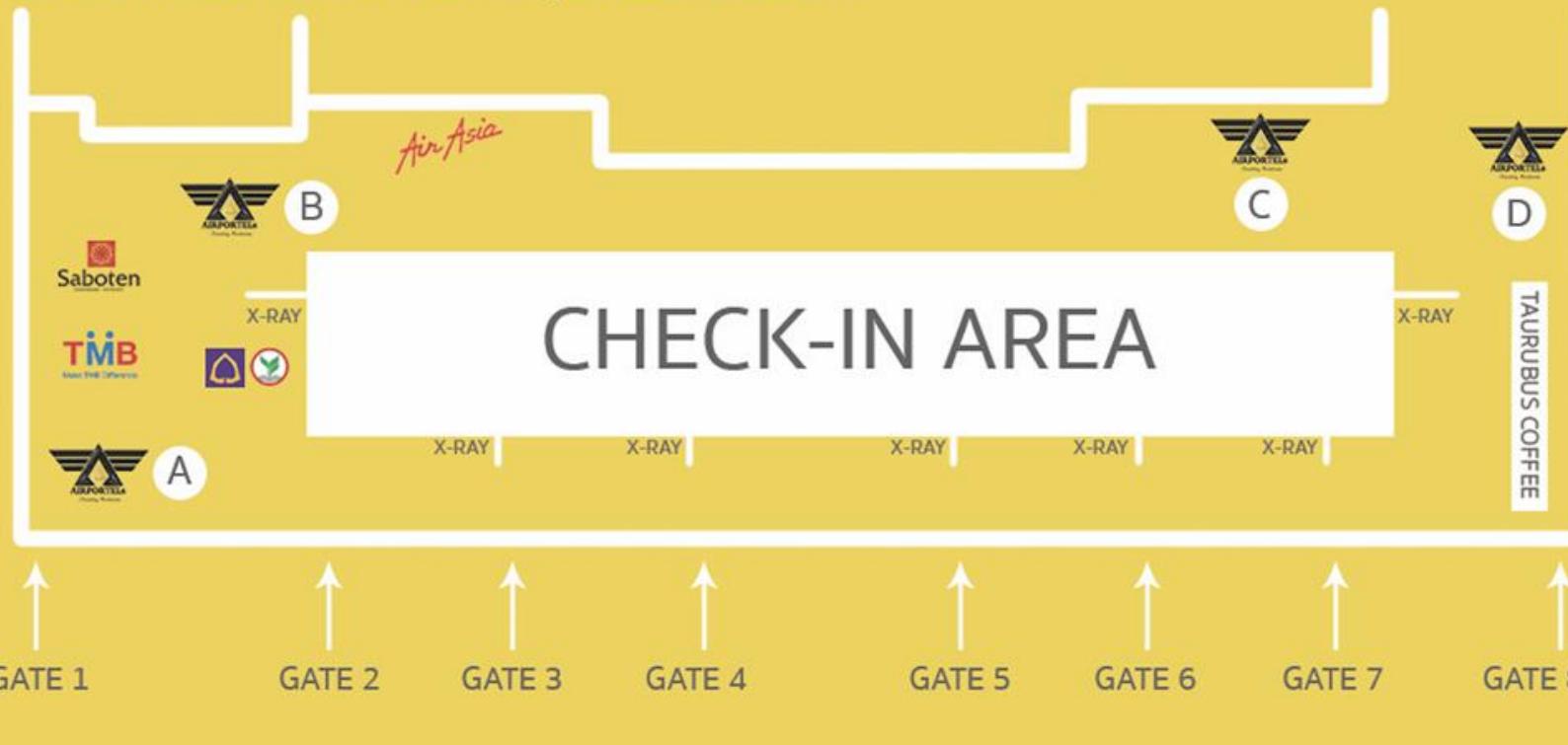
ที่มาภาพ : Airportels.asia



ศูนย์ร่วมลงทุนการพัฒนาความรู้ด้านหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Copyright 2019 Thailand Securities Institute (TSI), The Stock Exchange of Thailand. All rights reserved.

@DONMUNG AIRPORT | 3RD FLOOR



ที่มาภาพ : Airportels.asia

01 IDEA!

เริ่มจากมีไอเดียและวิสัยทัศน์ที่เราอยากเห็นเป็นจริง

02 HYPOTHESIS

ตั้งสมมุติฐานสำคัญ เพื่อทดสอบ สิ่งที่เสี่ยงที่สุด

6.a PIVOT

experiments
disprove
hypothesis

เปลี่ยนແ嗔!

03 EXPERIMENTAL DESIGN

ออกแบบว่าจะทดสอบยังไง

04 EXPERIMENTATION

เริ่มทดสอบจริง

05 PIVOT OR PERSEVERE?

ได้ข้อมูลมาตัดสินใจว่าจะเอาไปต่อ

6.b PERSEVERE

experiments prove
hypothesis

ทดสอบแล้ว สมมุติฐานเป็นจริง ไป
ต่อในสมมุติฐานก้าดไป



LAUNCH (FAST!)



A dramatic photograph of a rocket launching from a launch pad. The rocket is positioned vertically in the center of the frame, with its nose cone pointing upwards. A bright, intense orange and yellow flame erupts from its base, creating a powerful column of fire and smoke that billows upwards and outwards. The background is filled with dark, heavy clouds, which are partially illuminated by the intense light of the launch. The overall atmosphere is one of power, energy, and the beginning of a journey.

ถ้าคุณรู้สึกว่าพร้อมแล้ว
แสดงว่าคุณ **Launch** ช้าไปแล้ว

CodeKit day 1

**Field
Observation**



Offline Class MVP

ขายที่ eventpop

CODE / KIT

Basic Web Development
สร้างเว็บไซต์ด้วยตัวเอง

เรียนผ่านเว็บไซต์ codekit.co ฟรี!

รายละเอียดเพิ่มเติม

Basic Web Development สร้างเว็บไซต์
ด้วยตัวคุณเอง

กรุณาดำเนินการ

วันและเวลา
25 พ.ค. 2019 09:00 - 01 มิ.ย. 2019
12:00
เพื่อเป็นปัจจุบัน

เพื่อทดสอบ class offline

ที่มาภาพ : facebook ส่วนตัว, codekit.co/course

Offline Class MVP

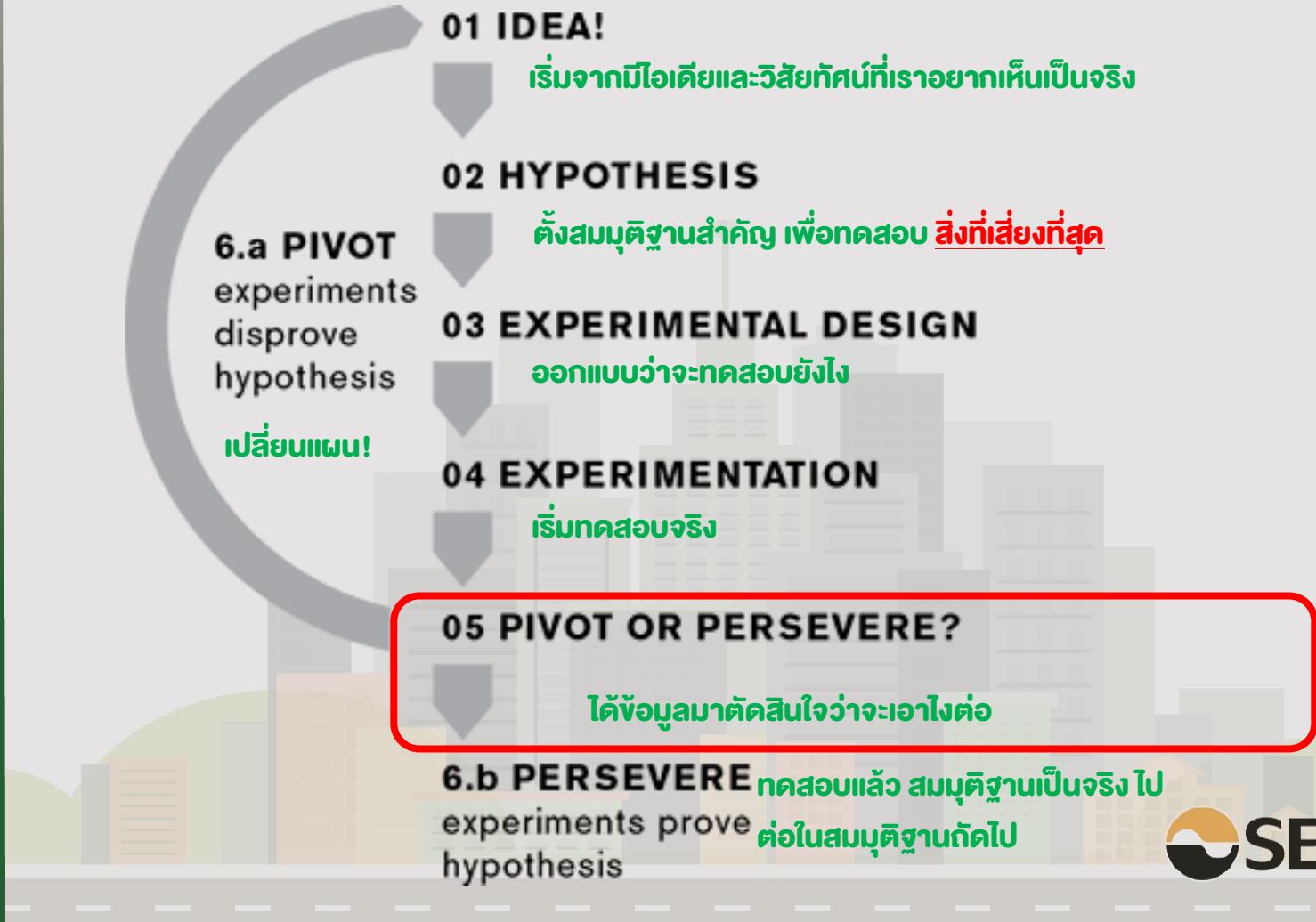
ทดลองคลาสจริง



เพื่อทดสอบการเรียนก่อนขาย

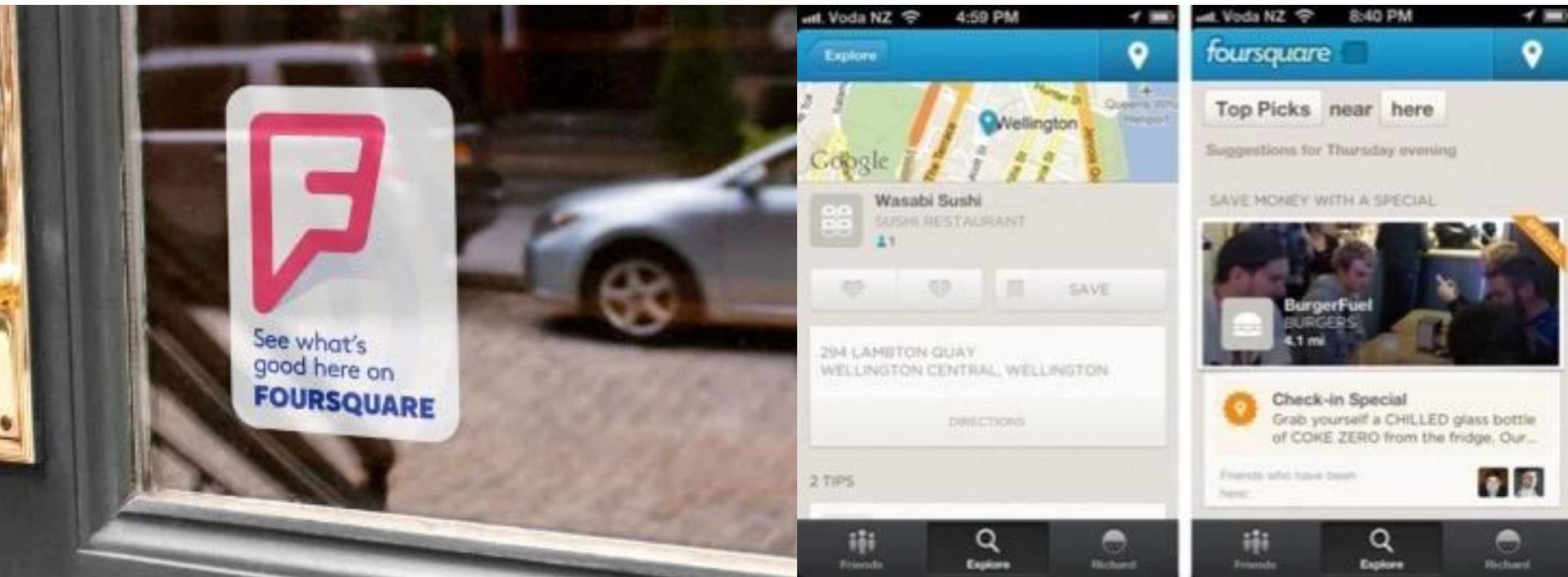
6

STEPS TO APPLY
LEAN STARTUP





Instagram เคยเริ่มต้นอย่างเป็นเหมือน Foursquare



ที่มาภาพ : readwrite.co, venturebeat.com



WHEN?

ตัดสินใจจากข้อมูลที่ได้จากการทดสอบ

CodeKit day 1



LESSON LEARNED

สิ่งที่ผมได้เรียนรู้จากการปรับใช้ Lean Startup ในธุรกิจ

1. อย่าเริ่มต้นที่เงิน



“คุณจะต้องอยู่กับมันไปอีกเป็น 10 ปี”

Sam Altman, Ycombinator

2. MVP ไม่ใช่คำตอบสุดท้าย

สินค้าเราจะใหญ่ขึ้นเรื่อยๆ ใช้เวลาทำงานมากขึ้น และ[¶]
ต้องดีขึ้นเรื่อยๆ
ตาม feedback ที่ลูกค้าให้

3. MVP ในแต่ละ business model ไม่เหมือนกัน

Offline Class MVP

ขายที่ eventpop

CODE / KIT

Basic Web Development
สร้างเว็บไซต์ด้วยตัวเอง

เรียนผ่านเว็บไซต์ codekit.co 1 ปี!
เรียนผ่านเว็บไซต์ codekit.co 1 ปี!

Basic Web Development สร้างเว็บไซต์
ด้วยตัวคุณเอง

กรุณาดำเนินการ
วันและเวลา
25 พ.ค. 2019 09:00 - 01 ด.ค. 2019
12:00
เพื่อบันทึกกิจกรรม

เพื่อทดสอบ class offline

ที่มาภาพ : facebook ส่วนตัว, codekit.co/course

Offline Class MVP

ทดลองคลาสจริง



เพื่อทดสอบการเรียนก่อนขาย

Online Course MVP

หน้า Offer Page

รายละเอียดของคอร์สการเรียนและสิทธิพิเศษ

COMPLETE WEB DEVELOPMENT

Online Course
1,900 ₘ

37 บทเรียน หมายเหตุกับการทดลอง หรือผู้ที่อยากรีบันนาซึ่งโปรแกรมเมอร์ ซึ่งในอเมริกามีรายได้เฉลี่ย 150k-250k ต่อเดือน

✓ เรียนฐานข้อมูลกับ MailChimp ✓ เว็บไซต์เรียนด้วยการปฏิบัติจริง ✓ ตรวจสอบในบันทึก ✓ กับกวนความเป็นไป

ทดลองเรียนฟรี

เพื่อทดสอบ class ว่ามี
คนซื้อ online หรือไม่

ที่มาภาพ : facebook ส่วนตัว, codekit.co/course

Online Course MVP

หน้าบทเรียน

The screenshot shows a web-based coding environment with two main panes. The left pane, titled 'CODE / KIT', displays an 'Instruction' tab with a diagram of an HTML tag structure. It shows a 'Tag' with attributes like 'src="https://codekit.co/avatar1.png"', 'width="100px"', and 'height="100px"'. Below the diagram, numbered steps explain how to embed an image: 1. 粘贴 URL ของ logo เป็น 100px 2. ตั้งแต่ 1 ถึง 2 ทำตามที่ได้ระบุ เช่น 100px ของรูปภาพ. The right pane, titled 'EDITOR Index.html', shows the actual HTML code being edited:

```
<!DOCTYPE html>
<html>
  <head>
    <title>ทดสอบ</title>
  </head>
  <body>
    <h1>ทดสอบ</h1>
    <div>จะดูว่าจะสามารถอ่าน<br>ที่ต้องการ</div>
    
  </body>
</html>
```

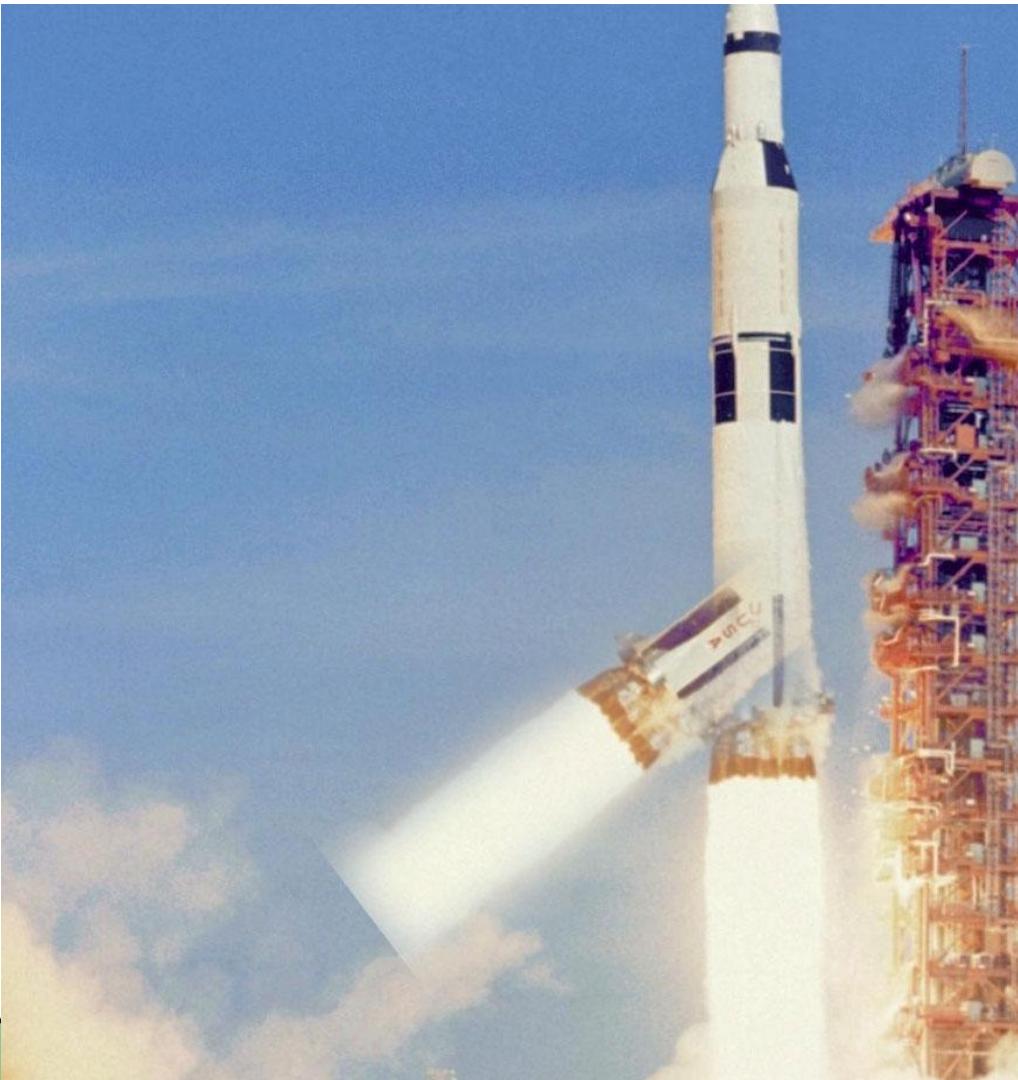
Below the editor is a cartoon illustration of a girl with long dark hair, wearing a purple dress, making a heart shape with her hands.

บทเรียนออนไลน์ที่มีแค่ไม่กี่บท

4. Focus ที่ startup ตัวเดียวก่อน

FOCUS

**Is what you need
when start**



6. Don't be CEO Too Fast

facebook





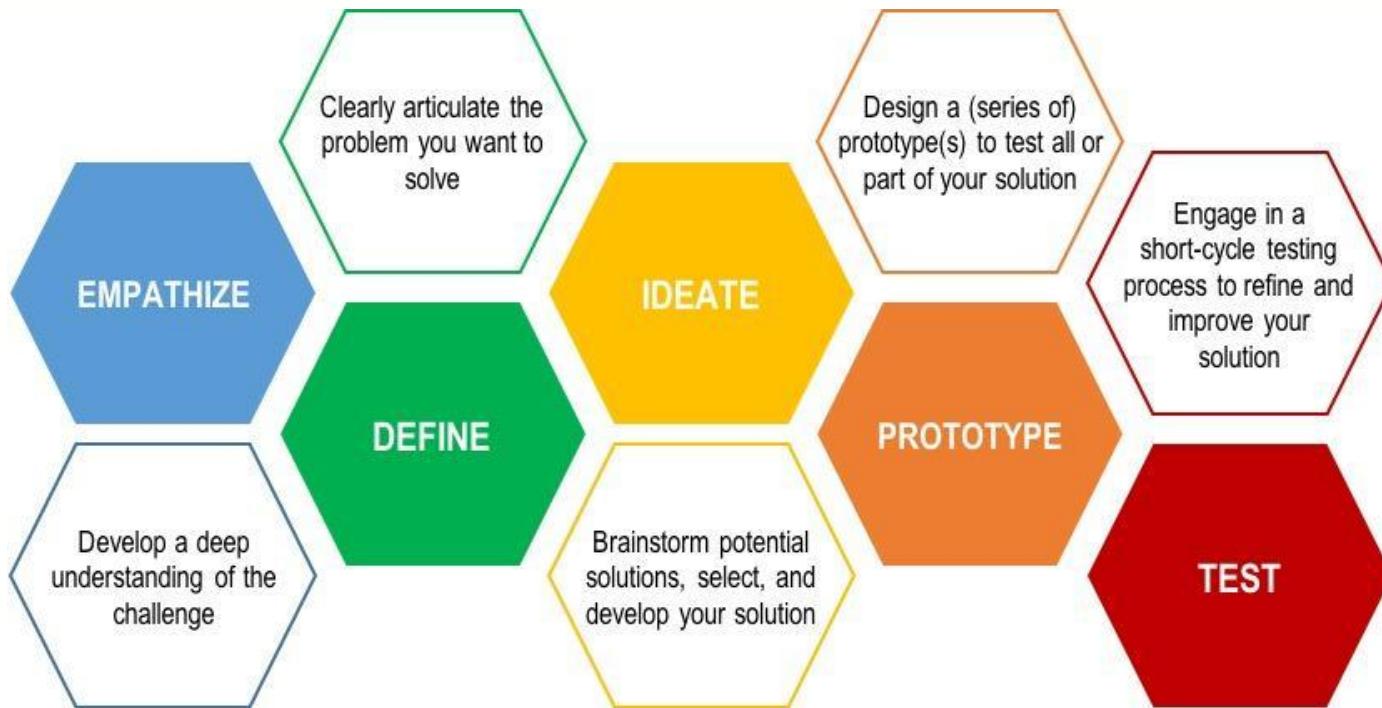
สิ่งที่ทุกคนคิด



สิ่งที่เกิดขึ้นจริง

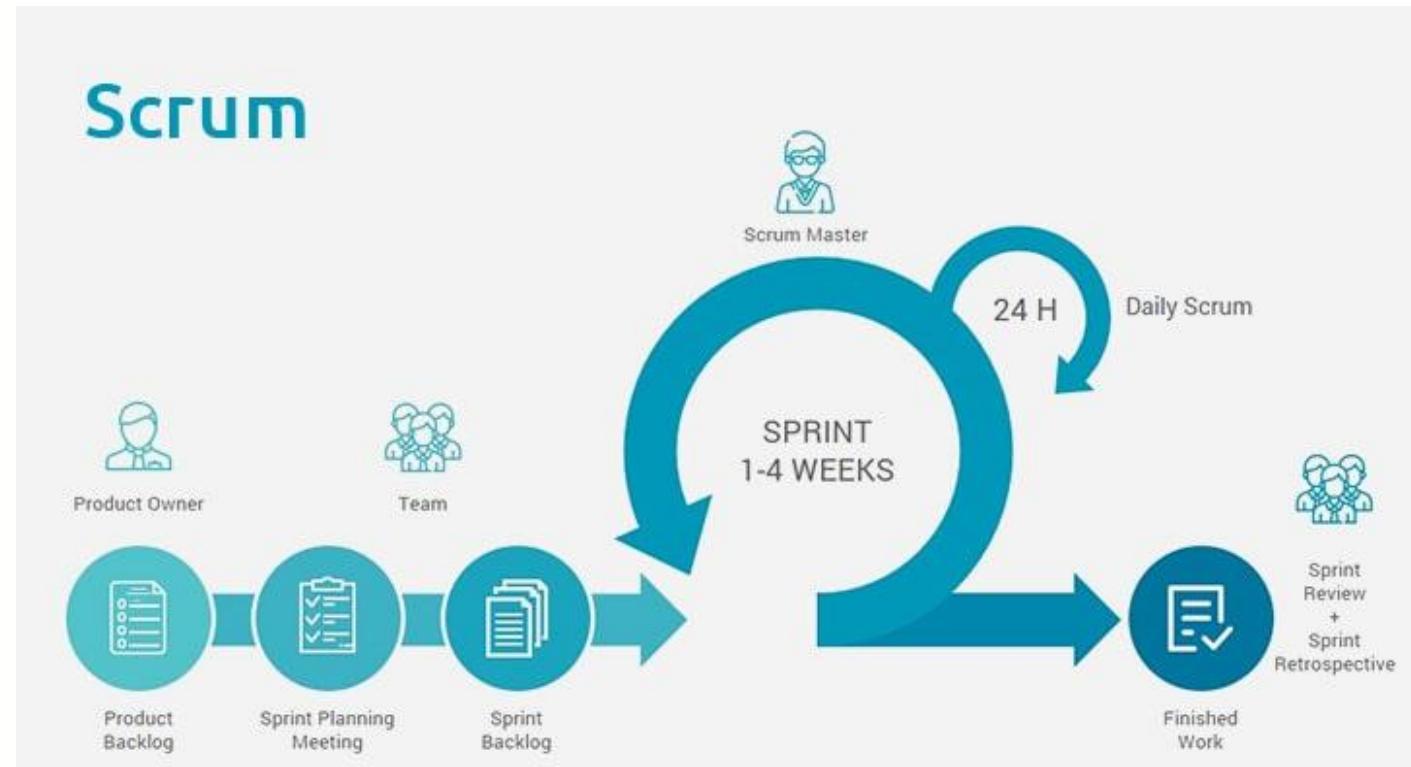
5. Lean Startup เป็นจุดเริ่มต้น ไม่ใช่จุดสุดท้าย

Design Thinking



ที่มาภาพ : oceanit.com

Scrum



ที่มาภาพ : peerbits.com



www.set.or.th/enterprise



ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10400

e-mail: TSI_Enterprise@set.or.th

