

Reconociendo los Diferentes Estilos Conductuales

El indicador de comportamiento es un instrumento de auto concepto que permite conocer la forma como las personas tienden a pensar, sentir y actuar ante ciertos estímulos internos y se constituye en una herramienta para identificar el perfil profesional.

EL instrumento está basado en la teoría **DISC**, la cual fue creada por Willliam Moulton Marston, según la teoría de los cuatro temperamentos de Hipócrates.

INSTRUCIONES

Las siguientes palabras descriptivas están agrupadas en series de cuatro. Seleccione de cada serie una palabra que **MÁS** lo describa. Posteriormente, para el segundo grupo de palabras, seleccione una que **MENOS** lo describe, para ambos casos marque una sola X para cada opción.

	ME CONSIDERO MÁS:									
1		Ejecutor	1	Directo	1	Controlador	1	Impulsor	1	Iniciador
2		Relacionador	2	Apasionado	2	Popular	2	Magnético	2	Persuasivo
3		Servicial	3	Estable	3	Aceptado	3	Estable	3	Pasivo
4		Organizador	4	Preciso	4	Cumplido	4	Cuidadoso	4	Analítico
1		Competitivo	1	Arriesgado	1	Exigente	1	Ambicioso	1	Pionero
2		Sociable	2	Efusivo	2	Alegre	2	Político	2	Entusiasta
3		Leal	3	Finiquitador	3	Tranquilo	3	Autocontrolado	3	Pausado
4		Exacto	4	Fáctico (Dado a los hechos)	4	Responsable	4	Cauteloso	4	Conservador
	ME CONSIDERO MENOS:									
1		Conservador	1	Indeciso	1	Inseguro	1	Suave	1	Modesto
2		Reflexivo	2	Calculador	2	Lógico	2	Suspicaz	2	Incisivo
3		Versátil	3	Alerta	3	Demostrativo	3	Preciso	3	Flexible
4		Flexible	4	Servicial	4	Desinhibido	4	Creativo	4	Intenso
					,					
1		Calculador	1	Moderado	1	Complaciente	1	Pacífico	1	Agradable
2		Racional	2	Escéptico	2	Inexpresivo	2	Pesimista	2	Parco
3		Activo	3	Ignorador	3	Impaciente	3	Impulsivo	3	Ansioso
4		Independiente	4	Apasionado	4	Confiado	4	Expresivo	4	Poético
RESULTADOS DEL TEST										
1		DOMINANCIA		2 INFLUEN	ICIA	3 SOLI	DEZ	4	CON	TROL

Para obtener el resultado sume las respuestas similares y escriba el total frente al número correspondiente. Identifique el nombre de su perfil por el número que obtuvo mayor puntaje.

NOTA: Las personas tienen una mezcla en mayor o menor nivel de los 4 factores. Para realizar el ejercicio, se considera perfil primario aquel que tuvo mayor puntaje y secundario el siguiente puntaje.



Reconociendo los Diferentes Estilos Conductuales

INTERPRETACION DE PERFILES DISC

- **D DOMINANTES:** Personas decididas, rápidas, continuamente en pos de resultados concretos. En sus excesos los **D** pueden mostrarse prepotentes, poco considerados de los sentimientos ajenos y escasamente cuidadosos de los detalles.
- I INFLUYENTES: Personas comunicativas, que dan importancia a los sentimientos, de buen humor, inclinadas a establecer amplias relaciones sociales. En sus excesos los I pueden mostrarse muy habladores, desorganizados e irascibles.
- **S SOLIDOS:** Personas tranquilas, serviciales y solidarias, preocupadas por mantener un entorno seguro, sin cambios abruptos. En sus excesos los **S** pueden resultar apegados al pasado, dubitativos y temerosos.
- C CONTROLADORES: Personas racionales, rigurosas, legalistas, interesadas en controlar en detalle la corrección de los procedimientos. En sus excesos los C pueden ser ritualistas, pedantes y quedar paralizados por ansias de perfeccionismo.

PERFILES CLASICOS

El Modelo DISC brinda información sobre 14 tipos de Patrones Clásicos y sus variaciones (Perfiles Combinados). El número 15 (Patrón abrumado o comprimido) no es interpretable por el bajo desarrollo de los 4 Factores DISC. Los perfiles que interpreta DISC son aquellos en los que uno o más de sus Factores cuentan con desarrollo superior al 60%.

Según resulte la intensidad de desarrollo en cada uno de los Factores DISC, surgen los Patrones Combinados que cuentan con miles de combinaciones posibles. Estos Patrones toman como base el esquema de comportamiento de los Patrones Clásicos y modifican la intensidad de cada conducta, según sea el valor que alcanza cada uno de los Factores.

Patrón	Factores Altos	Descripción	Competencias Actitudinales Básicas
1	D	Empendedor	Eficiencia - Independencia - Automotivación
2	D + I	Competidor	Automotivación - Independencia - Entusiasmo -
3	D + S	Perfil poco común	Eficiencia - Independencia - Reflexividad - Perseverancia
4	D + C	Creativo	Eficiencia - Automotivación - Precisión - Sensibilidad
5	D + I + S	Perfil valioso	Indepencia - Autoconfianza - Perseverancia
6	D + I + C	Dinámico	Automotivación - Entusiasmo - Sensibilidad
7	D + S +C	Analista competitivo	Eficiencia - Reflexividad - Precisión
8	I	Promotor	Amigable - Entusiasmo - Autoconfianza
9	I+S	Consejero	Amigable - Autoconfianza - Paciencia - Perseverancia
10	I + C	Evaluador	Amigable - Entusiasmo - Cooperatividad - Sensibilidad
11	I + S + C	Experto, Profesional	Amigable - Paciencia - Cooperatividad
12	S	Planificador,	Paciencia - Reflexividad – Perseverancia
13	S + C	Perfeccionista,	Paciencia - Reflexividad - Cooperatividad - Precisión
14	С	Pensador, Analista	Cooperatividad - Precisión - Sensibilidad
15	Ninguno	Perfil abrumado	El sistema no puede omitir opinión



Reconociendo los Diferentes Estilos Conductuales

	PERFIL DOMINANTE (D)
PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS	Necesidad de dirigir, retadores, deseo de ganar, comunicación directa, arriesgados
SOBREEXTENSION	Impacientes
BUSCAN	Control
MAYOR EMOCION	Enojo
PRINCIPAL VALOR	La eficiencia
COMPRAN	Rápido, Productos exclusivos y Nuevos
RETOS	Aman los desafíos
RESPUESTA A LOS CONFLICTOS	Pelean en respuesta
DIRIGEN	Rápido y de prisa
DECORAN LA OFICINA	Con estatus, Escritorios largos y con eficiencia
DEFINICION DE METAS	Altas, Variadas y arriesgadas
ESCRIBEN CARTAS	Directas, al grano y Orientadas a resultados
ORGANIZACIÓN	Eficiente más que ordenada
TOMAN RIESGOS	Alto
SE DISTENSIONAN	Haciendo deporte competitivo
HABLAN POR TELEFONO	Pequeños comentarios y al grano por resultados
HABLAN A OTROS	Directo, interrumpiendo y pasando al siguiente tema
VALORES QUE APORTA AL EQUIPO	Iniciadores, proactivos y orientados a los retos
AMBIENTE IDEAL DE TRABAJO	Evaluación en función de los resultados y no en los procesos
COMO SE COMUNICAN?	Con claridad y directo al asunto
COMO SE MOTIVAN?	Permitir que tomen control de su propio destino y retándolos
COMO GERENCIARLOS?	Proveer misiones desafiantes
LIMITANTES	Demasiado directos
COMO SE DESMOTIVAN?	Demasiada supervisión
QUE NO LES GUSTA?	Aparecer como blandos o débiles
SERIAN MAS AFECTIVOS SI	Tomaran más tiempo para evaluar competencias, antes de tomar decisiones
PREGUNTA FAVORITA	Qué?

PERFIL INFLUYENTE (I)		
PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS	Necesidad de interactuar, de gustarle a la gente, se involucran, son emocionales	
SOBREEXTENSION	Divertidos	
BUSCAN	Reconocimiento	
MAYOR EMOCION	Optimismo	
PRINCIPAL VALOR	Rápido	
COMPRAN	Productos vistosos, son impulsivos	
RETOS	Posiblemente no noten los cambios	
RESPUESTA A LOS CONFLICTOS	En función del reconocimiento	
DIRIGEN	Son visuales y observan alrededor	
DECORAN LA OFICINA	Contemporáneos y con recuerdos	
DEFINICION DE METAS	Se basan en el presente	
ESCRIBEN CARTAS	Con muchas palabras de forma cálida	
ORGANIZACIÓN	Con muchos papeles	
TOMAN RIESGOS	Moderado	
SE DISTENSIONAN	Hablando con la gente	
HABLAN POR TELEFONO	Largas conversaciones con muchos tonos	
HABLAN A OTROS	Interrumpiendo en forma emocional	
VALORES QUE APORTA AL EQUIPO	Optimismo, Motivación y Creatividad	
AMBIENTE IDEAL DE TRABAJO	Tareas con mucha gente	
COMO SE COMUNICAN?	Ofrecer tiempo para la socialización	
COMO SE MOTIVAN?	Popularidad y reconocimiento	
COMO GERENCIARLOS?	Tener políticas de puertas abiertas para discutir los temas críticos	
LIMITANTES	Actuación impulsiva	
COMO SE DESMOTIVAN?	La rutina y los detalles	
QUE NO LES GUSTA?	El conflicto	
SERIAN MAS AFECTIVOS SI	Fueran realistas cuando evalúan a la gente y las relaciones	
PREGUNTA FAVORITA	Quién?	



Reconociendo los Diferentes Estilos Conductuales

PERFIL SOLIDO (S)			
PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS	Necesidad de servir, lealtad, paciencia y calma, Relaciones de largo plazo		
SOBREEXTENSION	Posesivos		
BUSCAN	La armonía		
MAYOR EMOCION	Inexpresividad		
PRINCIPAL VALOR	El servicio		
COMPRAN	Lentamente, Productos tradicionales		
RETOS	Resistencia al cambio. Necesitan mucha preparación		
RESPUESTA A LOS CONFLICTOS	Tolerancia		
DIRIGEN	Relajados, sin prisa		
DECORAN LA OFICINA	Fotos familiares con un ambiente amigable		
DEFINICION DE METAS	A corto plazo y sin riesgos, con una lista de chequeo diarias		
ESCRIBEN CARTAS	Extensas y por pasos		
ORGANIZACION	Normalmente algún tipo de sistema		
TOMAN RIESGOS	Moderadamente bajo		
SE DISTENSIONAN	Durmiendo y con baño de agua caliente		
HABLAN POR TELEFONO	Cálida y amigablemente		
HABLAN A OTROS	Cálidamente, sin prisa, escuchando antes de hablar		
VALORES QUE APORTA AL EQUIPO	Trabajo en equipo, armonía y Paciencia		
AMBIENTE IDEAL DE TRABAJO	Trabajo con estándares y métodos establecidos		
COMO SE COMUNICAN?	Escuchan con atención		
COMO SE MOTIVAN?	Ofrecerles apoyo de equipo y un Ambiente predecible		
COMO GERENCIARLOS?	Claramente y con buen tiempo, Informar cambios para que se preparen		
LIMITANTES	Resistencia al cambio		
COMO SE DESMOTIVAN?	La confrontación y el trabajo bajo presión		
QUE NO LES GUSTA?	Situaciones impredecibles o inciertas		
SERIAN MAS AFECTIVOS SI	Tomarán pequeños pasos para volverse más flexible		
PREGUNTA FAVORITA	Cómo?		

PERFIL CONTROL (C)		
PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS	Procedimientos, Perfeccionistas, Precisos y atentos al detalle.	
SOBREEXTENSION	Críticos	
BUSCAN	Quedar bien	
MAYOR EMOCION	Miedo	
PRINCIPAL VALOR	La exactitud	
COMPRAN	Muy despacio con productos demostrados	
RETOS	Los aceptan si están convencidos	
RESPUESTA A LOS CONFLICTOS	Evasión	
DIRIGEN	Muy cuidadosamente, siguiendo las reglas	
DECORAN LA OFICINA	Gráficos, cuadros y funciones a la vista	
DEFINICION DE METAS	Muy realistas	
ESCRIBEN CARTAS	Directo al grano basado en hechos y datos	
ORGANIZACION	Todo en su lugar perfectamente organizado	
TOMAN RIESGOS	Muy bajo	
SE DISTENSIONAN	Estando solos	
HABLAN POR TELEFONO	Pequeños comentarios y al grano. Ofrecen buena información	
HABLAN A OTROS	Directos, cuestionando y clarificando	
VALORES QUE APORTA AL EQUIPO	Objetividad, rigor y altos estándares	
AMBIENTE IDEAL DE TRABAJO	Donde el pensamiento crítico es necesitado y valorado	
COMO SE COMUNICAN?	Presentaciones especificas con aclaración de alcances y posibilidades	
COMO SE MOTIVAN?	Reafirmar cuando el trabajo ha sido realizado con calidad	
COMO GERENCIARLOS?	Definir claramente los requerimientos del trabajo	
LIMITANTES	Generan parálisis de análisis	
COMO SE DESMOTIVAN?	Reglas y expectativas que cambian constantemente	
QUE NO LES GUSTA?	Situaciones llenas de emotividad	
SERIAN MAS AFECTIVOS SI	Fueran más abiertos a la gente	
PREGUNTA FAVORITA	Por qué?	