| Beskrivelse af rollen og bidraget til teamarbejdet | Teamrolle | Tilladelige svagheder, der følger med rollen |
|--|---------------|---|
| Begavet, kreativ og idérig. Ser vanskelige problemstillinger fra nye vinkler. | Idémand | Kan være svag i sin kommunikation med andre. Glemsom og ikke praktisk anlagt. Kritikfølsom. |
| Udadvendt, entusiastisk, nysgerrig og meddelsom. Undersøger muligheder. Skaber kontakter | Kontaktskaber | Flygtig. Taber let interessen, når den første entusiasme har lagt sig. Taler meget. |
| Moden, selvsikker og tillidsfuld. Kan prioritere. Klargør mål og frembringer beslutninger. Har øje for andres talenter. | Koordinator | Kan have en tendens til at manipulere og være imperiebygger. Ikke nødvendigvis den mest vidende i teamet |
| Dynamisk, højt gearet og rastløs. Udfordrer og skaber pres, finder veje uden om forhindringer. | Opstarter | Kan have et heftigt temperament. Er utålmodig, påståelig og stædig. Kan virke provokerende. |
| Analytisk, nøgtern og objektiv. Præcis dømmekraft. Ser alle rationelle aspekter af en sag. | Analysator | Opfattes ofte som meget direkte, kritisk og skeptisk. Noget træg og ikke så inspirerende for andre. |
| Socialt orienteret, udadvendt og skarpt iagttagende. Sensitiv, diplomatisk og fleksibel. God lytter. Undgår gnidninger og skaber et godt klima. | Formidler | Kan være ubeslutsom og usikker i afgørende situationer. Kan være overfølsom. |
| Disciplineret, pålidelig og loyal. Effektiv i gennemførende faser. Realistisk og praktisk. | Organisator | Noget ufleksibel. Reagerer langsomt overfor nye muligheder og er langsom i sin tilpasning. |
| Omhyggelig og samvittighedsfuld. Leder efter fejl og forglemmelser. Perfektionistisk, vedholdende og præcis. | Afslutter | Kan have en tendens til at bekymre sig unødvendigt. Emsig samt bange for at begå fejl. Utilbøjelig til at delegere. |
| Bidrager med specialviden og tekniske færdigheder. Stærk fagligt engagement og selvtillid. Meget koncentreret om sine mål og opgaver. | Specialist | Tendens til at isolere sig og være uinteresseret i andre mennesker. Vogter sit område og bidrager snævert inden for dette. |

Belbins teamroller og tilladelige svagheder

Kilde: potentiel

Engelske betegnelser

Idémand: Plant

• Kontaktskaber: Resource investigator

Koordinator: Co-ordinator

• Opstarter: Shaper

Analysator: Monitor - Evaluator

Formidler: TeamworkerOrganisator: Implementer

• Afslutter: Completer - Finisher Specialist: Specialist