**项目计划（简化版）**

　版本号：1.0　　　　制定日期：2017年6月26日

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | 校园巴士APP SJTUBUS |
| 主要的风险和应对方案：  第一大风险，需求风险。尽管项目组在明确需求阶段与潜在用户进行过访谈交流，但仍存在需求定位不准确、或需求不断发生变化的风险。  应对方案：尽量编写高复用性代码，使得需求变更发生时易于编写与维护。  第二大风险，技术风险。项目组初步确定出用户jaccount第三方登录、巴士GPS实时定位、地图路线自定义绘制、百度地图sdk使用等技术难点，技术架构方面对android开发、leancloud推送模块使用不熟悉。  应对方案：小组成员在每天晚上加紧学习Android开发有关知识  第三大风险，进度风险。项目开发主要集中在7月，开发进度十分紧张。考虑到项目组成员参加考试、暑假回家等情况，大部分的开发工作需要在4周内完成。  应对方案：小组成员在暑假期间依然保持充足的开发时间  第四大风险，用户风险。尽管项目组成员均认为项目开发完成后能够获取稳定的使用用户，但这仍需要付出较大的宣传成本和运维精力，对于项目组成员是一个挑战。 | |
| 里程碑计划：   |  |  |  | | --- | --- | --- | | **迭代里程碑** | **应完成任务** | **提交成果** | | 项目启动  4.18 ~ 6.28 | 需求调研及分析 | 确定产品需求，初步确定技术架构，  提交立项建议书、软件需求规约、  界面设计原型 | | 设计界面原型并根据需求不断改进 | | 项目立项，提交立项建议书与需求规约 | | 校园巴士使用情况实地考察 | | Sprint 1  7.2 ~ 7.10 | App客户端、Web后台管理界面原型 | 可运行的服务端，提供车次、用户、时  刻表等数据接口。  可以运行的客户端界面，用户可以查询  车次、时刻表。 | | 数据库关系模型设计 | | Restful API接口设计 | | 用户注册、登录 | | 服务端车次，时刻表数据接口 | | 客户端用户查看车次、查看时刻表 | | 绘制校园巴士线路图，测试GPS定位 | | 数据建模回归分析，确定相关参数 | | 后台管理系统管理车次、司机、时刻表 | | 系统测试，改正故障与缺陷 | | Sprint 2  7.11 ~ 7.19 | jaccount统一认证接入 | 进一步完善的客户端，用户可以查看  行车路线，可以预约校车的座位，客户  端提供消息推送功能。进一步完善的后  台管理系统，可以查看预约情况。 | | 服务端预约数据接口 | | 地图上显示校车路线及站点 | | 后台管理系统查看预约情况 | | 用户生成预约二维码 | | 管理员客户端扫码功能 | | 预约当日剩余及明日的校车座位。（除校园巴士） | | 系统测试，改正故障与缺陷 | | Sprint 3  7.20 ~ 7.27 | 校车实时到站显示（校园巴士） | 进一步完善的客户端，用户可以查看校  园巴士的实时到站，地图上也可以显示  校车的实时位置。 | | 地图实时显示校车位置 | | 司机客户端定位功能 | | 司机客户端发布公告功能 | | 集成第三方推送服务 | | 完善前期迭代遗留缺陷 | | 系统测试，改正故障与缺陷 | | 小学期后  7.28 ~ 9.7 | 产品打包发布 | 可发布的客户端，可完整运行的后台管  理系统。 | | 统计大量预约信息智能调整班次（如果可能的话） | | 虚拟支付功能（如果可能的话） | | 对还未解决的问题进行改进 | | 项目总结，撰写测试报告及总结报告，演示文档，视频等 | | |
| 项目预期成果：  《项目计划》  《迭代计划》  《迭代评估报告》  《SRS文档》和用例模型（.oom）  《软件架构文档》和分析设计模型（.oom）  《测试用例》和《测试报告》  《项目总结报告》  源代码  App Store上架应用  演示视频文件  演示PPT | |