

第一篇 关于国家开发银行

一、简介

国家开发银行成立于 1994 年，是直属中国国务院领导的政策性金融机构。2008 年 12 月改制为国家开发银行股份有限公司。2015 年 3 月，国务院明确国开行定位为开发性金融机构。2017 年 4 月，“国家开发银行股份有限公司”名称变更为“国家开发银行”，组织形式由股份有限公司变更为有限责任公司。

国开行注册资本 4212.48 亿元，股东是中华人民共和国财政部、中央汇金投资有限责任公司、梧桐树投资平台有限公司和全国社会保障基金理事会，持股比例分别为 36.54%、34.68%、27.19%、1.59%。

国开行主要通过开展中长期信贷与投资等金融业务，为国民经济重大中长期发展战略服务（主要任务）。截至 2018 年末，资产总额 16.2 万亿元，贷款余额 11.68 万亿元；净利润 1121 亿元，ROA0.70%，ROE8.82%，资本充足率 11.81%，可持续发展能力和抗风险能力进一步增强。穆迪、标准普尔等专业评级机构，连续多年对国开行评级与中国主权评级保持一致。

国开行是全球最大的开发性金融机构，中国最大的中长期信贷银行和债券银行（社会地位）。

国开行目前在中国内地设有 37 家一级分行和 4 家二级分行，境外设有香港分行和开罗、莫斯科、里约热内卢、加拉加斯、伦敦、万象、阿斯塔纳、明斯克、雅加达、悉尼等 10 家代表处。全行员工 9000 余人。旗下拥有国开金融、国开证券、国银租赁、中非基金和国开发展基金等子公司。

二、改革发展

2015 年 3 月 20 日，国务院批复国家开发银行深化改革方案。国开行深化改革的目标，是紧紧围绕服务国家经济重大中长期发展战略，建立市场化运行、约束机制，努力把国开行建设成为资本充足、治理规范、内控严密、运营安全、服务优质、资产优良的开发性金融机构，进一步发挥开发性金融在重点领域、薄弱环节、关键时期的功能和作用，促进国民经济持续健康发展。

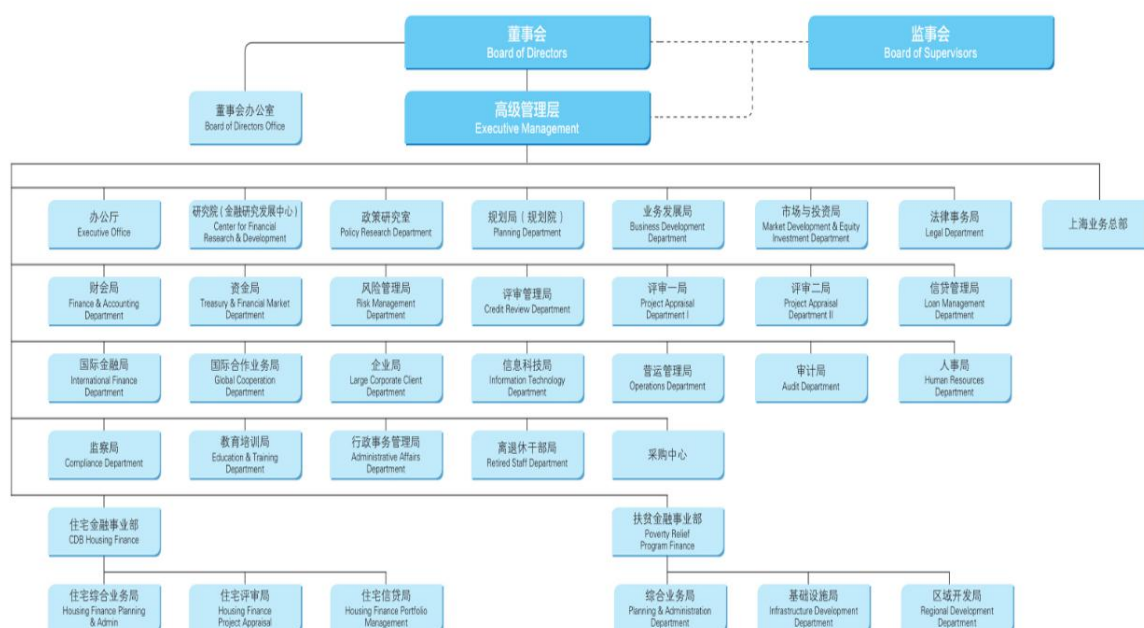
国开行深化改革的主要内容：一是明确国开行的开发性金融机构的功能定位。二是明确国开行主要从事开发性业务，如新型城镇化、保障性安居工程、“两基一支”、支持“走出去”、科技、文化和人文交流等。三是完善组织架构和治理结构。四是明确资金来源的政策支持。国开行所发行的债券，国家继续给予信用支持，风险权重为零。五是提高资本充足率。国家为国开行注资以补充资本金。六是建立以资本充足率为核心的资本约束机制。七是加强内部管控和外部监管。建立与开发性业务相适应的风险管理体系。监管部门研究制订对国开行的审慎性监管规定并实施监管。八是按照突出服务国家战略、侧重风险控制、兼顾利润回报为导向对国开行进行绩效评价。九是修订和完善章程。条件成熟时，考虑制定国开行条例，以此作为内部运营和外部监管的法定依据。

国开行深化改革方案坚持问题导向，从国开行发展实际出发，明确定位方向，使业务发展的重点更加清晰；系统解决制约发展的问题，为可持续发展提供了保障；强化激励约束机制，进一步完善国开行运行的法定依据和政策环境，为稳健经营提供了基础和依据。方案对于提高国开行可持续发展水平、更好地支持国民经济持续健康发展，具有重大意义，为国开行长远发展注入新的动力。

国开行改革发展已经进入了一个新的时期。展望未来，在协调推进“四个全面”战略布局

的背景下，面对全面建成小康社会的战略目标和历史任务，开发性金融仍将长期处于可以大有作为的战略机遇期。站在新的历史起点上，国开行将坚持开发性金融机构定位，进一步完善开发性金融运作模式，加大对重点领域和薄弱环节的支持力度，建设国际一流的开发性金融机构，为促进经济社会持续健康发展作出新的更大贡献。

三、组织架构



四、发展历程

1994 年 3 月 17 日，国家开发银行成立。姚振炎担任首任行长，屠由瑞担任党组书记、副行长。

1994 年，独家贷款 300 亿元支持长江三峡工程。

1995 年 4 月，获得与中国主权相同的国际债信评级。

1997 年 12 月，率先在国内推行贷款五级分类。

1998 年 4 月，陈元任国家开发银行行长、党组书记。

1998 年 8 月，开创“芜湖模式”，建立银政合作的新型关系，创新基础设施融资新模式。

1998 年 9 月，开启政策性银行市场化发债先河。

1998 年 12 月，中国投资银行并入开行，全国性网络布局建立。

1999 年 3 月，成立国际顾问委员会。

2002 年 9 月，不良贷款率、资产收益率等多项指标达到国际同业先进水平，开行经营进入良性发展轨道。

2005 年 3 月，支持辽宁棚户区改造，启动中低收入家庭住房建设融资。

2005 年 4 月，创立助学贷款“河南模式”。

2005 年 6 月，以成立上合银联体工作组为开端，大力开拓走出去业务。

2005 年 12 月，作为中国首批资产证券化的先行者，发行“开元”信贷资产支持证券。

2007 年 6 月，成立中非发展基金。

2007 年 12 月，中央汇金公司注资开行 200 亿美元。

2008 年 5 月，成立国银金融租赁公司。

2008 年 12 月，国家开发银行股份有限公司成立。

2009 年 2 月，成功运作 250 亿美元中俄石油合作项目，开创中俄油气合作新局面。

2009 年 7 月，设立首家境外分行——香港分行。

2009 年 8 月，成立国开金融公司。

2010 年 8 月，成立国开证券公司。

2011 年 11 月，发放 1100 亿元专项贷款支持铁路建设。

2013 年 3 月，陈元当选全国政协副主席。

2014 年 7 月，成立住宅金融事业部。

2014 年 9 月，推动设立总规模达 1200 亿元的国家集成电路产业基金。

2015 年 3 月 20 日，国务院批复开行深化改革方案，明确了开行开发性金融机构定位及相关政策支持和制度安排。6 月，银监会明确开行金融债零风险权重政策，债信政策保持长期稳定。7 月，国家外汇局注资开行 480 亿美元。

2015 年 4 月 17 日，中共中央政治局常委、国务院总理李克强视察开行。

2015 年 8 月，成立国开发展基金，助力促投资稳增长。

2015 年 11 月 2 日，配合中央巡视组对开行开展专项巡视。

2016 年，深入展开“两学一做”学习教育，落实中央巡视整改。

2016 年 5 月 31 日，扶贫金融事业部成立运行。

2016 年 7 月 25 日，发布《开行文化手册》。

2016 年 11 月 24 日，国务院审定批准《国家开发银行章程》。

2017 年 4 月 19 日，开行名称变更为“国家开发银行”，组织形式变更为有限责任公司。

2017 年，深入学习宣传贯彻党的十九大精神。

2018 年 9 月，赵欢任国家开发银行党委书记、董事长。

2019 年 1 月，中央纪委国家监委驻国家开发银行纪检监察组成立。

2019 年 8 月，国际金融事业部正式成立。

2019 年，深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，以干事创业的饱满精神状态庆祝新中国成立 70 周年。

五、企业文化

（一）开行使命：增强国力、改善民生

使命，是开行的信念支撑，是开行一切行为的出发点和落脚点。开行从成立之日起，就把自身的发展与国家的战略、人民的利益紧密联系在一起。

增强国力

作为开发性金融机构，增强国力是开行义不容辞的责任。成立以来，开行积极探索金融服务国家战略的有效途径，从支持“两基一支”重大项目到促进城镇化建设，从主动服务社会民生到支持企业走出去，从缓解发展瓶颈制约到助力宏观调控、应对国际金融危机冲击、服务稳增长调结构，为促进中国经济社会发展、提升综合国力作出了重要贡献。

中国经济的持续健康发展，需要开发性金融继续发挥作用。开行要大力支持国家重点项目建设，增加公共产品供给，不断增强经济发展动力；拓展区域发展新空间，挖掘经济增长潜力；推进产业结构调整，促进新技术、新产业、新业态发展，为经济发展注入新的活力；支持美丽中国建设，发展绿色金融，增强经济社会可持续发展能力；支持企业走出去，积极

参与全球治理，提升国家综合竞争力和国际影响力。

改善民生

民惟邦本，本固邦宁。开行顺应全面建成小康社会的形势要求，把基础设施领域的成功经验拓展到中低收入住房、扶贫开发、“三农”、教育医疗、中小微企业等民生领域，以普惠金融服务社会建设，促进社会和谐与全面进步。

改善民生重点解决百姓生产和发展的基本问题。开行要大力支持共享发展，推进重大民生工程建设，促进社会公平正义、增进人民福祉，使发展成果更多更公平地惠及全体人民；不断加强产品、服务、模式创新，整合各类资源，引导社会资金共同支持民生领域发展，补齐现代化建设“短板”，为服务全面建成小康社会作出新贡献。

（二）开行愿景：建设国际一流开发性金融机构，为经济社会发展提供永续支持

愿景，寄托着我们对开行未来发展的美好期望，承载着我们拼搏进取、追求卓越、永不止步的远大志向。

建设国际一流开发性金融机构，就是要不断增强开行的活力、影响力和抗风险能力。

具有持续创新的生机活力

增强活力，是促进开行改革发展的内在要求。坚持改革创新，以改革创新破解前进道路上的障碍和难题。不断完善公司治理，优化机制流程，提高服务水平和运作效率。坚持以人为本，培养高素质、专业化、创新型人才，为开行发展注入源源不断的动力。

具有全球领先的重要影响力

增强影响力，是更好发挥开发性金融功能和作用的重要体现。在国内，始终站在改革发展前沿，鼎力支持国计民生，引领带动社会资金，成为经济社会发展全局和金融机构体系中不可替代的重要组成部分，持续提升服务国家发展战略的贡献度。在国际，加强国际交流合作，主动参与国际经济金融治理，促进合作共赢、共同发展，在国际舞台上展现中国金融的力量。

具有基业长青的强大抗风险能力

增强抗风险能力，是开行服务战略、实现可持续发展的重要基础。牢固树立“大风险观”，始终把支持发展放在首要位置，坚持在发展中防控风险；完善全面风险管理体系，强化风险管控；加强内控体系建设和运营管理，遏制违规经营和违法犯罪，把开行建设成为资本充足、治理规范、内控严密、运营安全、服务优质、资产优良的开发性金融机构。

为经济社会发展提供永续支持，就是要发挥开发性金融在重点领域、薄弱环节、关键时期的功能和作用。

在重点领域发挥骨干作用

优化业务布局，集中支持关系国家安全、国民经济命脉的重点行业、重大项目建设，统筹国内国际业务发展，推进国际合作，成为国家战略实施的金融主力。

在薄弱环节发挥引领作用

履行社会责任，坚持雪中送炭，创新产品和模式，担当综合金融协调人，成为引导社会资金进入瓶颈领域的金融先锋。

在关键时期发挥逆周期作用

以中长期投融资配合宏观调控政策实施，持续发力、精准发力，顺境隐于市、逆境托举市，成为助力宏观调控的金融平台。

（三）开行核心价值观：责任、创新、绿色、稳健、共赢

核心价值观，是开行的精神旗帜，是开行人的共同价值追求和动力源泉，贯穿开行改革发展的各个环节，成为员工的行动自觉。

责任

责任是开行服务国家战略的使命要求。多年来，开行以服务国家战略为己任，支持“两基一支”、社会民生、走出去等领域发展，为促进经济社会发展作出了重要贡献，体现了开发性金融机构的责任与担当。

站在新的起点上，开发性金融事业使命光荣、责任重大。开行要以锐意进取、百折不挠的毅力，不辱使命、不负重托，努力完成好国家交办的各项职责任务。

创新

创新是开行改革发展的动力源泉。开行始终站在中国金融改革发展前沿，解放思想，大胆创新，积极探索金融服务发展的有效模式和方法，为开行发展注入强大动力。

新常态下，开行要继续坚持创新发展，用创新解决前进中的问题，靠创新塑造新动力、打造新引擎，永葆开行的生机与活力。

绿色

绿色是开行履行社会责任的重要体现。作为联合国“全球契约”和可持续金融倡议的成员机构，开行高度重视促进能源资源节约和生态环境保护，支持绿色发展、循环发展、低碳发展，把绿色信贷理念嵌入各项业务，承担对人与自然和谐发展、人类共同家园建设的责任。

开行将秉持绿色发展理念，节俭办行、绿色办公，大力发展绿色金融，助力美丽中国建设。同时，在国际合作业务中，积极引导、约束企业按照国际生态环境保护理念和相关法规开发、建设、运营项目，推动实现经济效益、社会效益、生态效益的有机统一。

稳健

稳健是开行生存发展的重要根基。开行坚持科学发展，强化市场化运作，不断完善项目规划、开发、评审、授信、贷后管理等体制机制，建立健全具有开行特色的风险管理体系和内部控制体系，实现稳健发展。

开行将始终坚持稳健的理念，平衡好发展、风险与盈利的关系，强化精细化、科学化管理，不断增强自身发展的适应性、稳定性、协调性，确保有质量、可持续的发展。

共赢

共赢是开行推动包容发展的必由之路。无论是在国内还是国际开展业务，开行都始终秉持雪中送炭的原则，致力解决政府、客户、合作方关心的热点、难点问题，让利企业与实体经济，赢得社会各界的尊重与信任。

在国家层面，始终把服务国家战略摆在至关重要的位置，在国内促进经济增长和社会进步，维护出资人权益，实现国有资产保值增值，在国际促进共同发展、共同繁荣；在社会层面，加大对民生领域的支持力度，增进人民福祉，实现普惠和有温度的发展；在客户层面，努力寻找与客户的利益契合点，实现互利共赢，创造共同价值；在员工层面，搭建员工发展平台，使员工在开发性金融事业发展中实现自我价值的成长。

六、开行业务概览

规划业务、信贷业务、中间业务、资金业务、营运业务、综合金融业务

具体业务类型：<http://www.cdb.com.cn/ywgl/zhjryw/gkjryxzrgs/>

第二篇 国家开发银行考情

由于 2021 国家开发银行招聘公告尚未发布，所以主要参考 2020 国家开发银行官方招聘公告进行分析，具体要求仍需以今年官方发布的最新公告为准。

一、招聘时间

	2018	2019	2020
网申	2017 年 10 月 16 日-11 月 3 日	2018 年 9 月 25 日-10 月 15 日	2019 年 9 月 25 日-10 月 15 日
笔试	11 月 18 日	11 月 3 日	11 月 2 日
面试	面试时间以通知为准		

从表格中可以看出，国开行的网申时长为 10~20 天，从网申结束到笔试，有 20 天左右。想要在笔试中拿到一个满意的成绩，同学们要记得需要提前备考哟~

二、招聘单位

国家开发银行总行、37 家一级分行、3 家二级分行及 4 家控股子公司。

三、招聘岗位

一般包括研究规划岗、产品资金岗、授信评审岗、信贷管理岗、风险管理岗、法律事务岗、财会运营岗、信息科技岗、内部审计岗、人力资源岗、党务行政岗、新闻宣传岗、翻译岗、扶贫专员岗等，具体职位以当地的招聘公告为主。

四、招聘范围

1. 境内全日制普通高等院校本科及以上学历应届毕业生(定向和委培生除外)，2020 年 7 月 31 日前毕业，获得国家认可的 2020 年度就业报到证、毕业证、学位证。
2. 初次就业的海外院校留学归国人员，在 2019 年 7 月至 2020 年 6 月期间取得学位证书，并于 2020 年 9 月 30 日前取得留学回国证明和国家教育部的学历学位认证（报考总行、北京分行及在京子公司的非京籍毕业生，在国外实际学习天数须满 365 天）。
3. 最终获得开发银行录用资格的毕业生，须满足上述条件并按时完成入职报到，且未与其他单位建立劳动关系，否则视为本人自动放弃录用资格，开发银行不承担任何责任。

五、招聘流程

网上报名—审查筛选—笔试—面试—体检——签约报道

1、网申

统一采取网上报名方式，不接受其他形式的报名。应聘者登录报名系统，输入 18 位身份证号(第二代居民身份证)，在线填写个人资料。每位应聘者可选报总行、分行、子公司中

的 2 家单位，每家单位可选报 2 个岗位，并选择是否接受岗位调剂。已报单位不能修改，请慎重考虑后报名。在提交简历前，可多次登录报名系统修改个人资料，提交简历后，个人资料将无法再修改。同时，请务必牢记报名账号。招聘期间，国开行将通过招聘系统提示、电子邮件、电话、手机短信等方式与应聘者联系，请务必确保所提交的联系方式准确无误，并保持通信畅通。

2、审查筛选

应聘者应对填写内容的真实性负责，如与事实不符，我行有权取消本人应聘和录用资格，解除相关协议。

3、笔试

笔试将在全国 13 个城市统一组织实施(具体时间以准考证为准)，应聘者在申请职位时需选择笔试城市。提交简历后，笔试城市将无法再修改。具体招聘条件、工作地点及招聘要求，详见各单位招聘公告。

4、面试

具体的时间、地点均以面试通知为主。

温馨提示：

国家开发银行的招聘公告上，虽未明确写明对学历和英语水平的要求，但是其各分行职位表中，总行分行及子公司的大部分岗位都要求是全日制应届生硕士生，要求英语六级通过。所以同学们在选择岗位的时候，一定要看清楚职位要求，预估所在分行意向岗位的竞争程度，选择适合自己的岗位进行填报。

第三篇 国家开发银行笔试

国家开发银行的笔试科目分为三大板块，分别是职业能力测试、申论和英语。除了英语是我们平时最为常见的科目，职业能力测试和申论科目，很多同学可能从未接触过，且考试时间长，考察范围广，难度大，需要花大量的时间提前准备。因此，高顿金融招聘的小编为同学们，整理了国家开发银行 2020 校招的笔试题型分布，助力备考！

国家开发银行2020秋招笔试考情				
笔试时间：13:00-18:00 英语60道+行测90道+申论3道				
部分	科目	题型	题量	时间
第一部分	英语	选择题	20	60分钟
		完型题	20	
		阅读理解	5篇20道	
第二部分	行测	金融经济（往年考常识）	20	90分钟
		言语理解	6	
		数量关系	6	
		图形推理	2篇10题	
		逻辑判断	38	
		资料分析	12	
第三部分	申论（2个材料题+1个大作文）		3道题	90

下面，一起来真是体验一下国开行的笔试难度吧～

1、近两年有一种产自东北的非主流水果——菇娘（这个“娘”在东北读作三声，并缀一儿化音）颇有_____之势。每逢春夏之交，大大小小的水果铺子，都少不了菇娘小巧的身影，而它特有的香气与口感据说确实俘获了不少姑娘的舌尖呢。

填入划横线部分最恰当的一项是：

- A.一步登天
- B.后来居上
- C.反客为主
- D.登堂入室

答案：D。解析：第一步，根据“近两年有一种产自东北的非主流……大大小小的水果铺子，都少不了菇娘小巧的身影……”可知，此空应体现“菇娘由非主流水果逐渐变成主流水果”的趋势，且是褒义词。第二步，辨析选项。A项“一步登天”侧重“一下子、突然”之意，强调速度，常作为贬义词，不符合语境，排除A项。B项“后来居上”指后来的超过先前的，用于两者对比，而文段中只阐述了“菇娘”一种水果，并没有与其它水果的对比，故排除B项。C项“反客为主”指由被动变主动，而语境也未表达“菇娘”之前处于被动地位，排除C项。D项“登堂入室”指由浅入深，达到很高的水平，能够体现出“菇娘由非主流渐渐变为主流的趋势”，

且为褒义词，符合语境。因此，选择 D 选项

2、宪法是治国安邦的总（ ），是党和人民意志的集中（ ），在我们党治国理政活动中具有十分重要的地位和作用。

- A.规范 呈现
- B.章法 展现
- C.章程 体现
- D.标准 表现

答案：C。解析：第一步，此题突破口在第一个空。“宪法是国家的根本大法，是治国安邦的总章程”为宪法定义表述的一部分，“宪法是……总章程”为确定性表述，锁定答案为 C 项。第二步，验证 C 项。“体现”是指某种性质或现象通过某一事物具体表现出来。如“这幅油画体现了画家对大自然的热爱”“在这个人身上体现了时代精神”。在文段中的意思是“宪法”这一具体事物将抽象的“党和人民的意志”得以表现出来，符合文意。因此，选择 C 选项。A 项：“规范”意指明文规定或约定俗成的标准。如：道德规范、技术规范等。“呈现”指具体的事物在眼前显现出来。“呈现”较清楚，持续的时间长，对象多是现实的事物，直接看到的，如颜色、景色、神情、气氛等，而不是想象的事物。B 项：“章法”指文章的组织结构，或比喻处理事情的规则和办法。“展现”指明显地表现出来。C 项：“章程”是组织、社团经特定的程序制定的关于组织规程和办事规则的规范性文件，是一种根本性的规章制度。D 项：“标准”是规范性文件之一。是为了在一定的范围内获得最佳秩序，经协商一致制定并由公认机构批准，共同使用的和重复使用的一种规范性文件。“表现”表示出来、显现出来。

3、毫无疑问，睡眠对于每个人都必不可少，但在一些_____情况下，我们需要抛开生物节律的_____，长时间保持清醒状态。头悬梁、锥刺股固然可行，但过于_____，这时人们就不得不借助一些促清醒的药物。依次

填入划横线部分最恰当的一项是：

- A.意外 局限 得不偿失
- B.非常 限制 矫揉造作
- C.特殊 安排 强人所难
- D.极端 束缚 触目惊心

答案：D。解析：第一步，突破口在第二空。“局限”指限制在某个范围内，不能与“抛开”构成动宾搭配，排除 A 项。“安排”作名词时指事先规定的程序，而“生物节律”是客观存在的，不是谁可以规定的，排除 C 项。第二步，再看第三空。“触目惊心”符合“头悬梁、锥刺股”的语境，而“矫揉造作”强调过分做作，不符合语境，排除 B 项。第三步，验证第一空。睡眠对于每个人都必不可少，但在一些“极端”情况下，我们需要抛开生物节律，符合语境。因此，选择 D 选项。

4、根据民事诉讼法规定的二审终审原则，任何案件证据要经过二次质证，并最终以认证。检察院以新证据为由提出抗诉从而引发再审程序并最终定案容易导致有些当事人在一、二审中恶意隐瞒证据，在判决生效后拿出“杀手锏”向检察院申诉，通过再审从而达到最后的诉讼胜利，这是不道德、不公正的。因此，检察机关以发现新证据为由提起抗诉是不妥的。这段文字的核心意思是：

- A.任何案件证据都要经过二次质证
- B.检察机关用发现新证据提起抗诉的规定是不妥的

- C.民诉法规定的二审终审原则，并最终得以认证
D.通过再审从而达到最后的诉讼胜利，这是不公正的

答案：B。解析：第一步，分析文段。文段先讲民诉法规定的二审终审原则，接着讲检察院以新证据为由提出抗诉从而引发再审程序并最终定案容易产生不良后果，最后以表示因果关系的关联词“因此”得出结论，“检察机关以发现新证据为由提起抗诉是不妥的”。第二步，文段重点在“因此”之后，主要讲检察机关以发现新证据为由提起抗诉是不妥的。对比选项，B 项与文段重点相符。因此，选择 B 选项。

5、财富的增加与道德的堕落并不必然成正比。但如果财富的增加不能与公正地分配财富并行，如果社会的普遍的道德水平非但不能相应地得到提高，反而持续不断地下降，那就谈不上有实质意义的自由与平等，社会就不可能成为一个更加美好的社会。这段文字的主旨在于：

- A.财富的增加会带来道德水平的提高
B.全社会的公平与幸福应体现为财富的公平分配与道德水准的提高
C.道德水准的提高应以公正地分配社会财富为基础
D.美好社会得以形成的前提是财富的增加

答案：B。解析：第一步，分析文段。文段开篇先引出话题，之后通过转折关联词“但”及反面论证引出作者对于社会怎样才会更加美好的看法。第二步，文段重点在第二句，反面论证中重在强调两点，一是“公正地分配财富”，二是“道德水平的提高”。第三步，对比选项。B 项是文段重点的同义替换。因此，选择 B 选项。

6、设有编号为 1、2、3、…、10 的 10 张背面向上的纸牌，现有 10 名游戏者，第 1 名游戏者将所有编号是 1 的倍数的纸牌翻成另一面向上的状态，接着第 2 名游戏者将所有编号是 2 的倍数的纸牌翻成另一面向上的状态，……，第 n 名 ($n \leq 10$) 游戏者，将所有编号是 n 的倍数的纸牌翻成另一面向上的状态，如此下去，当第 10 名游戏者翻完纸牌后，那些纸牌正面向上的最大编号与最小编号的差是：

- A.2
B.4
C.6
D.8

答案：D。解析：第一步，标记量化关系“最大”、“最小”。第二步，为寻找正面向上纸牌的“最小”编号，按从小到大的顺序筛选：编号 1，只是“1”的倍数，将被翻动 1 次，最后正面向上。第三步，为寻找正面向上纸牌的“最大”编号，按从大到小的顺序筛选：编号 10，是“1”、“2”、“5”、“10”这四个数的倍数，将被翻动 4 次，最后背面向上，排除；编号 9，是“1”、“3”、“9”这三个数的倍数，将被翻动 3 次，最后正面向上。第四步，故正面向上的“最大”编号与“最小”编号的差是 $9-1=8$ 。因此，选择 D 选项。解法二：背面向上的纸牌翻成正面向上需翻奇数次；而纸牌翻动的次数，即为该纸牌编号的约数个数。以下只需讨论约数个数为奇数的编号。约数个数为奇数的数必为完全平方数，而 1~10 中，最大的为 9，最小的为 1，于是编号差为 $9-1=8$ 。因此，选择 D 选项。

7、工厂组织工人参加技能培训，参加车工培训的有 17 人，参加钳工培训的有 16 人，参加铸工培训的有 14 人，参加两项及以上培训的人占参加培训总人数的 $\frac{2}{3}$ ，三项培训都参加的有 2 人，问总共有多少人参加了培训？

- A.24
B.27

C.30

D.33

答案：B。解析：第一步，标记量化关系“占”、“都”、“总共”。第二步，根据“占”总人数 $\frac{2}{3}$ ，设总人数为 $3x$ ，则参加两项及以上的人数为 $2x$ 。由三项“都”参加为 2 人，可知只参加两项人数为 $(2x-2)$ 。由三集合容斥公式得： $3x=17+16+13-(2x-2)-2\times 2+0$ （三项培训都没参加的人数为 0），解得 $x=9$ 。第三步，总人数为 $3\times 9=27$ 人。因此，选择 B 选项。

7、甲乙两辆车从 A 地驶往 90 公里外的 B 地，两车的速度比为 5 : 6。甲车于上午 10 点半出发，乙车于 10 点 40 分出发，最终乙车比甲车早 2 分钟到达 B 地。问两车的时速相差多少千米/小时？

A.10

B.12

C.12.5

D.15

答案：D。解析：根据题意，甲乙两车的速度比为 5 : 6，因此两车从 A 到 B 所用的时间比为 6 : 5，乙比甲晚出发 10 分钟，且比甲早 2 分钟到达，因此全程乙比甲快了 12 分钟，即一份时间为 12 分钟，因此全程乙用时 $12\times 5=60$ 分钟=1 小时，乙的速度为 90 千米/

小时，因此两车速度之差为 $90\times \frac{6-5}{5}=15$ 千米/小时。

8、已知一个长方体的长、宽、高分别为 10 分米、8 分米和 6 分米，先从它上面切下一个最大的正方体，然后再从剩下的部分上切下一个最大的正方体。问切除这两个正方体后，最后剩下部分的体积是多少？

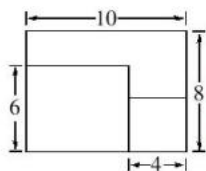
A.212 立方分米

B.200 立方分米

C.194 立方分米

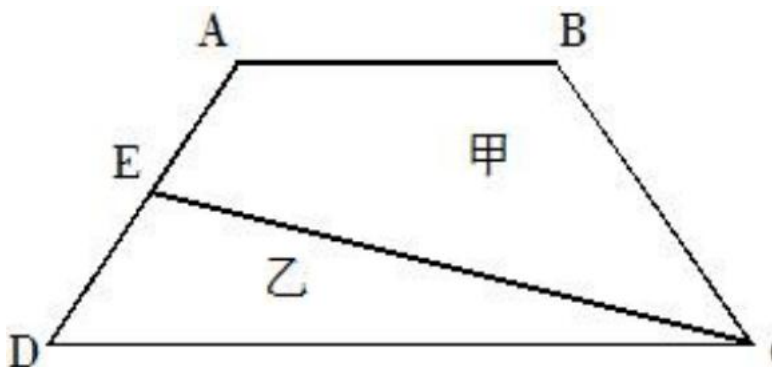
D.186 立方分米

答案：B。解析：这个立方体的最短边长 6 分米，所以能切掉的最大正方体体积为 $6\times 6\times 6=216$ 立方分米。考虑 8×10 的平面的切法，如图所示，剩下的部分最大能切出 4×4 的正方形，即能切下 $4\times 4\times 4=64$ 立方分米的正方体。



所以剩下部分的体积为 $10\times 8\times 6-6\times 6\times 6-4\times 4\times 4=200$ 立方分米。

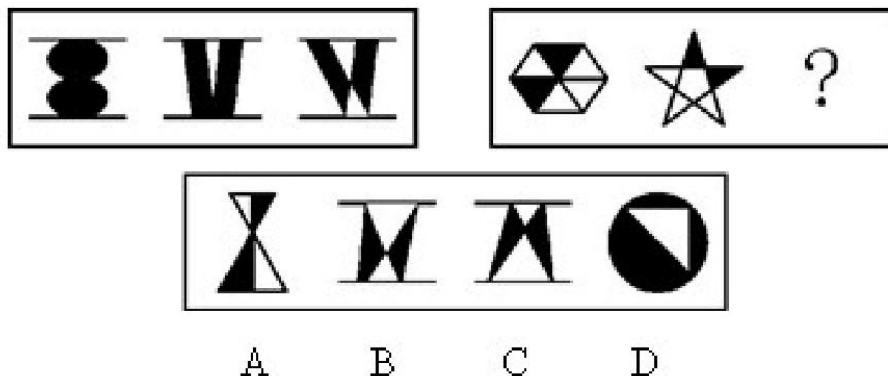
9、如图 ABCD 是一个梯形，E 是 AD 的中点，直线 CE 把梯形分成甲、乙两部分，其面积之比是 15 : 7。问上底 AB 与下底 CD 的长度之比是：



A.5 : 7 B.6 : 7 C.4 : 7 D.3 : 7

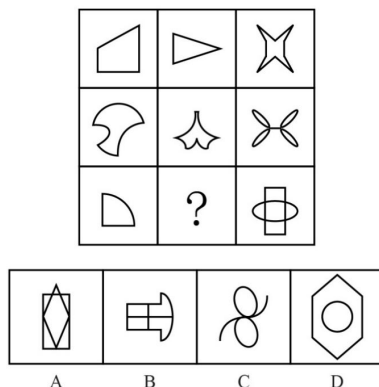
答案：C。解析：设甲、乙的面积分别为 15、7。E 是 AD 的中点，则 $S_{\triangle ECD}=S_{\triangle ECA}=7$ ， $S_{\triangle ABC}=15-7=8$ ， $AB : DC=S_{\triangle ABC} : S_{\triangle ACD}=8 : (7+7) =4 : 7$ ，选 C。

10、从所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定规律性：



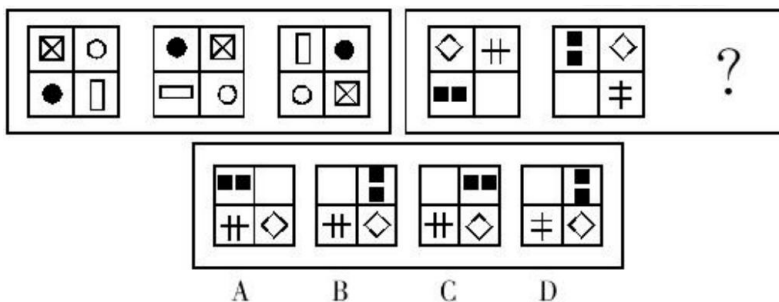
答案：A 解析：第一步，观察特征。组成元素凌乱，优先考虑属性或数量。第二步，两段式，第一段找规律，第二段应用规律。第一段均为半封闭图形，第二段均为全封闭图形，排除 B、C 项；题干图形均有两个黑色区域，排除 D 项。因此，选择 A 选项。

11、从所给的四个选项中，选择最适合的一个填入问号处，使之呈现一定的规律



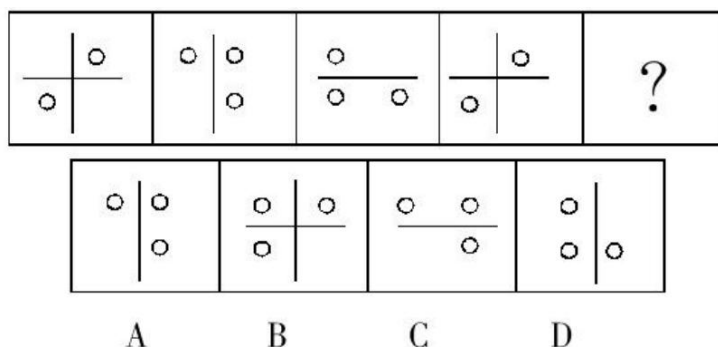
正确答案：B。解析：第一步，观察特征。图形组成元素凌乱，优先考虑数量或属性类。第二步，九宫格，横向规律较为常见，优先考虑。观察题干，第一行均为直线图形，第二行均为曲线图形，第三行已知图形既有直线又有曲线，所以问号处也应有直线和曲线，排除 A、C；观察 B、D，图形区别为线条是否连在一起，继续观察题干发现，每个图均为一个部分，D 项图形有 2 个部分，排除。因此，选择 B 选项。

12、从所给的四个选项中，选择最适合的一个填入问号处，使之呈现一定的规律



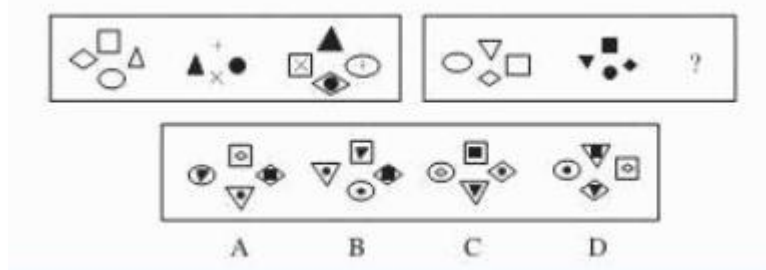
54. 【答案】C。解析：每组前一个图形顺时针旋转 90°得到下个图形，故答案选 C。

13、从所给的四个选项中，选择最适合的一个填入问号处，使之呈现一定的规律



【答案】A。解析：前两个图形叠加去同存异得到第三个图形，依此规律，第三、四个图形叠加去同存异得到选项 A。

14、从所给四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定规律性



答案：B。解析：第一步，观察特征。组成元素相似，考虑样式类。第二步，两段式，第一段找规律，第二段应用规律。第一段图 1 逆时针旋转 90°、图 2 顺时针旋转 90°后，再相加得到图 3；第二段图形遵循相同的运算规则，得到 B 项。因此，选择 B 选项。

15、2008 年以来，索马里附近海域先后发生累计逾 120 起的海盗劫船事件。海盗何以猖獗？

甲乙丙丁四人断定如下：

甲：海盗猖獗的主因是被劫船只的船主通常都愿支付高额赎金。

乙：如果海盗猖獗的主因是被劫船主愿支付高额赎金，那么肯定会助长了海盗的气焰。

丙：确实助长了海盗的气焰，但其主因并非被劫船主都愿支付高额赎金。

丁：海盗猖獗主因是被劫船主愿支付高额赎金，但其嚣张气焰并非都由此生成。

如果上述断定只有一个人的断定为真，那么以下断定都不可能为真，除了：

- A.甲 B.乙
C.丙 D.丁

答案 B。解析：考查负假言命题推理。分析题干中甲、乙、丙、丁四人的话，可以发现乙的话是一个假言命题，其负命题就是丁的话，因此两人的话必定一真一假。由题干可知只有一人断定为真，则甲和丙的话均为假，甲的话为假则可以推出“海盗猖獗的主因不是被劫船只的船主通常都愿支付高额赎金”，而丁的话是一个联言命题，其中一个联言肢为假，则丁的话为假，所以乙的话为真。因此，正确答案是 B。

16、有人说：“只有认识错误，才能改正错误。”

如果以上判断是真的，可能出现的情况是：

- ①某人认识了错误，没有能改正错误。
②某人没有认识错误，改正了错误。
③某人没有认识错误，没能改正错误。
④某人认识了错误，改正了错误。

- A. ① B.①②③ C.③④ D.①③④

答案：D。解析：考查复言命题推理。题干是一个必要条件的假言命题，前件为“认识错误”，后件为“改正错误”。根据必要条件假言命题与肢命题的真假关系可知，只有当前件假和后件真时，该命题才为假，即只有“没认识错误，改正了错误”才为假，即②为假，其它情况都可能出现，因此可能出现的情况是①③④，选 D。

17、任何证人的未经证实的证词都不是陪审员进行判决的依据。因为在一般情况下高度怀疑任何人没有证据的诉讼请求都是明智的，不过陪审员们不应该为了保持一致而相信其共同经验：根据未经证实的所有认罪供词而宣告被告有罪。

下列哪一项支持上述观点？

- A.关于被告在审判前撤回所有供词的案例，陪审员们通常宣告无罪
B.设置陪审团选择程序的目的就是在审判前选出那些对被告的罪行有确定观点的人
C.当被告确实犯有该罪行或者终于相信原告有足够证据时，他有时会认
D.对于那些被控告有罪行且易被暗示的人来说，他们很难确定自己对往事的回忆，于是最终接受了对自己不利的控告

【答案】D。解析：加强型题目。题干观点是，陪审员不应该根据未经证实的所有认罪供词而宣告被告有罪。假如 D 项为真，则说明被告即使认罪也可能事实上并没有犯罪，支持了题干观点。A、B、C 三项都不能支持题干观点。

根据以下资料，回答 18-21 题。

2015 年我国钟表全行业实现工业总产值约 675 亿元，同比增长 3.2%，增速比上年同期提高 1.7 个百分点。

全行业全年生产手表 10.7 亿只，同比增长 3.9%，完成产值约 417 亿元，同比增长 4.3%，增速提高 1.9 个百分点；生产时钟（含钟心）5.2 亿只，同比下降 3.7%，完成产值 162 亿元，同比下降 4.7%，降幅扩大 1.3 个百分点；钟表零配件、定时器及其他计时仪器产值 96 亿元，同比增长 14.3%，增速基本保持上年水平。

2015 年我国钟表行业规模以上工业企业主营业务收入 365.8 亿元，同比增长 8.7%；实现利润 23.4 亿元，与上年相比下降 1.5%，而 2015 年轻工行业主营业务利润率（利润/主

营业务收入)的平均水平为 7.57%。

2015 年我国钟表行业海关进出口总额为 92.5 亿美元,同比增长 4%,完成出口总额为 57.7 亿美元,同比增长 8.3%,进口额 34.8 亿美元。出口总额中加工贸易额占 47%,较上年缩小 2 个百分点。

18、2015 年我国钟表全行业生产时钟(含钟心)的产值与 2013 年相比约:

- A.下降了 8% B.下降了 11%
C.上升了 8% D.上升了 11%

19、2015 年钟表全行业平均每制造一只手表,能实现约多少元的产值?

- A.36 B.39 C.42 D.63

20、2015 年我国钟表行业规模以上工业企业主营业务利润率比轻工行业平均水平:

- A.低 1.2 个百分点 B.高 1.2 个百分点
C.低 3 个百分点 D.高 3 个百分点

21、2014 年我国钟表行业贸易顺差约为多少亿美元?

- A.18 B.23 C.25 D.27

18、答案:A。解析:由材料第二段可知,2015 年我国钟表全行业生产时钟(含钟心)的产值比 2013 年上升了 $(1-4.7\%)(1-4.7\%+1.3\%)-1=(1-4.7\%)(1-3.4\%)-1=-4.7\%-3.4\%+4.7\%\times 3.4\%\approx -8\%$,即下降了约 8%,选 A。

19、答案:B。解析:由材料第二段可知,2015 年钟表全行业平均每制造一只手表实现产值为 $417\div 10.7\approx 40$ 元,由估算过程知略小于 40,选择 B 项。

20、答案:A。解析:由材料第三段可知,2015 年我国钟表行业规模以上工业企业主营业务利润率为 $23.4\div 365.8\approx 24\div 370\approx 6.5\%$,轻工行业的平均水平为 7.57%,则前者比后者约高 $6.5-7.57=-1.07$ 个百分点,A 项最接近。

21、答案:A。解析:由材料最后一段可知,2014 年我国钟表行业贸易顺差为

$$2\times\frac{57.7}{1+8.3\%}-\frac{92.5}{1+4\%}\approx\frac{115}{1+\frac{1}{12}}-92\times(1-4\%)\approx 117\times\frac{12}{13}-92+3.6=19.6\text{亿美元},A\text{项最接近,注:}$$

贸易顺差=出口额-进口额=进出口总额-2×进口额=2×出口额-进出口总额。

22、论述对“金融是水,经济是地,信用是渠”的理解。

23、假设你是农村金融负责人,你会怎么安排接下来的工作。

24、是就精准服务,写一篇议论文。

第四篇 国家开发银行面试

一、面试考情

国开行的面试比较复杂，不同省份考查形式均不同，包括无领导小组讨论、结构化或半结构化、英语面试这四种形式。

无论是结构化面试、半结构化面试、无领导小组讨论面试还是英语面试，都有其特点与应对方法，同学们要有针对性的进行准备，在掌握面试理论的同时，多多模拟。

二、校招面经（2019 年）

青岛分行

面试当天有六七十人参加，分成了六个组，一组大概 12 个人，是按照不同岗位进行分组。分为上午场和下午场，上午场是 8 点开始，下午场是 1 点开始。

最开始先在平板上做一个心理测试，30min，不计入面试成绩。等全部人做完心理测试之后，开始按组进行面试。

面试分为三部分，半结构+无领导小组讨论+英语面

下午场是分为了三个小组，每个小组分别去不同的房间，同步进行面试

面试顺序是无领导讨论→英语面试→半结构

1、无领导讨论：企业推广劳模精神的不同方式，从中选择最具推广价值的四项，并提出具体的实施方案。首先用 20 分钟将上面的题目写在答题纸上，然后一个小时的时间进行组员逐次发表意见→自由讨论→最终汇报。根据考官的介绍，答题纸上的内容并不重要，只是作为留档材料，主要观察考生在讨论中的表现。考生围坐在一个大的会议圆桌，考官坐在圆桌一侧观察，大概有 5 个面试官

2、英语面：无领导结束之后，接着就被带到另外一个房间进行英语面试。英语面在一个较小的房间里，三位面试官，坐在最左侧的面试官负责读题

先是自我介绍，但是要求要包含家乡和教育背景。再是面试官读题，楼主的题目是你怎么看待环境保护和经济发展。最后是一道材料题，关于对火箭队莫雷发表 hk 言论的看法，

3、半结构：应该是面试房间最大，面试官最多的一场了。首先是自我介绍，接着是一道时政问题（禁止公共场合外放的条例），最后一道问关于文化自信的理解

某直辖市分行

所有人分为四个小组，每组十六七个人左右，无领导、心理测试、英语、半结构化面试轮流进行。时间总体比较紧凑，要特别注意工作人员的安排和通知。

无领导：根据一篇材料就两个问题进行小组讨论。首先要在答题纸上写下自己的答案和理由，这一部分时间短，要简短回答。然后进行正式讨论，分为自我陈述+自由讨论两部分。因为参与人数多，所以要注意每个人发言要点，迅速反应找机会陈述自己观点。不需要特地表现，

把自己观点完整表达出来就好。最主要还是要和大家配合解决问题。

英语：按照规定的要求进行英语自我介绍+就某一话题回答一个简短的英语问题+阅读英语文章并回答相关问题。英语除了自我介绍部分，其他主要还是看平时积累和能力。话题和阅读文章涉及面都很广泛，可以看一下雅思或者托福的入门备考材料做简单的积累，适应临场发挥能力。

半结构：在规定时间内回答三个问题，与公务员面试很相似。问题涉及到时事政治、组织统筹、人际关系、应变能力等各个方面。有些人还会加问简历问题。

国开总行：

主要有四个部分。不同的小组顺序不同，大家同时开始不同的项目，每组 10 人

1. 性格测试。进入场地后，座位前都有 pad；

无领导小组讨论。20+50 前 20 分钟，读题并且在答题纸上作答。后 50 分钟，开始无领导讨论，并最后自主组织汇报，全程考官只负责观察记录，不发言，不评价。形式是活动策划类，排序题。

3. 结构面试。面试题目就是一些时事政治，行为问题。

4. 英语面。自我介绍+两个问题，问题是时事政治。

河北分行

1、行为心理测试分两个板块，150+50 题，60 分钟

2、半结构面试，按抽签号码进去，屋里大概有 6 个面试官，总体时间 5 分钟。第一个问题：在工作中的行为问题(和同事有分歧的方面)。第二个问题：是社会热点话题(对于国家…政策怎么看)。回答得好，还会被追问专业类问题

3、英文面，总体时间 3 分钟，也没有严格计时。面试官有 4 个。没有自我介绍，第一个介绍自己其他方面，如学历专业啊。第二个是口述问社会热点问题，第三个是阅读，大概 1 分钟阅读 8 句话的材料，可以在纸上写，然后面试官再给出具体问题。

4、群面，面试官接近 10 个。10 分钟的阅读材料并在答题纸上写答案，2 分钟个人陈述，35 分钟小组讨论，最后 5 分钟总结。材料是关于某国企举办活动的策划，

问题是背景问题解决题，在材料里给出了问题有哪些方面，选出 3 个，给出解决措施，再基于材料的背景给出想要发展要按哪几个重点方向规划工作。

内蒙古分行

第一天是半结构+英语，第二天是无领导。

1、分为 ABCDEFG 六个组，然后每个组被念到名字的同学再上去抽扑克决定自己的出场顺序。（这个组就是第二天无领导的分组）

2、半结构两个题（5min）+一个英文（2min）。英文是一个老师现场念题，算是社会热点类。整个过程严格计时，除了差不多十个面试官，还有五六个工作人员，

2、无领导是两组交叉进行的，总共一个小时，12 分钟读材料，2 分钟陈述观点，20 分钟小组讨论，5 分钟总结陈述。发言不分前后顺序，可能说在前面的会比较有优势。讨论的主题：从 A~G 里面选一个活动，说一下举办的过程。

宁夏分行

面试分为两轮，无领导一轮，半结构和英语单面一轮，两轮交叉进行面试。先抽面试顺序，再组内抽取序号。抽完组后第一组进行无领导，第二组进行半结构和英语单面。

无领导：排序题，分为两部分，排序和提建议。K 市引进人才 8 项措施，让选出认为最优的 4 项，然后根据最优的两项谈重难点问题和解决措施。

流程是：大家先进一个办公室，10 分钟时间。阅读材料，并在答题纸上写出排序、这样排序的理由；然后针对第一二项排序提出重难点问题和解决措施。然后进入另一办公室，大家面对 7、8 个面试官而坐，桌子上有材料、答题纸和草稿纸。面试官先简单寒暄，然后轮流发言排序理由。这个不按序号进行，主动发言。然后是 25 分钟自由讨论和总结。最后还要重新填写答题纸，这个时间包含在 25 分钟之内。

半结构：没有自我介绍，3 个问题 5 分钟之内作答，分为

- 1、社会现象分析：谈国家对大学毕业生就业帮扶的政策；
- 2、组织实施：大意是市民目前使用的药对人体刺激有害，如果你是一家药企的员工，如何实施用新药换市民手中的药。
- 3、情景模拟：你的同事小李最近情绪低落，你怎么安慰他。

英语单面：一个人问，其他面试官还在那里，不是一对一面。自我介绍+1 个社会问题+1 段材料阅读。