东莞理工学院网络空间安全学院

实验报告

课程名称：软件过程管理 学期：2022年春季

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 实验名称 | 进度计划和资源计划的制定 | | | 实验序号 | 1 |
| 姓 名 | 邵鹏程 | 学 号 | 201941412120 | 班 级 | 19软卓1班 |
| 实验地点 |  | 实验日期 | 2022/4/20 | 指导老师 | 周鹏 |
| 教师评语 |  | | | 实验成绩 |  |
| 百分制 |  |
| 同组同学 |  | | | | |
| 一、实验内容、要求  项目的进度管理，是指在项目实施过程中，对各阶段的进展程度和项目最终完成的期限所进行的管理。通过本实验主要让学生熟悉软件项目进度管理的内容；掌握软件项目进度管理中使用的相关技术，如甘特图法、关键路径分析法和优先网络法等；最后，掌握应用最广泛的进度管理工具Microsoft Project。  针对高校教务管理信息系统项目制定项目估算计划，并且为每个任务安排资源完成，使得学生能够熟练运用project软件，掌握项目估算的方法和内容，对软件项目管理中进行项目估算有个初步的了解。  传统的教学管理主要是通过手工方式进行，同时辅以办公室软件WORD,EXCEL等来完成教学管理，存在着工作繁琐、查询不便等弊端，并且手工管理往往耗费很多的人力、物力却仍然达不到所要求的精确度。为了解决这些问题，如何利用网络环境，使得教学管理工作更加规范化、科学化，怎样开发出一个教学管理系统就显得非常重要。本项目就通过这样的一个软件课题，让学生完成该项目的进度计划和资源计划，使得学生能够通过WBS方法分解项目子系统、模块，并对子系统的开发、模块的开发进行估算，然后分配相应的进度和资源来完成软件项目的开发，从而增强对软件开发过程、软件的管理过程的理解和掌握。  项目内容  1、使用WBS方法完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的项目估算。  2、使用project工具完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的进度计划。  3、使用project工具完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的资源计划。  **二、实验分析**  （描述工作分解结构及资源需求）      **三、实验结果及分析**  （对你做的项目估算计划和资源分配计划进行阐述，并解释其原因）  先进行需求分析，需求调研的工作量一般由三部分组成：前期调研的工作量，后期需求细化的工作量，后期需求变更的工作量。在进行总体的系统设计，编码方面的工作，测试以及部署发布。      **四、实验心得**  **通过本次实验了解到了project软件的使用以及项目的简单流程，人员职责等，增强了对软件开发过程、软件的管理过程的理解和掌握。** | | | | | |