如何快速满足客户需求

刚下班的小明接到了远在广西南宁的老爸的电话,他这个月刚学会用电脑,今天终于托人帮忙装了台新电脑,并办好了上网,他问小明现在用电脑和上网都能玩些啥。假如你是小明,需要在最短的时间内满足老爸的需求,你会怎么做?

回答策略

- 1. 构建爸爸(用户)的用户画像
- 2. 结合场景做需求分析
- 3. 产品设计(本题中专指装机策略)
- 4. 产品落地

详细解答

爸爸的用户画像

- 1. 46岁中年男子(性别年龄)
- 2. 正值壮年, 辛勤工作, 在专业领域是专家, 但对于新兴科技却不甚了解 (兴趣爱好)
- 3. 商务人士, 追求办公效率, 会积累行业资讯, 工作沟通主要通过邮件与电话 (职业)
- 4. 闲时的消遣方式是看电影、看书、古玩及其他。偶尔会在网上购物。需求分析及具体的装机策略以用户画像为依托。每位答题者可以列出自己心中不同的用户画像,言之有理即可 (娱乐倾向)

需求管理

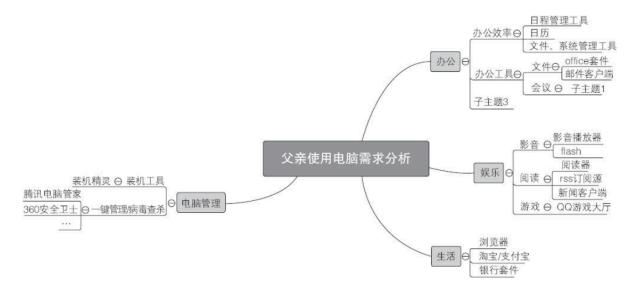
1. 结合场景做需求分析

在明确了目标用户画像后,我们便可针对目标用户特点有的放矢,对目标用户进行需求挖掘。

需求挖掘的方式有问卷、访谈、焦点小组等。

在本题中需求有四个来源:调研用户、竞品参考、数据分析和自己拍脑袋。直接和爸爸谈:比较喜欢做什么?为什么?(很明显,爸爸可能会遗漏、忘记很多自己的需求)多问几个中年人:其他中年人还有什么需求?有什么是爸爸忘了的?查看网上资料:有没有相关的研究资料,比如"老年人上网产品大全"之类的。自己拍脑袋:什么类型的产品,适合老人家呢?

2. 画脑图, 由场景到需求, 如下页图所示



3. 需求评审。

产品设计 (装机策略)

根据爸爸的反馈,将其使用电脑的需求归纳为以下四类

- 1. 电脑管家类:腾讯电脑管家、360安全卫士等一键式电脑管理
- 2. 办公套件: Office套件、邮件客户端、日历及日程管理软件
- 3. 娱乐套件: OO游戏大厅、影音播放器、网页播放器、阅读软件/新闻客户端

4. 生活套件: 浏览器、淘宝/支付宝、银行/网银安全套件

产品落地

打电话,告诉老爸:双击屏幕上那个蓝色"e"上网,在输入框中打字"QQ",下载QQ,一键安装,注册一个QQ号,把QQ号告诉小明,小明添加老爸QQ为好友,之后申请老爸通过小明的QQ远程操作,小明用QQ远程操作帮老爸下载各类软件。可以通过视频聊天的形式教会老爸使用各种软件。