

No Silver Bullet

Abstract

Todo desarrollo de software se basa en el embellecimiento de las estructuras conceptuales que componen **la entidad abstracta del software** y la representación de las mismas en un lenguaje que pasa a ser código de máquina con sus respectivas limitaciones de velocidad y espacio

ACA DECAEN LAS "ACCIDENTAL TASKS"

La mayoría de las ganancias relacionadas a la productividad consiste en eliminar las barreras artificiales que generan **accidental tasks (tareas accidentales)**

Algunos ejemplos

- Limitaciones de hardware
- Lenguajes de programación raros
- Falta de tiempo de máquina

¿Cuanto de lo que hace un Ingeniero de software recae en lo accidental en vez de lo esencial?

Recomendaciones para
quien quiera embellecer
un gran sistema
complejo

- No construir lo que puede ser comprado
- Usar prototipado veloz como parte de iteración planeada
- Crecer SW. orgánicamente, añadiendo funciones al usar el software al ser "run, used and tested"
- Identificando y desarrollando los grandes diseñadores conceptuales de la nueva generación

Introducción

Hombres lobo \rightarrow DAN TERROR $\xrightarrow[\text{HACE BUSCAR?}]{\text{¿QUE NOS}} \rightarrow$ UNA BALA DE PLATA QUE LO ELIMINE

EL SOFTWARE ES SIMILAR, APARENTA INOCENCIA Y PUEDE CONVERTIRSE EN UN MONSTRUO. INOCENTEMENTE BUSCAMOS UNA BALA DE PLATA PARA BAJAR LOS COSTOS TANTO COMO BAJA EL COSTO DE HARDWARE

AUN ASI HAY UN CAMINO POSIBLE, MODIFICAR LA TEORIA DEL demonio POR LA DEL germen; ELIMINANDO ASI LAS ASPIRACIONES A "SOLUCIONES MAGICAS"

¿TIENE QUE SER TAN DIFICIL? — DIFICULTADES ESSENCIALES

No podemos pretender encontrar el EQUIV EN SW DE LO QUE LOGRARON LA ELECTRONICA, TRANSISTORES E INTEGRACIÓN A GRAN ESCALA EN EL HW.

LO EL AVANCE DEL HW ES Y FUE UNA ANOMALIA

PARA ENTENDER EL "RATE OF PROGRESS" DE UNA TECNOLOGIA DE SW DEBEMOS EXAMINAR SUS DIFICULTADES.

DOS TIPOS DE DIFICULTADES \swarrow ESSENCIA MUY DIF. INHERENTES A LA NATURALEZA DEL SOFTWARE
 \searrow ACCIDENTES MUY DIF. QUE RECAEN EN LA PRODUCCION
PARAFRASEANDO A ARISTOTELES

LA PARTE MAS DIFICIL ES LA ESPECIFICACION, DISEÑO Y TESTEO DEL CONSTRUCTO CONCEPTUAL, NO EL REPRESENTARLO Y TESTEAR LA FIDELIDAD DE LA REPRESENTACIÓN

SI ESTO ES CIERTO CONSTRUIR SOFTWARE SIEMPRE

VA A SER DIFICIL

NO VA A HABER BALA DE PLATA

Tengamos en cuenta las propiedades inherentes de la Esencia irreducible del software



Complejidad

gran numero de estados → Complejiza concebirlo, describirlo y testearlo

→ Tienen muchísimos mas ordenes de magnitud de estados que una computadora

El software es la complejidad de forma no lineal

A diferencia de la física ó matemática no se pueden ignorar las pequeñeces y simplificar el modelo ^{las complejidades son la esencia}

Los problemas que da la complejidad son $\begin{cases} \text{Técnicos} \\ \text{Managing} \end{cases}$

Conformidad

El software a veces que ajustarse porque recién llega a la escena. En otros pq a veces es lo mas correcto.

Pero en su mayoría de casos la complejidad recorre en tener que adaptarse a otras interfaces. Esto hace que no se pueda solucionar siquiera con un rediseño del software solo.

Cambiabilidad

LA ENTIDAD DE SOFTWARE ESTA SUPEDITADA A LA CONSTANTE PRESIÓN DEL CAMBIO. GRAN DIFERENCIA CON LO MANUFACTURADO QUE UNA VEZ LANZADO, CADA VEZ SUPONE UN CAMBIO

TODO SOFTWARE EXITOSO ATRAVIEZA CAMBIOS

Invisibilidad

EL SOFTWARE ES INVISIBLE E INVISUALIZABLE. SI HACES UN EDIFICIO CHUECO, LO VES A SIMPLE VISTA. EN EL SOFTWARE ESO NO PASA. LA REALIDAD DEL SOFTWARE NO ESTA ATADA AL ESPACIO. INCLUSO AL GRAFICAR COSAS COMO ^{DEPENDENCIAS, ESTADOS, DATA, ETC;} SU PROCESO/EJECUCIÓN NO ES PLANO NI JERÁRQUICO.

ESTABLECER CONTROL CONCEPTUAL NOS PERMITE AL MENOS LOGRAR GRAFICOS JERÁRQUICOS, PERO ESTO SE LOGRA SIMPLIFICANDO O RECORTANDO SU ESTRUCTURA.

ESOS RECORTES QUEDAN INVISIBILIZADOS

Past Breakthroughs Solved Accidental Difficulties

AVANCES PREVIOS RESOLVIERON COMPLEJIDADES ACCIDENTALES, NO LAS ESENCIALES

LENGUAJES DE ALTO NIVEL HUBO XS PRODUCTIVIDAD. GRAN AVANCE

↳ + Reliability + Simplicidad + Comprensibilidad

↳ LIBERA AL PROGRAMA DE COMPLEJIDAD ACCIDENTAL

↳ HAY UN PUNTO DONDE HAY TANTO NUEVO datatype y constructores ocultos QUE EL ALTO NIVEL TERMINA EMPEORANDO EL LABOR INTELLECTUAL PARA QUIEN NO USA SUS CONSTRUCTORES ESOTÉRICOS

TIME SHARING. ha mejorado productividad (no tanto como los
Leng de alto nivel)
Y CALIDAD DEL PRODUCTO

no PRESERVA INMEDIATIZ, NOS DA UNA OVERVIEW
DE LA COMPLEJIDAD

Entornos de desarrollo unificados ha mejorado de entornos de progr.
son un AVANCE IMPORTANTE
y son fuertemente Investigados.

Esperanzas de la programación

Ada → Filosofía de Modularización
→ Tipos Abstractos de Datos
→ Estructura Jerárquica

NO ES UNA BAMA DE
PUTA PERO CREE QUE
ES BUEN CAMINO

Object Oriented Programming

↳ Dos Ideas

→ Tipos Abstractos de Datos
→ Tipos Jerárquicos

Modula/Ada
Obj def por
nombre y
set de valores
y operaciones

Simula 67

Def de Interfaces
que pueden ser
redefinidas por tipos
subordinados

Estos avances resuelven lo ACCIDENTAL, No lo ESENCIAL

Inteligencia Artificial → NO cree del todo en que genere
suficiente ganancia



Expert Systems

An expert system is a program containing a generalized inference engine and a rule base, designed to take input data and assumptions and explore the logical consequences through the inferences derivable from the rule base, yielding conclusions and advice, and offering to explain its results by retracing its reasoning for the user. The inference engines typically can deal with fuzzy or probabilistic data and rules in addition to purely deterministic logic.

→ Separa complejidad de la aplicación
de la complejidad del programa en sí

→ Básicamente predice Copilot

AUTOMATIC PROGRAMMING

In short, automatic programming always has been a euphemism for programming with a higher-level language than was presently available to the programmer.⁸

- PARNAS

Exceptions can be found. The technique of building generators is very powerful, and it is routinely used to good advantage in programs for sorting. Some systems for integrating differential equations have also permitted direct specification of the problem. The system assessed the parameters, chose from a library of methods of solution, and generated the programs.

- These applications have very favorable properties:
- The problems are readily characterized by relatively few parameters.
- There are many known methods of solution to provide a library of alternatives.
- Extensive analysis has led to explicit rules for selecting solution techniques, given problem parameters.

It is hard to see how such techniques generalize to the wider world of the ordinary software system, where cases with such neat properties are the exception. It is hard even to imagine how this breakthrough in generalization could conceivably occur.

GRAPHICAL PROGRAMMING → COMPARA CON DIAGRAMAS DE HARDWARE
→ NO LE DA MUCHA BOLA

PROGRAM VERIFICATION → PUEDE SER LA BOLA PLATEADA EL ELIMINAR LOS ERRORES EN LA FUENTE, EN LA FASE DE DISEÑO?
| NO
NO ES MAGIA Y REQUIERE LABOR
→ NO SIGNIFICA QUE DE "ERROR PROOF PROGRAMS"

AMBIENTE Y HERRAMIENTAS → IMPORTANTE PERO SU OPTIMIZACIÓN ES MARGINAL

WORKSTATIONS → MEJORES MAQUINAS
← RAPIDA COMPILACIÓN
← RAPIDA EDICIÓN DE DOCUMENTOS

↓
ESTA BUENO,
PERO NO ES MAGIA
NI PODEMOS PRETENDER
QUE LO SEA

Promising Attacks on the Conceptual Essence

All of the technological attacks on the accidents of the software process are fundamentally limited by the productivity equation:

$$\text{Time of task} = \sum (\text{Frequency})_i \times (\text{Time})_i$$

Buy Versus Build \rightarrow Solución A CONSTRUIR SOFTWARE, NO CONSTRUIRLO

\rightarrow

Many users now operate their own computers day in and day out on varied applications without ever writing a program. Indeed, many of these users cannot write new programs for their machines, but they are nevertheless adept at solving new problems with them.

I believe the single most powerful software productivity strategy for man organizations to day is to equip the computer-naïve intellectual workers on the firing line with personal computers and good generalized writing, drawing, file and spreadsheet programs, and turn them loose. The same strategy, with simple programming capabilities, will also work for hundreds of laboratory scientists.

En parte es lo que paso en
MUCHAS AREAS

Requerimientos refinados y Prototipado veloz

\rightarrow lo mas dificil de hacer SW, es decidir que
CONSTRUIR PRECISAMENTE

\rightarrow No hay parte mas dificil que esta para arreglar
despues.

\rightarrow I would go a step further and assert that it is really impossible for clients, even those working with software engineers, to specify completely, precisely, and correctly the exact requirements of a modern software product before having built and tried some versions of the product they are specifying.

\rightarrow Herramientas de prototipado rapido acortan
este camino

Much of present-day software acquisition procedures rests upon the assumption that one can specify a satisfactory system in advance, get bids for its construction, have it built, and install it. I think this assumption is fundamentally wrong, and that many software acquisition problems spring from that fallacy. Hence they cannot be fixed without fundamental revision, one that provides for iterative development and specification of prototypes and products.

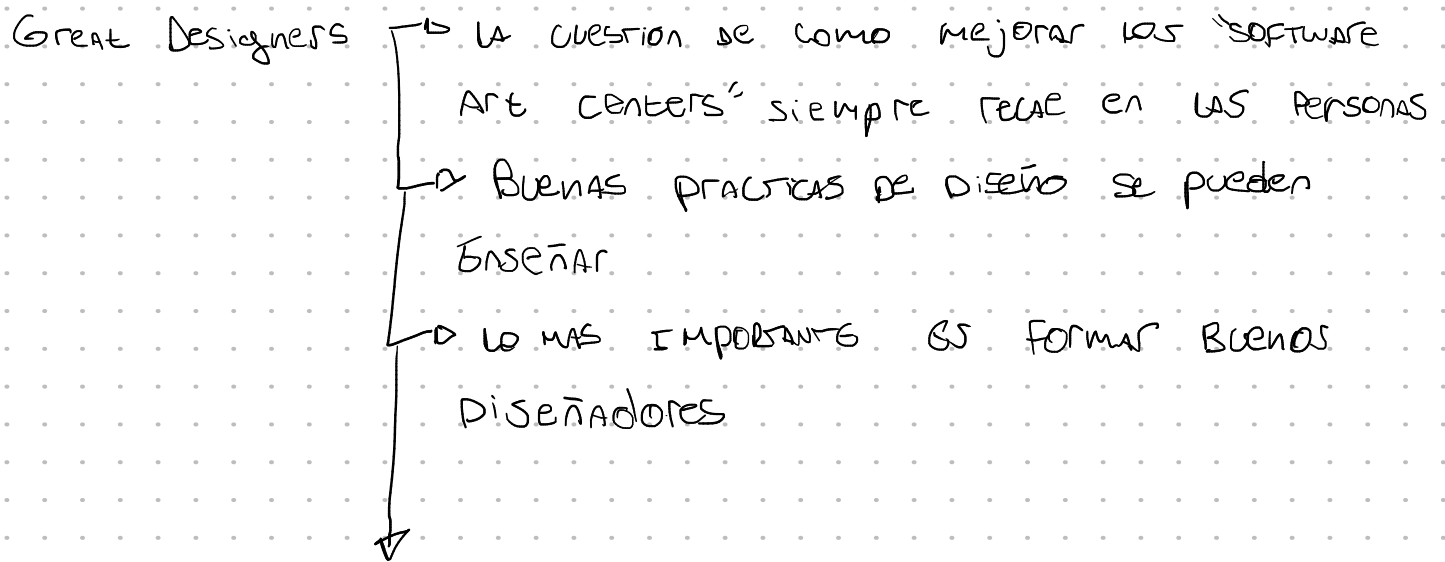
Incremental development-grow, NOT Build, Software

\rightarrow ~~Writing~~ \Rightarrow ~~Building~~ \Rightarrow growing Software

\rightarrow Software should be grow by Incremental development

\rightarrow En principio debe crecer, llamar a los subprogramas y de
ahi incrementalmente de a poquito haciendo de los subprogramas
acciones.

\rightarrow TOP-DOWN DESIGN



My first proposal is that each software organization must determine and proclaim that great designers are as important to its success as great managers are, and that they can be expected to be similarly nurtured and rewarded. Not only salary, but the perquisites of recognition—office size, furnishings, personal technical equipment, travel funds, staff support—must be fully equivalent.

How to grow great designers? Space does not permit a lengthy discussion, but some steps are obvious:

- Systematically identify top designers as early as possible. The best are often not the most experienced.
 - Assign a career mentor to be responsible for the development of the prospect, and keep a careful career file.
 - Devise and maintain a career development plan for each prospect, including carefully selected apprenticeships with top designers, episodes of advanced formal education, and short courses, all interspersed with solo design and technical leadership assignments.
 - Provide opportunities for growing designers to interact with and stimulate each other.
-