

# 数字转型 架构演进

# SACC

## 2019 中国系统架构师大会

SYSTEM ARCHITECT CONFERENCE CHINA 2019



2019年10月31-11月2日



北京海淀永泰福朋喜来登酒店



全新IT技术私域交流平台

# DevOps到AIOps-智能化故障处理系统

- 一.背景
- 二.问题
- 三.解决
- 四.规划
- 五.Q&A

陈永清@翼课网



全新IT技术私域交流平台

# DevOps到AIOps-智能化故障处理系统

- 一.背景



- 二.问题
- 三.解决
- 四.规划
- 五.Q&A

- 

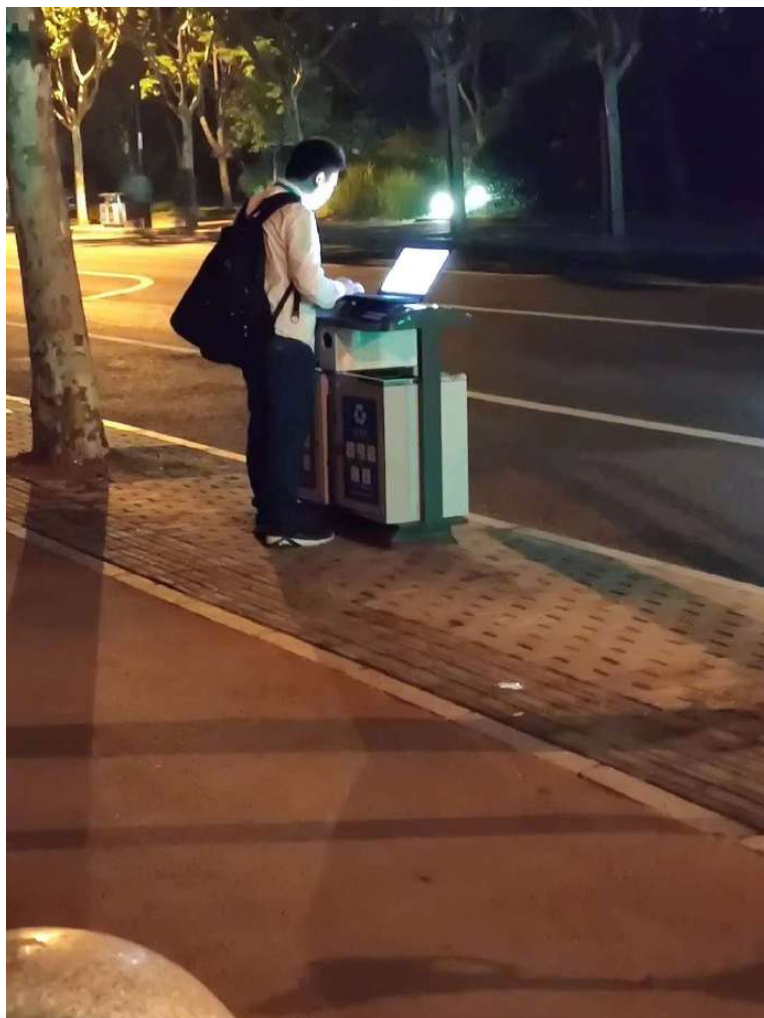
陈永清@翼课网



全新IT技术私域交流平台



# 一.背景



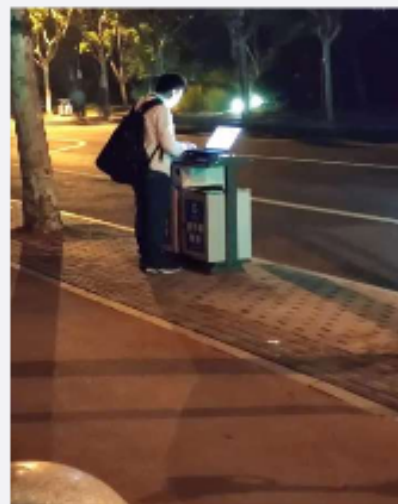
longxibei

6月22日 09:34 来自 华为P8

//@RogerZhuo:运维，后端突然崩了//@马少平THU:程序员，突然想到了一个bug//@昵称已被占用2018\_://@石锋强19880101://@RevengeRangers:也可能是个运维🐼//@今天WB倒闭了吗:我赌程序员，设计师和编辑才不会这样，拖稿才是他们干的事~~~🤔

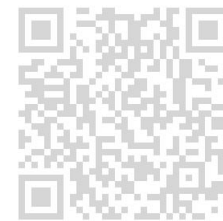
@互联网的那点事 📺 🏆 🏠

他可能是个程序员，也可能是个设计，也可能是个编辑...但他也可能是个丈夫，是个父亲...他就是你！成年人的世界哪有容易二字！



6月21日 23:37 来自 iPhone客户端 已编辑

🔖 583 | 💬 374



全新IT技术私域交流平台

# 一.背景



6月22日 09:34 来自 华为P8

//@RogerZhuo:运维，后端突然崩了//@马少平THU: 程序员，突然想到了一个bug//@昵称已被占用2018\_://@石锋强19880101://@RevengeRangers:也可能是个运维😂//@今天WB倒闭了吗:我赌程序员，设计师和编辑才不会这样，拖稿才是他们干的事~~~😏

@互联网的那点事 📺 📺 📺

他可能是个程序员，也可能是个设计，也可能是个编辑...但他也可能是个丈夫，是个父亲... 他就是你！成年人的世界哪有容易二字！



用户

老板

产品

女友？

技术

???

6月21日 23:37 来自 iPhone客户端 已编辑

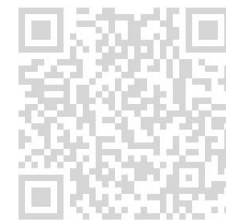
🔖 583 | 💬 374 | 👍 1340



全新IT技术私域交流平台

# 一.背景

- 1.一个系统，不可能没告警(故障)。
  - 2.处理告警很痛苦。
  - 3.不处理影响用户满意度。
  - 4.不处理影响公司营收。
  - 5.处理了，处理好了，产品好用了，用户满意了，公司也有利了。
- 
- 以上，当告警发生时，
  - 1.技术人员需要在极短时间，接受各种压力，心情是焦虑的，茫然的，错愕的，担忧的，惆怅的。
  - 2.用户需要承受使用产品过程中的不爽，不痛快。
  - 3.公司需要承受指责。
  - 4.客服需要承受漫骂。



全新IT技术私域交流平台

# DevOps到AIOps-智能化故障处理系统

- 一.背景
- **二.问题** ←
- 三.解决
- 四.规划
- 五.Q&A

陈永清@翼课网



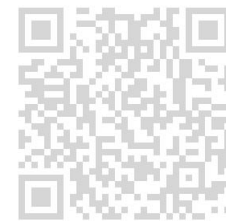
全新IT技术私域交流平台



## 二.问题-界定

- 1.如何高效、精准、快速的处理告警(故障)?
- 2.什么时间处理。
- 3.谁处理。
- 4.处理到什么程度。

- **需要定量、定性 分析**

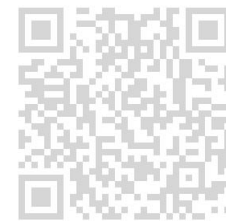


全新IT技术私域交流平台



## 二.问题-“4个三”定方向

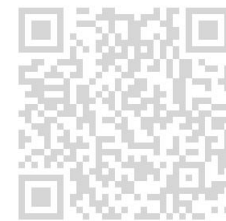
- 通过“4个三”，做定量定性分析。
- 三个步骤看流程，感知、分析、解决 是处理故障的三个步骤。我们从分析环节入手。
- 三个维度找方向，影响最大的、频率最高的、最难处理的 告警 找到‘痛点’。
- 三个集合做决策，告警+决策点+原因 三个集合，找到关联性。
- 三个10做定量，针对过去1年的10大类告警，以DBA人力需要10分钟以上分析出告警原因，现在要系统10秒内分析出结果。



全新IT技术私域交流平台

## 二.问题-故障生命周期

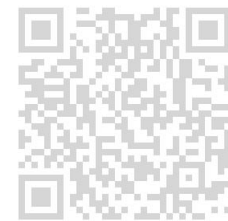
- 通过"4个三", 做定量定性分析。
- 三个步骤看流程, 感知、分析、解决 是处理故障的三个步骤。我们从分析环节入手。



全新IT技术私域交流平台

## 二.问题-找痛点

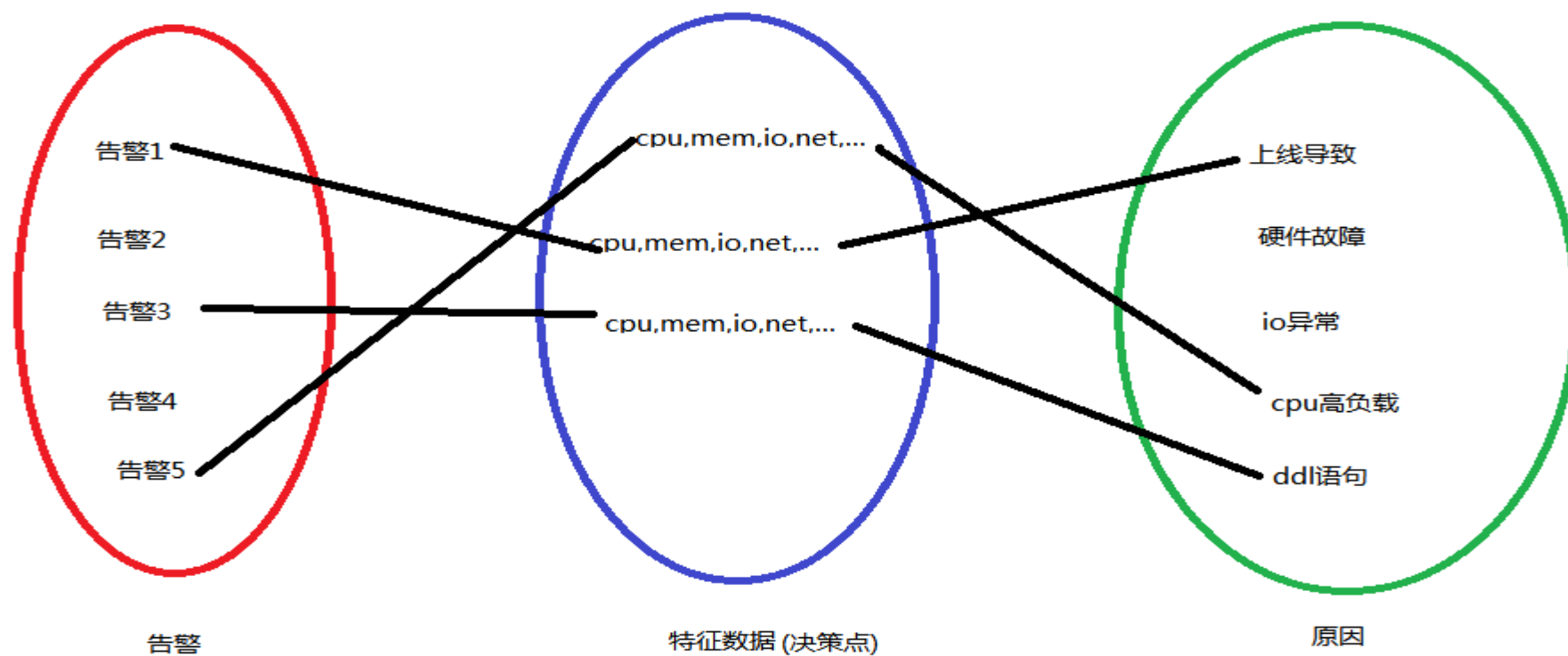
- 通过"4个三", 做定量定性分析。
- 三个维度找方向, 频率最高的、影响最大的、最难处理的 告警 找到‘痛点’。
- 从过去1年, 统计告警类型和对应出现次数, 按照 出现次数最多, 影响最大, 最难处理, 三个维度, 来决定, 哪些告警(故障) 是痛点, 最应该首先被智能化处理的。
- AAAAA类告警 10000次, 影响xxx, 处理难度sss
- BBBBB类告警 500次, 影响xxx, 处理难度sss
- CCCCC类告警 400次, 影响xxx, 处理难度sss



全新IT技术私域交流平台

## 二.问题-三个集合找关联

- 通过"4个三", 做定量定性分析。
- 三个集合做决策, 告警+决策点+原因 三个集合, 找到关联性。



全新IT技术私域交流平台



## 二.问题-10秒内分析出核心告警原因

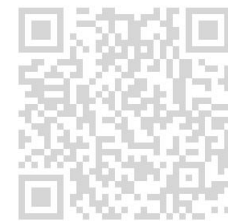
- 通过"4个三", 做定量定性分析。
- 三个10做定量, 针对过去1年的10大类告警, 以DBA人力需要10分钟以上分析出告警原因, 现在要系统10秒内分析出结果。
- 10大类告警
- 过去人需要10分钟分析出原因
- 现在需要做到10秒内分析出原因



全新IT技术私域交流平台

## 二.问题-“4个三”定方向

- 通过“4个三”，做定量定性分析。
  - 三个步骤看流程，感知、分析、解决 是处理故障的三个步骤。我们从分析环节入手。
  - 三个维度找方向，影响最大的、频率最高的、最难处理的 告警 找到‘痛点’。
  - 三个集合做决策，告警+决策点+原因 三个集合，找到关联性。
  - 三个10做定量，针对过去1年的10大类告警，以DBA人力需要10分钟以上分析出告警原因，现在要系统10秒内分析出结果。
- **总结**，先解决 **最痛**的点，从 故障**分析** 环节入手，达到提升 **准确率**和**效率** 的目的。从而 减轻大家的痛苦，让用户满意。



全新IT技术私域交流平台

# DevOps到AIOps-智能化故障处理系统

- 一.背景
- 二.问题
- **三.解决**
- 四.规划
- 五.Q&A



陈永清@翼课网



全新IT技术私域交流平台

# 三.解决

- 1.业务流
- 2.数据流
- 3.架构设计
- 4.算法

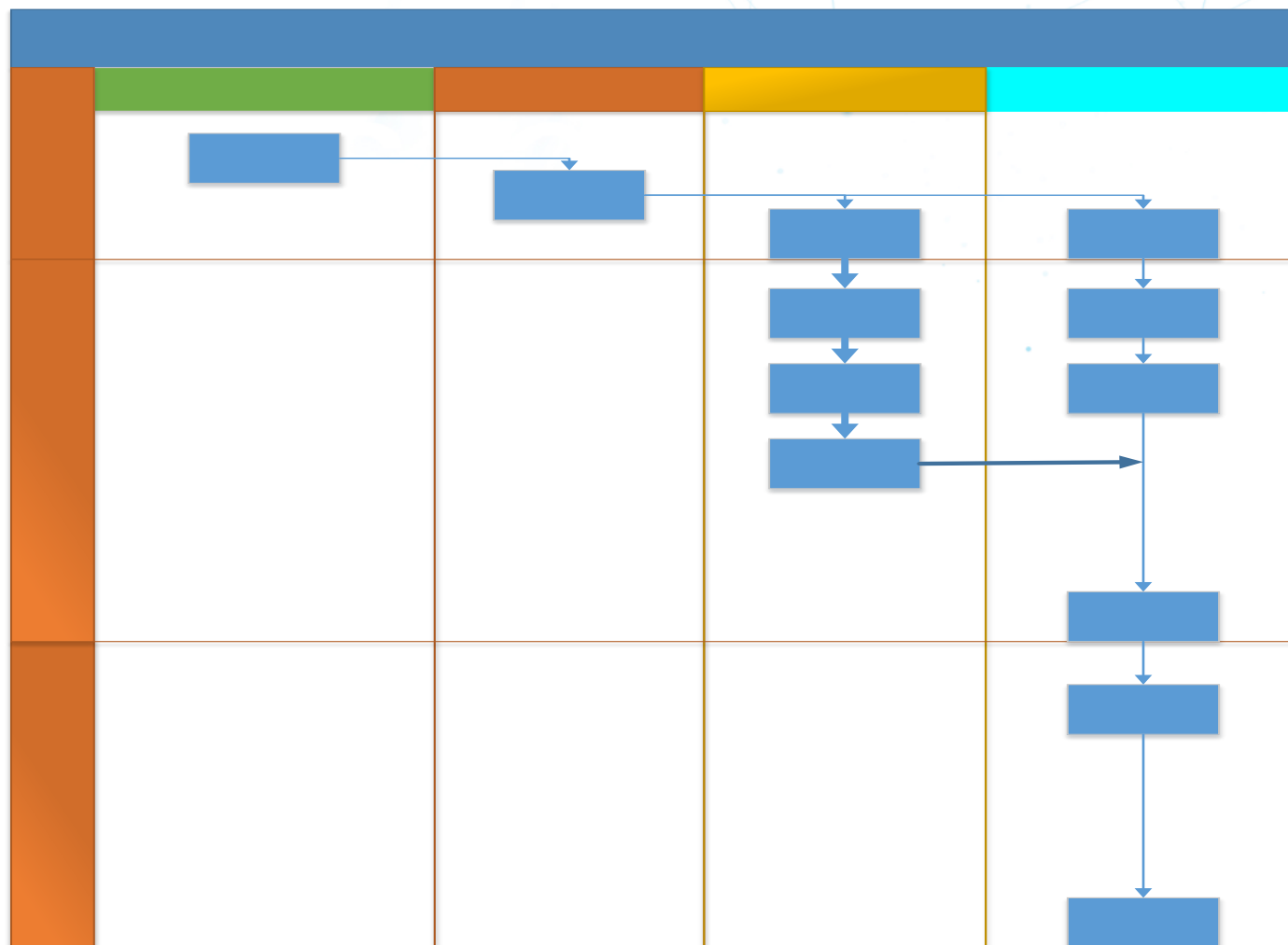


全新IT技术私域交流平台



# 三.解决-业务流

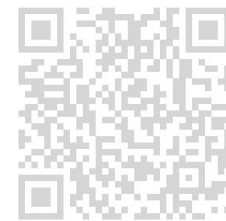
- 1.业务流



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-数据流

- 2.数据流
- 采集
- 存储
- 计算



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-数据流-采集

- 出异常时，技术人员需要排查的监控项数据，需要采集

- 采集系统特征数据

包括4大维度数据：硬件、网络、操作系统、应用程序

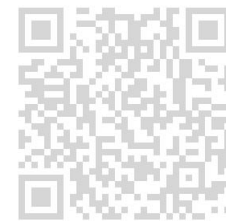
硬件：硬件如cpu、memory、硬盘、网卡、温度等状态数据。

网络：吞吐量流入/流出、吞吐率流入/流程、丢包率等。

操作系统：socket状态、cpu、mem、io 等使用量、使用率等。

应用程序：并发量、错误率、mysql global status 、processlist、innodb status 、slow query 、lock 性能指标数据等。

- 一个时刻，一共108项。每项，再取3-8个时刻，组成几百维的多维时序数据。



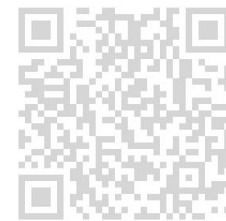
全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-数据流-采集

- **难点:**

- 1.不能对线上系统侵入性太大
- 2.不能因采集数据影响太大线上系统性能
- 3.需要扩展的、灵活的增加、变更采集项目

- 对时序性的、几百维度的、不影响或少影响线上、线上系统的 状态数据做 采集 是个难题。



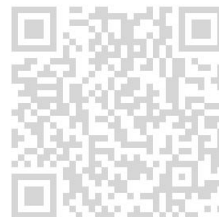
全新IT技术私域交流平台



## 三.解决-数据流-存储

### • 难点:

- 1.数据维度多、扩展添加、实时性要求高
- 2.对业务侵入性小
- 3.存储后方便的读

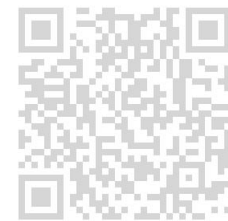


全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-数据流-采集和存储

- 解决:

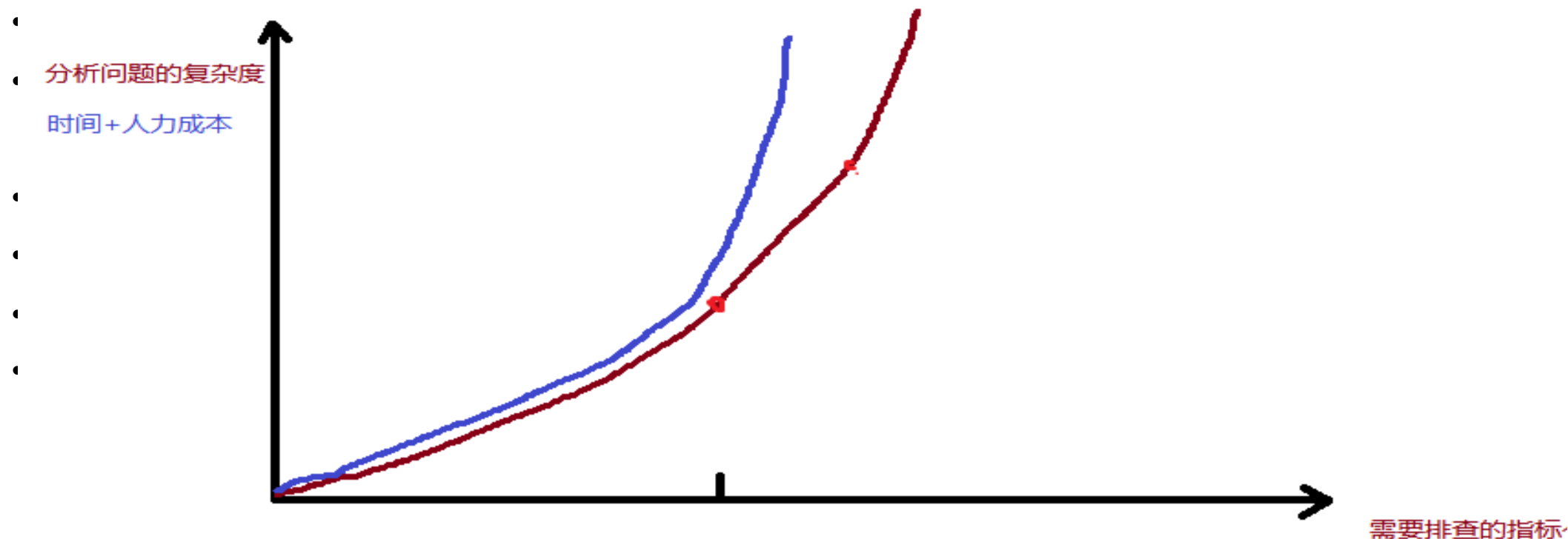
- 1.主要的: 通过**监控系统** 完成 **采集**和**存储**
- 2.辅助的: 通过主机/进程打本地日志做采集和存储



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-数据流-计算

### • 难点



结论1：系统越复杂，故障时需要排查的指标个数越多，那么分析问题的复杂度越大

结论2：系统越复杂，故障时需要排查的指标个数越多，那么时间+人力成本越大

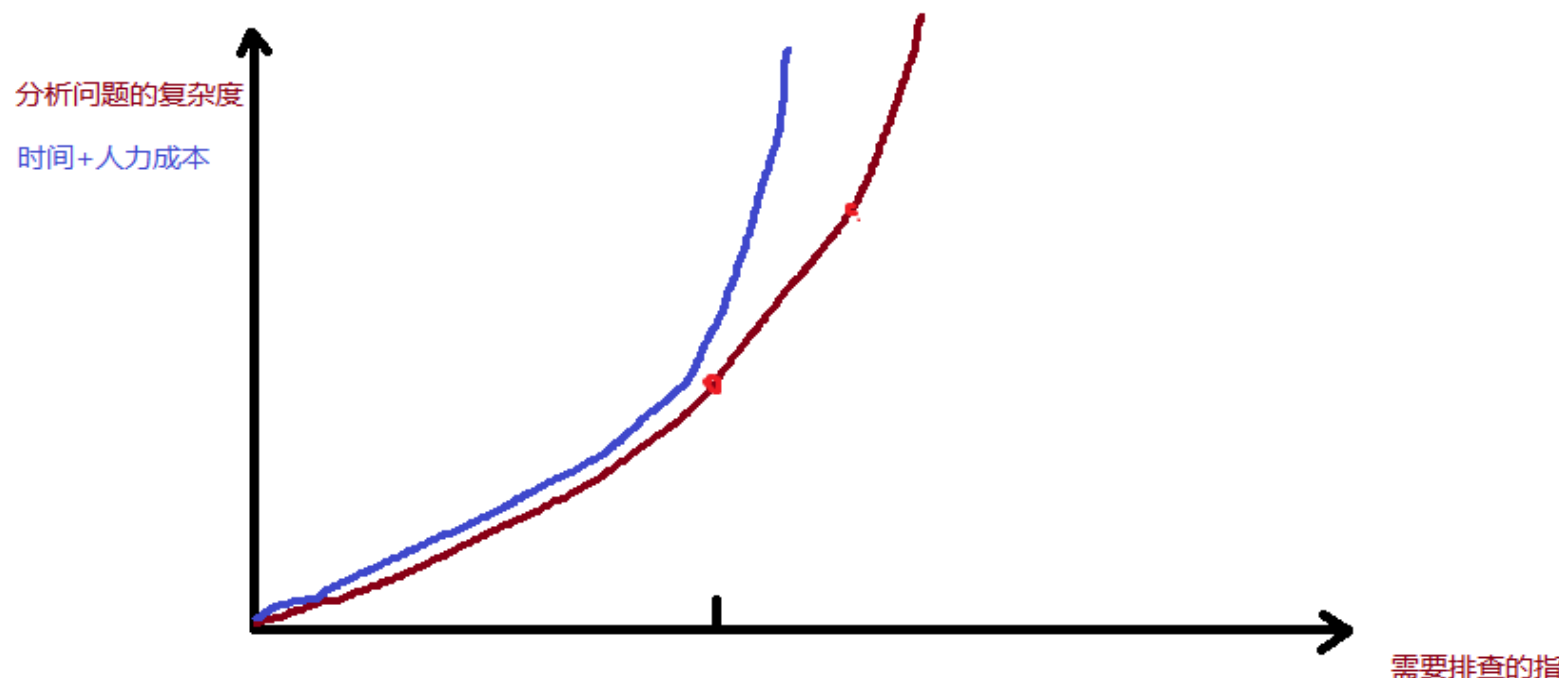


全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-数据流-计算

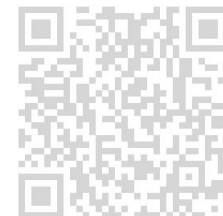
### • 解决

1. AIOPS: 用AI的技术, 解决OP的问题
2. 有监督机器学习



结论1: 系统越复杂, 故障时需要排查的指标个数越多, 那么分析问题的复杂度越大

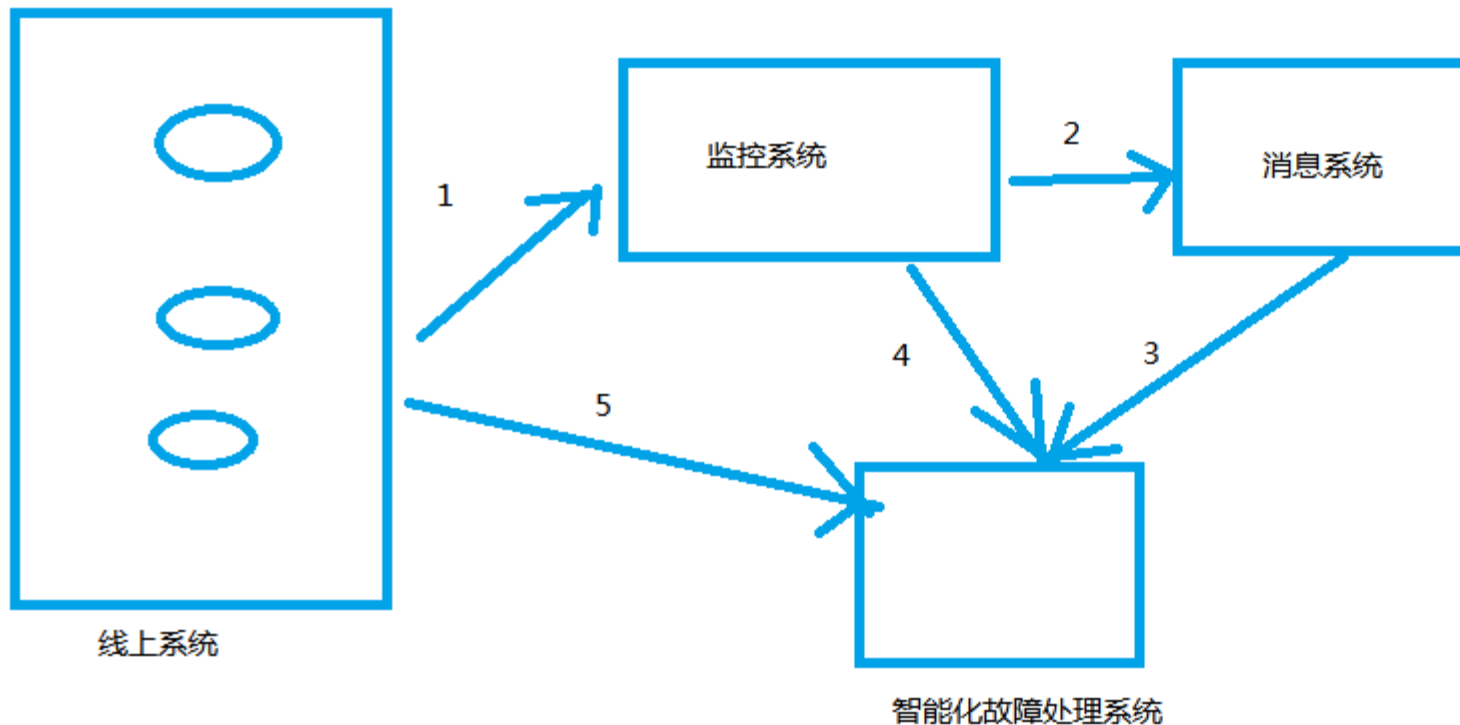
结论2: 系统越复杂, 故障时需要排查的指标个数越多, 那么时间+人力成本越大



全新IT技术私域交流平台



# 三.解决-数据流-计算



- 1.监控系统 监控线上系统。
- 2.出异常触发告警，消息系统受到msg。
- 3.智能故障处理系统，消费msg，感知告警。
- 4.智能故障处理系统，从监控系统获得数据。
- 5.智能故障处理系统，从线上服务器获得数据。
- 6.进行决策分析。



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-架构设计

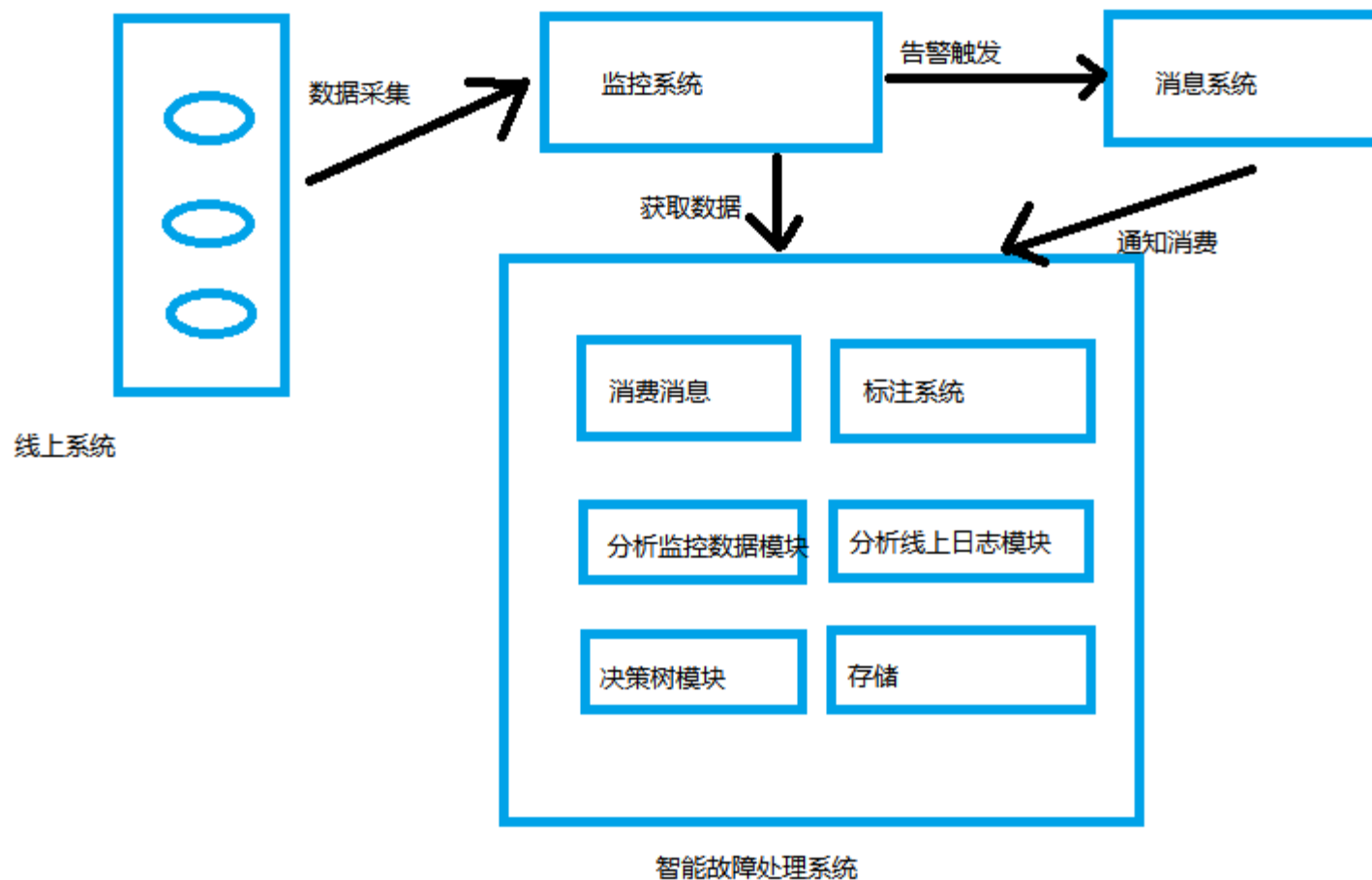
- 数据采集
- 数据存储
- 数据计算
- 数据标注



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-架构设计-采集、存储、计算

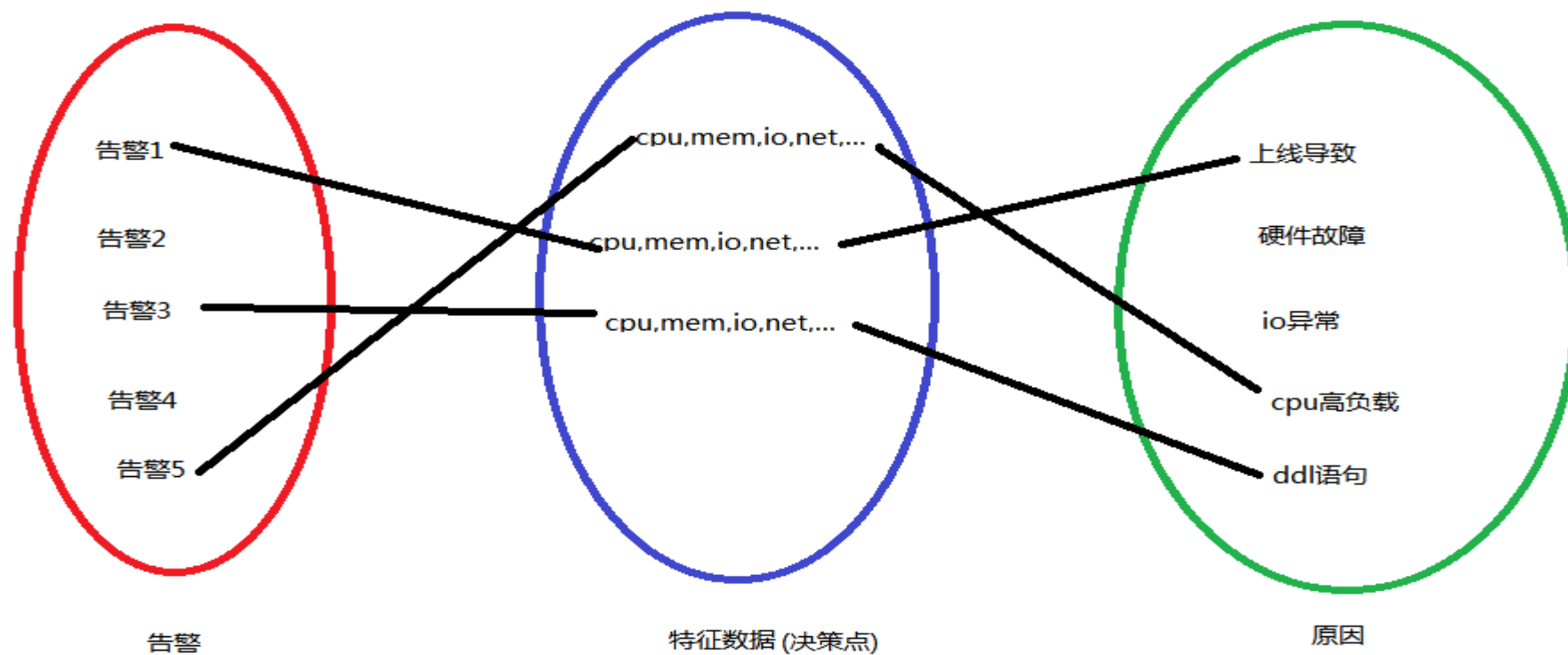
- 数据采集
- 数据存储
- 数据计算



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-架构设计-标注

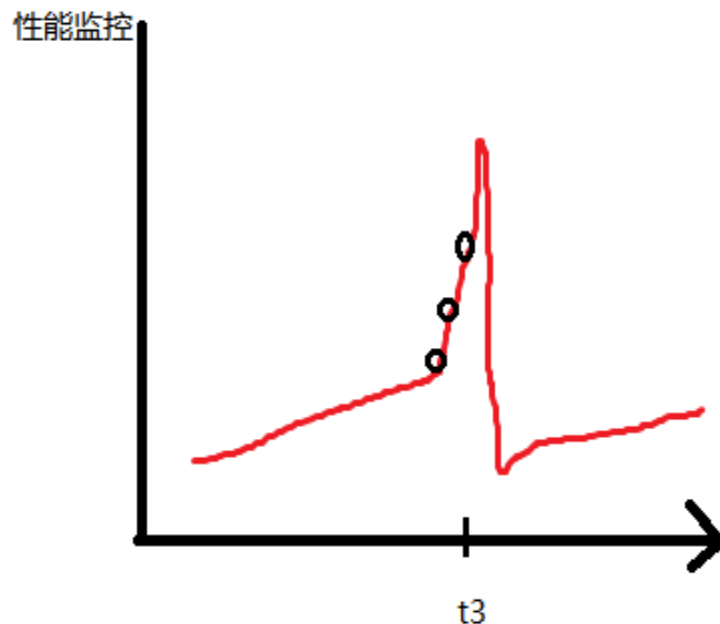
- 数据标注



全新IT技术私域交流平台

# 三.解决-架构设计-标注

- 数据标注



标注：t3时刻，发生故障。建立 告警 系统状态 告警原因 关联性

比如：

数据库慢查询告警	硬件 网络 操作系统 数据库 4大维度状态时序数据	磁盘坏快导致
监控产生	监控产生	人工标注



全新IT技术私域交流平台

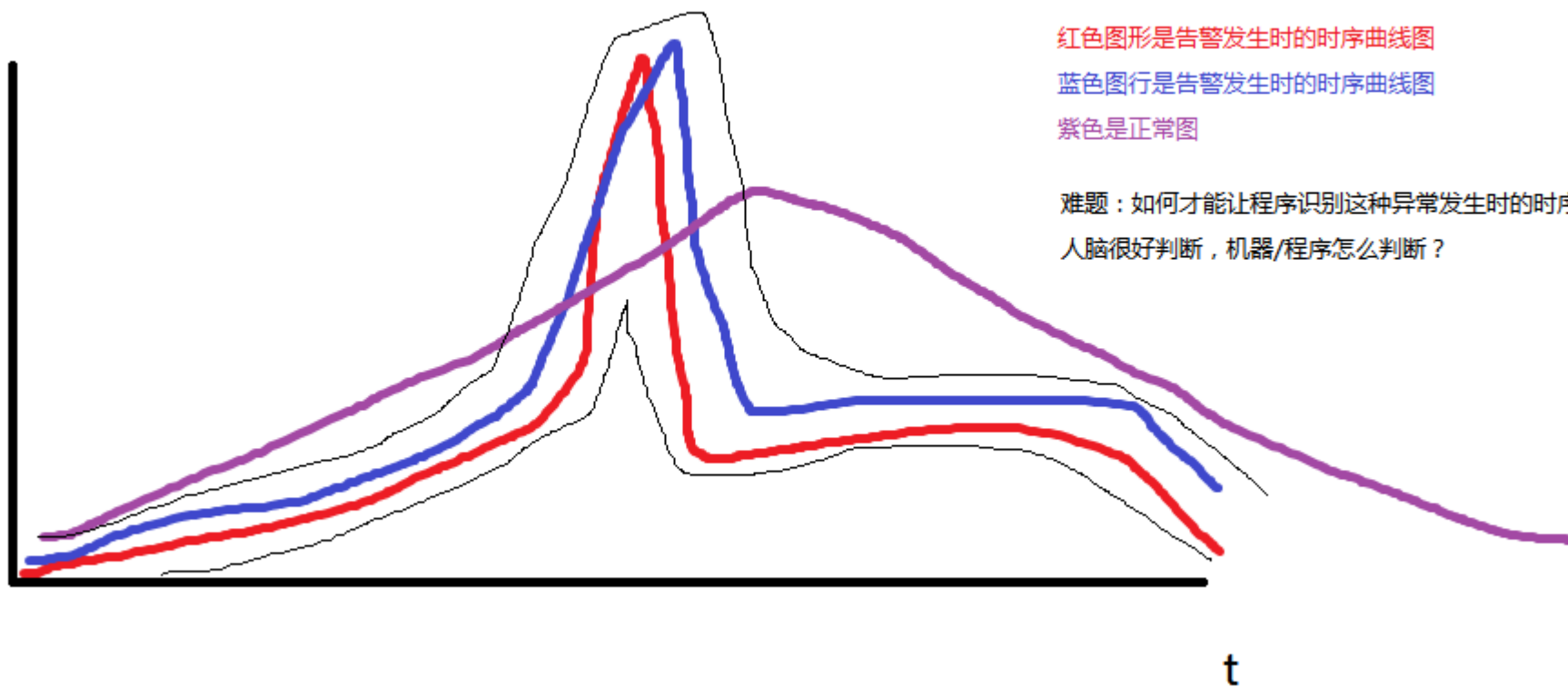


## 三.解决-算法

### • 难点:

肉眼很好识别这个异常，机器/程序怎么识别

指数



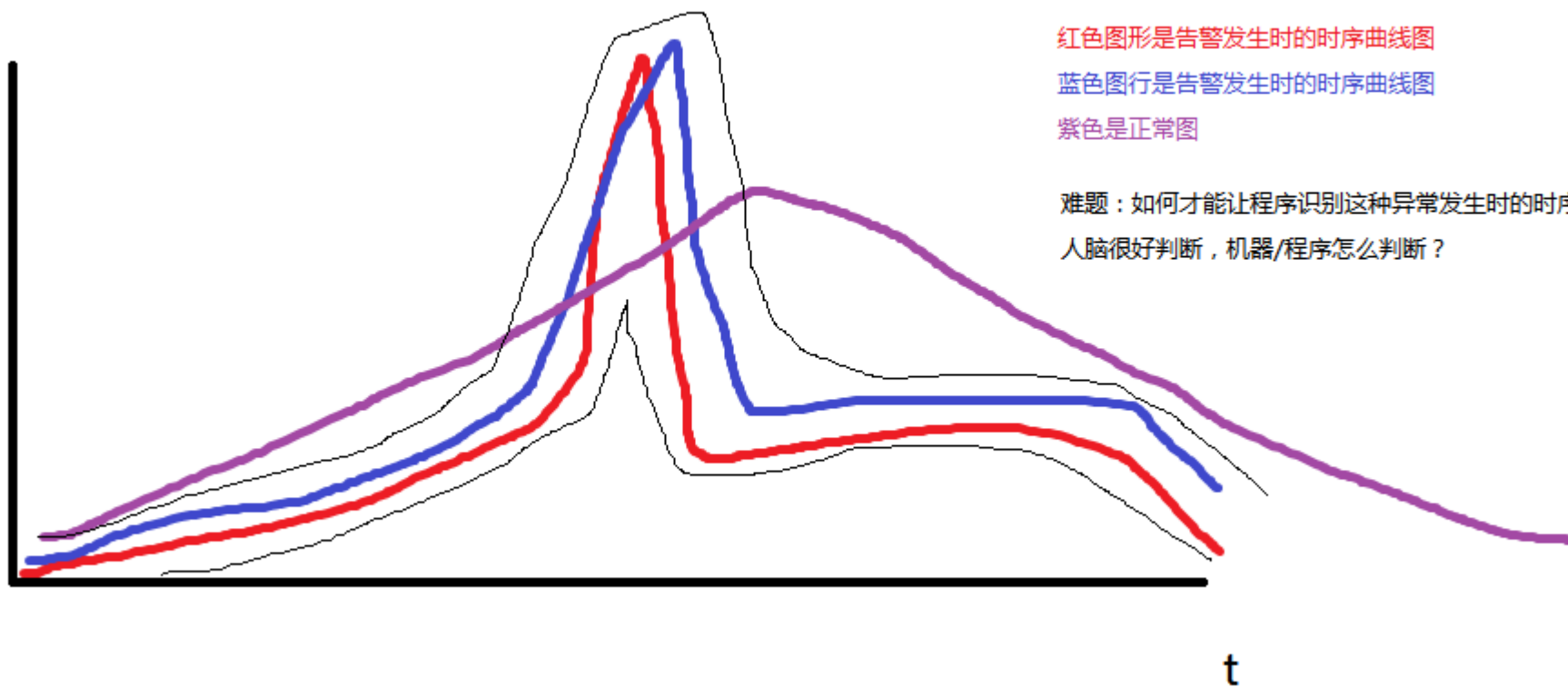
全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-算法

### • 解决:

时序图形编码算法

指数



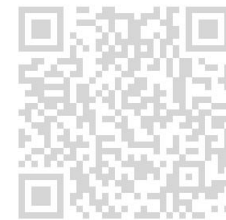
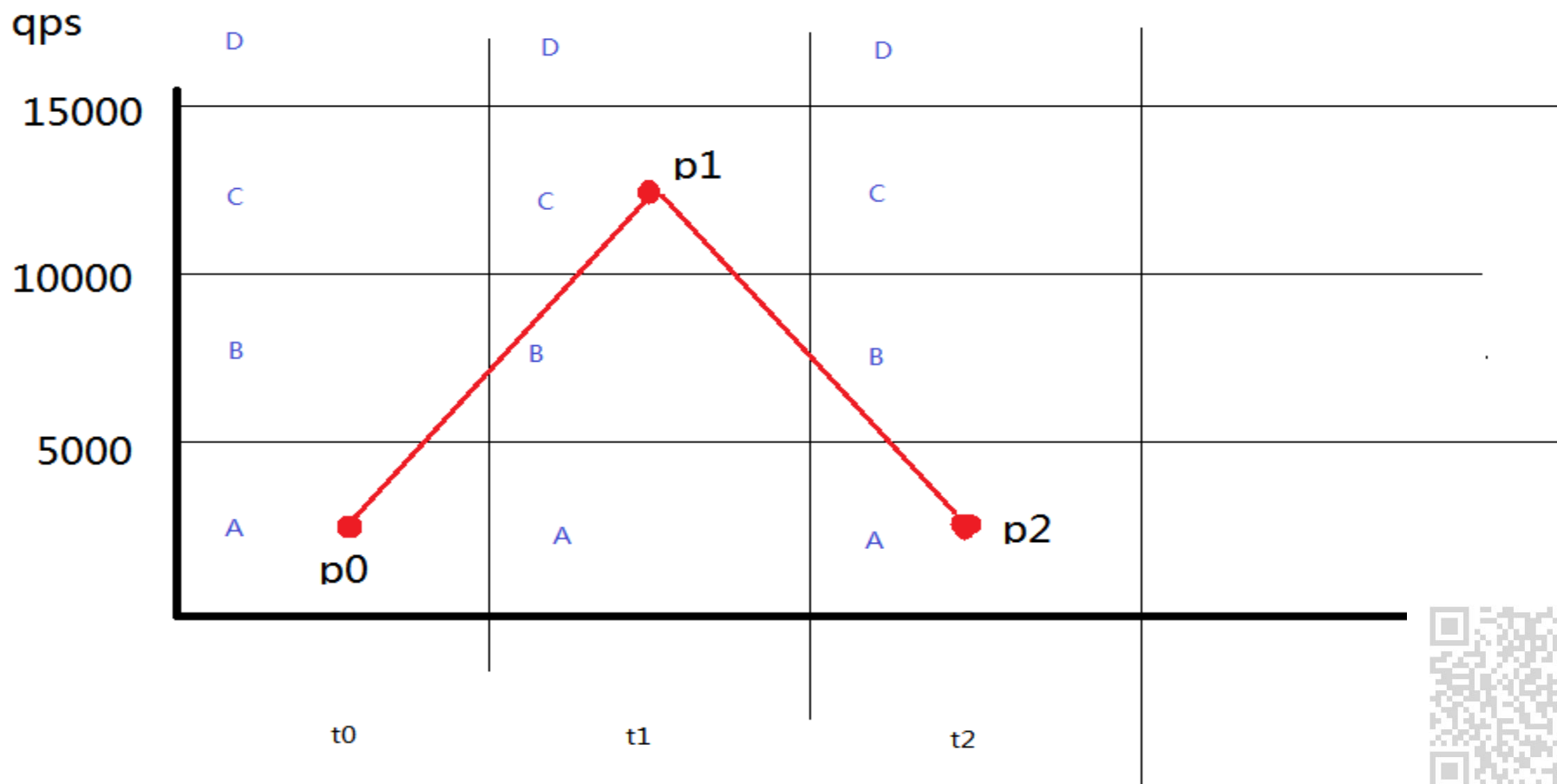
全新IT技术私域交流平台

# 三.解决-算法

- 时序图形编码算法

- 1.对区域进行划分
- 2.对子区域进行编码
- 3.对时序点进行编码
- 4.对时序曲线进行编码

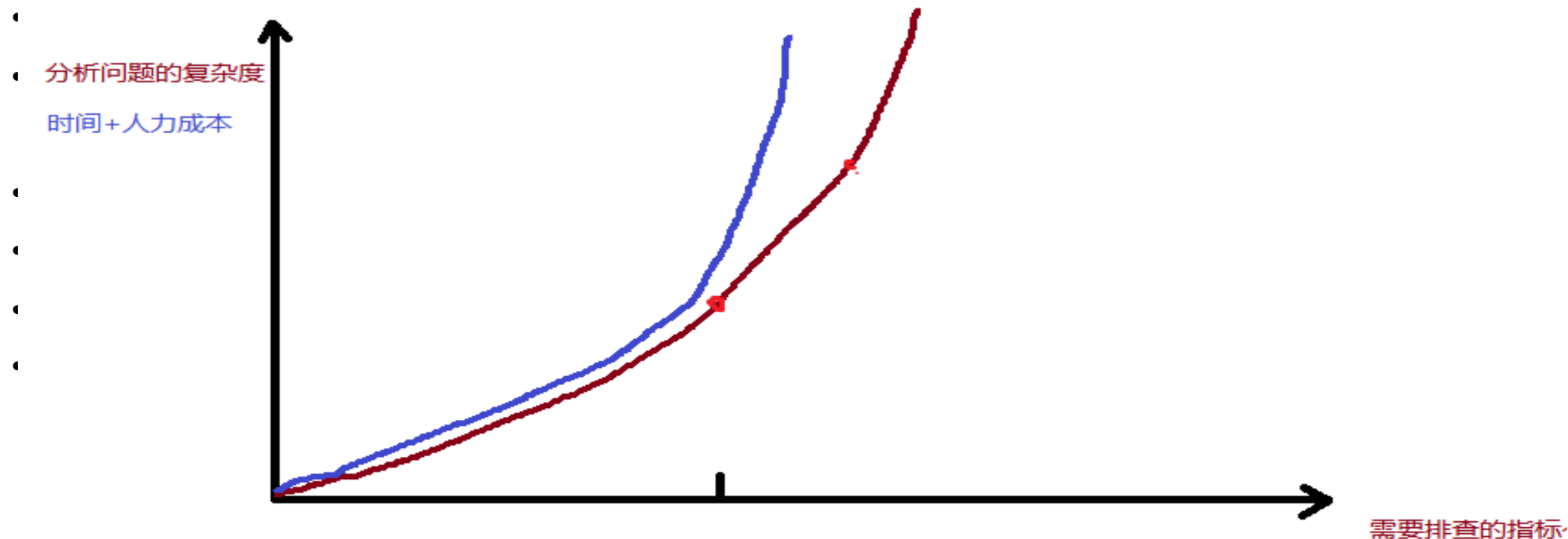
p0,p1,p2  
转换成  
ACA



全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-算法

- 难点：几十，几百，甚至千个、万个 监控数据怎么排查故障



结论1：系统越复杂，故障时需要排查的指标个数越多，那么分析问题的复杂度越大

结论2：系统越复杂，故障时需要排查的指标个数越多，那么时间+人力成本越大

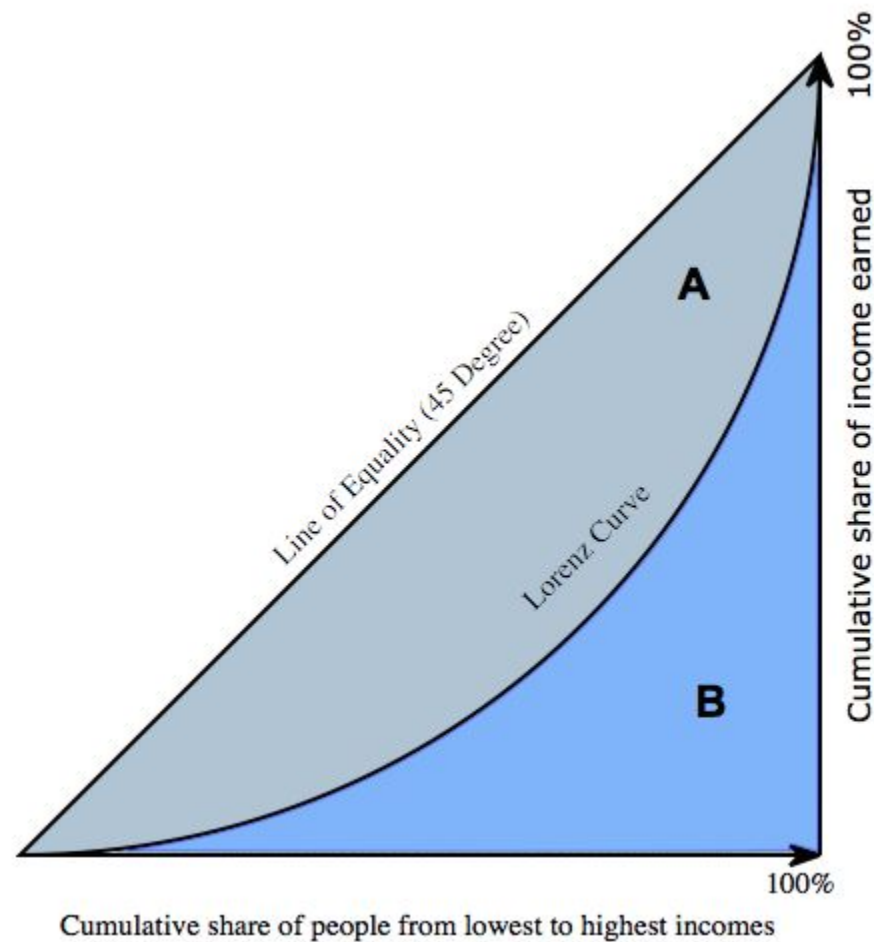


全新IT技术私域交流平台

## 三.解决-算法

- 基尼指数

- $gini = A / (A + B)$



全新IT技术私域交流平台



# 三.解决-算法

## • 决策算法-CART

使用gini 系数做分类依据

特征数据：

t0,硬件状态,cpu,io,mem,status

t1,硬件状态,cpu,io,mem,status

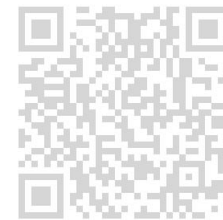
t2,硬件状态,cpu,io,mem,status

t3,硬件状态,cpu,io,mem,status

人工标注结果：

原因1

- 1.通过人工标注，获得标注数据。
- 2.有监督学习，使用标注数据，跑CART算法，得到决策树模型，生成决策树。
- 3.输入故障时的特征数据，通过决策树，做故障决策，分析故障原因。
- 4.不断迭代，提升泛化性，如随机森林，如采集更多数据。



全新IT技术私域交流平台

# DevOps到AIOps-智能化故障处理系统

- 一.背景
- 二.问题
- 三.解决
- **四.规划** ←
- 五.Q&A

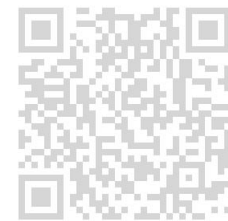
陈永清@翼课网



全新IT技术私域交流平台

# 四.规划

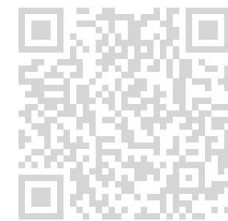
- AIOPS
- 智能化故障处理



全新IT技术私域交流平台

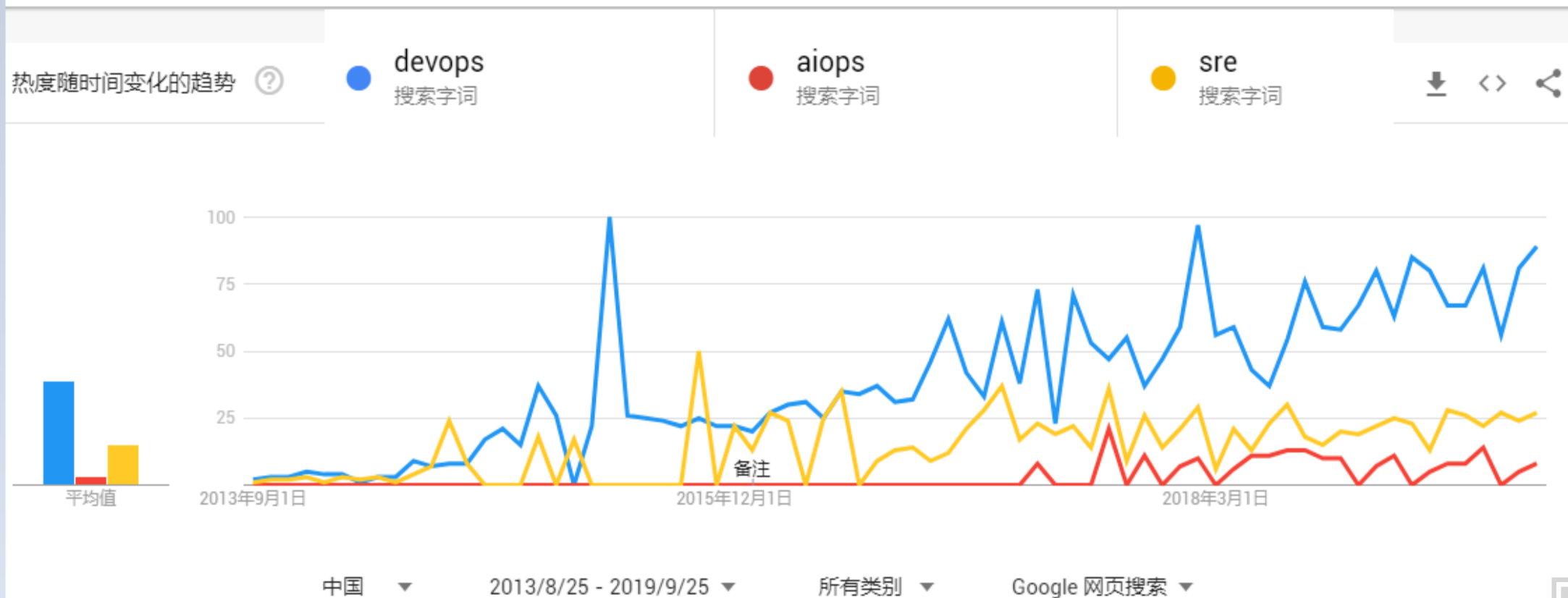
## 四.规划-AIOPS

- 目标：以合适的契机、用恰当的资源、解决有挑战的技术难题，从而创造价值
- 策略：
  1. AIOPS，用AI的技术，解决OP的问题
  2. 先试点，再推广
  3. 找准痛点，三个维度，频次高、影响大、解决难的问题
- 技术路线：
  1. 抽象出需求，学习AI技术，储备知识
  2. 用AIOPS，小范围试水，解决最迫切的需求 (频次高、影响大、解决难的问题)
  3. 逐步推广，降低成本，提升效率，减少痛苦



全新IT技术私域交流平台

## 四.规划-AIOPS

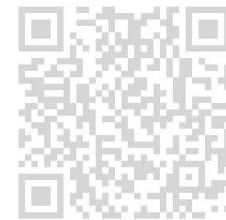


全新IT技术私域交流平台



## 四.规划-智能化故障处理

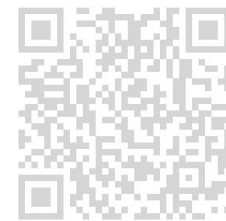
- 决策树规划
  1. 先按照系统架构，逐层建决策树，用于决策。
  2. 再建一个顶层决策树，做全局决策。
- 数据采集规划
  1. 将上线/代码发布 作为一个特征，收集到决策点中，用于判断是否故障是上线导致的。智能回滚。
  2. 对数据库执行计划，如explain输出，结合NLP，抽取特征。做sql 智能化审核。
- 计算规划
  1. 根据故障产生前的一段时间产生的数据，做故障预测。
  2. 通过算法得出组合特征数据做多值或多指标的智能化阈值告警，而不是单值阈值告警。减少报警。



全新IT技术私域交流平台

## 五.Q&A

- 通过"4个三"，做定量定性分析。
- 三个步骤看流程，感知、分析、解决 是处理故障的三个步骤。我们从分析环节入手。
- 三个维度找方向，影响最大的、频率最高的、最难处理的 告警 找到‘痛点’。
- 三个集合做决策，告警+决策点+原因 三个集合，找到关联性。
- 三个10做定量，针对过去1年的10大类告警，以技术人力需要10分钟以上分析出告警原因，现在要系统10秒内分析出结果。



全新IT技术私域交流平台

## 五.Q&A



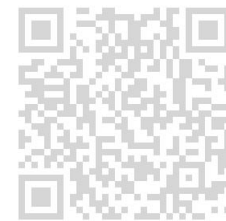
- 谢谢 陈永清@翼课网



全新IT技术私域交流平台



# *Thanks*



全新IT技术私域交流平台