## 5.3成本管理计划

### 5.3.1目的

成本管理是企业管理的一个重要组成部分，它要求系统而全面、科学和合理，它对于促进增产节支、加强经济核算，改进企业管理，提高企业整体管理水平具有重大意义。成本管理是由成本规划、成本计算、成本控制和业绩评价四项内容组成：

1、成本规划是根据企业的竞争战略和所处的经济环境制定的，也是对成本管理做出的规划，为具体的成本管理提供思路和总体要求。

2、成本计算是成本管理系统的信息基础。

3、成本控制是利用成本计算提供的信息，采取经济、技术和组织等手段实现降低成本或成本改善目的的一系列活动。

4、业绩评价是对成本控制效果的评估，目的在于改进原有的成本控制活动和激励约束员工和团体的成本行为。

### 5.3.2成本估算

项目参与人数：5人

项目持续时长：5个月

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 条目 | 单位 | 数量 | 总预期经费 | 备注 |
| 人力成本 | 68元/小时 | 见甘特图 | 20000元 | 2021年3月采集数据124176条，2021年3月全国程序员平均工资15189元，工资中位数12500元，其中95%的人的工资介于5250元到37500元，计算可得人均每小时工资85.22元，按照每人每天（非周末）工作一个半小时，周末两天每天工作二个小时，一周工作七天，一共十六周。大致计算得总薪酬：15640元。包含节假日。 |
| 文本印刷 | 0.1元/A4打印面 | / | 500元 | 打印资料和报告等 |
| 场地成本 | / | / | / | 活动场地通常为寝室、图书馆、教室，不需要为此支出经费 |
| 学习成本 | / | / | / | 项目中需要的知识准备可以在课本和网上等地方找到免费资源。课本费用不在本项目成本计算中。 |
| 阿里云服务器 | 79元/年 | 一年 | 79元 | 阿里云服务器特惠价一年，足够本学期的使用 |
| 软件成本 | / | / | / | 本项目所用软件皆为教育版和开源软件，不需要这方面支出。 |
| 活动交流（团队建设） | 500元/次 | 3 | 1500 | 项目开始和结尾各一次团建，项目中间阶段也进行一次团建，激励大家 |
| 总计 | / | / | / | 总计22079 |

备注：人力成本中的单位成本参考自2021年度杭州市人均收入（每小时）。