项目个人总结

## 本人所分配的工作

本人在项目组中固定负责配置系统以及项目进度的控制（甘特图）,主要负责了用例图文档的制作以及PPT的制作。

## 本人对项目组做出的贡献

管理整个小组的项目进度，分配任务以及审核所有文档。

## 本人遇到的困难以及解决方法

困难:一开始想要更加注重每个人均等分工而导致进度偏慢。

**解决方案**:应该争对每个组员的特长进行工作分配，比方说曹同学对界面原型更擅长而李同学更偏向写文档，所以之后的界面原型全权交给了曹未和豆欣童同学。

## 四.本人需要改进和努力的地方

更加追求工作质量，加强团队合作。

## 对本课程的感想或建议

本学期也是第一次承担了组长的工作，并且充当“项目经理”管理整个团队的工作进展，这让我意识到项目经理不仅要了解项目进程的每一个细节，而且也要考虑到团队合作高效性，团队风险等诸多因素。这样的实际开发经验对我是难得也是可贵的，让我进一步了解到自己的能力，也让我在团队合作中对组员们也有了更深的了解，虽然在团队合作中有很多问题，但是我们也意识到只要所有组员共同努力，都是可以克服的。