

# Politique d'engagement ESG d'AGF<sup>1</sup>

Selon nous, l'intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans le processus de gestion de placements peut donner lieu à des décisions de placement mieux éclairées. En outre, nous croyons qu'en plus de notre dialogue habituel auprès des entreprises détenues, notre engagement sur les enjeux ESG peut avoir un impact positif sur les résultats d'investissement et sur la société.

## **Objectifs**

L'engagement permet d'établir un dialogue ouvert avec les entreprises dans lesquelles AGF investit. Nos objectifs d'engagement visent à approfondir notre compréhension des enjeux ESG qui sous-tendent la stratégie ou l'évaluation des entreprises et à donner à ces dernières l'occasion de mieux comprendre notre processus et nos objectifs d'investissement. Nos objectifs d'engagement entendent ajouter de la valeur pour un large éventail de portefeuilles de placement et d'intervenants.

AGF est d'avis que les entreprises qui ont mis en place des politiques ESG solides ou qui se sont engagées à les améliorer sont plus susceptibles d'agir dans l'intérêt véritable de tous leurs intervenants et sont mieux placées pour faire face à divers enjeux, comme les risques non financiers et les changements réglementaires. L'accent est mis sur les enjeux ESG à long terme et financièrement importants qui, grâce à l'engagement, peuvent être renforcés et influer sur la capacité des entreprises à créer de la valeur.

## Principes d'engagement

L'engagement consiste en un dialogue constructif entre les investisseurs institutionnels et les entreprises détenues pour discuter de la façon dont ils gèrent les risques ESG et saisissent les occasions d'affaires associées aux défis de durabilité. Notre approche est constructive, car nous croyons qu'avec le temps, nous établirons une relation de confiance et nous comprendrons bien comment la gestion des principaux enjeux ESG soutient la stratégie d'affaires d'une entreprise.

## Sélection des engagements

AGF concentre ses activités d'engagement sur les enjeux ESG clés qui peuvent avoir une incidence déterminante sur le profil risque-rendement d'une entreprise, en tenant compte de l'importance d'un placement et de la contribution prévue d'un engagement réussi à la création de valeur à long terme. Nous considérons l'ESG comme un moteur de changement à long terme dans les marchés, les pays et les entreprises, qui a un impact sur les rendements futurs. Les entreprises et les industries diffèrent dans leurs pratiques commerciales et dans la façon dont elles traitent des problèmes distincts. Par conséquent, nous nous concentrons sur les enjeux les plus importants sur le plan financier qu'une entreprise doit aborder.

# Principaux enjeux ESG

#### **Environnementaux**

Nous nous entretenons avec les entreprises sur des enjeux environnementaux qui sont financièrement importants pour leurs activités commerciales, y compris sur la façon dont leurs activités affectent l'environnement et la façon dont l'environnement affecte leurs activités. L'atténuation des risques est capitale pour les entreprises afin de prévenir, d'anticiper et de gérer les accidents liés aux dommages environnementaux causés par les activités d'une entreprise, car ils peuvent avoir un impact négatif sur l'exploitation et la réputation.

RÉSER VÉ À L'US AGE INTERNE

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La politique s'applique à Placements AGF Inc., à AGF Investments America Inc. et à AGF International Advisors Company Limited.



#### Sociaux

Nous nous entretenons avec les entreprises sur des enjeux sociaux qui sont financièrement importants et qui peuvent avoir un impact positif sur la société au fil du temps. Nous cherchons à comprendre comment une entreprise gère ses enjeux sociaux avec tous les intervenants concernés, ce qui peut inclure le maintien et l'amélioration de ses pratiques de gestion du capital humain, y compris ses politiques relatives au travail, aux droits de la personne et à la santé et la sécurité, qui, si elles ne sont pas gérées, pourraient entraîner une augmentation du roulement, des blessures au travail, des litiges coûteux et une atteinte à sa réputation. La gestion de la chaîne d'approvisionnement est également essentielle, car les politiques d'une entreprise peuvent s'étendre à ses fournisseurs, qui n'ont peut-être pas les mêmes politiques en place, surtout s'ils sont situés dans des régions ou des pays où les lois et politiques locales sont moins strictes.

#### Gouvernance

Nous nous entretenons avec les entreprises afin de comprendre la façon dont elles gèrent leurs enjeux de gouvernance et nous nous assurons de transmettre les meilleures pratiques dans un effort d'amélioration, car une gouvernance d'entreprise solide peut améliorer la stabilité et le rendement d'une entreprise, mais aussi soutenir sa stratégie à long terme. Ainsi, nous nous concentrons sur des questions importantes telles que la responsabilisation et la qualité du conseil, y compris la diversité au sein de celui-ci. Il peut également être question de savoir si les membres du conseil possèdent une expérience pertinente et diversifiée dans l'industrie ainsi que les compétences appropriées en supervision qui sont requises pour qu'un conseil réussisse. Nous pouvons également nous intéresser à la culture d'une entreprise, à ses politiques de gestion et de surveillance des risques, à la rémunération de ses cadres supérieurs, aux processus d'audit et à l'information qu'elle communique.

## Types d'engagement

La direction et le conseil d'administration d'une entreprise détenue sont responsables de sa stratégie à long terme et de la gestion des enjeux ESG. Les équipes de gestion des investissements d'AGF interagissent avec la direction ou le conseil d'administration de l'entreprise dans le cadre de leur processus de recherche fondamentale. Nous interagissons à multiples reprises avec une entreprise, par le biais de réunions en personne, par courriel ou par téléphone. Ces interactions permettent à nos analystes et à nos gestionnaires de portefeuille d'avoir un aperçu de la qualité de la gestion, des facteurs opérationnels et de la stratégie de l'entreprise.

## Collaboration

AGF combine des efforts d'engagement individuels et collectifs pour obtenir le meilleur résultat possible. Nous reconnaissons que les occasions de collaboration avec d'autres investisseurs institutionnels peuvent être un moyen efficace de promouvoir des normes et des pratiques exemplaires au sein de l'industrie.

### Procédure d'escalade

Un manque de réceptivité de la part d'une entreprise peut être comblé en cherchant à obtenir un engagement de collaboration, en assistant à une réunion en personne ou en partageant des préoccupations par écrit. Mais ce manque peut mener à des directives de vote par procuration défavorables sur des points connexes à l'ordre du jour des assemblées des actionnaires. Le désinvestissement peut être un dernier recours si une entreprise n'améliore pas son profil ESG après un engagement continu.

# Surveillance et rapports

Nous documentons et surveillons les engagements ESG que nous poursuivons. Tous les ans, AGF présente un récapitulatif sommaire de ses activités d'actionnariat actif connexes aux enjeux ESG. Sur demande, AGF fournit des renseignements plus détaillés sur les activités d'engagement ESG pour les titres détenus dans le portefeuille d'un client.

RÉSER VÉ À L'US AGE INTERNE 2