

# 建筑工程管理的影响因素与对策

魏文萍

(东北财经大学 网络教育学院, 辽宁 大连 116025)

**摘要:** 建筑工程作为与人们生产生活息息相关的工程, 其质量如何将直接影响着人们的生命财产安全。要想提高建筑工程质量, 就需要对影响工程质量的人为因素、材料质量因素、机械设备因素和环境安全因素进行分析, 从中找出问题并采取措施完善管理制度。领导应该重视工程管理、监理系统, 重视核算工作, 加强安全管理力度, 以确保工程管理质量。建筑工程管理对控制施工工程质量起着关键的作用, 加强建筑工程管理, 有利于保证施工质量, 确保施工安全, 缩短施工工期, 提高经济效益, 也有利于施工企业的发展。故建筑施工技术与管理人员必须加强对建筑工程管理的研究与应用, 以保证建筑工程行业健康稳定的发展。

**关键词:** 建筑工程管理; 工程质量; 施工工期

**中图分类号:** F284      **文献标识码:** A      **文章编号:** 1000-176X(2015)06-0067-04

建筑工程管理在提高建筑工程项目质量、保障工程施工安全和控制建筑项目施工成本等方面起着重要的作用。建筑企业只有认识到工程管理中存在的问题, 将建筑工程管理贯穿于工程项目建设施工的整个过程, 做好各项管理措施的贯彻落实, 才能真正地提高建筑工程管理质量, 在确保建筑企业经济效益的基础上, 促进建筑行业的稳定持续健康发展。

## 一、建筑工程管理问题分析

目前, 我国全面实行建筑工程项目管理工作的时间还比较短, 而且相对缺乏系统、专业、深入的理论与探讨, 导致了我国建筑工程管理工作中存在的问题、弊端、漏洞较多, 急需得到有针对性的改进与完善。

### (一) 管理体制不健全

目前, 我国建筑工程管理体制不健全是尤为突出的重点问题之一。健全的建筑工程管理体制要设置功能齐全的项目管理部门和机构, 并根据工作的实际需求分别配备数量不等的人员, 以满

足工程管理中各项具体工作的要求。但是我国大部分建筑工程项目为了节省人员开支, 大量削减工程管理部门以及工作人员, 这就造成管理部门和人员的缺失, 甚至引发了管理人员不得不身兼数职的现象。缺乏健全的管理体制, 建筑工程的管理工作也就无从谈起了。

### (二) 管理制度不完善

我国建筑行业的相关管理制度全部是由国内著名的建筑行业专家、学者、主管部门领导、具备丰富工作经验的工程管理人员共同研究、讨论, 经过反复论证最终确定下来的。但是建筑工程管理制度在下发到各建筑工程单位以后, 大多变成“一纸空文”, 其作用只是为了应付上级的检查, 除此之外没有任何实际意义。建筑工程管理制度浮于表面、难以深入, 是我国建筑行业管理工作现阶段面临的主要难题之一。现阶段, 我国出台了一些与建筑工程管理相关的法律法规, 同时还出台了建筑工程管理规范, 但是与发达国家相比, 我国在建筑管理方面的法律还存在诸多

问题,急需改善,我国的建筑工程管理也没有实现真正的科学化、规范化和标准化。由于严重缺乏法律方面的规范,导致许多建筑工程管理的有效措施没有贯彻落实到实处,从而产生了一系列问题。

### (三) 核算工作重视程度不够

建筑施工过程中,一些核算人员比较重视核算的速度,而不重视企业中标后工程核算以及工程质量。这种只强调进度而不重视核算和工程质量的现象,不仅使工程核算和质量管理不能顺利,也使工程无法顺利进行,甚至影响公共安全,使企业名誉受损。从企业自身看,成本管理粗放是其主要原因,主要体现在:成本核算不受重视、基础薄弱。一些项目经理认为成本核算是财务部门的事,相关部门配合不紧密,很多项目没有设置专职的成本核算岗位。项目成本核算一般应以单位工程作为成本核算对象,项目开工伊始,应确立工程成本一览表,而目前成本核算普遍存在对象划分过粗问题,使得具体核算工作无法有效开展。一些项目会计科目体系中,没有设置“生产成本”、“机械作业”科目,使得成本项目的归集和分配较为杂乱。一些项目如混凝土生产、金属结构制作业务通过“工程施工”等核算。实施新准则后,成本费用列支渠道发生了一些改变,但一些项目仍沿用原制度的做法,如社保费用和住房公积金在“管理费用”中列支,闲置固定资产的折旧计入“机械作业”等科目中。一些项目成本信息滞后,如工资分配压月、材料以领代耗、分包工程结算不及时等,收付实现制原则占据了一定市场。此外,按新准则规定,大修理费无法预提或摊销,对当期成本产生了一定影响。此外,一些企业出于规避风险的考虑,将一些分包成本人为地进行分解,也对成本结构产生了一定影响。

### (四) 现场管理不到位

在施工现场,有关现场管理的问题有很多,如材料和施工进度协调,现场人员安全施工问题,工程质量问题,以及冬季施工问题等。有监理企业在工程质量监管时只做表面文章。如一些监理企业对施工项目部存在的问题都能发出监理通知书,施工单位也能及时回复,但两者均停留在文件的来往上,质量安全隐患问题并没有真正落实整改。有些参建各方对工程项目使用的主要建筑材料质量把关不严,材料的采购、抽样送检

和使用各环节管理脱节,导致部分不合格产品使用到建筑实体;个别工程项目部甚至未制定混凝土施工方案,导致施工无序,给建筑工程质量留下隐患。

### (五) 建筑工程管理混乱

由于建筑企业长期受到传统的计划经济体制的影响,导致其在发展过程中产生了“重技术、轻管理”的工程思想,以往一般都是下达硬性指标进行管理,重视追求工程的经济效益,而忽视了工程管理对工程质量、进度、安全产生的影响。在这种落后的管理思想的影响下,建筑企业对工程管理的资金投入不足,导致企业管理机构的设置、专业人员的分配以及技术水平和人员素质等受到严重的限制。由于受到市场经济的影响,许多的建筑工程企业的相关部门主要是通过裁剪岗位和人员的方式来达到提高节约成本、提高经济效益的目的,导致工程管理部门以及工作人员的严重不足,许多建筑企业出现一名管理人员身兼数职的现象,产生这些问题的主要原因就是建筑管理体制不健全。

### 二、建筑工程管理的影响因素分析

建筑工程施工项目是由建筑业企业自施工承包投标开始到保修期满为止的全过程中完成的项目。建筑工程施工管理的基本任务是进行施工项目的进度、质量、安全和成本目标控制,而要实现这些目标,就得从施工方项目施工管理抓起,施工方作为项目建设的一个参与方,其项目施工管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。

#### (一) 主观因素

我国建筑工程管理工作的现状不容乐观,前景也难见光明,究其根本原因,与我国建筑工程管理人员主观意识中排斥先进、科学的管理理论与方法有极大的关系。由于我国大部分建筑工程管理人员坚持传统的管理理念和方法,在他们的主观意识中,传统的管理方式完全可以满足现阶段建筑工程管理工作的需求,无需耗时、耗力去进行修改与完善。建筑工程管理人员主观上不支持和管理制度的制定、管理体制的建立、管理责任制的明确、管理任务的具体化等工作内容,我国建筑工程整体管理水平较低的现象也就不难解释了。在现场勘察、建筑结构设计、施工、监理、业主以及监督等方面都需要人的参与和管理。因而人的参与对建筑工程的实施是至关



重要的,而管理人员的专业素质的高低、专业技术以及监督的实际效果如何与建筑工程项目的工程质量密切相关,所以在建筑工程施工过程中,需要加强对人为因素的重视,从而有效地保证建筑工程工作的顺利开展。

### (二) 客观因素

在分析我国建筑工程管理影响因素过程中,客观性因素也是不容忽视的。它主要是指除建筑工程单位自身之外的一些相关的。机构与部门所产生的影响。首先,建筑主管部门的监管力度不足,这一客观性因素对建筑工程的管理工作产生了重要的影响。此外,受多种因素的影响,政府建筑行业主管部门没有将协助建筑工程单位加强管理的权利与义务进行全面的实施与落实。其次,我国建筑工程监理单位以及监理体制的发展起步较晚,这在一定程度上也影响了我国建筑工程管理工作的有序进行。监理单位作为建筑工程管理工作中独立的第三方参与者,具有独立地开展建筑工程全部项目的审核以及管理的权利,它是能够促进建筑工程管理工作创新发展的新型体制之一,但是目前我国的这一体制却没有被引起重视,因而难以发挥其作用。

此外,施工材料质量的高低与建筑工程的质量、节能环保以及其他的使用功能是息息相关的。机械设备直接影响整个建筑工程的顺利开展。环境因素具有不确定性,其对建筑工程管理也有重要的影响。

### 三、提高建筑工程管理质量的对策

建筑行业的快速发展给居民生活带来更多的便利,现代施工工艺和设施的不断更新也让人们感受到现代化的生活方式。针对建筑工程管理中存在的一些问题,有关部门应该引起重视,从提高领导者和施工人员的综合素质、完善建筑工程施工管理制度以及发挥政府和建设单位的监管作用入手,推进建筑行业的快速健康发展。

#### (一) 加强对施工人员的安全管理

需要一支科学和高效的管理队伍,如果工程项目的管理人员效率不高、团队意识和协作精神不强、人员频繁变动,就无法确保工程管理的質量。因此,必须在工程项目的立项阶段组建一支科学高效的项目管理团队,团队必须包含项目经理等主要领导成员。在进度管理中建立项目经理责任制,将责任具体划分到个人,同时还需要制定严格的考核制度,对管理人员的管理效果进行

必要的奖惩。要在管理人员之间树立现代工程管理理念,要将工程的进度、质量和成本按照预期目标实现。进度管理的中心就是对工程项目的进度进行管理,工作质量直接关系到工程各项活动的开展,因而在工程开工之前就需要制定科学的进度计划安排表,确保资金和材料供应按照合理的进度来安排,这样实现工程进度就会有据可依,处于管控状态下。

#### (二) 加强对施工成本的管理

首先,建筑企业需要科学合理地选择施工单位。工程建筑项目施工环节复杂繁琐,需要采取分段外包的合作施工措施。因此,选择正确的施工单位非常重要,建筑企业要严格对施工单位企业的资质、管理水平与施工水平等进行审查,并对招标文件的严密性与准确性进行核查比对,选择其中的优秀施工单位,有效降低建筑工程项目成本管理难度,提高项目管理的质量和工作效率。其次,建筑企业要严格控制工程项目的造价,不仅要加强管理人员的学习与培训,提高管理人员的业务素质与技术能力,而且还要提高施工人员的安全意识,并加强施工项目的现场管理,安排好施工工序之间的衔接,做到施工项目的均衡交叉,以提高建筑项目施工的劳动强度,保证建筑工程项目如期完成。最后,建筑企业要加强施工现场的签证管理,依据施工现场的具体情况开展工程变更与洽商工作,并将工程进度、工程验收和组织设计等详细记录,为以后的工程结算提供有力依据。同时,建筑企业要加强建筑工程进度费用支付方面的控制和管理,要依据施工合同与招标文件,结合建筑项目施工的实际工程量支付进度款,并对其使用情况做好监管,以保证建筑工程项目按期完工。

#### (三) 加强工程项目管理要点控制

首先,实施进度控制。施工企业的有关管理人员需要将进度计划细化到每月、每周,做好进度计划工作,并且建筑施工的进度与现实的具体情况需要紧密结合在一起,不能生搬硬套、不切实际,在必要的情况下,及时对施工进度计划进行正确的调整,从而保证施工工期按时完成。其次,加强质量控制。工程质量是建筑工程的关键,在进行工程质量管理时,需要根据具体的工程管理目标进行工程质量计划的编制,严格按照施工图纸以及国家规定的施工质量标准对施工质量进行控制和验收,并严格遵守工程质量的自检

和互检等制度,从而充分地保证材料的质量以及施工的质量。再次,进行成本控制。企业的管理人员需要树立成本控制意识和经济效益意识,在施工的过程中,严格控制施工的成本,建立健全成本控制机制,加强对施工成本的预算管理,倡导节约,保证施工的工程质量。最后,进行安全控制。企业需要建立健全安全生产责任制,促使企业的员工培养自我保护意识,对企业的工作人员进行安全教育,加强对安全教育的宣传,促使企业的每位员工都具有安全生产意识。

#### (四) 完善建筑工程施工管理制度

建筑工程管理制度是确保建筑工程依法管理的重要基础,就目前而言,我国建筑行业的施工管理制度还存在着不足,因此必须逐步完善。完善建筑工程管理制度的第一步就是逐步调整优化建筑企业的管理部门与相关机构,确保功能设置齐全,同时又要全面综合分析建筑项目施工的各种情况,按照实际情况进行人员的配置安排,保证工程项目的各项需求都能得到满足,全面推进施工管理得以有序进行。此外,还必须借鉴国外先进的施工管理理论与经验,不断完善自身施工管理制度,根据实际需要制定适合我国的施工管理方法。质量管理是建筑工程管理实施阶段的主要管理目标之一,建筑工程质量管理是建筑工程的可靠性、适用性、安全性以及经济性能得以实现的保证,同时,它又是一项政策性以及技术性强、管理因素复杂多变、处理方法严密谨慎的工作。因此,要建立起科学、完善的质量管理体系,使企业的各项职能与质量管理充分地结合起来,形成一个完整的有机整体。还要大力加强施工管理人员和操作人员的的质量意识,把工程质量放在第一位。

#### (五) 落实建筑施工过程的安全管理

首先,监理单位应该选派具有专业能力的工作人员深入建筑工程的施工现场对工程项目进行监督,并将这份工作贯穿到整个工作中。其次,材料是建筑工程建设必须的物资,材料的质量是否达标也会影响建筑工程质量,因此建设人员在企业采购材料时应该重视对材料质量的检测,严禁任何伪劣产品流入到建筑工程施工中。最后,监理单位应该及时根据市场的需要对自身进行反省和完善,通过不断的学习提高自身的监管能力,为更好地保证建筑工程管理水平奠定基础。

在实际建筑施工过程中,为保证建筑工程项目能够如期顺利施工,尽可能消除施工过程中出现的安全隐患,避免安全隐患引起重大安全事故。这就要求建筑施工队伍应当严格遵守施工安全管理制度,让“安全第一、质量到位”贯穿于建筑工程施工的全过程,切实做到“防治得当”,从根本上保证施工质量安全。为加强建筑工程施工安全管理力度,落实相关安全管理措施,必须在施工全过程中实施全动员、全方位的安全管理工作,严格控制好施工过程中人为、物品的不安全状态。

#### (六) 发挥政府和监理单位监管作用

构建完善的施工监理系统,除了能为建筑工程施工质量提供切实保障,还有助于施工管理工作的进行。建筑工程监理工作的进行必须依靠具有高度责任心的监督人员,他们必须充分了解监理工作进行必要性及重要性,通过科学合理的监理制度对建筑工程的施工全过程进行全面监督。这就要求建筑企业必须借助竞争的形式去挑选最合适、最负责任、最高质量的监理队伍,切实监督施工过程中的每一个环节,避免安全隐患的出现,全面提高施工质量。另外,监理单位也必须严重依照相关法律法规进行监理,发挥好自身拥有的监理职责,同时要不断消除监理过程中存在的不足,以更好地履行自己的监理职责,对工程项目、社会、建筑住户负责。

#### 参考文献:

- [1] 黄朝迎. 试论气候异常对重大工程建设的影响[J]. 地理学报, 2013, 55(5): 5-10.
- [2] 王唐修, 姜鑫民. 谈气候变化影响及对策[J]. 能源与环境, 2012, (12): 38-40.
- [3] 朱贝宝. 秦沈客运专线饶阳河特大桥承台冬季施工技术[J]. 建筑施工, 2013, (2): 123-125.
- [4] 王景红, 王熙泰. 气象因素对公路建设的影响与对策[J]. 陕西气象, 2014, (3): 42-43.
- [5] 刘聪, 张忠义. 桥梁气象专题研究与服务[J]. 气象科技, 2014, (6): 399-403.
- [6] 石慧兰. 德州气候变化与建筑物防腐[J]. 气象科技, 2011, (6): 882-885.
- [7] 王元丰. 极端气候事件对桥梁安全性的影响分析[J]. 土木工程学报, 2014, (3): 76-80.

(责任编辑:巴红静)