

## KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI KOORDINASI PERGURUAN TINGGI SWASTA WILAYAH IX

## SERTIFIKAT

Diberikan Kepada

Dr. ABDUL RAZAK, SE.M.S

Atas partisipasinya sebagai peserta seminar sehari dengan tema "Meningkatkan Motivasi Dosen dalam Melaksanakan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat" yang diselenggarakan oleh KOPERTIS Wilayah IX pada tanggal 17 Pebruari 2017.

Makassar, 17 Pebruari 2017

Koordinator,

Prof. Dr. Ir. Andi Niartiningsih, MP. NIP. 19611201 198703 2 002