



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website : www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR : 005/SK/STIKes.F/I/2024

T E N T A N G

DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Menimbang :

- Bahwa dalam pelaksanaan kegiatan belajar mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati perlu ditetapkan Tenaga Pengajar/Dosen Mata Kuliah sesuai dengan prasyarat yang tercantum dalam Pedoman Umum Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi.
- Bahwa penunjukan/pengangkatan Dosen Mata Kuliah tersebut pada point (a) diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua STIKes Fatmawati.

Mengingat :

- Undang-undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- Peraturan Pemerintah Nomor 08 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
- Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- Keputusan Dirjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No 12 Tahun 2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen
- Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 472/E/O/2021 tentang Izin Perubahan Bentuk Akademi Keperawatan di Jakarta menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Kesehatan Fatma Sejahtera
- Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) Nomor 1046/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2020 tentang Peringkat Akreditasi Perguruan Tinggi Akademi Keperawatan Fatmawati Kota Jakarta Selatan
- Surat Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Pendidikan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) Nomor 0705/LAM-PTKes/Akr/Dip/VIII/2022 tentang Status, Nilai, dan Peringkat Akreditasi Program Studi Diploma Tiga Keperawatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

MEMUTUSKAN

Menetapkan : Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati tentang penunjukan Dosen Mata Kuliah Semester Genap:

- Program Studi Diploma Tiga Keperawatan
- Program Studi Sarjana Administrasi Rumah Sakit
- Program Studi Sarjana Keperawatan dan Profesi Ners

STIKes Fatmawati Tahun Akademik 2023/2024 sebagai terlampir pada surat keputusan ini

- Pertama :** Sebagai dosen yang bersangkutan wajib mentaati peraturan-peraturan yang telah ditetapkan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.
- Kedua :** Sebagai dosen yang bersangkutan wajib memperhatikan dan melaksanakan jadwal yang tercantum dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disyahkan.
- Ketiga :** Sebagai dosen yang bersangkutan berhak menerima upah/honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website : www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com


-
- Keempat : Semua biaya yang diakibatkan dengan adanya keputusan ini dibebankan kepada anggaran proses belajar mengajar Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.
- Kelima : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : JAKARTA

PADA TANGGAL : 20 JANUARI 2024

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

Ketua


Ns. DWS Suarda Dewi, M. Kep., Sp.Kep.MB



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website : www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

LAMPIRAN 18

SURAT KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR : 005/SK/STIKes.F/I/2024

TENTANG

DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Nama : Agnes Ratna Saputri, S.Tr.Keb, MARS
NIK/NIDN : 20240172
Jabatan Akademik : Tenaga Pengajar

No	Mata Kuliah	Kode MK	Smt	Jlh SKS	Jlh Kelas	Total SKS
1	Sosio Antropologi Kesehatan	ARS 2.09	II	1	1	1
2	Dasar-Dasar Komunikasi	ARS 2.11	II	1	1	1
3	Ekonomi Kesehatan	ARS 2.12	II	3	1	3
4	Manajemen Logistik Medik, Non Medik dan Perbekalan Farmasi	ARS 4.28	IV	1.5	1	1.5
5	Manajemen Keuangan Rumah Sakit	ARS 4.29	IV	1.5	1	1.5
6	Manajemen Sumber Daya Manusia	ARS 4.31	IV	1.5	1	1.5
Total SKS						9.5

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 20 JANUARI 2024

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati
Ketua



Ns. DWS Sparse Dewi, M.Kep. Sp. Kep. MB



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website : www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR : 005/SK/STIKes.F/I/2024

T E N T A N G

DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Menimbang :

- Bahwa dalam pelaksanaan kegiatan belajar mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati perlu ditetapkan Tenaga Pengajar/Dosen Mata Kuliah sesuai dengan prasyarat yang tercantum dalam Pedoman Umum Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi.
- Bahwa penunjukan/pengangkatan Dosen Mata Kuliah tersebut pada point (a) diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua STIKes Fatmawati.

Mengingat :

- Undang-undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- Peraturan Pemerintah Nomor 08 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
- Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- Keputusan Dirjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No 12 Tahun 2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen
- Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 472/E/O/2021 tentang Izin Perubahan Bentuk Akademi Keperawatan di Jakarta menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Kesehatan Fatma Sejahtera
- Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) Nomor 1046/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2020 tentang Peringkat Akreditasi Perguruan Tinggi Akademi Keperawatan Fatmawati Kota Jakarta Selatan
- Surat Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Pendidikan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) Nomor 0705/LAM-PTKes/Akr/Dip/VIII/2022 tentang Status, Nilai, dan Peringkat Akreditasi Program Studi Diploma Tiga Keperawatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

MEMUTUSKAN

Menetapkan : Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati tentang penunjukan Dosen Mata Kuliah Semester Genap:

- Program Studi Diploma Tiga Keperawatan
- Program Studi Sarjana Administrasi Rumah Sakit
- Program Studi Sarjana Keperawatan dan Profesi Ners

STIKes Fatmawati Tahun Akademik 2023/2024 sebagai terlampir pada surat keputusan ini

- Pertama :** Sebagai dosen yang bersangkutan wajib mentaati peraturan-peraturan yang telah ditetapkan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.
- Kedua :** Sebagai dosen yang bersangkutan wajib memperhatikan dan melaksanakan jadwal yang tercantum dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disyahkan.
- Ketiga :** Sebagai dosen yang bersangkutan berhak menerima upah/honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No.16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website : www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com


-
- Keempat : Semua biaya yang diakibatkan dengan adanya keputusan ini dibebankan kepada anggaran proses belajar mengajar Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.
- Kelima : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : JAKARTA

PADA TANGGAL : 20 JANUARI 2024

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

Ketua


Ns. DWS Suarda Dewi, M. Kep., Sp.Kep.MB



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No.16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450

Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website : www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

LAMPIRAN 19

SURAT KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR : 005/SK/STIKes.F/1/2024

TENTANG

DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP

SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Nama : Maggie Juntiven Manik, SKM., MARS
NIK/NIDN : 20201247
Jabatan Akademik : Tenaga Pengajar

No	Mata Kuliah	Kode MK	Smt	Jlh SKS	Jlh Kelas	Total SKS
1	Dasar-Dasar Komunikasi	ARS 2.11	II	1	1	1
2	Manajemen Logistik Medik, Non Medik dan Perbekalan Farmasi	ARS 4.28	IV	1.5	1	1.5
3	Manajemen Keuangan Rumah Sakit	ARS 4.29	IV	1.5	1	1.5
4	Manajemen Sumber Daya Manusia	ARS 4.31	IV	1.5	1	1.5
	Total SKS					5.5



Ditandatangani : Jakarta

Pada tanggal : 20 JANUARI 2024

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

Ketua

Ns. DWS Quarse Dewi, M.Kep. Sp. Kep. MB



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

MANAJEMEN KEUANGAN RS

**SEMESTER :
BEBAN STUDI :
3 SKS (2T+1P)**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
JAKARTA
2023**

1. Visi

Menjadi Program Studi Administrasi Rumah Sakit Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati (Prodi ARS STIKes Fatmawati) yang menghasilkan lulusan berkualitas, berkarakter, terampil serta unggul dalam pelayanan administrasi rumah sakit dan terintegrasi teknologi informasi kesehatan tahun 2030.

2. Misi

Tabel 1.1.
Misi Prodi ARS STIKes Fatmawati

Misi	Misi Program Studi Administrasi Rumah Sakit Mengacu Pada Misi STIKes Fatmawati, antara lain:
1.	Melaksanakan proses pendidikan berbasis kompetensi, unggul dalam bidang pelayanan administrasi rumah sakit. (Cepat, tepat dan berbudi baik)
2.	Melaksanakan strategi pembelajaran yang mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi informasi terkini.
3.	Menyiapkan sumber daya manusia yang memiliki kualifikasi sesuai dengan bidangnya.
4.	Menyediakan sarana dan prasarana yang dapat mendukung proses pembelajaran administrasi rumah sakit
5.	Melaksanakan penelitian layanan administrasi kesehatan secara regular di rumah sakit.
6.	Melaksanakan pengabdian masyarakat Bersama mahasiswa di daerah binaan dalam bentuk penyuluhan dan simulasi di masyarakat.
7.	Melaksanakan publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional dan internasional terakreditasi, pengajuan hibah penelitian.

3. Tujuan

Tabel 1.2.
Tujuan Prodi ARS STIKes Fatmawati

Tujuan	
1.	Menghasilkan lulusan yang terampil dalam memberikan layanan administrasi rumah sakit dan manajemen informasi kesehatan secara umum dan khususnya
2.	Tersusunnya kurikulum administrasi rumah sakit berbasis informasi teknologi dan informasi dengan unggulan berkarakter.
3.	Tersedianya sumber daya manusia sesuai dengan bidang keahliannya.
4.	Tersedia sarana dan prasarana untuk mendukung proses pembelajaran
5.	Terlaksanannya penelitian kesehatan berbasis informasi.
6.	Terlaksanannya kegiatan pengabdian masyarakat di bidang pelayanan administrasi rumah sakit

4. Profil Lulusan


Penetapan profil lulusan dan capaian pembelajaran kurikulum S1 Administrasi Rumah Sakit mengacu kepada *Body of Knowledge*. Di level internasional, nomenklatur untuk ARS adalah **Hospital Administration (HA)**. Adapun isi dari Pohon ilmu atau **Body of Knowledge** dari PP-ARSI yang meliputi *Leadership, Health and Healthcare Environment, Business Skills, Communication and relationship management*, dan *Professional and Social Responsibility*, Kemampuan akhir:

1. Komunikator
2. Fasilitator
3. Koordinator
4. Implementator Kebijakan
5. Kolaborator

Adapun Profil Lulusan S1 Administrasi Rumah Sakit STIKes Fatmawati mengacu kepada Kurikulum KKNi Tahun 2021, yakni sebagai *Leader, Administrator, Communicator, Educator, Researcher* dan *Innovator* yang dideskripsikan dalam tabel berikut:

Tabel 1.3.
Profil Lulusan

PL 1- 6	Profil Lulusan (PL)	Deskripsi Profil Lulusan
PL 1	<i>Leader</i> (PL1)	Memiliki kemampuan mengkoordinir di unit pelayanan kesehatan dalam mengevaluasi kinerja pada bidang pelayanan RS dengan cepat, tepat dan berbudi baik serta berperan sebagai pengelola layanan kesehatan dengan memanfaatkan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan informasi
PL 2	<i>Administrator</i> (PL2)	Penyelenggara kegiatan administrasi rumah sakit mulai dari perencanaan sampai <i>monitoring</i> evaluasi kegiatan perumahsakit
PL 3	<i>Communicator</i> (PL3)	Pemberi arahan dan bimbingan kepada rumah sakit dan klien dalam menyelesaikan masalah perumahsakit serta kemitraan
PL 4	<i>Educator</i> (PL4)	Pemberi Pendidikan dan materi perumahsakit seperti pendidikan dan pelatihan di rumah sakit atau sebagai tenaga pengajar di institusi pendidikan
PL 5	<i>Researcher</i> (PL5)	Sebagai pengkaji dalam masalah perumahsakit guna mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat dipergunakan untuk menyelesaikan masalah perumahsakit di Indonesia dan internasional
PL 6	<i>Innovator</i> (PL6)	Pembuat inovasi dalam strategi pemecahan masalah perumahsakit, seperti tim promosi kesehatan, pemasaran dan mutu rumah sakit

	RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT				Kode Dokumen RPS/ARS.4.29/2024
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER GENAP 2023/2024					
Mata Kuliah	Kode MK	Rumpun MK	Bobot (SKS)	Semester	Tanggal Penyusunan
Manajemen keuangan RS	ARS 4.29	Keahlian Berkarya	3 SKS 2T+1P = 3 X 1 (50 mnt) x 14 mgg = 270 mnt x 14 pertemuan = 270 mnt per mgg	4	22 Desember 2023
Capaian Pembelajaran (CP)	Dosen Pengembang RPS		Koordinator MK	Ketua Prodi S1 Administrasi Rumah Sakit	
	Agnes Ratna Saputri, S.Tr.keb, MARS		Agnes Ratna Saputri, S.Tr.keb, MARS	Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS	
Catatan S : Sikap P. : Pengetahuan KU. : Keterampilan Umum KK : Keterampilan Khusus	CPL yang dibebankan pada MK				
	S	1. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik (Aspek Sikap S8) 2. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri; (Aspek Sikap S9).			
	P	Menguasai konsep perencanaan dan pengelolaan organisasi dan sistem pelayanan kesehatan rumah sakit; dan menganalisis hasil perencanaan dan pengelolaan organisasi manajemen dan system pelayanan kesehatan rumah sakit (Aspek Pengetahuan P2)			
	KU	1. Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi iptek yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang perumahsakit (Aspek Keterampilan Umum KU1) 2. Mampu mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data. (Aspek Keterampilan Umum KU5)			
	KK	1. Mampu memahami prinsip-prinsip asuransi, pemanfaatan, penyampaian informasi dan laporan keuangan, serta kinerja keuangan RS secara efektif (Aspek Keterampilan Khusus KK7). 2. Mampu membantu merencanakan, pengorganisasian, penggunaan, monitoring SD RS berbasis renstra, mutu dan biaya dengan pendekatan IT (Aspek Keterampilan Khusus KK8). 3. Mampu membantu mengelola proyek, mata rantai supply logistik dan manajemen fasilitas berdasarkan Peraturan, Kontrak kerjasama dan Anggaran secara efektif dan efisien (Aspek Keterampilan Khusus KK10).			
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CP-MK)				
	CPMK 1	Menyusun (C6) konsep manajemen keuangan dan EBITDA rumah sakit, menganalisis (A4) pentingnya perencanaan pajak dan aspek hukum , mengelola (P4) kas, liquiditas dan investasi rumah sakit untuk memastikan pelayanan kesehatan yang efisien dan berkualitas. (C6, A4, P4)			

	CPMK 2	Memperjelas (C5) definisi utang, kredit dan piutang rumah sakit, pengelolaan resiko, inovasi dan teknologi yang digunakan di rumah sakit, menganalisis (A4) manajemen keuangan dalam persediaan rumah sakit, mengidentifikasi (P2) keuangan berkelanjutan dan InaCbgs serta kebijakan pembayaran dan penagihan (P2) . (C5, A4, P2)

	SUB-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)							
	L1	Mahasiswa mampu memahami Ruang Lingkup dan konsep manajemen keuangan rumah sakit						
	L2	Mahasiswa mampu memahami tentang EBITDA di rumah sakit						
	L3	Mahasiswa mampu memahami pentingnya perencanaan pajak dan aspek hukum dalam manajemen keuangan rumah sakit						
	L4	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan perencanaan dan anggaran rumah sakit						
	L5	Mahasiswa mampu memahami dan mempraktekkan perencanaan dan anggaran rumah sakit						
	L6	Mahasiswa mampu memahami mengenai manajemen kas, liquiditas rumah sakit dan investasi						
	L7	Mahasiswa mampu mempraktekkan manajemen kas, liquiditas rumah sakit dan investasi						
	L8	Mahasiswa memahami materi yang telah dipelajari pada pertemuan 1-7 yang tertuang dalam ujian tengah semester. (CPMK-1)						
	L9	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan tentang manajemen utang, kredit dan piutang rumah sakit						
	L10	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan tentang manajemen keuangan dalam persediaan di rumah sakit						
	L11	Mahasiswa mampu memahami mengenai pengelolaan resiko keuangan di rumah sakit						
	L12	Mahasiswa mampu memahami mengenai inovasi dan teknologi dalam manajemen keuangan rumah sakit						
	L13	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan mengenai evaluasi kinerja keuangan rumah sakit						
	L14	Mahasiswa mampu memahami manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCBGs						
	L15	Mahasiswa mampu menganalisis Kebijakan pembayaran dan proses penagihan di rumah sakit						
	L16	Mahasiswa memahami materi yang telah dipelajari pada pertemuan 9-14 yang tertuang dalam ujian akhir semester. (CPMK-2)						
Korelasi CPMK terhadap Sub-CPMK								
		L1	L2	L3	L4	L5	L6	L7
	CPMK-1	√	√	√	√	√	√	√
	CPMK-2							
		L9	L10	L11	L12	L13	L14	L15
	CPMK-1							
	CPMK-2	√	√	√	√	√	√	√
Deskripsi Singkat Mata Kuliah	Deskripsi							
	Mata kuliah ini memperkenalkan konsep-konsep dasar yang relevan dalam proses perencanaan, pengendalian keputusan baik secara strategik manajerial maupun operasional dalam bidang keuangan RS. Keuangan RS harus bisa dikelola dengan baik agar sumber daya keuangan yang relatif terbatas dapat digunakan secara							

	efisien dan efektif untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. RS merupakan fasilitas pelayanan umum yang sarat dengan modal, teknologi dan SDM dengan multidisiplin serta selalu dituntut untuk meningkatkan pelayanannya sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi kedokteran yang mutakhir yang akan berdampak pada meningkatnya pembiayaan RS.
Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan	Bahan Kajian
	Dalam mata kuliah ini membahas konsep manajemen keuangan rumah sakit, EBITDA, perencanaan pajak dan aspek hukum, perencanaan dan anggaran rumah sakit, manajemen kas, liquiditas, investasi, manajemen utang, kredit dan piutang, persediaan rumah sakit, pengelolaan resiko keuangan, inovasi dan teknologi kinerja keuangan rumah sakit, evaluasi kinerja keuangan rumah sakit, manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs, kebijakan pembayaran dan proses penagihan di rumah sakit.
	Topik Bahasan
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ruang Lingkup dan Konsep manajemen keuangan rumah sakit 2. EBITDA di rumah sakit 3. Perencanaan pajak dan aspek hukum 4. Perencanaan dan anggaran rumah sakit 5. Manajemen Kas, Liquiditas, dan investasi 6. Manajemen Utang, kredit, dan piutang 7. Persediaan Rumah sakit 8. Pengelolaan resiko keuangan 9. Inovasi dan teknologi kinerja keuangan rumah sakit 10. Evaluasi kinerja keuangan rumah sakit 11. Manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs 12. Kebijakan pembayaran dan penagihan di rumah sakit

Pustaka	Utama:		
	1. Arfan Ikhsan & Ida Bagus Dharmanegara. (2010). Akuntansi dan Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Yogyakarta : Graha Ilmu. 2. Rachmat Suyanto & Dadang Kusnadi. (2018). Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Bandung : Refika Aditama. 3. Armen, Fakhni dan Viviyanti Azwar. 2013. Dasar-Dasar Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Padang: Gosyen Publishing.		
	Pendukung		
	-		
Media Pembelajaran	Software	Hardware:	
	Power point, video pembelajaran	Laptop/computer PC, LCD Proyektor, Buku teks, White board dan perangkat penunjang	
Dosen/Team Teaching	1. Agnes Ratna Saputri, S.Tr.Keb, MARS (NES) 2. Maggie Juntiven Manik, SKM, MARS (MAG)		
Bobot Penilaian	1. Ujian Tengah Semester (UTS) 2. Ujian Akhir Semester (UAS) 3. Kuis 4. keaktifan 5. Penugasan 6. Ujian Praktik	:	21% 25% 6% 10% 15% 23%
Syarat Mata Kuliah	Syarat Mengikuti Ujian 1. Apabila kehadiran mahasiswa dalam mengikuti PBM mencapai $\geq 85\%$, maka mahasiswa diperkenankan mengikuti Ujian Formatif (UTS) dan Ujian Akhir Semester (UAS) yang dilakukan secara luring (<i>offline</i>) dengan ketentuan 15 % ketidakhadirannya harus dengan alasan yang jelas (disertakan Surat Keterangan Sakit dari dokter atau surat keterangan ijin dari orang tua/wali yang bertanggung jawab dan dapat dipertanggungjawabkan). Kehadiran $\leq 75\%$, mahasiswa tidak diperkenankan mengikuti Ujian Tengah Semester (UTS) dan Ujian Akhir Semester (UAS). Ujian dapat dilakukan setelah mahasiswa melakukan remedial terhadap topik materi pembelajaran yang tertinggal dan dikenakan biaya pendidikan sesuai dengan kebijakan yang berlaku di institusi.		
Bahasa Pengantar	Bahasa Indonesia		

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
1 Selasa, 13 Februari 2024	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang ruang lingkup keuangan rumah sakit	1.1 Memahami metode pembelajaran dengan benar 1.2 Memahami ruang lingkup keuangan rumah sakit 1.3 Memahami Fungsi utama Manajemen Keuangan rumah sakit	1. Kontrak Pembelajaran 2. ruang lingkup keuangan rumah sakit 3. fungsi utama manajemen keuangan rumah sakit	Ceramah, Diskusi, tanya jawab	Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UTS	Kebenaran pemahaman tentang konsep keuangan rumah sakit	2%	1, 5 & 7	NE S
2 Rabu, 21 Februari 2024	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang akuntansi keuangan dan EBITDA	2.1 Memahami konsep akuntansi keuangan dengan benar 2.2 Memahami Konsep EBITDA di Rumah sakit	1. Akuntansi 2. EBITDA	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi akuntansi keuangan dan EBITDA. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UTS	Kebenaran pemahaman tentang konsep akuntansi keuangan dan EBITDA	5%	2, 4 & 6	NE S
3 Rabu, 28 Februari 2024	Mahasiswa mampu memahami pentingnya perencanaan pajak dan aspek hukum dalam manajemen keuangan rumah sakit	3.1 Mahasiswa memahami perencanaan pajak 3.2 Mahasiswa memahami aspek hukum dalam keuangan rumah sakit	1. Perencanaan pajak 2. Aspek hukum dalam keuangan rumah sakit	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi pentingnya perencanaan pajak dan aspek hukum dalam manajemen keuangan rumah sakit. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UTS	Memahami perencanaan pajak dan aspek hukum manajemen keuangan rumah sakit	2%	1, 5 & 7	NE S

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
4 Rabu, 6 Maret 2024	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan perencanaan anggaran rumah sakit	2.1 Mahasiswa menjelaskan mengenai perencanaan anggaran rumah sakit 2.2 Mahasiswa menjelaskan mengenai proses penyusunan anggaran 2.3 Mahasiswa menjelaskan ilustrasi penyusunan anggaran rumah sakit 2.4 Mahasiswa memahami penyusunan anggaran	1. Perencanaan dalam konteks penganggaran 2. Proses penyusunan anggaran 3. Ilustrasi penyusunan anggaran rumah sakit 4. Penyusunan anggaran	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi perencanaan anggaran rumah sakit. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UTS	Memahami perencanaan anggaran rumah sakit dengan benar	2%	1, 5 & 7	NE S
5 Rabu, 13 Maret 2024	Mahasiswa mampu memahami dan mempraktekkan perencanaan anggaran rumah sakit	5.1 Mahasiswa memahami perencanaan anggaran rumah sakit 5.2 Mahasiswa mampu mempraktekkan perencanaan anggaran rumah sakit	1. Penyusunan anggaran 2. Mempraktikkan perencanaa anggaran rumah sakit	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi anggaran rumah sakit. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UTS	Memahami perencanaan anggaran rumah sakit dengan benar	5%	1, 4	NE S
6 Rabu,	Mahasiswa mampu	6.1 Mahasiswa memahami manajemen kas	1. Kas dan setara kas	Diskusi, presentasi,	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta	270 menit	Rubrik Keaktifa	Memahami konsep	3%	1, 5 & 7	NE S

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
20 Maret 2024	mempraktekkan manajemen kas dan investasi	6.2 Mahasiswa memahami investasi jangka pendek	2. Investasi jangka pendek	ceramah, tanya jawab	membaca materi Teori manajemen kas dan investasi . Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi.		n Dan UTS	demand dalam sektor kesehatan dengan benar			
7 Rabu, 27 Maret 2024	Mahasiswa mampu mempraktekkan manajemen kas dan investasi	7.1 Mahasiswa mempraktekkan manajemen kas dan investasi jangka pendek	1. Kas dan setara kas serta Investasi jangka pendek	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi kas dan investasi. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UTS	Memahami konsep kas dan investasi jangka	2%	1, 5 & 7	NE S
8. UTS Tanggal 3 April 2024 (21%)											
9 Rabu, 24 April 2024	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan	9.1. Mahasiswa memahami manajemen utang, kredit dan piutang	1. Manajemen piutang 2. Pengendalian piutang 3. Pengelompokan piutang	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca tentang manajemen utang, kredit dan piutang	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UAS	Memahami manajemen piutang dengan benar	2%	2, 3 & 4	NE S

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
	tentang manajemen utang, kredit dan piutang	9.2. Mahasiswa memahami pengendalian utang, kredit dan piutang 9.3. Mahasiswa menjelaskan pengelompokkan utang, kredit dan piutang 9.4. Mahasiswa memahami Teknik atau cara penagihan 9.5. Mahasiswa menjelaskan penyisihan piutang	4. Teknik atau cara penagihan 5. Penyisihan piutang		Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi yang diberikan.						
10 Rabu, 8 Mei 2024	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan tentang manajemen persediaan	10.1. Mahasiswa memahami manajemen persediaan 10.2. Mahasiswa memahami biaya persediaan 10.3. Mahasiswa menjelaskan Teknik-teknik mengelola persediaan	1. Manajemen persediaan 2. Biaya persediaan 3. Teknik-teknik mengelola persediaan	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi manajemen persediaan. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UAS	Memahami manajemen persediaan dengan benar	2%	2, 3 & 4	NE S
11 Rabu, 15 Mei 2024	Mahasiswa mampu memahami mengenai pengelolaan resiko keuangan rumah sakit	11.1. Mahasiswa mampu menjelaskan pengelolaan resiko keuangan rumah sakit	1. Pengelolaan resiko keuangan rumah sakit	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca mengenai pengelolaan resiko keuangan rumah sakit. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak,	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UAS	Memahami pengelolaan resiko keuangan rumah sakit	3%	1, 5 & 7	NE S

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
					bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi yang diberikan.						
12 Rabu, 22 Mei 2024	Mahasiswa mampu memahami mengenai Inovasi dan teknologi dalam manajemen keuangan rumah sakit	12.1. Mahasiswa mampu memahami inovasi manajemen keuangan rs 12.2. Mahasiswa mampu memahami Teknologi Manajemen keuangan rs	1. Inovasi manajemen keuangan rumah sakit 2. Teknologi manajemen keuangan rs	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca mengenai Inovasi dan teknologi dalam manajemen keuangan rumah sakit. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UAS	Memahami Inovasi dan teknologi dalam manajemen keuangan rumah sakit	2%	1, 5 & 7	NE S
13 Rabu, 8 Mei 2024	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan evaluasi kinerja keuangan rumah sakit	13.1. Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan evaluasi kinerja keuangan rumah sakit	1. Evaluasi kinerja keuangan rumah sakit	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi mengenai evaluasi kinerja keuangan rumah sakit. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UAS	Memahami evaluasi kinerja keuangan rumah sakit	2%	1, 5 & 7	NE S

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
					memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi yang diberikan.						
14 Rabu, 29 Mei 2024	Mahasiswa mampu memahami manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs	14.1 Mahasiswa memahami manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs	1. manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Sebelum perkuliahan, mahasiswa diminta membaca materi mengenai manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs. Dalam proses pembelajaran, mahasiswa menyimak, bertanya dan memberikan jawaban atas pertanyaan yang diberikan pengajar. Setelah pembelajaran mahasiswa diminta membuat rangkuman topik materi yang diberikan.	270 menit	Rubrik Keaktifan Dan UAS	Memahami manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs	5%	2, 3 & 4	NE S
15 Rabu, 5 Juni 2024	Mahasiswa mampu menganalisis Kebijakan pembayaran dan proses penagihan	15.1 Mahasiswa menganalisa dan menjelaskan Kebijakan pembayaran dan proses penagihan	1. kebijakan pembayaran dan proses penagihan	Diskusi, presentasi, ceramah, tanya jawab	Mahasiswa diminta untuk menganalisis kebijakan pembayaran dan proses penagihan	270 Menit Dan UAS	Rubrik Presentasi (Kelompok 1-3)	Form nilai seminar	17%	2, 3 & 4	NE S

Pertemuan dan Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Penilaian			Referensi	Nama Dosen
							Jenis	Kriteria	Bobot		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
16. UAS (25%)											

Mengetahui,
Ka. Prodi S1 Administrasi Rumah Sakit

Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS

Jakarta, 23 Januari 2024
Penanggung Jawab Mata Kuliah
Manajemen Keuangan Rumah Sakit



Agnes Ratna Saputri, S.Tr.keb, MARS

PORTOFOLIO PENILAIAN DAN EVALUASI KETERCAPAIAN CPL MAHASISWA

Menentukan hitungan % bobot tiap CPMK didapatkan dari penjumlahan bobot tiap pertemuan dari tabel RPS

Mgg Ke-	CPL	CPMK	Luaran (L) / Sub-CPMK	Bobot Teknik Penilaian (%)			Total Bobot (%) Sub CPMK
				Metode Evaluasi	Jenis Aktivitas	Bobot (%)	
1	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L1	Keaktifan	Partisipatif	2%	CPMK 1 L1 = 2% L2 = 5% L3 = 2% L4 = 2% L5 = 5% L6 = 3% L7 = 2% L8 = 21% = 42%
2	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L2	Penugasan	Partisipatif	5%	
3	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L3	Keaktifan	Partisipatif	2%	
4	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L4	Keaktifan	Partisipatif	2%	
5	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L5	Penugasan	Partisipatif	5%	
6	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L6	Kuis	Partisipatif	3%	
7	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L7	Keaktifan	Partisipatif	2%	
8	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	1	L8	Ujian Tengah Semester		21%	
9	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L9	Keaktifan	Partisipatif	2%	CPMK 2 L9 = 2% L10 = 2% L11 = 2% L12 = 2% L14 = 5% L15 = 17% L16 = 25% = 58%
10	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L10	Keaktifan	Partisipatif	2%	
11	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L11	Kuis	Partisipatif	3%	
12	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L12	Keaktifan	Partisipatif	2%	
13	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L13	Keaktifan	Partisipatif	2%	
14	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L14	Penugasan	Partisipatif	5%	
15	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L15	Keaktifan dan Seminar	Partisipatif	17%	
16	S8, S9, P2, KU1, KU5, KK7, KK8, KK10	2	L16	Ujian Akhir Semester		25%	
Total Bobot (%)						100%	100%

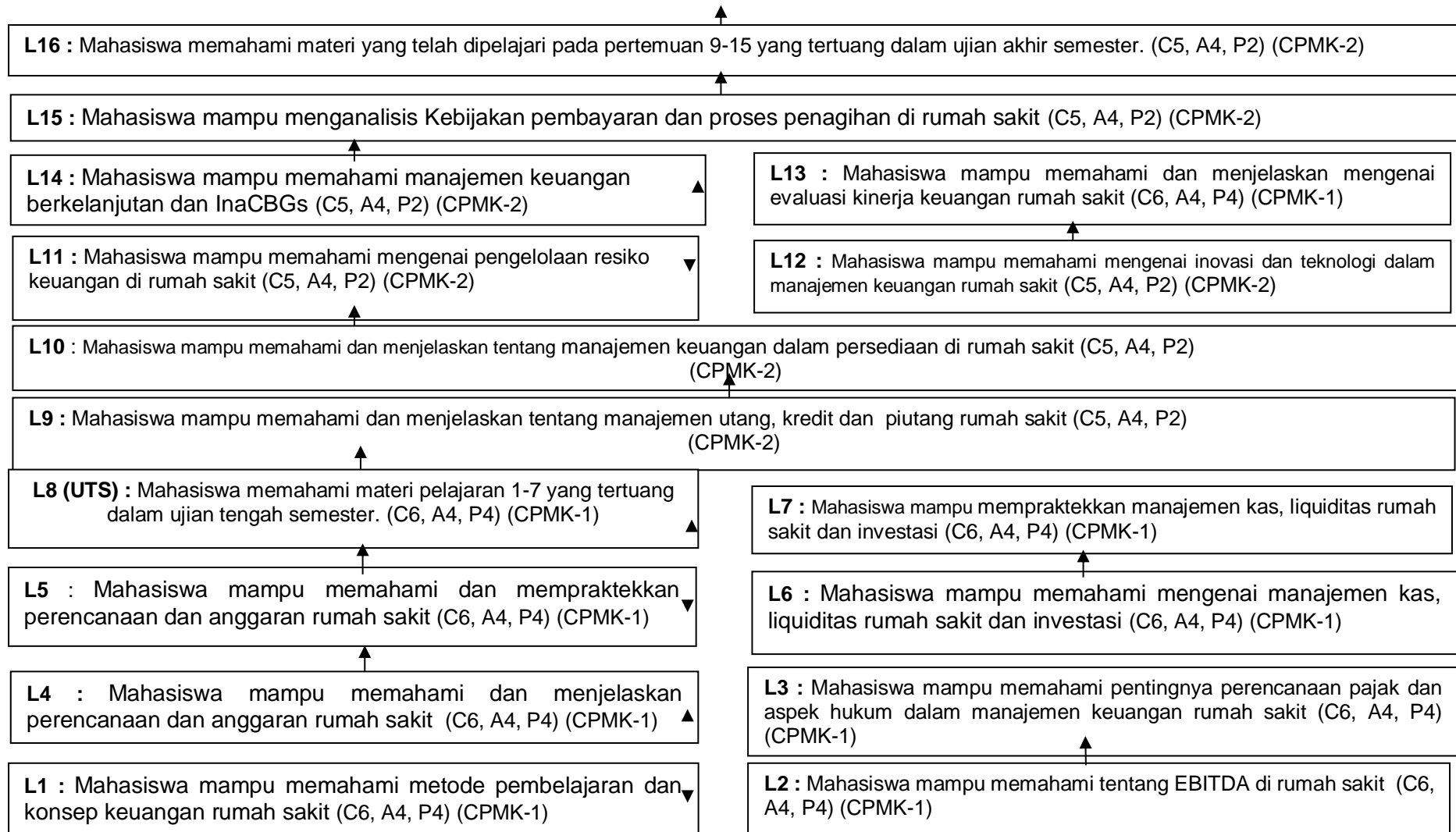
Tabel 1.4. Rencana Evaluasi Ketercapaian Bobot CPMK

Nama Penilaian	Metode	CPMK 1	CPMK 2	Bobot (%)
Ujian Tengah Semester	Ujian	21%		21%
Ujian Akhir Semester	Ujian		25%	25%
Partisipatif	Kuis	3%	3%	6%
Partisipatif	Keaktifan	4%	6%	10%
Penugasan	Penugasan individu dan kelompok	10%	5%	15%
Ujian Praktik	Ujian praktik	4%	19%	23%
Total		42%	58%	100%

Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CP-MK) Ekonomi Kesehatan

CPMK-1 : Menyusun (C6) konsep manajemen keuangan dan EBITDA rumah sakit, menganalisis (A4) pentingnya perencanaan pajak dan aspek hukum, mengelola (P4) kas, liquiditas dan investasi rumah sakit untuk memastikan pelayanan kesehatan yang efisien dan berkualitas. (C6, A4, P4)

CPMK-2 : Memperjelas (C5) definisi utang, kredit dan piutang rumah sakit, pengelolaan resiko, inovasi dan teknologi yang digunakan di rumah sakit, menganalisis (A4) manajemen keuangan dalam persediaan rumah sakit, mengidentifikasi (P2) keuangan berkelanjutan dan InaCbgs serta kebijakan pembayaran dan penagihan (P2). (C5, A4, P2)





**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT**

TUGAS 1

Mata Kuliah	Manajemen Keuangan Rumah Sakit				
Kode	4.29	SKS	3 (2T+1P)	Semester	4
Dosen Pengampu	Agnes Ratna Saputri, S.Tr.Keb, MARS				
Bentuk Tugas		Waktu Pengerjaan Tugas			
PPT		90 menit			
Judul Tugas					
Tugas 1: Kebenaran pemahaman tentang EBITDA di Rumah sakit					
Sub-CPMK					
L2 : Mahasiswa mampu memahami tentang EBITDA di rumah sakit					
Deskripsi					
Mahasiswa diharapkan mampu memahami tentang EBITDA di rumah sakit					
Metode					
1. Tugas ini dilakukan secara individu dengan mewajibkan seluruh mahasiswa untuk mempelajari lebih dalam dan memahami tentang EBITDA di Rumah sakit					
2. Setelah mempelajari dari berbagai literature, maka mahasiswa menjelaskan mengenai EBITDA di Rumah sakit					
Bentuk dan Format Luaran					
1. Obyek garapan: mampu menjelaskan EBITDA di Rumah sakit					
2. Bentuk Luaran: PPT					
Indikator, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Sesuai rubrik					
Jadwal Pelaksanaan					
Pengumpulan Tugas					
Lainnya					
-					
Referensi					
1. Arfan Ikhsan & Ida Bagus Dharmanegara. (2010). Akuntansi dan Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Yogyakarta : Graha Ilmu.					
2. Rachmat Suyanto & Dadang Kusnadi. (2018). Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Bandung : Refika Aditama.					
3. Armen, Fakhni dan Viviyanti Azwar. 2013. Dasar-Dasar Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Padang: Gosyen Publishing.					



**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT**

TUGAS 2

Mata Kuliah	Manajemen Keuangan Rumah Sakit				
Kode	4.29	SKS	3 (2T+1P)	Semester	4
Dosen Pengampu	Agnes Ratna Saputri, S.Tr.Keb, MARS				
Bentuk Tugas	Waktu Pengerjaan Tugas				
Paper	1 minggu				
Judul Tugas					
Tugas : Membuat perencanaan dan anggaran rumah sakit					
Sub-CPMK					
L5: Mahasiswa mampu memahami dan mempraktekkan perencanaan dan anggaran rumah sakit					
Deskripsi					
Mahasiswa diharapkan mampu memahami tentang perencanaan dan anggaran rumah sakit					
Metode					
1. Tugas ini dilakukan secara individu dengan mewajibkan seluruh mahasiswa untuk mempelajari lebih dalam dan memahami tentang perencanaan dan anggaran rumah sakit					
2. Setelah mempelajari dari berbagai literature, maka mahasiswa menjelaskan mengenai perencanaan dan anggaran rumah sakit					
Bentuk dan Format Luaran					
1. Obyek garapan: mampu menjelaskan perencanaan dan anggaran rumah sakit					
2. Bentuk Luaran: Paper					
Indikator, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Sesuai dengan Rubrik					
Jadwal Pelaksanaan					
Pengumpulan Tugas					
Lainnya					
-					
Referensi					
1. Arfan Ikhsan & Ida Bagus Dharmanegara. (2010). Akuntansi dan Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Yogyakarta : Graha Ilmu.					
2. Rachmat Suyanto & Dadang Kusnadi. (2018). Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Bandung : Refika Aditama.					
3. Armen, Fakhni dan Viviyanti Azwar. 2013. Dasar-Dasar Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Padang: Gosven Publishing.					



**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT**


TUGAS 3

Mata Kuliah	Manajemen Keuangan Rumah Sakit				
Kode	4.29	SKS	3 (2T+1P)	Semester	4
Dosen Pengampu	Agnes Ratna Saputri, S.Tr.Keb, MARS				
Bentuk Tugas		Waktu Pengerjaan Tugas			
Paper dan PPT		1 minggu			
Judul Tugas					
Tugas : Menganalisis Manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCbgs					
Sub-CPMK					
L14 : Mahasiswa mampu memahami manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCBGs					
Deskripsi					
Mahasiswa diharapkan mampu menganalisis manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCBGs					
Metode					
1.Tugas ini dilakukan secara individu dengan mewajibkan seluruh mahasiswa untuk mempelajari lebih dalam dan Menganalisis manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCBGs					
2.Setelah mempelajari dari berbagai literature, maka mahasiswa Menganalisis manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCBGs					
Bentuk dan Format Luaran					
3. Obyek garapan: mampu Menganalisis manajemen keuangan berkelanjutan dan InaCBGs					
4. Bentuk Luaran: Paper dan PPT					
Indikator, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Sesuai dengan Rubrik					
Jadwal Pelaksanaan					
Pengumpulan Tugas					
Lainnya					
-					
Referensi					
1. Arfan Ikhsan & Ida Bagus Dharmanegara. (2010). Akuntansi dan Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Yogyakarta : Graha Ilmu.					
2. Rachmat Suyanto & Dadang Kusnadi. (2018). Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Bandung : Refika Aditama.					
3. Armen, Fakhni dan Viviyanti Azwar. 2013. Dasar-Dasar Manajemen Keuangan Rumah Sakit. Padang: Gosven Publishing.					


RUBRIK PENILAIAN MAHASISWA

Ada 3 macam rubrik yang disajikan sebagai contoh dari Panduan Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi tahun 2020 yakni:

1. **Rubrik holistik** adalah pedoman penilaian untuk menilai berdasarkan kesan keseluruhan atau kombinasi semua kriteria.


 SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT		
RUBRIK HOLISTIK		
GRADE	SKOR	KRITERIA PENILAIAN
Sangat kurang	<20	Rancangan yang disajikan tidak teratur dan tidak menyelesaikan permasalahan
Kurang	20 - 40	Rancangan yang disajikan teratur namun kurang menyelesaikan
Cukup	41 - 60	Rancangan yang disajikan tersistematis, menyelesaikan masalah, namun kurang dapat diimplementasikan
Baik	61 - 80	Rancangan yang disajikan sistematis, menyelesaikan masalah, dapat diimplementasikan, kurang inovatif
Sangat Baik	≥ 81	Rancangan yang disajikan sistematis, menyelesaikan masalah, dapat diimplementasikan dan inovatif

2. **Rubrik analitik** adalah pedoman penilaian yang memiliki tingkatan kriteria penilaian yang dideskripsikan dan diberikan skala penilaian atau skor penilaian.

	SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT				
RUBRIK ANALITIK					
Aspek / dimensi yang dinilai	Sangat Kurang (Skor < 20)	Kurang (21 – 40)	Cukup (41 – 60)	Baik (61 – 80)	Sangat Baik (Skor ≥ 81)
Organisasi ide dan identifikasi masalah	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak digunakan untuk mendukung pernyataan.	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan dalam menarik kesimpulan	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan-kesimpulan.	Terorganisasi dengan baik dan menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung kesimpulan-kesimpulan.	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep
Isi	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik tersebut.	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut.	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran.
Gaya Presentasi	Pembicara cemas dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering diabaikan. Tidak terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.	Berpatokan pada catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	Secara umum pembicara tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan. Kadang-kadang kontak mata dengan pendengar diabaikan.	Pembicara tenang dan menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi secara intensif dengan pendengar. Pembicara selalu kontak mata dengan pendengar.	Berbicara dengan semangat, menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar
Evaluasi	Peserta tidak kooperatif, tidak ada partisipasi, tidak di evaluasi tingkat	Peserta cukup kooperatif, minim partisipasi, minim	Secara umum Peserta kooperatif, ada partisipasi, ada evaluasi	Secara umum Peserta kooperatif, ada partisipasi, ada evaluasi tingkat	Peserta terkondisi dengan baik, interaktif sepanjang sesi.

	pemahaman dan minim motivasi untuk menerapkan	evaluasi tingkat pemahaman dan minim motivasi untuk menerapkan	tingkat pemahaman dan terlihat motivasi untuk menerapkan	pemahaman dan diberikan umpan balik, dan terlihat motivasi untuk menerapkan	ada evaluasi sebelum dan sesudah sesi dan terlihat motivasi yang tinggi untuk menerapkan
--	---	--	--	---	--

3. **Rubrik skala persepsi** adalah pedoman penilaian yang memiliki tingkatan kriteria penilaian yang tidak dideskripsikan, namun tetap diberikan skala penilaian atau skor penilaian.

	SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT				
RUBRIK SKALA PERSEPSI					
Aspek / dimensi yang dinilai	Sangat Kurang <20	Kurang (21 – 40)	Cukup (41 – 60)	Baik (61 – 80)	Sangat Baik ≥80
Kemampuan komunikasi					
Penguasaan materi					
Kemampuan menghadapi pertanyaan					
Penggunaan alat peraga presentasi					
Ketepatan menyelesaikan masalah					



**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT**

RUBRIK SEMINAR

No.	Komponen	PENYAJI				PENYANGGAH			
		Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar
GAYA PRESENTASI									
1.	Presentasi: ➤ Kesiapan komunikasi verbal ➤ Komunikasi non verbal ➤ Ketepatan presentasi ➤ Kemampuan mempengaruhi audience	1.5				1.5			
ISI									
2.	Tujuan presentasi dirumuskan dan disampaikan dengan baik	1					1		
3.	Penyajian: ➤ Jelas dan sistematis ➤ Menjelaskan hubungan satu konsep dengan konsep lain ➤ Menggunakan bahasa Indonesia yang baik dan benar ➤ Menggunakan waktu efektif dan efisien ➤ Menggunakan media secara tepat	2					2		
4.	Diskusi: ➤ Menanggapi dengan menggunakan kerangka fikir yang jelas dan sistematis	3					3		



**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT**

RUBRIK SEMINAR

No.	Komponen	PENYAJI				PENYANGGAH			
		Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar
	➤ Bersikap menghargai pendapat orang lain								
5.	Penutup: ➤ Memberikan kesimpulan yang baik terhadap hasil diskusi ➤ Merangkum presentasi	1					1		
ORGANISASI									
6	Keteraturan dalam presentasi/ diskusi	10					10		
TOTAL		10					10		
		Nilai Akhir = Total $\frac{\text{Bobot} \times \text{nilai}}{10}$ =				Nilai Akhir = Total $\frac{\text{Bobot} \times \text{nilai}}{10}$ =			


Nama Evaluator

(_____)

SISTEMATIKA PENULISAN MAKALAH

1. Halaman Sampul

MAKALAH.....
MATA KULIAH:.....



“JUDUL”

oleh :
(Nama dan NIM)

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
JAKARTA**

2. Kata Pengantar

3. Bab 1: Pendahuluan

- a. Latar belakang
- b. Tujuan
- c. Manfaat

4. Bab 2: ISI

Berisi ringkasan materi/studi kasus

5. Bab 3: Pembahasan

6. Bab 4: Penutup

7. Daftar Pustaka

Daftar pustaka memuat sumber referensi yang digunakan pada penulisan makalah. Penulisan daftar pustaka yang digunakan adalah *APA Style*.

Catatan Format penulisan :

- Font style : Times New Roman
- Font size : 12
- Paper : HVS A4
- Margin : top 3 cm, bottom 3 cm, right 3 cm, left 4 cm
- Spacing : 1,5



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jalan Margasatwa (H.Beden 25) Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16B Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450

Website : stikesfatmawati.ac.id / e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Telepon : 021-7660607, 021-2781 1031

REKAP PRESENSI DOSEN

Periode : 2023 Genap

Prodi : S1 - Administrasi Rumah Sakit

Mata Kuliah : ARS4.29 - Manajemen Keuangan Rumah Sakit

Nama Kelas : ARS 1

Tgl : sd

SKS : 3

Perkuliah

No	NIP	Nama	Alfa	Hadir	%
1	0327067603	MAGGIE JUNTIVEN MANIK, SKM., MARS	0	0	0.00 %
2	20240172	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	0	14	100.00 %

Keterangan

A : Alfa

H : Hadir

Jakarta, 09 Agustus 2024

Ketua Prodi Administrasi Rumah Sakit

Ns. AYU MUTHIA, S.Kep., MARS

NIP. 0320078502



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jalan Margasatwa (H.Beden 25) Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16B Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450

Website : stikesfatmawati.ac.id / e-mail : stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Telepon : 021-7660607, 021-2781 1031

LAPORAN PERSENTASE PRESENSI MAHASISWA

ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

2023 GENAP

Mata kuliah : Manajemen Keuangan Rumah Sakit
Dosen Pengajar : MAGGIE JUNTIVEN MANIK, SKM., MARS
AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS

Nama Kelas : ARS 1

No	NIM	Nama	Pertemuan	Alfa	Hadir	Ijin	Sakit	Presentase
Peserta Reguler								
1	2202001	ALLIFAH ANDHIN FATHANAH	14		14			100
2	2202002	DELINA SEPTIANING TYAS	14		13	1		92.86
3	2202003	FIRLIANA PRESNAWATI	14		13		1	92.86
4	2202004	KRISTIANA RATU YOSIANDA	14		14			100
5	2202005	NANDINI KHOYROTUNNISSA	14		13		1	92.86
6	2202006	REIVA MEIRELLIZA	14		14			100
7	2202007	SLINGGA ANJELY VRISILIA	14		14			100

Jakarta, 09 Agustus 2024
Ketua Prodi Administrasi Rumah Sakit

Ns. AYU MUTHIA, S.Kep., MARS
NIP. 0320078502



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

Kampus 1 : Jalan Margasatwa (H.Beden 25) Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450

Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16B Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450

Website : stikesfatmawati.ac.id / e-mail :stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Telepon :021-7660607, 021-2781 1031

JURNAL PERKULIAHAN ADMINISTRASI RUMAH SAKIT 2023 GENAP

MATA KULIAH : Manajemen Keuangan Rumah Sakit
NAMA DOSEN : MAGGIE JUNTIVEN MANIK, SKM., MARS
AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS
KREDIT/SKS : 3 SKS
KELAS : ARS 1

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
1	Selasa, 13 Februari 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Kontrak pembelajaran dan Konsep manajemen Keuangan	Kontrak pembelajaran dan Konsep manajemen Keuangan (Agnes) (Daring)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
2	Selasa, 20 Februari 2024	09:10	14:30	001	Selesai	EBITDA	EBITDA (Agnes)	(6 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
3	Rabu, 28 Februari 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Perencanaan Pajak dan Aspek Hukum Rumah Sakit	Perencanaan Pajak dan Aspek Hukum Rumah sakit (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
4	Rabu, 6 Maret 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Perencanaan dan Anggaran Rumah Sakit	Perencanaan dan Anggaran Rumah Sakit	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
5	Rabu, 13 Maret 2024	10:00	15:00	001	Selesai	Praktik Perhitungan Anggaran Rumah Sakit	Praktik Perhitungan Anggaran Rumah Sakit (Agnes)	(5 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
6	Rabu, 20 Maret 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Manajemen Kas dan Investasi jangka pendek	Manajemen Kas dan Investasi jangka pendek (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
7	Rabu, 27 Maret 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Praktik Management Kas dan Investasi	Praktik Management Kas dan Investasi (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	

8	Rabu, 24 April 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Manajemen Piutang, kredit dan utang	Manajemen Piutang, kredit dan utang (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
9	Selasa, 30 April 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Manajemen Persediaan	Manajemen Persediaan (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
10	Rabu, 8 Mei 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Pengelolaan Resiko Keuangan Rumah Sakit	Pengelolaan Resiko Keuangan Rumah Sakit (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
11	Rabu, 15 Mei 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Inovasi dan Teknologi dalam management Keuangan Rumah Sakit	Inovasi dan Teknologi dalam management Keuangan Rumah Sakit (Agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
12	Rabu, 22 Mei 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Evaluasi Kinerja Keuangan RS	Evaluasi Kinerja Keuangan RS (agnes)	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
13	Rabu, 29 Mei 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Perhitungan Inacbg's	Perhitungan Inacbg's	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	
14	Rabu, 5 Juni 2024	09:10	14:30	001	Selesai	Manajemen Pembayaran Piutang	Manajemen Pembayaran Piutang	(7 / 7)	AGNES RATNA SAPUTRI, S.Tr.Keb., MARS	

Jakarta, 09 Agustus 2024
Ketua Prodi Administrasi Rumah Sakit

Ns. AYU MUTHIA, S.Kep., MARS
NIDN 0320078502

REKAPITULASI NILAI PRODI SARJANA ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI
SEMESTER IV TAHUN AJARAN 2023-2024

MATA KULIAH : Manajemen Keuangan Rumah Sakit (3 SKS)

KODE MK : ARS 4.29

No.	NIM	Nama	UTS				UAS				PENUGASAN						Total Nilai	
			Nilai		NA UTS	Bobot 25%	Nilai		NA UAS	Bobot 25%	Praktik	Bobot 25%	Tugas	Bobot 15%	Keaktifa 10%	Bobot 10%	Jlh	Lbg
			UTM	HER			UTM	HER										
1	2202001	Allifah Andhin Fathanah	71		71	17,75	86		86	21,5	85	21,25	80	12	78	7,8	80,30	A
2	2202002	Delina Septianing Tyas	91		91	22,75	86		86	21,5	85	21,25	80	12	78	7,8	85,30	A
3	2202003	Firliana Presnawati	91		91	22,75	69		69	17,25	85	21,25	80	12	78	7,8	81,05	A
4	2202004	Kristiana Ratu Yosiana	96		96	24	91		91	22,75	85	21,25	80	12	78	7,8	87,80	A
5	2202005	Nandini Khoiyrotunnissa	96		96	24	71		71	17,75	85	21,25	80	12	78	7,8	82,80	A
6	2202006	Reiva Meirelliza	91		91	22,75	64	80	68	17	85	21,25	80	12	78	7,8	80,80	A
7	2202007	Slingga Anjely Vrisilia	91		91	22,75	73		73	18,25	85	21,25	80	12	78	7,8	82,05	A
		Nilai Rata-rata	89,57	#DIV/0!	89,57	22,39	77,14	80,00	77,71	19,43	85,00	21,25	80,00	12,00	78,00	7,80	82,87	A
		Nilai Tertinggi	96,00	0,00	96,00	24,00	91,00	80,00	91,00	22,75	85,00	21,25	80,00	12,00	78,00	7,80	87,80	A
		Nilai Terendah	71,00	0,00	71,00	17,75	64,00	80,00	68,00	17,00	85,00	21,25	80,00	12,00			80,30	A
		Standar Deviasi	8,52	#DIV/0!	8,52	2,13	10,35	#DIV/0!	9,59	2,40	0,00	0,00	0,00	0,00			2,74	

Mengetahui,
Ka. Prodi Administrasi Rumah Sakit

Jakarta, Januari 2024
PJMK Manajemen Keuangan Rumah Sakit

Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS

Agnes Ratna Saputri, S.Tr.Keb., MARS