

Kampus 1: Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

## KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR : 005/SK/STIKes.F/I/2024

TENTANG

# DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

## KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

# Menimbang:

- Bahwa dalam pelaksanaan kegiatan belajar mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati perlu ditetapkannya Tenaga Pengajar/Dosen Mata Kuliah sesuai dengan prasyarat yang tercantum dalam Pedoman Umum Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi.
- Bahwa penunjukan/pengangkatan Dosen Mata Kuliah tersebut pada point (a) diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua STIKes Fatmawati.

# Mengingat

- Undang-undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- 3. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- 4. Peraturan Pemerintah Nomor 08 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
- 5. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan
- 6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- 7. Keputusan Dirjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No 12 Tahun 2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen
- 8. Keputusan Menteri Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 472/E/O/2021 tentang Izin Perubahan Bentuk Akademi Keperawatan di Jakarta menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Kesehatan Fatma Sejahtera
- 9. Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) Nomor 1046/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2020 tentang Peringkat Akreditasi Perguruan Tinggi Akademi Keperawatan Fatmawati Kota Jakarta Selatan
- 10. Surat Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Pendidikan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) Nomor 0705/LAM-PTKes/Akr/Dip/VIII/2022 tentang Status, Nilai, dan Peringkat Akreditasi Program Studi Diploma Tiga Keperawatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

# **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan : Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati tentang penunjukan Dosen Mata Kuliah Semester Genap:
  - 1. Program Studi Diploma Tiga Keperawatan
  - 2. Program Studi Sarjana Administrasi Rumah Sakit
  - 3. Program Studi Sarjana Keperawatan dan Profesi Ners

STIKes Fatmawati Tahun Akademik 2023/2024 sebagai terlampir pada surat keputusan ini

Pertama

: Sebagai dosen yang bersangkutan wajib mentaati peraturan-peraturan yang telah ditetapkan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.

Kedua

: Sebagai dosen yang bersangkutan wajib memperhatikan dan melaksanakan jadwal yang tercantum dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disyahkan.

Ketiga

: Sebagai dosen yang bersangkutan berhak menerima upah/honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.



Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Keempat

: Semua biaya yang diakibatkan dengan adanya keputusan ini dibebankan kepada anggaran proses belajar mengajar Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.

Kelima

: Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : JAKARTA

ABAGE MARAL: 20 JANUARI 2024 Kalan Tinggi Mau Kesehatan Fatmawati

Ketua

WS Snarse Dowi, M. Kep., Sp.Kep.MB



Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

#### **LAMPIRAN 10**

## SURAT KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATN FATMAWATI

NOMOR: 005/SK/STIKes.F/I/2024

**TENTANG** 

DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Nama

: Ns. Siti Utami Dewi, S.Kep., M.Kes

NIK/NIDN

: 20170541/0317018505

Jabatan Akademik

: Asisten Ahli

No	Mata Kuliah	Kode MK	Smt	JIh SKS	Jlh Kelas	Total SKS
1	Metodologi Keperawatan	WAT 2.D04	II	1	1	1
2	Pelayanan Kesehatan Primer	WAT 5.F03	VI	0.5	2	1
3	Praktik Komprehensif di Tatanan Masyarakat	WAT 6.F04	VI	0.75	2	1.5
4	Ilmu Kesehatan Masyarakat	ARS 2.14	II	1	1	1
5	Pendidikan Anti Korupsi	ARS 2.17	п	1	1	1
6	Manajemen Pelayanan Kesehatan (UKM- UKP)	ARS 4.26	IV	1	1	1
7	Sistem Asuransi Kesehatan	ARS 4.33	IV	1.5	1	1.5
	Total SKS					8

Ditetapkan di

: Jakarta

: 20 JANUARI 2024

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

Ketua

Sparse Dew, M.Kep. Sp. Kep. MI



Kampus 1: Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

## KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

NOMOR : 005/SK/STIKes.F/I/2024

TENTANG

# DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

## KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI

# Menimbang:

- Bahwa dalam pelaksanaan kegiatan belajar mengajar di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati perlu ditetapkannya Tenaga Pengajar/Dosen Mata Kuliah sesuai dengan prasyarat yang tercantum dalam Pedoman Umum Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi.
- Bahwa penunjukan/pengangkatan Dosen Mata Kuliah tersebut pada point (a) diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua STIKes Fatmawati.

# Mengingat

- Undang-undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
- 3. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- 4. Peraturan Pemerintah Nomor 08 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
- 5. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan
- 6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- 7. Keputusan Dirjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No 12 Tahun 2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen
- 8. Keputusan Menteri Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 472/E/O/2021 tentang Izin Perubahan Bentuk Akademi Keperawatan di Jakarta menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Kesehatan Fatma Sejahtera
- 9. Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) Nomor 1046/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2020 tentang Peringkat Akreditasi Perguruan Tinggi Akademi Keperawatan Fatmawati Kota Jakarta Selatan
- 10. Surat Keputusan Lembaga Akreditasi Mandiri Pendidikan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) Nomor 0705/LAM-PTKes/Akr/Dip/VIII/2022 tentang Status, Nilai, dan Peringkat Akreditasi Program Studi Diploma Tiga Keperawatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati

# **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan : Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati tentang penunjukan Dosen Mata Kuliah Semester Genap:
  - 1. Program Studi Diploma Tiga Keperawatan
  - 2. Program Studi Sarjana Administrasi Rumah Sakit
  - 3. Program Studi Sarjana Keperawatan dan Profesi Ners

STIKes Fatmawati Tahun Akademik 2023/2024 sebagai terlampir pada surat keputusan ini

Pertama

: Sebagai dosen yang bersangkutan wajib mentaati peraturan-peraturan yang telah ditetapkan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.

Kedua

: Sebagai dosen yang bersangkutan wajib memperhatikan dan melaksanakan jadwal yang tercantum dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disyahkan.

Ketiga

: Sebagai dosen yang bersangkutan berhak menerima upah/honorarium sesuai dengan peraturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.



Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

Keempat

: Semua biaya yang diakibatkan dengan adanya keputusan ini dibebankan kepada anggaran proses belajar mengajar Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati.

Kelima

: Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : JAKARTA

ABAGE MARAL: 20 JANUARI 2024 Kalan Tinggi Mau Kesehatan Fatmawati

Ketua

WS Snarse Dowi, M. Kep., Sp.Kep.MB



Kampus 1 : Jl. Margasatwa (H. Beden No. 25) Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16 B Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan 12450 Telp. (021) 2781 1031, 766 0607, Fax. (021) 7591 3075

Website: www.stikesfatmawati.ac.id, e-mail: stikesfatmawati.ykfs@gmail.com

# LAMPIRAN 17

# SURAT KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATN FATMAWATI

NOMOR: 005/SK/STIKes.F/I/2024

## TENTANG

DOSEN MATA KULIAH SEMESTER GENAP SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATN FATMAWATI TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Nama

: Ns. Nelwetis. S.Kep, MKM

NIK/NIDN

: 20201246/0326106905

Jabatan Akademik

: Lektor

No	Mata Kuliah	Kode MK	Smt	JIh SKS	Jlh Kelas	Total SKS
1	Sosio Antropologi Kesehatan	ARS 2.09	П	1	1	1
2	Terminologi Medis	ARS 2.13	II	2	1	2
3	Ilmu Kesehatan Masyarakat	ARS 2.14	П	1	1	1
4	Manajemen Pelayanan Kesehatan (UKM- UKP)	ARS 4.26	П	1	1	-1
5	Sistem Informasi Manajemen Rumah Sakit	ARS 4.27	IV	1.5	1	1.5
6	Manajemen Akreditasi Rumah Sakit	ARS 4.32	IV	1	1	1
	Total SKS					7.5

: Jakarta

: 20 JANUARI 2024

Sekolah Tinggrumu Kesehatan Fatmawati

S DWS Starse Dewi, M.Kep. Sp. Kep. MB



# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

# (MANAJEMEN PELAYANAN KESEHATAN)

SEMESTER: BEBAN STUDI: 2 SKS (2T)

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI JAKARTA 2024

# 1. Visi

Menjadi Program Studi Administrasi Rumah Sakit Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Fatmawati (Prodi ARS STIKes Fatmawati) yang menghasilkan lulusan berkualitas, berkarakter, terampil serta unggul dalam pelayanan administrasi rumah sakit dan terintegrasi teknologi informasi kesehatan tahun 2030.

# 2. Misi

# Tabel 1.1. Misi Prodi ARS STIKes Fatmawati

# Misi Program Studi Administrasi Rumah Sakit Mengacu Pada Misi STIKes Fatmawati, antara lain:

- 1. Melaksanakan proses pendidikan berbasis kompetensi, unggul dalam bidang pelayanan administrasi rumah sakit. (Cepat, tepat dan berbudi baik)
- 2. Melaksanakan strategi pembelajaran yang mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi informasi terkini.
- 3. Menyiapkan sumber daya manusia yang memiliki kualifikasi sesuai dengan bidangnya.
- 4. Menyediakan sarana dan prasarana yang dapat mendukung proses pembelajaran administrasi rumah sakit
- 5. Melaksanakan penelitian layanan administrasi kesehatan secara regular di rumah sakit.
- 6. Melaksanakan pengabdian masyarakat Bersama mahasiswa di daerah binaan dalam bentuk penyuluhan dan simulasi di masyarakat.
- 7. Melaksanakan publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional dan internasional terakreditasi, pengajuan hibah penelitian.

# 3. Tujuan

# Tabel 1.2. Tujuan Prodi ARS STIKes Fatmawati

# Tujuan 1

- 1. Menghasilkan lulusan yang terampil dalam memberikan layanan administrasi rumah sakit dan manajemen informasi kesehatan secara umum dan khususnya
- 2. Tersusunnya kurikulum administrasi rumah sakit berbasis informasi teknologi dan informasi dengan unggulan berkarakter.
- 3. Tersedianya sumber daya manusia sesuai dengan bidang keahliannya.
- 4. Tersedia sarana dan prasarana untuk mendukung proses pembelajaran
- 5. Terlaksanananya penelitian kesehatan berbasis informasi.
- 6. Terlaksananya kegiatan pengabdian masyarakat di bidang pelayanan administrasi rumah sakit

# 4. Profil Lulusan

Penetapan profil lulusan dan capaian pembelajaran kurikulum S1 Administrasi Rumah Sakit mengacu kepada *Body of Knowledge*. Di level internasional, nomenklatur untuk ARS adalah *Hospital Administration* (HA). Adapun isi dari Pohon ilmu atau *Body of Knowledge* dari PP-ARSI yang meliputi *Leadership, Health and Healthcare Environment, Business Skilsl, Communication and relationship management,* dan *Professional and Social Responsibility,* 

# Kemampuan akhir:

- 1. Komunikator
- 2. Fasilitator
- 3. Koordinator
- 4. Implementator Kebijakan
- 5. Kolaborator

Adapun Profil Lulusan S1 Administrasi Rumah Sakit STIKes Fatmawati mengacu kepada Kurikulum KKNI Tahun 2021, yakni sebagai *Leader, Administrator, Communicator, Educator, Researcher* dan *Innovator* yang dideskripsikan dalam tabel berikut:

Tabel 1.3. Profil Lulusan

PL 1- 6	Profil Lulusan (PL)	Deskripsi Profil Lulusan
PL 1	Leader (PL1)	Memiliki kemampuan mengkoordinir di unit pelayanan kesehatan dalam mengevaluasi kinerja pada bidang pelayanan RS dengan cepat, tepat dan berbudi baik serta berperan sebagai pengelola layanan kesehatan dengan memanfaatkan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan informasi
PL 2	Administrator (PL2)	Penyelenggara kegiatan administrasi rumah sakit mulai dari perencanaan sampai <i>monitoring</i> evaluasi kegiatan perumahsakitan
PL 3	Communicator (PL3)	Pemberi arahan dan bimbingan kepada rumah sakit dan klien dalam menyelesaikan masalah perumahsakitan serta kemitraan
PL 4	Educator (PL4)	Pemberi Pendidikan dan materi perumahsakitan seperti pendidikan dan pelatihan di rumah sakit atau sebagai tenaga pengajar di institusi pendidikan
PL 5	Researcher (PL5)	Sebagai pengkaji dalam masalah perumahsakitan guna mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat dipergunakan untuk menyelesaikan masalah perumahsakitan di Indonesia dan internasional
PL 6	Innovator (PL6)	Pembuat inovasi dalam strategi pemecahan masalah perumahsakitan, seperti tim promosi kesehatan, pemasaran dan mutu rumah sakit



# RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

**Kode Dokumen** 

RPS/4.26/2024

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (	<b>GENAP 2023/2024</b>
---------------------------------	------------------------

				LINDLEAGARAIT GENIEGTER GENA					
Mata Kuliah	K	Kode MK	Rumpun MK	Bobot (SKS)	Semester	Tanggal Penyusunan			
Manajemen Pelayanan Kesehatan	ARS 4.26		Keilmuan dan Ketrampilan	2 SKS (Teori 2 SKS = 2 x 14 x 50 menit ) = 14 Pertemuan x 100 menit	1V	02 Januari 2024			
Oi Dk-sl-i	D	osen Pengembar	ng RPS	Koordinator MK	Ketu	ua Prodi S1 Administrasi Rumah Sakit			
Capaian Pembelajaran (CP)	(	(Ns.Nelwetis.Skep	.MKM)	(Ns.Nelwetis.Skep.MKM)		Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS			
Catatan	CPL yang dibebankan pada MK								
S : Sikap P : Pengetahuan	1. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lignkungan (S6)								
KU : Keterampilan Umum KK : Keterampilan Khusus	KU			ogis, kritis, sistematis, dan inovatif dala an menerapkan nilai humaniora yang		embangan atau implementasi ilmu pengetahuandan dang keahliannya (KU1)			
	KK	Mampu meng derajat keseh     Mampu meml (KK8)	ggunakan data su atan. (KK6) bantu merencana		kesehatan dalam , monitoring berba	mencapai tujuan dan sasaran dalam meningkatkan asis renstra, mutu dan biaya dengan pendekatan IT.			
				Capaian Pembelajaran Mata	Kuliah (CP-MK)				
	CPMK 1	pelayanan kesel	natan di masyara	kat. (C4, A3, P2)		nyusun (P2) dan melaksanakan (A3) manajemen			
	CPMK 2	Setelah akhir p pelayanan kesel	•	, , ,	nalisis (C4), mer	nyusun (P2) dan melaksanakan (A3) manajemen			

				SUB-C	PMK (Kema	mpuan Akhir	yang direnc	anakan)						
	L1	Mahasiswa mam	ou memaha	ımi konsep ma	ınajemen pel	ayanan kesel	natan.							
	L2	Mahasiswa meng	etahui SDM	1 dalam pelay	anan keseha	an.								
	L3	Mahasiswa mam	ou memaha	ımi manajeme	n puskesmas	) <b>.</b>								
	L4	Mahasiswa mam	ou mengana	alisis kebijaka	n dalam man	ajemen pelay	anan keseha	tan.						
	L5	Mahasiswa mam	iiswa mampu memahami manajemen rumah sakit											
	L6	Mahasiswa mam	swa mampu mengaplikasikan kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan.											
	L7	Mahasiswa mam	ou mempres	sentasikan (se	eminar) mana	jemen pelaya	nan kesehata	an						
	L8	Mahasiswa mema					ın tengah sen	nester.						
	L9	Mahasiswa meng												
	L10	Mahasiswa meng	•											
	L11	Mahasiswa meng												
	L12	Mahasiswa meng		•	•									
	L13	Mahasiswa meng				esehatan.								
	L14	Mahasiswa meng					-I' Dalassas	17 1 1						
	L15 L16	Mahasiswa mamp												
Korelasi CPMK	LIO	Mahasiswa mema	anami mate	n pelajaran 9-	rs yang terti	iang dalam uj	ian aknii seni	ester.						
terhadap Sub-CPMK			L1	L2	L3	L4	L5	L6	L7	L8				
		CPMK 1		<u> </u>			<u> </u>							
		CPMK 2	<b>,</b>	*	V	1	,	V	<b>V</b>	1				
		[			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	<u>'</u>		'	1	,				
			L9	L10	L11	L12	L13	L14	L15	L16				
		CPMK 1	√	1	√									
		CPMK 2				√ √	<b>√</b>	<b>√</b>	<b>√</b>	√ √				
Deskripsi Singkat Mata	Dardenia i	<u> </u>				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · ·	· · ·						
Kuliah	Deskripsi													
·*··*		ah ini menjelaskan												
		n Perorangan (UKF												
		en kesehatan, stra kepuasan pasien,												
		n UKM-UKP.	pengembar	iyan um, keb	ijakari, perigi	inutati Kilielja	a, li <del>c</del> iiu uali	iiiovasi s <del>e</del> ilä	шапајешеп	NOTHIN UATT KOT	nunikasi			
Materi Pembelajaran/														
	Bahan Kaj	lali												

# **Pokok Bahasan**

Mata kuliah ini membahas tentang keterampilan dan pengetahuan dasar-dasar manajemen pelayanan kesehatan di rumah sakit, puskesmas dan sumber daya manusia dalam pelayanan kesehatan.

# Topik Bahasan

- 1. Memahami konsep manajemen pelayanan kesehatan.
- 2. SDM dalam pelayanan kesehatan.
- 3. Manajemen puskesmas.
- 4. Kebijakan dalam manajemen pelayanan kesehatan.
- 5. Manajemen rumah sakit
- 6. Kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan.
- 7. Sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan
- 8. Kebijakan dalam pelayanan kesehatan.
- 9. Sistem jaminan sosial nasional (SJSN)
- 10. Indisplier dalam pelayanan kesehatan.
- 11. Manajemen mutu pelayanan kesehatan.
- 12. Manajemen konflik
- 13. Trend dan inovasi dalam manajemen pelayanan kesehatan
- 14. Komunikasi efektif di pelayanan Kesehatan

#### Pustaka

#### **Utama**

- 1. Azwar, Azrul. 2014. Menjaga Mutu Pelayanan Kesehatan. Edisi Rev. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan
- 2. Adawiyah. 2015. Gambaran Kualitas Pelayanan Kesehatan di Puskesmas Sedan Kabupaten Rembang Jawa Tengah Diambil dari http://repository.uinjkt.ac.id/dspace/.../fkik.pdf (08 Agustus 2018)
- 3. Andriani. 2017. Hubungan Mutu Pelayanan Kesehatan Dengan Kepuasan Pasien Diruangan Poli Umum Puskesmas Bukit Tinggi Diambil dari http://ejournal.kopertis10.or.id/index.php/.../451 (08 Agustus 2018)
- 4. Darsini. 2016. Hubungan komunikasi perawat dengan tingkat kepuasaan pasien yang dirawat di Ruang kana rumah sakit gatoel. Nurseline journal,1(1),5561 Diambil dari http://download.portalgaruda.org/article.php (08 Agustus 2018)
- 5. Fajrianti dan Ahmad. 2015. Peningkatan Mutu Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Dengan Six Sigma Diambil dari: http://jurnal.unpad.ac.id/farmaka/.../460/pdf (08 Agustus 2018)
- 6. Gunawan dan Djati. 2011. Kualitas Pelayanan dan Loyalitas Pasien (Studi pada Rumah Sakit Umum Swasta di Kota Singaraja-Bali) Diambil dari: http://digilib.mercubuana.ac.id/manager/.../196.pdf (08 Agustus 2018)
- 7. Satrianegara, M. Faiz. 2014. Buku Ajar Organisasi Dan Manajemen Pelayanan Kesehatan Teori Dan Aplikasi Dalam Pelayanan Puskesmas Dan Rumah Sakit. Jakarta: Salemba Medika.
- 8. Septiani. 2016. Pengaruh Faktor-Faktor Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pasien di Instalasi Gawat Darurat Rsud Kabupaten Sumedang Diambil dari http://ikopin.ac.id/jurnal/index.php/coopetition/article/download/7/7 (08 Agustus 2018)
- 9. Sondakh., Dkk. 2014. Mutu Pelayanan Kesehatan Dan Kebidanan. Jakarta: Salemba Medika.

# Pendukung

	,	en Pelayanan kesehatan Rumah sakit.Cetakan ke 1.Gosyen publishing .jatirejo
Media Pembelajaran		n Manajemen Pelayanan Kesehatan.Penerbit Yayasan Kita menulis, 2021
	Software	Hardware
	Power point, video pembelajaran	Laptop/computer PC, LCD Proyektor, Buku teks, White board dan perangkat penunjang
Dosen / Tim Dosen	1. Ns.Nelwetis, S.Kep.MKM (Nel)	
	2. Ns. Siti Utami Dewi, S.Kep., M.Kes	( Utami )
Bobot Penilaian	1. Ujian Tengah Semester (UTS)	: 25%
	2. Ujian Akhir Semester (UAS)	: 35%
	3. Tugas	: 10%
	4. Seminar	: 20%
	5. Keaktifan	: 10%
Syarat Mata Kuliah	-	
Bahasa Pengantar	Bahasa Indonesia	

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan		Fatimasi		Penilaian				
dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	
1 Rabu 14 Feb 2024	Mahasiswa mampu memahami konsep manajemen pelayanan kesehatan	1.1. Mahasiswa mengetahui konsep manajemen Pelayanan Kesehatan	<ol> <li>Pengertian         Manajemen</li> <li>Fungsi         Manajemen</li> <li>Proses         Manajemen</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	1.Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2.Menganalisa perkembangan Manajemen Pelayanan Kesehatan	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	1. Keaktifan mahasiswa 2. kemampuan bertanya dan menjawab	7%	2,3,4	Nel	
2 Rabu 21 Feb 2024	Mahasiswa mengetahui SDM dalam pelayanan	2.1. Mahasiswa memahami dan mengetahui SDM	<ol> <li>Rekrutmen dan seleksi</li> <li>Tenaga di rumah sakit</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	Menyampaikan     materi dan     melakukan tanya     jawab	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya	7%	1,5,6	Nel	

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan				Penilaian			
Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
	kesehatan.	dalam Pelayanan Kesehatan	<ul> <li>3. Penilaian kinerja</li> <li>4. Pengembangan staf</li> <li>5. Hubungan pimpinan dan karyawan</li> <li>6. Penghentian kerja</li> </ul>		2. Menganalisa perkembangan dan kemampuan SDM			dan menjawab			
3 Rabu 28 Feb 2024	Mahasiswa mampu memahami manajemen puskesmas.	3.1. Mahasiswa mengetahui manajemen puskesmas dan dapat menerapkannya	1. Definisi Puskesmas 2. Fungsi Puskesmas 3. Wilayah Kerja Puskesmas 4. Ruang lingkup pelayanan Puskesmas 5. Tata Kerja Puskesmas 6. Kedudukan Puskesmas	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menganalisis perkembangan dan kegiatan di puskesmas	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	2,4,5	Utami
4 Rabu 06 Mar 2024	Mahasiswa mampu menganalisis kebijakan dalam manajemen pelayanan kesehatan	4.1. Mahasiswa mampu dan mengetahui cara menganalisis kebijakan dalam manajemen pelayanan kesehatan	<ol> <li>Definisi kebijakan kesehatan</li> <li>sistem pelayanan kesehatan</li> <li>konsep dasar</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menganalisis kebijakan dalam manajemen kesehatan	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	1. Keaktifan mahasiswa 2. kemampuan bertanya dan menjawab	7%	2,3,4	Utami

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan		Fatimasi		Penilaian			
dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
5 Rabu 13 Mar2024	Mahasiswa mampu memahami manajemen rumah sakit	5.1. Mahasiswa mengetahui dan mampu menjelaskan manajemen rumah sakit	<ol> <li>Definisi Rumah sakit</li> <li>Tugas dan fungsi Rumah sakit</li> <li>Jenis-jenis rumah sakit</li> <li>Jenis Pelayanan rumah Sakit</li> <li>Hak dan kewajiban RS</li> <li>Standar pelayanan RS</li> <li>Mutu Pelayanan kesehatan Rs</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	<ol> <li>Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab</li> <li>Menganalisa perkembangan rumah sakit.</li> </ol>	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	1,5,6	Nel
6 Rabu 20 Mar 2024	Mahasiswa mampu mengaplikasikan kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan	6.1. Mahasiswa mampu menyimpulkan konsep kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan	<ol> <li>Definisi         kepemimpinan</li> <li>Kepemimpinan         dari perspektif         individu,         organisasi, dan         profesi.</li> <li>Inovasi dalam         kepemimpinan di         pelayanan         kesehatan</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	Menyampaikan     materi dan     melakukan tanya     jawab     Menganalisa     kepemimpinan     dalam pelayanan     kesehatan	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	3,4,5	Utami
7 Rabu 27 Mar 2024	Mahasiswa mampu mempresentasi kan (seminar) manajemen pelayanan kesehatan	7.1. Mahasiswa mampu membuat dan mempresentasikan (seminar) manajemen pelayanan kesehatan	Kelompok 1,     pengawasan dan     pengendalian     pelayanan     kesehatan.      Kelompok 2,     standarisasi dan     akreditas Pel. Kes	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	Menyampaikan     materi dan     melakukan tanya     jawab	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	8%	3,4,5	Nel

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan		Fatimasi		Penilaian			
dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
				UTS Tangg	al 3 April 2024						
8 Rabu 10 Apr 2024	Mahasiswa mengetahui sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan	8.1 Mahasiswa mampu menyebutkan dan mengetahui sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan.	<ol> <li>Pengertian sistem</li> <li>Pengertian sistem Rujukan</li> <li>Macam-macam rujukan</li> <li>Keuntungan sistem Rujukan</li> <li>Tata cara pelaksanaan sistem rujukan</li> <li>Persiapan Rujukan</li> <li>Jenjang tingkatan Pelayanan Kesehatan</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab     Menganalisa sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan		Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	3,4,5	Nel
9 Rabu 17 Apr 2024	Mahasiswa mengetahui kebijakan dalam pelayanan kesehatan.	9.1 Mahasiswa mengetahui alur membuat kebijakan dalam pelayanan kesehatan	<ol> <li>Definisi kebijakan kesehatan</li> <li>Sistem pelayanan kesehatan</li> <li>Konsep dasar sistem pelayanan kesehatan</li> <li>Jenis pelayanan kesehatan</li> <li>Syarat pokok pelayanan</li> <li>Ruang lingkup pelayanan kesehatan</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menganalisa sistem kebijakan dalam pelayanan kesehatan	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	<ol> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>kemampuan bertanya dan menjawab</li> </ol>	7%	3,4,5	Utami

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan				Penilaian			
dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
10 Rabu 24 Apr 2024	Mahasiswa mengetahui sistem jaminan sosial nasional (SJSN)	10.1 Mahasiswa mengetahui sistem jaminan sosial nasional dan mengetahui alur penggunaan SJSN	<ol> <li>Pengertian SJSN</li> <li>Organisasi SJSN</li> <li>Dewan Jaminan Sosiial Nasional</li> <li>Badan Penyelenggara Jaminan Sosial</li> <li>Manfaat JKN- BPJS</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	<ol> <li>Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab</li> <li>Menganalisa sistem jaminan sosial nasional</li> </ol>	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	3,4,5	Utami
11 Rabu 01 Mei 2024	Mahasiswa mengetahui indisplier dalam pelayanan kesehatan.	11.1 Mahasiswa mengerti dan mengetahui indisipliner dalam pelayanan kesehatan	<ol> <li>Definisi Indisipliner dalam Pelayanan Kesehatan</li> <li>Pentingnya Disiplin dalam Pelayanan Kesehatan</li> <li>Penyebab Indisipliner dalam Pelayanan Kesehatan</li> <li>Kurangnya Kesadaran Akan Pentingnya Disiplin</li> <li>Kurangnya Pengawasan dan Penegakan Aturan</li> <li>Dampak Indisipliner dalam Pelayanan Kesehatan.</li> </ol>	Diskusi Kuis Seminar Penugasan	1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menganalisa dampak dari indisplier dalam pelayanan kesehatan	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	3,4,5	Nel

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan		_ ,		Penilaian			
dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
			<ul> <li>7. Bentuk-bentuk Indisipliner dalam Pelayanan Kesehatan</li> <li>8. Strategi Mengatasi Indisipliner dalam Pelayanan Kesehatan</li> <li>9. Contoh Kasus Indisipliner dalam Pelayanan Kesehatan</li> <li>4. Wasanan Kesehatan</li> <li>5. Kasanan Kesehatan</li> </ul>								
12 Rabu 08 Mei 2024	Mahasiswa mengetahui manajemen konflik	13.1 Mahasiswa mengetahui dan mampu mengatasi konflik	<ol> <li>Definisi konflik</li> <li>Pandangan tentang konflik</li> <li>Jenis Konflik</li> <li>Penyebab konflik</li> <li>Proses terjadinya konflik</li> <li>Strategi penyelesaian konflik</li> </ol>	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	Menyampaikan     materi dan     melakukan tanya     jawab     Menganalisa     dampak dari konflik	2 x 50 menit	Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     kemampuan bertanya dan menjawab	7%	3,4,5	Utami
13 Rabu 15 Mei 2024	Mahasiswa mengetahui Trend dan Isu dalam manajemen Pelayanan kesehatan	14.1 Mahasiswa mengetahui dan memahami Trend dan Isu dalam pelayanan Kesehatan	Pengertian Trend     Pengertian Issue     3. Trend dan Issue     dalam Pelayanan     Kesehatan	Ceramah Diskusi Kuis Seminar Penugasan	1. Menyampaikan materi dan melakukan tanya jawab 2. Menganalisa dampak dari Trend dan Isu dalam	2 x 50 menit	Tes Rubrik penilaian keaktifan	Keaktifan mahasiswa     Kemampuan bertanya dan menjawab	7%	1,2,3	Utami

Pertemuan	Sub-CPMK			Bentuk dan		Fatimasi		Penilaian			
dan Tanggal	(Kemampuan Akhir yang direncanakan)	Indikator Pencapaian Kompetensi	Materi Pokok	Metode Pembelajara n	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Estimasi Waktu	Jenis	Kriteria	Bobot	Referensi	Nama Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
14	Mahasiswa	15.1 Mahasiswa	1. Konsep dasar	Ceramah	Pelayanan Kesehatan 1. Menyampaikan	2 x 50 menit	Tes	Keaktifan	7%	2,3.5.6	Nel
Rabu 22 Mei 2024	mengetahui komunikasi efektif dalam pelayanan Kesehatan	mengetahui dan mampu melakukan Komunikasi Efektif di pelayanan Kesehatan	komunikasi 2. Jenis komunikasi 3. Faktor yg mempengaruhi Komunikasi 4. Sikap dalam Komunikasi Teraupetik 5. Teknik Komunikasi teraupetik 6. Dimensi Responsif	Diskusi Kuis Seminar Penugasan	materi dan melakukan tanya jawab 2. Menganalisa dampak bila tidak berkomunikasi efektif kepada pasien dan keluarga pasien	Z X OO MICHIE	Rubrik penilaian keaktifan	mahasiswa  2. Kemampuan bertanya dan menjawab		2,0.0.0	
				O T	l 12 Juni 2024	•		,			

UAS Tanggal 12 Juni 2024

Mengetahui, Ka. Prodi S1 Administrasi Rumah Sakit

Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS

Jakarta, Januari 2024 Penanggung Jawab Mata Kuliah Manajemen Pelayanan Kesehatan

Ns.Nelwetis.Skep.MKM

# PORTOFOLIO PENILAIAN DAN EVALUASI KETERCAPAIAN CPL MAHASISWA

Menentukan hitungan % bobot tiap CPMK didapatkan dari penjumlahan bobot tiap pertemuan dari tabel RPS

Mgg	CPL	CDMI	Luaran (L) /		Bobot Teknik Penilaian (%)		Total Bobot (%)
Ke-	CPL	СРМК	Sub-CPMK	Metode Evaluasi	Jenis Aktivitas	Bobot (%)	Sub CPMK
1	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1	L1	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	
2	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1	L2	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	
3	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L3	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	CPMK 1
4	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L4	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	L1 = 2,5% L2 = 2,5%
5	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1	L5	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	L5 = 2,5% L8 = 10%
6	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L6	Keaktifan, Penugasan, dan Seminar	Berdiskusi dan presentasi	2.5%	L9 = 2.5% L10 = 2.5%
7	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L7	Keaktifan, Penugasan, dan Seminar	Berdiskusi dan presentasi	3.5%	L11 =2.5% L16 = 15%
8	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1, 2	L8	Ujian	Tengah Semester	25%	= 40%
9	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1	L9	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	- <b>CPMK 2</b> L3 = 2,5% - L4 = 2,5%
10	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1	L10	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	2.5%	L4 = 2,5% L6 = 2,5% L7 = 3,5%
11	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1	L11	Keaktifan	Partisipatif	2.5%	L8 = 15% L12 = 3,5%
12	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L12	Keaktifan dan Penugasan	Menyampaikan materi, diskusi, tanya jawab dan menyampaikan pendapat	3.5%	L12 = 3,5% L13 = 3,5% L14 = 3,5%
13	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L13	Keaktifan	Partisipatif	3.5%	L15 = 3,5% L16 = 20%
14	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L14	Keaktifan, Penugasan, dan Seminar	Berdiskusi dan presentasi	3.5%	= 60%
15	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	2	L15	Keaktifan, Penugasan, dan Seminar	Berdiskusi dan presentasi	3.5%	
16	S6, S9, KU1, KK4, KK6, KK8, KK13	1, 2	L16	Ujian Akhir Semester		35%	
			Total	Bobot (%)		100%	100%

# Rencana Evaluasi Ketercapaian Bobot CPMK

Nama Penilaian	Metode	CPMK 1	CPMK 2	Bobot (%)
Penugasan	Penugasan individu dan kelompok	5%	5%	10%
Ujian Tengah Semester	Ujian	10%	15%	25%
Ujian Akhir Semester	Ujian	15%	20%	35%
Seminar	Presentasi	10%	10%	20%
Partisipatif	Keaktifan	5%	5%	10%
	Total	12,5%	45%	100%

# CPMK-1: Setelah akhir pembelajaran, mahasiswa diharapkan mampu menganalisis (C4), menyusun (P2) dan melaksanakan (A3) manajemen pelayanan kesehatan di masyarakat CPMK-2: Setelah akhir pembelajaran, mahasiswa diharapkan dapat menganalisis (C4), menyusun (P2) dan melaksanakan (A3) manajemen pelayanan kesehatan perorangan di rumah sakit L16 (UAS): Mahasiswa memahami materi yang telah dipelajari pada pertemuan 9-15 yang tertuang dalam ujian akhir semester L15: Mahasiswa mampu mempresentasikan (seminar) Komunikasi efektif di Pelayanan Kesehatan L13: Mahasiswa mengetahui manajemen mutu pelayanan L14: Mahasiswa mengetahui manajemen konflik kesehatan. L11: Mahasiswa mengetahui sistem jaminan sosial nasional (SJSN) L12: Mahasiswa mengetahui indisplier dalam pelayanan kesehatan. L10: Mahasiswa mengetahui kebijakan dalam pelayanan kesehatan. L9: Mahasiswa mengetahui sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan L8 (UTS): Mahasiswa memahami materi pelajaran 1-7 yang tertuang L7: Mahasiswa mampu mempresentasikan (seminar) manajemen pelayanan kesehatan dalam ujian tengah semester. L5: Mahasiswa mampu memahami manajemen rumah sakit **L6:** Mahasiswa mampu mengaplikasikan kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan. L3: Mahasiswa mampu memahami manajemen puskesmas. L4: Mahasiswa mampu menganalisis kebijakan dalam manajemen pelayanan kesehatan. L2: Mahasiswa mengetahui SDM dalam pelayanan kesehatan. L1: Mahasiswa mampu memahami konsep manajemen pelayanan kesehatan.

Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CP-MK) Manajemen Pelayanan Kesehatan



# SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

TUGAS 1								
Mata Kuliah	Manajemen Pelayanar	Manajemen Pelayanan kesehatan						
Kode	ARS 4.26	SKS	2 (2T)	Semester	IV			
Dosen	Ns.Nelwetis, S.Kep., M	Ns.Nelwetis, S.Kep., MKM						
Pengampu								

Bentuk Tugas	Waktu Pengerjaan Tugas
Makalah / PPT	1 Minggu

# **Judul Tugas**

# **Tugas Kelompok**

- Klp 1. Pengawasan dan pengendalian pelayanan kesehatan
- Klp 2. Standarisasi dan Akreditasi pelayanan kesehatan

# Sub-CPMK

- L6: Mahasiswa mampu mengaplikasikan kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan.
- L7: Mahasiswa mampu mempresentasikan (seminar) manajemen pelayanan kesehatan

# **Deskripsi**

Mahasiswa diminta untuk membuat Makalah

# Metode

- 1. Ceramah, diskusi, dan tanya jawab
- 2. Presentasi hasil pendapat mahasiswa

# Bentuk dan Format Luaran

- 1. Obyek garapan: Mencari informasi dan menyampaikan pendapat individu dan kelompok
- 2. Bentuk luaran: Makalah dan PPT

# Indikator, Kriteria dan Bobot Penilaian

Mengacu kepada rubrik

Jac	lwal	Pel	laks	anaa	n
-----	------	-----	------	------	---

Pengumpulan Tugas	1 hari sebelum perkuliahan dimulai		
Presentasi	Pada tanggal pertemuan yang telah ditentukan dalam		
	RPS		

# Lainnya

# Referensi

- 1. Azwar, Azrul. 2014. Menjaga Mutu Pelayanan Kesehatan. Edisi Rev. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan
- 2. Adawiyah. 2015. Gambaran Kualitas Pelayanan Kesehatan di Puskesmas Sedan Kabupaten Rembang Jawa Tengah Diambil dari http://repository.uinjkt.ac.id/dspace/.../fkik.pdf (08 Agustus 2018)
- 3. Andriani. 2017. Hubungan Mutu Pelayanan Kesehatan Dengan Kepuasan Pasien Diruangan Poli Umum Puskesmas Bukit Tinggi Diambil dari http://ejournal.kopertis10.or.id/index.php/.../451 (08 Agustus 2018)
- 4. Darsini. 2016. Hubungan komunikasi perawat dengan tingkat kepuasaan pasien yang dirawat di Ruang kana rumah sakit gatoel. Nurseline journal,1(1),5561 Diambil dari http://download.portalgaruda.org/article.php (08 Agustus 2018)
- 5. Fajrianti dan Ahmad. 2015. Peningkatan Mutu Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Dengan Six Sigma Diambil dari: http://jurnal.unpad.ac.id/farmaka/.../460/pdf (08 Agustus 2018)
- 6. Satrianegara, M. Faiz. 2014. Buku Ajar Organisasi Dan Manajemen Pelayanan Kesehatan Teori Dan Aplikasi Dalam Pelayanan Puskesmas Dan Rumah Sakit. Jakarta: Salemba Medika.



# SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

TUGAS 2									
Mata Kuliah	Manajemen Pelayana	Manajemen Pelayanan kesehatan							
Kode	ARS 4.26	SKS	2 (2T)	Semester	IV				
Dosen	Ns.Nelwetis, SKep., I	MKM							
Pengampu									
Bentuk Tugas	1	Waktu Pengerjaan Tugas							
Makalah / PPT		1 Minggu							

# Judul Tugas

Tugas 2: Seminar kelompok

- Klp 1. Pengembangan kompetensi manajemen pelayanan kesehatan dan sistem pendukung keputusan
- Klp 2. Sistem Manajamen dan Administrasi Manajemen Pelayanan Kesehatan

# Sub-CPMK

- L14: Mahasiswa mengetahui manajemen konflik
- L15: Mahasiswa mampu mempresentasikan (seminar) Komunikasi efektif di Pelayanan Kesehatan

# Deskripsi

Mahasiswa diminta untuk membuat Makalah

# Metode

- 1. Ceramah, diskusi, dan tanya jawab
- 2. Presentasi hasil pendapat mahasiswa

# **Bentuk dan Format Luaran**

- 1. Obyek garapan: Mencari informasi dan menyampaikan pendapat individu dan kelompok
- 2. Bentuk luaran: Makalah dan PPT

# Indikator, Kriteria dan Bobot Penilaian

Mengacu kepada rubrik

# Jadwal Pelaksanaan

Pengumpulan Tugas	1 hari sebelum perkuliahan dimulai			
Presentasi	Pada tanggal pertemuan yang telah ditentukan dalam			
	RPS			

# Lainnya

\_

# Referensi

- Septiani. 2016. Pengaruh Faktor-Faktor Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pasien di Instalasi Gawat Darurat Rsud Kabupaten Sumedang Diambil dari <a href="http://ikopin.ac.id/jurnal/index.php/coopetition/article/download/7/7">http://ikopin.ac.id/jurnal/index.php/coopetition/article/download/7/7</a>
- 2. Sondakh., Dkk. 2014. Mutu Pelayanan Kesehatan Dan Kebidanan. Jakarta: Salemba Medika.

# **RUBRIK PENILAIAN MAHASISWA**

Ada 3 macam rubrik yang disajikan sebagai contoh dari Panduan Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi tahun 2020 yakni:

1. Rubrik holistik adalah pedoman penilaian untuk menilai berdasarkan kesan keseluruhan atau kombinasi semua kriteria.

STIKES FATMAWATI		AH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI AM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT						
	_	RUBRIK HOLISTIK						
GRADE	SKOR	KRITERIA PENILAIAN						
Sangat	<20	Rancangan yang disajikan tidak teratur dan tidak						
kurang		menyelesaikan permasalahan						
Kurang	20 - 40	Rancangan yang disajikan teratur namun kurang menyelesaikan						
Cukup	41 - 60	Rancangan yang disajikan tersistematis, menyelesaikan						
-		masalah, namun kurang dapat diimplementasikan						
Baik	61 - 80	Rancangan yang disajikan sistematis, menyelesaikan						
		masalah, dapat diimplementasikan, kurang inovatif						
Sangat Baik	≥ 81	Rancangan yang disajikan sistematis, menyelesaikan masalah, dapat diimplementasikan dan inovatif						

2. Rubrik analitik adalah pedoman penilaian yang memiliki tingkatan kriteria penilaian yang dideskripsikan dan diberikan skala penilaian atau skor penilaian.



# SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

	RUBRIK ANALITIK									
Aspek /	Sangat Kurang	Kurang	Cukup	Baik	Sangat Baik					
dimensi yang	(Skor < 20)	(21 – 40)	(41 – 60)	(61 – 80)	(Skor ≥ 81)					
dinilai	,	,	,	,	,					
Organisasi ide dan identifikasi masalah	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak digunakan untuk mendukung pernyataan.	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan dalam menarik kesimpulan	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan- kesimpulan.	Terorganisasi dengan baik dan menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung kesimpulan- kesimpulan.	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep					
Isi	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik tersebut.	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut.	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran.					
Gaya Presentasi	Pembicara cemas dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering diabaikan. Tidak terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.	Berpatokan pada catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	Secara umum pembicara tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan. Kadang-kadang kontak mata dengan pendengar diabaikan.	Pembicara tenang dan menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi secara intensif dengan pendengar. Pembicara selalu kontak mata dengan pendengar.	Berbicara dengan semangat, menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar					
Evaluasi	Peserta tidak kooperatif, tidak ada partisipasi, tidak di evaluasi tingkat pemahaman dan minim motivasi untuk menerapkan	Peserta cukup kooperatif, minim partisipasi, minim evaluasi tingkat pemahaman dan minim motivasi untuk menerapkan	Secara umum Peserta kooperatif, ada partisipasi, ada evaluasi tingkat pemahaman dan terlihat motivasi untuk menerapkan	Secara umum Peserta kooperatif, ada partisipasi, ada evaluasi tingkat pemahaman dan diberikan umpan balik, dan terlihat motivasi untuk menerapkan	Peserta terkondisi dengan baik, interaktif sepanjang sesi, ada evaluasi sebelum dan sesudah sesi dan terlihat motivasi yang tinggi untuk menerapkan					

3. Rubrik skala persepsi adalah pedoman penilaian yang memiliki tingkatan kriteria penilaian yang tidak dideskripsikan, namun tetap diberikan skala penilaian atau skor penilaian.

STIKES FATMAWATI

# SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

RUBRIK SKALA PERSEPSI													
Aspek / dimensi yang dinilai	Sangat Kurang <20	Kurang (21 – 40)	Cukup (41 – 60)	Baik (61 – 80)	Sangat Baik ≥80								
Kemampuan													
komunikasi													
Penguasaan materi													
Kemampuan													
menghadapi													
pertanyaan													
Penggunaan alat													
peraga presentasi													
Ketepatan													
menyelesaikan													
masalah													



# SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

		RUBRIK SEMINAR												
			F	PENYAJI		PENYANGGAH								
No.	Komponen	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar					
<b>GAYA PRESEN</b>	NTASI													
1.	Presentasi:  > Kesiapan komunikasi verbal > Komunikasi nonverbal > Ketepatan presentasi > Kemampuan mempengaruhi audience	1.5				1.5								
ISI			ı			II.			1					
2.	Tujuan presentasi dirumuskan dan disampaikan dengan baik	1					1							
3.	Penyajian:  ➤ Jelas dan sistematis  ➤ Menjelaskan hubungan satu konsep dengan konsep lain  ➤ Menggunakan bahasa Indonesia yang baik dan benar  ➤ Menggunakan waktu efektif dan efisien  ➤ Menggunakan media secara tepat	2					2							
4.	<ul> <li>Diskusi:</li> <li>▶ Menanggapi dengan menggunakan kerangka fikir yang jelas dan sistematis</li> <li>▶ Bersikap menghargai pendapat orang lain</li> </ul>	3					3							



# SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

		RUBRIK SEMINAR													
			F	PENYAJI			PENYANGGAH								
No.	Komponen	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar	Bobot (a)	Nilai (0-100) (b)	Total (axb)	Komentar						
5.	Penutup:  ➤ Memberikan kesimpulan yang baik terhadap hasil diskusi  ➤ Merangkum presentasi	1					1								
ORGANISASI	<u> </u>														
6	Keteraturan dalam presentasi/ diskusi	10					10								
	TOTAL						10								
		N	ilai Akhir =	Total <u>Bob</u>	ot X nilai = 10	Nilai Akhir = Total <u>Bobot X nilai</u> = 10									

# Nama Evaluator

# SISTEMATIKA PENULISAN MAKALAH

# 1. Halaman Sampul

MAKALAH	
MATA KULIAH	



"JUDUL"

oleh:

(Nama dan NIM)

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI JAKARTA

- 2. Kata Pengantar
- 3. Bab 1: Pendahuluan
  - a. Latar belakang
  - b. Tujuan
  - c. Manfaat
- 4. Bab 2: ISI

Berisi ringkasan materi/studi kasus

- 5. Bab 3: Pembahasan
- 6. Bab 4: Penutup
- 7. Daftar Pustaka

Daftar pustaka memuat sumber referensi yang digunakan pada penulisan makalah. Penulisan daftar pustaka yang digunakan adalah APA Style.

# Catatan Format penulisan:

> Font style : Times New Roman

Font size : 12

Paper : HVS A4
Margin : top 3 cm, bottom 3 cm, right 3 cm, left 4 cm
Spacing : 1,5



Kampus 1: Jalan Margasatwa (H.Beden 25) Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16B Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450 Website: stikesfatmawati.ac.id / e-mail:stikesfatmawati.ykfs@gmail.com Telepon: 021-7660607, 021-2781 1031

#### JURNAL PERKULIAHAN PRODI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

: Manajemen Pelayanan Kesehatan (UKM-UKP) : Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM MATA KULIAH

DOSEN PJMK

KREDIT/SKS 2 SKS

KELAS	: ARS 1								
TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR
1	Selasa, 13 Februari 2024	17:00	18:40	001	Selesai	Konsep Manajemen Pelayanan kesehatan	Nel (Zoom) - Materi Konsep Manajemen Pelayanan kesehatan, Definisi manajemen, Tingkatan Manajemen, alat manajemen, Pelayanan, manajemen dalam pelayanan Kesehatan	(7 / 7)	Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
2	Selasa, 20 Februari 2024	15:00	16:40	001	Selesai	SDM dalam Pelayanan Kesehatan	Nel. SDM dalam Pelayanan Kesehatan, Hubungan pimpinan dengan SDM, dan Penghentian Kerja	(6 / 7)	Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
3	Rabu, 28 Februari 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Manajemen pelayanan RS	Nel (Zoom) Manajemen pelayanan RS, manajemen RS, definisi RS, tugas fungsi RS, hak dan kewajiban RS, jenis pelayanan RS dan jenis RS	(7 / 7)	Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
4	Jumat, 1 Maret 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Manajemen Puskesmas	Utami - Manajemen Puskesmas	(7 / 7)	Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep
5	Rabu, 6 Maret 2024	16:00	17:40	001	Selesai	-	Utami - Kebijakan dalam manajemen pelayanan kesehatan	(7 / 7)	Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep
6	Rabu, 20 Maret 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Seminar manajemen pelayanan kesehatan	Seminar Kelompok 1. Pengawasan dan pengendalian kesehatan 2. Standar dan Akreditasi pelayanan kesehatan		Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
7	Senin, 25 Maret 2024	15:00	16:40	001	Selesai		Utami - Konsep kepemimpinan dalam pelayanan kesehatan	(7 / 7)	Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep
8	Sabtu, 6 April 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Kebijakan dalam pelayanan kesehatan	Utami - Kebijakan dalam pelayanan kesehatan, perkuliahan dilakukan melalui Daring via Zoom		Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep
9	Rabu, 24 April 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Kebijakan dalam pelayanan kesehatan	Nel Kebijakan dalam pelayanan kesehatan Definisi kebijakan Sustem.pelayanan kesehatan Konsep dasar sistem pelay kes Syarat pokok pelayanan		Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
10	Selasa, 30 April 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan	Nel Sistem rujukan dalam pelayanan kesehatan Pengertian sistem rujukan Macam2 rujukan, keuntungan rujukan, tata cara pelaksanaan rujukan, persiapan rujukan dan jenhang pelayanan kesehatan	(7 / 7)	Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
11	Rabu, 8 Mei 2024	15:00	16:40	001	Selesai	Sistem Jaminan Sosial Nasional	Utami - Sistem Jaminan Sosial Nasional	(7 / 7)	Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep
12	Rabu, 15 Mei 2024	15:00	16:50	001	Selesai	Manajemen Konflik	Utami - Manajemen Konflik	(7 / 7)	Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep
13	Rabu, 22 Mei 2024	15:00	16:40	001		Indispliner dalam pelayanan kesehatan	Nel Indispliner dalam pelayanan kesehatan Persentasi tugas kebijakan.rujukan dan sistem.pelay kesehatan		Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM
14	Rabu, 5 Juni 2024	14:40	16:20	001	Selesai	Manajemen Pelayanan Kesehatan	Seminar Kelompok mengenai pengembangan manajemen Pelayanan Kesehatan dan sistem pendukung keputusan, serta Sistem manajemen dan ADM Manajemen pelayanan kesehatan		Ns. SITI UTAMI DEWI, M.Kes., M.Kep., Sp.Kep.Onk

Jakarta, 04 Agustus 2024 Ketua Prodi Administrasi Rumah Sakit

Ns. AYU MUTHIA, S.Kep., MARS NIDN 0320078502



Kampus 1 : Jalan Margasatwa (H.Beden 25) Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450 Kampus 2 : Jl. Andara Raya No. 16B Pondok Labu Cilandak Jakarta Selatan 12450 Website : stikesfatmawati.ac.id / e-mail :stikesfatmawati.ykfs@gmail.com
Telepon :021-7660607, 021-2781 1031

# LAPORAN PRESENSI MAHASISWA PRODI ADMINISTRASI RUMAH SAKIT

Mata kuliah : Manajemen Pelayanan Kesehatan (UKM-UKP) Nama Kelas : ARS 1

Dosen PJMK : Ns. Nelwetis, S.Kep., MKM

No	NIM	Nama	Pertemuan	Alfa	Hadir	ljin	Sakit	Presentase
Pes	serta Reguler		-	•	1	1		•
1	2202001	ALLIFAH ANDHIN FATHANAH	14		14			100
2	2202002	DELINA SEPTIANING TYAS	14		13	1		92.86
3	2202003	FIRLIANA PRESNAWATI	14		14			100
4	2202004	KRISTIANA RATU YOSIANDA	14		14			100
5	2202005	NANDINI KHOYROTUNNISSA	14		14			100
6	2202006	REIVAMEIRELLIZA	14		14			100
7	2202007	SLINGGA ANJELY VRISILIA	14		14			100

Jakarta, 04 Agustus 2024 Ketua Prodi Administrasi Rumah Sakit

Ns. AYU MUTHIA, S.Kep., MARS NIP. 0320078502

# REKAPITULASI NILAI PRODI SARJANA ADMINISTRASI RUMAH SAKIT SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN FATMAWATI SEMESTER IV TAHUN AJARAN 2023-2024

MATA KULLALI. Manadanan Balananan Karabatan (UKM UKD) (OOKO)

MATA	KULIAH	: Manajemen Pelayana	n Keseha	(esehatan (UKM-UKP) (2SKS)					KODE MK : ARS 4.26							
No	NIM	Nama	Nama UTS UAS			UAS	PENUGASAN						Total Nilai			
NO	INIIVI	Nama	Nilai UTM	NA UTS	Bobot 25%	Nilai UTM	NA UAS	Bobot 35%	Tugas	Bobot 10%	Seminar	Bobot 20%	Keaktifan	Bobot 10%	Jlh	Lbg
1	2202001	Allifah Andhin Fathanah	77,5	77,5	19,375	68	68	23,8	94	9,4	90	18	82	8,2	78,78	В
2	2202002	Delina Septianing Tyas	92,5	92,5	23,125	68	68	23,8	93	9,30	91	18,2	82	8,2	82,63	Α
3	2202003	Firliana Presnawati	85	85	21,25	70	70	24,5	92	9,20	90	18	83	8,3	81,25	Α
4	2202004	Kristiana Ratu Yosianda	85	85	21,25	74	74	25,9	93	9,30	91	18,2	85	8,5	83,15	Α
5	2202005	Nandini Khoyrotunnissa	75	75	18,75	68	68	23,8	92	9,2	90	18	83	8,3	78,05	В
6	2202006	Reiva Meirelliza	80	80	20	68	68	23,8	94	9,40	94	18,8	89	8,9	80,90	Α
7	2202007	Slingga Anjely Vrisilia	90	90	22,5	70	70	24,5	95	9,5	92	18,4	83	8,3	83,20	Α
Nilai Rata		Nilai Rata-rata	83,57	83,57	20,89	69,43	69,43	24,30	93,29	9,33	91,14	18,23	83,86	8,39	81,14	Α
Nilai Tertinggi		92,50	92,50	23,13	74,00	74,00	25,90	95,00	9,50	94,00	18,80	89,00	8,90	83,20	Α	
Nilai Terendah		75,00	75,00	18,75	68,00	68,00	23,80	92,00	9,20	90,00	18,00	82,00	8,20	78,05	В	
Standar Deviasi		6,43	6,43	1,61	2,23	2,23	0,78	1,11	0,11	1,46	0,29	2,48	0,25	2,07		

Mengetahui, Ka. Prodi Administrasi Rumah Sakit

Ns. Ayu Muthia, S.Kep., MARS

Jakarta, Juli 2024 PJMK Manajemen Pelayanan Kesehatan

 $Ns.\ Nelwet is.\ S.Kep, MKM$